



**Maldegem  
leeft,  
werkt en  
deelt uw zorg**

## **GEMEENTE MALDEGEM**

### **Meerjarenplanaanpassing nr. 2 2014-2019**

<b>Naam bestuur:</b>	Gemeentebestuur Maldegem
<b>NISCODE bestuur:</b>	43010
<b>Adres bestuur:</b>	Marktstraat 7 9990 Maldegem
<b>Secretaris:</b>	Tijs Van Vynckt
<b>Financieel beheerder:</b>	Isabelle Dombret

## Inhoudsopgave

<b>1. Voorwoord</b>	<b>3</b>
<b>2. Strategische nota</b>	<b>6</b>
Strategische doelstelling 1:	10
Strategische doelstelling 2	61
Strategische doelstelling 3	92
Strategische doelstelling 4	99
<b>3. Financiële nota</b>	<b>115</b>
Schema M1 - Het financiële doelstellingenplan	115
De staat van het financieel evenwicht (M2)	122
Structurele maatregelen financieel evenwicht	125
Meerjarenplan 2014-2019 – wijziging nr. 2	131
<b>4. Toelichting</b>	<b>132</b>
Omgevingsanalyse	132
Interne omgevingsanalyse	136
Externe omgevingsanalyse	152
Beleidsthema's / Strategische doelstellingen	169
Participatie	178
Financiële risico's	179
Overzicht van alle beleidsdoelstellingen	180
Interne organisatie	182
Interne controle	184
Overzicht personeelsbestand (schema TM1)	186
Overzicht budgethouders	187
Toewijzing beleidsvelden aan beleidsdomeinen	189
Overzicht van de entiteiten die opgenomen zijn onder de financiële vaste activa	192
Fiscaliteit	195
Overzicht van de belastingen waarvan de aanslagvoet zal wijzigen gedurende de periode 2014-2019	196
Financiële schulden (schema TM2)	197

## 1. Voorwoord

Het strategisch meerjarenplan is het document dat aan de start van de beleidscyclus wordt opgemaakt in principe voor de duur van de hele beleidscyclus.

In haar omzendbrief BB 2015/2 stelt Vlaams Minister van Bestuurszaken Liesbeth Homans dat vooraleer een bestuur het budget voor het volgende jaar kan vaststellen, het eerst een aanpassing van het meerjarenplan moet doorvoeren al was het maar om het rekeningresultaat te verwerken en om het financieel evenwicht te kunnen aantonen.

Daarnaast wordt gesuggereerd om de planning te herbekijken en eventueel bij te sturen of te verfijnen waar nodig. Zo krijgen de besturen alvast de opdracht om na te gaan of de geraamde ontvangsten en uitgaven in de meerjarenplanning nog realistisch zijn.

In het aangepast meerjarenplan werd met het oog op opmaak budget 2016 de oefening opnieuw gedaan.

In de strategische nota werden alle acties geëvalueerd, werden enkele acties bijgeschreven en enkele verwijderd.

In de financiële nota werden de ontvangsten en uitgaven opnieuw geraamd om te komen tot een realistisch resultaat.

Om het budget te beheersen werd er opnieuw voor iedere actie een registratiesleutel geschreven. Deze koppeling met de budgetten zorgt ervoor dat het gemeentebudget kan beheerst en financieel opgevolgd worden.

Een groot aantal aanpassingen vloeit voort uit de integratie van zeven sectorale subsidies in het Gemeentefonds. Het gaat om de middelen voor jeugd, cultuur, sport, flankerend onderwijsbeleid, ontwikkelingssamenwerking, integratie en kinderarmoedebestrijding.

De voorwaarden voor het verkrijgen van die middelen en de daaraan gekoppelde rapporteringsplicht verdwijnen en de gemeentebesturen ontvangen een verruimde basisfinanciering.

Door het wegvallen van deze rapporteringsplicht kon het meerjarenplan vereenvoudigd worden door een aantal actieplannen te bundelen en een aantal acties, die eerder tot de jaarlijkse, reguliere werking behoren, te verschuiven naar het gelijkblijvend beleid.

Het strategisch meerjarenplan werd ook bijgestuurd.

Sinds 2015 wordt er in het kader van de ondertekening van de burgemeesterconvenant ingezet op een vermindering van de CO<sub>2</sub> uitstoot met 20 % tegen 2020. De reeds in het meerjarenplan voorziene acties die hieraan bijdragen werden gebundeld en na goedkeuring van het SEAP in 2016 zullen hier ongetwijfeld nog acties toegevoegd worden.

Er is ook een verruimde aandacht voor mobiliteit. Het mobiliteitsplan en een aantal mobiliteitsprojecten werden samengebracht en zullen zo beter kunnen opgevolgd worden.



Een aantal grote verschuivingen binnen de meerjarenplanning worden hierna ook kort toegelicht; zo wordt de herinrichting van de Westeindestraat in 2017 het grote renovatieproject voor fietsassen en voetpaden, de aankoop van een nieuwe tribune voor CC Den Hoogen Pad wordt vooruitgeschoven naar 2016 gelet op de staat van de huidige tribune, het jaarlijkse budget voor aanpassingen aan het openbaar domein om de toegankelijkheid te bevorderen wordt verschoven naar 2017 voor realisatie van een verhoogde opstapplaats voor busgebruikers, de budgetten voor de renovatie van sporthal De Berken worden gekoppeld aan het bouwproject van de school de 'Kleiheuvel' en worden om die reden verschoven naar 2017 en bij het SPAM-project 11-13 Middelburg wordt de administratieve procedure opgestart maar worden nog geen budgetten voorzien in deze planperiode.

Het meerjarenplan dat in 2013 werd opgemaakt had een looptijd van 6 jaar : het omvatte de beleidsdoelstellingen en ramingen voor de financiële boekjaren 2014 tot en met 2019. Bij een aanpassing van het meerjarenplan naar aanleiding van de opmaak van het budget 2015 moet het bestuur in de financiële nota van het meerjarenplan minstens de jaren 2014 tot 2019 opnemen. Er kan ook gekozen worden om de financiële nota met één jaar te verlengen tot en met het financiële boekjaar 2021. De financiële nota mag evenwel nooit meer dan de zes toekomstige boekjaren bevatten en ook nooit minder dan drie toekomstige boekjaren.

In huidig aangepast meerjarenplan werd gewerkt tot en met het financiële boekjaar 2019.

Het schrijven van een meerjarenplan is keer op keer een boeiende tocht doorheen de organisatie. In elk beleidsdomein worden klemtonen gelegd.

Voor volgend jaar tenslotte zal het uitkijken zijn in welke mate de in opmaak zijnde beleidsplannen hun impact zullen hebben op de strategische meerjarenplanning.

Maldegem, 26 november 2015

Marleen Van den Bussche – Burgemeester

Tijs Van Vynckt – Gemeentesecretaris

# Meerjarenplan 2014-2019 – wijziging nr. 2 Strategie nota

**Naam bestuur:** Gemeentebestuur Maldegem

**NISCODE bestuur:** 43010

**Adres bestuur:** Marktstraat 7  
9990 Maldegem

**Secretaris:** Tijs Van Vynckt

**Financieel beheerder:** Isabelle Dombret

## 2. Strategische nota

### Algemeen

Het strategisch meerjarenplan is opgebouwd uit een strategische nota en een financiële nota.

De strategische nota bevat de beleidsdoelstellingen en de beleidsopties van het geplande gemeentebestuur. Het gaat daarbij zowel om het externe (de buitenwereld) als het interne (gemeentebestuur als organisatie) gemeentebestuur. De beleidsopties en -doelstellingen worden op een geïntegreerde en op elkaar afgestemde manier weergegeven.

In functie van een adequate beleids- en beheerscyclus moet de raad beleidsdoelstellingen formuleren. Uit alle geformuleerde beleidsdoelstellingen selecteert de raad diegene waarover hij expliciet wenst te rapporteren in de strategische nota van het meerjarenplan. Dit worden de prioritaire beleidsdoelstellingen genoemd. De prioritaire beleidsdoelstellingen worden in de hiernavolgende tekst geaccentueerd.

De mogelijk bestaande andere doelstellingen maken, samen met de verrichtingen die niet in beleidsdoelstellingen werden vertaald, deel uit van het overige beleid.

Elke beleidsdoelstelling wordt bepaald door:

- een specifieke omschrijving van het vooropgestelde resultaat of eventueel van het vooropgestelde effect dat de raad wil bereiken voor het extern en intern beleid
- een of meer actieplannen die ondernomen zullen worden voor de realisatie van de beleidsdoelstelling
- de raming van de ontvangsten en uitgaven per jaar waarop de beleidsdoelstelling betrekking heeft.

### Overzicht prioritaire doelstellingen in Maldegem

De strategische nota van de gemeente Maldegem bevat vijf strategische doelstellingen. De eerste drie strategische doelstellingen zijn eerder extern gericht, en de andere twee eerder gericht op de interne werking.

De keuze voor deze vijf strategische doelstellingen is gemaakt op basis van de missie en visie van de gemeente Maldegem en werd samengesteld na het uitvoeren van een omgevingsanalyse gevolgd door een SWOT-oefening. (zie hoofdstuk 3 - toelichting)



De missie<sup>1</sup> en visie<sup>2</sup> van de gemeente Maldegem is de volgende:

*"De gemeente Maldegem is een actieve landelijke gemeente met aantrekkelijke leefkernen en een levendig centrum. Typerend zijn de diversiteit aan landschappen, een sterk uitgebouwd verenigingsleven, een behoorlijk aanbod aan lokale tewerkstelling en een uitgebreide dienstverlening, toonaangevend op het vlak van welzijn. (missie)*

*Vanuit een goed werkende organisatie gaat de gemeente samen met haar inwoners op een transparante manier de uitdagingen van de toekomst aan. Maldegem leeft, werkt en deelt uw zorg!" (visie)*

Om deze missie en visie te realiseren zullen deze vijf strategische doelstellingen uitgewerkt worden aan de hand van beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties. De budgetten zitten gekoppeld op het niveau van de acties.

Strategische doelstelling 1: Maldegem is een aangename gemeente om te leven en te wonen, met focus op het welbevinden voor alle Maldegemnaars en met aandacht voor specifieke doelgroepen.

Deze strategische doelstelling krijgt vorm door navolgende beleidsdoelstellingen:

- **We verhogen de leefkwaliteit in onze gemeente door duurzaam en weldoordacht om te gaan met de ruimte.**
- We stimuleren een betaalbaar, kwaliteitsvol en duurzaam woningaanbod. We beogen hierbij een sociale mix.
- **We zetten in op een maximale spreiding en participatie van het vrijetijdsaanbod en zodoende levendige leefkernen.**
- We voorzien in een onderwijsaanbod voor alle Maldegemnaars, met bijzondere aandacht voor specifieke doelgroepen en binnen een maatschappelijk verantwoord kostenbestel.
- **We voorzien in een kinderopvangaanbod en een naschools jeugdaanbod voor alle Maldegemnaars en hebben aandacht voor specifieke doelgroepen.**
- **We maken werk van een lokaal vrijetijdsbeleid op maat van onze gemeente**
- **Het gemeentebestuur heeft zeer veel aandacht voor de maatschappelijke zorg.**

Strategische doelstelling 2: De gemeente wil krachtig streven naar duurzaamheid en milieubewustzijn waarbij leefkwaliteit en leefbaarheid centraal staan. De gemeente vervult hierbij een voorbeeldfunctie.

Deze strategische doelstelling krijgt vorm door navolgende beleidsdoelstellingen:

- **We streven naar een gemeente met proper oppervlaktewater, minder afval en zuinig energiegebruik**
- **We realiseren een leefbare en veilige mobiliteit op ons openbaar domein, met aandacht voor de zwakke weggebruiker**
- **We gaan op een duurzame wijze om met ons patrimonium**
- **We erkennen en bewaren ons gediversifieerd landschap.**

---

<sup>1</sup> De missie heeft een antwoord op de vraag waarom een organisatie bestaat. Ze verduidelijkt de bestaansredenen, de identiteit, de bestaansredenen, de stakeholders, ...

<sup>2</sup> De visie biedt een antwoord op de vraag waar de organisatie naar toe wil. Toekomstbeeld, ambities op lange termijn.



Strategische doelstelling 3: De gemeente wil Maldegem als een economisch knooppunt verder uitbouwen. Daarbij gaat zowel aandacht naar tewerkstelling voor de burger (activering, behoud van job, sociale tewerkstelling,...) als naar het creëren van een economisch vriendelijk klimaat.

Deze strategische doelstelling krijgt vorm door navolgende beleidsdoelstellingen:

- **We creëren een economisch vriendelijk handelsklimaat**
- We ondersteunen de initiatieven die de uitbouw van een sociale economie en een maatschappelijk verantwoord ondernemen stimuleren.

Strategische doelstelling 4: De gemeente wenst in de komende beleidsperiode voldoende aandacht te besteden aan toegankelijke dienstverlening, externe communicatie en participatie met haar bevolking en in het bijzonder met degenen die vandaag moeilijk te bereiken zijn.

Deze strategische doelstelling krijgt vorm door navolgende beleidsdoelstellingen:

- **We bouwen een modern extern communicatiebeleid uit.**
- **We creëren een laagdrempelig, toegankelijk en herkenbaar aanspreekpunt, aangepast aan de doelgroep.**
- **We verhogen de participatie met de bevolking**

Strategische doelstelling 5: Maldegem wil de interne organisatie versterken. Hierbij zal aandacht gaan naar het versterken van het strategisch management en de interne communicatie, evenals naar de optimalisatie van de organisatie brede processen en het HRM-beleid.

Deze strategische doelstelling krijgt vorm door navolgende beleidsdoelstellingen:

- Het personeelsbeheer evolueert tot personeelsbeleid
- We verhogen de expertise en continuïteit van de dienstverlening van de ondersteunende diensten.
- We willen zo goed mogelijk communiceren naar onze medewerkers
- We willen efficiënter door verdere digitalisering van onze dienstverlening
- We streven naar een volledige beheersing van onze risico's.
- We bouwen strategisch management uit.

Zoals eerder meegedeeld onder algemeen wordt een keuze gemaakt in de doelstellingen waarover er gerapporteerd moet worden aan de raad.

Deze prioritaire doelstellingen zullen volledig uitgewerkt worden in de strategieota die u hierna kan lezen.

De andere beleidsdoelstellingen maken deel uit van het overig beleid en worden niet gerapporteerd.

	<b>Strategische nota</b>
	Planningsrapport: Meerjarenplanaanpassing 2 2014 - 2019(BP2014_2019-2) Periode: vanaf 2014 Laatste dagboeknr: Exploitatie: 20118 Investering: 1094 Andere: 37
Gemeentebestuur Maldegem (NIS 43010) Marktstraat 7 - 9990 Maldegem	Secr.: Van Vynckt Tijs Fin. beheerder: Dombret Isabelle



# Prioritair Beleid

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2014	Exploitatie	Uitgave	1.245.400,43	0,00	-99.249,48	1.146.150,95
		Ontvangst	385.308,13	0,00	1.378,31	386.686,44
		Saldo	-860.092,30	0,00	100.627,79	-759.464,51
	Investerings	Uitgave	1.425.990,65	0,00	-272.158,44	1.153.832,21
		Ontvangst	15.000,00	0,00	-13.424,76	1.575,24
		Saldo	-1.410.990,65	0,00	258.733,68	-1.152.256,97
2015	Exploitatie	Uitgave	4.887.482,87	0,00	-83.900,13	4.803.582,74
		Ontvangst	449.156,59	0,00	-65.389,64	383.766,95
		Saldo	-4.438.326,28	0,00	18.510,49	-4.419.815,79
	Investerings	Uitgave	6.085.122,01	0,00	-3.069.702,79	3.015.419,22
		Ontvangst	1.396.484,38	0,00	-845.526,75	550.957,63
		Saldo	-4.688.637,63	0,00	2.224.176,04	-2.464.461,59
2016	Exploitatie	Uitgave	5.155.582,90	0,00	-767.984,55	4.387.598,35
		Ontvangst	447.067,21	0,00	-409.604,75	37.462,46
		Saldo	-4.708.515,69	0,00	358.379,80	-4.350.135,89
	Investerings	Uitgave	6.702.798,10	0,00	1.941.058,01	8.643.856,11
		Ontvangst	2.805.802,84	0,00	-296.459,16	2.509.343,68
		Saldo	-3.896.995,26	0,00	-2.237.517,17	-6.134.512,43
2017	Exploitatie	Uitgave	5.334.115,27	0,00	-744.846,08	4.589.269,19
		Ontvangst	445.802,34	0,00	-407.339,88	38.462,46
		Saldo	-4.888.312,93	0,00	337.506,20	-4.550.806,73
	Investerings	Uitgave	1.648.472,66	0,00	2.141.428,19	3.789.900,85
		Ontvangst	139.290,00	0,00	390.037,30	529.327,30
		Saldo	-1.509.182,66	0,00	-1.751.390,89	-3.260.573,55
2018	Exploitatie	Uitgave	5.511.107,58	0,00	-726.340,72	4.784.766,86
		Ontvangst	445.553,82	0,00	-407.091,36	38.462,46
		Saldo	-5.065.553,76	0,00	319.249,36	-4.746.304,40
	Investerings	Uitgave	2.152.445,66	0,00	359.244,00	2.511.689,66
		Ontvangst	184.089,00	0,00	992.311,00	1.176.400,00
		Saldo	-1.968.356,66	0,00	633.067,00	-1.335.289,66
2019	Exploitatie	Uitgave	5.646.420,98	0,00	-640.004,05	5.006.416,93
		Ontvangst	445.553,82	0,00	-407.091,36	38.462,46
		Saldo	-5.200.867,16	0,00	232.912,69	-4.967.954,47
	Investerings	Uitgave	751.046,66	0,00	-131.666,66	619.380,00
		Ontvangst	848.858,00	0,00	-529.758,00	319.100,00
		Saldo	97.811,34	0,00	-398.091,34	-300.280,00
Totalen	Uitgave	46.545.985,77	0,00	-2.094.122,70	44.451.863,07	
	Ontvangst	8.007.966,13	0,00	-1.997.959,05	6.010.007,08	
	Saldo	-38.538.019,64	0,00	96.163,65	-38.441.855,99	

## Strategische doelstelling 1:

**Maldegem is een aangename gemeente om te leven en te wonen met focus op ieders welbevinden en met aandacht voor specifieke doelgroepen**

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2014	Exploitatie	Uitgave	1.103.616,83	0,00	-54.173,53	1.049.443,30
		Ontvangst	374.747,13	0,00	1.378,31	376.125,44
		Saldo	-728.869,70	0,00	55.551,84	-673.317,86
	Investerings	Uitgave	216.633,17	0,00	-10.279,47	206.353,70
2015	Exploitatie	Uitgave	4.668.904,14	0,00	-56.086,13	4.612.818,01
		Ontvangst	389.537,59	0,00	-13.175,64	376.361,95
		Saldo	-4.279.366,55	0,00	42.910,49	-4.236.456,06
	Investerings	Uitgave	2.215.692,00	0,00	-1.585.571,45	630.120,55
2016	Exploitatie	Uitgave	4.966.483,40	0,00	-843.880,88	4.122.602,52
		Ontvangst	387.448,21	0,00	-352.985,75	34.462,46
		Saldo	-4.579.035,19	0,00	490.895,13	-4.088.140,06
	Investerings	Uitgave	3.288.017,00	0,00	692.902,00	3.980.919,00
2017	Exploitatie	Uitgave	5.131.818,99	0,00	-813.897,47	4.317.921,52
		Ontvangst	386.183,34	0,00	-351.720,88	34.462,46
		Saldo	-4.745.635,65	0,00	462.176,59	-4.283.459,06
	Investerings	Uitgave	49.000,00	0,00	1.112.000,00	1.161.000,00
		Ontvangst	0,00	0,00	25.000,00	25.000,00
		Saldo	-49.000,00	0,00	-1.087.000,00	-1.136.000,00
2018	Exploitatie	Uitgave	5.313.337,35	0,00	-794.458,23	4.518.879,12
		Ontvangst	385.934,82	0,00	-351.472,36	34.462,46
		Saldo	-4.927.402,53	0,00	442.985,87	-4.484.416,66
	Investerings	Uitgave	14.000,00	0,00	-5.000,00	9.000,00
2019	Exploitatie	Uitgave	5.441.151,49	0,00	-709.192,02	4.731.959,47
		Ontvangst	385.934,82	0,00	-351.472,36	34.462,46
		Saldo	-5.055.216,67	0,00	357.719,66	-4.697.497,01
	Investerings	Uitgave	9.000,00	0,00	0,00	9.000,00
Totalen	Uitgave	32.417.654,37	0,00	-3.067.637,18	29.350.017,19	
	Ontvangst	2.309.785,91	0,00	-1.394.448,68	915.337,23	
	Saldo	-30.107.868,46	0,00	1.673.188,50	-28.434.679,96	

### Beleidsdoelstelling 1-01

#### We verhogen de leefkwaliteit in onze gemeente door duurzaam en weldoordacht om te gaan met de ruimte

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2014	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	0,00	0,00
	Investerings	Uitgave	70.918,17	0,00	-1.167,12	69.751,05
2015	Exploitatie	Uitgave	3.045,00	0,00	0,00	3.045,00
	Investerings	Uitgave	69.902,00	0,00	-61.057,07	8.844,93
2016	Exploitatie	Uitgave	3.045,00	0,00	0,00	3.045,00
	Investerings	Uitgave	50.000,00	0,00	54.902,00	104.902,00
2017	Exploitatie	Uitgave	3.045,00	0,00	0,00	3.045,00
	Investerings	Uitgave	0,00	0,00	50.000,00	50.000,00
2018	Exploitatie	Uitgave	3.045,00	0,00	0,00	3.045,00
2019	Exploitatie	Uitgave	3.045,00	0,00	0,00	3.045,00
	Totalen	Uitgave	206.045,17	0,00	42.677,81	248.722,98
		Saldo	-206.045,17	0,00	-42.677,81	-248.722,98

#### Actieplan 1-01-01: We behouden en verhogen de leefkwaliteit door de realisatie van ruimtelijke (master-)plannen.

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2014	Investerings	Uitgave	70.918,17	0,00	-1.167,12	69.751,05
2015	Investerings	Uitgave	69.902,00	0,00	-61.057,07	8.844,93
2016	Investerings	Uitgave	50.000,00	0,00	54.902,00	104.902,00
2017	Investerings	Uitgave	0,00	0,00	50.000,00	50.000,00
	Totalen	Uitgave	190.820,17	0,00	42.677,81	233.497,98
		Saldo	-190.820,17	0,00	-42.677,81	-233.497,98

*Actie 1-01-01-01: We realiseren de toekomstvisie 2050 voor Maldegem-Centrum.*

Het bestuur heeft zich tot doel gesteld om een toekomstvisie voor Maldegem-Centrum te ontwikkelen tegen 2050. De grote lijnen binnen deze visie zijn reeds gekend.

We wensen in de huidige legislatuur deze visie gradueel te verfijnen en reeds enkele deelprojecten uit te voeren.

- Diverse wijzigingen en voorstellen moeten juridisch vastgelegd worden in stedenbouwkundige verordeningen. De dienst ruimtelijke ordening zal in eigen beheer ondermeer de gabarieten in Maldegem-centrum vastleggen tegen het midden van deze legislatuur.
- Het Bijzonder Plan van Aanleg voor Hof ter Eede wordt vervangen door een Ruimtelijk UitvoeringsPlan. Het is de bedoeling dit gebied beter te laten aansluiten op wat reeds in een eerste ontwerp voor deze toekomstvisie werd voorgesteld.

- We besteden hierbij aandacht aan het ontwikkelen van een mobiliteits- en parkeerbeleid. Dit wordt opgenomen in een mobiliteitsplan.
- Het Sint-Annapark wordt opnieuw ingericht conform de toekomstvisie.
- Omdat wij geloven in het particuliere initiatief, zoeken we hoe we deze particuliere initiatieven mee vorm kunnen geven binnen deze toekomstvisie.

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2014	Investerings	Uitgave	47.268,60	0,00	-532,35	46.736,25
2015	Investerings	Uitgave	55.000,00	0,00	-50.650,05	4.349,95
2016	Investerings	Uitgave	0,00	0,00	55.000,00	55.000,00
	Totalen	Uitgave	102.268,60	0,00	3.817,60	106.086,20
		Saldo	-102.268,60	0,00	-3.817,60	-106.086,20

*Actie 1-01-01-02: We realiseren de toekomstvisie 2050 voor Adegem-centrum.*

Het bestuur heeft zich eveneens tot doel gesteld om een toekomstvisie voor Adegem-Centrum te ontwikkelen tegen 2050. De grote lijnen binnen deze visie zijn reeds gekend. We wensen in de huidige legislatuur deze visie gradueel te verfijnen en een stappenplan op te maken. We beschikken over een ruimtelijk uitvoeringsplan, geconcretiseerd in een stappenplan.

- We besteden hierbij aandacht aan het ontwikkelen van een mobiliteits- en parkeerbeleid. Dit wordt opgenomen in het mobiliteitsplan.
- We ondersteunen eveneens particuliere initiatieven, die conformeren met de Toekomstvisie 2050 voor Adegem Centrum.

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2014	Investerings	Uitgave	13.423,44	0,00	-1.020,94	12.402,50
2015	Investerings	Uitgave	0,00	0,00	634,77	634,77
2016	Investerings	Uitgave	50.000,00	0,00	-15.000,00	35.000,00
2017	Investerings	Uitgave	0,00	0,00	50.000,00	50.000,00
	Totalen	Uitgave	63.423,44	0,00	34.613,83	98.037,27
		Saldo	-63.423,44	0,00	-34.613,83	-98.037,27

*Actie 1-01-01-03: We behouden en verhogen de leefkwaliteit door de realisatie van ruimtelijke plannen.*

Prioriteit wordt gegeven aan de acties voor Maldegem-centrum (1-01-01-01) en Adegem-centrum (1-01-01-02).

Daarnaast werken we het RUP 'zonevreemde handel en horeca' af.

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2014	Investerings	Uitgave	10.226,13	0,00	386,17	10.612,30
2015	Investerings	Uitgave	14.902,00	0,00	-11.041,79	3.860,21
2016	Investerings	Uitgave	0,00	0,00	14.902,00	14.902,00
	Totalen	Uitgave	25.128,13	0,00	4.246,38	29.374,51
		Saldo	-25.128,13	0,00	-4.246,38	-29.374,51

## **Actieplan 1-01-02: We zetten nog meer in op de leefkwaliteit van de woonkernen en het open ruimtegebied.**

*Actie 1-01-02-01: We streven naar een verdichting binnen de kernen ter vrijwaring van het open landschap.*

Een goed beleid omtrent ruimtelijk ordening impliceert dat we een goede afweging maken tussen de leefkernen en de buitengebieden. Voor de leefkernen komt dit neer op een verdichting, voor de buitengebieden wordt het accent gelegd op het open en landelijk karakter.

- Er is een toekomstvisie op het centrum van Donk. Dit houdt ondermeer in dat het 'centrum' duidelijk wordt gedefinieerd.
- Er is eveneens een toekomstvisie op het centrum van Kleit, inclusief een afbakening van het 'centrum'. We doen voor de ontwikkeling van beide toekomstvisies een beroep op de deskundigheid van onze eigen medewerkers.

*Actie 1-01-02-02: We zoeken naar innovatieve manieren van bouwen, verkavelen en inrichting van het openbaar domein.*

De dienst Ruimtelijke Ordening implementeert minimale (kwaliteits-)voorwaarden in de huidige stedenbouwkundige verordeningen om zo ontwikkelaars van gronden en/of bouwheren te motiveren om te zoeken naar én te werken met innovatieve, duurzame en kwalitatieve manieren van bouwen en/of verkavelen.

Daarnaast stimuleren we het buurtinitiatief om mee te denken over én mee te werken aan de inrichting van en het onderhoud van het openbare gedeelte van de wijk op maat van haar bewoners. De coördinatie berust bij de dienst Ruimtelijke Ordening.

We evalueren de implementatie van minimale (kwaliteits-)voorwaarden op jaarbasis.

*Actie 1-01-02-03: Het woonuitbreidingsgebied nabij het Reesinghebos wordt herbestemd naar een mozaïeklandschap.*

Het gebied ten westen van het Reesinghebos is in het gewestplan bestemd als woonuitbreidingsgebied. Het gebied kent een hoge natuur- en landschapswaarde. Teneinde deze te bestendigen, wordt er werk gemaakt van een planologisch initiatief om dit woonuitbreidingsgebied (met uitsluiting van het woonlint langsheen de Brugse Steenweg en Koning Albertlaan) te herbestemmen in een soort mozaïeklandschap, een landschap dat bestaat uit een aaneenschakeling en verweving van landbouw, bos en natuur. Ondertussen is dit gebied mee opgenomen in het gewestelijk ruimtelijk uitvoeringsplan (GRUP) voor het Veldgebied Brugge en Meetjesland.

### Actieplan 1-01-03: De gemeente zet in op een efficiënt en effectief beleid betreffende de Gemeentelijke Administratieve Sancties (GAS)

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2014	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	0,00	0,00
2015	Exploitatie	Uitgave	3.045,00	0,00	0,00	3.045,00
2016	Exploitatie	Uitgave	3.045,00	0,00	0,00	3.045,00
2017	Exploitatie	Uitgave	3.045,00	0,00	0,00	3.045,00
2018	Exploitatie	Uitgave	3.045,00	0,00	0,00	3.045,00
2019	Exploitatie	Uitgave	3.045,00	0,00	0,00	3.045,00
	Totalen	Uitgave	15.225,00	0,00	0,00	15.225,00
		Saldo	-15.225,00	0,00	0,00	-15.225,00

*Actie 1-01-03-01: De gemeente stelt zich op als sanctionerend initiatiefnemer.*

Voor wat betreft de sanctionerende bevoegdheid in het kader van de GAS blijven we verder samen werken met de Provinciaal Sanctionerend GAS-ambtenaar.

Het Algemeen Politierglement omtrent de GAS wordt herschreven conform de wettelijke wijzigingsbesluiten, evenals om een goede uitvoering te kunnen geven aan de protocolovereenkomst tussen gemeente en provincie.

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2014	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	0,00	0,00
2015	Exploitatie	Uitgave	3.045,00	0,00	0,00	3.045,00
2016	Exploitatie	Uitgave	3.045,00	0,00	0,00	3.045,00
2017	Exploitatie	Uitgave	3.045,00	0,00	0,00	3.045,00
2018	Exploitatie	Uitgave	3.045,00	0,00	0,00	3.045,00
2019	Exploitatie	Uitgave	3.045,00	0,00	0,00	3.045,00
	Totalen	Uitgave	15.225,00	0,00	0,00	15.225,00
		Saldo	-15.225,00	0,00	0,00	-15.225,00

### Beleidsdoelstelling 1-03

Maldegem zet in op maximale spreiding en participatie van het vrijetijdsaanbod en levendige leefkernen.

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2014	Exploitatie	Uitgave	210.503,94	0,00	-6.671,81	203.832,13
		Ontvangst	127.631,60	0,00	8.804,35	136.435,95
		Saldo	-82.872,34	0,00	15.476,16	-67.396,18
	Investerings	Uitgave	145.715,00	0,00	-9.112,35	136.602,65
2015	Exploitatie	Uitgave	232.002,67	0,00	-14.892,00	217.110,67
		Ontvangst	129.110,36	0,00	-10.295,24	118.815,12
		Saldo	-102.892,31	0,00	4.596,76	-98.295,55
	Investerings	Uitgave	2.145.790,00	0,00	-1.524.514,38	621.275,62
2016	Exploitatie	Uitgave	231.182,11	0,00	-34.064,59	197.117,52
		Ontvangst	129.110,36	0,00	-117.247,90	11.862,46
		Saldo	-102.071,75	0,00	-83.183,31	-185.255,06
	Investerings	Uitgave	3.234.017,00	0,00	642.000,00	3.876.017,00
2017	Exploitatie	Uitgave	242.727,69	0,00	-43.609,17	199.118,52
		Ontvangst	129.110,36	0,00	-117.247,90	11.862,46
		Saldo	-113.617,33	0,00	-73.638,73	-187.256,06
	Investerings	Uitgave	49.000,00	0,00	1.062.000,00	1.111.000,00
		Ontvangst	0,00	0,00	25.000,00	25.000,00
Saldo	-49.000,00	0,00	-1.037.000,00	-1.086.000,00		
2018	Exploitatie	Uitgave	237.363,20	0,00	-40.242,68	197.120,52
		Ontvangst	129.110,36	0,00	-117.247,90	11.862,46
		Saldo	-108.252,84	0,00	-77.005,22	-185.258,06
	Investerings	Uitgave	14.000,00	0,00	-5.000,00	9.000,00
2019	Exploitatie	Uitgave	242.024,17	0,00	-44.902,51	197.121,66
		Ontvangst	129.110,36	0,00	-117.247,90	11.862,46
		Saldo	-112.913,81	0,00	-72.345,39	-185.259,20
	Investerings	Uitgave	9.000,00	0,00	0,00	9.000,00
Totalen	Uitgave	6.993.325,78	0,00	-19.009,49	6.974.316,29	
	Ontvangst	773.183,40	0,00	-445.482,49	327.700,91	
	Saldo	-6.220.142,38	0,00	-426.473,00	-6.646.615,38	

#### Actieplan 1-03-01: Maldegem ondersteunt projecten en initiatieven ter versteviging van het sociaal weefsel in de leefkernen.

In de voorbije jaren is gebleken dat het onderscheid tussen het actieplan 1-03-01 en actieplan 1-03-02 weliswaar een accentverschil vertoont. In de praktijk en de uitvoering vloeien de acties van beide actieplannen echter in elkaar over. En door de decreetwijziging waarbij de sectorale subsidies in het gemeentefonds worden ingekanteld, was een bundeling van acties ook aangewezen.

Vandaar dat we met ingang van 1 januari 2016 een nieuw actieplan 1-03-05 hebben opgemaakt waarin de acties van de actieplannen 1-03-01 en 1-03-02 zijn overgenomen.

		BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2	
2014	Exploitatie	Uitgave	2.500,00	0,00	-2.500,00	0,00
		Ontvangst	2.381,50	0,00	-2.381,50	0,00
		Saldo	-118,50	0,00	118,50	0,00
	Investerings	Uitgave	1.815,00	0,00	-605,00	1.210,00
2015	Exploitatie	Uitgave	4.000,00	0,00	0,00	4.000,00
		Ontvangst	3.810,40	0,00	0,00	3.810,40
		Saldo	-189,60	0,00	0,00	-189,60
	Investerings	Uitgave	35.000,00	0,00	-35.000,00	0,00
2016	Exploitatie	Uitgave	4.000,00	0,00	-4.000,00	0,00
		Ontvangst	3.810,40	0,00	-3.810,40	0,00
		Saldo	-189,60	0,00	189,60	0,00
	Investerings	Uitgave	0,00	0,00	0,00	0,00
2017	Exploitatie	Uitgave	4.000,00	0,00	-4.000,00	0,00
		Ontvangst	3.810,40	0,00	-3.810,40	0,00
		Saldo	-189,60	0,00	189,60	0,00
	Investerings	Uitgave	0,00	0,00	0,00	0,00
2018	Exploitatie	Uitgave	4.000,00	0,00	-4.000,00	0,00
		Ontvangst	3.810,40	0,00	-3.810,40	0,00
		Saldo	-189,60	0,00	189,60	0,00
	Investerings	Uitgave	0,00	0,00	0,00	0,00
2019	Exploitatie	Uitgave	4.000,00	0,00	-4.000,00	0,00
		Ontvangst	3.810,40	0,00	-3.810,40	0,00
		Saldo	-189,60	0,00	189,60	0,00
	Investerings	Uitgave	0,00	0,00	0,00	0,00
Totalen	Totalen	Uitgave	59.315,00	0,00	-54.105,00	5.210,00
		Ontvangst	21.433,50	0,00	-17.623,10	3.810,40
		Saldo	-37.881,50	0,00	36.481,90	-1.399,60

*Actie 1-03-01-01: Maldegem voorziet subsidiefonds voor organisatie initiatieven die buurtsamenhang bevorderen*

Het huidige cultuurfondsreglement zullen we herwerken tot een reglement dat het mogelijk maakt voor cultuur-, jeugd- en andere verenigingen, alsook voor de individuele burger, om gemeenschapsvormende en buurtversterkende initiatieven te organiseren. Bijzondere aandacht gaat hierbij uit naar de lokale verankering en betrokkenheid van de buurtbewoners. we beschikken over een herwerkt reglement tegen september 2014.

het aantal aanvragen op jaarbasis weerspiegelt de respons van de verenigingen en de individuele initiatiefnemers.

Omwille van de decreetwijziging omtrent de inkanteling van de sectorale subsidies in het gemeentefonds en omwille van efficiëntieredenen hebben we deze actie met ingang van 1



januari 2016 verschoven naar het actieplan 1-03-05. U vindt de nieuwe actie terug onder de code 1-03-05-01.

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2014	Exploitatie	Uitgave	2.500,00	0,00	-2.500,00	0,00
		Ontvangst	2.381,50	0,00	-2.381,50	0,00
		Saldo	-118,50	0,00	118,50	0,00
2015	Exploitatie	Uitgave	4.000,00	0,00	0,00	4.000,00
		Ontvangst	3.810,40	0,00	0,00	3.810,40
		Saldo	-189,60	0,00	0,00	-189,60
2016	Exploitatie	Uitgave	4.000,00	0,00	-4.000,00	0,00
		Ontvangst	3.810,40	0,00	-3.810,40	0,00
		Saldo	-189,60	0,00	189,60	0,00
2017	Exploitatie	Uitgave	4.000,00	0,00	-4.000,00	0,00
		Ontvangst	3.810,40	0,00	-3.810,40	0,00
		Saldo	-189,60	0,00	189,60	0,00
2018	Exploitatie	Uitgave	4.000,00	0,00	-4.000,00	0,00
		Ontvangst	3.810,40	0,00	-3.810,40	0,00
		Saldo	-189,60	0,00	189,60	0,00
2019	Exploitatie	Uitgave	4.000,00	0,00	-4.000,00	0,00
		Ontvangst	3.810,40	0,00	-3.810,40	0,00
		Saldo	-189,60	0,00	189,60	0,00
	Totalen	Uitgave	22.500,00	0,00	-18.500,00	4.000,00
		Ontvangst	21.433,50	0,00	-17.623,10	3.810,40
		Saldo	-1.066,50	0,00	876,90	-189,60

*Actie 1-03-01-02: Maldegem maakt werk van een evenementenbeleid met een centraal aanspreekpunt en loket.*

Het integraal proces 'ondersteuning externe evenementen' wordt in eigen beheer verder uitgeschreven. Belangrijk hierbij is de onderlinge afstemming van alle relevante reglementeringen en deelprocessen, die vaak dienstgerelateerd zijn. Daarna gaan we over tot de praktische uitwerking en vertaling van dit proces. De 'ondersteuning van externe evenementen' wordt gecoördineerd via een centraal aanspreekpunt, het UiTloket. We evalueren de werking van het UiTloket op basis van het aantal aanvragen voor evenementen via dit loket, omloopsnelheid van het proces en algemene tevredenheid bij de gebruikers (UiTloket, adviserende diensten, College en organisatoren).

Omwille van de decreetwijziging omtrent de inkanteling van de sectorale subsidies in het gemeentefonds en omwille van efficiëntieredenen hebben we deze actie met ingang van 1 januari 2016 verschoven naar het actieplan 1-03-05. U vindt de nieuwe actie terug onder de code 1-03-05-02.

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2014	Investerings	Uitgave	1.815,00	0,00	-605,00	1.210,00
2015	Investerings	Uitgave	35.000,00	0,00	-35.000,00	0,00
2016	Investerings	Uitgave	0,00	0,00	0,00	0,00
2017	Investerings	Uitgave	0,00	0,00	0,00	0,00
2018	Investerings	Uitgave	0,00	0,00	0,00	0,00
2019	Investerings	Uitgave	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totalen	Uitgave	36.815,00	0,00	-35.605,00	1.210,00
		Saldo	-36.815,00	0,00	35.605,00	-1.210,00

### Actieplan 1-03-02: Maldegem optimaliseert de ondersteuningsmaatregelen ten behoeve van de lokale verenigingen.

In de voorbije jaren is gebleken dat het onderscheid tussen het actieplan 1-03-01 en actieplan 1-03-02 weliswaar een accentverschil vertoont. In de praktijk en de uitvoering vloeien de acties van beide actieplannen echter in elkaar over. En door de decreetwijziging waarbij de sectorale subsidies in het gemeentefonds worden ingekanteld, was een bundeling van acties ook aangewezen.

Vandaar dat we met ingang van 1 januari 2016 een nieuw actieplan 1-03-05 hebben opgemaakt waarin de acties van de actieplannen 1-03-01 en 1-03-02 zijn overgenomen.

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2014	Exploitatie	Uitgave	185.572,78	0,00	2.075,18	187.647,96
		Ontvangst	104.897,94	0,00	11.241,36	116.139,30
		Saldo	-80.674,84	0,00	9.166,18	-71.508,66
2015	Exploitatie	Uitgave	202.008,05	0,00	-6.507,00	195.501,05
		Ontvangst	99.582,94	0,00	-1.547,38	98.035,56
		Saldo	-102.425,11	0,00	4.959,62	-97.465,49
2016	Exploitatie	Uitgave	201.187,49	0,00	-201.187,49	0,00
		Ontvangst	99.582,94	0,00	-99.582,94	0,00
		Saldo	-101.604,55	0,00	101.604,55	0,00
2017	Exploitatie	Uitgave	208.733,07	0,00	-208.733,07	0,00
		Ontvangst	99.582,94	0,00	-99.582,94	0,00
		Saldo	-109.150,13	0,00	109.150,13	0,00
2018	Exploitatie	Uitgave	207.368,58	0,00	-207.368,58	0,00
		Ontvangst	99.582,94	0,00	-99.582,94	0,00
		Saldo	-107.785,64	0,00	107.785,64	0,00
2019	Exploitatie	Uitgave	212.029,55	0,00	-212.029,55	0,00
		Ontvangst	99.582,94	0,00	-99.582,94	0,00
		Saldo	-112.446,61	0,00	112.446,61	0,00
	Totalen	Uitgave	1.216.899,52	0,00	-833.750,51	383.149,01
		Ontvangst	602.812,64	0,00	-388.637,78	214.174,86
		Saldo	-614.086,88	0,00	445.112,73	-168.974,15

*Actie 1-03-02-01: We ondersteunen socio-culturele verenigingen via subsidiereglement van plaatselijk cultureel werk.*

Het huidig subsidiereglement voor plaatselijk cultureel werk, alsook de erkenningsprocedure voor culturele verenigingen, zullen worden geëvalueerd en geoptimaliseerd. Voor diverse recreatieve verenigingen die een sociale functie vervullen, maar niet als sectorale, specifieke vereniging erkend kunnen worden, voorzien we een aparte erkenningsmogelijkheid.

In het kader van het decreet voor lokaal cultuurbeleid voorzien we hiervoor een bedrag van 0,8 euro per inwoner.

- We maken werk van een algemene erkenningsprocedure voor Maldegemse verenigingen, met mogelijkheid tot specifieke erkenning voor o.a. cultuur-, sport- en jeugdverenigingen.
- Het reglement voor subsidiëring van het plaatselijk cultureel werk is tegen eind 2015 geëvalueerd en geoptimaliseerd.
- Het aantal specifiek erkende culturele verenigingen en het aantal subsidiedossiers bepalen mee het effect van dit reglement.
- Het krediet van 19.000 euro wordt verdeeld over:
  1. sociaal-cultureel werk en culturele vrijetijdsbesteding en amateuristische kunstbeoefening: 11.000 euro
  2. muziekmaatschappijen: 8.000 euro

Omwille van de decreetwijziging omtrent de inkanteling van de sectorale subsidies in het gemeentefonds en omwille van efficiëntieredenen hebben we deze actie met ingang van 1 januari 2016 verschoven naar het actieplan 1-03-05. U vindt de nieuwe actie terug onder de code 1-03-05-03.

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2014	Exploitatie	Uitgave	19.000,00	0,00	-513,42	18.486,58
2015	Exploitatie	Uitgave	19.000,00	0,00	0,00	19.000,00
2016	Exploitatie	Uitgave	19.000,00	0,00	-19.000,00	0,00
2017	Exploitatie	Uitgave	19.000,00	0,00	-19.000,00	0,00
2018	Exploitatie	Uitgave	19.000,00	0,00	-19.000,00	0,00
2019	Exploitatie	Uitgave	19.000,00	0,00	-19.000,00	0,00
	Totalen	Uitgave	114.000,00	0,00	-76.513,42	37.486,58
		Saldo	-114.000,00	0,00	76.513,42	-37.486,58

*Actie: 1-03-02-02: We blijven de kermis- en wijkcomités ondersteunen.*

We stimuleren een gezond en positief kermis- en feestbeleid. We ondersteunen initiatieven ter versterking van het sociale weefsel in onze gemeente op basis van een transparant reglement: de kermissen in de vijf leefkernen komen in aanmerking voor subsidiëring, de wijkcomités kunnen rekenen op een logistieke ondersteuning via de erkenning als Maldegemse vereniging.

Omwille van de decreetwijziging omtrent de inkanteling van de sectorale subsidies in het gemeentefonds en omwille van efficiëntieredenen hebben we deze actie met ingang van 1 januari 2016 verschoven naar het actieplan 1-03-05. U vindt de nieuwe actie terug onder de code 1-03-05-04.

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2014	Exploitatie	Uitgave	18.592,00	0,00	0,00	18.592,00
2015	Exploitatie	Uitgave	18.592,00	0,00	0,00	18.592,00
2016	Exploitatie	Uitgave	18.592,00	0,00	-18.592,00	0,00
2017	Exploitatie	Uitgave	18.592,00	0,00	-18.592,00	0,00
2018	Exploitatie	Uitgave	18.592,00	0,00	-18.592,00	0,00
2019	Exploitatie	Uitgave	18.592,00	0,00	-18.592,00	0,00
	Totalen	Uitgave	111.552,00	0,00	-74.368,00	37.184,00
		Saldo	-111.552,00	0,00	74.368,00	-37.184,00

Actie: 1-03-02-03: We ondersteunen het jeugdwerk via het gemeentelijk subsidiereglement.

Hoewel de Vlaamse subsidies zullen afnemen, blijft de gemeente een zoals in 2014 afgesproken bedrag investeren in onze jeugdbewegingen en jeugdwerk .

1. werkingssubsidies voor jeugdbewegingen worden uitbetaald op basis van het aantal leden, leiding, activiteiten, bijzondere inspanningen voor de gemeente, eigen magazine, extra inspanningen voor kinderen met een beperking.
2. Kampsubsidies worden uitbetaald aan de jeugdbewegingen op basis van de kostprijs van het verblijf, de afstand tussen Maldegem en de kampplaats, het aantal deelnemers en het aantal kampdagen.
3. De subsidiëring voor de kadervorming van onze jongeren
4. de subsidiëring voor het plaatsen van een tent voor de organisatie van een fuif in het kader vaneen feesteditie of bij een initiatief van bovengemeentelijk karakter
5. de jaarlijkse toelage aan de jeugdraad

Omwille van de decreetwijziging omtrent de inkanteling van de sectorale subsidies in het gemeentefonds en omwille van efficiëntieredenen hebben we deze actie met ingang van 1 januari 2016 verschoven naar het actieplan 1-03-05. U vindt de nieuwe actie terug onder de code 1-03-05-05.

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2014	Exploitatie	Uitgave	19.750,00	0,00	122,51	19.872,51
		Ontvangst	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00
		Saldo	-4.750,00	0,00	-122,51	-4.872,51
2015	Exploitatie	Uitgave	19.950,00	0,00	0,00	19.950,00
		Ontvangst	13.500,00	0,00	0,00	13.500,00
		Saldo	-6.450,00	0,00	0,00	-6.450,00
2016	Exploitatie	Uitgave	19.950,00	0,00	-19.950,00	0,00
		Ontvangst	13.500,00	0,00	-13.500,00	0,00
		Saldo	-6.450,00	0,00	6.450,00	0,00
2017	Exploitatie	Uitgave	19.950,00	0,00	-19.950,00	0,00
		Ontvangst	13.500,00	0,00	-13.500,00	0,00
		Saldo	-6.450,00	0,00	6.450,00	0,00
2018	Exploitatie	Uitgave	19.950,00	0,00	-19.950,00	0,00
		Ontvangst	13.500,00	0,00	-13.500,00	0,00
		Saldo	-6.450,00	0,00	6.450,00	0,00
2019	Exploitatie	Uitgave	19.950,00	0,00	-19.950,00	0,00
		Ontvangst	13.500,00	0,00	-13.500,00	0,00
		Saldo	-6.450,00	0,00	6.450,00	0,00
	Totalen	Uitgave	119.500,00	0,00	-79.677,49	39.822,51
		Ontvangst	82.500,00	0,00	-54.000,00	28.500,00
		Saldo	-37.000,00	0,00	25.677,49	-11.322,51

Actie 1-03-02-04: We ondersteunen jeugdwerk via het gemeentelijk subsidiereglement volgens overeengekomen convenanten.

Ten opzichte van vorige dienstjaren wensen wij de subsidiëring toe te spitsen op de echte jeugdwerking. Binnen dit krediet voorzien we ondermeer subsidies voor de convenant Oranje, een vzw met specifieke aandacht voor personen met een beperking, jeugdhuis De Redekiel, de studentenvereniging Maldo, de jeugddansvereniging Katootje en het jeugdverbroederingcomité.

Hoewel de subsidie van de Vlaamse Overheid zal dalen ten opzichte van 2014 blijft de gemeente de bedragen in de convenanten respecteren. De evaluatie gebeurt aan de hand van een door hen in te dienen jaarverslag, inclusief financiële verantwoording.

Omwille van de decreetwijziging omtrent de inkanteling van de sectorale subsidies in het gemeentefonds en omwille van efficiëntieredenen hebben we deze actie met ingang van 1 januari 2016 verschoven naar het actieplan 1-03-05. U vindt de nieuwe actie terug onder de code 1-03-05-06.

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2014	Exploitatie	Uitgave	28.700,00	0,00	0,00	28.700,00
		Ontvangst	21.031,12	0,00	725,88	21.757,00
		Saldo	-7.668,88	0,00	725,88	-6.943,00
2015	Exploitatie	Uitgave	25.000,00	0,00	0,00	25.000,00
		Ontvangst	18.928,01	0,00	-991,73	17.936,28
		Saldo	-6.071,99	0,00	-991,73	-7.063,72
2016	Exploitatie	Uitgave	25.000,00	0,00	-25.000,00	0,00
		Ontvangst	18.928,01	0,00	-18.928,01	0,00
		Saldo	-6.071,99	0,00	6.071,99	0,00
2017	Exploitatie	Uitgave	25.000,00	0,00	-25.000,00	0,00
		Ontvangst	18.928,01	0,00	-18.928,01	0,00
		Saldo	-6.071,99	0,00	6.071,99	0,00
2018	Exploitatie	Uitgave	25.000,00	0,00	-25.000,00	0,00
		Ontvangst	18.928,01	0,00	-18.928,01	0,00
		Saldo	-6.071,99	0,00	6.071,99	0,00
2019	Exploitatie	Uitgave	25.000,00	0,00	-25.000,00	0,00
		Ontvangst	18.928,01	0,00	-18.928,01	0,00
		Saldo	-6.071,99	0,00	6.071,99	0,00
	Totalen	Uitgave	153.700,00	0,00	-100.000,00	53.700,00
		Ontvangst	115.671,17	0,00	-75.977,89	39.693,28
		Saldo	-38.028,83	0,00	24.022,11	-14.006,72

Actie 1-03-02-05: We ondersteunen de erkende sportverenigingen financieel via een transparant subsidiereglement.

De gemeente verdeelt jaarlijks rechtstreeks subsidies aan erkende sportverenigingen op basis van een subsidiereglement. Het huidig reglement 'kwaliteitsvolle sportclubs' is in werking getreden vanaf 1 september 2014. Maldegem besliste dat de budgetdaling vanuit Vlaanderen geen impact op de uitbetaling van de middelen aan de sportverenigingen mag hebben.

Het inzaaien en bemesten van de sport grasvelden blijft een taak van onze groendienst, het maaien wordt toegewezen aan de respectieve clubs.

Omwille van de decreetwijziging omtrent de inkanteling van de sectorale subsidies in het gemeentefonds en omwille van efficiëntieredenen hebben we deze actie met ingang van 1 januari 2016 verschoven naar het actieplan 1-03-05. U vindt de nieuwe actie terug onder de code 1-03-05-07

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2014	Exploitatie	Uitgave	41.641,20	0,00	0,01	41.641,21
		Ontvangst	24.984,00	0,00	0,00	24.984,00
		Saldo	-16.657,20	0,00	-0,01	-16.657,21
2015	Exploitatie	Uitgave	42.265,81	0,00	0,00	42.265,81
		Ontvangst	24.090,83	0,00	-361,65	23.729,18
		Saldo	-18.174,98	0,00	-361,65	-18.536,63
2016	Exploitatie	Uitgave	42.899,80	0,00	-42.899,80	0,00
		Ontvangst	24.090,83	0,00	-24.090,83	0,00
		Saldo	-18.808,97	0,00	18.808,97	0,00
2017	Exploitatie	Uitgave	43.543,30	0,00	-43.543,30	0,00
		Ontvangst	24.090,83	0,00	-24.090,83	0,00
		Saldo	-19.452,47	0,00	19.452,47	0,00
2018	Exploitatie	Uitgave	44.196,45	0,00	-44.196,45	0,00
		Ontvangst	24.090,83	0,00	-24.090,83	0,00
		Saldo	-20.105,62	0,00	20.105,62	0,00
2019	Exploitatie	Uitgave	44.859,39	0,00	-44.859,39	0,00
		Ontvangst	24.090,83	0,00	-24.090,83	0,00
		Saldo	-20.768,56	0,00	20.768,56	0,00
	Totalen	Uitgave	259.405,95	0,00	-175.498,93	83.907,02
		Ontvangst	145.438,15	0,00	-96.724,97	48.713,18
		Saldo	-113.967,80	0,00	78.773,96	-35.193,84

*Actie 1-03-02-06: We ondersteunen sportverenigingen met jeugdwerking en accent op professionalisering en samenwerking.*

Het reglement op de impulssubsidies werd in de loop van 2014 geactualiseerd binnen het kader van het decreet Lokaal Sportbeleid. Het bestuur heeft het standpunt ingenomen dat de verminderde subsidiëring van Vlaanderen geen impact mag hebben op de uitbetaling van de financiële middelen aan de verenigingen.

Omwille van de decreetwijziging omtrent de inkanteling van de sectorale subsidies in het gemeentefonds en omwille van efficiëntieredenen hebben we deze actie met ingang van 1 januari 2016 verschoven naar het actieplan 1-03-05. U vindt de nieuwe actie terug onder de code 1-03-05-08.

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2014	Exploitatie	Uitgave	19.432,56	0,00	0,54	19.433,10
		Ontvangst	19.432,56	0,00	6.192,90	25.625,46
		Saldo	0,00	0,00	6.192,36	6.192,36
2015	Exploitatie	Uitgave	19.724,04	0,00	0,00	19.724,04
		Ontvangst	18.737,84	0,00	0,00	18.737,84
		Saldo	-986,20	0,00	0,00	-986,20
2016	Exploitatie	Uitgave	20.019,90	0,00	-20.019,90	0,00
		Ontvangst	18.737,84	0,00	-18.737,84	0,00
		Saldo	-1.282,06	0,00	1.282,06	0,00
2017	Exploitatie	Uitgave	20.320,20	0,00	-20.320,20	0,00
		Ontvangst	18.737,84	0,00	-18.737,84	0,00
		Saldo	-1.582,36	0,00	1.582,36	0,00
2018	Exploitatie	Uitgave	20.625,01	0,00	-20.625,01	0,00
		Ontvangst	18.737,84	0,00	-18.737,84	0,00
		Saldo	-1.887,17	0,00	1.887,17	0,00
2019	Exploitatie	Uitgave	20.934,38	0,00	-20.934,38	0,00
		Ontvangst	18.737,84	0,00	-18.737,84	0,00
		Saldo	-2.196,54	0,00	2.196,54	0,00
	Totalen	Uitgave	121.056,09	0,00	-81.898,95	39.157,14
		Ontvangst	113.121,76	0,00	-68.758,46	44.363,30
		Saldo	-7.934,33	0,00	13.140,49	5.206,16



Actie 1-03-02-07: We organiseren jaarlijks een vrijetijdsmarkt.

Tijdens een jaarlijkse "vrijetijdsmarkt" stellen de lokale verenigingen, 4de pijlerprojecten en gemeentelijke vrijetijdsdiensten hun werking aan de bevolking voor met het oog op gemeenschapsvorming en verhoogde participatie. Het concept werd geactualiseerd. Het aantal deelnemende verenigingen en bezoekersindicaties meten het succes van deze vrijetijdsmarkt.

De verenigingengids stellen we digitaal ter beschikking. Deze digitale gids wordt permanent bijgewerkt.

In de voorbije jaren is gebleken dat deze actie veeleer behoort tot de jaarlijkse, reguliere werking en dus eerder thuis horen onder het gelijkblijvend beleid.

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2014	Exploitatie	Uitgave	5.000,00	0,00	-509,98	4.490,02
		Ontvangst	4.763,00	0,00	-272,98	4.490,02
		Saldo	-237,00	0,00	237,00	0,00
2015	Exploitatie	Uitgave	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00
		Ontvangst	4.763,00	0,00	0,00	4.763,00
		Saldo	-237,00	0,00	0,00	-237,00
2016	Exploitatie	Uitgave	5.000,00	0,00	-5.000,00	0,00
		Ontvangst	4.763,00	0,00	-4.763,00	0,00
		Saldo	-237,00	0,00	237,00	0,00
2017	Exploitatie	Uitgave	5.000,00	0,00	-5.000,00	0,00
		Ontvangst	4.763,00	0,00	-4.763,00	0,00
		Saldo	-237,00	0,00	237,00	0,00
2018	Exploitatie	Uitgave	5.000,00	0,00	-5.000,00	0,00
		Ontvangst	4.763,00	0,00	-4.763,00	0,00
		Saldo	-237,00	0,00	237,00	0,00
2019	Exploitatie	Uitgave	5.000,00	0,00	-5.000,00	0,00
		Ontvangst	4.763,00	0,00	-4.763,00	0,00
		Saldo	-237,00	0,00	237,00	0,00
	Totalen	Uitgave	30.000,00	0,00	-20.509,98	9.490,02
		Ontvangst	28.578,00	0,00	-19.324,98	9.253,02
		Saldo	-1.422,00	0,00	1.185,00	-237,00

*Actie 1-03-02-08: We ondersteunen projecten mbt N/Z-relaties. De N/Z-ambtenaar coördineert N/Z-werking in de gemeente.*

Via het subsidiereglement van de Raad voor Ontwikkelingssamenwerking (ROM) ondersteunen wij projecten met betrekking tot 4de pijlerprojecten en de Noord/Zuid-relaties, gelinkt aan de inwoners van Maldegem. We oefenen een interne controle uit op de verdeling van de gelden naar deze projecten of naar eventuele noodhulp op basis van de criteria in de statuten en het reglement.

De gemeentelijke administratie ondersteunt en faciliteert de acties van de ROM en de N/Z-verenigingen en trekt de gemeentelijke initiatieven.

Omwille van de decreetwijziging omtrent de inkanteling van de sectorale subsidies in het gemeentefonds en omwille van efficiëntieredenen hebben we deze actie met ingang van 1 januari 2016 verschoven naar het actieplan 1-03-05. U vindt de nieuwe actie terug onder de code 1-03-05-10.

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2014	Exploitatie	Uitgave	33.457,02	0,00	2.975,52	36.432,54
		Ontvangst	19.687,26	0,00	3.095,56	22.782,82
		Saldo	-13.769,76	0,00	120,04	-13.649,72
2015	Exploitatie	Uitgave	49.476,20	0,00	-6.507,00	42.969,20
		Ontvangst	19.563,26	0,00	-194,00	19.369,26
		Saldo	-29.912,94	0,00	6.313,00	-23.599,94
2016	Exploitatie	Uitgave	50.725,79	0,00	-50.725,79	0,00
		Ontvangst	19.563,26	0,00	-19.563,26	0,00
		Saldo	-31.162,53	0,00	31.162,53	0,00
2017	Exploitatie	Uitgave	54.327,57	0,00	-54.327,57	0,00
		Ontvangst	19.563,26	0,00	-19.563,26	0,00
		Saldo	-34.764,31	0,00	34.764,31	0,00
2018	Exploitatie	Uitgave	55.005,12	0,00	-55.005,12	0,00
		Ontvangst	19.563,26	0,00	-19.563,26	0,00
		Saldo	-35.441,86	0,00	35.441,86	0,00
2019	Exploitatie	Uitgave	55.693,78	0,00	-55.693,78	0,00
		Ontvangst	19.563,26	0,00	-19.563,26	0,00
		Saldo	-36.130,52	0,00	36.130,52	0,00
	Totalen	Uitgave	298.685,48	0,00	-219.283,74	79.401,74
		Ontvangst	117.503,56	0,00	-75.351,48	42.152,08
		Saldo	-181.181,92	0,00	143.932,26	-37.249,66

*Actie 1-03-02-09: Ook in het kader van de verbroedering stellen wij onze derde wereldprojecten voor.*

Elk kiest één van de verbroederinggemeenten een project omtrent ontwikkelingshulp. Elke gemeente ondersteunt financieel het gekozen project. Indien Maldegem een project kiest, wordt de financiële inbreng van de gemeente verdubbeld.

Omwille van de decreetwijziging omtrent de inkanteling van de sectorale subsidies in het gemeentefonds en omwille van efficiëntieredenen hebben we deze actie met ingang van 1

januari 2016 verschoven naar het actieplan 1-03-05. U vindt de nieuwe actie terug onder de code 1-03-05-11.

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2014	Exploitatie	Ontvangst	0,00	0,00	1.500,00	1.500,00
2015	Exploitatie	Uitgave	3.000,00	0,00	0,00	3.000,00
2017	Exploitatie	Uitgave	3.000,00	0,00	-3.000,00	0,00
2019	Exploitatie	Uitgave	3.000,00	0,00	-3.000,00	0,00
	Totalen	Uitgave	9.000,00	0,00	-6.000,00	3.000,00
		Ontvangst	0,00	0,00	1.500,00	1.500,00
		Saldo	-9.000,00	0,00	7.500,00	-1.500,00

### Actieplan: 1-03-03: In elke leefkern is er basisinfrastructuur met oog op ontmoeting en deelname aan VT-activiteiten.

De inwoners en de verenigingen vinden in elke leefkern voldoende basisinfrastructuur, met gelegenheid tot ontmoeting en deelname aan diverse vrijetijdsactiviteiten. De infrastructuur voldoet aan de huidige en toekomstige behoeften.

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2014	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	0,00	0,00
	Investerings	Uitgave	143.900,00	0,00	-8.507,35	135.392,65
2015	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	0,00	0,00
	Investerings	Uitgave	2.110.790,00	0,00	-1.489.514,38	621.275,62
2016	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	0,00	0,00
	Investerings	Uitgave	3.234.017,00	0,00	642.000,00	3.876.017,00
2017	Exploitatie	Uitgave	4.000,00	0,00	-2.000,00	2.000,00
	Investerings	Uitgave	49.000,00	0,00	1.062.000,00	1.111.000,00
		Ontvangst	0,00	0,00	25.000,00	25.000,00
		Saldo	-49.000,00	0,00	-1.037.000,00	-1.086.000,00
2018	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	0,00	0,00
	Investerings	Uitgave	14.000,00	0,00	-5.000,00	9.000,00
2019	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	0,00	0,00
	Investerings	Uitgave	9.000,00	0,00	0,00	9.000,00
	Totalen	Uitgave	5.564.707,00	0,00	198.978,27	5.763.685,27
		Ontvangst	0,00	0,00	25.000,00	25.000,00
		Saldo	-5.564.707,00	0,00	-173.978,27	-5.738.685,27

*Actie 1-03-03-01: We renoveren en breiden gebouwen KUMA uit via integratie polyvalente ruimte en jeugdhuis De Redekiel*

Het bestuur wil door renovatie en uitbreiding van de KUMA enerzijds plaats bieden voor de werking van de KUMA, de Academie voor Woord, Muziek en Dans, de Muziekmaatschappij en Jeugdhuis-JOC de Redekiel. Anderzijds wil het bestuur een oplossing bieden voor de huisvestingsproblematiek bij fuiven en andere evenementen. In het nieuwe gebouw wordt ook minstens één ruimte voorzien die permanent als expositieruimte kan gebruikt worden. De nieuwe site is gerealiseerd in 2016 voor een bedrag dat momenteel geraamd wordt op 3.000.000 euro

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2014	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	0,00	0,00
	Investerings	Uitgave	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00
2015	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	0,00	0,00
	Investerings	Uitgave	1.991.490,00	0,00	-1.500.000,00	491.490,00
2016	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	0,00	0,00
	Investerings	Uitgave	2.904.017,00	0,00	500.000,00	3.404.017,00
2017	Exploitatie	Uitgave	4.000,00	0,00	-2.000,00	2.000,00
	Investerings	Uitgave	0,00	0,00	1.000.000,00	1.000.000,00
2018	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	0,00	0,00
2019	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totalen	Uitgave	4.999.507,00	0,00	-2.000,00	4.997.507,00
		Saldo	-4.999.507,00	0,00	2.000,00	-4.997.507,00

*Actie 1-03-03-02: We optimaliseren de basisstructuur en de werking van de plaatselijke openbare bibliotheek.*

Het hoofdfiliaal van onze bibliotheek is aan renovatie en opfrissing toe. Voor 2015 zorgen we voor de renovatie van de kelder, in 2016 volgt dan de opfrissing van de bibliotheek zelf. De uitleenpost van Kleit krijgt in 2017 een ander en beter geschikt onderkomen met het oog op de optimale invulling van het gemeentelijk patrimonium en rationeel energieverbruik, zonder dat we hiervoor de kwaliteit van de dienstverlening laten verminderen. Tevens maken we van de gelegenheid gebruik om een basisdienstverlening voor de burgers van deze leefkernen ter organiseren in deze bibliotheekfilialen, waarbij de bibliotheekbedienden in eigen beheer worden opgeleid.

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2015	Investerings	Uitgave	100.000,00	0,00	9.899,01	109.899,01
2016	Investerings	Uitgave	96.000,00	0,00	24.000,00	120.000,00
2017	Investerings	Uitgave	40.000,00	0,00	-8.000,00	32.000,00
	Totalen	Uitgave	236.000,00	0,00	25.899,01	261.899,01
		Saldo	-236.000,00	0,00	-25.899,01	-261.899,01

*Actie 1-03-03-03: We zorgen voor de uitbouw van een sociaal speelweefsel en avontuurlijke en natuurlijke speelruimten.*

We voorzien in extra laagdrempelige ontmoetingsplaatsen voor kinderen en jongeren via kleine ingrepen in de openbare ruimte en op speelterreinen. We denken hierbij aan extra voetbalgoals, bankjes, open barbecueplaats, aanleg van basketbalpleintjes, petanquebanen, outdoor fitness, ...

In eerste instantie concentreren we ons op een nieuwe en/of 'jonge' wijk. In 2015 is er de realisatie in het Dappersbroekelken. In een latere fase realiseren we een soortgelijk project voor het Ermontpleintje, en vervolgens het Vredesplein. We willen tevens ingaan op vragen van buurtbewoners.

De personele ondersteuning gebeurt door onze eigen diensten.

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2014	Investerings	Uitgave	3.248,00	0,00	-585,91	2.662,09
2015	Investerings	Uitgave	14.300,00	0,00	585,91	14.885,91
2016	Investerings	Uitgave	9.000,00	0,00	0,00	9.000,00
2017	Investerings	Uitgave	9.000,00	0,00	0,00	9.000,00
2018	Investerings	Uitgave	9.000,00	0,00	0,00	9.000,00
2019	Investerings	Uitgave	9.000,00	0,00	0,00	9.000,00
	Totalen	Uitgave	53.548,00	0,00	0,00	53.548,00
		Saldo	-53.548,00	0,00	0,00	-53.548,00

*Actie: 1-03-03-04: We stimuleren en ondersteunen de organisatie van speelstraten.*

Dankzij het in 2014 herschreven reglement, is het aanvragen en organiseren van speelstraten laagdrempeliger en gemakkelijker geworden.

We blijven het concept van speelstraten promoten.

In de voorbije jaren is gebleken dat deze acties veeleer behoren tot de jaarlijkse, reguliere werking en dus eerder thuis horen onder het gelijkblijvend beleid.

*Actie: 1-03-03-05: We streven naar een optimale infrastructuur voor Den Hoogen Pad.*

Reeds enkele jaren blijkt de uitschuifbare tribune aan vervanging toe. Op langere termijn zal dit ook leiden naar problemen omtrent de veiligheid van onze bezoekers. We vervangen deze tribune in de loop van 2016. Onze aandacht gaat ook naar de vernieuwing van de geluidsinstallatie en de aankoop van 'gepersonaliseerd' servies.

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2014	Investerings	Uitgave	13.952,00	0,00	-0,70	13.951,30
2015	Investerings	Uitgave	5.000,00	0,00	0,70	5.000,70
2016	Investerings	Uitgave	200.000,00	0,00	90.000,00	290.000,00
	Totalen	Uitgave	218.952,00	0,00	90.000,00	308.952,00
		Saldo	-218.952,00	0,00	-90.000,00	-308.952,00

*Actie: 1-03-03-06: We zorgen eveneens voor een optimalisatie van onze sportinfrastructuur.*

Het gebruik van de sporthal De Berken blijft noodzakelijk, gelet op de nood aan een goede sportinfrastructuur in onze gemeente. Daarom voorzien we in deze beleidsperiode de nodige budgetten voor aanpassingswerken aan de sportvloer en/of het vernieuwen van het sportmateriaal.

De gebruiksovereenkomsten van de sportclubs worden herwerkt om te streven naar een efficiënt beheer en onderhoud van onze sportinfrastructuur.

We ontwikkelen een actuele visie omtrent de verdere toekomst van ons zwembad. Afhankelijk van deze visie wordt deze verder uitgewerkt in de daaropvolgende jaren. Er wordt alvast prioriteit gegeven aan het 'energiedossier'.

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2014	Investerings	Uitgave	26.700,00	0,00	-7.920,74	18.779,26
2015	Investerings	Uitgave	0,00	0,00	0,00	0,00
2016	Investerings	Uitgave	25.000,00	0,00	-15.000,00	10.000,00
2017	Investerings	Uitgave	0,00	0,00	70.000,00	70.000,00
2018	Investerings	Uitgave	5.000,00	0,00	-5.000,00	0,00
	Totalen	Uitgave	56.700,00	0,00	42.079,26	98.779,26
		Saldo	-56.700,00	0,00	-42.079,26	-98.779,26

*Actie: 1-03-03-07: We stellen gemeentelijke infrastructuur tegen gunstige voorwaarden ter beschikking van de inwoners.*

De inwoners en verenigingen kunnen tegen gunstige voorwaarden gebruik maken van de gemeentelijke infrastructuur ten behoeve van de vrijetijdsbeleving.

In 2014 werden alle reglementen in verband met het gebruik van gemeentelijke zalen op elkaar afgestemd.

*Actie: 1-03-03-08: We zorgen voor een goede uitbouw van het speelweefsel in Middelburg*

De speeltoestellen van het bezoekerscentrum waren tot eind 2014 niet beschikbaar voor kinderen, wegens een stedenbouwkundige klacht. Op 2 december 2014 verkregen we voorsnog de noodzakelijke vergunning vanwege de gewestelijke stedenbouwkundige ambtenaar.

Ondertussen groeide de idee om deze speeltoestellen meer centraal en zichtbaar op te stellen, zodat én kinderen van voorbijgangers of inwoners én de gemeenschap gebruik kunnen maken van de verruimde accommodatie op de nieuwe locatie van deze speel- en ontmoetingsruimte.

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2016	Investerings	Uitgave	0,00	0,00	43.000,00	43.000,00
2017	Investerings	Ontvangst	0,00	0,00	25.000,00	25.000,00
	Totalen	Uitgave	0,00	0,00	43.000,00	43.000,00
		Ontvangst	0,00	0,00	25.000,00	25.000,00
		Saldo	0,00	0,00	-18.000,00	-18.000,00

**Actieplan: 1-03-04: Binnen het gemeentelijk vrijetijdsaanbod is er bijzondere aandacht voor kansengroepen.**

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2014	Exploitatie	Uitgave	22.431,16	0,00	-6.246,99	16.184,17
		Ontvangst	20.352,16	0,00	-55,51	20.296,65
		Saldo	-2.079,00	0,00	6.191,48	4.112,48
2015	Exploitatie	Uitgave	25.994,62	0,00	-8.385,00	17.609,62
		Ontvangst	25.717,02	0,00	-8.747,86	16.969,16
		Saldo	-277,60	0,00	-362,86	-640,46
2016	Exploitatie	Uitgave	25.994,62	0,00	-6.080,00	19.914,62
		Ontvangst	25.717,02	0,00	-13.854,56	11.862,46
		Saldo	-277,60	0,00	-7.774,56	-8.052,16
2017	Exploitatie	Uitgave	25.994,62	0,00	-6.080,00	19.914,62
		Ontvangst	25.717,02	0,00	-13.854,56	11.862,46
		Saldo	-277,60	0,00	-7.774,56	-8.052,16
2018	Exploitatie	Uitgave	25.994,62	0,00	-6.080,00	19.914,62
		Ontvangst	25.717,02	0,00	-13.854,56	11.862,46
		Saldo	-277,60	0,00	-7.774,56	-8.052,16
2019	Exploitatie	Uitgave	25.994,62	0,00	-6.080,00	19.914,62
		Ontvangst	25.717,02	0,00	-13.854,56	11.862,46
		Saldo	-277,60	0,00	-7.774,56	-8.052,16
	Totalen	Uitgave	152.404,26	0,00	-38.951,99	113.452,27
		Ontvangst	148.937,26	0,00	-64.221,61	84.715,65
		Saldo	-3.467,00	0,00	-25.269,62	-28.736,62

*Actie: 1-03-04-01: Vrijetijdsdiensten werken samen met OCMW en Welzijnsschakels om verhoogde participatie kansengroepen*

In het kader van Lokale Netwerken, zoals voorzien in het Participatiedecreet, voeren we de afsprakennota 'vrijetijdsparticipatie van mensen in armoede in Maldegem 2014-2019' verder uit. We herbekijken de percentages van de rechtstreekse korting aan gerechtigden op de verhoogde verzekeringstegemoetkoming en de doelgroep van de kansarmen.

Verder pogen we de Maldegemse verenigingen vanaf 2015 mee te krijgen in ons verhaal om eenveens korting toe te kennen op het inschrijvingsgeld om de participatie van kansengroepen te verhogen.

De gemeentelijke vrijetijdsdiensten organiseren toelidings- en begeleidingsactiviteiten, die ervoor zorgen dat de doelgroep op een laagdrempelige manier in aanraking komt met het gemeentelijke vrijetijdsaanbod en de locaties waar deze activiteiten doorgaan. We werken voor deze actie nauw samen met het OCMW in het algemeen, en met de inclusieambtenaar in het bijzonder.

Bij alle activiteiten van de vrijetijdsdiensten worden er 10% voorbehouden plaatsen voor deze doelgroepen voorzien tot 14 dagen vóór aanvang van de activiteit.

We betalen voor deze doelgroepen het inschrijvingsgeld.

Na screening door het OCMW wordt er een terugbetaling van het inschrijvingsgeld voor het lidmaatschap van een jeugdbeweging voorzien voor kinderen van gerechtigden op de verhoogde verzekeringstegemoetkoming of van kinderen die behoren tot de doelgroep van kansarmen.

We onderzoeken de mogelijkheid tot introductie van een regionale UiTpas en leggen de resultaten van dit onderzoek voor aan het bestuur, dat dan oordeelt over de opportuniteit voor de invoering van deze regionale UiTpas.

De personele middelen worden benomen op het overig beleid.

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2014	Exploitatie	Uitgave	4.787,00	0,00	-3.349,92	1.437,08
		Ontvangst	5.039,00	0,00	32,34	5.071,34
		Saldo	252,00	0,00	3.382,26	3.634,26
2015	Exploitatie	Uitgave	4.787,46	0,00	0,00	4.787,46
		Ontvangst	4.787,46	0,00	0,00	4.787,46
		Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00
2016	Exploitatie	Uitgave	4.787,46	0,00	0,00	4.787,46
		Ontvangst	4.787,46	0,00	0,00	4.787,46
		Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00
2017	Exploitatie	Uitgave	4.787,46	0,00	0,00	4.787,46
		Ontvangst	4.787,46	0,00	0,00	4.787,46
		Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00
2018	Exploitatie	Uitgave	4.787,46	0,00	0,00	4.787,46
		Ontvangst	4.787,46	0,00	0,00	4.787,46
		Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00
2019	Exploitatie	Uitgave	4.787,46	0,00	0,00	4.787,46
		Ontvangst	4.787,46	0,00	0,00	4.787,46
		Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totalen	Uitgave	28.724,30	0,00	-3.349,92	25.374,38
		Ontvangst	28.976,30	0,00	32,34	29.008,64
		Saldo	252,00	0,00	3.382,26	3.634,26



*Actie: 1-03-04-02: Het GC organiseert laagdrempelige culturele activiteiten m.o.o. de participatie van kansengroepen.*

In het kader van het participatiedecreet worden vanuit het gemeenschapscentrum Den Hoogen Pad in de verschillende leefkernen laagdrempelige culturele activiteiten georganiseerd met het oog op een verhoogde participatie van personen uit kansengroepen:

- Jaarlijks wordt i.s.m. het OCMW en de N/Z-dienst een multicultureel festival georganiseerd. We zetten hiervoor ook diverse toeleidingsactiviteiten op voor scholen.
- Daarnaast organiseren we ook een aantal laagdrempelige podiumvoorstellingen in de verschillende leefkernen in het kader van het participatiedecreet.

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2014	Exploitatie	Uitgave	12.092,00	0,00	-2.762,91	9.329,09
		Ontvangst	9.761,00	0,00	46,31	9.807,31
		Saldo	-2.331,00	0,00	2.809,22	478,22
2015	Exploitatie	Uitgave	15.655,00	0,00	-8.385,00	7.270,00
		Ontvangst	15.655,00	0,00	-8.385,00	7.270,00
		Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00
2016	Exploitatie	Uitgave	15.655,00	0,00	-8.580,00	7.075,00
		Ontvangst	15.655,00	0,00	-8.580,00	7.075,00
		Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00
2017	Exploitatie	Uitgave	15.655,00	0,00	-8.580,00	7.075,00
		Ontvangst	15.655,00	0,00	-8.580,00	7.075,00
		Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00
2018	Exploitatie	Uitgave	15.655,00	0,00	-8.580,00	7.075,00
		Ontvangst	15.655,00	0,00	-8.580,00	7.075,00
		Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00
2019	Exploitatie	Uitgave	15.655,00	0,00	-8.580,00	7.075,00
		Ontvangst	15.655,00	0,00	-8.580,00	7.075,00
		Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totalen	Uitgave	90.367,00	0,00	-45.467,91	44.899,09
		Ontvangst	88.036,00	0,00	-42.658,69	45.377,31
		Saldo	-2.331,00	0,00	2.809,22	478,22

*Actie: 1-03-04-03: In samenwerking met het OCMW wordt een bewegingsproject voor kansengroepen georganiseerd.*

In samenwerking met het OCMW wordt een bewegingsproject voor kansengroepen georganiseerd, zodat ze actief kunnen participeren in de sport- en bewegingsactiviteiten. We werken hiervoor transversaal binnen ons bestuur en sluiten hiervoor een charter af met het OCMW. We doen hiervoor beroep op een personal coach via Vlabus, op de sportclubs en op vrijwilligers.

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2014	Exploitatie	Uitgave	5.552,16	0,00	-134,16	5.418,00
		Ontvangst	5.552,16	0,00	-134,16	5.418,00
		Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00
2015	Exploitatie	Uitgave	5.552,16	0,00	0,00	5.552,16
		Ontvangst	5.274,56	0,00	-362,86	4.911,70
		Saldo	-277,60	0,00	-362,86	-640,46
2016	Exploitatie	Uitgave	5.552,16	0,00	0,00	5.552,16
		Ontvangst	5.274,56	0,00	-5.274,56	0,00
		Saldo	-277,60	0,00	-5.274,56	-5.552,16
2017	Exploitatie	Uitgave	5.552,16	0,00	0,00	5.552,16
		Ontvangst	5.274,56	0,00	-5.274,56	0,00
		Saldo	-277,60	0,00	-5.274,56	-5.552,16
2018	Exploitatie	Uitgave	5.552,16	0,00	0,00	5.552,16
		Ontvangst	5.274,56	0,00	-5.274,56	0,00
		Saldo	-277,60	0,00	-5.274,56	-5.552,16
2019	Exploitatie	Uitgave	5.552,16	0,00	0,00	5.552,16
		Ontvangst	5.274,56	0,00	-5.274,56	0,00
		Saldo	-277,60	0,00	-5.274,56	-5.552,16
	Totalen	Uitgave	33.312,96	0,00	-134,16	33.178,80
		Ontvangst	31.924,96	0,00	-21.595,26	10.329,70
		Saldo	-1.388,00	0,00	-21.461,10	-22.849,10

*Actie 1-03-04-04: We bouwen een G-Sportwerking uit en organiseren sportinitiaties voor mensen met een beperking*

Aan de hand van de vraag vanuit de werkgroep 'Toegankelijkheid' worden diverse sportactiviteiten gepland. 2016 wordt gebruikt om af te toetsen welk draagvlak in de gemeente er is voor deze doelgroep. Voor 2016 plannen we alvast volgende initiaties: rolstoelyoga, stoelyoga, begeleide fietstochten en handbike, tafeltennis, torbal en hockey.

De provincie ondersteunt ten dele financieel deze initiaties in het kader van het startproject lokale G-sport.

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2016	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	2.500,00	2.500,00
2017	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	2.500,00	2.500,00
2018	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	2.500,00	2.500,00
2019	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	2.500,00	2.500,00
	Totalen	Uitgave	0,00	0,00	10.000,00	10.000,00
		Saldo	0,00	0,00	-10.000,00	-10.000,00

### Actieplan 1-03-05: Maldegem ondersteunt het vrijetijdsaanbod door derden

Omdat in het verleden is gebleken dat de actieplannen 1-03-01- en 1-03-02 zeer nauw bij elkaar aansluiten, hebben we met ingang van 1 januari 2016 deze beide actieplannen, inclusief de budgetten en de acties, samengevoegd in dit nieuw actieplan 1-03-05.

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2016	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	177.202,90	177.202,90
2017	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	177.203,90	177.203,90
2018	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	177.205,90	177.205,90
2019	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	177.207,04	177.207,04
	Totalen	Uitgave	0,00	0,00	708.819,74	708.819,74
		Saldo	0,00	0,00	-708.819,74	-708.819,74

*Actie 1-03-05-01: We voorzien in een projectfonds met subsidies voor initiatieven die de buurtsamenhang bevorderen*

Sedert de gemeenteraad van 26 juni 2014 beschikken we over een reglement projectsubsidies voor culturele, gemeenschapsvormende en buurtversterkende initiatieven. Bijzondere aandacht is besteed aan de lokale verankering en de betrokkenheid van de buurtbewoners. Op basis van dit reglement worden jaarlijks projectsubsidies toegekend voor activiteiten van het lopende jaar.

Ingevolge de inkanteling van de sectorale subsidies en efficiëntieoverwegingen hebben we met ingang van 1 januari 2016 deze nieuwe actie aangemaakt ter vervanging van de vroegere actie 1-03-01-01.

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2016	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	4.000,00	4.000,00
2017	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	4.000,00	4.000,00
2018	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	4.000,00	4.000,00
2019	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	4.000,00	4.000,00
	Totalen	Uitgave	0,00	0,00	16.000,00	16.000,00
		Saldo	0,00	0,00	-16.000,00	-16.000,00

*Actie 1-03-05-02: We maken werk van een evenementenbeleid met een centraal aanspreekpunt en loket*

Het integraal proces 'ondersteuning externe evenementen' wordt in eigen beheer verder uitgeschreven. Belangrijk hierbij is de onderlinge afstemming van alle relevante, vaak dienstgerelateerde reglementeringen en deelprocessen. Vervolgens zorgen we voor een praktische uitwerking en vertaling ervan. De ondersteuning van externe evenementen wordt gecoördineerd vanuit het UiT-loket. We evalueren deze ondersteuning op basis van het aantal aanvragen voor evenementen, de omloopsnelheid van het proces en de algemene tevredenheid bij de gebruikers.

Ingevolge de inkanteling van de sectorale subsidies en efficiëntieoverwegingen hebben we met ingang van 1 januari 2016 deze nieuwe actie aangemaakt ter vervanging van de vroegere actie 1-03-01-02.

*Actie 1-03-05-03: We ondersteunen socio-culturele verenigingen via een subsidiereglement cultureel werk.*

Het huidig subsidiereglement voor plaatselijk cultureel werk, alsook de erkenningsprocedure, zullen worden geëvalueerd en geoptimaliseerd. Voor diverse recreatieve verenigingen die een sociale functie vervullen, maar niet als een sector-gebonden vereniging erkend kunnen worden, voorzien we een aparte erkenningsmogelijkheid.

In het kader van het decreet voor lokaal cultuurbeleid voorzien we hiervoor een bedrag van 0,80 euro per inwoner. Er wordt een krediet van 11.000 euro gereserveerd voor het sociaal cultureel werk, de culturele vrijetijdsbesteding en de amateuristische kunstbeoefening. Muziekmaatschappijen kunnen rekenen op een totaalkrediet van 8.000 euro.

Ingevolge de inkanteling van de sectorale subsidies en efficiëntieoverwegingen hebben we met ingang van 1 januari 2016 deze nieuwe actie aangemaakt ter vervanging van de vroegere actie 1-03-02-01.

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2016	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	19.000,00	19.000,00
2017	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	19.000,00	19.000,00
2018	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	19.000,00	19.000,00
2019	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	19.000,00	19.000,00
	Totalen	Uitgave	0,00	0,00	76.000,00	76.000,00
		Saldo	0,00	0,00	-76.000,00	-76.000,00

*Actie 1-03-05-04: We blijven de kermis- en wijkcomités ondersteunen.*

We stimuleren een gezond en positief kermis- en feestbeleid. We ondersteunen initiatieven ter versterking van het sociale weefsel op basis van een transparante reglementering:

- de kermissen in de vijf leefkernen komen in aanmerking voor een nominale subsidiëring
- de overige kermis- en wijkcomités kunnen rekenen op een logistieke ondersteuning

Ingevolge de inkanteling van de sectorale subsidies en efficiëntieoverwegingen hebben we met ingang van 1 januari 2016 deze nieuwe actie aangemaakt ter vervanging van de vroegere actie 1-03-02-02.

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2016	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	18.592,00	18.592,00
2017	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	18.592,00	18.592,00
2018	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	18.592,00	18.592,00
2019	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	18.592,00	18.592,00
	Totalen	Uitgave	0,00	0,00	74.368,00	74.368,00
		Saldo	0,00	0,00	-74.368,00	-74.368,00

*Actie 1-03-05-05: We ondersteunen het jeugdwerk via het gemeentelijk subsidiereglement*

Hoewel we verwachten dat de Vlaamse subsidiëring zal verminderen, blijft de gemeente een zoals in 2014 afgesproken bedrag investeren in de jeugdbewegingen en het jeugdwerk, ic:

- werkingssubsidies voor jeugdbewegingen
- kampsubsidies voor de jeugdbewegingen
- subsidiëring voor kadervorming van jongeren
- subsidiëring voor het plaatsen van een tent voor de organisatie van een feest in het kader van een feesteditie of bij een initiatief van bovengemeentelijk karakter
- jaarlijkse toelage voor de werking van de jeugdraad

Ingevolge de inkanteling van de sectorale subsidies en efficiëntieoverwegingen hebben we met ingang van 1 januari 2016 deze nieuwe actie aangemaakt ter vervanging van de vroegere actie 1-03-02-03.

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2016	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	19.950,00	19.950,00
2017	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	19.950,00	19.950,00
2018	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	19.950,00	19.950,00
2019	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	19.950,00	19.950,00
	Totalen	Uitgave	0,00	0,00	79.800,00	79.800,00
		Saldo	0,00	0,00	-79.800,00	-79.800,00

*Actie: 1-03-05-06: We ondersteunen het jeugdwerk eveneens via het subsidiereglement volgens overeengekomen convenanten.*

Ten opzichte van de vorige dienstjaren is de subsidiëring nu meer toegespitst op de echte jeugdwerking. Binnen het voorziene krediet voorzien we ondermeer subsidies voor Oranje, een vzw met specifieke aandacht voor personen met een beperking, het jeugdhuis De Redekiel, de studentenvereniging Maldo, jeugddansvereniging Katootje en het jeugdverbroederingscomité. De evaluatie gebeurt aan de hand van een door hen in te dienen jaarverslag, inclusief een financiële verantwoording.

De gemeente garandeert in de convenanten met deze organisaties jaarlijks een subsidie, die niet zal dalen ten opzichte van 2014, ook niet wanneer de Vlaamse subsidies zouden krimpen. Ingevolge de inkanteling van de sectorale subsidies en efficiëntieoverwegingen hebben we met ingang van 1 januari 2016 deze nieuwe actie aangemaakt ter vervanging van de vroegere actie 1-03-02-04.

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2016	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	25.000,00	25.000,00
2017	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	25.000,00	25.000,00
2018	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	25.000,00	25.000,00
2019	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	25.000,00	25.000,00
	Totalen	Uitgave	0,00	0,00	100.000,00	100.000,00
		Saldo	0,00	0,00	-100.000,00	-100.000,00

*Actie 1-03-05-07: We ondersteunen de erkende sportverenigingen via een transparant subsidiereglement.*

De gemeente verdeelt jaarlijks rechtstreeks subsidies aan erkende sportverenigingen op basis van een subsidiereglement. Het huidige reglement 'kwaliteitsvolle sportclubs' is in werking getreden vanaf 1 september 2014. Maldegem besliste dat de budgetdaling vanuit Vlaanderen geen impact op de uitbetaling van de middelen aan de sportverenigingen mag hebben.

Het inzaaien en bemesten van de sport grasvelden blijft een taak van de groendienst, het maaien wordt toegewezen aan de respectieve clubs.

Ingevolge de inkanteling van de sectorale subsidies en efficiëntieoverwegingen hebben we met ingang van 1 januari 2016 deze nieuwe actie aangemaakt ter vervanging van de vroegere actie 1-03-02-05.

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2016	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	42.900,00	42.900,00
2017	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	42.900,00	42.900,00
2018	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	42.900,00	42.900,00
2019	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	42.900,00	42.900,00
	Totalen	Uitgave	0,00	0,00	171.600,00	171.600,00
		Saldo	0,00	0,00	-171.600,00	-171.600,00

*Actie: 1-03-05-08: we ondersteunen sportverenigingen met jeugdwerken en accent op professionalisering en samenwerking.*

Het reglement op de impulssubsidies werd in de loop van 2014 geactualiseerd binnen het kader van het decreet lokaal sportbeleid. Het bestuur heeft het standpunt ingenomen dat de verminderde subsidiëring van Vlaanderen geen impact mag hebben, op de uitbetaling van de financiële middelen aan de verenigingen.

Ingevolge de inkanteling van de sectorale subsidies en efficiëntieoverwegingen hebben we met ingang van 1 januari 2016 deze nieuwe actie aangemaakt ter vervanging van de vroegere actie 1-03-02-06.

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2016	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	20.019,90	20.019,90
2017	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	20.019,90	20.019,90
2018	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	20.019,90	20.019,90
2019	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	20.019,90	20.019,90
	Totalen	Uitgave	0,00	0,00	80.079,60	80.079,60
		Saldo	0,00	0,00	-80.079,60	-80.079,60

*Actie 1-03-05-09: We organiseren jaarlijks een vrijwilligers- en laureatenhulde.*

Mensen die zich op een of ander domein binnen de diverse sectoren van de vrijetijd verdienen hebben gemaakt, evenals wie zich belangloos inzet binnen de vrijetijdsector, verdient extra aandacht. Daarom wil het bestuur al deze mensen bedanken voor hun inzet.

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2016	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	7.128,00	7.128,00
2017	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	7.128,00	7.128,00
2018	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	7.128,00	7.128,00
2019	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	7.128,00	7.128,00
	Totalen	Uitgave	0,00	0,00	28.512,00	28.512,00
		Saldo	0,00	0,00	-28.512,00	-28.512,00

*Actie: 1-03-05-10: We ondersteunen projecten mbt N/Z-relaties onder impuls van een N/Z-ambtenaar.*

Via het subsidiereglement van de Raad voor Ontwikkelingssamenwerking ondersteunen wij projecten mbt 4de pijlerprojecten en de Noord-Zuidrelaties, gelinkt aan de inwoners van Maldegem. We oefenen een interne controle uit op de verdeling van de gelden naar deze projecten of eventuele noodhulp, op basis van de criteria in de statuten en het reglement. De gemeentelijke administratie ondersteunt en faciliteert de acties van de ROM en de N/Z-verenigingen en trekt de gemeentelijke initiatieven.

Ingevolge de inkanteling van de sectorale subsidies en efficiëntieoverwegingen hebben we met ingang van 1 januari 2016 deze nieuwe actie aangemaakt ter vervanging van de vroegere actie 1-03-02-08.

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2016	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	19.113,00	19.113,00
2017	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	19.114,00	19.114,00
2018	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	19.116,00	19.116,00
2019	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	19.117,14	19.117,14
	Totalen	Uitgave	0,00	0,00	76.460,14	76.460,14
		Saldo	0,00	0,00	-76.460,14	-76.460,14

*Actie: 1-03-05-11: Ook in het kader van de verbroedering stellen we onze derdewereldprojecten voor.*

Elk jaar kiest een van de verbroederingsgemeenten een project omtrent ontwikkelingshulp. Elke gemeente ondersteunt financieel het gekozen project. Indien Maldegem een project kiest, wordt de financiële inbreng van onze gemeente verdubbeld.

Ingevolge de inkanteling van de sectorale subsidies en efficiëntieoverwegingen hebben we met ingang van 1 januari 2016 deze nieuwe actie aangemaakt ter vervanging van de vroegere actie 1-03-02-09.

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2016	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	1.500,00	1.500,00
2017	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	1.500,00	1.500,00
2018	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	1.500,00	1.500,00
2019	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	1.500,00	1.500,00
	Totalen	Uitgave	0,00	0,00	6.000,00	6.000,00
		Saldo	0,00	0,00	-6.000,00	-6.000,00

### Beleidsdoelstelling 1-05

We voorzien in een kinderopvangaanbod en een naschools jeugd aanbod voor alle Maldegemnaars.

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2014	Exploitatie	Uitgave	5.000,00	0,00	0,07	5.000,07
2015	Exploitatie	Uitgave	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00
2016	Exploitatie	Uitgave	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00
2017	Exploitatie	Uitgave	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00
2018	Exploitatie	Uitgave	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00
2019	Exploitatie	Uitgave	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00
	Totalen	Uitgave	30.000,00	0,00	0,07	30.000,07
		Saldo	-30.000,00	0,00	-0,07	-30.000,07

**Actieplan 1-05-01: We passen het kinderopvangaanbod aan de behoeften van de doelgroepen aan.**

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2014	Exploitatie	Uitgave	5.000,00	0,00	0,07	5.000,07
2015	Exploitatie	Uitgave	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00
2016	Exploitatie	Uitgave	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00
2017	Exploitatie	Uitgave	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00
2018	Exploitatie	Uitgave	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00
2019	Exploitatie	Uitgave	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00
	Totalen	Uitgave	30.000,00	0,00	0,07	30.000,07
		Saldo	-30.000,00	0,00	-0,07	-30.000,07

*Actie: 1-05-01-01: De gemeente beschikt over kwalitatieve (buitenschoolse) kinderopvang met aandacht voor voorrangsgroepen*

Onze kinderopvang en buitenschoolse opvang komt tegemoet aan de vraag voor kinder- en buitenschoolse opvang.



Voor Ukkie Pukkie Kleit onderzoeken we in 2014 de mogelijkheden en de opportuniteit tot uitbreiding tot 26 kinderen. In 2015 werd de vergunde capaciteit opgevoerd tot 25 kindjes. De gesubsidieerde capaciteit blijft op 21 kinderen.

De buitenschoolse kinderopvang schakelen we ook in voor een naschools jeugdaanbod.

Daarnaast besteden we zeer veel zorg aan de kwaliteit en de tevredenheid over deze dienstverlening.

*Actie 1-05-01-02: De kinderopvangdiensten en Sociaal Huis werken mee aan Meldpunt Kinderopvang en het Huis van het Kind.*

De gemeentelijke kinderopvangdiensten en het Sociaal Huis werken actief mee aan het Meldpunt Kinderopvang en richten het Huis van het Kind op.

Het Meldpunt Kinderopvang is gehuisvest in het Sociaal Huis. In samenspraak met het OCMW en het Lokaal Overleg Kinderopvang richten we het 'Huis van het Kind' op.

De samenwerking tussen de verschillende actoren wordt geoptimaliseerd. Het OCMW is trekker van dit project.

*Actie 1-05-01-03: De gemeente ondersteunt de onthaalouders en de kinderdagverblijven uit de privésector.*

De gemeente blijft particuliere onthaalouders verder subsidiëren. We nodigen de particuliere onthaalouders tevens uit op de jaarlijkse vorming voor de gemeentelijke personeelsleden van onze kinderopvangdiensten

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2014	Exploitatie	Uitgave	5.000,00	0,00	0,07	5.000,07
2015	Exploitatie	Uitgave	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00
2016	Exploitatie	Uitgave	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00
2017	Exploitatie	Uitgave	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00
2018	Exploitatie	Uitgave	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00
2019	Exploitatie	Uitgave	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00
	Totalen	Uitgave	30.000,00	0,00	0,07	30.000,07
		Saldo	-30.000,00	0,00	-0,07	-30.000,07

*Actie 1-05-01-04: We voorzien in een jeugdaanbod na de schooluren.*

Het gemeentebestuur wenst in de komende legislatuur ook in te zetten op andere kinderopvanginitiatieven. We streven naar een gediversifieerd naschools aanbod voor onze jeugd. Het initiatief wordt door onze vrijetijdsdiensten genomen binnen de recurrente middelen. De diensten cultuur en toerisme, de bibliotheek, jeugd en sport bundelen hiertoe hun bestaand naschools aanbod voor kinderen en jongeren onder gemeenschappelijke noemer UiT-na-school en voeren gerichte communicatie-acties om dit aanbod onder de aandacht te brengen/ houden.

**Beleidsdoelstelling 1-06**  
**Maldegem maakt werk van een lokaal vrijetijdsbeleid op maat van onze gemeente.**

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2014	Exploitatie	Uitgave	888.112,89	0,00	-47.501,79	840.611,10
		Ontvangst	247.115,53	0,00	-7.426,04	239.689,49
		Saldo	-640.997,36	0,00	40.075,75	-600.921,61
2015	Exploitatie	Uitgave	856.778,47	0,00	235,55	857.014,02
		Ontvangst	260.427,23	0,00	-2.880,40	257.546,83
		Saldo	-596.351,24	0,00	-3.115,95	-599.467,19
2016	Exploitatie	Uitgave	874.943,29	0,00	-809.816,29	65.127,00
		Ontvangst	258.337,85	0,00	-235.737,85	22.600,00
		Saldo	-616.605,44	0,00	574.078,44	-42.527,00
	Investerings	Uitgave	4.000,00	0,00	-4.000,00	0,00
2017	Exploitatie	Uitgave	836.117,30	0,00	-770.288,30	65.829,00
		Ontvangst	257.072,98	0,00	-234.472,98	22.600,00
		Saldo	-579.044,32	0,00	535.815,32	-43.229,00
2018	Exploitatie	Uitgave	820.754,15	0,00	-754.215,55	66.538,60
		Ontvangst	256.824,46	0,00	-234.224,46	22.600,00
		Saldo	-563.929,69	0,00	519.991,09	-43.938,60
2019	Exploitatie	Uitgave	731.548,32	0,00	-664.289,51	67.258,81
		Ontvangst	256.824,46	0,00	-234.224,46	22.600,00
		Saldo	-474.723,86	0,00	430.065,05	-44.658,81
	Totalen	Uitgave	5.012.254,42	0,00	-3.049.875,89	1.962.378,53
		Ontvangst	1.536.602,51	0,00	-948.966,19	587.636,32
		Saldo	-3.475.651,91	0,00	2.100.909,70	-1.374.742,21

## Actieplan 1-06-01: Maldegem maakt werk van een erfgoedbeleid.

In de voorbije jaren is gebleken dat dit actieplan, en zijn inherente acties, veeleer deel uit maken van de jaarlijkse, reguliere werking.

Met ingang van 1 januari 2016 werd dit actieplan, en de daarmee verbonden acties en kredieten, opgenomen in het GelijkBlijvend Beleid (GBB).

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2014	Exploitatie	Uitgave	2.000,00	0,00	-172,49	1.827,51
		Ontvangst	1.429,00	0,00	-105,90	1.323,10
		Saldo	-571,00	0,00	66,59	-504,41
2015	Exploitatie	Uitgave	2.083,64	0,00	0,00	2.083,64
		Ontvangst	1.428,90	0,00	0,00	1.428,90
		Saldo	-654,74	0,00	0,00	-654,74
2016	Exploitatie	Uitgave	2.085,31	0,00	-2.085,31	0,00
		Ontvangst	1.428,90	0,00	-1.428,90	0,00
		Saldo	-656,41	0,00	656,41	0,00
2017	Exploitatie	Uitgave	2.087,01	0,00	-2.087,01	0,00
		Ontvangst	1.428,90	0,00	-1.428,90	0,00
		Saldo	-658,11	0,00	658,11	0,00
2018	Exploitatie	Uitgave	2.088,75	0,00	-2.088,75	0,00
		Ontvangst	1.428,90	0,00	-1.428,90	0,00
		Saldo	-659,85	0,00	659,85	0,00
2019	Exploitatie	Uitgave	2.090,53	0,00	-2.090,53	0,00
		Ontvangst	1.428,90	0,00	-1.428,90	0,00
		Saldo	-661,63	0,00	661,63	0,00
	Totalen	Uitgave	12.435,24	0,00	-8.524,09	3.911,15
		Ontvangst	8.573,50	0,00	-5.821,50	2.752,00
		Saldo	-3.861,74	0,00	2.702,59	-1.159,15

*Actie 1-06-01-01: We ondersteunen en coördineren projectmatig en structureel laagdrempelige ontsluitingsinitiatieven.*

We stimuleren, ondersteunen en coördineren laagdrempelige ontsluitingsinitiatieven, zowel projectmatig als structureel, met het oog op een verhoogd erfgoedbewustzijn.

'Landschappen' maken een belangrijk en identiteitsversterkend deel uit van ons erfgoed. We spelen deze troef uit bij de organisatie van diverse erfgoedinitiatieven zoals Erfgoeddag of Open Monumentendag. Het is immers de bedoeling om onze waardevolle historische landschappen via deze initiatieven meer in de kijker te plaatsen en te promoten.

We stimuleren de ontsluiting van privécollecties via de erfgoeddatabase van Erfgoedcel Meetjesland en het gemeentearchief, en we promoten de ondersteuningsmaatregelen van Erfgoedcel Meetjesland ten behoeve van de ontsluiting van deze privécollecties. Regionale erfgoedprojecten kunnen op lokale vertaling rekenen, voor zover deze kunnen ingepast worden in ons lokaal cultuurbeleid.

In samenwerking met COMEET stimuleren we de herdenkingsinitiatieven voor 100 jaar WO I. We ondersteunen de werkgroep 'geschiedenis van Maldegem' met het oog op de teboekstelling van de integrale geschiedenis van Maldegem.

We staan in voor de exploitatie van het bezoekerscentrum in Middelburg en promoten zo het erfgoed van het archeologisch beschermde dorp.

We stimuleren de deelname aan Open Kerkendag en Week van de Smaak bij derden.

In de voorbije jaren is gebleken dat deze actie veeleer behoort tot de jaarlijkse, reguliere werking en dus eerder thuis horen onder het gelijkblijvend beleid.

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2014	Exploitatie	Uitgave	2.000,00	0,00	-172,49	1.827,51
		Ontvangst	1.429,00	0,00	-105,90	1.323,10
		Saldo	-571,00	0,00	66,59	-504,41
2015	Exploitatie	Uitgave	2.083,64	0,00	0,00	2.083,64
		Ontvangst	1.428,90	0,00	0,00	1.428,90
		Saldo	-654,74	0,00	0,00	-654,74
2016	Exploitatie	Uitgave	2.085,31	0,00	-2.085,31	0,00
		Ontvangst	1.428,90	0,00	-1.428,90	0,00
		Saldo	-656,41	0,00	656,41	0,00
2017	Exploitatie	Uitgave	2.087,01	0,00	-2.087,01	0,00
		Ontvangst	1.428,90	0,00	-1.428,90	0,00
		Saldo	-658,11	0,00	658,11	0,00
2018	Exploitatie	Uitgave	2.088,75	0,00	-2.088,75	0,00
		Ontvangst	1.428,90	0,00	-1.428,90	0,00
		Saldo	-659,85	0,00	659,85	0,00
2019	Exploitatie	Uitgave	2.090,53	0,00	-2.090,53	0,00
		Ontvangst	1.428,90	0,00	-1.428,90	0,00
		Saldo	-661,63	0,00	661,63	0,00
	Totalen	Uitgave	12.435,24	0,00	-8.524,09	3.911,15
		Ontvangst	8.573,50	0,00	-5.821,50	2.752,00
		Saldo	-3.861,74	0,00	2.702,59	-1.159,15

## Actieplan 1-06-02: Maldegem stimuleert en ondersteunt zowel het professioneel kunstenaanbod als de amateurkunstensector

In de voorbije jaren is gebleken dat dit actieplan, en zijn inherente acties, veeleer deel uit maken van de jaarlijkse, reguliere werking.

Met ingang van 1 januari 2016 werd dit actieplan, en de daarmee verbonden acties en kredieten, opgenomen in het GelijkBlijvend Beleid (GBB).

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2014	Exploitatie	Uitgave	56.440,00	0,00	-4.438,94	52.001,06
		Ontvangst	10.930,00	0,00	14.883,95	25.813,95
		Saldo	-45.510,00	0,00	19.322,89	-26.187,11
2015	Exploitatie	Uitgave	55.600,00	0,00	0,00	55.600,00
		Ontvangst	11.406,00	0,00	0,00	11.406,00
		Saldo	-44.194,00	0,00	0,00	-44.194,00
2016	Exploitatie	Uitgave	55.600,00	0,00	-55.600,00	0,00
		Ontvangst	11.406,00	0,00	-11.406,00	0,00
		Saldo	-44.194,00	0,00	44.194,00	0,00
2017	Exploitatie	Uitgave	55.600,00	0,00	-55.600,00	0,00
		Ontvangst	11.406,00	0,00	-11.406,00	0,00
		Saldo	-44.194,00	0,00	44.194,00	0,00
2018	Exploitatie	Uitgave	55.600,00	0,00	-55.600,00	0,00
		Ontvangst	11.406,00	0,00	-11.406,00	0,00
		Saldo	-44.194,00	0,00	44.194,00	0,00
2019	Exploitatie	Uitgave	55.600,00	0,00	-55.600,00	0,00
		Ontvangst	11.406,00	0,00	-11.406,00	0,00
		Saldo	-44.194,00	0,00	44.194,00	0,00
Totalen	Totalen	Uitgave	334.440,00	0,00	-226.838,94	107.601,06
		Ontvangst	67.960,00	0,00	-30.740,05	37.219,95
		Saldo	-266.480,00	0,00	196.098,89	-70.381,11

*Actie 1-06-02-01: We ondersteunen en coördineren laagdrempelige kunst- en podiuminitiatieven m.o.o. gemeenschapsvorming en cultuureducatie.*

We voorzien in een laagdrempelig en toegankelijk gemeentelijk seizoensgebonden podiumaanbod in Den Hoogen Pad met prijsdifferentiatie. Binnen de beschikbare middelen en mogelijkheden voorzien we ook podiuminitiatieven in de diverse leefkernen. Indien opportuun zetten we ook in op landelijke (amateur) kunstinitiatieven zoals Vlaanderen Feest, Gedichtendag, Week van de AmateurKunsten. De samenwerking met lokale actoren staat hierbij voorop.

In de voorbije jaren is gebleken dat deze actie veeleer behoort tot de jaarlijkse, reguliere werking en dus eerder thuis horen onder het gelijkblijvend beleid.

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2014	Exploitatie	Uitgave	56.440,00	0,00	-4.438,94	52.001,06
		Ontvangst	10.930,00	0,00	14.883,95	25.813,95
		Saldo	-45.510,00	0,00	19.322,89	-26.187,11
2015	Exploitatie	Uitgave	55.600,00	0,00	0,00	55.600,00
		Ontvangst	11.406,00	0,00	0,00	11.406,00
		Saldo	-44.194,00	0,00	0,00	-44.194,00
2016	Exploitatie	Uitgave	55.600,00	0,00	-55.600,00	0,00
		Ontvangst	11.406,00	0,00	-11.406,00	0,00
		Saldo	-44.194,00	0,00	44.194,00	0,00
2017	Exploitatie	Uitgave	55.600,00	0,00	-55.600,00	0,00
		Ontvangst	11.406,00	0,00	-11.406,00	0,00
		Saldo	-44.194,00	0,00	44.194,00	0,00
2018	Exploitatie	Uitgave	55.600,00	0,00	-55.600,00	0,00
		Ontvangst	11.406,00	0,00	-11.406,00	0,00
		Saldo	-44.194,00	0,00	44.194,00	0,00
2019	Exploitatie	Uitgave	55.600,00	0,00	-55.600,00	0,00
		Ontvangst	11.406,00	0,00	-11.406,00	0,00
		Saldo	-44.194,00	0,00	44.194,00	0,00
Totalen	Totalen	Uitgave	334.440,00	0,00	-226.838,94	107.601,06
		Ontvangst	67.960,00	0,00	-30.740,05	37.219,95
		Saldo	-266.480,00	0,00	196.098,89	-70.381,11

**Actieplan: 1-06-03: Maldegem zet in op de verhoging van de culturele competentie.**

In de voorbije jaren is gebleken dat dit actieplan, en zijn inherente acties, veeleer deel uit maken van de jaarlijkse, reguliere werking.

Met ingang van 1 januari 2016 werd dit actieplan, en de daarmee verbonden acties en kredieten, opgenomen in het GelijkBlijvend Beleid (GBB).

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2014	Exploitatie	Uitgave	759.499,73	0,00	-36.431,83	723.067,90
		Ontvangst	202.304,37	0,00	-26.417,00	175.887,37
		Saldo	-557.195,36	0,00	10.014,83	-547.180,53
2015	Exploitatie	Uitgave	726.005,45	0,00	-21.361,06	704.644,39
		Ontvangst	209.817,77	0,00	-2.411,28	207.406,49
		Saldo	-516.187,68	0,00	18.949,78	-497.237,90
2016	Exploitatie	Uitgave	743.835,96	0,00	-743.835,96	0,00
		Ontvangst	207.728,39	0,00	-207.728,39	0,00
		Saldo	-536.107,57	0,00	536.107,57	0,00
	Investerings	Uitgave	4.000,00	0,00	-4.000,00	0,00
2017	Exploitatie	Uitgave	704.669,19	0,00	-704.669,19	0,00
		Ontvangst	206.463,52	0,00	-206.463,52	0,00
		Saldo	-498.205,67	0,00	498.205,67	0,00
2018	Exploitatie	Uitgave	688.957,78	0,00	-688.957,78	0,00
		Ontvangst	206.215,00	0,00	-206.215,00	0,00
		Saldo	-482.742,78	0,00	482.742,78	0,00
2019	Exploitatie	Uitgave	599.397,21	0,00	-599.397,21	0,00
		Ontvangst	206.215,00	0,00	-206.215,00	0,00
		Saldo	-393.182,21	0,00	393.182,21	0,00
Totalen	Totalen	Uitgave	4.226.365,32	0,00	-2.798.653,03	1.427.712,29
		Ontvangst	1.238.744,05	0,00	-855.450,19	383.293,86
		Saldo	-2.987.621,27	0,00	1.943.202,84	-1.044.418,43

*Actie 1-06-03-01: We voorzien in een laagdrempelig educatief aanbod voor kinderen en jongeren.*

We voorzien in een dagprogrammatie in GC Den Hoogen Pad en bieden schoolvoorstellingen aan, een maandelijkse jeugdfilm en een familievoorstelling.

Daarnaast willen we onder het motto 'Jonge Snaken @ CC DHP' ook inzetten op een specifiek aanbod voor, door en met jongeren.

In de voorbije jaren is gebleken dat deze actie veeleer behoort tot de jaarlijkse, reguliere werking en dus eerder thuis horen onder het gelijkblijvend beleid.

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2014	Exploitatie	Uitgave	22.500,00	0,00	-1.084,29	21.415,71
		Ontvangst	8.594,00	0,00	6.734,40	15.328,40
		Saldo	-13.906,00	0,00	7.818,69	-6.087,31
2015	Exploitatie	Uitgave	25.000,00	0,00	0,00	25.000,00
		Ontvangst	8.594,36	0,00	0,00	8.594,36
		Saldo	-16.405,64	0,00	0,00	-16.405,64
2016	Exploitatie	Uitgave	25.000,00	0,00	-25.000,00	0,00
		Ontvangst	8.594,36	0,00	-8.594,36	0,00
		Saldo	-16.405,64	0,00	16.405,64	0,00
2017	Exploitatie	Uitgave	25.000,00	0,00	-25.000,00	0,00
		Ontvangst	8.594,36	0,00	-8.594,36	0,00
		Saldo	-16.405,64	0,00	16.405,64	0,00
2018	Exploitatie	Uitgave	25.000,00	0,00	-25.000,00	0,00
		Ontvangst	8.594,36	0,00	-8.594,36	0,00
		Saldo	-16.405,64	0,00	16.405,64	0,00
2019	Exploitatie	Uitgave	25.000,00	0,00	-25.000,00	0,00
		Ontvangst	8.594,36	0,00	-8.594,36	0,00
		Saldo	-16.405,64	0,00	16.405,64	0,00
Totalen	Totalen	Uitgave	147.500,00	0,00	-101.084,29	46.415,71
		Ontvangst	51.565,80	0,00	-27.643,04	23.922,76
		Saldo	-95.934,20	0,00	73.441,25	-22.492,95

*Actie 1-06-03-02: Maldegem zet in op een hedendaagse, laagdrempelige bib, aangepast aan de huidige en toekomstige noden van de Maldegemse bevolking.*

We blijven verder inzetten op een kwaliteitsvolle bibliotheekwerking binnen de huidige recurrente werkingskredieten. Dit houdt ondermeer in dat we op eenzelfde wijze blijven investeren in de aankoop van gedrukte en audiovisuele materialen, en in het voorzien van een divers digitaal aanbod (online databanken, luisterboeken, daisy-boeken, fundels, E-boeken...).

In functie van e-inclusie voor moeilijk bereikbare groepen organiseren we initiatiesessies rond de catalogus, het digitaal aanbod en het bibliotheekgebruik in het algemeen. Hiervoor kunnen we blijven steunen op de nodige werkmiddelen voor de materiële verwerking van de bibliotheekmaterialen en voor de ICT-voorzieningen, ondermeer ten behoeve van het Provinciaal Bibliotheekstelsel en het Bibliotheekportaal. We herschrijven het



retributiereglement voor de bibliotheek en baseren ons hierbij op het principe "Normaal gebruik". Dit houdt in dat de standaardbibliotheekdiensten gratis blijven, maar dat een "extra dienstverlening" of een "verkeerd gebruik" tegen betaling gebeuren.

De bovenlokale samenwerking met ondermeer de Provincie en Comeet blijven belangrijk binnen de werking van onze bibliotheek. Deze samenwerking komt visueel naar boven naar aanleiding van de organisatie van de week van de bibliotheek, week van de smaak, de erfgoeddag, de jeugdboekenweek ...

In de voorbije jaren is gebleken dat deze actie veeleer behoort tot de jaarlijkse, reguliere werking en dus eerder thuis horen onder het gelijkblijvend beleid.

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2014	Exploitatie	Uitgave	736.399,73	0,00	-34.747,54	701.652,19
		Ontvangst	193.110,37	0,00	-33.151,40	159.958,97
		Saldo	-543.289,36	0,00	1.596,14	-541.693,22
2015	Exploitatie	Uitgave	700.005,45	0,00	-21.361,06	678.644,39
		Ontvangst	200.223,41	0,00	-2.311,28	197.912,13
		Saldo	-499.782,04	0,00	19.049,78	-480.732,26
2016	Exploitatie	Uitgave	717.835,96	0,00	-717.835,96	0,00
		Ontvangst	198.134,03	0,00	-198.134,03	0,00
		Saldo	-519.701,93	0,00	519.701,93	0,00
	Investerings	Uitgave	4.000,00	0,00	-4.000,00	0,00
2017	Exploitatie	Uitgave	678.669,19	0,00	-678.669,19	0,00
		Ontvangst	196.869,16	0,00	-196.869,16	0,00
		Saldo	-481.800,03	0,00	481.800,03	0,00
2018	Exploitatie	Uitgave	662.957,78	0,00	-662.957,78	0,00
		Ontvangst	196.620,64	0,00	-196.620,64	0,00
		Saldo	-466.337,14	0,00	466.337,14	0,00
2019	Exploitatie	Uitgave	573.397,21	0,00	-573.397,21	0,00
		Ontvangst	196.620,64	0,00	-196.620,64	0,00
		Saldo	-376.776,57	0,00	376.776,57	0,00
	Totalen	Uitgave	4.073.265,32	0,00	-2.692.968,74	1.380.296,58
		Ontvangst	1.181.578,25	0,00	-823.707,15	357.871,10
		Saldo	-2.891.687,07	0,00	1.869.261,59	-1.022.425,48

*Actie 1-06-03-03: Maldegem zet in op een hedendaagse, laagdrempelige bib, aangepast aan de huidige en toekomstige noden van onze doelgroepen.*

De doelgroepen verdienen onze speciale aandacht. Daarom organiseren we binnen de recurrente kredieten diverse doelgroepgerichte activiteiten tijdens elk werkjaar.

- Voor de doelgroep jeugd organiseren we een jeugdboekenweek, kinder- en jeugdjury, interactieve tentoonstellingen, en voorzien we in een verhogen van de laagdrempeligheid door het klassikaal ontlenen.
- We bouwen de adolescentenafdeling verder uit met een specifiek adolescentenaanbod, aangepast aan diverse opportuniteiten.

- Vanuit de bibliotheek wordt eveneens ingezet op een aangepast en uitgebreid aanbod voor senioren.
- De bibliotheek voorziet in een aangepaste dienstverlening voor personen met beperkte mobiliteit (toegankelijkheid, boek-aan-huis)
- We verhogen de samenwerking tussen de bibliotheek en de scholen: we spelen actief in op specifieke leerdoelen/eindtermen, projecten... van lager, middelbaar en volwassenenonderwijs. we leggen hierbij de nadruk op de informatiegeletterdheid en mediawijsheid, onder de vorm van specifieke initiatieven die vorm gegeven worden door personeelsleden, die zich bijscholen tot mediacoach.

In de voorbije jaren is gebleken dat deze actie veeleer behoort tot de jaarlijkse, reguliere werking en dus eerder thuis horen onder het gelijkblijvend beleid.

*Actie 1-06-03-04: We voorzien in laagdrempelig educatief aanbod betreft mondiale vorming, duurzaamheid en ontwikkelingssamenwerking.*

In het kader van de sensibilisatie omtrent N/Z- en duurzaamheidsthema's kopen we educatief materiaal aan. We zetten tevens interactieve tentoonstellingen op betreffende N/Z en duurzaamheid naar aanleiding van de themaweken.

We betrekken ook de bibliotheek bij diverse initiatieven van de N/Z-dienst om zo een ruimer publiek te bereiken tijdens de themaweken en -avonden.

In de voorbije jaren is gebleken dat deze actie veeleer behoort tot de jaarlijkse, reguliere werking en dus eerder thuis horen onder het gelijkblijvend beleid.

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2014	Exploitatie	Uitgave	600,00	0,00	-600,00	0,00
		Ontvangst	600,00	0,00	0,00	600,00
		Saldo	0,00	0,00	600,00	600,00
2015	Exploitatie	Uitgave	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00
		Ontvangst	1.000,00	0,00	-100,00	900,00
		Saldo	0,00	0,00	-100,00	-100,00
2016	Exploitatie	Uitgave	1.000,00	0,00	-1.000,00	0,00
		Ontvangst	1.000,00	0,00	-1.000,00	0,00
		Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00
2017	Exploitatie	Uitgave	1.000,00	0,00	-1.000,00	0,00
		Ontvangst	1.000,00	0,00	-1.000,00	0,00
		Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00
2018	Exploitatie	Uitgave	1.000,00	0,00	-1.000,00	0,00
		Ontvangst	1.000,00	0,00	-1.000,00	0,00
		Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00
2019	Exploitatie	Uitgave	1.000,00	0,00	-1.000,00	0,00
		Ontvangst	1.000,00	0,00	-1.000,00	0,00
		Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00
Totalen	Totalen	Uitgave	5.600,00	0,00	-4.600,00	1.000,00
		Ontvangst	5.600,00	0,00	-4.100,00	1.500,00
		Saldo	0,00	0,00	500,00	500,00

**Actieplan 1-06-04: De gemeente voorziet zelf laagdrempelig beweeg- en sportaanbod m.o.o. levenslange sportparticipatie.**

In de voorbije jaren is gebleken dat dit actieplan, en zijn inherente acties, veeleer deel uit maken van de jaarlijkse, reguliere werking.

Met ingang van 1 januari 2016 werd dit actieplan, en de daarmee verbonden acties en kredieten, opgenomen in het GelijkBlijvend Beleid (GBB).

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2014	Exploitatie	Uitgave	5.552,16	0,00	-518,16	5.034,00
		Ontvangst	5.552,16	0,00	-518,16	5.034,00
		Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00
2015	Exploitatie	Uitgave	5.552,16	0,00	-362,86	5.189,30
		Ontvangst	5.274,56	0,00	0,00	5.274,56
		Saldo	-277,60	0,00	362,86	85,26
2016	Exploitatie	Uitgave	5.552,16	0,00	-5.552,16	0,00
		Ontvangst	5.274,56	0,00	-5.274,56	0,00
		Saldo	-277,60	0,00	277,60	0,00
2017	Exploitatie	Uitgave	5.552,16	0,00	-5.552,16	0,00
		Ontvangst	5.274,56	0,00	-5.274,56	0,00
		Saldo	-277,60	0,00	277,60	0,00
2018	Exploitatie	Uitgave	5.552,16	0,00	-5.552,16	0,00
		Ontvangst	5.274,56	0,00	-5.274,56	0,00
		Saldo	-277,60	0,00	277,60	0,00
2019	Exploitatie	Uitgave	5.552,16	0,00	-5.552,16	0,00
		Ontvangst	5.274,56	0,00	-5.274,56	0,00
		Saldo	-277,60	0,00	277,60	0,00
	Totalen	Uitgave	33.312,96	0,00	-23.089,66	10.223,30
		Ontvangst	31.924,96	0,00	-21.616,40	10.308,56
		Saldo	-1.388,00	0,00	1.473,26	85,26

Actie 1-06-04-01: We bieden een laagdrempelig gemeentelijk beweeg- en sportaanbod specifiek voor senioren.

De sportdienst zet wekelijks verder in op een kwalitatief en gevarieerd sportaanbod voor senioren. Het 'sportelproject' wordt verder gezet op het elan van het voorbije jaar.

We informeren senioren bij middel van een sportgids.

In de voorbije jaren is gebleken dat deze actie veeleer behoort tot de jaarlijkse, reguliere werking en dus eerder thuis horen onder het gelijkblijvend beleid.

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2014	Exploitatie	Uitgave	5.552,16	0,00	-518,16	5.034,00
		Ontvangst	5.552,16	0,00	-518,16	5.034,00
		Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00
2015	Exploitatie	Uitgave	5.552,16	0,00	-362,86	5.189,30
		Ontvangst	5.274,56	0,00	0,00	5.274,56
		Saldo	-277,60	0,00	362,86	85,26
2016	Exploitatie	Uitgave	5.552,16	0,00	-5.552,16	0,00
		Ontvangst	5.274,56	0,00	-5.274,56	0,00
		Saldo	-277,60	0,00	277,60	0,00
2017	Exploitatie	Uitgave	5.552,16	0,00	-5.552,16	0,00
		Ontvangst	5.274,56	0,00	-5.274,56	0,00
		Saldo	-277,60	0,00	277,60	0,00
2018	Exploitatie	Uitgave	5.552,16	0,00	-5.552,16	0,00
		Ontvangst	5.274,56	0,00	-5.274,56	0,00
		Saldo	-277,60	0,00	277,60	0,00
2019	Exploitatie	Uitgave	5.552,16	0,00	-5.552,16	0,00
		Ontvangst	5.274,56	0,00	-5.274,56	0,00
		Saldo	-277,60	0,00	277,60	0,00
Totalen	Totalen	Uitgave	33.312,96	0,00	-23.089,66	10.223,30
		Ontvangst	31.924,96	0,00	-21.616,40	10.308,56
		Saldo	-1.388,00	0,00	1.473,26	85,26

**Actieplan 1-06-05: We voorzien in een gemeentelijk vrijetijdsaanbod, tenminste tijdens de zomervakantie.**

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2014	Exploitatie	Uitgave	53.621,00	0,00	-4.986,22	48.634,78
		Ontvangst	15.900,00	0,00	4.489,50	20.389,50
		Saldo	-37.721,00	0,00	9.475,72	-28.245,28
2015	Exploitatie	Uitgave	54.137,22	0,00	6.000,00	60.137,22
		Ontvangst	22.600,00	0,00	0,00	22.600,00
		Saldo	-31.537,22	0,00	-6.000,00	-37.537,22
2016	Exploitatie	Uitgave	54.469,86	0,00	4.997,14	59.467,00
		Ontvangst	22.600,00	0,00	0,00	22.600,00
		Saldo	-31.869,86	0,00	-4.997,14	-36.867,00
2017	Exploitatie	Uitgave	54.808,94	0,00	5.360,06	60.169,00
		Ontvangst	22.600,00	0,00	0,00	22.600,00
		Saldo	-32.208,94	0,00	-5.360,06	-37.569,00
2018	Exploitatie	Uitgave	55.155,46	0,00	5.723,14	60.878,60
		Ontvangst	22.600,00	0,00	0,00	22.600,00
		Saldo	-32.555,46	0,00	-5.723,14	-38.278,60
2019	Exploitatie	Uitgave	55.508,42	0,00	6.090,39	61.598,81
		Ontvangst	22.600,00	0,00	0,00	22.600,00
		Saldo	-32.908,42	0,00	-6.090,39	-38.998,81
Totalen	Totalen	Uitgave	327.700,90	0,00	23.184,51	350.885,41
		Ontvangst	128.900,00	0,00	4.489,50	133.389,50
		Saldo	-198.800,90	0,00	-18.695,01	-217.495,91

Actie: 1-06-05-01: We voorzien in een jeugdwerkeraanbod, zowel tijdens zomervakanties als tijdens andere schoolvakanties.

Als gemeente blijven we investeren in een kwalitatief jeugdwerkeraanbod. Zo organiseren we een Grabbelpaswerking tijdens krokus-, paas- en herfstvakanties, en ondersteunen en voorzien we in een speelpleinwerking in iedere leefkern tijdens zomervakantie gedurende minimaal zes weken, met uitzondering van de sportkampen waarin zwemlessen worden aangeboden (zwemschool), voetbalkampen, specifieke sportkampen ism de plaatselijke sportclubs.

Omdat we geloven in de meerwaarde en de expertise van onze vrijetijdsdiensten reserveren we de voormiddagen tijdens de zomervakantie voor sport en spel activiteiten van onze vrijetijdsdiensten, de namiddagen zijn voor de speelpleinwerking. Om de kwaliteit van al deze activiteiten te waarborgen, organiseren we een kadervorming voor monitoren Speelpleinwerking en Grabbelpas.

We werken actief mee aan de Meetjesman-Trefdag en ondersteunen de promotie van deze vormingsdag bij het eigen lokaal jeugdwerk.

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2014	Exploitatie	Uitgave	53.621,00	0,00	-4.986,22	48.634,78
		Ontvangst	15.900,00	0,00	4.489,50	20.389,50
		Saldo	-37.721,00	0,00	9.475,72	-28.245,28
2015	Exploitatie	Uitgave	54.137,22	0,00	6.000,00	60.137,22
		Ontvangst	22.600,00	0,00	0,00	22.600,00
		Saldo	-31.537,22	0,00	-6.000,00	-37.537,22
2016	Exploitatie	Uitgave	54.469,86	0,00	4.997,14	59.467,00
		Ontvangst	22.600,00	0,00	0,00	22.600,00
		Saldo	-31.869,86	0,00	-4.997,14	-36.867,00
2017	Exploitatie	Uitgave	54.808,94	0,00	5.360,06	60.169,00
		Ontvangst	22.600,00	0,00	0,00	22.600,00
		Saldo	-32.208,94	0,00	-5.360,06	-37.569,00
2018	Exploitatie	Uitgave	55.155,46	0,00	5.723,14	60.878,60
		Ontvangst	22.600,00	0,00	0,00	22.600,00
		Saldo	-32.555,46	0,00	-5.723,14	-38.278,60
2019	Exploitatie	Uitgave	55.508,42	0,00	6.090,39	61.598,81
		Ontvangst	22.600,00	0,00	0,00	22.600,00
		Saldo	-32.908,42	0,00	-6.090,39	-38.998,81
Totalen	Totalen	Uitgave	327.700,90	0,00	23.184,51	350.885,41
		Ontvangst	128.900,00	0,00	4.489,50	133.389,50
		Saldo	-198.800,90	0,00	-18.695,01	-217.495,91

**Actieplan 1-06-06: We voeren een beleid ter verhoging van de aandacht voor jeugdcultuur.**

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2014	Exploitatie	Uitgave	11.000,00	0,00	-954,15	10.045,85
		Ontvangst	11.000,00	0,00	241,57	11.241,57
		Saldo	0,00	0,00	1.195,72	1.195,72
2015	Exploitatie	Uitgave	13.400,00	0,00	15.959,47	29.359,47
		Ontvangst	9.900,00	0,00	-469,12	9.430,88
		Saldo	-3.500,00	0,00	-16.428,59	-19.928,59
2016	Exploitatie	Uitgave	13.400,00	0,00	-7.740,00	5.660,00
		Ontvangst	9.900,00	0,00	-9.900,00	0,00
		Saldo	-3.500,00	0,00	-2.160,00	-5.660,00
2017	Exploitatie	Uitgave	13.400,00	0,00	-7.740,00	5.660,00
		Ontvangst	9.900,00	0,00	-9.900,00	0,00
		Saldo	-3.500,00	0,00	-2.160,00	-5.660,00
2018	Exploitatie	Uitgave	13.400,00	0,00	-7.740,00	5.660,00
		Ontvangst	9.900,00	0,00	-9.900,00	0,00
		Saldo	-3.500,00	0,00	-2.160,00	-5.660,00
2019	Exploitatie	Uitgave	13.400,00	0,00	-7.740,00	5.660,00
		Ontvangst	9.900,00	0,00	-9.900,00	0,00
		Saldo	-3.500,00	0,00	-2.160,00	-5.660,00
	Totalen	Uitgave	78.000,00	0,00	-15.954,68	62.045,32
		Ontvangst	60.500,00	0,00	-39.827,55	20.672,45
		Saldo	-17.500,00	0,00	-23.872,87	-41.372,87

Actie: 1-06-06-01: De gemeente ondersteunt en faciliteert jeugdcultureigen uitingsvormen van kinderen/jongeren.

We blijven gedurende deze legislatuur nauw samen werken met de Regionale Jeugddienst Meetjesman. In samenwerking met de Meetjesman wordt een opleiding fuifstewards georganiseerd.

Op gepaste tijdstippen organiseren we initiaties skaten & bmx'en, wedstrijden en bijhorende evenementen. We voorzien eveneens in creatieve sessies via Grabbelpas.

We zetten tevens in op een nauwere samenwerking tussen de jeugddienst en het nieuwe jeugdhuis via een maandelijks overleg, ondersteunen van de promoties vanwege het jeugdhuis, inspraakmomenten in het jeugdhuis, ontmoetingskansen voor maatschappelijk kwetsbare jongeren, ...

Deze kredieten worden benomen binnen de recurrente middelen.

In de voorbije jaren is gebleken dat deze actie veeleer behoort tot de jaarlijkse, reguliere werking en dus eerder thuis horen onder het gelijkblijvend beleid.

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2014	Exploitatie	Uitgave	5.600,00	0,00	-460,68	5.139,32
		Ontvangst	5.600,00	0,00	241,57	5.841,57
		Saldo	0,00	0,00	702,25	702,25
2015	Exploitatie	Uitgave	5.040,00	0,00	0,00	5.040,00
		Ontvangst	5.040,00	0,00	-469,12	4.570,88
		Saldo	0,00	0,00	-469,12	-469,12
2016	Exploitatie	Uitgave	5.040,00	0,00	-5.040,00	0,00
		Ontvangst	5.040,00	0,00	-5.040,00	0,00
		Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00
2017	Exploitatie	Uitgave	5.040,00	0,00	-5.040,00	0,00
		Ontvangst	5.040,00	0,00	-5.040,00	0,00
		Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00
2018	Exploitatie	Uitgave	5.040,00	0,00	-5.040,00	0,00
		Ontvangst	5.040,00	0,00	-5.040,00	0,00
		Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00
2019	Exploitatie	Uitgave	5.040,00	0,00	-5.040,00	0,00
		Ontvangst	5.040,00	0,00	-5.040,00	0,00
		Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00
Totalen	Totalen	Uitgave	30.800,00	0,00	-20.620,68	10.179,32
		Ontvangst	30.800,00	0,00	-20.387,55	10.412,45
		Saldo	0,00	0,00	233,13	233,13



*Actie: 1-06-06-02: De gemeente ondersteunt en faciliteert de artistiek- expressieve beleving van kinderen/jongeren.*

We bieden een podium voor (lokale) artiesten aan via samenwerking met de lokale partners of via initiatieven als Talent Op het Podium in jeugdhuis de Redekiel.

We introduceren nieuwe media op een speelse wijze in het jeugdwerk door het promoten van Nu Games via workshops.

We voorzien tevens een jaarlijks budget, al dan niet via projectsubsidies, voor jongerencultuurprojecten. Deze kredieten worden benomen binnen de recurrente middelen.

In de voorbije jaren is gebleken dat deze actie veeleer behoort tot de jaarlijkse, reguliere werking en dus eerder thuis horen onder het gelijkblijvend beleid.

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2014	Exploitatie	Uitgave	3.000,00	0,00	-0,21	2.999,79
		Ontvangst	3.000,00	0,00	0,00	3.000,00
		Saldo	0,00	0,00	0,21	0,21
2015	Exploitatie	Uitgave	2.700,00	0,00	0,00	2.700,00
		Ontvangst	2.700,00	0,00	0,00	2.700,00
		Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00
2016	Exploitatie	Uitgave	2.700,00	0,00	-2.700,00	0,00
		Ontvangst	2.700,00	0,00	-2.700,00	0,00
		Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00
2017	Exploitatie	Uitgave	2.700,00	0,00	-2.700,00	0,00
		Ontvangst	2.700,00	0,00	-2.700,00	0,00
		Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00
2018	Exploitatie	Uitgave	2.700,00	0,00	-2.700,00	0,00
		Ontvangst	2.700,00	0,00	-2.700,00	0,00
		Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00
2019	Exploitatie	Uitgave	2.700,00	0,00	-2.700,00	0,00
		Ontvangst	2.700,00	0,00	-2.700,00	0,00
		Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totalen	Uitgave	16.500,00	0,00	-10.800,21	5.699,79
		Ontvangst	16.500,00	0,00	-10.800,00	5.700,00
		Saldo	0,00	0,00	0,21	0,21

*Actie: 1-06-06-03: We ondersteunen jeugdwerk als partner in lokale samenwerking met onderwijs, welzijn, jeugd en cultuur.*

De gemeente ondersteunt, stimuleert en faciliteert het jeugdwerk als actieve partner in lokale samenwerkingsverbanden tussen onderwijs, welzijn, jeugd en cultuur.

We hebben aandacht voor het welzijn en gaan een samenwerking aan met een of meerdere lokale organisaties (vb. vierklaver) op het vlak van jeugdcultuur.

We bieden workshops aan de Maldegemse scholen (kleuters, lager, middelbaar) aan. We besteden, waar mogelijk, ook aandacht aan de N/Z-problematiek.

We breken in in de speelpleinwerkingen waarbij er spelen worden gecreëerd die het bewustzijn van de jongeren vergroten omtrent onze leefwijze en de gevolgen voor de 3de en 4de wereld.

Deze kredieten worden benomen binnen de recurrente middelen.

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2014	Exploitatie	Uitgave	2.400,00	0,00	-493,26	1.906,74
		Ontvangst	2.400,00	0,00	0,00	2.400,00
		Saldo	0,00	0,00	493,26	493,26
2015	Exploitatie	Uitgave	2.160,00	0,00	0,00	2.160,00
		Ontvangst	2.160,00	0,00	0,00	2.160,00
		Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00
2016	Exploitatie	Uitgave	2.160,00	0,00	0,00	2.160,00
		Ontvangst	2.160,00	0,00	-2.160,00	0,00
		Saldo	0,00	0,00	-2.160,00	-2.160,00
2017	Exploitatie	Uitgave	2.160,00	0,00	0,00	2.160,00
		Ontvangst	2.160,00	0,00	-2.160,00	0,00
		Saldo	0,00	0,00	-2.160,00	-2.160,00
2018	Exploitatie	Uitgave	2.160,00	0,00	0,00	2.160,00
		Ontvangst	2.160,00	0,00	-2.160,00	0,00
		Saldo	0,00	0,00	-2.160,00	-2.160,00
2019	Exploitatie	Uitgave	2.160,00	0,00	0,00	2.160,00
		Ontvangst	2.160,00	0,00	-2.160,00	0,00
		Saldo	0,00	0,00	-2.160,00	-2.160,00
	Totalen	Uitgave	13.200,00	0,00	-493,26	12.706,74
		Ontvangst	13.200,00	0,00	-8.640,00	4.560,00
		Saldo	0,00	0,00	-8.146,74	-8.146,74

*Actie 1-06-06-04: De jeugddienst zet in op (drug)preventie.*

Wanneer de organisatoren inspanningen leveren op het vlak van (drug)preventie op hun fuif (vb. polsbandjes, deelnemen aan de coördinatievergaderingen, water goedkoper aanbieden, geen pure sterk alcoholische dranken serveren, ...), dan kunnen zij genieten van een gemeentelijke subsidie van 250 euro.

De jeugddienst en het jeugdhuis 'De Redekiel' nemen zelf ook enkele taken waar in het kader van (drug) preventie, zoals het aanbieden van theatervoorstellingen aan scholen, de organisatie van het lokaal drugoverleg en het beschikbaar stellen van polsbandjes en banners op fuiven.

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2014	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	0,00	0,00
2015	Exploitatie	Uitgave	3.500,00	0,00	15.959,47	19.459,47
2016	Exploitatie	Uitgave	3.500,00	0,00	0,00	3.500,00
2017	Exploitatie	Uitgave	3.500,00	0,00	0,00	3.500,00
2018	Exploitatie	Uitgave	3.500,00	0,00	0,00	3.500,00
2019	Exploitatie	Uitgave	3.500,00	0,00	0,00	3.500,00
	Totalen	Uitgave	17.500,00	0,00	15.959,47	33.459,47
		Saldo	-17.500,00	0,00	-15.959,47	-33.459,47

### Beleidsdoelstelling 1-07

#### Het gemeentebestuur heeft zeer veel aandacht voor de maatschappelijke zorg.

Elk initiatief ter ondersteuning van de maatschappelijke zorg voor onze medemens verdient onze aandacht.

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2015	Exploitatie	Uitgave	3.572.078,00	0,00	-41.429,68	3.530.648,32
2016	Exploitatie	Uitgave	3.852.313,00	0,00	0,00	3.852.313,00
2017	Exploitatie	Uitgave	4.044.929,00	0,00	0,00	4.044.929,00
2018	Exploitatie	Uitgave	4.247.175,00	0,00	0,00	4.247.175,00
2019	Exploitatie	Uitgave	4.459.534,00	0,00	0,00	4.459.534,00
	Totalen	Uitgave	20.176.029,00	0,00	-41.429,68	20.134.599,32
		Saldo	-20.176.029,00	0,00	41.429,68	-20.134.599,32

### Actieplan 1-07-01: Het gemeentebestuur werkt nauw samen met het OCMW van Maldegem.

Het OCMW is onze bevoorrechte partner op het vlak van maatschappelijke zorg en dienstverlening.

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2015	Exploitatie	Uitgave	3.572.078,00	0,00	-41.429,68	3.530.648,32
2016	Exploitatie	Uitgave	3.852.313,00	0,00	0,00	3.852.313,00
2017	Exploitatie	Uitgave	4.044.929,00	0,00	0,00	4.044.929,00
2018	Exploitatie	Uitgave	4.247.175,00	0,00	0,00	4.247.175,00
2019	Exploitatie	Uitgave	4.459.534,00	0,00	0,00	4.459.534,00
	Totalen	Uitgave	20.176.029,00	0,00	-41.429,68	20.134.599,32
		Saldo	-20.176.029,00	0,00	41.429,68	-20.134.599,32

*Actie: 1-07-01-01: De gemeente draagt financieel bij aan het wetslagen van de werking van het OCMW.*

We voorzien in overleg in een jaarlijkse dotatie aan het OCMW.

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2015	Exploitatie	Uitgave	3.572.078,00	0,00	-41.429,68	3.530.648,32
2016	Exploitatie	Uitgave	3.852.313,00	0,00	0,00	3.852.313,00
2017	Exploitatie	Uitgave	4.044.929,00	0,00	0,00	4.044.929,00
2018	Exploitatie	Uitgave	4.247.175,00	0,00	0,00	4.247.175,00
2019	Exploitatie	Uitgave	4.459.534,00	0,00	0,00	4.459.534,00
	Totalen	Uitgave	20.176.029,00	0,00	-41.429,68	20.134.599,32
		Saldo	-20.176.029,00	0,00	41.429,68	-20.134.599,32

## Strategische doelstelling 2

**De gemeente wil krachtig streven naar duurzaamheid en milieubewustzijn waarbij leefkwaliteit en leefbaarheid centraal staan.**

De gemeente wil krachtig streven naar duurzaamheid en milieubewustzijn waarbij leefkwaliteit en leefbaarheid centraal staan. De gemeente vervult hierbij een voorbeeldfunctie.

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2014	Exploitatie	Uitgave	66.500,00	0,00	-20.915,69	45.584,31
	Investerings	Uitgave	1.061.080,48	0,00	-142.284,36	918.796,12
2015	Exploitatie	Uitgave	118.525,00	0,00	-25.693,00	92.832,00
	Investerings	Uitgave	3.756.873,01	0,00	-1.434.836,47	2.322.036,54
		Ontvangst	1.396.484,38	0,00	-845.526,75	550.957,63
	Saldo	-2.360.388,63	0,00	589.309,72	-1.771.078,91	
2016	Exploitatie	Uitgave	101.058,00	0,00	66.500,00	167.558,00
	Investerings	Uitgave	3.237.504,10	0,00	1.117.703,88	4.355.207,98
		Ontvangst	2.795.802,84	0,00	-299.884,16	2.495.918,68
	Saldo	-441.701,26	0,00	-1.417.588,04	-1.859.289,30	
2017	Exploitatie	Uitgave	110.598,00	0,00	66.500,00	177.098,00
	Investerings	Uitgave	1.537.195,66	0,00	964.428,19	2.501.623,85
		Ontvangst	139.290,00	0,00	365.037,30	504.327,30
	Saldo	-1.397.905,66	0,00	-599.390,89	-1.997.296,55	
2018	Exploitatie	Uitgave	107.148,00	0,00	61.500,00	168.648,00
	Investerings	Uitgave	2.138.445,66	0,00	291.967,00	2.430.412,66
		Ontvangst	184.089,00	0,00	992.311,00	1.176.400,00
	Saldo	-1.954.356,66	0,00	700.344,00	-1.254.012,66	
2019	Exploitatie	Uitgave	111.705,00	0,00	66.500,00	178.205,00
	Investerings	Uitgave	742.046,66	0,00	-131.666,66	610.380,00
		Ontvangst	848.858,00	0,00	-529.758,00	319.100,00
	Saldo	106.811,34	0,00	-398.091,34	-291.280,00	
Totalen		Uitgave	13.088.679,57	0,00	879.702,89	13.968.382,46
		Ontvangst	5.364.524,22	0,00	-317.820,61	5.046.703,61
		Saldo	-7.724.155,35	0,00	-1.197.523,50	-8.921.678,85

### Beleidsdoelstelling 2-01

**We streven naar een duurzame gemeente met proper oppervlaktewater, minder afval en zuinig energieverbruik.**

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2014	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	0,00	0,00
	Investerings	Uitgave	654.195,48	0,00	-49.922,78	604.272,70
2015	Exploitatie	Uitgave	14.000,00	0,00	0,00	14.000,00
	Investerings	Uitgave	2.707.373,01	0,00	-458.880,01	2.248.493,00
		Ontvangst	1.346.484,38	0,00	-795.526,75	550.957,63
	Saldo	-1.360.888,63	0,00	-336.646,74	-1.697.535,37	
2016	Exploitatie	Uitgave	5.000,00	0,00	53.000,00	58.000,00
	Investerings	Uitgave	2.862.504,10	0,00	468.203,88	3.330.707,98
		Ontvangst	2.630.802,84	0,00	-319.884,16	2.310.918,68
	Saldo	-231.701,26	0,00	-788.088,04	-1.019.789,30	
2017	Exploitatie	Uitgave	14.000,00	0,00	53.000,00	67.000,00
	Investerings	Uitgave	1.217.195,66	0,00	321.272,19	1.538.467,85
		Ontvangst	139.290,00	0,00	335.037,30	474.327,30
	Saldo	-1.077.905,66	0,00	13.765,11	-1.064.140,55	
2018	Exploitatie	Uitgave	5.000,00	0,00	53.000,00	58.000,00
	Investerings	Uitgave	1.843.445,66	0,00	341.967,00	2.185.412,66
		Ontvangst	184.089,00	0,00	992.311,00	1.176.400,00
	Saldo	-1.659.356,66	0,00	650.344,00	-1.009.012,66	
2019	Exploitatie	Uitgave	14.000,00	0,00	53.000,00	67.000,00
	Investerings	Uitgave	447.046,66	0,00	33.333,34	480.380,00
		Ontvangst	848.858,00	0,00	-529.758,00	319.100,00
	Saldo	401.811,34	0,00	-563.091,34	-161.280,00	
Totalen	Totalen	Uitgave	9.783.760,57	0,00	867.973,62	10.651.734,19
		Ontvangst	5.149.524,22	0,00	-317.820,61	4.831.703,61
		Saldo	-4.634.236,35	0,00	-1.185.794,23	-5.820.030,58

### Actieplan 2-01-01: We stimuleren de vermindering van afval.

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2014	Investerings	Uitgave	19.990,00	0,00	-10.072,06	9.917,94
2015	Investerings	Uitgave	105.000,00	0,00	-84.930,64	20.069,36
2016	Investerings	Uitgave	0,00	0,00	95.000,00	95.000,00
2018	Investerings	Uitgave	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00
Totalen	Totalen	Uitgave	129.990,00	0,00	-2,70	129.987,30
		Saldo	-129.990,00	0,00	2,70	-129.987,30

*Actie 2-01-01-01: Het afvalbeleid wordt afgestemd op de tarieven van Vlarema.*

Het recyclagepark wordt ingedeeld in twee zones, een gratis zone en een betaalzone. De infrastructuur en de tarifiering van het recyclagepark werden aangepast met ingang van 2 maart 2014. We vertrekken vanuit het principe 'de vervuiler betaalt'.

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2014	Investerings	Uitgave	14.990,00	0,00	-9.992,70	4.997,30
2015	Investerings	Uitgave	0,00	0,00	9.990,00	9.990,00
	Totalen	Uitgave	14.990,00	0,00	-2,70	14.987,30
		Saldo	-14.990,00	0,00	2,70	-14.987,30

*Actie 2-01-01-03: We richten wijkcomposteerplaatsen in.*

We voorzien in twee bijkomende composteerplaatsen in het centrum van Maldegem en één in Adegem. We zoeken hiervoor een geschikte locatie nabij appartementsgebouwen. Deze composteerplaatsen worden ondersteund en uitgebaat door de gemeente. Ook op andere plaatsen zijn wijkcomposteerplaatsen mogelijk maar hier moet het initiatief vanuit de buurt komen en getrokken worden door vrijwilligers.

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2014	Investerings	Uitgave	5.000,00	0,00	-79,36	4.920,64
2015	Investerings	Uitgave	5.000,00	0,00	79,36	5.079,36
2018	Investerings	Uitgave	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00
	Totalen	Uitgave	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00
		Saldo	-15.000,00	0,00	0,00	-15.000,00

*Actie 2-01-01-05: We realiseren de oprichting van een opslagplaats voor kleine partijen 'verdachte bodem'.*

Kleine partijen 'verdachte bodem' worden direct afgevoerd ter sanering. Niet verdachte bodem worden tijdelijk opgeslagen op het terrein in de Steenhouwerslaan naast het recyclagepark, zodat we deze kunnen hergebruiken bij grondwerken. Daarom wordt het huidige terrein eerst genivelleerd zodat een beperkte opslag tot 1.000m<sup>3</sup> mogelijk wordt. Het uitwerken van het wettelijk kader wordt afgerond in 2016. Het inrichten en de operationalisering van het terrein is voorzien voor 2017.

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2015	Investerings	Uitgave	100.000,00	0,00	-95.000,00	5.000,00
2016	Investerings	Uitgave	0,00	0,00	95.000,00	95.000,00
	Totalen	Uitgave	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00
		Saldo	-100.000,00	0,00	0,00	-100.000,00

**Actieplan: 2-01-02: De gemeente vervult een voorbeeldfunctie via de aanpak van eigen werken.**

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2014	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	0,00	0,00
2015	Exploitatie	Uitgave	14.000,00	0,00	0,00	14.000,00
	Investerings	Uitgave	60.000,00	0,00	-55.000,00	5.000,00
2016	Exploitatie	Uitgave	5.000,00	0,00	-5.000,00	0,00
	Investerings	Uitgave	20.000,00	0,00	60.000,00	80.000,00
2017	Exploitatie	Uitgave	14.000,00	0,00	-5.000,00	9.000,00
	Investerings	Uitgave	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00
2018	Exploitatie	Uitgave	5.000,00	0,00	-5.000,00	0,00
	Investerings	Uitgave	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00
2019	Exploitatie	Uitgave	14.000,00	0,00	-5.000,00	9.000,00
	Investerings	Uitgave	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00
	Totalen	Uitgave	192.000,00	0,00	-15.000,00	177.000,00
		Saldo	-192.000,00	0,00	15.000,00	-177.000,00

*Actie 2-01-02-01: We zetten in op een duurzaam wagenpark.*

Bij het hernieuwen van ons wagenpark besteden we ook aandacht aan de hedendaagse duurzaamheidsaspecten van ons wagenpark.

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2015	Investerings	Uitgave	30.000,00	0,00	-30.000,00	0,00
2016	Investerings	Uitgave	0,00	0,00	30.000,00	30.000,00
	Totalen	Uitgave	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00
		Saldo	-30.000,00	0,00	0,00	-30.000,00

*Actie 2-01-02-02: We gaan duurzaam om met de verlichting van openbare verlichting.*

We onderzoeken of de verlichting langs wegen kan afgebouwd worden (behalve op gevaarlijke plaatsen). Hiertoe werken we samen met Eandis in het kader van hun regiomasterplan 'Openbare verlichting Meetjesland', en calculeren dit in naar aanleiding van nieuwe wegenis en/of de vervanging van de straatverlichting.



			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2015	Investerings	Uitgave	30.000,00	0,00	-25.000,00	5.000,00
2016	Investerings	Uitgave	20.000,00	0,00	30.000,00	50.000,00
2017	Investerings	Uitgave	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00
2018	Investerings	Uitgave	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00
2019	Investerings	Uitgave	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00
	Totalen	Uitgave	110.000,00	0,00	5.000,00	115.000,00
		Saldo	-110.000,00	0,00	-5.000,00	-115.000,00

*Actie 2-01-02-03: Stimuleren van duurzame werking bij gemeentelijke diensten, OCMW, Politie en verenigingen.*

De duurzaamheidsambtenaar stimuleert en ziet toe op een duurzame werking van de gemeentelijke diensten, het OCMW, de Lokale Politie en verenigingen in hun dagdagelijkse bezigheden en projecten.

De duurzaamheidsambtenaar wordt consequent betrokken bij projectbesprekingen en bij het verbeteren van organisatie/dienstprocessen, alsook bij de aankoop van kantoor materiaal, schoonmaakproducten, catering, bouwmaterialen, ... De duurzaamheidsambtenaar werkt tevens een projectplan uit met het oog op een betere afvalverwerking binnen de gemeentelijke organisaties. Dit plan wordt reeds in 2014 geïmplementeerd. We sensibiliseren en responsabiliseren de jeugdbewegingen in verband met het duurzaam gebruik van de nutsvoorzieningen in hun lokalen. Daarom zullen er in hun lokalen nieuwe energiemeters worden geïnstalleerd en actualiseren we de relevante reglementen en overeenkomsten, ondermeer met het oog van een besparing van 20% op hun energiefactuur, te realiseren tegen het einde van 2019.

*Actie 2-01-02-04: We archiveren onze documenten op een duurzame wijze.*

We maken gebruik van zuurvrije archiefdozen.

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2014	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	0,00	0,00
2015	Exploitatie	Uitgave	9.000,00	0,00	0,00	9.000,00
2016	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	0,00	0,00
2017	Exploitatie	Uitgave	9.000,00	0,00	0,00	9.000,00
2018	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	0,00	0,00
2019	Exploitatie	Uitgave	9.000,00	0,00	0,00	9.000,00
	Totalen	Uitgave	27.000,00	0,00	0,00	27.000,00
		Saldo	-27.000,00	0,00	0,00	-27.000,00

*Actie: 2-01-02-05: We zetten mee in op het klimaatbeleid.*

Het Burgemeestersconvenant omtrent het klimaatbeleid werken we verder uit. We zetten ons daadwerkelijk in voor de Europese 20-20-20 norm (20% hernieuwbare energie, 20% reductie van energiegebruik, 20% CO2 uitstoot verminderen). We startten in 2014 met een officiële nulmeting (provinciale trekkingsrechten) en we werken een klimaatplan uit teneinde de beoogde millenniumdoelstellingen te helpen halen in 2020. Hiermee drukken we ook onze bezorgdheid en betrokkenheid uit voor onze eigen inwoners en voor de bevolking van het Zuiden.

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2014	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	0,00	0,00
2015	Exploitatie	Uitgave	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00
2016	Exploitatie	Uitgave	5.000,00	0,00	-5.000,00	0,00
2017	Exploitatie	Uitgave	5.000,00	0,00	-5.000,00	0,00
2018	Exploitatie	Uitgave	5.000,00	0,00	-5.000,00	0,00
2019	Exploitatie	Uitgave	5.000,00	0,00	-5.000,00	0,00
	Totalen	Uitgave	25.000,00	0,00	-20.000,00	5.000,00
		Saldo	-25.000,00	0,00	20.000,00	-5.000,00

*Actie 2-01-02-06: We zetten nog meer in op de handhaving op het vlak van overlast, milieu en ruimtelijke ordening.*

Goede preventie kan handhaving voorkomen. De kwaliteit van preventieve maatregelen vloeit voort uit de constructieve samenwerking tussen de politie en de gemeentelijke diensten.

De gemeente wil verhoogd inzetten op de handhaving op vlak van ruimtelijke ordening en milieu. Teneinde dit op een kwalitatieve manier te doen, zullen de milieuambtenaar, de stedenbouwkundige ambtenaar en de politie projectmatig samenwerken, waarbij de wijkagenten zorgen voor het preventieve luik, de administratie voor het bestuurlijke toezicht en de politie voor het sanctionerende luik.

### Actieplan 2-01-03: We stimuleren proper oppervlaktewater.

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2014	Investerings	Uitgave	634.205,48	0,00	-39.850,72	594.354,76
2015	Investerings	Uitgave	2.542.373,01	0,00	-318.949,37	2.223.423,64
		Ontvangst	1.346.484,38	0,00	-795.526,75	550.957,63
		Saldo	-1.195.888,63	0,00	-476.577,38	-1.672.466,01
2016	Investerings	Uitgave	2.842.504,10	0,00	-48.387,12	2.794.116,98
		Ontvangst	2.630.802,84	0,00	-319.884,16	2.310.918,68
		Saldo	-211.701,26	0,00	-271.497,04	-483.198,30
2017	Investerings	Uitgave	1.197.195,66	0,00	286.272,19	1.483.467,85
		Ontvangst	139.290,00	0,00	335.037,30	474.327,30
		Saldo	-1.057.905,66	0,00	48.765,11	-1.009.140,55
2018	Investerings	Uitgave	1.818.445,66	0,00	-18.033,00	1.800.412,66
		Ontvangst	184.089,00	0,00	642.311,00	826.400,00
		Saldo	-1.634.356,66	0,00	660.344,00	-974.012,66
2019	Investerings	Uitgave	427.046,66	0,00	-16.666,66	410.380,00
		Ontvangst	848.858,00	0,00	-529.758,00	319.100,00
		Saldo	421.811,34	0,00	-513.091,34	-91.280,00
	Totalen	Uitgave	9.461.770,57	0,00	-155.614,68	9.306.155,89
		Ontvangst	5.149.524,22	0,00	-667.820,61	4.481.703,61
		Saldo	-4.312.246,35	0,00	-512.205,93	-4.824.452,28

#### Actie 2-01-03-01: We realiseren SPAM 4 (Kleitkalseide, Lievevrouwedreef)

We vernieuwen de riolering en bijgaande wegenis in de Kleitkalseide en de Lievevrouwedreef. Hierbij laten we grachtinlaten afkoppelen van het rioleringsnet en we nemen maatregelen voor het beperken van wateroverlast in het centrum van Kleit.

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2014	Investerings	Uitgave	65.855,24	0,00	-17.282,21	48.573,03
2015	Investerings	Uitgave	771.099,00	0,00	-86.816,00	684.283,00
		Ontvangst	172.613,00	0,00	-172.613,00	0,00
		Saldo	-598.486,00	0,00	-85.797,00	-684.283,00
2016	Investerings	Uitgave	693.208,00	0,00	0,00	693.208,00
		Ontvangst	690.454,00	0,00	-164.527,22	525.926,78
		Saldo	-2.754,00	0,00	-164.527,22	-167.281,22
2017	Investerings	Ontvangst	0,00	0,00	131.481,70	131.481,70
	Totalen	Uitgave	1.530.162,24	0,00	-104.098,21	1.426.064,03
		Ontvangst	863.067,00	0,00	-205.658,52	657.408,48
		Saldo	-667.095,24	0,00	-101.560,31	-768.655,55

*Actie: 2-01-03-02: We realiseren SPAM 6 (Boudewijnlaan-Loskaai-Vaartkant-Malecote)*

In de Boudewijnlaan, de Loskaai, de Vaartkant en Malecote voeren we wegenis- en rioleringswerken uit voor het realiseren van de groene zones in het goedgekeurde zoneringsplan.

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2014	Investerings	Uitgave	22.243,98	0,00	-9.934,66	12.309,32
2015	Investerings	Uitgave	504.529,92	0,00	-116.052,58	388.477,34
		Ontvangst	337.958,17	0,00	-270.366,54	67.591,63
		Saldo	-166.571,75	0,00	-154.313,96	-320.885,71
2016	Investerings	Ontvangst	0,00	0,00	270.366,40	270.366,40
	Totalen	Uitgave	526.773,90	0,00	-125.987,24	400.786,66
		Ontvangst	337.958,17	0,00	-0,14	337.958,03
		Saldo	-188.815,73	0,00	125.987,10	-62.828,63

*Actie: 2-01-03-03: We realiseren SPAM 7 (drukriolering Adegem met aansluiting naar Malecote)*

Dit project wordt uitgevoerd in samenspraak met Aquafin. We leggen een toevoercollector naar Malecote en voorzien in de aanleg van een drukriolering in Staalijzer, Akker, Mollevijver, Kraaienakker, Raverschoot, Oosteindeken en Malecote (deel).

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2014	Investerings	Uitgave	47.136,13	0,00	-9.803,08	37.333,05
2015	Investerings	Uitgave	1.043.569,09	0,00	-141.585,52	901.983,57
		Ontvangst	345.797,21	0,00	-345.797,21	0,00
		Saldo	-697.771,88	0,00	-204.211,69	-901.983,57
2016	Investerings	Uitgave	1.023.569,10	0,00	0,00	1.023.569,10
		Ontvangst	1.383.188,84	0,00	45.725,26	1.428.914,10
		Saldo	359.619,74	0,00	45.725,26	405.345,00
	Totalen	Uitgave	2.114.274,32	0,00	-151.388,60	1.962.885,72
		Ontvangst	1.728.986,05	0,00	-300.071,95	1.428.914,10
		Saldo	-385.288,27	0,00	-148.683,35	-533.971,62

*Actie: 2-01-03-04: We realiseren SPAM 12 (Spanjaardshoek-Kruisken-Heulendonk)*

We voorzien in wegenis en rioleringswerken in de Spanjaardshoek, het Kruisken en Heulendonk, met herwaardering van het grachtenstelsel en de aanleg van een conform dubbelrichtingsfietspad langsheen het vooropgestelde tracé. Het project is voorzien voor uitvoering in de periode 2017-2018.

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2014	Investerings	Uitgave	9.745,00	0,00	599,46	10.344,46
2015	Investerings	Uitgave	10.000,00	0,00	65.000,19	75.000,19
2016	Investerings	Uitgave	0,00	0,00	80.750,00	80.750,00
2017	Investerings	Uitgave	1.161.399,00	0,00	211.967,00	1.373.366,00
2018	Investerings	Uitgave	1.161.399,00	0,00	211.967,00	1.373.366,00
		Ontvangst	184.089,00	0,00	642.311,00	826.400,00
		Saldo	-977.310,00	0,00	430.344,00	-546.966,00
2019	Investerings	Ontvangst	736.358,00	0,00	-529.758,00	206.600,00
	Totalen	Uitgave	2.342.543,00	0,00	570.283,65	2.912.826,65
		Ontvangst	920.447,00	0,00	112.553,00	1.033.000,00
		Saldo	-1.422.096,00	0,00	-457.730,65	-1.879.826,65

*Actie: 2-01-03-05: We realiseren SPAM 15 (IBA's)*

We voorzien Individuele Behandelingsinstallaties voor Afvalwater (IBA) voor de realisatie van de rode zone volgens het goedgekeurd zoneringsplan van de Vlaamse Milieu Maatschappij. Zoals ook bij diverse SPAM-projecten staat ook hiertegenover een subsidiëring vanwege de Vlaamse Milieu Maatschappij.

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2014	Investerings	Uitgave	171.250,49	0,00	41.363,40	212.613,89
2015	Investerings	Uitgave	195.625,00	0,00	-189.973,77	5.651,23
		Ontvangst	171.000,00	0,00	-6.750,00	164.250,00
		Saldo	-24.625,00	0,00	183.223,77	158.598,77
2016	Investerings	Uitgave	0,00	0,00	74.305,19	74.305,19
2017	Investerings	Uitgave	0,00	0,00	74.305,19	74.305,19
2018	Investerings	Uitgave	391.250,00	0,00	0,00	391.250,00
2019	Investerings	Uitgave	391.250,00	0,00	0,00	391.250,00
		Ontvangst	112.500,00	0,00	0,00	112.500,00
		Saldo	-278.750,00	0,00	0,00	-278.750,00
	Totalen	Uitgave	1.149.375,49	0,00	0,01	1.149.375,50
		Ontvangst	283.500,00	0,00	-6.750,00	276.750,00
		Saldo	-865.875,49	0,00	-6.750,01	-872.625,50

Actie: 2-01-03-06: We bereiden de realisatie van SPAM 18 (Verbranden Bos- Kallestraat- Weide) voor.

De studie wordt afgerond tegen 2019, zodat we dit project kunnen uitvoeren in 2019. Het project moet afgerond zijn tegen eind 2020, willen we aanspraak maken op de subsidiëring.

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2014	Investerings	Uitgave	30.989,00	0,00	-30.989,00	0,00
2015	Investerings	Uitgave	0,00	0,00	30.989,00	30.989,00
2017	Investerings	Uitgave	19.130,00	0,00	0,00	19.130,00
2018	Investerings	Uitgave	19.130,00	0,00	0,00	19.130,00
2019	Investerings	Uitgave	19.130,00	0,00	0,00	19.130,00
	Totalen	Uitgave	88.379,00	0,00	0,00	88.379,00
		Saldo	-88.379,00	0,00	0,00	-88.379,00

Actie 2-01-03-09: Voor de waterlopen en de straatgrachten zorgen we voor een natuurlijke oeverversterking.

We voorzien in een natuurlijke oeverbescherming van teen en talud, door middel van erosiewerende biodegradeerbare geotextielen met zaden.

De kredieten worden benomen via het onderhoudscontract.

Actie 2-01-03-10: We starten eveneens een SPAM-project op in het Vossenhol-Pollepelstraat

In 2014 werd de studiefase voor het SPAM-project opgestart voor de realisatie van een gescheiden stelsel voor het Vossenhol met aansluiting naar de bestaande riolering in de Bogaardestraat. De looptijd van dit project bedraagt 5 jaar. De planning van realisatie is afhankelijk van ondermeer de haalbaarheidsstudie.

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2015	Investerings	Uitgave	0,00	0,00	8.333,33	8.333,33
2016	Investerings	Uitgave	0,00	0,00	8.333,33	8.333,33
2017	Investerings	Uitgave	16.666,66	0,00	0,00	16.666,66
2018	Investerings	Uitgave	16.666,66	0,00	0,00	16.666,66
2019	Investerings	Uitgave	16.666,66	0,00	-16.666,66	0,00
	Totalen	Uitgave	49.999,98	0,00	0,00	49.999,98
		Saldo	-49.999,98	0,00	0,00	-49.999,98

*Actie 2-01-03-11: We realiseren SPAM 5*

De werken in functie van de dorpskernvernieuwing van Donk en de aanleg van een gescheiden rioleringsstelsel werden afgerond in 2014.

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2014	Investerings	Uitgave	251.650,21	0,00	-2.648,65	249.001,56
2015	Investerings	Ontvangst	319.116,00	0,00	0,00	319.116,00
	Totalen	Uitgave	251.650,21	0,00	-2.648,65	249.001,56
		Ontvangst	319.116,00	0,00	0,00	319.116,00
		Saldo	67.465,79	0,00	2.648,65	70.114,44

*Actie: 2-01-03-12: We starten SPAM 13 (gravitaire riolering Middelburg) op.*

Het SPAM-dossier omvat de aansluiting van de riolering van Middelburg op het zuiveringsstation van Maldegem (Krielstraat) welke in een volledig bovengemeentelijk dossier is vervat (SPAM 11), hieraan gekoppeld hangt de realisatie van een klein gedeelte gravitaire riolering in Gemeentelijk aandeel (SPAM 13) om het vervoltraject te kunnen uitvoeren in de toekomst. Het reeds opgestarte project is voorzien om begin 2018 in uitvoering te gaan.

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2014	Investerings	Uitgave	11.000,00	0,00	-11.000,00	0,00
2015	Investerings	Uitgave	17.550,00	0,00	61.000,00	78.550,00
2016	Investerings	Uitgave	17.550,00	0,00	0,00	17.550,00
		Ontvangst	0,00	0,00	0,00	0,00
		Saldo	-17.550,00	0,00	0,00	-17.550,00
2017	Investerings	Uitgave	0,00	0,00	0,00	0,00
		Ontvangst	0,00	0,00	0,00	0,00
		Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00
2018	Investerings	Uitgave	230.000,00	0,00	-230.000,00	0,00
		Ontvangst	0,00	0,00	0,00	0,00
		Saldo	-230.000,00	0,00	230.000,00	0,00
2019	Investerings	Uitgave	0,00	0,00	0,00	0,00
		Ontvangst	0,00	0,00	0,00	0,00
		Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totalen	Uitgave	276.100,00	0,00	-180.000,00	96.100,00
		Ontvangst	0,00	0,00	0,00	0,00
		Saldo	-276.100,00	0,00	180.000,00	-96.100,00

*Actie 2-01-03-13: We realiseren SPAM 3 (Noordstraat sanering Begijnewatergang fase 1)*

De werken werden reeds voltooid in 2013. Bij de goedkeuring van het strategische meerjarenplan was de laatste schijf van de subsidies nog niet betaald.

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2014	Investerings	Uitgave	4.335,43	0,00	0,00	4.335,43
	Totalen	Uitgave	4.335,43	0,00	0,00	4.335,43
		Saldo	-4.335,43	0,00	0,00	-4.335,43

*Actie 2-01-03-14: We realiseren SPAM 9 (Sanering begijnewatergang fase 2)*

Het SPAM-project omvat de omlegging van de Begijnewatergang ter voorkoming van wateroverlast in de Rapenbrugstraat en de aanleg van een gescheiden stelsel. Dit project wordt uitgevoerd in 2016.

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2014	Investerings	Uitgave	20.000,00	0,00	-155,98	19.844,02
2015	Investerings	Uitgave	0,00	0,00	50.155,98	50.155,98
2016	Investerings	Uitgave	1.039.177,00	0,00	-211.775,64	827.401,36
		Ontvangst	557.160,00	0,00	-471.448,60	85.711,40
		Saldo	-482.017,00	0,00	-259.672,96	-741.689,96
2017	Investerings	Ontvangst	139.290,00	0,00	203.555,60	342.845,60
	Totalen	Uitgave	1.059.177,00	0,00	-161.775,64	897.401,36
		Ontvangst	696.450,00	0,00	-267.893,00	428.557,00
		Saldo	-362.727,00	0,00	-106.117,36	-468.844,36

*Actie: 2-01-03-15: We realiseren een RENO-project in het 't Rivierenhof.*

Dit renovatieproject is noodzakelijk in het kader van de bestrijding van wateroverlast in het Rivierenhof, dit dossier wordt opgestart voor uitvoering in 2016.

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2016	Investerings	Uitgave	69.000,00	0,00	0,00	69.000,00
	Totalen	Uitgave	69.000,00	0,00	0,00	69.000,00
		Saldo	-69.000,00	0,00	0,00	-69.000,00



*Actie 2-01-03-16: We vernieuwen de koker in de Wagenmakersbeek.*

Dit project is noodzakelijk omwille van de mogelijke wateroverlast in de omgeving van de Wagenmakersbeek ingevolge werken in Oostwinkel.

Het bestuur heeft een engagement met het bestuur van Zomergem om een deel van de investeringskost te dragen en dit in 2020 te betalen. Dit bedrag wordt geraamd op circa 75.000 euro.

**Actieplan 2-01-04: We zetten in op een vermindering van de CO2 uitstoot met 20% tegen 2020.**

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2016	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	58.000,00	58.000,00
	Investeringsen	Uitgave	0,00	0,00	361.591,00	361.591,00
2017	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	58.000,00	58.000,00
	Investeringsen	Uitgave	0,00	0,00	35.000,00	35.000,00
2018	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	58.000,00	58.000,00
	Investeringsen	Uitgave	0,00	0,00	10.000,00	10.000,00
2019	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	58.000,00	58.000,00
	Investeringsen	Uitgave	0,00	0,00	50.000,00	50.000,00
	Totalen	Uitgave	0,00	0,00	688.591,00	688.591,00
		Saldo	0,00	0,00	-688.591,00	-688.591,00

*Actie 2-01-04-01: De gemeente zet in op het klimaatbeleidsplan en neemt maatregelen (SEAP-plan).*

Najaar 2014 werd via klimaatteams gestart met de eerste brainstorm sessies omtrent het toekomstig klimaatbeleid. De ambitie was om zekerheid te hebben dat het klimaatbeleid effectief kan worden gerealiseerd na onderschrijving van de Burgemeestersconvenant. De plechtige ondertekening vond plaats in maart 2015. In de zomer 2015 ontvingen we door het studiebureau een voorontwerp voor het SEAP, met de nulmeting en een actieplan. In het najaar 2015 wordt deze tekst door het beleid grondig bediscussieerd met de bedoeling begin 2016 te komen tot een effectief ontwerp van actieplan, goed te keuren in het College. Dit goedgekeurde ontwerp wordt daarna voorgesteld in een gemeenteraadscommissie. Ook alle adviesraden, de klimaatteams alsook de inwoners van Maldegem zullen worden geconsulteerd en om medewerking worden gevraagd zodat uiterlijk tegen de zomer 2016 een door de Gemeenteraad goedgekeurd SEAP kan worden bekomen. De goedkeuring kan gepaard gaan met een 'happening' die zal worden georganiseerd en die in het teken zal staan van CO2 reductie (denk aan autoluw en energiebesparing).

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2016	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	58.000,00	58.000,00
2017	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	58.000,00	58.000,00
2018	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	58.000,00	58.000,00
2019	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	58.000,00	58.000,00
	Totalen	Uitgave	0,00	0,00	232.000,00	232.000,00
		Saldo	0,00	0,00	-232.000,00	-232.000,00

*Actie 2-01-04-02: In het zwembad realiseren we energiezuinige installaties.*

In het Sint-Annazwembad zullen de gasstookketels voor verwarming vervangen worden , evenals de luchtgroep van de zwembadhal, en zal een zonneboiler geplaatst worden, dit in het kader van duurzaam energieverbruik en het asbestvrij maken van de installaties van het Sint-Annazwembad.

De studie hiervoor is uitgevoerd in 2015 en de uitvoering zal plaats vinden in 2016.

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2016	Investerings	Uitgave	0,00	0,00	356.591,00	356.591,00
2018	Investerings	Uitgave	0,00	0,00	10.000,00	10.000,00
2019	Investerings	Uitgave	0,00	0,00	50.000,00	50.000,00
	Totalen	Uitgave	0,00	0,00	416.591,00	416.591,00
		Saldo	0,00	0,00	-416.591,00	-416.591,00

*Actie 2-01-04-03: We realiseren energiezuinige maatregelen in de plaatselijke bibliotheek van Adegem en Kleit.*

In de bibliotheek van Adegem gelegen in het Oud Gemeentehuis van Adegem zal thermische isolatie aangebracht worden om de lokalen die gebruikt worden voor de bibliotheekwerking energiezuiniger te maken. Dit kan plaats vinden in 2016 nadat alle gebruikers van de verdiepingen elders gehuisvest zijn en hun inboedel verwijderd hebben.

De bouwfysische staat van het gebouw waar de bibliotheek van Kleit nu gehuisvest is, voldoet niet aan de huidige normen voor een publiek gebouw. Aanpassingswerken hiervoor zijn complex. Daarom kijken we uit naar een andere locatie in de nabijgelegen vrije basisschool 'de Kleiheuvel'. De verhuis kan plaats vinden nadat er een nieuwe locatie bepaald is in samenspraak met de school, en dit lokaal in de school is ingericht en beschikbaar is voor de dienstverlening van de bibliotheek.

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2016	Investerings	Uitgave	0,00	0,00	5.000,00	5.000,00
2017	Investerings	Uitgave	0,00	0,00	35.000,00	35.000,00
	Totalen	Uitgave	0,00	0,00	40.000,00	40.000,00
		Saldo	0,00	0,00	-40.000,00	-40.000,00

### Actieplan 2-01-05: We vermijden wateroverlast

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2018	Investerings	Uitgave	0,00	0,00	350.000,00	350.000,00
		Ontvangst	0,00	0,00	350.000,00	350.000,00
		Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totalen	Uitgave	0,00	0,00	350.000,00	350.000,00
		Ontvangst	0,00	0,00	350.000,00	350.000,00
		Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00

#### *Actie 2-01-05-01: We ondersteunen de realisatie van een bufferbekken in Maasbone*

De gemeente en de Provincie hebben de intentie om een derde overstromingsgebied, inclusief waterbekken, te voorzien ter hoogte van Maasboone.

Eind 2015 werd een administratieve aanvang gemaakt om dit dossier opnieuw op te starten én uit te voeren.

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2018	Investerings	Uitgave	0,00	0,00	350.000,00	350.000,00
		Ontvangst	0,00	0,00	350.000,00	350.000,00
		Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totalen	Uitgave	0,00	0,00	350.000,00	350.000,00
		Ontvangst	0,00	0,00	350.000,00	350.000,00
		Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00

**Beleidsdoelstelling 2-02**  
**Realisatie van leefbare veilige mobiliteit op openbaar domein met aandacht voor zwakke weggebruikers**

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2014	Investerings	Uitgave	187.385,00	0,00	-66.958,36	120.426,64
2015	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	2.807,00	2.807,00
	Investerings	Uitgave	583.000,00	0,00	-529.456,46	53.543,54
2016	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	11.000,00	11.000,00
	Investerings	Uitgave	245.000,00	0,00	215.500,00	460.500,00
		Ontvangst	30.000,00	0,00	-30.000,00	0,00
		Saldo	-215.000,00	0,00	-245.500,00	-460.500,00
2017	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	11.000,00	11.000,00
	Investerings	Uitgave	295.000,00	0,00	668.156,00	963.156,00
		Ontvangst	0,00	0,00	30.000,00	30.000,00
		Saldo	-295.000,00	0,00	-638.156,00	-933.156,00
2018	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	11.000,00	11.000,00
	Investerings	Uitgave	245.000,00	0,00	0,00	245.000,00
2019	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	11.000,00	11.000,00
	Investerings	Uitgave	295.000,00	0,00	-165.000,00	130.000,00
	Totalen	Uitgave	1.850.385,00	0,00	169.048,18	2.019.433,18
		Ontvangst	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00
		Saldo	-1.820.385,00	0,00	-169.048,18	-1.989.433,18

### Actieplan 2-02-01: We geven voorrang aan fietsers en voetgangers.

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2014	Investerings	Uitgave	127.317,00	0,00	-58.473,81	68.843,19
2015	Investerings	Uitgave	380.000,00	0,00	-347.133,52	32.866,48
2016	Investerings	Uitgave	220.000,00	0,00	27.500,00	247.500,00
2017	Investerings	Uitgave	220.000,00	0,00	578.156,00	798.156,00
2018	Investerings	Uitgave	220.000,00	0,00	0,00	220.000,00
2019	Investerings	Uitgave	220.000,00	0,00	-200.000,00	20.000,00
	Totalen	Uitgave	1.387.317,00	0,00	48,67	1.387.365,67
		Saldo	-1.387.317,00	0,00	-48,67	-1.387.365,67

*Actie 2-02-01-01: Realisatie van duidelijke fietsassen en voetpaden i.k.v. de veiligheid van de zwakke weggebruiker.*

Op basis van een continu bijgehouden inventaris en vaststellingen ter plaatse wordt jaarlijks een deelproject uitgevoerd.

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2015	Investerings	Uitgave	347.000,00	0,00	-347.000,00	0,00
2016	Investerings	Uitgave	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00
2017	Investerings	Uitgave	200.000,00	0,00	-200.000,00	0,00
2018	Investerings	Uitgave	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00
2019	Investerings	Uitgave	200.000,00	0,00	-200.000,00	0,00
	Totalen	Uitgave	1.147.000,00	0,00	-747.000,00	400.000,00
		Saldo	-1.147.000,00	0,00	747.000,00	-400.000,00

*Actie 2-02-01-02: We investeren in fietsenstallingen.*

Op strategische plaatsen in de nabijheid van het gemeentelijk patrimonium worden veilige fietsenstallingen voorzien. We willen immers zoveel mogelijk mensen op de fiets krijgen en willen dus zoveel mogelijk obstakels die het fietsgebruik hinderen, wegwerken.

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2014	Investerings	Uitgave	27.317,00	0,00	-27.317,00	0,00
2015	Investerings	Uitgave	33.000,00	0,00	-133,52	32.866,48
2016	Investerings	Uitgave	20.000,00	0,00	27.500,00	47.500,00
2017	Investerings	Uitgave	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00
2018	Investerings	Uitgave	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00
2019	Investerings	Uitgave	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00
	Totalen	Uitgave	140.317,00	0,00	49,48	140.366,48
		Saldo	-140.317,00	0,00	-49,48	-140.366,48

*Actie: 2-02-01-03: We renoveren bestaande voetpaden*

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2014	Investerings	Uitgave	100.000,00	0,00	-31.156,81	68.843,19
2015	Investerings	Uitgave	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totalen	Uitgave	100.000,00	0,00	-31.156,81	68.843,19
		Saldo	-100.000,00	0,00	31.156,81	-68.843,19

*Actie: 2-02-01-04: We richten de Westeindestraat opnieuw in met fiets -en voetpaden.*

In de bestaande situatie bevindt er zich in de Westeindestraat een zeer brede asfaltweg met een aanliggende betonstrook wat de foutieve indruk geeft van een fietssuggestiestrook, én een aanliggende kasseistrook wat een parkeerstrook moet voorstellen. Deze vermeende parkeerstrook is echter veel te smal, waardoor de geparkeerde auto's op de betonstrook staan. Het voetpad is voldoende breed, maar de doorgang wordt wat bemoeilijkt door de nog aanwezige elektriciteitspalen.

Er zijn geen afgebakende parkeervoorzieningen. Dit heeft als gevolg dat er geen structuur is voor het parkeren en de ruimte niet optimaal benut wordt. Dit zorgt er eveneens voor dat fietsers aan de kant worden gedruimd, omdat wagens, die de zich iets te ver van de boordsteen parkeren, de rijbaanbreedte (doordat geparkeerd wordt aan beide zijden) wat beperken. Om de fietser meer veiligheid te bieden, alsook meer comfort, wordt er in het ontwerp voorzien om een verhoogd aanliggend fietspad aan te leggen. Hiervoor wordt ook het voetpad vernieuwd om zo een aansluitend geheel te vormen. De op- en neerwaartse bewegingen ter hoogte van opritten worden beperkt door het gebruik van inritbanden. Zo blijven het voetpad en fietspad vlak doorlopen over de gehele lengte.

Het bestaande wegdek wordt opgebroken en aangepast voor de aansluiting met het vernieuwde voet- en fietspad. Een nieuwe afwateringsgoot zorgt voor betere waterafvoer. Er wordt voorzien in afgebakende parkeerstroken en een afgebakende bushalte. Waar de Westeindestraat smaller wordt, is er geen plaats meer voor parkeerstroken en versmalt de rijbaan.

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2017	Investerings	Uitgave	0,00	0,00	778.156,00	778.156,00
	Totalen	Uitgave	0,00	0,00	778.156,00	778.156,00
		Saldo	0,00	0,00	-778.156,00	-778.156,00

### Actieplan 2-02-02: We werken aan een veilige schoolomgeving.

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2014	Investerings	Uitgave	33.068,00	0,00	-0,49	33.067,51
2015	Investerings	Uitgave	50.000,00	0,00	-50.000,00	0,00
2016	Investerings	Uitgave	0,00	0,00	50.000,00	50.000,00
2017	Investerings	Uitgave	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00
2019	Investerings	Uitgave	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00
	Totalen	Uitgave	183.068,00	0,00	-0,49	183.067,51
		Saldo	-183.068,00	0,00	0,49	-183.067,51

Actie 2-02-02-01: We werken aan infrastructureel verkeersveilige maatregelen nabij schoolgebouwen.

Voor de scholen voorzien we in de strategische meerjarenplanning een budget voor specifieke maatregelen ter bevordering van de verkeersveiligheid in de buurt van de scholen. In 2014 en 2015 hadden we aandacht voor Kleit, in 2016 komt de gemeentelijke basisschool van de Kruipuit aan bod en in 2017 de omgeving van de school in Strobrugge.

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2014	Investerings	Uitgave	33.068,00	0,00	-0,49	33.067,51
2015	Investerings	Uitgave	50.000,00	0,00	-50.000,00	0,00
2016	Investerings	Uitgave	0,00	0,00	50.000,00	50.000,00
2017	Investerings	Uitgave	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00
2019	Investerings	Uitgave	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00
	Totalen	Uitgave	183.068,00	0,00	-0,49	183.067,51
		Saldo	-183.068,00	0,00	0,49	-183.067,51

### Actieplan 2-02-03: We werken aan de toegankelijkheid.

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2014	Investerings	Uitgave	27.000,00	0,00	-8.484,06	18.515,94
2015	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	2.807,00	2.807,00
	Investerings	Uitgave	25.000,00	0,00	-14.322,94	10.677,06
2016	Investerings	Uitgave	25.000,00	0,00	-20.000,00	5.000,00
2017	Investerings	Uitgave	25.000,00	0,00	40.000,00	65.000,00
2018	Investerings	Uitgave	25.000,00	0,00	0,00	25.000,00
2019	Investerings	Uitgave	25.000,00	0,00	0,00	25.000,00
	Totalen	Uitgave	152.000,00	0,00	0,00	152.000,00
		Saldo	-152.000,00	0,00	0,00	-152.000,00

*Actie 2-02-03-01: We verrichten aanpassingen aan het openbaar domein om de toegankelijkheid te bevorderen.*

Met het oog op de verhoging van de toegankelijkheid voeren we diverse, noodzakelijke aanpassingen binnen het openbaar domein uit.

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2014	Investerings	Uitgave	27.000,00	0,00	-8.484,06	18.515,94
2015	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	2.807,00	2.807,00
	Investerings	Uitgave	25.000,00	0,00	-14.322,94	10.677,06
2016	Investerings	Uitgave	25.000,00	0,00	-20.000,00	5.000,00
2017	Investerings	Uitgave	25.000,00	0,00	40.000,00	65.000,00
2018	Investerings	Uitgave	25.000,00	0,00	0,00	25.000,00
2019	Investerings	Uitgave	25.000,00	0,00	0,00	25.000,00
	Totalen	Uitgave	152.000,00	0,00	0,00	152.000,00
		Saldo	-152.000,00	0,00	0,00	-152.000,00

**Actieplan 2-02-04: We ontwikkelen een duurzaam mobiliteit.**

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2	
2015	Investerings	Uitgave	128.000,00	0,00	-118.000,00	10.000,00	
2016	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	11.000,00	11.000,00	
		Investerings	Uitgave	0,00	0,00	158.000,00	158.000,00
			Ontvangst	30.000,00	0,00	-30.000,00	0,00
			Saldo	30.000,00	0,00	-188.000,00	-158.000,00
2017	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	11.000,00	11.000,00	
		Investerings	Uitgave	0,00	0,00	50.000,00	50.000,00
			Ontvangst	0,00	0,00	30.000,00	30.000,00
			Saldo	0,00	0,00	-20.000,00	-20.000,00
2018	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	11.000,00	11.000,00	
2019	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	11.000,00	11.000,00	
		Investerings	Uitgave	0,00	0,00	35.000,00	35.000,00
	Totalen	Uitgave	128.000,00	0,00	169.000,00	297.000,00	
		Ontvangst	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00	
		Saldo	-98.000,00	0,00	-169.000,00	-267.000,00	



*Actie 2-02-04-01: We maken een nieuw mobiliteitsplan op.*

Met de nodige externe expertise zetten we verder in op de opmaak van een oriëntatienota, een synthesenota en een beleidsplan met toepassing van het STOP principe.

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2015	Investerings	Uitgave	50.000,00	0,00	-40.000,00	10.000,00
2016	Investerings	Uitgave	0,00	0,00	40.000,00	40.000,00
		Ontvangst	30.000,00	0,00	-30.000,00	0,00
		Saldo	30.000,00	0,00	-70.000,00	-40.000,00
2017	Investerings	Ontvangst	0,00	0,00	30.000,00	30.000,00
	Totalen	Uitgave	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00
		Ontvangst	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00
		Saldo	-20.000,00	0,00	0,00	-20.000,00

*Actie 2-02-04-02: De parkeermogelijkheden in de Melingsstraat worden geoptimaliseerd.*

Het college wenst opnieuw te onderhandelen met het Stoomcentrum met het oog op de realisatie van minimaal een 5-tal parkeerplaatsen, palend aan de spoorwegbedding.

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2015	Investerings	Uitgave	40.000,00	0,00	-40.000,00	0,00
2016	Investerings	Uitgave	0,00	0,00	40.000,00	40.000,00
	Totalen	Uitgave	40.000,00	0,00	0,00	40.000,00
		Saldo	-40.000,00	0,00	0,00	-40.000,00

*Actie 2-02-04-03: We realiseren een doorsteek van de terreinen van KSK Maldegem naar onze sporthal Meos.*

Deze doorsteek zal voorzien worden in dolomiet en is enkel toegankelijk voor de zwakke weggebruikers.

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2015	Investerings	Uitgave	38.000,00	0,00	-38.000,00	0,00
2016	Investerings	Uitgave	0,00	0,00	38.000,00	38.000,00
	Totalen	Uitgave	38.000,00	0,00	0,00	38.000,00
		Saldo	-38.000,00	0,00	0,00	-38.000,00

*Actie 2-02-04-04: We voeren maatregelen uit in het kader van verkeersveiligheid.*

Jaarlijks voorzien we een budget om, op voorstel van ondermeer de verkeerscel, kleine ingrepen uit te voeren die de verkeersveiligheid ten goede komen.

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2016	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	11.000,00	11.000,00
	Investerings	Uitgave	0,00	0,00	15.000,00	15.000,00
2017	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	11.000,00	11.000,00
	Investerings	Uitgave	0,00	0,00	50.000,00	50.000,00
2018	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	11.000,00	11.000,00
2019	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	11.000,00	11.000,00
	Investerings	Uitgave	0,00	0,00	35.000,00	35.000,00
	Totalen	Uitgave	0,00	0,00	144.000,00	144.000,00
		Saldo	0,00	0,00	-144.000,00	-144.000,00

*Actie 2-02-04-06: We optimaliseren de heraanleg van de N499 Veldekens.*

Tot twee jaar na de definitieve oplevering van de werken blijft de N499 (Veldekens) eigendom van het Agentschap voor Wegen en Verkeer. Toch wenst het college de groene buffer tussen het wegdek en het fietspad beter af te schermen en eventueel bijkomende, snelheidsbegrenzende maatregelen te nemen.

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2016	Investerings	Uitgave	0,00	0,00	25.000,00	25.000,00
	Totalen	Uitgave	0,00	0,00	25.000,00	25.000,00
		Saldo	0,00	0,00	-25.000,00	-25.000,00

**Beleidsdoelstelling 2-03**  
**We gaan op een duurzame wijze om met ons patrimonium.**

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2014	Exploitatie	Uitgave	26.000,00	0,00	-19.068,39	6.931,61
	Investerings	Uitgave	138.000,00	0,00	-4.766,22	133.233,78
2015	Exploitatie	Uitgave	44.525,00	0,00	-11.000,00	33.525,00
	Investerings	Uitgave	346.500,00	0,00	-346.500,00	0,00
2016	Exploitatie	Uitgave	36.058,00	0,00	0,00	36.058,00
	Investerings	Uitgave	25.000,00	0,00	294.000,00	319.000,00
		Ontvangst	25.000,00	0,00	0,00	25.000,00
		Saldo	0,00	0,00	-294.000,00	-294.000,00
2017	Exploitatie	Uitgave	36.598,00	0,00	0,00	36.598,00
	Investerings	Uitgave	25.000,00	0,00	-25.000,00	0,00
2018	Exploitatie	Uitgave	42.148,00	0,00	-5.000,00	37.148,00
	Investerings	Uitgave	50.000,00	0,00	-50.000,00	0,00
2019	Exploitatie	Uitgave	37.705,00	0,00	0,00	37.705,00
	Investerings	Uitgave	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totalen	Uitgave	807.534,00	0,00	-167.334,61	640.199,39
		Ontvangst	25.000,00	0,00	0,00	25.000,00
		Saldo	-782.534,00	0,00	167.334,61	-615.199,39

**Actieplan: 2-03-01 We vervullen een voorbeeldfunctie bij het beheer van het gemeentelijk patrimonium en erfgoed.**

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2014	Exploitatie	Uitgave	26.000,00	0,00	-19.068,39	6.931,61
	Investerings	Uitgave	138.000,00	0,00	-4.766,22	133.233,78
2015	Exploitatie	Uitgave	44.525,00	0,00	-11.000,00	33.525,00
	Investerings	Uitgave	346.500,00	0,00	-346.500,00	0,00
2016	Exploitatie	Uitgave	36.058,00	0,00	0,00	36.058,00
	Investerings	Uitgave	25.000,00	0,00	294.000,00	319.000,00
		Ontvangst	25.000,00	0,00	0,00	25.000,00
		Saldo	0,00	0,00	-294.000,00	-294.000,00
2017	Exploitatie	Uitgave	36.598,00	0,00	0,00	36.598,00
	Investerings	Uitgave	25.000,00	0,00	-25.000,00	0,00
2018	Exploitatie	Uitgave	42.148,00	0,00	-5.000,00	37.148,00
	Investerings	Uitgave	50.000,00	0,00	-50.000,00	0,00
2019	Exploitatie	Uitgave	37.705,00	0,00	0,00	37.705,00
	Investerings	Uitgave	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totalen	Uitgave	807.534,00	0,00	-167.334,61	640.199,39
		Ontvangst	25.000,00	0,00	0,00	25.000,00
		Saldo	-782.534,00	0,00	167.334,61	-615.199,39

*Actie 2-03-01-01: Het beheer van onze gebouwen en monumenten staat centraal.*

We zetten in op een betere isolatie van de bestaande gemeentelijke gebouwen. Voor het optimaliseren van de energiezuinigheid en duurzaamheid voorzien we jaarlijkse een substantieel investeringsbedrag.

Van 2016 tot 2019 wordt dit bedrag specifiek toegewezen voor het energiezuinig en duurzaam maken van het zwembad.

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2014	Investerings	Uitgave	20.000,00	0,00	-3.591,22	16.408,78
2015	Investerings	Uitgave	30.000,00	0,00	-30.000,00	0,00
2016	Investerings	Uitgave	25.000,00	0,00	-25.000,00	0,00
2017	Investerings	Uitgave	25.000,00	0,00	-25.000,00	0,00
2018	Investerings	Uitgave	50.000,00	0,00	-50.000,00	0,00
	Totalen	Uitgave	150.000,00	0,00	-133.591,22	16.408,78
		Saldo	-150.000,00	0,00	133.591,22	-16.408,78

*Actie: 2-03-01-02: We optimaliseren de site van de Bloemestraat.*

Via kleine ingrepen binnen de recurrente middelen optimaliseren we het dienstverlenende karakter van de site in de Bloemestraat.

We voorzien in 2015 een luifel ten behoeve van het gemeentelijk wagen- en machinepark aan de achterkant van het magazijn.

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2015	Investerings	Uitgave	104.000,00	0,00	-104.000,00	0,00
2016	Investerings	Uitgave	0,00	0,00	104.000,00	104.000,00
	Totalen	Uitgave	104.000,00	0,00	0,00	104.000,00
		Saldo	-104.000,00	0,00	0,00	-104.000,00

*Actie 2-03-01-03: De brandweerkazerne wordt energiezuiniger.*

Het dak van de brandweerkazerne is aan vernieuwing toe. We voorzien in 2015 een bedrag voor de aanpassing van de draagconstructie en dakbedekking, inclusief voor waterdichting en dakisolatie in het kader van de energiezuinigheid.

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2015	Investerings	Uitgave	150.000,00	0,00	-150.000,00	0,00
2016	Investerings	Uitgave	0,00	0,00	150.000,00	150.000,00
	Totalen	Uitgave	150.000,00	0,00	0,00	150.000,00
		Saldo	-150.000,00	0,00	0,00	-150.000,00

*Actie 2-03-01-04: De muur aan het kerkplein van de Sint-Barbarakerk wordt gerenoveerd.*

We starten de voorbereiding van dit dossier in samenspraak met Monumenten en Landschappen, in casu het herstel van de verouderde gemetselde muur in dit beschermd dorpsgezicht. De uitvoering is gepland 2015.

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2015	Investerings	Uitgave	62.500,00	0,00	-62.500,00	0,00
2016	Investerings	Uitgave	0,00	0,00	25.000,00	25.000,00
		Ontvangst	25.000,00	0,00	-25.000,00	0,00
		Saldo	25.000,00	0,00	-50.000,00	-25.000,00
	Totalen	Uitgave	62.500,00	0,00	-37.500,00	25.000,00
		Ontvangst	25.000,00	0,00	-25.000,00	0,00
		Saldo	-37.500,00	0,00	12.500,00	-25.000,00

*Actie 2-03-01-05: Aan de hand van inventarissen verwijderen we asbest uit de openbare gebouwen.*

Op basis van de opgemaakte inventarissen worden stelselmatig asbesthoudende materialen verwijderd.

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2014	Exploitatie	Uitgave	1.000,00	0,00	-1.000,00	0,00
2015	Exploitatie	Uitgave	4.000,00	0,00	-4.000,00	0,00
2016	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	0,00	0,00
2017	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	0,00	0,00
2018	Exploitatie	Uitgave	5.000,00	0,00	-5.000,00	0,00
	Totalen	Uitgave	10.000,00	0,00	-10.000,00	0,00
		Saldo	-10.000,00	0,00	10.000,00	0,00

*Actie 2-03-01-06: Op de begraafplaatsen te Maldegem richten we een onthaalruimte in.*

In eigen beheer passen we in 2014-2015 het dodenhuisje te Maldegem aan tot volwaardige ontvangstruimte. In de dodenhuisje van Kleit en het diensthuisje in Adegem voorzien we eveneens een volwaardige ontvangstruimte. Deze acties worden gepland in 2015 en 2016 en worden volledig uitgevoerd in eigen beheer.

Na evaluatie is echter gebleken dat de voorziene budgetten niet toereikend zijn voor deze aanpassingswerken. Derhalve werd beslist deze aanpassingen voor onbepaalde tijd uit te stellen.

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2014	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	0,00	0,00
2015	Exploitatie	Uitgave	5.000,00	0,00	-5.000,00	0,00
2016	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	0,00	0,00
	Investerings	Uitgave	0,00	0,00	0,00	0,00
2017	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	0,00	0,00
	Investerings	Uitgave	0,00	0,00	0,00	0,00
2018	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	0,00	0,00
	Investerings	Uitgave	0,00	0,00	0,00	0,00
2019	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	0,00	0,00
	Investerings	Uitgave	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totalen	Uitgave	5.000,00	0,00	-5.000,00	0,00
		Saldo	-5.000,00	0,00	5.000,00	0,00

*Actie 2-03-01-07: We stellen beheersplannen op voor beschermde monumenten.*

Het gemeentebestuur kan voor het onderhoudswerken, restauratiewerken,- renovatiewerken aan gemeentelijke beschermde monumenten- en dorpsgezichten beroep doen op een erfgoedpremie. Hiervoor is een goedgekeurd beheersplan van de betreffende monumenten nodig.

*Actie: 2-03-01-08: Tijdens de winterdienst onderhouden we onze wegen optimaal.*

We voorzien de nodige werkingsmiddelen voor het strooien en ruimen van de wegen in het kader van de bestrijding van gladheid en sneeuwval.

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2014	Exploitatie	Uitgave	25.000,00	0,00	-18.068,39	6.931,61
	Investerings	Uitgave	118.000,00	0,00	-1.175,00	116.825,00
2015	Exploitatie	Uitgave	35.525,00	0,00	-2.000,00	33.525,00
	Investerings	Uitgave	0,00	0,00	0,00	0,00
2016	Exploitatie	Uitgave	36.058,00	0,00	0,00	36.058,00
2017	Exploitatie	Uitgave	36.598,00	0,00	0,00	36.598,00
2018	Exploitatie	Uitgave	37.148,00	0,00	0,00	37.148,00
2019	Exploitatie	Uitgave	37.705,00	0,00	0,00	37.705,00
	Totalen	Uitgave	326.034,00	0,00	-21.243,39	304.790,61
		Saldo	-326.034,00	0,00	21.243,39	-304.790,61

*Actie 2-03-01-09: We stellen een beheersplan op voor Sint-Anna.*

Zoals in actie 2-03-01-07 voorzien ondersteunt de Vlaamse overheid gemeentebesturen in het onderhoud, de restauratie en renovatie van gemeentelijke beschermde monumenten en dorpsgezichten, wanneer een gemeentelijk beheersplan voor het betreffende gebouw is opgemaakt. Het bestuur wenst uitdrukkelijk het Sint-Annakasteel prioritair naar voor te schuiven.

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2016	Investerings	Uitgave	0,00	0,00	40.000,00	40.000,00
		Ontvangst	0,00	0,00	25.000,00	25.000,00
		Saldo	0,00	0,00	-15.000,00	-15.000,00
	Totalen	Uitgave	0,00	0,00	40.000,00	40.000,00
		Ontvangst	0,00	0,00	25.000,00	25.000,00
		Saldo	0,00	0,00	-15.000,00	-15.000,00

**Beleidsdoelstelling 2-04**  
**We erkennen en bewaren ons gediversifieerd landschap.**

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2014	Exploitatie	Uitgave	40.500,00	0,00	-1.847,30	38.652,70
	Investerings	Uitgave	81.500,00	0,00	-20.637,00	60.863,00
2015	Exploitatie	Uitgave	60.000,00	0,00	-17.500,00	42.500,00
	Investerings	Uitgave	120.000,00	0,00	-100.000,00	20.000,00
		Ontvangst	50.000,00	0,00	-50.000,00	0,00
		Saldo	-70.000,00	0,00	50.000,00	-20.000,00
2016	Exploitatie	Uitgave	60.000,00	0,00	2.500,00	62.500,00
	Investerings	Uitgave	105.000,00	0,00	140.000,00	245.000,00
		Ontvangst	110.000,00	0,00	50.000,00	160.000,00
		Saldo	5.000,00	0,00	-90.000,00	-85.000,00
2017	Exploitatie	Uitgave	60.000,00	0,00	2.500,00	62.500,00
2018	Exploitatie	Uitgave	60.000,00	0,00	2.500,00	62.500,00
2019	Exploitatie	Uitgave	60.000,00	0,00	2.500,00	62.500,00
	Totalen	Uitgave	647.000,00	0,00	10.015,70	657.015,70
		Ontvangst	160.000,00	0,00	0,00	160.000,00
		Saldo	-487.000,00	0,00	-10.015,70	-497.015,70

**Actieplan 2-04-01: We zetten in op de 'groene longen' van Maldegem.**

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2014	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	0,00	0,00
2015	Exploitatie	Uitgave	5.000,00	0,00	2.500,00	7.500,00
2016	Exploitatie	Uitgave	5.000,00	0,00	2.500,00	7.500,00
2017	Exploitatie	Uitgave	5.000,00	0,00	2.500,00	7.500,00
2018	Exploitatie	Uitgave	5.000,00	0,00	2.500,00	7.500,00
2019	Exploitatie	Uitgave	5.000,00	0,00	2.500,00	7.500,00
	Totalen	Uitgave	25.000,00	0,00	12.500,00	37.500,00
		Saldo	-25.000,00	0,00	-12.500,00	-37.500,00



*Actie 2-04-01-03: We treffen voldoende biodiversiteitsbevorderende maatregelen.*

We verlenen subsidies voor het in stand houden van Kleine Landschapselementen (KLE) zoals knotwilgen, huiszwaluwen en houtkanten.

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2014	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	0,00	0,00
2015	Exploitatie	Uitgave	5.000,00	0,00	2.500,00	7.500,00
2016	Exploitatie	Uitgave	5.000,00	0,00	2.500,00	7.500,00
2017	Exploitatie	Uitgave	5.000,00	0,00	2.500,00	7.500,00
2018	Exploitatie	Uitgave	5.000,00	0,00	2.500,00	7.500,00
2019	Exploitatie	Uitgave	5.000,00	0,00	2.500,00	7.500,00
	Totalen	Uitgave	25.000,00	0,00	12.500,00	37.500,00
		Saldo	-25.000,00	0,00	-12.500,00	-37.500,00

**Actieplan 2-04-02: We realiseren een adequate groeninrichting.**

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2014	Exploitatie	Uitgave	40.500,00	0,00	-1.847,30	38.652,70
	Investerings	Uitgave	81.500,00	0,00	-20.637,00	60.863,00
2015	Exploitatie	Uitgave	55.000,00	0,00	-20.000,00	35.000,00
	Investerings	Uitgave	120.000,00	0,00	-100.000,00	20.000,00
		Ontvangst	50.000,00	0,00	-50.000,00	0,00
	Saldo	-70.000,00	0,00	50.000,00	-20.000,00	
2016	Exploitatie	Uitgave	55.000,00	0,00	0,00	55.000,00
	Investerings	Uitgave	105.000,00	0,00	140.000,00	245.000,00
		Ontvangst	110.000,00	0,00	50.000,00	160.000,00
	Saldo	5.000,00	0,00	-90.000,00	-85.000,00	
2017	Exploitatie	Uitgave	55.000,00	0,00	0,00	55.000,00
2018	Exploitatie	Uitgave	55.000,00	0,00	0,00	55.000,00
2019	Exploitatie	Uitgave	55.000,00	0,00	0,00	55.000,00
	Totalen	Uitgave	622.000,00	0,00	-2.484,30	619.515,70
		Ontvangst	160.000,00	0,00	0,00	160.000,00
		Saldo	-462.000,00	0,00	2.484,30	-459.515,70

Actie 2-04-02-01: We stellen een bosbeheersplan op.

We beschikken over een bosbeheersplan, dat voldoet aan de criteria voor duurzaam bosbeheer, met focus op ondermeer Park Sint-Anna & Wallyn, Reesinghebos, Zandhoogte en Boombos, met een gezamenlijke oppervlakte van ongeveer 20ha.

Binnen het huidige budget en met eigen personele middelen werken we vervolgens aan een wegbermbeheersplan.

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2016	Investerings	Uitgave	25.000,00	0,00	0,00	25.000,00
		Ontvangst	4.000,00	0,00	0,00	4.000,00
		Saldo	-21.000,00	0,00	0,00	-21.000,00
	Totalen	Uitgave	25.000,00	0,00	0,00	25.000,00
		Ontvangst	4.000,00	0,00	0,00	4.000,00
		Saldo	-21.000,00	0,00	0,00	-21.000,00

Actie 2-04-02-03: We realiseren het deelproject 'Sint-Annapark' uit het Masterplan 2050- Maldegem centrum.

De inrichting Sint-Annapark volgens voorstel BUUR, is de herinrichting van het historisch parkdeel rond de Ede, zijn werken betreffende het rooien en beplanten van bomen, het grondverzet in functie van taluds en de aanleg van paden, een brug, een vlonder, zitbanken en diverse groenvoorzieningen.

Het inzaaien, het maaien het snoeien en het onderhoud gebeurt door onze eigen groendienst. Hiervoor ontvangen we een provinciale subsidie en 50.000 euro voor het provinciaal laureaatenschap 'Groen in de Stad' van het Agentschap voor Natuur en Bos.

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2014	Investerings	Uitgave	20.000,00	0,00	-20.000,00	0,00
2015	Investerings	Uitgave	120.000,00	0,00	-100.000,00	20.000,00
		Ontvangst	50.000,00	0,00	-50.000,00	0,00
		Saldo	-70.000,00	0,00	50.000,00	-20.000,00
2016	Investerings	Uitgave	80.000,00	0,00	140.000,00	220.000,00
		Ontvangst	106.000,00	0,00	50.000,00	156.000,00
		Saldo	26.000,00	0,00	-90.000,00	-64.000,00
	Totalen	Uitgave	220.000,00	0,00	20.000,00	240.000,00
		Ontvangst	156.000,00	0,00	0,00	156.000,00
		Saldo	-64.000,00	0,00	-20.000,00	-84.000,00

*Actie 2-04-02-04: Inrichten openbaar groen zoveel mogelijk met duurzaam makkelijk onderhoudbaar streekeigen plantgoed*

Voor de inrichting van het openbaar groen kiest de gemeente zoveel als mogelijk voor duurzaam, gemakkelijk te onderhouden en streekeigen plantgoed. Voor de aanplantingen op het openbaar domein kiezen we voortaan veel minder voor éénjarige planten, maar veeleer voor vaste beplantingen. Bovendien opteren we, waar mogelijk, omwille van het stimuleren van de biodiversiteit voor het aanleggen van bloemenweides ter vervanging van een strak gazon. In de buitengebieden kiezen we bij de nieuwe aanplant louter voor inheems en autochtoon plantgoed. In de dorpskernen en de bebouwde zones streven we naar 10% streekeigen beplantingen.

We doen hiervoor beroep op de kredieten van het recurrent beleid.

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2014	Exploitatie	Uitgave	40.500,00	0,00	-1.847,30	38.652,70
2015	Exploitatie	Uitgave	55.000,00	0,00	-20.000,00	35.000,00
2016	Exploitatie	Uitgave	55.000,00	0,00	0,00	55.000,00
2017	Exploitatie	Uitgave	55.000,00	0,00	0,00	55.000,00
2018	Exploitatie	Uitgave	55.000,00	0,00	0,00	55.000,00
2019	Exploitatie	Uitgave	55.000,00	0,00	0,00	55.000,00
	Totalen	Uitgave	315.500,00	0,00	-21.847,30	293.652,70
		Saldo	-315.500,00	0,00	21.847,30	-293.652,70

*Actie 2-04-02-07: We blijven verder zoveel mogelijk pesticidenvrij werken.*

In het kader van de beschikbaarheid van geschikt en goed onderhouden materiaal en het pesticidenvrij werken, blijven we verder werken met een heetwaterbrander en de kleine heteluchtbrander.

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2014	Investerings	Uitgave	61.500,00	0,00	-637,00	60.863,00
2015	Investerings	Uitgave	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totalen	Uitgave	61.500,00	0,00	-637,00	60.863,00
		Saldo	-61.500,00	0,00	637,00	-60.863,00

### Strategische doelstelling 3

Maldegem als economisch knooppunt verder uitbouwen, met aandacht voor tewerkstelling en creatie van een economisch vriendelijk klimaat

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2014	Exploitatie	Uitgave	4.073,00	0,00	-2.245,93	1.827,07
		Ontvangst	4.061,00	0,00	0,00	4.061,00
		Saldo	-12,00	0,00	2.245,93	2.233,93
	Investerings	Uitgave	62.277,00	0,00	-62.277,00	0,00
2015	Exploitatie	Uitgave	26.561,00	0,00	560,00	27.121,00
		Ontvangst	55.619,00	0,00	-51.814,00	3.805,00
		Saldo	29.058,00	0,00	-52.374,00	-23.316,00
	Investerings	Uitgave	62.277,00	0,00	-62.277,00	0,00
2016	Exploitatie	Uitgave	19.061,00	0,00	8.560,00	27.621,00
		Ontvangst	55.619,00	0,00	-52.619,00	3.000,00
		Saldo	36.558,00	0,00	-61.179,00	-24.621,00
	Investerings	Uitgave	62.277,00	0,00	62.277,00	124.554,00
2017	Exploitatie	Uitgave	19.061,00	0,00	9.560,00	28.621,00
		Ontvangst	55.619,00	0,00	-51.619,00	4.000,00
		Saldo	36.558,00	0,00	-61.179,00	-24.621,00
	Investerings	Uitgave	62.277,00	0,00	0,00	62.277,00
2018	Exploitatie	Uitgave	19.061,00	0,00	9.560,00	28.621,00
		Ontvangst	55.619,00	0,00	-51.619,00	4.000,00
		Saldo	36.558,00	0,00	-61.179,00	-24.621,00
	Investerings	Uitgave	0,00	0,00	62.277,00	62.277,00
2019	Exploitatie	Uitgave	19.061,00	0,00	9.560,00	28.621,00
		Ontvangst	55.619,00	0,00	-51.619,00	4.000,00
		Saldo	36.558,00	0,00	-61.179,00	-24.621,00
	Totalen	Uitgave	355.986,00	0,00	35.554,07	391.540,07
Ontvangst		282.156,00	0,00	-259.290,00	22.866,00	
Saldo		-73.830,00	0,00	-294.844,07	-368.674,07	

### Beleidsdoelstelling 3-01

#### We creëren en behouden een economisch vriendelijk handelsklimaat.

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2014	Exploitatie	Uitgave	4.073,00	0,00	-2.245,93	1.827,07
		Ontvangst	4.061,00	0,00	0,00	4.061,00
		Saldo	-12,00	0,00	2.245,93	2.233,93
	Investerings	Uitgave	62.277,00	0,00	-62.277,00	0,00
	2015	Exploitatie	Uitgave	26.561,00	0,00	560,00
Ontvangst			55.619,00	0,00	-51.814,00	3.805,00
Saldo			29.058,00	0,00	-52.374,00	-23.316,00
Investerings		Uitgave	62.277,00	0,00	-62.277,00	0,00
2016		Exploitatie	Uitgave	19.061,00	0,00	8.560,00
	Ontvangst		55.619,00	0,00	-52.619,00	3.000,00
	Saldo		36.558,00	0,00	-61.179,00	-24.621,00
	Investerings	Uitgave	62.277,00	0,00	62.277,00	124.554,00
	2017	Exploitatie	Uitgave	19.061,00	0,00	9.560,00
Ontvangst			55.619,00	0,00	-51.619,00	4.000,00
Saldo			36.558,00	0,00	-61.179,00	-24.621,00
Investerings		Uitgave	62.277,00	0,00	0,00	62.277,00
2018		Exploitatie	Uitgave	19.061,00	0,00	9.560,00
	Ontvangst		55.619,00	0,00	-51.619,00	4.000,00
	Saldo		36.558,00	0,00	-61.179,00	-24.621,00
	Investerings	Uitgave	0,00	0,00	62.277,00	62.277,00
	2019	Exploitatie	Uitgave	19.061,00	0,00	9.560,00
Ontvangst			55.619,00	0,00	-51.619,00	4.000,00
Saldo			36.558,00	0,00	-61.179,00	-24.621,00
Totalen		Uitgave	355.986,00	0,00	35.554,07	391.540,07
		Ontvangst	282.156,00	0,00	-259.290,00	22.866,00
	Saldo	-73.830,00	0,00	-294.844,07	-368.674,07	

**Actieplan 3-01-01: We bouwen een dienstverlening uit in functie van onze lokale economie.**

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2014	Exploitatie	Uitgave	1.512,00	0,00	0,50	1.512,50
		Ontvangst	0,00	0,00	0,00	0,00
		Saldo	-1.512,00	0,00	-0,50	-1.512,50
	Investerings	Uitgave	62.277,00	0,00	-62.277,00	0,00
2015	Exploitatie	Uitgave	24.000,00	0,00	560,00	24.560,00
		Ontvangst	53.058,00	0,00	-51.558,00	1.500,00
		Saldo	29.058,00	0,00	-52.118,00	-23.060,00
	Investerings	Uitgave	62.277,00	0,00	-62.277,00	0,00
2016	Exploitatie	Uitgave	16.500,00	0,00	8.560,00	25.060,00
		Ontvangst	53.058,00	0,00	-50.058,00	3.000,00
		Saldo	36.558,00	0,00	-58.618,00	-22.060,00
	Investerings	Uitgave	62.277,00	0,00	62.277,00	124.554,00
2017	Exploitatie	Uitgave	16.500,00	0,00	9.560,00	26.060,00
		Ontvangst	53.058,00	0,00	-49.058,00	4.000,00
		Saldo	36.558,00	0,00	-58.618,00	-22.060,00
	Investerings	Uitgave	62.277,00	0,00	0,00	62.277,00
2018	Exploitatie	Uitgave	16.500,00	0,00	9.560,00	26.060,00
		Ontvangst	53.058,00	0,00	-49.058,00	4.000,00
		Saldo	36.558,00	0,00	-58.618,00	-22.060,00
	Investerings	Uitgave	0,00	0,00	62.277,00	62.277,00
2019	Exploitatie	Uitgave	16.500,00	0,00	9.560,00	26.060,00
		Ontvangst	53.058,00	0,00	-49.058,00	4.000,00
		Saldo	36.558,00	0,00	-58.618,00	-22.060,00
Totalen	Totalen	Uitgave	340.620,00	0,00	37.800,50	378.420,50
		Ontvangst	265.290,00	0,00	-248.790,00	16.500,00
		Saldo	-75.330,00	0,00	-286.590,50	-361.920,50

*Actie: 3-01-01-01: We beschikken over een dienst lokale economie die een dienstverlening uitbouwt ism de handelaars en andere betrokken groepen.*

De gemeente zet verder in op een positief handelsklimaat in onze gemeente. Daarom beschikken we over een dienst lokale economie en een lokale economieambtenaar, die nauw samenwerkt met de lokale economieactoren, actief in onze gemeente.

We richten ons op een verhogen van de dynamiek van de handelswijken en optimaliseren de verbinding tussen de handelskernen en Maldegem-centrum. We begeleiden startende bedrijven en stimuleren initiatieven voor mobiele winkels in de kleinere leefkernen.

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2014	Exploitatie	Uitgave	1.512,00	0,00	0,50	1.512,50
		Ontvangst	0,00	0,00	0,00	0,00
		Saldo	-1.512,00	0,00	-0,50	-1.512,50
2015	Exploitatie	Uitgave	24.000,00	0,00	-1.319,00	22.681,00
		Ontvangst	53.058,00	0,00	-53.058,00	0,00
		Saldo	29.058,00	0,00	-51.739,00	-22.681,00
2016	Exploitatie	Uitgave	16.500,00	0,00	5.060,00	21.560,00
		Ontvangst	53.058,00	0,00	-53.058,00	0,00
		Saldo	36.558,00	0,00	-58.118,00	-21.560,00
2017	Exploitatie	Uitgave	16.500,00	0,00	5.060,00	21.560,00
		Ontvangst	53.058,00	0,00	-53.058,00	0,00
		Saldo	36.558,00	0,00	-58.118,00	-21.560,00
2018	Exploitatie	Uitgave	16.500,00	0,00	5.060,00	21.560,00
		Ontvangst	53.058,00	0,00	-53.058,00	0,00
		Saldo	36.558,00	0,00	-58.118,00	-21.560,00
2019	Exploitatie	Uitgave	16.500,00	0,00	5.060,00	21.560,00
		Ontvangst	53.058,00	0,00	-53.058,00	0,00
		Saldo	36.558,00	0,00	-58.118,00	-21.560,00
	Totalen	Uitgave	91.512,00	0,00	18.921,50	110.433,50
		Ontvangst	265.290,00	0,00	-265.290,00	0,00
		Saldo	173.778,00	0,00	-284.211,50	-110.433,50

Actie 3-01-01-02: We ondersteunen de lokale handelaars door uitgifte van een geschenkbond.

De gemeente geeft een geschenkbond uit, te innen bij de plaatselijke middenstand. Deze M-bond werd op 26 november 2015 officieel voorgesteld. Dit project wordt blijvend opgevolgd en geëvalueerd.

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2015	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	1.879,00	1.879,00
		Ontvangst	0,00	0,00	1.500,00	1.500,00
		Saldo	0,00	0,00	-379,00	-379,00
2016	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	3.500,00	3.500,00
		Ontvangst	0,00	0,00	3.000,00	3.000,00
		Saldo	0,00	0,00	-500,00	-500,00
2017	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	4.500,00	4.500,00
		Ontvangst	0,00	0,00	4.000,00	4.000,00
		Saldo	0,00	0,00	-500,00	-500,00
2018	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	4.500,00	4.500,00
		Ontvangst	0,00	0,00	4.000,00	4.000,00
		Saldo	0,00	0,00	-500,00	-500,00
2019	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	4.500,00	4.500,00
		Ontvangst	0,00	0,00	4.000,00	4.000,00
		Saldo	0,00	0,00	-500,00	-500,00
	Totalen	Uitgave	0,00	0,00	18.879,00	18.879,00
		Ontvangst	0,00	0,00	16.500,00	16.500,00
		Saldo	0,00	0,00	-2.379,00	-2.379,00

Actie 3-01-01-03: We realiseren een nieuw industrieterrein en optimaliseren de bestaande industrieterreinen.

Bovendien voorzien we een bedrag ten behoeve van een studie die in de periode van 2014 tot 2017 zal getrokken worden door Veneco<sup>2</sup>, met het oog op de realisatie van een nieuw industrieterrein en de optimalisatie van het huidige industrieterrein op het vlak van de waterhuishouding en mobiliteit.

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2014	Investerings	Uitgave	62.277,00	0,00	-62.277,00	0,00
2015	Investerings	Uitgave	62.277,00	0,00	-62.277,00	0,00
2016	Investerings	Uitgave	62.277,00	0,00	62.277,00	124.554,00
2017	Investerings	Uitgave	62.277,00	0,00	0,00	62.277,00
2018	Investerings	Uitgave	0,00	0,00	62.277,00	62.277,00
	Totalen	Uitgave	249.108,00	0,00	0,00	249.108,00
		Saldo	-249.108,00	0,00	0,00	-249.108,00



### Actieplan 3-01-04: Maldegem is een fairtrade gemeente.

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2014	Exploitatie	Uitgave	2.561,00	0,00	-2.246,43	314,57
		Ontvangst	4.061,00	0,00	0,00	4.061,00
		Saldo	1.500,00	0,00	2.246,43	3.746,43
2015	Exploitatie	Uitgave	2.561,00	0,00	0,00	2.561,00
		Ontvangst	2.561,00	0,00	-256,00	2.305,00
		Saldo	0,00	0,00	-256,00	-256,00
2016	Exploitatie	Uitgave	2.561,00	0,00	0,00	2.561,00
		Ontvangst	2.561,00	0,00	-2.561,00	0,00
		Saldo	0,00	0,00	-2.561,00	-2.561,00
2017	Exploitatie	Uitgave	2.561,00	0,00	0,00	2.561,00
		Ontvangst	2.561,00	0,00	-2.561,00	0,00
		Saldo	0,00	0,00	-2.561,00	-2.561,00
2018	Exploitatie	Uitgave	2.561,00	0,00	0,00	2.561,00
		Ontvangst	2.561,00	0,00	-2.561,00	0,00
		Saldo	0,00	0,00	-2.561,00	-2.561,00
2019	Exploitatie	Uitgave	2.561,00	0,00	0,00	2.561,00
		Ontvangst	2.561,00	0,00	-2.561,00	0,00
		Saldo	0,00	0,00	-2.561,00	-2.561,00
	Totalen	Uitgave	15.366,00	0,00	-2.246,43	13.119,57
		Ontvangst	16.866,00	0,00	-10.500,00	6.366,00
		Saldo	1.500,00	0,00	-8.253,57	-6.753,57

*Actie 3-01-04-01: We verhogen blijvend ons fair trade engagement.*

Maldegem geldt als een voorbeeld van fair tradegemeente., dit door invloeding van de voorwaarden gesteld door de fairtrade-gemeente campagne, maar ook verdergaand door continue ondersteuning van de trekkersgroep Fair Trade Gemeente, de constante aanwezigheid van fair trade in het straatbeeld en de motiverende promoties en campagnes naar verschillende doelgroepen in de gemeente.

Een verdieping van de campagne en het verbreden van het draagvlak is van cruciaal belang voor de bewustwording van onze burgers. We zullen de sensibilisatie verhogen via het organiseren van en de aanwezigheid op gemeentelijke activiteiten, waaronder informatieavonden. Diverse acties gebeuren in samenwerking met de duurzaamheidsambtenaar.

We ondersteunen tevens de schoneklerencampagne en betrekken daartoe onze aankoopdienst in deze campagne.

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2014	Exploitatie	Uitgave	2.561,00	0,00	-2.246,43	314,57
		Ontvangst	4.061,00	0,00	0,00	4.061,00
		Saldo	1.500,00	0,00	2.246,43	3.746,43
2015	Exploitatie	Uitgave	2.561,00	0,00	0,00	2.561,00
		Ontvangst	2.561,00	0,00	-256,00	2.305,00
		Saldo	0,00	0,00	-256,00	-256,00
2016	Exploitatie	Uitgave	2.561,00	0,00	0,00	2.561,00
		Ontvangst	2.561,00	0,00	-2.561,00	0,00
		Saldo	0,00	0,00	-2.561,00	-2.561,00
2017	Exploitatie	Uitgave	2.561,00	0,00	0,00	2.561,00
		Ontvangst	2.561,00	0,00	-2.561,00	0,00
		Saldo	0,00	0,00	-2.561,00	-2.561,00
2018	Exploitatie	Uitgave	2.561,00	0,00	0,00	2.561,00
		Ontvangst	2.561,00	0,00	-2.561,00	0,00
		Saldo	0,00	0,00	-2.561,00	-2.561,00
2019	Exploitatie	Uitgave	2.561,00	0,00	0,00	2.561,00
		Ontvangst	2.561,00	0,00	-2.561,00	0,00
		Saldo	0,00	0,00	-2.561,00	-2.561,00
	Totalen	Uitgave	15.366,00	0,00	-2.246,43	13.119,57
		Ontvangst	16.866,00	0,00	-10.500,00	6.366,00
		Saldo	1.500,00	0,00	-8.253,57	-6.753,57

**Actieplan 3-01-05: Ook in Maldegem proberen we zoveel als mogelijk onze ecologische voetafdruk te beperken.**

*Actie 3-01-05-01: We promoten de lokale consumptie en productie, met continue aandacht voor de korte keten.*

We faciliteren en stimuleren de mogelijkheid voor plaatselijke landbouwers en telers om eigengekweekte producten aan te bieden op de wekelijkse maandagmarkt.

## Strategische doelstelling 4

We bouwen een modern extern communicatiebeleid uit

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2014	Exploitatie	Uitgave	71.210,60	0,00	-21.914,33	49.296,27
		Ontvangst	6.500,00	0,00	0,00	6.500,00
		Saldo	-64.710,60	0,00	21.914,33	-42.796,27
	Investerings	Uitgave	86.000,00	0,00	-57.317,61	28.682,39
		Ontvangst	15.000,00	0,00	-13.424,76	1.575,24
		Saldo	-71.000,00	0,00	43.892,85	-27.107,15
2015	Exploitatie	Uitgave	73.492,73	0,00	-2.681,00	70.811,73
		Ontvangst	4.000,00	0,00	-400,00	3.600,00
		Saldo	-69.492,73	0,00	2.281,00	-67.211,73
	Investerings	Uitgave	50.280,00	0,00	12.982,13	63.262,13
2016	Exploitatie	Uitgave	68.980,50	0,00	836,33	69.816,83
		Ontvangst	4.000,00	0,00	-4.000,00	0,00
		Saldo	-64.980,50	0,00	-4.836,33	-69.816,83
	Investerings	Uitgave	115.000,00	0,00	68.175,13	183.175,13
		Ontvangst	10.000,00	0,00	3.425,00	13.425,00
		Saldo	-105.000,00	0,00	-64.750,13	-169.750,13
2017	Exploitatie	Uitgave	72.637,28	0,00	-7.008,61	65.628,67
		Ontvangst	4.000,00	0,00	-4.000,00	0,00
		Saldo	-68.637,28	0,00	3.008,61	-65.628,67
	Investerings	Uitgave	0,00	0,00	65.000,00	65.000,00
2018	Exploitatie	Uitgave	71.561,23	0,00	-2.942,49	68.618,74
		Ontvangst	4.000,00	0,00	-4.000,00	0,00
		Saldo	-67.561,23	0,00	-1.057,51	-68.618,74
	Investerings	Uitgave	0,00	0,00	10.000,00	10.000,00
2019	Exploitatie	Uitgave	74.503,49	0,00	-6.872,03	67.631,46
		Ontvangst	4.000,00	0,00	-4.000,00	0,00
		Saldo	-70.503,49	0,00	2.872,03	-67.631,46
Totalen	Uitgave	683.665,83	0,00	58.257,52	741.923,35	
	Ontvangst	51.500,00	0,00	-26.399,76	25.100,24	
	Saldo	-632.165,83	0,00	-84.657,28	-716.823,11	

**Beleidsdoelstelling 4-01**  
**We bouwen een modern extern communicatiebeleid uit.**

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2014	Exploitatie	Uitgave	58.960,60	0,00	-11.772,24	47.188,36
	Investerings	Uitgave	68.000,00	0,00	-56.552,26	11.447,74
		Ontvangst	15.000,00	0,00	-13.424,76	1.575,24
		Saldo	-53.000,00	0,00	43.127,50	-9.872,50
2015	Exploitatie	Uitgave	56.577,50	0,00	-3.578,00	52.999,50
	Investerings	Uitgave	0,00	0,00	12.982,13	12.982,13
2016	Exploitatie	Uitgave	52.663,67	0,00	1.586,33	54.250,00
	Investerings	Uitgave	0,00	0,00	43.570,13	43.570,13
		Ontvangst	0,00	0,00	13.425,00	13.425,00
		Saldo	0,00	0,00	-30.145,13	-30.145,13
2017	Exploitatie	Uitgave	56.008,61	0,00	-6.258,61	49.750,00
2018	Exploitatie	Uitgave	54.612,49	0,00	-2.192,49	52.420,00
2019	Exploitatie	Uitgave	57.225,43	0,00	-6.122,03	51.103,40
	Totalen	Uitgave	404.048,30	0,00	-28.337,04	375.711,26
		Ontvangst	15.000,00	0,00	0,24	15.000,24
		Saldo	-389.048,30	0,00	28.337,28	-360.711,02

**Actieplan 4-01-01: We ontwikkelen een huisstijl met oog op een uniforme herkenbaarheid van Maldegem en alle diensten.**

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2014	Exploitatie	Uitgave	2.500,00	0,00	-2.435,63	64,37
	Investerings	Uitgave	18.000,00	0,00	-12.555,00	5.445,00
2015	Exploitatie	Uitgave	1.500,00	0,00	2.500,00	4.000,00
	Investerings	Uitgave	0,00	0,00	12.555,00	12.555,00
2016	Exploitatie	Uitgave	1.500,00	0,00	0,00	1.500,00
2017	Exploitatie	Uitgave	1.500,00	0,00	0,00	1.500,00
2018	Exploitatie	Uitgave	1.500,00	0,00	0,00	1.500,00
2019	Exploitatie	Uitgave	1.500,00	0,00	0,00	1.500,00
	Totalen	Uitgave	28.000,00	0,00	64,37	28.064,37
		Saldo	-28.000,00	0,00	-64,37	-28.064,37

*Actie 4-01-01-01: We ontwikkelen een nieuwe, gemeentelijke huisstijl voor intern en extern gebruik.*

De huisstijl moet zorgen voor uniformiteit, herkenbaarheid en versterking van de identiteit van de gemeente en haar diensten. De huisstijl laat zich ook kenmerken door een zekere soberheid en praktisch karakter. Zo wensen we de kwaliteit en herkenbaarheid van onze dienstverlening vorm te geven en te waarborgen. Binnen deze huisstijl ontwikkelen we een nieuw logo, een uitgebreid huisstijlhandboek en een praktische toolkit voor de personeelsleden.

Deze opdracht wordt aan een externe leverancier toegekend.

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2014	Exploitatie	Uitgave	2.500,00	0,00	-2.435,63	64,37
	Investerings	Uitgave	18.000,00	0,00	-12.555,00	5.445,00
2015	Exploitatie	Uitgave	1.500,00	0,00	2.500,00	4.000,00
	Investerings	Uitgave	0,00	0,00	12.555,00	12.555,00
2016	Exploitatie	Uitgave	1.500,00	0,00	0,00	1.500,00
2017	Exploitatie	Uitgave	1.500,00	0,00	0,00	1.500,00
2018	Exploitatie	Uitgave	1.500,00	0,00	0,00	1.500,00
2019	Exploitatie	Uitgave	1.500,00	0,00	0,00	1.500,00
	Totalen	Uitgave	28.000,00	0,00	64,37	28.064,37
		Saldo	-28.000,00	0,00	-64,37	-28.064,37

*Actieplan 4-01-03: We promoten de gemeentelijke dienstverlening.*

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2014	Exploitatie	Uitgave	56.460,60	0,00	-9.336,61	47.123,99
2015	Exploitatie	Uitgave	55.077,50	0,00	-6.078,00	48.999,50
2016	Exploitatie	Uitgave	51.163,67	0,00	1.586,33	52.750,00
2017	Exploitatie	Uitgave	54.508,61	0,00	-6.258,61	48.250,00
2018	Exploitatie	Uitgave	53.112,49	0,00	-2.192,49	50.920,00
2019	Exploitatie	Uitgave	55.725,43	0,00	-6.122,03	49.603,40
	Totalen	Uitgave	326.048,30	0,00	-28.401,41	297.646,89
		Saldo	-326.048,30	0,00	28.401,41	-297.646,89

*Actie 4-01-03-01: Naast andere vormen van communicatie maken we ook gebruik van papieren communicatie.*

De dienst Communicatie vervult hierbij een spilfunctie. Deze dienst centraliseert het budget, behoudt het overzicht op alle gemeentelijke drukwerken en neemt de nodige maatregelen voor een efficiënt en effectief drukwerkbeheer. Hiertoe beschikt deze dienst over een distributieplan, zodat enkel geprint wordt wat nodig is. De noodzakelijkheid wordt bepaald vanuit de informatiespreiding en de doelgroep.

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2014	Exploitatie	Uitgave	56.460,60	0,00	-9.336,61	47.123,99
2015	Exploitatie	Uitgave	54.577,50	0,00	-5.578,00	48.999,50
2016	Exploitatie	Uitgave	51.163,67	0,00	1.586,33	52.750,00
2017	Exploitatie	Uitgave	54.508,61	0,00	-6.258,61	48.250,00
2018	Exploitatie	Uitgave	53.112,49	0,00	-2.192,49	50.920,00
2019	Exploitatie	Uitgave	55.725,43	0,00	-6.122,03	49.603,40
	Totalen	Uitgave	325.548,30	0,00	-27.901,41	297.646,89
		Saldo	-325.548,30	0,00	27.901,41	-297.646,89

*Actie: 4-01-03-02: Nieuwe inwoners zijn echt welkom in onze gemeente.*

Jaarlijks nodigen we de nieuwe inwoners uit voor een rondleiding en een voorstelling van de gemeentelijke dienstverlening. Tevens krijgt elke nieuwe inwoner een infopakket conform de nieuwe huisstijl.

*Actie: 4-01-03-03: De jeugddienst werkt mee aan de verspreiding van informatiepakketten voor de schoolgaande jeugd.*

De jeugddienst verleent medewerking aan de verspreiding van informatiepakketten voor de schoolgaande jeugd.

De regionale vereniging 'Meetjesman' maakt handige informatiepakketten op voor zowel jongeren die de overstap maken naar de middelbare scholen, als voor jongeren die hun middelbare school beëindigen (schoolverlatersgids). De jeugddienst helpt actief mee deze pakketten te verspreiden onder de Maldegemse jeugd.

**Actieplan 4-01-04: We ontwikkelen een communicatieplan met aandacht voor 'nieuwe' communicatiemiddelen.**

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2014	Investerings	Uitgave	50.000,00	0,00	-43.997,26	6.002,74
		Ontvangst	15.000,00	0,00	-13.424,76	1.575,24
		Saldo	-35.000,00	0,00	30.572,50	-4.427,50
2015	Investerings	Uitgave	0,00	0,00	427,13	427,13
2016	Investerings	Uitgave	0,00	0,00	43.570,13	43.570,13
		Ontvangst	0,00	0,00	13.425,00	13.425,00
		Saldo	0,00	0,00	-30.145,13	-30.145,13
	Totalen	Uitgave	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00
		Ontvangst	15.000,00	0,00	0,24	15.000,24
		Saldo	-35.000,00	0,00	0,24	-34.999,76

*Actie 4-01-04-01: We ontwikkelen een extern communicatieplan*

Een communicatiebeleidsplan bestaat uit een strategisch communicatieplan interne communicatie en een strategisch communiteplan externe communicatie. De ontwikkeling van dit plan gebeurt in eigen beheer. De concrete uitwerking manifesteert zich in de website, de huisstijl, de informatiedoorstroming, de promotie, het drukwerk, ...

Deze actie werd reeds in 2013 opgestart en wordt nu gefaseerd verder afgewerkt.

*Actie 4-01-04-02: We beschikken over een nieuwe website en een platform voor e-government.*

De website vormt de ruggengraat van de externe communicatie vanwege de gemeente en het OCMW. De nieuwe site moet een interactief en innoverend portaal worden voor inwoners, bezoekers en stakeholders. De website voldoet aan de hoogste kwaliteitsstandaarden, is flexibel, zet in op e-government, heeft oog voor én kan inspelen op de nieuwe trends en opportuniteiten.

1. september 2014 - implementatie nieuwe website voor gemeente en OCMW 2 - nieuwbriefmodule voor de vrijetijdsdiensten in de nieuwe website
2. volwaardig e-loket voor burgerzaken in de nieuwe website

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2014	Investerings	Uitgave	50.000,00	0,00	-43.997,26	6.002,74
		Ontvangst	15.000,00	0,00	-13.424,76	1.575,24
		Saldo	-35.000,00	0,00	30.572,50	-4.427,50
2015	Investerings	Uitgave	0,00	0,00	427,13	427,13
2016	Investerings	Uitgave	0,00	0,00	43.570,13	43.570,13
		Ontvangst	0,00	0,00	13.425,00	13.425,00
		Saldo	0,00	0,00	-30.145,13	-30.145,13
	Totalen	Uitgave	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00
		Ontvangst	15.000,00	0,00	0,24	15.000,24
		Saldo	-35.000,00	0,00	0,24	-34.999,76

Actie 4-01-04-03: We zetten ook in op de digitale communicatie.

In het communicatieplan komt er ook een praktisch socialmediaplan. Hierdoor kunnen we informatie op maat digitaal en automatisch aan de gebruiker bezorgen. Deze social media zijn uiterst geschikt voor een toegankelijke en snelle externe communicatie, en een gerichte doelgroepencommunicatie. Zo spelen we ook in op het stijgende gebruik van mobiel internet en de mogelijkheden van geolocatie en push-berichten. Voor de budgettering van deze actie doen we een beroep op de recurrente middelen.

**Beleidsdoelstelling 4-02**  
**Maldegem creëert een laagdrempelig, toegankelijk en herkenbaar aanspreekpunt, aangepast aan de doelgroep.**

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2014	Exploitatie	Uitgave	9.000,00	0,00	-7.729,79	1.270,21
	Investerings	Uitgave	18.000,00	0,00	-765,35	17.234,65
2015	Exploitatie	Uitgave	11.585,00	0,00	1.647,00	13.232,00
	Investerings	Uitgave	50.280,00	0,00	0,00	50.280,00
2016	Exploitatie	Uitgave	10.975,00	0,00	0,00	10.975,00
	Investerings	Uitgave	115.000,00	0,00	24.605,00	139.605,00
		Ontvangst	10.000,00	0,00	-10.000,00	0,00
		Saldo	-105.000,00	0,00	-34.605,00	-139.605,00
2017	Exploitatie	Uitgave	11.275,00	0,00	0,00	11.275,00
	Investerings	Uitgave	0,00	0,00	65.000,00	65.000,00
2018	Exploitatie	Uitgave	11.583,00	0,00	0,00	11.583,00
	Investerings	Uitgave	0,00	0,00	10.000,00	10.000,00
2019	Exploitatie	Uitgave	11.900,00	0,00	0,00	11.900,00
	Totalen	Uitgave	249.598,00	0,00	92.756,86	342.354,86
		Ontvangst	10.000,00	0,00	-10.000,00	0,00
		Saldo	-239.598,00	0,00	-102.756,86	-342.354,86



**Actieplan 4-02-01: Optimalisatie vd openingsuren en verbeteren vd signalisatie m.b.t. toegankelijke dienstverlening.**

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2014	Exploitatie	Uitgave	1.000,00	0,00	-32,29	967,71
2015	Exploitatie	Uitgave	1.900,00	0,00	-500,00	1.400,00
2016	Exploitatie	Uitgave	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00
2017	Exploitatie	Uitgave	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00
2018	Exploitatie	Uitgave	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00
2019	Exploitatie	Uitgave	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00
	Totalen	Uitgave	6.900,00	0,00	-532,29	6.367,71
		Saldo	-6.900,00	0,00	532,29	-6.367,71

*Actie 4-02-01-02: De signalisatie in de bibliotheek wordt nog meer gebruiksvriendelijk gemaakt.*

We schakelen over naar een meer gebruiksvriendelijke signalisatie op object-, plank- en kastniveau. We voorzien de omschakeling van het Schema voor de Indeling van Systematische catalogus van Openbare bibliotheken (SISO) naar het gebruiksvriendelijker *Zonder Inspanning ZOeken* (ZIZO) ten behoeve van de indeling en etikettering van de informatieve collectie.

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2014	Exploitatie	Uitgave	1.000,00	0,00	-32,29	967,71
2015	Exploitatie	Uitgave	1.900,00	0,00	-500,00	1.400,00
2016	Exploitatie	Uitgave	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00
2017	Exploitatie	Uitgave	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00
2018	Exploitatie	Uitgave	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00
2019	Exploitatie	Uitgave	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00
	Totalen	Uitgave	6.900,00	0,00	-532,29	6.367,71
		Saldo	-6.900,00	0,00	532,29	-6.367,71

*Actie 4-02-01-03: De openingsuren worden aangepast in functie van een verbetering van de dienstverlening.*

De openingsuren werden in 2014 meer afgestemd op de noden van de burger, het doelpubliek en de soort dienstverlening. Hiertoe hebben we de openingsuren van de diverse diensten op elkaar afstemmen, met bijzondere aandacht voor diensten die gehuisvest zijn op eenzelfde locatie. Op regelmatige basis worden deze openingsuren geëvalueerd en eventueel meer afgestemd op de noden van onze burgers.

## Actieplan: 4-02-02: We zetten in op uitbouw van specifieke loketten en één centraal meldpunt voor klachten/ vragen

*Actie 4-02-02-02: We richten een centraal meldpunt voor klachten en vragen in.*

Vanaf 2014 beschikken we over een operationeel meldpunt, zowel digitaal als telefonisch. Digitaal gebruiken we één formulier voor meldingen, vragen en klachten. De procedure is operationeel.

Het meldpunt rapporteert per kwartaal over de meldingen en vragen, en de opvolging die eraan werd gegeven. De klachtenambtenaar rapporteert op een zelfde wijze voor de klachten. Deze administratieve rapportages worden overgemaakt aan het managementteam en het college van burgemeester en schepenen. Jaarlijks rapporteert de klachtenambtenaar aan de gemeenteraad.

We onderzoeken de mogelijkheid voor een permanentieregeling voor telefonische vragen, meldingen en klachten, die geformuleerd worden buiten de diensturen.

## Actieplan 4-02-03: De digitale dienstverlening blijft een belangrijk aandachtspunt.

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2014	Exploitatie	Uitgave	8.000,00	0,00	-7.697,50	302,50
	Investerings	Uitgave	18.000,00	0,00	-765,35	17.234,65
2015	Exploitatie	Uitgave	9.685,00	0,00	2.147,00	11.832,00
	Investerings	Uitgave	50.280,00	0,00	0,00	50.280,00
2016	Exploitatie	Uitgave	9.975,00	0,00	0,00	9.975,00
	Investerings	Uitgave	115.000,00	0,00	24.605,00	139.605,00
		Ontvangst	10.000,00	0,00	-10.000,00	0,00
		Saldo	-105.000,00	0,00	-34.605,00	-139.605,00
2017	Exploitatie	Uitgave	10.275,00	0,00	0,00	10.275,00
	Investerings	Uitgave	0,00	0,00	65.000,00	65.000,00
2018	Exploitatie	Uitgave	10.583,00	0,00	0,00	10.583,00
	Investerings	Uitgave	0,00	0,00	10.000,00	10.000,00
2019	Exploitatie	Uitgave	10.900,00	0,00	0,00	10.900,00
Totalen		Uitgave	242.698,00	0,00	93.289,15	335.987,15
		Ontvangst	10.000,00	0,00	-10.000,00	0,00
		Saldo	-232.698,00	0,00	-103.289,15	-335.987,15

*Actie 4-02-03-01: De bibliotheek zet in op digitale dienstverlening en maakt gebruik van nieuwe technologieën.*

We blijven verder inzetten op het digitale aanbod als onderdeel van de normale collectie-aangroei. Met het oog op een nog meer efficiënte dienstverlening kiezen we voor Radio Frequency Identification (RFID - ter vervanging van barcodes), inclusief een zelfuitleenbalie en een 'intelligente' inleverschuif (24 uur operationeel). RFID geldt niet alleen als een vereenvoudiging in functie van uitleningen, maar is tevens een verbeterd beveiligingssysteem, waarmee alle informatiedragers kunnen beveiligd worden.

We stappen mee in het verhaal van het multifunctioneel gebruik van de elektronische identiteitskaart (ter vervanging van de lidkaart van onze bibliotheek). Voor de min-12-jarigen blijft de lidkaart gratis.

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2014	Investerings	Uitgave	3.000,00	0,00	-406,35	2.593,65
2015	Investerings	Uitgave	0,00	0,00	0,00	0,00
2016	Investerings	Uitgave	65.000,00	0,00	-61.000,00	4.000,00
		Ontvangst	10.000,00	0,00	-10.000,00	0,00
		Saldo	-55.000,00	0,00	51.000,00	-4.000,00
2017	Investerings	Uitgave	0,00	0,00	55.000,00	55.000,00
	Totalen	Uitgave	68.000,00	0,00	-6.406,35	61.593,65
		Ontvangst	10.000,00	0,00	-10.000,00	0,00
		Saldo	-58.000,00	0,00	-3.593,65	-61.593,65

*Actie 4-02-03-02: Implementatie vd digitale bouwaanvraag en omgevingsvergunning en e-loket voor notarisinlichtingen.*

De afdeling Ruimte en Milieu implementeert de digitale bouwaanvraag en omgevingsvergunning en zet in op een e-loket voor notarisinlichtingen.

Het Vlaamse Gewest startte in maart 2014 de invoering van de digitale bouwaanvraag en de omgevingsvergunning. De gemeente zal zich moeten voorbereiden om hiermee te kunnen werken. Het huidige pakket wordt nog ondersteund tot 31 januari 2015. We starten begin 2015 met de upgrade naar de nieuwe software. Deze pakketten moeten vervolgens verbonden worden met het notulensoftwarepakket 'meeting.net'.

Daarnaast zetten we vanaf 2016 in op een e-loket in functie van het verschaffen van notarisinlichtingen.

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2014	Exploitatie	Uitgave	8.000,00	0,00	-7.697,50	302,50
2015	Exploitatie	Uitgave	9.685,00	0,00	2.147,00	11.832,00
	Investerings	Uitgave	50.280,00	0,00	0,00	50.280,00
2016	Exploitatie	Uitgave	9.975,00	0,00	0,00	9.975,00
	Investerings	Uitgave	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00
2017	Exploitatie	Uitgave	10.275,00	0,00	0,00	10.275,00
2018	Exploitatie	Uitgave	10.583,00	0,00	0,00	10.583,00
2019	Exploitatie	Uitgave	10.900,00	0,00	0,00	10.900,00
	Totalen	Uitgave	159.698,00	0,00	-5.550,50	154.147,50
		Saldo	-159.698,00	0,00	5.550,50	-154.147,50

*Actie 4-02-03-03: De dienst burgerzaken vernieuwt de software voor de burgerlijke stand.*

De software van de burgerlijke stand is ondertussen reeds 15 jaar oud. Met de nieuwste ontwikkelingen op wetgevend vlak is het niet meer verantwoord om nog binnen de huidige applicaties verder te werken, vermits diverse toepassingen niet meer kunnen geïmplementeerd worden binnen de huidige software.

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2014	Investerings	Uitgave	15.000,00	0,00	-359,00	14.641,00
2015	Investerings	Uitgave	0,00	0,00	0,00	0,00
2016	Investerings	Uitgave	0,00	0,00	10.000,00	10.000,00
2017	Investerings	Uitgave	0,00	0,00	10.000,00	10.000,00
2018	Investerings	Uitgave	0,00	0,00	10.000,00	10.000,00
	Totalen	Uitgave	15.000,00	0,00	29.641,00	44.641,00
		Saldo	-15.000,00	0,00	-29.641,00	-44.641,00

*Actie 4-02-03-04: We implementeren een reservatiesysteem voor vrijetijdsactiviteiten en verhuringen van zalen en materiaal.*

We starten de opmaak van het bestek voor de software in najaar 2015. Het bestuur gunt en implementeert de software voor het reserveren van inschrijvingen van vrijetijdsactiviteiten en verhuringen van zalen en materialen in het voorjaar van 2016 zodat de vrijetijdsdiensten een betere online dienstverlening kunnen aanbieden voor de burger.

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2016	Investerings	Uitgave	0,00	0,00	75.605,00	75.605,00
	Totalen	Uitgave	0,00	0,00	75.605,00	75.605,00
		Saldo	0,00	0,00	-75.605,00	-75.605,00

### Actieplan 4-02-04: We voorzien in een dienstverlening in de dealkernen.

Actie: 4-02-04-01: De bibliotheekfilialen worden ingezet voor de gemeentelijke dienstverlening.

Tegen eind 2014 kunnen een aantal documenten afgeleverd en enkele specifieke artikelen verkocht worden in de bibliotheekfilialen van Adegem en Kleit. Op dezelfde plaatsen zijn de medewerkers in staat een algemene verwijzfunctie naar de gemeentelijke dienstverlening op zich te nemen.

### Beleidsdoelstelling 4-03 We verhogen de participatie met de bevolking.

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2014	Exploitatie	Uitgave	3.250,00	0,00	-2.412,30	837,70
		Ontvangst	6.500,00	0,00	0,00	6.500,00
		Saldo	3.250,00	0,00	2.412,30	5.662,30
2015	Exploitatie	Uitgave	5.330,23	0,00	-750,00	4.580,23
		Ontvangst	4.000,00	0,00	-400,00	3.600,00
		Saldo	-1.330,23	0,00	350,00	-980,23
2016	Exploitatie	Uitgave	5.341,83	0,00	-750,00	4.591,83
		Ontvangst	4.000,00	0,00	-4.000,00	0,00
		Saldo	-1.341,83	0,00	-3.250,00	-4.591,83
2017	Exploitatie	Uitgave	5.353,67	0,00	-750,00	4.603,67
		Ontvangst	4.000,00	0,00	-4.000,00	0,00
		Saldo	-1.353,67	0,00	-3.250,00	-4.603,67
2018	Exploitatie	Uitgave	5.365,74	0,00	-750,00	4.615,74
		Ontvangst	4.000,00	0,00	-4.000,00	0,00
		Saldo	-1.365,74	0,00	-3.250,00	-4.615,74
2019	Exploitatie	Uitgave	5.378,06	0,00	-750,00	4.628,06
		Ontvangst	4.000,00	0,00	-4.000,00	0,00
		Saldo	-1.378,06	0,00	-3.250,00	-4.628,06
Totalen	Totalen	Uitgave	30.019,53	0,00	-6.162,30	23.857,23
		Ontvangst	26.500,00	0,00	-16.400,00	10.100,00
		Saldo	-3.519,53	0,00	-10.237,70	-13.757,23

### Actieplan 4-03-01: We betrekken de individuele burger actief bij het beleid.

*Actie 4-03-01-01: De bevolking wordt actiever betrokken bij stedenbouwkundige en milieuvergunningdossiers.*

Tegen 2015 weten we op basis van een onderzoek in eigen beheer in hoeverre het mogelijk is om de indiener van een stedenbouwkundige of milieuvergunningaanvraag het verloop van zijn dossier online te laten opvolgen. Aansluitend weten we hoe we de bevolking actiever kunnen betrekken bij grootschalige projecten. Hiertoe streven we ernaar om de ontwikkelaars van bij de conceptfase van hun project met de gemeente en de burgers in overleg te laten treden.

Indieners van een bezwaarschrift krijgen steeds een antwoord over het gevolg dat aan hun bezwaarschrift werd gegeven.

*Actie 4-03-01-02: De versterking vd werking van de gemeenteraad resulteert in een grotere betrokkenheid van de burger.*

Daarnaast moet de burger nog actiever worden ingelicht over de werking van de gemeenteraad. De rubriek in de infokrant wordt daartoe uitgebreid.

### Actieplan 4-03-03: We verhogen de betrokkenheid van de adviesraden bij het beleid.

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2014	Exploitatie	Uitgave	750,00	0,00	0,00	750,00
2015	Exploitatie	Uitgave	1.330,23	0,00	-750,00	580,23
2016	Exploitatie	Uitgave	1.341,83	0,00	-750,00	591,83
2017	Exploitatie	Uitgave	1.353,67	0,00	-750,00	603,67
2018	Exploitatie	Uitgave	1.365,74	0,00	-750,00	615,74
2019	Exploitatie	Uitgave	1.378,06	0,00	-750,00	628,06
	Totalen	Uitgave	7.519,53	0,00	-3.750,00	3.769,53
		Saldo	-7.519,53	0,00	3.750,00	-3.769,53

*Actie 4-03-03-01: Een afsprakennota tussen de verschillende adviesorganen en het CBS wordt opgemaakt.*

Een afsprakennota tussen de verschillende adviesorganen en het college van burgemeester en schepenen wordt opgemaakt.

Er wordt per adviesraad een afsprakennota opgemaakt waarbij duidelijke afspraken worden gemaakt met betrekking tot het uitbrengen van een advies en het vervolgtraject van dit advies. Deze afsprakennota expliciteert de reeds in de statuten opgenomen afspraken en verhoogt aldus de transparantie van de relatie tussen de adviesraden en het gemeentebestuur.

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2014	Exploitatie	Uitgave	750,00	0,00	0,00	750,00
2015	Exploitatie	Uitgave	750,00	0,00	-750,00	0,00
2016	Exploitatie	Uitgave	750,00	0,00	-750,00	0,00
2017	Exploitatie	Uitgave	750,00	0,00	-750,00	0,00
2018	Exploitatie	Uitgave	750,00	0,00	-750,00	0,00
2019	Exploitatie	Uitgave	750,00	0,00	-750,00	0,00
	Totalen	Uitgave	4.500,00	0,00	-3.750,00	750,00
		Saldo	-4.500,00	0,00	3.750,00	-750,00

*Actie 4-03-03-02: De werking van de verschillende adviesraden wordt verder opgewaarderd.*

Het bestuur streeft naar een goede werking van de adviesorganen. Om de leden nog beter in staat te stellen een gedegen advies te geven, zal er vanuit de administratie voldoende ondersteuning worden aangeboden.

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2014	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	0,00	0,00
2015	Exploitatie	Uitgave	580,23	0,00	0,00	580,23
2016	Exploitatie	Uitgave	591,83	0,00	0,00	591,83
2017	Exploitatie	Uitgave	603,67	0,00	0,00	603,67
2018	Exploitatie	Uitgave	615,74	0,00	0,00	615,74
2019	Exploitatie	Uitgave	628,06	0,00	0,00	628,06
	Totalen	Uitgave	3.019,53	0,00	0,00	3.019,53
		Saldo	-3.019,53	0,00	0,00	-3.019,53

*Actie 4-03-03-03: We inventariseren en evalueren de bestaande inspraak- overleg- en adviesraden.*

Vanuit een aantal adviesraden werd gesuggereerd om hun werking te herbekijken. Daarom werden alle adviesraden geïnventariseerd en geëvalueerd, en werd vervolgens de werking verbeterd, waar nodig. Tijdens de informatie- en participatierondes van 2013 is ook gebleken dat een landbouwrapad wenselijk is. Het bestuur is alvast overgegaan tot de oprichting van een landbouwloket, ondersteund vanuit de dienst milieu. We beschikken minimaal over de volgende adviesraden (sommige raden ontvangen bovendien een werkingstoelage)

- Raad voor Ontwikkelingssamenwerking
- Cultuurraad
- Beheersorgaan voor het Gemeenschapscentrum
- Jeugd raad
- Sportraad
- seniorenraad
- Beheersorgaan Bibliotheek
- Milieuraad
  
- Gemeentelijke Commissie Ruimtelijke ordening

**Actieplan 4-03-04: De Raad voor Ontwikkelingssamenwerking neemt een actieve rol op binnen ons N/Z beleid.**

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2014	Exploitatie	Uitgave	2.500,00	0,00	-2.412,30	87,70
		Ontvangst	6.500,00	0,00	0,00	6.500,00
		Saldo	4.000,00	0,00	2.412,30	6.412,30
2015	Exploitatie	Uitgave	4.000,00	0,00	0,00	4.000,00
		Ontvangst	4.000,00	0,00	-400,00	3.600,00
		Saldo	0,00	0,00	-400,00	-400,00
2016	Exploitatie	Uitgave	4.000,00	0,00	0,00	4.000,00
		Ontvangst	4.000,00	0,00	-4.000,00	0,00
		Saldo	0,00	0,00	-4.000,00	-4.000,00
2017	Exploitatie	Uitgave	4.000,00	0,00	0,00	4.000,00
		Ontvangst	4.000,00	0,00	-4.000,00	0,00
		Saldo	0,00	0,00	-4.000,00	-4.000,00
2018	Exploitatie	Uitgave	4.000,00	0,00	0,00	4.000,00
		Ontvangst	4.000,00	0,00	-4.000,00	0,00
		Saldo	0,00	0,00	-4.000,00	-4.000,00
2019	Exploitatie	Uitgave	4.000,00	0,00	0,00	4.000,00
		Ontvangst	4.000,00	0,00	-4.000,00	0,00
		Saldo	0,00	0,00	-4.000,00	-4.000,00
	Totalen	Uitgave	22.500,00	0,00	-2.412,30	20.087,70
		Ontvangst	26.500,00	0,00	-16.400,00	10.100,00
		Saldo	4.000,00	0,00	-13.987,70	-9.987,70

*Actie 4-03-04-01: De Raad voor Ontwikkelingssamenwerking is een katalysator voor het N/Z-beleid in Maldegem.*

Als volwaardige partner werkt de Raad voor Ontwikkelingssamenwerking nauw samen met de N/Z-ambtenaar om waardevolle initiatieven te bestendigen binnen het N/Z-beleid van onze gemeente.

De Raad voor Ontwikkelingssamenwerking komt twee-maandelijks samen. Het bestuur duidt een ambtenaar aan die het gemeentelijke N/Z-beleid uitstraalt. Deze ambtenaar neemt tevens de taak van secretaris van de Raad voor Ontwikkelingssamenwerking op zich. De Raad formuleert ook de nodige adviezen omtrent lokale initiatieven betreffende het N/Z-beleid aan het College van Burgemeester en Schepenen. Tevens ondernemen we, in samenspraak met de Raad voor Ontwikkelingssamenwerking, concrete acties om het N/Z-beleid te verankeren. Zowel de N/Z-ambtenaar als de Raad voor Ontwikkelingssamenwerking werken mee aan intergemeentelijke initiatieven om een N/Z-draagvlak te verhogen bij de bevolking. We ondersteunen en nemen deel aan verschillende sensibilisatiecampagnes met een nationaal karakter, zoals ondermeer de 11.11.11-campagne. We hebben aandacht voor een blijvende sensibilisatie van de bevolking voor deze N/Z-problematiek. Daarom organiseren we zelf, of



ondersteunen wij thema-avonden, ontmoetingsdagen, 4e pijlerprojecten, ... en verzorgen we de communicatie tussen de initiatiefnemer en de Maldegemse bevolking

			BP2014_2019-1	Overdracht	Wijziging	BP2014_2019-2
2014	Exploitatie	Uitgave	2.500,00	0,00	-2.412,30	87,70
		Ontvangst	6.500,00	0,00	0,00	6.500,00
		Saldo	4.000,00	0,00	2.412,30	6.412,30
2015	Exploitatie	Uitgave	4.000,00	0,00	0,00	4.000,00
		Ontvangst	4.000,00	0,00	-400,00	3.600,00
		Saldo	0,00	0,00	-400,00	-400,00
2016	Exploitatie	Uitgave	4.000,00	0,00	0,00	4.000,00
		Ontvangst	4.000,00	0,00	-4.000,00	0,00
		Saldo	0,00	0,00	-4.000,00	-4.000,00
2017	Exploitatie	Uitgave	4.000,00	0,00	0,00	4.000,00
		Ontvangst	4.000,00	0,00	-4.000,00	0,00
		Saldo	0,00	0,00	-4.000,00	-4.000,00
2018	Exploitatie	Uitgave	4.000,00	0,00	0,00	4.000,00
		Ontvangst	4.000,00	0,00	-4.000,00	0,00
		Saldo	0,00	0,00	-4.000,00	-4.000,00
2019	Exploitatie	Uitgave	4.000,00	0,00	0,00	4.000,00
		Ontvangst	4.000,00	0,00	-4.000,00	0,00
		Saldo	0,00	0,00	-4.000,00	-4.000,00
Totalen	Totalen	Uitgave	22.500,00	0,00	-2.412,30	20.087,70
		Ontvangst	26.500,00	0,00	-16.400,00	10.100,00
		Saldo	4.000,00	0,00	-13.987,70	-9.987,70

# Meerjarenplan 2014-2019 – wijziging nr. 2 Financiële nota

**Naam bestuur:** Gemeentebestuur Maldegem

**NISCODE bestuur:** 43010

**Adres bestuur:** Marktstraat 7  
9990 Maldegem

**Secretaris:** Tijs Van Vynckt

**Financieel beheerder:** Isabelle Dombret

### 3. Financiële nota

De financiële nota van het meerjarenplan bestaat uit:

Het financieel doelstellingenplan (2.1)

De staat van het financieel evenwicht (2.2)

#### **Schema M1 - Het financiële doelstellingenplan**

Het financieel doelstellingenplan bevat per beleidsdomein en voor elk jaar waarop het meerjarenplan betrekking heeft:

- het totaal van de verwachte ontvangsten en uitgaven van alle prioritaire beleidsdoelstellingen (zoals opgenomen in de strategische nota);
- het totaal van de verwachte ontvangsten en uitgaven voor het overig beleid (niet prioritaire beleidsdoelstellingen en overig beleid).



# Financieel doelstellingenplan (M1W)

Planningsrapport: Meerjarenplanaanpassing 2 2014 - 2019(BP2014\_2019-2)

Periode: 2014 -2019

Referentie planningsrapport: Meerjarenplan 2014 - 2019 (BP2014\_2019-1)

Laatste dagboeknr: Exploitatie: 20118 Investering: 1094 Andere: 37

Gemeentebestuur Maldegem (NIS 43010)  
Marktstraat 7 - 9000 Maldegem

Sac.: Van Vynckt Tjts  
Fin. beheerder: Dombret Isabelle

	2014								
	Uitgaven			Ontvangsten			Saldo		
	BP2014_2019-1	Wijziging	BP2014_2019-2	BP2014_2019-1	Wijziging	BP2014_2019-2	BP2014_2019-1	Wijziging	BP2014_2019-2
<b>00: Algemene financiering</b>	<b>3.298.717,32</b>	<b>-172.214,89</b>	<b>3.126.502,63</b>	<b>20.469.668,81</b>	<b>113.620,18</b>	<b>20.673.078,97</b>	<b>17.180.841,49</b>	<b>286.734,86</b>	<b>17.448.676,34</b>
Prioritaire	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Exploitatie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investeringen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Overig beleid	3.298.717,32	-172.214,89	3.126.502,63	20.459.558,81	113.520,16	20.573.078,97	17.160.841,49	285.734,85	17.446.576,34
Exploitatie	1.573.098,32	-81.461,76	1.491.636,54	20.459.558,81	113.306,21	20.572.955,02	18.886.480,40	104.867,09	19.081.318,48
Investeringen	41.848,00	-15.003,15	26.844,85	0,00	123,95	123,95	-41.848,00	15.127,10	-26.720,90
Andere	1.683.771,00	-75.749,76	1.608.021,24	0,00	0,00	0,00	-1.683.771,00	75.749,76	-1.608.021,24
<b>01: Interne werking en veiligheid</b>	<b>7.431.778,03</b>	<b>-380.101,28</b>	<b>7.051.676,77</b>	<b>807.171,32</b>	<b>88.287,19</b>	<b>876.438,61</b>	<b>-8.624.808,71</b>	<b>448.388,45</b>	<b>-8.176.238,26</b>
Prioritaire	133.000,00	-68.056,45	64.943,55	15.000,00	-13.424,76	1.575,24	-118.000,00	54.631,69	-63.368,31
Exploitatie	45.000,00	-7.912,97	37.087,03	0,00	0,00	0,00	-45.000,00	7.912,97	-37.087,03
Investeringen	88.000,00	-60.143,48	27.856,52	15.000,00	-13.424,76	1.575,24	-73.000,00	46.718,72	-26.281,28
Overig beleid	7.298.778,03	-312.044,81	6.986.733,22	792.171,32	81.691,95	873.863,27	-8.506.606,71	393.736,76	-8.112.869,95
Exploitatie	7.048.105,84	-316.638,61	6.829.467,23	792.171,32	81.691,95	873.863,27	-8.253.934,52	298.330,58	-7.955.603,94
Investeringen	250.672,19	-95.406,20	155.265,99	0,00	0,00	0,00	-252.672,19	95.406,20	-157.265,99
<b>02: Burger en Welzijn</b>	<b>6.838.286,88</b>	<b>-318.978,08</b>	<b>6.521.287,80</b>	<b>1.060.101,13</b>	<b>87.740,83</b>	<b>1.117.841,78</b>	<b>-4.688.184,66</b>	<b>384.718,71</b>	<b>-4.293.445,84</b>
Prioritaire	123.344,02	-65.355,64	57.988,38	31.285,26	4.595,56	35.880,82	-92.058,76	69.951,20	-22.107,56
Exploitatie	48.087,02	-2.719,64	45.367,38	31.285,26	4.595,56	35.880,82	-14.781,78	7.315,20	-7.466,58
Investeringen	77.277,00	-62.636,00	14.641,00	0,00	0,00	0,00	-77.277,00	62.636,00	-14.641,00
Overig beleid	5.514.921,66	-251.622,44	5.263.299,22	1.018.815,87	63.145,07	1.081.960,94	-4.496.105,79	314.767,51	-4.181.338,28
Exploitatie	5.357.053,88	-104.024,20	5.253.029,68	1.018.815,87	83.145,07	1.081.960,94	-4.338.237,79	187.189,27	-4.171.088,52
Investeringen	157.868,00	-147.598,24	10.289,76	0,00	0,00	0,00	-157.868,00	147.598,24	-10.289,76
<b>03: Infrastructuur</b>	<b>6.170.840,44</b>	<b>3.782.107,84</b>	<b>8.832.748,28</b>	<b>1.400.877,42</b>	<b>108.027,60</b>	<b>1.607.004,82</b>	<b>-3.788.883,02</b>	<b>-3.868.080,34</b>	<b>-7.425.743,38</b>
Prioritaire	1.086.590,48	-148.536,77	938.053,71	0,00	0,00	0,00	-1.086.590,48	148.536,77	-938.053,71
Exploitatie	85.500,00	-19.915,69	65.584,31	0,00	0,00	0,00	-85.500,00	19.915,69	-65.584,31
Investeringen	1.021.090,48	-128.621,08	892.469,40	0,00	0,00	0,00	-1.021.090,48	128.621,08	-892.469,40
Overig beleid	4.084.049,96	3.910.644,51	7.994.694,57	1.400.877,42	106.027,60	1.507.004,92	-2.683.072,54	-3.804.617,11	-6.487.689,65
Exploitatie	3.283.742,74	-347.475,78	3.036.266,96	1.389.995,42	106.027,00	1.470.022,42	-1.919.747,32	353.502,78	-1.566.244,54
Investeringen	800.307,22	4.158.120,30	4.958.427,61	38.882,00	0,50	38.982,50	-763.325,22	-4.158.110,80	-4.921.445,11
<b>04: Ruimte en Milieu</b>	<b>1.748.887,70</b>	<b>-142.277,77</b>	<b>1.604.889,93</b>	<b>887.288,21</b>	<b>188.710,83</b>	<b>1.073.999,04</b>	<b>-868.878,48</b>	<b>328.888,80</b>	<b>-530.890,88</b>
Prioritaire	99.408,17	-19.436,68	79.971,49	0,00	0,00	0,00	-99.408,17	19.436,68	-79.971,49
Exploitatie	8.500,00	-8.197,50	302,50	0,00	0,00	0,00	-8.500,00	8.197,50	-302,50
Investeringen	90.908,17	-11.239,18	79.688,99	0,00	0,00	0,00	-90.908,17	11.239,18	-79.688,99
Overig beleid	1.647.559,53	-122.841,09	1.524.718,44	887.288,21	186.710,83	1.073.999,04	-760.271,32	309.551,92	-450.719,40
Exploitatie	1.644.886,97	-122.031,97	1.522.635,00	887.288,21	183.823,54	1.040.911,75	-757.378,78	275.665,51	-481.723,25
Investeringen	2.802,56	-809,12	2.083,44	0,00	33.087,29	33.087,29	-2.802,56	33.886,41	31.003,85
<b>05: Vrije Tijd en Vorming</b>	<b>4.388.841,11</b>	<b>-242.682,84</b>	<b>4.127.378,27</b>	<b>2.117.821,86</b>	<b>101.688,14</b>	<b>2.219.191,08</b>	<b>-2.262.318,18</b>	<b>344.131,88</b>	<b>-1.808.187,18</b>
Prioritaire	1.229.048,41	-70.022,38	1.159.026,03	354.022,87	-3.217,25	350.805,62	-875.025,54	66.805,13	-808.220,41
Exploitatie	1.080.333,41	-80.503,68	1.019.829,73	354.022,87	-3.217,25	350.805,62	-726.310,54	57.288,43	-669.024,11
Investeringen	148.715,00	-9.518,70	139.196,30	0,00	0,00	0,00	-148.715,00	9.518,70	-139.196,30
Overig beleid	3.140.892,70	-172.540,46	2.968.352,24	1.763.599,08	104.786,39	1.868.385,47	-1.377.293,62	277.326,85	-1.099.966,77
Exploitatie	3.078.205,70	-156.083,17	2.920.142,53	1.781.127,08	104.786,89	1.885.913,97	-1.315.078,82	280.850,08	-1.054.228,58
Investeringen	64.687,00	-16.477,29	48.209,71	1.547,00	-0,37	1.546,63	-83.140,00	18.476,02	-64.663,98
Andere	0,00	0,00	0,00	925,00	-0,13	924,87	925,00	-0,13	924,87
<b>Totalen</b>	<b>27.868.310,28</b>	<b>2.607.873,20</b>	<b>30.164.283,48</b>	<b>28.722.718,84</b>	<b>843.835,45</b>	<b>27.888.554,29</b>	<b>-833.681,44</b>	<b>-1.884.137,76</b>	<b>-2.787.728,18</b>
Exploitatie	23.228.273,88	-1.028.044,90	22.199.328,97	26.888.284,84	824.048,97	27.292.313,81	-3.441.981,18	1.850.083,98	5.002.985,14
Investeringen	2.748.285,82	3.810.687,95	6.358.933,57	53.529,00	19.786,61	73.315,61	-2.892.738,82	-3.590.881,34	-8.283.817,08
Andere	1.683.771,00	-75.749,76	1.608.021,24	925,00	-0,13	924,87	-1.882.848,00	75.749,83	-1.807.098,37

	2015								
	Uitgaven			Ontvangsten			Saldo		
	BP2014_2019-1	Wijziging	BP2014_2019-2	BP2014_2019-1	Wijziging	BP2014_2019-2	BP2014_2019-1	Wijziging	BP2014_2019-2
<b>00: Algemene financiering</b>	<b>3.225.500,17</b>	<b>300.527,27</b>	<b>3.526.027,44</b>	<b>23.960.542,66</b>	<b>-735.701,74</b>	<b>23.224.840,92</b>	<b>20.735.042,49</b>	<b>-1.036.229,01</b>	<b>19.698.813,48</b>
Prioritaire	0,00	0,00	0,00	44.558,00	-44.558,00	0,00	44.558,00	-44.558,00	0,00
Exploitatie	0,00	0,00	0,00	44.558,00	-44.558,00	0,00	44.558,00	-44.558,00	0,00
Investerings	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Overig beleid	3.225.500,17	300.527,27	3.526.027,44	23.915.984,66	-691.143,74	23.224.840,92	20.690.484,49	-991.671,01	19.698.813,48
Exploitatie	1.515.547,17	6.805,48	1.522.352,65	20.793.984,66	2.218.261,26	23.012.245,92	19.278.437,49	2.211.455,78	21.489.893,27
Investerings	104.000,00	293.721,79	397.721,79	3.122.000,00	-2.909.405,00	212.595,00	3.018.000,00	-3.203.126,79	-185.126,79
Andere	1.605.953,00	0,00	1.605.953,00	0,00	0,00	0,00	-1.605.953,00	0,00	-1.605.953,00
<b>01: Interne werking en veiligheid</b>	<b>8.363.078,66</b>	<b>-275.287,35</b>	<b>8.087.791,31</b>	<b>690.346,71</b>	<b>413.420,64</b>	<b>1.103.767,35</b>	<b>-7.672.731,95</b>	<b>688.707,99</b>	<b>-6.984.023,96</b>
Prioritaire	243.202,73	-172.095,87	71.106,86	0,00	0,00	0,00	-243.202,73	172.095,87	-71.106,86
Exploitatie	63.202,73	-5.078,00	58.124,73	0,00	0,00	0,00	-63.202,73	5.078,00	-58.124,73
Investerings	180.000,00	-167.017,87	12.982,13	0,00	0,00	0,00	-180.000,00	167.017,87	-12.982,13
Overig beleid	8.119.875,93	-103.191,48	8.016.684,45	690.346,71	413.420,64	1.103.767,35	-7.429.529,22	516.612,12	-6.912.917,10
Exploitatie	7.613.918,32	-43.277,06	7.570.641,26	690.346,71	-299.689,38	390.657,33	-6.923.571,61	-256.412,32	-7.179.983,93
Investerings	505.957,61	-59.914,42	446.043,19	0,00	713.110,02	713.110,02	-505.957,61	773.024,44	267.066,83
<b>02: Burger en Welzijn</b>	<b>5.697.640,41</b>	<b>87.881,55</b>	<b>5.785.521,96</b>	<b>1.068.345,01</b>	<b>-45.489,91</b>	<b>1.022.855,10</b>	<b>-4.629.295,40</b>	<b>-133.371,46</b>	<b>-4.762.666,86</b>
Prioritaire	3.794.892,20	-181.153,68	3.613.738,52	39.624,26	-11.950,00	27.674,26	-3.755.267,94	169.203,68	-3.586.064,26
Exploitatie	3.670.115,20	-56.376,68	3.613.738,52	39.624,26	-11.950,00	27.674,26	-3.630.490,94	44.426,68	-3.586.064,26
Investerings	124.777,00	-124.777,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-124.777,00	124.777,00	0,00
Overig beleid	1.902.748,21	269.035,23	2.171.783,44	1.028.720,75	-33.539,91	995.180,84	-674.027,46	-302.575,14	-1.176.602,60
Exploitatie	1.785.011,21	42.941,46	1.827.952,67	1.028.720,75	-33.539,91	995.180,84	-756.290,46	-76.481,37	-832.771,83
Investerings	117.737,00	226.093,77	343.830,77	0,00	0,00	0,00	-117.737,00	-226.093,77	-343.830,77
<b>03: Infrastructuur</b>	<b>7.546.352,98</b>	<b>-776.858,39</b>	<b>6.769.494,59</b>	<b>3.067.809,28</b>	<b>2.968.391,48</b>	<b>6.036.200,76</b>	<b>-4.478.543,70</b>	<b>3.745.249,87</b>	<b>-733.293,83</b>
Prioritaire	3.461.898,01	-1.088.598,83	2.373.299,18	1.396.484,38	-845.526,75	550.957,63	-2.065.413,63	243.072,08	-1.822.341,55
Exploitatie	90.525,00	-19.193,00	71.332,00	0,00	0,00	0,00	-90.525,00	19.193,00	-71.332,00
Investerings	3.371.373,01	-1.069.405,83	2.301.967,18	1.396.484,38	-845.526,75	550.957,63	-1.974.888,63	223.879,08	-1.751.009,55
Overig beleid	4.084.454,97	311.740,44	4.396.195,41	1.671.324,90	3.813.918,23	5.485.243,13	-2.413.130,07	3.502.177,79	1.089.047,72
Exploitatie	3.356.954,97	123.303,77	3.480.258,74	1.314.848,90	-225.983,50	1.088.865,40	-2.042.106,07	-349.287,27	-2.391.393,34
Investerings	727.500,00	188.436,67	915.936,67	356.476,00	4.039.901,73	4.396.377,73	-371.024,00	3.851.465,06	3.480.441,06
<b>04: Ruimte en Milieu</b>	<b>1.802.288,36</b>	<b>-56.994,52</b>	<b>1.745.293,84</b>	<b>828.496,83</b>	<b>18.497,34</b>	<b>846.994,17</b>	<b>-973.791,53</b>	<b>75.491,86</b>	<b>-898.299,67</b>
Prioritaire	245.867,00	-141.340,71	104.526,29	0,00	0,00	0,00	-245.867,00	141.340,71	-104.526,29
Exploitatie	20.685,00	4.647,00	25.332,00	0,00	0,00	0,00	-20.685,00	4.647,00	-25.332,00
Investerings	225.182,00	-145.987,71	79.194,29	0,00	0,00	0,00	-225.182,00	145.987,71	-79.194,29
Overig beleid	1.556.421,36	84.346,19	1.640.767,55	828.496,83	18.497,34	846.994,17	-727.924,53	-65.848,85	-793.773,38
Exploitatie	1.556.421,36	84.346,19	1.640.767,55	828.496,83	18.497,34	846.994,17	-727.924,53	-65.848,85	-793.773,38
Investerings	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>05: Vrije Tijd en Vorming</b>	<b>6.386.724,19</b>	<b>-1.553.458,79</b>	<b>4.833.265,40</b>	<b>2.188.999,35</b>	<b>-120.133,33</b>	<b>2.068.866,02</b>	<b>-4.197.724,84</b>	<b>1.433.325,46</b>	<b>-2.764.399,38</b>
Prioritaire	3.226.744,94	-1.570.413,83	1.656.331,11	364.974,33	-8.881,64	356.092,69	-2.861.770,61	1.561.532,19	-1.300.238,42
Exploitatie	1.042.954,94	-7.899,45	1.035.055,49	364.974,33	-8.881,64	356.092,69	-677.980,61	-882,19	-678.962,80
Investerings	2.183.790,00	-1.562.514,38	621.275,62	0,00	0,00	0,00	-2.183.790,00	1.562.514,38	-621.275,62
Overig beleid	3.159.979,25	16.955,04	3.176.934,29	1.824.025,02	-111.251,69	1.712.773,33	-1.335.954,23	-128.206,73	-1.464.160,96
Exploitatie	3.136.479,25	-26.022,25	3.110.457,00	1.823.100,02	-111.251,69	1.711.848,33	-1.313.379,23	-85.229,44	-1.398.608,67
Investerings	23.500,00	42.977,29	66.477,29	0,00	0,00	0,00	-23.500,00	-42.977,29	-66.477,29
Andere	0,00	0,00	0,00	925,00	0,00	925,00	925,00	0,00	925,00
<b>Totalen</b>	<b>33.021.584,77</b>	<b>-2.274.190,23</b>	<b>30.747.394,54</b>	<b>31.804.539,84</b>	<b>2.498.984,48</b>	<b>34.303.524,32</b>	<b>-1.217.044,93</b>	<b>4.773.174,71</b>	<b>3.556.129,78</b>
Exploitatie	23.851.815,15	104.197,46	23.956.012,61	26.928.654,46	1.500.904,48	28.429.558,94	3.076.839,31	1.396.707,02	4.473.546,33
Investerings	7.563.816,62	-2.378.387,69	5.185.428,93	4.874.960,38	998.080,00	5.873.040,38	-2.688.856,24	3.376.467,69	687.611,45
Andere	1.605.953,00	0,00	1.605.953,00	925,00	0,00	925,00	-1.605.028,00	0,00	-1.605.028,00

	2016								
	Uitgaven			Ontvangsten			Saldo		
	BP2014_2019-1	Wijziging	BP2014_2019-2	BP2014_2019-1	Wijziging	BP2014_2019-2	BP2014_2019-1	Wijziging	BP2014_2019-2
<b>00: Algemene financiering</b>	<b>3.289.854,93</b>	<b>168.150,43</b>	<b>3.458.005,36</b>	<b>25.117.148,96</b>	<b>2.253.330,79</b>	<b>27.370.479,75</b>	<b>21.827.294,03</b>	<b>2.085.180,36</b>	<b>23.912.474,39</b>
Prioritaire	0,00	356.591,00	356.591,00	44.558,00	-44.558,00	0,00	44.558,00	-401.149,00	-356.591,00
Exploitatie	0,00	0,00	0,00	44.558,00	-44.558,00	0,00	44.558,00	-44.558,00	0,00
Investerings	0,00	356.591,00	356.591,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-356.591,00	-356.591,00
Overig beleid	3.289.854,93	-188.440,57	3.101.414,36	25.072.590,96	2.297.888,79	27.370.479,75	21.782.736,03	2.486.329,36	24.269.065,39
Exploitatie	1.480.082,93	12.790,58	1.492.873,51	21.164.620,96	1.747.488,79	22.912.109,75	19.684.538,03	1.734.698,21	21.419.236,24
Investerings	114.000,00	-111.000,00	3.000,00	1.607.970,00	2.850.400,00	4.458.370,00	1.493.970,00	2.961.400,00	4.455.370,00
Andere	1.695.772,00	-90.231,15	1.605.540,85	2.300.000,00	-2.300.000,00	0,00	604.228,00	-2.209.768,85	-1.605.540,85
<b>01: Interne werking en veiligheid</b>	<b>8.047.461,28</b>	<b>168.120,89</b>	<b>8.215.582,17</b>	<b>525.049,57</b>	<b>-160.376,56</b>	<b>364.673,01</b>	<b>-7.522.411,71</b>	<b>-328.497,45</b>	<b>-7.850.909,16</b>
Prioritaire	73.800,50	212.784,46	286.584,96	0,00	38.425,00	38.425,00	-73.800,50	-174.359,46	-248.159,96
Exploitatie	48.800,50	4.214,33	53.014,83	0,00	0,00	0,00	-48.800,50	-4.214,33	-53.014,83
Investerings	25.000,00	208.570,13	233.570,13	0,00	38.425,00	38.425,00	-25.000,00	-170.145,13	-195.145,13
Overig beleid	7.973.660,78	-44.663,57	7.928.997,21	525.049,57	-198.801,56	326.248,01	-7.448.611,21	-154.137,99	-7.602.749,20
Exploitatie	7.727.337,39	-240.464,54	7.486.872,85	525.049,57	-198.801,56	326.248,01	-7.202.287,82	41.662,98	-7.160.624,84
Investerings	246.323,39	195.800,97	442.124,36	0,00	0,00	0,00	-246.323,39	-195.800,97	-442.124,36
<b>02: Burger en Welzijn</b>	<b>5.962.487,84</b>	<b>311.654,07</b>	<b>6.274.141,91</b>	<b>1.045.946,75</b>	<b>-23.438,24</b>	<b>1.022.508,51</b>	<b>-4.916.541,09</b>	<b>-335.092,31</b>	<b>-5.251.633,40</b>
Prioritaire	3.998.376,79	70.724,21	4.069.101,00	64.624,26	-61.624,26	3.000,00	-3.933.752,53	-132.348,47	-4.066.101,00
Exploitatie	3.936.099,79	-26.552,79	3.909.547,00	39.624,26	-36.624,26	3.000,00	-3.896.475,53	-10.071,47	-3.906.547,00
Investerings	62.277,00	97.277,00	159.554,00	25.000,00	-25.000,00	0,00	-37.277,00	-122.277,00	-159.554,00
Overig beleid	1.964.111,05	240.929,86	2.205.040,91	981.322,49	38.186,02	1.019.508,51	-982.788,56	-202.743,84	-1.185.532,40
Exploitatie	1.839.111,05	227.929,86	2.067.040,91	981.322,49	38.186,02	1.019.508,51	-857.788,56	-189.743,84	-1.047.532,40
Investerings	125.000,00	13.000,00	138.000,00	0,00	0,00	0,00	-125.000,00	-13.000,00	-138.000,00
<b>03: Infrastructuur</b>	<b>7.248.389,87</b>	<b>900.692,84</b>	<b>8.149.082,71</b>	<b>4.058.015,32</b>	<b>-510.312,00</b>	<b>3.547.703,32</b>	<b>-3.190.374,55</b>	<b>-1.411.004,84</b>	<b>-4.601.379,39</b>
Prioritaire	3.303.562,10	444.112,88	3.747.674,98	2.770.802,84	-299.884,16	2.470.918,68	-532.759,26	-743.997,04	-1.276.756,30
Exploitatie	91.058,00	11.000,00	102.058,00	0,00	0,00	0,00	-91.058,00	-11.000,00	-102.058,00
Investerings	3.212.504,10	433.112,88	3.645.616,98	2.770.802,84	-299.884,16	2.470.918,68	-441.701,26	-732.997,04	-1.174.698,30
Overig beleid	3.944.827,77	456.579,96	4.401.407,73	1.287.212,48	-210.427,84	1.076.784,64	-2.657.615,29	-667.007,80	-3.324.623,09
Exploitatie	3.431.327,77	416.579,96	3.847.907,73	1.287.212,48	-210.427,84	1.076.784,64	-2.144.115,29	-627.007,80	-2.771.123,09
Investerings	513.500,00	40.000,00	553.500,00	0,00	0,00	0,00	-513.500,00	-40.000,00	-553.500,00
<b>04: Ruimte en Milieu</b>	<b>1.731.214,48</b>	<b>81.932,12</b>	<b>1.813.146,60</b>	<b>830.155,21</b>	<b>-7.178,56</b>	<b>822.976,65</b>	<b>-901.059,27</b>	<b>-89.110,68</b>	<b>-990.169,95</b>
Prioritaire	120.975,00	205.402,00	326.377,00	0,00	0,00	0,00	-120.975,00	-205.402,00	-326.377,00
Exploitatie	20.975,00	55.500,00	76.475,00	0,00	0,00	0,00	-20.975,00	-55.500,00	-76.475,00
Investerings	100.000,00	149.902,00	249.902,00	0,00	0,00	0,00	-100.000,00	-149.902,00	-249.902,00
Overig beleid	1.610.239,48	-123.469,88	1.486.769,60	830.155,21	-7.178,56	822.976,65	-780.084,27	116.291,32	-663.792,95
Exploitatie	1.610.239,48	-123.469,88	1.486.769,60	830.155,21	-7.178,56	822.976,65	-780.084,27	116.291,32	-663.792,95
Investerings	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>05: Vrije Tijd en Vorming</b>	<b>7.543.523,41</b>	<b>760.951,62</b>	<b>8.304.475,03</b>	<b>2.201.326,87</b>	<b>-510.858,77</b>	<b>1.690.468,10</b>	<b>-5.342.196,54</b>	<b>-1.271.810,39</b>	<b>-6.614.006,93</b>
Prioritaire	4.361.666,61	-116.541,09	4.245.125,52	372.884,95	-338.422,49	34.462,46	-3.988.781,66	-221.881,40	-4.210.663,06
Exploitatie	1.058.649,61	-812.146,09	246.503,52	362.884,95	-328.422,49	34.462,46	-695.764,66	-483.723,60	-212.041,06
Investerings	3.303.017,00	695.605,00	3.998.622,00	10.000,00	-10.000,00	0,00	-3.293.017,00	-705.605,00	-3.998.622,00
Overig beleid	3.181.856,80	877.492,71	4.059.349,51	1.828.441,92	-172.436,28	1.656.005,64	-1.353.414,88	-1.049.928,99	-2.403.343,87
Exploitatie	3.181.856,80	800.992,71	3.982.849,51	1.827.516,92	-172.436,28	1.655.080,64	-1.354.339,88	-973.428,99	-2.327.768,87
Investerings	0,00	76.500,00	76.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-76.500,00	-76.500,00
Andere	0,00	0,00	0,00	925,00	0,00	925,00	925,00	0,00	925,00
<b>Totalen</b>	<b>33.822.931,81</b>	<b>2.391.501,97</b>	<b>36.214.433,78</b>	<b>33.777.642,68</b>	<b>1.041.166,66</b>	<b>34.818.809,34</b>	<b>-45.289,13</b>	<b>-1.350.335,31</b>	<b>-1.395.624,44</b>
Exploitatie	24.425.538,32	326.374,14	24.751.912,46	27.062.944,84	787.225,82	27.850.170,66	2.637.406,52	460.851,68	3.098.258,20
Investerings	7.701.621,49	2.155.358,98	9.856.980,47	4.413.772,84	2.553.940,84	6.967.713,68	-3.287.848,65	398.581,86	-2.889.266,79
Andere	1.695.772,00	-90.231,15	1.605.540,85	2.300.925,00	-2.300.000,00	925,00	605.153,00	-2.209.768,85	-1.604.615,85

	2017								
	Uitgaven			Ontvangsten			Saldo		
	BP2014_2019-1	Wijziging	BP2014_2019-2	BP2014_2019-1	Wijziging	BP2014_2019-2	BP2014_2019-1	Wijziging	BP2014_2019-2
<b>00: Algemene financiering</b>	<b>3.205.252,86</b>	<b>-166.030,18</b>	<b>3.039.222,68</b>	<b>22.853.599,15</b>	<b>2.090.494,46</b>	<b>24.944.093,61</b>	<b>19.648.346,29</b>	<b>2.256.524,64</b>	<b>21.904.870,93</b>
Prioritaire	0,00	0,00	0,00	44.558,00	-44.558,00	0,00	44.558,00	-44.558,00	0,00
Exploitatie	0,00	0,00	0,00	44.558,00	-44.558,00	0,00	44.558,00	-44.558,00	0,00
Investerings	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Overig beleid	3.205.252,86	-166.030,18	3.039.222,68	22.809.041,15	2.135.052,46	24.944.093,61	19.603.788,29	2.301.082,64	21.904.870,93
Exploitatie	1.474.045,86	-42.379,18	1.431.666,68	21.109.041,15	2.035.052,46	23.144.093,61	19.634.995,29	2.077.431,64	21.712.426,93
Investerings	54.000,00	-51.000,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00	-54.000,00	51.000,00	-3.000,00
Andere	1.677.207,00	-72.651,00	1.604.556,00	1.700.000,00	100.000,00	1.800.000,00	22.759,00	172.651,00	195.444,00
<b>01: Interne werking en veiligheid</b>	<b>8.193.170,91</b>	<b>-87.752,76</b>	<b>8.105.418,15</b>	<b>527.548,11</b>	<b>-199.653,58</b>	<b>327.894,53</b>	<b>-7.665.622,80</b>	<b>-111.900,82</b>	<b>-7.777.523,62</b>
Prioritaire	84.157,28	-22.130,61	62.026,67	0,00	0,00	0,00	-84.157,28	22.130,61	-62.026,67
Exploitatie	59.157,28	2.869,39	62.026,67	0,00	0,00	0,00	-59.157,28	-2.869,39	-62.026,67
Investerings	25.000,00	-25.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-25.000,00	25.000,00	0,00
Overig beleid	8.109.013,63	-65.622,15	8.043.391,48	527.548,11	-199.653,58	327.894,53	-7.581.465,52	-134.031,43	-7.715.496,95
Exploitatie	7.850.947,39	83.168,02	7.934.115,41	527.548,11	-199.653,58	327.894,53	-7.323.399,28	-282.821,80	-7.606.220,88
Investerings	258.066,24	-148.790,17	109.276,07	0,00	0,00	0,00	-258.066,24	148.790,17	-109.276,07
<b>02: Burger en Welzijn</b>	<b>6.182.929,23</b>	<b>192.411,37</b>	<b>6.375.340,60</b>	<b>1.019.013,87</b>	<b>-16.076,45</b>	<b>1.002.937,42</b>	<b>-5.163.915,36</b>	<b>-208.487,82</b>	<b>-5.372.403,18</b>
Prioritaire	4.197.594,57	-22.153,57	4.175.441,00	39.624,26	-35.624,26	4.000,00	-4.157.970,31	-13.470,69	-4.171.441,00
Exploitatie	4.135.317,57	-32.153,57	4.103.164,00	39.624,26	-35.624,26	4.000,00	-4.095.693,31	-3.470,69	-4.099.164,00
Investerings	62.277,00	10.000,00	72.277,00	0,00	0,00	0,00	-62.277,00	-10.000,00	-72.277,00
Overig beleid	1.985.334,66	214.564,94	2.199.899,60	979.389,61	19.547,81	998.937,42	-1.005.945,05	-195.017,13	-1.200.962,18
Exploitatie	1.860.334,66	214.564,94	2.074.899,60	979.389,61	19.547,81	998.937,42	-880.945,05	-195.017,13	-1.075.962,18
Investerings	125.000,00	0,00	125.000,00	0,00	0,00	0,00	-125.000,00	0,00	-125.000,00
<b>03: Infrastructuur</b>	<b>5.640.618,88</b>	<b>1.341.662,16</b>	<b>6.982.281,04</b>	<b>1.426.685,79</b>	<b>154.512,02</b>	<b>1.581.197,81</b>	<b>-4.213.933,09</b>	<b>-1.187.150,14</b>	<b>-5.401.083,23</b>
Prioritaire	1.603.793,66	965.428,19	2.569.221,85	139.290,00	365.037,30	504.327,30	-1.464.503,66	-600.390,89	-2.064.894,55
Exploitatie	91.598,00	11.000,00	102.598,00	0,00	0,00	0,00	-91.598,00	-11.000,00	-102.598,00
Investerings	1.512.195,66	954.428,19	2.466.623,85	139.290,00	365.037,30	504.327,30	-1.372.905,66	-589.390,89	-1.962.296,55
Overig beleid	4.036.825,22	376.233,97	4.413.059,19	1.287.395,79	-210.525,28	1.076.870,51	-2.749.429,43	-586.759,25	-3.336.188,68
Exploitatie	3.523.325,22	376.233,97	3.899.559,19	1.287.395,79	-210.525,28	1.076.870,51	-2.235.929,43	-586.759,25	-2.822.688,68
Investerings	513.500,00	0,00	513.500,00	0,00	0,00	0,00	-513.500,00	0,00	-513.500,00
<b>04: Ruimte en Milieu</b>	<b>1.677.701,19</b>	<b>-20.673,76</b>	<b>1.657.027,43</b>	<b>831.905,55</b>	<b>-7.106,91</b>	<b>824.798,64</b>	<b>-845.795,64</b>	<b>13.566,85</b>	<b>-832.228,79</b>
Prioritaire	21.275,00	105.500,00	126.775,00	0,00	0,00	0,00	-21.275,00	-105.500,00	-126.775,00
Exploitatie	21.275,00	55.500,00	76.775,00	0,00	0,00	0,00	-21.275,00	-55.500,00	-76.775,00
Investerings	0,00	50.000,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-50.000,00	-50.000,00
Overig beleid	1.656.426,19	-126.173,76	1.530.252,43	831.905,55	-7.106,91	824.798,64	-824.520,64	119.066,85	-705.453,79
Exploitatie	1.656.426,19	-126.173,76	1.530.252,43	831.905,55	-7.106,91	824.798,64	-824.520,64	119.066,85	-705.453,79
Investerings	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>05: Vrije Tijd en Vorming</b>	<b>4.311.305,95</b>	<b>1.236.605,94</b>	<b>5.547.911,89</b>	<b>2.215.345,64</b>	<b>-487.957,09</b>	<b>1.727.388,55</b>	<b>-2.095.960,31</b>	<b>-1.724.563,03</b>	<b>-3.820.523,34</b>
Prioritaire	1.075.767,42	369.938,10	1.445.705,52	361.620,08	-302.157,62	59.462,46	-714.147,34	-672.095,72	-1.386.243,06
Exploitatie	1.026.767,42	-782.061,90	244.705,52	361.620,08	-327.157,62	34.462,46	-665.147,34	-454.904,28	-210.243,06
Investerings	49.000,00	1.152.000,00	1.201.000,00	0,00	25.000,00	25.000,00	-49.000,00	-1.127.000,00	-1.176.000,00
Overig beleid	3.235.538,53	866.667,84	4.102.206,37	1.853.725,56	-185.799,47	1.667.926,09	-1.381.812,97	-1.052.467,31	-2.434.280,28
Exploitatie	3.235.538,53	856.667,84	4.092.206,37	1.852.800,56	-185.799,47	1.667.001,09	-1.382.737,97	-1.042.467,31	-2.425.205,28
Investerings	0,00	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-10.000,00	-10.000,00
Andere	0,00	0,00	0,00	925,00	0,00	925,00	925,00	0,00	925,00
<b>Totalen</b>	<b>29.210.979,02</b>	<b>2.496.222,77</b>	<b>31.707.201,79</b>	<b>28.874.098,11</b>	<b>1.534.212,45</b>	<b>30.408.310,56</b>	<b>-336.880,91</b>	<b>-962.010,32</b>	<b>-1.298.891,23</b>
Exploitatie	24.934.733,12	617.235,75	25.551.968,87	27.033.883,11	1.044.175,15	28.078.058,26	2.099.149,99	426.939,40	2.526.089,39
Investerings	2.599.038,90	1.951.638,02	4.550.676,92	139.290,00	390.037,30	529.327,30	-2.459.748,90	-1.561.600,72	-4.021.349,62
Andere	1.677.207,00	-72.651,00	1.604.556,00	1.700.925,00	100.000,00	1.800.925,00	23.718,00	172.651,00	196.369,00

	2018								
	Uitgaven			Ontvangsten			Saldo		
	BP2014_2019-1	Wijziging	BP2014_2019-2	BP2014_2019-1	Wijziging	BP2014_2019-2	BP2014_2019-1	Wijziging	BP2014_2019-2
<b>00: Algemene financiering</b>	<b>3.326.648,43</b>	<b>-175.310,71</b>	<b>3.151.337,72</b>	<b>24.307.675,27</b>	<b>732.580,95</b>	<b>25.040.256,22</b>	<b>20.981.026,84</b>	<b>907.891,66</b>	<b>21.888.918,50</b>
Prioritaire	0,00	10.000,00	10.000,00	44.558,00	-44.558,00	0,00	44.558,00	-54.558,00	-10.000,00
Exploitatie	0,00	0,00	0,00	44.558,00	-44.558,00	0,00	44.558,00	-44.558,00	0,00
Investerings	0,00	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-10.000,00	-10.000,00
Overig beleid	3.326.648,43	-185.310,71	3.141.337,72	24.263.117,27	777.138,95	25.040.256,22	20.936.468,84	962.449,66	21.898.918,50
Exploitatie	1.510.103,43	-102.247,71	1.407.855,72	21.513.117,27	1.827.138,95	23.340.256,22	20.003.013,84	1.929.386,66	21.932.400,50
Investerings	24.000,00	-21.000,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00	-24.000,00	21.000,00	-3.000,00
Andere	1.792.545,00	-62.063,00	1.730.482,00	2.750.000,00	-1.050.000,00	1.700.000,00	957.455,00	-987.937,00	-30.482,00
<b>01: Interne werking en veiligheid</b>	<b>8.453.874,29</b>	<b>119.080,27</b>	<b>8.572.954,56</b>	<b>529.955,14</b>	<b>-201.236,01</b>	<b>328.719,13</b>	<b>-7.923.919,15</b>	<b>-320.316,28</b>	<b>-8.244.235,43</b>
Prioritaire	105.773,23	-52.064,49	53.708,74	0,00	0,00	0,00	-105.773,23	52.064,49	-53.708,74
Exploitatie	55.773,23	-2.064,49	53.708,74	0,00	0,00	0,00	-55.773,23	2.064,49	-53.708,74
Investerings	50.000,00	-50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-50.000,00	50.000,00	0,00
Overig beleid	8.348.101,06	171.144,76	8.519.245,82	529.955,14	-201.236,01	328.719,13	-7.818.145,92	-372.380,77	-8.190.526,69
Exploitatie	8.058.592,14	155.635,26	8.214.227,40	529.955,14	-201.236,01	328.719,13	-7.528.637,00	-356.871,27	-7.885.508,27
Investerings	289.508,92	15.509,50	305.018,42	0,00	0,00	0,00	-289.508,92	-15.509,50	-305.018,42
<b>02: Burger en Welzijn</b>	<b>6.392.705,30</b>	<b>278.050,06</b>	<b>6.670.755,36</b>	<b>1.019.637,33</b>	<b>-6.800,80</b>	<b>1.012.836,53</b>	<b>-5.373.067,97</b>	<b>-284.850,86</b>	<b>-5.657.918,83</b>
Prioritaire	4.335.241,12	42.447,88	4.377.689,00	39.624,26	-35.624,26	4.000,00	-4.295.616,86	-78.072,14	-4.373.689,00
Exploitatie	4.335.241,12	-29.829,12	4.305.412,00	39.624,26	-35.624,26	4.000,00	-4.295.616,86	-5.795,14	-4.301.412,00
Investerings	0,00	72.277,00	72.277,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-72.277,00	-72.277,00
Overig beleid	2.057.464,18	235.602,18	2.293.066,36	980.013,07	28.823,46	1.008.836,53	-1.077.451,11	-206.778,72	-1.284.229,83
Exploitatie	1.932.464,18	235.602,18	2.168.066,36	980.013,07	28.823,46	1.008.836,53	-952.451,11	-206.778,72	-1.159.229,83
Investerings	125.000,00	0,00	125.000,00	0,00	0,00	0,00	-125.000,00	0,00	-125.000,00
<b>03: Infrastructuur</b>	<b>6.252.837,64</b>	<b>771.901,78</b>	<b>7.024.739,42</b>	<b>1.470.850,42</b>	<b>782.684,69</b>	<b>2.253.535,11</b>	<b>-4.781.987,22</b>	<b>10.782,91</b>	<b>-4.771.204,31</b>
Prioritaire	2.175.593,66	342.967,00	2.518.560,66	184.089,00	992.311,00	1.176.400,00	-1.991.504,66	649.344,00	-1.342.160,66
Exploitatie	92.148,00	11.000,00	103.148,00	0,00	0,00	0,00	-92.148,00	-11.000,00	-103.148,00
Investerings	2.083.445,66	331.967,00	2.415.412,66	184.089,00	992.311,00	1.176.400,00	-1.899.356,66	660.344,00	-1.239.012,66
Overig beleid	4.077.243,98	428.934,78	4.506.178,76	1.286.761,42	-209.626,31	1.077.135,11	-2.790.482,56	-638.561,09	-3.429.043,65
Exploitatie	3.523.743,98	428.934,78	3.952.678,76	1.286.761,42	-209.626,31	1.077.135,11	-2.236.982,56	-638.561,09	-2.875.543,65
Investerings	553.500,00	0,00	553.500,00	0,00	0,00	0,00	-553.500,00	0,00	-553.500,00
<b>04: Ruimte en Milieu</b>	<b>1.710.305,94</b>	<b>-28.294,24</b>	<b>1.682.011,70</b>	<b>833.543,12</b>	<b>-6.915,95</b>	<b>826.627,17</b>	<b>-876.762,82</b>	<b>21.378,29</b>	<b>-855.384,53</b>
Prioritaire	26.583,00	55.500,00	82.083,00	0,00	0,00	0,00	-26.583,00	-55.500,00	-82.083,00
Exploitatie	21.583,00	55.500,00	77.083,00	0,00	0,00	0,00	-21.583,00	-55.500,00	-77.083,00
Investerings	5.000,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	-5.000,00	0,00	-5.000,00
Overig beleid	1.683.722,94	-83.794,24	1.599.928,70	833.543,12	-6.915,95	826.627,17	-850.179,82	76.878,29	-773.301,53
Exploitatie	1.683.722,94	-83.794,24	1.599.928,70	833.543,12	-6.915,95	826.627,17	-850.179,82	76.878,29	-773.301,53
Investerings	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>05: Vrije Tijd en Vorming</b>	<b>4.325.501,44</b>	<b>-66.807,71</b>	<b>4.258.693,73</b>	<b>2.240.405,62</b>	<b>-530.445,82</b>	<b>1.709.959,80</b>	<b>-2.085.095,82</b>	<b>-463.638,11</b>	<b>-2.548.733,93</b>
Prioritaire	1.020.362,23	-765.947,11	254.415,12	361.371,56	-326.909,10	34.462,46	-658.990,67	439.038,01	-219.952,66
Exploitatie	1.006.362,23	-760.947,11	245.415,12	361.371,56	-326.909,10	34.462,46	-644.990,67	434.038,01	-210.952,66
Investerings	14.000,00	-5.000,00	9.000,00	0,00	0,00	0,00	-14.000,00	5.000,00	-9.000,00
Overig beleid	3.305.139,21	699.139,40	4.004.278,61	1.879.034,06	-203.536,72	1.675.497,34	-1.426.105,15	-902.676,12	-2.328.781,27
Exploitatie	3.295.139,21	709.139,40	4.004.278,61	1.878.109,06	-203.536,72	1.674.572,34	-1.417.030,15	-912.676,12	-2.329.706,27
Investerings	10.000,00	-10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-10.000,00	10.000,00	0,00
Andere	0,00	0,00	0,00	925,00	0,00	925,00	0,00	0,00	925,00
<b>Totalen</b>	<b>30.461.873,04</b>	<b>898.619,45</b>	<b>31.360.492,49</b>	<b>30.402.066,90</b>	<b>769.867,06</b>	<b>31.171.933,96</b>	<b>-59.806,14</b>	<b>-128.752,39</b>	<b>-188.558,53</b>
Exploitatie	25.514.873,46	616.928,95	26.131.802,41	27.467.052,90	827.556,06	28.294.608,96	1.952.179,44	210.627,11	2.162.806,55
Investerings	3.154.454,58	343.753,50	3.498.208,08	184.089,00	932.311,00	1.176.400,00	-2.970.365,58	648.557,50	-2.321.808,08
Andere	1.792.545,00	-62.063,00	1.730.482,00	2.750.925,00	-1.050.000,00	1.700.925,00	958.380,00	-987.937,00	-29.557,00



	2019									
	Uitgaven			Ontvangsten			Saldo			
	BP2014_2019-1	Wijziging	BP2014_2019-2	BP2014_2019-1	Wijziging	BP2014_2019-2	BP2014_2019-1	Wijziging	BP2014_2019-2	
<b>00: Algemene financiering</b>	<b>3.433.218,27</b>	<b>-264.772,34</b>	<b>3.168.445,93</b>	<b>22.635.123,81</b>	<b>1.637.263,79</b>	<b>24.272.387,60</b>	<b>19.201.905,54</b>	<b>1.902.036,13</b>	<b>21.103.941,67</b>	
Prioritaire	0,00	50.000,00	50.000,00	44.558,00	-44.558,00	0,00	44.558,00	-94.558,00	-50.000,00	
Exploitatie	0,00	0,00	0,00	44.558,00	-44.558,00	0,00	44.558,00	-44.558,00	0,00	
Investeringen	0,00	50.000,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-50.000,00	-50.000,00	
Overig beleid	3.433.218,27	-314.772,34	3.118.445,93	22.590.565,81	1.681.821,79	24.272.387,60	19.157.347,54	1.996.594,13	21.153.941,67	
Exploitatie	1.475.576,27	-115.333,34	1.360.242,93	21.790.565,81	1.681.821,79	23.472.387,60	20.314.989,54	1.797.155,13	22.112.144,67	
Investeringen	104.000,00	-101.000,00	3.000,00	800.000,00	0,00	800.000,00	696.000,00	101.000,00	797.000,00	
Andere	1.853.642,00	-98.439,00	1.755.203,00	0,00	0,00	0,00	-1.853.642,00	98.439,00	-1.755.203,00	
<b>01: Interne werking en veiligheid</b>	<b>8.376.409,82</b>	<b>317.271,93</b>	<b>8.693.681,75</b>	<b>533.196,15</b>	<b>-200.364,26</b>	<b>332.831,89</b>	<b>-7.843.213,67</b>	<b>-517.636,19</b>	<b>-8.360.849,86</b>	
Prioritaire	60.398,49	3.005,97	63.404,46	0,00	0,00	0,00	-60.398,49	-3.005,97	-63.404,46	
Exploitatie	60.398,49	3.005,97	63.404,46	0,00	0,00	0,00	-60.398,49	-3.005,97	-63.404,46	
Investeringen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Overig beleid	8.316.011,33	314.265,96	8.630.277,29	533.196,15	-200.364,26	332.831,89	-7.782.815,18	-514.630,22	-8.297.445,40	
Exploitatie	8.165.359,88	292.812,07	8.458.171,95	533.196,15	-200.364,26	332.831,89	-7.632.163,73	-493.176,33	-8.125.340,06	
Investeringen	150.651,45	21.453,89	172.105,34	0,00	0,00	0,00	-150.651,45	-21.453,89	-172.105,34	
<b>02: Burger en Welzijn</b>	<b>6.534.168,84</b>	<b>224.979,60</b>	<b>6.759.148,44</b>	<b>1.020.267,00</b>	<b>-74.157,89</b>	<b>946.109,11</b>	<b>-5.513.901,84</b>	<b>-299.137,49</b>	<b>-5.813.039,33</b>	
Prioritaire	4.551.288,78	-33.516,64	4.517.772,14	39.624,26	-35.624,26	4.000,00	-4.511.664,52	-2.107,62	-4.513.772,14	
Exploitatie	4.551.288,78	-33.516,64	4.517.772,14	39.624,26	-35.624,26	4.000,00	-4.511.664,52	-2.107,62	-4.513.772,14	
Investeringen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Overig beleid	1.982.880,06	258.496,24	2.241.376,30	980.642,74	-38.533,63	942.109,11	-1.002.237,32	-297.029,87	-1.299.267,19	
Exploitatie	1.857.880,06	258.496,24	2.116.376,30	980.642,74	-38.533,63	942.109,11	-877.237,32	-297.029,87	-1.174.267,19	
Investeringen	125.000,00	0,00	125.000,00	0,00	0,00	0,00	-125.000,00	0,00	-125.000,00	
<b>03: Infrastructuur</b>	<b>5.010.401,58</b>	<b>200.540,18</b>	<b>5.210.941,76</b>	<b>2.136.725,48</b>	<b>-740.270,47</b>	<b>1.396.455,01</b>	<b>-2.873.676,10</b>	<b>-940.810,65</b>	<b>-3.814.486,75</b>	
Prioritaire	834.751,66	-170.666,66	664.085,00	848.858,00	-529.758,00	319.100,00	14.106,34	-359.091,34	-344.985,00	
Exploitatie	92.705,00	11.000,00	103.705,00	0,00	0,00	0,00	-92.705,00	-11.000,00	-103.705,00	
Investeringen	742.046,66	-181.666,66	560.380,00	848.858,00	-529.758,00	319.100,00	106.811,34	-348.091,34	-241.280,00	
Overig beleid	4.175.649,92	371.206,84	4.546.856,76	1.287.867,48	-210.512,47	1.077.355,01	-2.887.782,44	-581.719,31	-3.469.501,75	
Exploitatie	3.662.149,92	371.206,84	4.033.356,76	1.287.867,48	-210.512,47	1.077.355,01	-2.374.282,44	-581.719,31	-2.956.001,75	
Investeringen	513.500,00	0,00	513.500,00	0,00	0,00	0,00	-513.500,00	0,00	-513.500,00	
<b>04: Ruimte en Milieu</b>	<b>1.760.785,62</b>	<b>-45.557,61</b>	<b>1.715.228,01</b>	<b>835.473,52</b>	<b>-7.012,23</b>	<b>828.461,29</b>	<b>-925.312,10</b>	<b>38.545,38</b>	<b>-886.766,72</b>	
Prioritaire	21.900,00	55.500,00	77.400,00	0,00	0,00	0,00	-21.900,00	-55.500,00	-77.400,00	
Exploitatie	21.900,00	55.500,00	77.400,00	0,00	0,00	0,00	-21.900,00	-55.500,00	-77.400,00	
Investeringen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Overig beleid	1.738.885,62	-101.057,61	1.637.828,01	835.473,52	-7.012,23	828.461,29	-903.412,10	94.045,38	-809.366,72	
Exploitatie	1.738.885,62	-101.057,61	1.637.828,01	835.473,52	-7.012,23	828.461,29	-903.412,10	94.045,38	-809.366,72	
Investeringen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>05: Vrije Tijd en Vorming</b>	<b>4.304.177,96</b>	<b>-15.426,06</b>	<b>4.288.751,90</b>	<b>2.266.429,77</b>	<b>-510.520,30</b>	<b>1.755.909,47</b>	<b>-2.037.748,19</b>	<b>-495.094,24</b>	<b>-2.532.842,43</b>	
Prioritaire	929.128,71	-675.993,38	253.135,33	361.371,56	-326.909,10	34.462,46	-667.757,15	349.084,28	-218.672,87	
Exploitatie	920.128,71	-675.993,38	244.135,33	361.371,56	-326.909,10	34.462,46	-667.757,15	349.084,28	-209.672,87	
Investeringen	9.000,00	0,00	9.000,00	0,00	0,00	0,00	-9.000,00	0,00	-9.000,00	
Overig beleid	3.375.049,25	660.567,32	4.035.616,57	1.905.058,21	-183.611,20	1.721.447,01	-1.469.991,04	-844.178,52	-2.314.169,56	
Exploitatie	3.375.049,25	660.567,32	4.035.616,57	1.904.133,21	-183.611,20	1.720.522,01	-1.470.916,04	-844.178,52	-2.315.094,56	
Investeringen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Andere	0,00	0,00	0,00	925,00	0,00	925,00	925,00	0,00	925,00	
<b>Totalen</b>	<b>29.419.162,09</b>	<b>417.035,70</b>	<b>29.836.197,79</b>	<b>29.427.215,73</b>	<b>104.938,64</b>	<b>29.532.154,37</b>	<b>8.053,64</b>	<b>-312.097,06</b>	<b>-304.043,42</b>	
Exploitatie	25.921.321,98	726.687,47	26.648.009,45	27.777.432,73	634.696,64	28.412.129,37	1.856.110,75	-91.990,83	1.764.119,92	
Investeringen	1.644.198,11	-211.212,77	1.432.985,34	1.648.858,00	-529.758,00	1.119.100,00	4.659,89	-318.545,23	-313.885,34	
Andere	1.853.642,00	-98.439,00	1.755.203,00	925,00	0,00	925,00	-1.852.717,00	98.439,00	-1.754.278,00	

## De staat van het financieel evenwicht (M2)

De BBC methodologie streeft een dubbel evenwichtscriterium na:

- Toestandsevenwicht: het **resultaat op kasbasis** moet elk jaar groter of gelijk zijn aan 0.
- Structureel evenwicht: de autofinancieringsmarge moet bij gemeenten enkel in het laatste jaar van het meerjarenplan groter of gelijk zijn aan nu



## De staat van het financieel evenwicht (M2)

Planningsrapport: Meerjarenplanaanpassing 2 2014 - 2019(BP2014\_2019-2)

Periode: 2014 - 2019

Laatste dagboeknr: Exploitatie: 20118 Investering: 1094 Andere: 37

Gemeentebestuur Maldegem (NIS 43010)

Secr.: Van Vynckt Tijts

Marktstraat 7 - 9990 Maldegem

Fin. beheerder: Dombret Isabelle

Resultaat op kasbasis	2014	2015	2016	2017	2018	2019
<b>I. Exploitatiebudget (B-A)</b>	<b>5.092.985,14</b>	<b>4.473.546,33</b>	<b>3.098.258,20</b>	<b>2.526.089,39</b>	<b>2.162.806,55</b>	<b>1.764.119,92</b>
A. Uitgaven	22.199.328,67	23.956.012,61	24.751.912,46	25.551.968,87	26.131.802,41	26.648.009,45
B. Ontvangsten	27.292.313,81	28.429.558,94	27.850.170,66	28.078.058,26	28.294.608,96	28.412.129,37
a. Belastingen en boetes	14.582.394,44	14.625.143,42	15.001.663,97	15.069.024,92	15.083.411,41	15.027.418,25
b. Algemene werkingsbijdrage van andere lokale overheden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
c. Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Overige	12.709.919,37	13.804.415,52	12.848.506,69	13.009.033,34	13.211.197,55	13.384.711,12
<b>II. Investeringsbudget (B-A)</b>	<b>-6.283.617,96</b>	<b>687.611,45</b>	<b>-2.889.266,79</b>	<b>-4.021.349,62</b>	<b>-2.321.808,08</b>	<b>-313.885,34</b>
A. Uitgaven	6.356.933,57	5.185.428,93	9.856.980,47	4.550.676,92	3.498.208,08	1.432.985,34
B. Ontvangsten	73.315,61	5.873.040,38	6.967.713,68	529.327,30	1.176.400,00	1.119.100,00
<b>III. Andere (B-A)</b>	<b>-1.607.096,37</b>	<b>-1.605.028,00</b>	<b>-1.604.615,85</b>	<b>196.369,00</b>	<b>-29.557,00</b>	<b>-1.754.278,00</b>
A. Uitgaven	1.608.021,24	1.605.953,00	1.605.540,85	1.604.556,00	1.730.482,00	1.755.203,00
1. Aflossing financiële schulden	1.608.021,24	1.605.953,00	1.605.540,85	1.604.556,00	1.730.482,00	1.755.203,00
a. Periodieke aflossingen	1.608.021,24	1.605.953,00	1.605.540,85	1.604.556,00	1.730.482,00	1.755.203,00
b. Niet-periodieke aflossingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Toegestane leningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Overige transacties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Ontvangsten	924,87	925,00	925,00	1.800.925,00	1.700.925,00	925,00
1. Op te nemen leningen en leases	0,00	0,00	0,00	1.800.000,00	1.700.000,00	0,00
2. Terugvordering van aflossing van financiële schulden	924,87	925,00	925,00	925,00	925,00	925,00
a. Periodieke terugvorderingen	924,87	925,00	925,00	925,00	925,00	925,00
b. Niet-periodieke terugvorderingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Overige transacties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>IV. Budgettaire resultaat boekjaar (I+II+III)</b>	<b>-2.797.729,19</b>	<b>3.556.129,78</b>	<b>-1.395.624,44</b>	<b>-1.298.891,23</b>	<b>-188.558,53</b>	<b>-304.043,42</b>
<b>V. Gecumuleerde budgettaire resultaat vorig boekjaar</b>	<b>4.213.170,69</b>	<b>1.415.441,50</b>	<b>4.971.571,28</b>	<b>3.575.946,84</b>	<b>2.277.055,61</b>	<b>2.088.497,08</b>
<b>VI. Gecumuleerde budgettaire resultaat (IV+V)</b>	<b>1.415.441,50</b>	<b>4.971.571,28</b>	<b>3.575.946,84</b>	<b>2.277.055,61</b>	<b>2.088.497,08</b>	<b>1.784.453,66</b>
<b>VII. Bestemde gelden (toestand op 31 december)</b>	<b>250.000,00</b>	<b>576.476,00</b>	<b>476.476,00</b>	<b>150.000,00</b>	<b>150.000,00</b>	<b>150.000,00</b>
A. Bestemde gelden voor de exploitatie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Bestemde gelden voor investeringen	250.000,00	576.476,00	476.476,00	150.000,00	150.000,00	150.000,00
C. Bestemde gelden voor andere verrichtingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>VIII. Resultaat op kasbasis (VI-VII)</b>	<b>1.165.441,50</b>	<b>4.395.095,28</b>	<b>3.099.470,84</b>	<b>2.127.055,61</b>	<b>1.938.497,08</b>	<b>1.634.453,66</b>

Autofinancieringsmarge	2014	2015	2016	2017	2018	2019
<b>I. Financieel draagvlak (A-B)</b>	<b>5.777.647,02</b>	<b>5.102.774,33</b>	<b>3.675.500,43</b>	<b>3.078.953,39</b>	<b>2.695.799,55</b>	<b>2.252.208,92</b>
A. Exploitatieontvangsten	27.292.313,81	28.429.558,94	27.850.170,66	28.078.058,26	28.294.608,96	28.412.129,37
B. Exploitatie-uitgaven exclusief de nettokosten van schulden (1-2)	21.514.666,79	23.326.784,61	24.174.670,23	24.999.104,87	25.598.809,41	26.159.920,45
1. Exploitatie-uitgaven	22.199.328,67	23.956.012,61	24.751.912,46	25.551.968,87	26.131.802,41	26.648.009,45
2. Nettokosten van schulden	684.661,88	629.228,00	577.242,23	552.864,00	532.993,00	488.089,00
<b>II. Netto periodieke leningsuitgaven (A+B)</b>	<b>2.291.758,25</b>	<b>2.234.256,00</b>	<b>2.181.858,08</b>	<b>2.156.495,00</b>	<b>2.262.550,00</b>	<b>2.242.367,00</b>
A. Netto-aflossingen van schulden	1.607.096,37	1.605.028,00	1.604.615,85	1.603.631,00	1.729.557,00	1.754.278,00
B. Nettokosten van schulden	684.661,88	629.228,00	577.242,23	552.864,00	532.993,00	488.089,00
<b>III. Autofinancieringsmarge (I-II)</b>	<b>3.485.888,77</b>	<b>2.868.518,33</b>	<b>1.493.642,35</b>	<b>922.458,39</b>	<b>433.249,55</b>	<b>9.841,92</b>

## Structurele maatregelen financieel evenwicht

De gemeente Maldegem heeft een ambitieus strategisch meerjarenplan. Om te komen tot zowel een toestandsevenwicht als een structureel evenwicht werd budgettaire ruimte gecreëerd door een aantal structurele maatregelen die zich situeren in de verschillende onderdelen van het budget.

Hierna volgt een oplijsting per budgetonderdeel.

### Werkingskosten.

Vanaf 2015 wordt de brandweerdienst en het vervoer 100 zonaal georganiseerd in de hulpverleningszone Meetjesland. De daarmee gepaarde werkingskosten (172.893 euro werkingskosten, 512.490 euro personeelskosten en 342.693 euro ontvangsten in 2014) zitten vanaf 2015 niet meer in de gemeentelijke exploitatiekosten maar worden via een werkingsbijdrage aan de zone betaald (550.440 euro in 2015). In 2015 heeft dit een negatieve impact op de autofinancieringsmarge van 37.949 euro. Daarnaast moet er gedurende 5 jaar nog eens 37.716 euro per jaar betaald worden voor de verrekening van de overdracht van de roerende goederen.

In de besparingsronde werd niet geraakt aan de middelen nodig om de dagelijkse werking van de verschillende diensten te verzekeren. Wel werd er per dienst geanalyseerd of de processen efficiënter kunnen verlopen. Dit is een continue proces dat elk diensthoofd voor zijn dienst zal moeten blijven voeren zodat deze minimale stijging in de werkingskosten voor de diensten realiseerbaar is. Door het voeren van overheidsopdrachten werden bepaalde kosten verlaagd, zoals de aankoopkosten voor maaltijdcheques, de omschakeling van het boekhoudpakket,...

Verder werd er bij een aantal diensten bespaard in bepaalde activiteiten. De keuzes die hier gemaakt zijn vloeien voort uit het kerntakendebat dat het college van burgemeester en schepenen voerde. Zo wordt binnen de afdeling cultuur niet langer ingezet op een eigen toeristische dienst maar wordt er in de toekomst gestreefd naar een samenwerking met toerisme Meetjesland en de provincie. Het vrije tijdsaanbod wordt nog beter op elkaar afgestemd en het zomeraanbod wordt anders ingevuld. Er wordt verder gestreefd naar een bundeling van evenementen en enkele activiteiten worden niet langer jaarlijks georganiseerd. En na de realisatie van de nieuwbouw van de KUMA worden de werkingen van de KUMA-filialen overgebracht naar de hoofdschool.

Het bestuur kiest in 2014 en 2015 ook voor de maximale aanwending van de subsidies van Vlaanderen door in te tekenen op de Vlaamse Beleidsprioriteiten. Vanaf 2016 worden de zeven sectorale subsidies in het Gemeentefonds geïntegreerd. Het gaat om de middelen voor jeugd, cultuur, sport, flankerend onderwijsbeleid, ontwikkelingssamenwerking, integratie en kinderarmoedebestrijding. De voorwaarden voor het verkrijgen van die middelen en de daaraan gekoppelde rapporteringsplicht verdwijnen en de gemeentebesturen ontvangen een verruimde basisfinanciering. Door het wegvallen van deze rapporteringsplicht kon het meerjarenplan vereenvoudigd worden door een aantal

actieplannen te bundelen en een aantal acties, die eerder tot de jaarlijkse, reguliere werking behoren, te verschuiven naar het gelijkblijvend beleid. Toch kiest het bestuur om de middelen, zoals o.a. de subsidies naar verenigingen, die voorzien waren in 2015 aan te houden naar de jaren 2016-2019.

Het verhaal van het dynamische patrimoniumbeheer dat enerzijds inhoudt dat het patrimonium dat niet langer een functie heeft wordt afgestoten en anderzijds dat de opwaardering van het resterende patrimonium en realisatie van nieuw duurzaam patrimonium zal resulteren in een besparing op de exploitatie door daling van de kosten in nutsvoorzieningen, onderhoud, telefonie,.... Jammer genoeg door de reeds aangekondigde sterke prijsstijging van de elektriciteit kan dit niet in de cijfers gezien worden. De elektriciteitskosten stijgen van 2015 naar 2016 met ongeveer 150.000 euro met een totaal van 624.000 euro.

Binnen de organisatie werd een nieuwe werkmethode afgesproken die er moet toe leiden dat de budgetten van de exploitatie strakker worden opgevolgd. Bepaalde personeelsleden worden budgetverantwoordelijke en krijgen de verantwoordelijkheid over het budget. Hierdoor konden bepaalde budgetten meer gecentraliseerd worden (bijvoorbeeld alle budgetten inzake drukwerk bij de communicatiedienst) en zal het terzelfdertijd mogelijk zijn om via het boekhoudsysteem toch de uitgaven per beleidsdomein op te volgen. (bijvoorbeeld binnen het centrale budget communicatie een opsplitsing in cultuur, KUMA, jeugd,...)

De werkingskosten stijgen in vergelijking met het vorig meerjarenplan doordat er o.a. jaarlijks middelen (50.000 euro) worden voorzien voor het burgemeesterconvenant dat inzet op een vermindering van de CO2 uitstoot met 20 % tegen 2020. De reeds in het meerjarenplan voorziene acties die hieraan bijdragen werden gebundeld en na goedkeuring van het SEAP in 2016 zullen hier nog acties toegevoegd worden. Jaarlijks krijgt het bestuur subsidies die voor het personeel moeten worden ingezet. In 2015 waren deze middelen bijna 40.000 euro. Hiermee zal de verhoging van de maaltijdcheques met €0,5 per cheque worden gefinancierd en met het resterend bedrag (24.000 euro) zal er enerzijds een teambuilding per dienst mogen georganiseerd worden en wordt gekeken of er eco-cheques mogen verdeeld worden. De groendienst heeft meer middelen (+/- 100.000 euro) gekregen voor o.a. de voorbehouden opdracht, materiaal, ontkneden en voor maaien en snoeien en andere werken uitgevoerd door derden. Daarnaast stijgen de kosten ook doordat er personeelskosten worden doorgefactureerd vanuit de politie aan de gemeente sinds 2015, dit voor 'callog' personeel in dienst van de politie maar die taken uitvoeren bij de gemeente.

### **Werkingsbijdragen**

Het bestuur heeft getracht om ook de andere besturen te betrekken in het besparingsverhaal. Zo werd een beperkte groei met de kerkbesturen onderhandeld in hun exploitatie (1,8 % jaarlijkse groei) en zal de bijdrage aan het AGB over de jaren dalen. De dotatie aan de politie is in 2014 sterk verlaagd doordat het overschot van 2012 en 2013 werd verrekend. In 2016 werd het overgedragen resultaat van 2014-2015 verrekend. Daarna stijgt dotatie met gemiddeld 6% per jaar. Dit is volledig te wijten aan de stijgende



personeelskosten zoals index, anciënniteit verhogingen en de stijgende pensioenlast. De groei van het OCMW is beperkt gehouden in 2015, in 2016 is er een stijging voorzien van 8% en vervolgens 5% per jaar vanaf 2017.

De werkingsbijdrage aan de Hulpverleningszone Meetjesland wordt vanaf 2015 jaarlijks betaald. De bijdrage per gemeente wordt bepaald op basis van de zonale verdeelsleutel die berekend wordt op basis van 50% inwoners en 50% kadastraal inkomen per gemeente. Voor de gemeente Maldegem is dit 19,83%. De dotatie aan de hulpverleningszone stijgt in vergelijking met het vorig meerjarenplan door stijgende personeelskosten. Deze stijging wordt wel teniet gedaan door een dalende investeringssubsidie.

### **Personeelskosten**

Het personeelsbudget bedraagt in 2015 37% van de totale exploitatieontvangsten en is goed voor een totaalbedrag van 10.554.909 euro in 2015. Dit aandeel stijgt naar bijna 42% in 2019. Dit is exclusief de subsidies ontvangen voor personeel zoals de gesco subsidie, de sociale maribel en andere subsidies specifiek voor personeel goed 1.355.413 euro in 2015 en in 2016 1.572.273 euro. Dit is t.o.v. 2014 een grote stijging doordat het statuut van de Gesco's werd afgeschaft per 01/04/2015. Dit heeft tot gevolg dat de RSZ patronale sterk stijgt (3/4 van +0,7 miljoen euro op jaarbasis) maar dit wordt voor 95% gecompenseerd door een verhoogde subsidie. Dit verklaart de grote stijging in subsidies. Er werd federaal beslist om de voorziene stijging van de pensioenbijdrage voor statutairen te verlagen. In het vorig meerjarenplan zou deze in 2016 stijgen van 38% naar 40% naar 41,5% in 2017. Dit wordt nu geplafonneerd op 38,5%. Dit heeft een positieve impact per jaar van ongeveer 60.000 euro.

Op dit moment bedraagt ons personeelscontingent 175 voltijdse equivalenten en deze stijgt naar 183 VTE in 2016 maar daalt dan terug naar 175 door natuurlijke afvloeiingen. De personeelskost daalt (+/- 0,5 miljoen euro) in 2015 door de overheveling van de brandweer en vervoer 100 diensten naar de Hulpverleningszone Meetjesland, maar stijgt dan weer door de afschaffing van het statuut Gesco. In 2016 is er een sterke stijging door o.a. het volledig wegvallen van het statuut GESCO (+0,2 miljoen euro) en ook doordat de project gesco's die in 2015 wel nog bleven bestaan voor de buitenschoolse kinderopvang ook wegvallen + 0,1 miljoen euro). Daarnaast worden er een aantal nieuwe functies voorzien zoals extra arbeiders voor groen en signalisatie, een coördinator financiën voor het opvolgen van de belastingen op B-niveau ter vervanging van een pensionering, 2 nieuwe gemeenschapswachten die sinds november 2015 in dienst zijn, een coördinator technische dienst B niveau ter vervanging van een teamleider C4/C5 en een stafmedewerker veiligheid die voor de helft wordt gedetacheerd naar de politie. Bepaalde functies waren niet volledig ingevuld in 2015 terwijl dit wel is in 2016 zoals o.a. voor de boekhouder en een arbeider in de groendienst. Daarnaast werd er budget gereserveerd voor een eventuele verhoging van de 2de pensioenpijler voor de contractuelen en de maaltijdcheques werden verhoogd met 0,5 euro per cheque. Dit laatste wordt voorzien door middelen verkregen via subsidies.



Er werd voorzien dat statutair pensioengerechtigden worden vervangen door contractuele functies en een beperkt aantal functies wordt niet vervangen zodat de personeelskost onder controle blijft.

## **Toelagen**

Het bestuur kiest in het kader van de toelagen voor een aantal principes : het verder ondersteunen van de streekwerking via Veneco, het beperken van subsidies aan verenigingen tot het bedrag dat het bestuur van Vlaanderen ontvangt en eventueel bijkomend moet opleggen, het gelijkschakelen van de toelagen aan de verschillende adviesraden en het herzien van de toelagen aan straat en wijkcomités. Het is wel zo dat de door Vlaanderen recent doorgevoerde besparingen op subsidies niet werden doorgetrokken naar de verenigingen.

In de loop van de legislatuur wordt er jaarlijks nog steeds een bedrag van meer dan 0,4 miljoen euro voorbehouden aan toelagen. Het bestuur wil onder meer op die manier er naar streven dat Maldegem een aangename gemeente blijft om in te wonen.

Voor sportverenigingen wordt het klein –en groot sportfonds afgebouwd en worden geen zaalsubsidies meer gegeven. Bij de jeugdverenigingen worden de subsidies voor kampvervoer geïntegreerd in de kampsubsidies.

Adviesraden krijgen ieder eenzelfde bedrag van 750 euro aan werkingsmiddelen en kunnen voor hun vergaderingen terecht in de gemeentelijke infrastructuur.

Straat –en wijkcomités ontvangen niet langer meer een 'symbolisch' subsidiebedrag, maar kunnen in de toekomst nog meer beroep doen op logistieke ondersteuning.

Nieuw is de invoering van een Europees fonds voor projecten in combinatie met eenerschikking van toelage aan het verbroederingscomité. Ook de PWA-diensten kunnen voor het eerst rekenen op een toelage.

## **Ontvangsten**

Het bestuur wil voor haar ontvangsten streven naar een eerlijk evenwicht waarbij de burgers naar draagkracht gevraagd worden bij te dragen.

### Algemene gemeentebelasting

Het bestuur kiest er voor om de Algemene Gemeentebelasting (AGB) af te schaffen gezien deze geen rekening houdt met de draagkracht van degene die moet betalen en geen effect heeft op het milieugedrag van de burger.

Het verlies aan inkomsten door deze maatregel wordt gecompenseerd door maatregelen die milieuvriendelijk gedrag stimuleren en die de tarieven hoger leggen naarmate je meer vervuilt.





Deze wijzigingen vloeien ook voort uit ook de verplichtingen, opgelegd door de Vlaamse regering, in het kader van de Vlarema-wetgeving. Zo wordt de gratis 25 euro per gezin per jaar voor medium en high op het containerpark afgeschaft en verhogen de tarieven naar 15 of 25 euro per kubieke meter afval met de mogelijkheid om ook een kleine hoeveelheid aan te brengen tegen een veel lager tarief.

#### Opcentiemen onroerende voorheffing, tweede verblijven en leegstand

Het bestuur brengt met ingang van 1/01/2014 de opcentiemen op de onroerende voorheffing van 1350 naar 1650. Met dit nieuw cijfer zal de gemeente zich in de middenmoot situeren ten aanzien van de andere landelijke gemeenten uit de cluster waar Maldegem volgens Belfius in zit. Vanaf 2016 wordt de compensatie voor de korting op OV voor materieel en outillage geschrapt. Dit betekent voor de gemeente Maldegem een verlies van +/- 40.000 euro per jaar.

De tarieven voor tweede verblijven of leegstand worden verdubbeld, die op onbebouwde woonpercelen geïndexeerd. In het eerste geval gaat het om mensen die wat meer draagkracht hebben, in het tweede en derde geval om mensen die het bestuur wil overtuigen om meer inspanning te leveren om samen met de gemeente te werken aan een goed woonbeleid.

De belasting op leegstaande woningen 2014 werd pas uitvoerbaar verklaard in 2015. De inhaalbeweging is voorzien in 2015. Het bestuur is in 2014 gestart met het inventariseren van alle leegstaande woningen en heeft deze na verjaring in de loop van boekjaar 2015 belasten. De sterke stijging in 2015 kan door voorgaande redenen verklaard worden samen met het feit dat de tarieven verhoogd werden in 2014.

#### Personenbelasting

De personenbelasting daalt van 8 naar 7,5% om de mensen die werken aan te moedigen en zij die niet werken een aanmoediging te geven om te overwegen dat toch te gaan doen. Door de taxshift zullen volgens een berekening van het FOD (bron VWSG) de gemeentelijke ontvangsten negatief beïnvloed worden in de komende jaren: -0,66% in 2017, -2,65% in 2018, -3,42% in 2019, -8,65% in 2020 en -8,75% in 2021. Dit resulteert in een daling van de ontvangsten in 2019 met -0,3 miljoen euro.

#### Economische bedrijvigheid en hinderlijkheid van bedrijfsvoering

Het bestuur indexeert de belastingen op klassen van hinderlijkheid voor de klassen 2 en 3 en verhoogt de belasting voor de klasse 1. Ook hier speelt het principe dat de vervuiler meer betaalt naarmate hij meer vervuult.

Het bestuur belast vanaf 1 januari 2014 ook de rechtspersonen en natuurlijke personen die functioneren op een oppervlakte van minder dan 200 vierkante meter.

Daarnaast wordt ook een vrijstelling voorzien voor natuurlijke en rechtspersonen indien zij op 1 januari van het aanslagjaar geen volle drie jaar een beroeps-of bedrijfsactiviteit uitoefenden op het grondgebied van Maldegem. Op die manier wil het bestuur starters en investeerders aanmoedigen. Vanaf 2015 zullen beide belastingen geïntegreerd worden in 1 belastingreglement met verlaagde tarieven.

De belastingen op economische bedrijvigheid 2014 en deze op hinderlijke inrichtingen werden pas uitvoerbaar verklaard in 2015. De aanslag is telkens voorzien in het jaar n+1.

### Retributies

Hier past het bestuur indexeringen toe op de bestaande retributies en daarnaast voert het bestuur voor bepaalde dienstverlening nieuwe retributies in. Het bestuur wil hier de kost, die het zelf moet maken, voor een stuk doorrekenen aan de gebruiker van de dienstverlening. Dit is het geval voor stedenbouwkundige aanvragen, hydraulische adviezen, toegang containerpark, snoeien van overhangende takken van bomen, afleveren attest van samenwonen,....

### **Investeringsen**

Grote investeringsprojecten worden ofwel betoelaagd ofwel gefinancierd met middelen uit een verkoop van patrimonium. Er maar voorzien in een beperkte opname van leningen over het ganse meerjarenplan, nl. 3,5 miljoen euro. Op die manier blijft de leningslast onder controle en kan het structureel evenwicht in 2019 gehaald worden.

In de loop van de legislatuur zal er voor een bedrag van 30,9 miljoen euro geïnvesteerd worden, waarvan 1,9 miljoen euro via investeringssubsidies. Aan de ontvangsten kant wordt er verwacht voor 5,5 miljoen euro patrimonium te verkopen en 5,8 miljoen subsidies te krijgen, dit vooral gelinkt aan de investeringen voor riolering. De overname van de aandelen Electrabel door de gemeenten via IMEWO geeft een vertekend beeld in de ontvangsten van de investeringen in 2015 en in de uitgaven in 2014. Op 27 augustus 2014 bereikten Electrabel en de Vlaamse gemengde distributienetbeheerders een principeakkoord over de verdere afbouw van de participatie van Electrabel. De gemeenten nemen de betreffende aandelen eind december 2014 over van Electrabel. Begin 2015 wordt een kapitaalsvermindering doorgevoerd ten bedrage van de overnameprijs van de participatie van Electrabel.

De kapitaaloperatie gebeurt zonder enige geldbeweging bij de gemeenten. Ze betalen en innen geen bedragen. De transacties moeten echter wel tot uitdrukking gebracht worden in de boekhouding van de gemeenten. In 2014 moet er dus een investeringsuitgave worden geboekt t.b.v. 4.341.553,22 euro, die niet werd gebudgetteerd. En in 2015 moet er een investeringsontvangst geboekt worden.

### **Schuldafbouw**

Door minder te lenen dan de voorbije jaren zal de totale schuld op 31/12/2018 van de gemeente met 22 % dalen t.o.v januari 2014 voor deze legislatuur. Indien men kijkt tot het einde van de meerjarenplan periode (31/12/2019) dan daalt de schuld met 31%. In december 2019 zal de totale schuld nog slechts 14,3 miljoen euro bedragen, terwijl deze in 2013 nog goed was voor 20,6 miljoen euro. Ook de schuld van de politie (-29%), het AGB (-33%) en het OCMW (-31%) daalt. Door deze daling zal ook de schuld per inwoner verder dalen.

# Meerjarenplan 2014-2019 – wijziging nr. 2 Toelichting

**Naam bestuur:** Gemeentebestuur Maldegem

**NISCODE bestuur:** 43010

**Adres bestuur:** Marktstraat 7  
9990 Maldegem

**Secretaris:** Tijs Van Vynckt

**Financieel beheerder:** Isabelle Dombret

## 4. Toelichting

### Omgevingsanalyse

#### Aanpak binnen Gemeente Maldegem

Een omgevingsanalyse voorziet een organisatie van de informatie die nodig is om **gefundeerde strategische keuzes** te maken.

Vermits onze maatschappij evolueert is het niet meer dan evident dat het concept van een omgevingsanalyse zo wordt opgevat, dat ze regelmatig en op een zelfde basis kan worden aangepast. Wij opteerden ab initio om jaarlijks onze omgevingsanalyse aan te passen. U vindt de externe omgevingsanalyse, zoals afgerond op 9 september 2014, terug op de website van het gemeentebestuur van Maldegem

De omgevingsanalyse bestaat uit volgende onderdelen:

1. de interne omgevingsanalyse (zie 3.1.2) biedt informatie over de interne werking van de organisatie. Door middel van een **kritische zelfevaluatie** worden relevante **sterktes en zwaktes** gedefinieerd die een impact kunnen hebben op toekomstige strategische keuzes.

Dit gebeurde aan de hand van een onderzoeksmodel met als voordeel dat:

- Alle relevante elementen van de werking van de organisatie kritisch worden geanalyseerd. **Blinde vlekken** worden op die manier **vermeden**.
- De verzamelde **informatie gestructureerd wordt ondergebracht** in enkele vastgelegde kaders/factoren.
- Er rekening wordt gehouden met de **complexiteit van de organisatie**. Niet enkel de informatie die zichtbaar is, wordt gebruikt. Een analysemodel kan aanzetten tot een dieper onderzoek en kritischer evaluatie van bestaande werkmethoden.

In Gemeente Maldegem werd gebruik gemaakt van het 7S-model om de interne werking in kaart te brengen. Dit model bevat volgende factoren:

- Strategie
- Structuur
- Systemen
- Staf
- Stijl
- Sleutelvaardigheden
- Significante waarden

Concreet heeft het managementteam (M-team) op 20 maart 2013 haar eigen organisatie kritisch beoordeeld aan de hand van het 7S-model. Daarnaast is er ook een document



opgemaakt door de verschillende diensten van de gemeente, nl. 'Omgevingsanalyse: Bekeken vanuit de gemeentelijke afdelingen'.

Op basis van inzichten van het M-team en de diensten heeft BDO Public Sector een aantal sterktes en zwaktes voor de volledige organisatie gedefinieerd. Dit werd afgestemd en teruggekoppeld aan het M-team op 4 april. Daarna werd intern teruggekoppeld aan de diensten en werd een bespreking gehouden met het College van Burgemeester en Schepenen (CBS) op 15 april.

2. de externe omgevingsanalyse (zie 3.1.3) laat toe inzicht te verwerven in de omgeving **waarin de organisatie actief is**. Hoe zien onze doelgroepen er uit? Welke trends komen er op ons af en wat zal de impact ervan zijn op onze organisatie? Deze externe factoren zullen in kaart worden gebracht als mogelijke **kansen en bedreigingen**.

De factoren die een **gunstige invloed of een negatieve invloed** kunnen hebben op de werking van de organisatie werden in kaart gebracht en geformuleerd als 'kansen' en 'bedreigingen'. Om de externe omgeving zo volledig mogelijk in kaart te brengen werd het **DESTEP-model** als kader gebruikt. Dit model bevat volgende factoren:

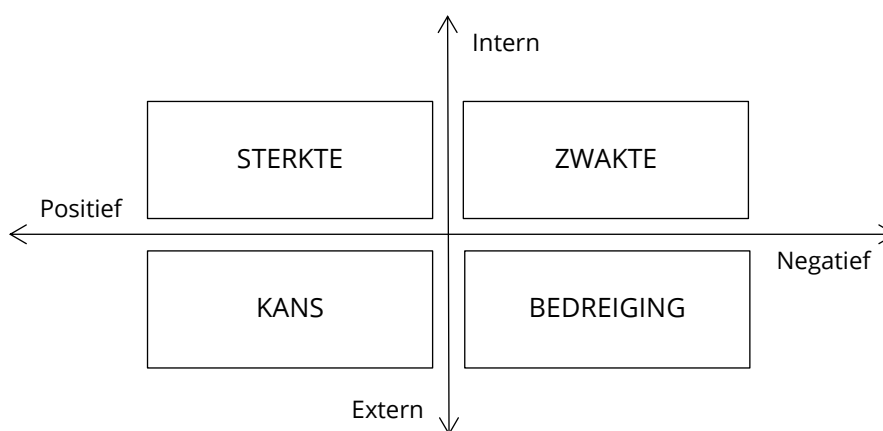
- **Demografie,**
- **Economie,**
- **Sociaal-cultureel,**
- **Technologie,**
- **Ecologie,**
- **Politiek-juridisch.**

Het oplijsten van de factoren gebeurde na een grondige documentenanalyse. Op basis van volgende documenten werden kansen en bedreigingen geformuleerd:

- Intern document 'Omgevingsanalyse: Profielschets Maldegem'
- Intern document 'Omgevingsanalyse: Bekeken vanuit de gemeentelijke afdelingen'
- De gemeentelijke profielschets
- De lokale statistieken ([www.lokalestatistieken.be](http://www.lokalestatistieken.be))
- Belfius, de sociaaleconomische typologie van de gemeenten
- Belfius, lokale financiën
- VRIND, Vlaamse Regionale indicatoren (1995-2012)
- Sociaal-economische situatieschets van Oost-Vlaanderen (2004-2013)
- Woonwijzer Meetjesland, Analyse Woonomgeving Maldegem, 2011
- Nationale Bank, Statistische informatie over Maldegem en Menen, 18 maart 2010
- [www.desocialekaart.be](http://www.desocialekaart.be)
- Geert Noels, Econoshock, 2012
- Dag- en weekbladen
- Vakliteratuur omtrent lokale en regionale besturen, management, ...
- Zie ook: 3.2 - participatie

Concreet heeft BDO Public Sector een aanzet gedaan voor het formuleren van kansen en bedreigingen. Vervolgens werd dit uitvoerig besproken met het managementteam (MAT) op 4 april. Daarna werd intern teruggekoppeld aan de diensten en werd een bespreking gehouden met het College van Burgemeester en Schepenen (CBS) op 15 april. De resultaten kan u in volgend onderdeel terugvinden.

3. de confrontatiematrix leidt tot het formuleren van enkele centrale thema's, namelijk de speerpunten. Na de interne en de externe analyse ontstond een onderbouwde **SWOT-analyse (Strength, Weakness, Opportunity, Threat)**.



Door van deze SWOT-analyse te vertrekken in het beleidsvoorbereidend en -bepalend werk wenste men een indruk te krijgen over de mogelijke **intensiteit (positieve impact vs. negatieve impact) van de strategie**.

Confrontatiematrix		Extern	
		Kans	Bedreiging
Intern	Sterk	<i>Aanvallen</i>	<i>Verdedigen</i>
	Zwak	<i>Verbeteren</i>	<i>Omkeren</i>

Wanneer men bij het vormgeven van de speerpunten merkt dat een bepaalde groep uit de omgevingsanalyse (sterkte, zwakte, kans of bedreiging) sterk aanwezig is, zal men een beeld krijgen over de intensiteit van de strategie. Volgende strategieën kunnen onderscheiden worden (gerangschikt van minst, naar meest intensief):

1. Wanneer men vooral sterke elementen en kansen clustert rond een bepaald speerpunt dan kiest men voor een **aanvallende strategie**.  
⇒ *Welke sterke punten kunnen we inzetten om een kans optimaal te benutten?*
2. Wanneer men vooral sterke elementen en bedreigingen clustert rond een bepaald speerpunt dan kiest men voor een **verdedigende strategie**.  
⇒ *Welke sterke punten kunnen we inzetten om een bedreiging tegen te gaan?*
3. Wanneer men vooral zwakke elementen en kansen clustert rond een bepaald speerpunt dan kiest men voor een **strategie gericht op verbetering**.  
⇒ *Welke zwakke punten moeten we verbeteren om toch kansen te benutten?*
4. Wanneer men vooral zwakke elementen en bedreigingen clustert rond een bepaald speerpunt dan kiest men voor een **strategie gericht op een totale omkeer**.  
⇒ *Welke zwakke punten moeten we verbeteren om bedreigingen tegen te gaan?*

De omgevingsanalyse en de SWOT-analyse maken het mogelijk om de beleidsbepaling en – strategie op een gestructureerde manier aan te pakken. Want op basis van deze analyse is een bestuur **goed geïnformeerd** en kan men in principe de **correcte richting** van het toekomstig te voeren beleid bepalen: bedreigingen pogen we om te zetten in kansen, zwakten proberen we te milderen of zelfs om te buigen in sterkten, opportuniteiten benutten we zoveel als mogelijk en onze sterkten proberen we minstens te behouden.

## Interne omgevingsanalyse

### Factor 1: Strategie

Welke uitdrukkelijke **doelen worden gesteld en met welke middelen wil men ze bereiken**? De strategie dient de brug te vormen tussen het mission statement, dat wil zeggen de 'raison d'être' van de organisatie, en de harde realiteit die dicteert dat met beperkte middelen niet alle doelen tegelijkertijd gerealiseerd kunnen worden. Een strategisch plan **maakt keuzes** en zorgt dat alle delen van de organisatie weten wat er van hun verwacht wordt om **bij te dragen aan het succes van het geheel**.

#### 1.1 Overzicht sterktes en zwaktes

##### Sterktes:

IA1-S1	schepenmodel wordt afgebouwd
IA1-S2	betrokkenheid burger bij diensten
IA1-S3	Omgevingsanalyse

##### Zwaktes:

IA1-Z1	gebrek aan planmatige aanpak bij strategievoorbereiding
IA1-Z2	beperkte betrokkenheid bij strategie
IA1-Z3	onvoldoende opvolging, evaluatie en bijsturing
IA1-Z4	onvoldoende koppeling doelstellingen en (financiële) middelen
IA1-Z5	relatie administratie-politiek-stakeholders

#### Omschrijving sterktes

1. Schepenmodel wordt afgebouwd:
  - Vroeger was er een sterk schepenmodel aanwezig. Dit wordt afgebouwd ten voordele van een co-operatief model.
2. Betrokkenheid burger bij diensten:
  - Elk signaal dat een burger geeft proberen we zo goed als mogelijk te capteren, zowel om onze dienstverlening te verbeteren als om klachten te vermijden.
  - In de afdeling vrije tijd leeft de overtuiging dat een participatief en interactief planningstraject met de burger, het verenigingsleven en deskundigen een meerwaarde betekent. De werking en hun taakopdracht wordt ondersteund



door sector-georganiseerde adviesraden. De inbreng van vrijwilligers wordt ook zeer gewaardeerd (zowel in gemeentelijke initiatieven, als voor verenigingsleven).

- Jeugdraad, dienst Jeugd geeft een stem aan de jeugd bij het bepalen van het jeugdbeleid.
3. Omgevingsanalyse:
- Er wordt aandacht besteed aan een omgevingsanalyse als voorbereiding op het bepalen van de beleidsdoelstellingen (BBC). Hiervoor heeft men reeds verschillende documenten opgemaakt waarbij cijfers en trends verzameld werden en waarbij ook de diensten betrokken werden.

### **Omschrijving zwaktes**

1. Gebrek aan planmatige aanpak bij strategievoorbereiding:
  - Strategievoorbereiding en -planning verloopt vooral top-down, te weinig terugkoppeling naar diensthoofden/medewerkers; soms wordt er te snel beslist (belang van de voorbereidingsfase wordt nog teveel onderschat); te veel ad hoc beslist.
2. Beperkte betrokkenheid bij strategie:
  - Strategie is niet voor iedereen duidelijk: grotendeels wel voor het MAT, maar minder voor diensthoofden en nog minder voor medewerkers. Geen duidelijke afspraken, geen duidelijke projectverantwoordelijke.
3. Onvoldoende opvolging, evaluatie en bijsturing:
  - Organisatie is minder vertrouwd met het bijhouden van informatie- en organisatiedata. Het is een aandachtspunt om binnen de organisatie op diverse niveaus de relevante data op een gestructureerde en toegankelijke wijze bij te houden. (Dit voor de werking en dienstverlening van de dienst en de organisatie, voor de decretale verplichtingen omtrent diverse rapportages, als voor de opmaak en bijsturing van het SMJP of de interne controle)
  - De uitvoering van het beleid is te vrijblijvend: er is geen tussentijdse bijsturing; er moet actiever opgevolgd worden in de loop van het jaar. De verplichte BBC rapportage wordt hier als zeer positief ervaren.
4. Onvoldoende koppeling doelstellingen en (financiële) middelen:
  - Als organisatie kan de afstemming tussen doelstellingen en middelen (materiaal, financiën, personeel) verbeterd worden; expertise van het eigen huis wordt soms te weinig gebruikt. Dit kan een gunstig effect hebben voor de efficiëntie, de impact en de financiële repercussies van beleidsmaatregelen.

5. Relatie administratie-politiek-stakeholders:
- De doorstroming van informatie en het afstemmen met de andere partijen kunnen verbeterd worden.

## Factor 2: Structuur

Refereert aan de **inrichting van de organisatie** zelf. Hoe ziet ons organogram eruit? Welke niveaus bestaan er? Hoe verloopt de taakverdeling, coördinatie? Ook wordt hierbij bekeken over welke **infrastructuur** de organisatie beschikt om haar dienstverlening in onder te brengen.

### Overzicht sterktes en zwaktes

#### Sterktes:

IA2-S1	Organogram
IA2-S2	(beperkt) delegeren
IA2-S3	dienstoverschrijdende initiatieven vanuit/in de afdelingen
IA2-S4	verbeteringen op vlak van communicatie
IA2-S5	formele structuur wordt belangrijker

#### Zwaktes:

IA2-Z1	gebrek aan visie + onderhoud gemeentelijk patrimonium
IA2-Z2	Verkokering
IA2-Z3	gebrek aan dienstoverschrijdende werking
IA2-Z4	nood aan duidelijk takenafbakening en gecoördineerde aanpak
IA2-Z5	onvoldoende externe communicatie
IA2-Z6	onvoldoende interne communicatie

### **Omschrijving sterktes**

1. Organogram:
  - Het organogram is veel minder hiërarchisch dan vroeger (meer afgevlakt piramidemodel), met reeds een embryonale aanzet tot matrixstructuur.
2. (beperkt) delegeren:
  - CBS is budgethouder (geen delegatie); het dagelijks personeelsbeheer is gedelegeerd naar de secretaris en in beperkte mate naar enkele diensthoofden.
3. Dienstoverschrijdende initiatieven vanuit/in de afdelingen:
  - De dienst jeugd wenst een categoriale jeugdreflex in te bouwen in de werking van de organisatie waardoor er een jeugdtoets en inspraak voorzien wordt bij de opmaak van een dossier (vb. bij infrastructuurwerken). Dit kan ook voor andere groepen worden ingebouwd (vb. kansarme groepen, ouderen). Zo pleit ook de dienst cultuur en toerisme voor een categoriale erfgoedreflex.
  - In de afdeling vrije tijd hebben de vijf diensten (jeugd, sport, cultuur en toerisme, bibliotheek, onderwijs) een specifiek werkveld, maar hebben toch een intense samenwerking en hebben een transversaal overleg (aanbod verschillende diensten worden op elkaar afgestemd, dienstoverschrijdend karakter, promotie in een ruimer kader, ...).
4. Verbeteringen op vlak van communicatie:
  - Diverse pijnpunten en verbeteringssuggesties over het gebrek aan intern en externe communicatie zijn geformuleerd. Dit resulteerde in een impliciete visie op het belang van communicatie in het algemeen en op de uitbouw van een volwaardige dienst communicatie in het bijzonder. (huidige communicatiekanalen worden in beeld gebracht en geoptimaliseerd, mogelijkheden van andere communicatievormen en sociale media worden onderzocht, integrale huisstijl zal ontworpen worden, ...)
5. Formele structuur wordt belangrijker:
  - Informele structuur vermindert tvv formele structuur, waarbij het schepenmodel wordt vervangen door een coöperatief model tussen CBS en M-team. Voor acties vraagt men vlugger het mandaat van CBS en M-team. Informele structuren blijven belangrijk in voorbereidingsfase, evaluatiefase, maar worden nu ook vlugger geagendeerd op het formele platform.

### **Omschrijving zwaktes**

1. Gebrek aan visie + onderhoud gemeentelijk patrimonium:
  - Er is weinig visie op het gemeentelijk patrimonium. Vooral nu het bestuur de voorbije jaren investeerde in een politiekantoor, een nieuwe sporthal en een gemeentehuis valt dit op. Omwille van economische-financiële en efficiëntie redenen dringt zich een visievorming op. Een inventaris en een bestemmingsplan is de eerste stap in het proces.
  - De vrijetijdsdienst uit haar bezorgdheid over het gebrek aan kwalitatief onderhoud van de aan hen toevertrouwde infrastructuur.
2. Verkokering:
  - Diensten zijn te zeer op zichzelf gefocust en verliezen de organisatie en haar doelstellingen uit het oog. Een 'breed georganiseerd' engagement (opmaak en implementatie van de visie en missie en de deontologische code) kan leren om over de enge muren van de eigen dienst te kijken.
3. Gebrek aan dienstoverschrijdende werking:
  - Diensten zoeken vaak een geschikte oplossing binnen hun dienst zelf, terwijl binnen het bestuur werkmiddelen bestaan die evenzeer efficiënt en effectief kunnen zijn.
  - Door het gebrek aan dienstoverschrijdende werking wordt te weinig gebruik gemaakt van de expertise die in de eigen organisatie aanwezig is.
4. Nood aan duidelijk takenafbakening en gecoördineerde aanpak:
  - Een afgebakend takenpakket kan voor diensten verduidelijken wat de taken van een specifieke dienst zijn ('diensten oordelen dat bepaalde taak onder een dienst valt, terwijl de dienst zelf daar een andere mening op na houdt'), zowel voor de dienst zelf (kerntaken) als naar andere diensten toe. Dit kan er ook toe bijdragen dat het duidelijker wordt wanneer diensten in vergaderingen aanwezig moeten zijn ('opportuniteit en relevantie van aanwezigheid op bepaalde vergaderingen wordt in vraag gesteld').
  - Nood aan een gecoördineerde aanpak: samenwerking tussen gemeentelijke diensten, met andere niet-traditionele actoren, OCMW, actoren uit omliggende gemeenten, ... Een versnippering van activiteiten tegengaan. (vrijetijd)
  - Rond het thema kinderopvang is er ook een versnippering te zien. Het is niet duidelijk en er zijn geen afspraken binnen de lokale publieke sector wie moet aansturen en coördineren.

5. Onvoldoende externe communicatie:
  - Het beleid is niet altijd transparant naar de burger toe. In de voorbereiding kan er meer aandacht besteed worden aan de communicatie met de burger (vb. omtrent masterplannen, ontwikkeling van het bedrijventerrein Krommewege, toekomstvisie omtrent grote gewestwegen of het zwerfvuil). In de ogen van de burger is er een lang proces tussen bestuursintenties en de uitvoering; dit goed communiceren zodat de burger een beter begrip kan opbrengen.
  
6. Onvoldoende interne communicatie:
  - Communicatie tussen het bestuur en de gemeentelijke diensten en de gemeentelijke diensten onderling kan verbeterd worden. Er wordt te weinig gecommuniceerd over een bepaalde beslissing en te weinig zicht op de motivatie van beslissingen (waarom iets wel of niet goedgekeurd wordt).
  - Er zijn geen formele communicatielijnen.

### Factor 3: Systemen

Dit omvat alle formele en informele werkwijzen, procedures, reglementen, afspraken en de bijhorende communicatiestromen.

#### Overzicht sterktes en zwaktes

##### Sterktes:

IA3-S1	aandacht voor processen/procedures + opvolging ,aanpassing en bijsturing
IA3-S2	processen lopen goed binnen de dienst
IA3-S3	hard- en software
IA3-S4	inhaalbeweging op vlak van informatisering
IA3-S5	intern controlesysteem
IA3-S6	klachtenmanagement

##### Zwaktes:

IA3-Z1	knelpunt: dienstoverschrijdende procedures
IA3-Z2	informatisering: communicatie naar burger
IA3-Z3	beperkte middelen beschikbaar voor informatisering
IA3-Z4	gebrek aan planmatige aanpak bij veranderingstrajecten

#### Omschrijving sterktes

1. Aandacht voor processen/procedures + opvolging ,aanpassing en bijsturing:
  - Sedert 2011/2012 is Maldegem gestart met het werken rond processen/procedures en is nu op kruissnelheid. In de beleidsnota 2013 is opgenomen dat elke afdeling 5 processen opmaakt en implementeert.
  - Er is een kwaliteitsmedewerker en procesverantwoordelijke om de processen en procedures op te volgen, aan te passen en bij te sturen.
2. Processen lopen goed binnen de (meeste) dienst:
  - Processen lopen goed binnen de dienst.
3. Hard- en software:
  - Voorbije jaren heeft de dienst informatica sterk ingezet op de inventarisatie en standaardisatie van hard- en software. Dit resulteert in een efficiënt beheer. Daarnaast blijkt ook de beveiliging van het netwerk accuraat.
4. Continue Inhaalbeweging op vlak van informatisering:
  - Verbetering van informatisering wordt binnen de organisatie als vrij goed ervaren. Een verdere inhaalbeweging op vlak van informatisering is echter nog nodig (hiervoor is ook een groot draagvlak binnen de organisatie): voorbeeld optimaal gebruik van software kan uitgebreid worden (gebruik programma's).
5. Intern controlesysteem:
  - Stafdienst met een coördinator interne controle en een stafmedewerker. Zij oefenen taken uit op vlak van interne controle en administratieve organisatie, en de ondersteuning van het bestuur en de diensten op vlak van kwaliteitsmanagement, strategisch, operationeel en organisatiemanagement.
6. Klachtenmanagement:
  - Klachtenambtenaar. Klachtenbehandelingssysteem wordt verder uitgebouwd om het aantal klachten op een kwalitatieve manier te behandelen. Een transparant meldpunt voor het registreren en behandelen van klachten is hierbij van groot belang.

### **Omschrijving zwaktes**

1. Knelpunt: dienstoverschrijdende procedures:
  - Dienstoverschrijdende procedures werken niet goed.
2. Informatisering: communicatie naar burger:
3. De communicatie met burger is voor veel verbetering vatbaar: e-loket, website, gebrek aan een eenvormige huisstijl...
4. Beperkte middelen beschikbaar voor informatisering:
  - Dienst informatica neemt een defensieve houding aan op vlak van nieuwe tendensen in de informaticawereld omwille van hoge kwaliteitsvereisten, en beperkte financiële en personele middelen (opleidingen, onderhoud, visievorming).
5. Gebrek aan planmatige aanpak bij veranderingstrajecten:
  - Diensten vragen dat diverse veranderingstrajecten meer planmatig en sequentieel gebeuren. Door het hoge tempo en de bijna-gelijktijdigheid van diverse acties is het moeilijk om het allemaal te volgen.

## **Factor 4: Sleutelvaardigheden**

Stelt scherp vast wat de eigen organisatie doet **schitteren**. Waar zijn we goed in? Maar ook in welke mate het **succes afhangt van individuen**?

### **Overzicht sterktes en zwaktes**

#### **Sterktes:**

IA4-S1	klantvriendelijk en burgergericht onthaal
IA4-S2	flexibiliteit
IA4-S3	gemeente is bewust van haar potentieel aan natuur en landschappen

### Zwaktes:

IA4-Z1	tekort aan managementvaardigheden
IA4-Z2	onvoldoende bewust van sterktes
IA4-Z3	afhankelijk van bepaalde individuen

### Omschrijving sterktes

1. Klantvriendelijk en burgergericht onthaal:
  - Het onthaal functioneert als snelloket: bezoekersregistratie, verwijzen burgers door naar de diverse diensten, handelen zelf kleine zaken af, intern en extern correspondentiekanaal van gemeentebestuur, ...
  - Invoering van klantenbegeleidingssysteem om wachtrijen beter te beheren waardoor wachttijden verkort worden. Op heden is dit systeem in gebruik bij diensten gelokaliseerd in het gemeentehuis, maar dit zal verder uitgerold worden naar andere diensten. Door registratie van de bezoekers is er ook een beter beeld op de noden en de vragen van de burgers. Afhandelingstijden worden opgevolgd; openingsuren kunnen op basis hiervan herzien worden.
2. Flexibiliteit:
  - Flexibiliteit in werkplanning en -uitvoering is een voordeel bij de gemeente Maldegem (kan wel nadelig zijn voor de planning van de betrokken dienst).
3. Gemeente is bewust van haar potentieel aan natuur en landschappen:
  - De gemeente is bewust van haar potentieel aan natuur en landschappen binnen een ecologisch en toeristisch kader.

### Omschrijving zwaktes

1. Tekort aan managementvaardigheden:
  - Tekort aan managementvaardigheden op diverse niveaus. Dit kan enerzijds bijgestuurd worden via een adequaat vormingsbeleid, anderzijds kan ook een stimulans gegeven worden door het voeren van een daadkrachtig, efficiënt en effectief management. Diverse diensten tonen een grote bereidheid om een inhaalbeweging op vlak van management uit te voeren.
2. Onvoldoende bewust van sterktes:
  - Niet genoeg bewust van waar we goed (en slecht) in zijn. Is ook belangrijk om zich te kunnen profileren.



3. Afhankelijk van bepaalde individuen:
  - De sterkte van de organisatie hangt 'te' veel af van bepaalde individuen. De continuïteit kan in gevaar gebracht worden wanneer deze personen afwezig zijn.

## Factor 5: Staf

Concentreert zich op de vraag wat de **profielen** zijn van de leidinggevendenden en de medewerkers, nu en in de toekomst. Hoe zullen we ze **rekruteren, vormen, evalueren, en belonen, motiveren, behouden?**

### Overzicht sterktes en zwaktes

#### Sterktes:

IA5-S1	traditionele personeelsadministratie
IA5-S2	vraag naar open en transparant beleid
IA5-S3	betrokkenheid bij dienst en dienstverlening

#### Zwaktes:

IA5-Z1	gebrek aan middelen voor uitbouw van personeelsmanagement
IA5-Z2	gebrek aan vormings- en ontwikkelingstrajecten
IA5-Z3	competentiemanagement
IA5-Z4	organisatiebetrokkenheid creëren en stimuleren

### Omschrijving sterktes

1. Traditionele personeelsadministratie:
  - Maken gebruik van traditionele aanwervingskanalen (niet via sociale media, ...), trekken personeel aan met traditionele argumenten (vaste betrekking, vakantiedagen, ...; geen aandacht voor nieuwe of jongeren-gerichte criteria), vormingsprogramma's en soms vormingsplicht.
2. Vraag naar open en transparant beleid:
  - Het belang van de non-expert, DIY (do-it-yourself), leren op de werkvloer. Hiermee samenhangend krijg je steeds meer de vragen naar een open en transparant beleid, waarin het vertrouwen een centrale plaats krijgt, eerder dan controle en beheer. Uiteraard wordt hier ook de two way feedback aan gekoppeld, omwille van de verantwoordelijkheid die beide partijen steeds op zich moeten nemen.

3. Betrokkenheid bij dienst en dienstverlening:
  - Medewerkers zijn betrokken bij de organisatie, maar vooral bij hun eigen dienst en dienstverlening (verkokering).

### ***Omschrijving zwaktes***

1. Gebrek aan middelen voor uitbouw van personeelsmanagement:
  - Bij enkele diensten bestaat er een ontevredenheid over het ontbreken van een personeelsbeleid. In de dienst personeel houdt men zich vooral bezig met de personeelsadministratie, en komt men te weinig toe aan personeelsbeleid en -management. Redenen hiervoor zijn: te weinig personeel, structurele achterstand en teveel hun werk moeten onderbreken om ad hoc 'brandjes te blussen', slagen er te weinig in om op de hoogte te blijven van nieuwe wetgeving.
2. Gebrek aan vormings- en ontwikkelingstrajecten:
  - Gebrek aan HRM: vorming (vormingsplan, POP - Persoonlijk OntwikkelingsPlan), management skills, opleiding software, etc.
3. Competentiemanagement:
  - Gebrek aan HRM: competentie management, functioneringsgesprekken (reeds informeel aanwezig), etc.
4. Organisatiebetrokkenheid creëren en stimuleren:
  - Gebrek aan HRM: onvoldoende betrokkenheid van de medewerkers, teambuilding, etc.

## Factor 6: Stijl

Deze factor verwijst naar de **managementstijl** van de organisatie. We hebben het dan over de manier waarop de **leidinggevende de medewerkers** behandelt en de wijze waarop men **met elkaar omgaat**. Een goede manier van leiding geven, levert meestal ook een goed resultaat op, wat in de praktijk vaak duidelijk terug te zien is.

### Overzicht sterktes en zwaktes

#### Sterktes:

IA6-S1	fouten en conflicten worden besproken
IA6-S2	goede balans professionaliteit/collegialiteit
IA6-S3	leidinggevendenden zijn toegankelijk en open voor vragen

#### Zwaktes:

IA6-Z1	gebrek aan uniformiteit m.b.t. de mate van delegeren
IA6-Z2	gebrek aan uniformiteit betreffende de opvolging van het delegeren
IA6-Z3	gebrek aan uniformiteit betreffende aanpak fouten/conflicten
IA6-Z4	gebrek aan gevolggeving aan inspraak/feedback
IA6-Z5	gebrek aan informatiedoorstroming kan leiden tot gebrek aan vertrouwen in leidinggevendenden

### Omschrijving sterktes

1. Fouten en conflicten worden besproken:
  - Er wordt op een goede manier omgegaan met fouten: de leidinggevende wijst de medewerkers op de gemaakte fouten, fouten kunnen openlijk besproken worden en collectief worden aangepakt. Idem voor conflicten.
2. Goede balans professionaliteit/collegialiteit:
  - Medewerkers kunnen bij hun diensthoofd en/of hun collega's terecht voor inhoudelijke/professionele zaken, maar ook voor privé zaken.
3. Leidinggevendenden zijn toegankelijk en open voor vragen:
  - Zowel de rechtstreeks leidinggevendenden als het hoger kader (secretaris) zijn aanspreekbaar en bereikbaar voor de medewerkers. Vragen worden ook snel behandeld.

### **Omschrijving zwaktes**

1. Gebrek aan uniformiteit m.b.t. de mate van delegeren:
  - In sommige diensten krijgen de medewerkers volle verantwoordelijkheid over hun taken. Dit wordt ook in overleg afgesproken. Er zijn uiteenlopende opmerkingen in de organisatie over het delegeren van taken. Bepaalde diensten geven aan dat er meer kan worden gedelegeerd.
2. Gebrek aan uniformiteit betreffende de opvolging van het delegeren:
  - Sommige diensten geven dan aan dat er wel voldoende gedelegeerd wordt, maar daarbij zijn er ook verschillen aanwezig betreffende de opvolging: enerzijds is er het gevoel dat er nog te veel gecontroleerd wordt, anderzijds is er een nood aan betere opvolging.
3. Gebrek aan uniformiteit betreffende aanpak fouten/conflicten:
  - Ieder diensthoofd heeft wat zijn eigen aanpak in het omgaan met fouten en conflicten. De ene medewerker is er tevreden over, anderen vinden dat hun diensthoofd bijvoorbeeld partij trekt of conflicten niet voldoende aanpakt. Personen die regelmatig fouten maken worden door de leidinggevenden aangesproken, maar als er geen verbetering komt, wordt dit onvoldoende aangepakt. Dit leidt soms tot frustratie bij andere medewerkers.
4. Gebrek aan gevolggeving aan inspraak/feedback:
  - Gevoel dat leidinggevenden niet steeds rekening houden met opmerkingen van de medewerkers (daarbij is er het gevoel dat de leidinggevenden te weinig vertrouwd zijn met de werkvloer om beslissingen te nemen waar de werknemers gevolgen van dragen). Na een opmerking of melding van een probleem zijn de medewerkers niet zeker dat er concreet iets gedaan zal worden (opvolging). Men krijgt ook weinig feedback over waarom iets wel of niet verandert.
5. Gebrek aan informatiedoorstroming kan leiden tot gebrek aan vertrouwen in leidinggevenden:
  - Sommige medewerkers kunnen een bepaald wantrouwen ontwikkelen tegenover het hoger kader door een gebrekkige doorstroming van informatie: indruk dat hoger kader - MAT, diensthoofden, college - veel vergadert, zonder feedback te geven of informatie te laten doorstromen.

## Factor 7: Significante waarden

Hierbij gaat het over de **organisatiecultuur, de identiteit: ofwel de visie**. De reden voor de centrale plaatsing is het feit dat deze factor zorgt voor **samenhang en sturing** van de overige factoren.

## **Overzicht sterktes en zwaktes**

### **Sterktes:**

IA7-S1	opmaak missie en visie
IA7-S2	opmaak deontologische code
IA7-S3	versterken van identiteit van de organisatie
IA7-S4	mooie gemeente met een goed en gevarieerd aanbod
IA7-S5	aandacht voor tevredenheid medewerkers

### **Zwaktes:**

IA7-Z1	ontbreken van missie en visie
IA7-Z2	gebrek deontologische code als onderdeel van integriteitsbeleid
IA7-Z3	identiteit van de organisatie
IA7-Z4	fierheid aanwezig maar vooral op dienstniveau

### **Omschrijving sterktes**

1. Opmaak missie en visie:
  - De opmaak van missie/visie is opgenomen in het traject van het SMJP. Belangrijk hierbij is om deze missie en visie ook doorleefd te maken in de organisatie.
2. Opmaak deontologische code:
  - Opmaak van deontologische code is voorzien in beleidsnota 2013; deontologische waarden zitten vervat in de functieomschrijving van personeelsleden; kinderopvang beschikt reeds over een dienstgerichte deontologische code.
3. Versterken van identiteit van de organisatie:
  - Aanzet in beleidsnota 2013 (vb. doelstellingen en acties); 'We hebben de bouwstenen, alleen moeten we nog beginnen bouwen'.
4. Mooie gemeente met een goed en gevarieerd aanbod:
  - De medewerkers zijn trots op: mooie gemeente + goed, gevarieerd en rijk aanbod (kinderopvang, vrije tijd, ...).
5. Aandacht voor tevredenheid medewerkers:
  - Beleidsnota 2013 bevat een personeelstevredenheidsenquête.

### **Omschrijving zwaktes**

1. Ontbreken van missie en visie:
  - Er ontbreekt een overkoepelende, expliciet geformuleerde missie en visie. Bij het polsen naar de missie en visie van de eigen dienst komen medewerkers vaak niet verder dan een opsomming van kerntaken en een vage formulering over een kwalitatieve en burgergerichte dienstverlening.
2. Gebrek deontologische code als onderdeel van integriteitsbeleid:
  - Een beperkte deontologische code voor gemeenteraadsleden; Geen overkoepelende, expliciet geformuleerde deontologische code.
3. Identiteit van de organisatie:
  - Het management is zich ervan bewust dat dit momenteel te weinig aan bod komt.
4. Fierheid aanwezig maar vooral op dienstniveau:
  - Medewerkers zijn trots omwille van de resultaten van het individuele werk of dienst, minder omwille van de organisatie.

## Externe omgevingsanalyse

### Factor 1: Demografie

Producten en diensten worden gemaakt voor de bevolking. Het is belangrijk om uw doelgroep te kennen en bijgevolg te weten wat de groei, de omvang en de samenstelling van de bevolking is.

#### Overzicht kansen en bedreigingen

##### Kansen:

EA1-K1	bevolkingstoename: licht positieve natuurlijke accres + migratiesaldo
EA1-K2	laag aantal vreemdelingen + personen met vreemde herkomst
EA1-K3	stabiele groene druk

##### Bedreigingen:

EA1-B1	bevolkingstoename: licht positieve natuurlijke accres + migratiesaldo
EA1-B2	laag aantal vreemdelingen + personen met vreemde herkomst
EA1-B3	toename aantal huishoudens: alleenwonenden + kleine gezinnen
EA1-B4	toename (interne) vergrijzing

#### Omschrijving kansen

- Bevolkingstoename: licht positieve natuurlijke accres + migratiesaldo:
  - De bevolking is toegenomen van 22.081 inwoners in 2000 naar 23.126 inwoners in 2012. Deze bevolkingstoename in Maldegem is sterker i.v.m. het gemiddelde van gelijkaardige gemeenten volgens de Belfiuscluster, maar minder sterk dan de gemiddelde groei van het Vlaams Gewest. Volgens projecties voor Maldegem zal deze stijging zich verderzetten.
  - Er is een licht positieve natuurlijke accres (aantal geboorten-aantal overlijdens) in Maldegem: in 2011 bedroeg de natuurlijke accres 33 (252 geboorten - 219 overlijdens).
  - Maldegem heeft een laag positief migratiesaldo. Dit is zowel voor het intern migratiesaldo (binnenlandse inwijkelingen-binnenlandse uitwijkelingen), als voor het extern migratiesaldo (immigraties-emigraties) licht positief. In 2011 bedroeg het intern migratiesaldo 43 (751 inwijkelingen -708



uitwijkelingen). Opmerkelijk hierbij is het hoge aantal in- en uitwijkelingen. Het extern migratiesaldo bedroeg in 2011 54 (135 immigraties-81 emigraties).

2. Laag aantal vreemdelingen + personen met vreemde herkomst:
  - Maldegem heeft een laag percentage vreemdelingen (=niet-Belgische nationaliteit) t.o.v. haar totale bevolking i.v.m. de VRIND-cluster en het Vlaams Gewest. In 2011 waren van de totale bevolking 2,6% vreemdelingen. Het percentage personen met een vreemde herkomst ligt ook laag i.v.m. de VRIND-cluster en het Vlaams Gewest. In 2011 had 5,6% van de bevolking een vreemde herkomst.
3. Stabiele groene druk:
  - De bevolkingsgroep 0-19 jaar is de laatste jaren lichtjes toegenomen: van 4.846 jongeren in 2002 naar 4.970 jongeren in 2012.
  - De groene druk (= bevolking 0-19 jaar t.o.v. de bevolking 20-64 jaar) is sedert 2002 redelijk stabiel gebleven. De verhouding is telkens rond de 36 procent gebleven: in 2012 bedroeg de groene druk 36,45. (De bevolkingsgroep 20-64 jaar is licht toegenomen van 13.230 naar 13.636. )

### ***Omschrijving bedreigingen***

1. Bevolkingstoename: licht positieve natuurlijke accres + migratiesaldo:
  - Bevolkingstoename kan een bedreiging zijn voor de gemeente in kader van druk op huisvesting, risicogroep op armoede vergroot, dienstverlening aanpassen (meer mensen kunnen bedienen aan loket), etc.
2. Laag aantal vreemdelingen + personen met vreemde herkomst:
  - Een laag aantal vreemdelingen kan ook een bedreiging zijn in het kader van diversiteit.
3. Toename aantal huishoudens: alleenwonenden + kleine gezinnen:
  - Het aantal huishoudens zijn toegenomen van 8.736 huishoudens in 2002 naar 9.335 huishoudens in 2009. Volgens projecties zal deze stijging zich ook verderzetten. Maldegem kent een minder sterke groei van de huishoudens i.v.m. het Vlaams Gewest, maar een sterkere groei van de huishoudens i.v.m. gelijkaardige gemeenten volgens de Belfius-cluster.
  - Het aantal huishoudens stijgt omwille van een toename van het aantal alleenwonenden (mannen en vrouwen) en een toename van het aantal gezinnen met twee personen. Het aantal huishoudens vanaf drie personen dalen. M.a.w. er is een toename van kleinere huishoudens.

- In 2009 waren er nog meer vrouwen (1.287) dan mannen (1.111) die alleenwonend waren, en volgens projecties zal dit ook zo blijven. In de laatste drie jaar was er echter wel een sterke groei van het aantal alleenwonende mannen.
4. Toename (interne) vergrijzing:
- De 65+'ers zijn in aantal gestegen van 4.005 65+'ers in 2002 naar 4.520 65+'ers in 2012. De grijze druk (= bevolking 65+ t.o.v. bevolking 20-64 jaar) is lichtjes toegenomen: van 30,27 in 2002 naar 33,15 in 2012.
  - Er is een sterke toename van het aantal 80+'ers: in 2002 waren er nog 898 80+'ers, in 2012 waren er al 1.317 80+'ers. De interne vergrijzing (80+'ers t.o.v. 65+'ers) is sterk toegenomen: in 2012 is bijna 1/3de van de 65+'ers ouder dan 80 jaar (interne vergrijzing in 2012 = 29,14).

## Factor 2: Economisch

Op de organisatie zelf als op haar doelgroep spelen ook enkele economische factoren in die ervoor kunnen zorgen dat de vraag naar producten en dienstverlening enorm toenemen. Naast nationale ontwikkelingen, hebben ook internationale ontwikkelingen een impact op de dagelijkse situatie.

### Overzicht kansen en bedreigingen

#### Kansen:

EA2-K1	lage bevolkingsdichtheid + sterke stijging van bebouwde percelen
EA2-K2	hoge verkoopprijs bouwgrond en woongelegenheden
EA2-K3	sociaal objectief
EA2-K4	economische groei: daling zelfstandigen + stijging handelsondernemingen
EA2-K5	toekomstige industrieterreinen
EA2-K6	laag jobratio + hoge werkzaamheidsgraad: deel bevolking werkt buiten gemeente
EA2-K7	laag aantal leefloontrekkers

#### Bedreigingen:

EA2-B1	lage bevolkingsdichtheid + sterke stijging van bebouwde percelen
EA2-B2	hoge verkoopprijs bouwgrond en woongelegenheden
EA2-B3	weinig sociale woningen
EA2-B4	lokale economie
EA2-B5	gemiddelde werkloosheidsgraad
EA2-B6	eerder laag gemiddeld inkomen per inwoner

## **Omschrijving kansen**

1. Lage bevolkingsdichtheid + sterke stijging van bebouwde percelen:
  - De bevolkingsdichtheid (inwoners/km<sup>2</sup>) in Maldegem is zoals de gemeenten in de Belfiuscluster en het Vlaams Gewest licht gestegen. In 2010 lag de bevolkingsdichtheid in Maldegem (241 inwoners/km<sup>2</sup>) iets hoger i.v.m. het gemiddelde van de gemeenten volgens de Belfiuscluster (203 inwoners/km<sup>2</sup>). Deze bevolkingsdichtheid bedraagt echter maar de helft van de Vlaamse bevolkingsdichtheid: 462 inwoners/km<sup>2</sup>.
  
2. Hoge verkoopprijs bouwgrond en woonegelegenheden:
  - In 2010 bedroeg de verkoopprijs van de bouwgrond in Maldegem 145,4€/m<sup>2</sup>. Deze prijs ligt tussen de gemiddelde prijs van de Belfius-clustergemeenten (136,1€/m<sup>2</sup>) en de gemiddelde prijs van het Vlaams Gewest (155,4€/m<sup>2</sup>). Van 2006 tem 2009 was de gemiddelde verkoopprijs van bouwgrond in Maldegem een stuk hoger i.v.m. de gemiddelde prijs van de Belfiuscluster, en ook hoger dan de prijs in het Vlaams Gewest.
  
3. Sociaal objectief:
  - Het Sociaal objectief (2009-2020/2025) voorziet voor Maldegem: 73 sociale koopwoningen, 14 sociale kavels en 171 sociale huurwoningen.
  
4. Economische groei: daling zelfstandigen + stijging handelsondernemingen:
  - Het aantal BTW-plichtige ondernemingen (= natuurlijke personen + rechtspersonen) is toegenomen in Maldegem. Vanaf 2002 is het aantal ondernemingen steeds toegenomen. Deze groei is iets sterker i.v.m. de groei van de Belfius-clustergemeenten.
  - Het aantal zelfstandigen (BTW-plichtige natuurlijke personen) is gedaald in Maldegem. Maldegem volgt hierbij de trend van gelijkaardige gemeenten volgens de Belfiuscluster. Het aantal handelsondernemingen (BTW-plichtige rechtspersonen) zijn toegenomen in Maldegem. Deze stijging van het aantal handelsondernemingen is ook te zien bij gelijkaardige gemeenten volgens de Belfiuscluster, maar de groei is sterker in Maldegem i.v.m. de clustergemeenten.
  
5. Toekomstige industrieterreinen:
  - Braak liggende gronden die in de toekomst ingezet kunnen worden als industriegrond zouden een economische kans kunnen zijn voor de gemeente Maldegem. Een overzicht van deze gronden werd reeds in kaart gebracht, de mogelijkheden voor deze industrieterreinen moeten nog verder ontwikkeld worden.

6. Laag jobratio + hoge werkzaamheidsgraad: deel bevolking werkt buiten gemeente:
  - De jobratio (= aantal jobs t.o.v. de bevolking op beroepsactieve leeftijd 20-64 jaar) in Maldegem bedraagt 57,6 in 2009. M.a.w. in Maldegem is maar voor iets meer dan de helft van de bevolking op beroepsactieve leeftijd een job ter beschikking. Een groot deel van de bevolking op beroepsactieve leeftijd zal dus buiten het grondgebied van Maldegem werken. De jobratio van Maldegem is vergelijkbaar met de Belfius-clustergemeenten (in 2009: 58,7). Beiden liggen lager dan de jobratio van het Vlaams Gewest (in 2009: 73,4).
  - Een hoge werkzaamheidsgraad (= aantal werkenden t.o.v. bevolking op beroepsactieve leeftijd) is kenmerkend voor de Belfius-clustergemeenten waartoe ook Maldegem behoort. In 2009 bedroeg de werkzaamheid in Maldegem 75,20% (m.a.w. 3 op 4 mensen op beroepsactieve leeftijd zijn tewerkgesteld; 1/4de zijn mensen op brugpensioenen, studenten, werkzoekenden, arbeidsongeschikt, huismoeders, etc.). De gemiddelde werkzaamheidsgraad voor de Belfius-clustergemeenten bedroeg 76,06%, en voor het Vlaams Gewest was dit 71,32% in 2009.
  
7. Laag aantal leefloontrekkers:
  - In 2010 waren er in Maldegem 2 leefloontrekkers per 1.000 inwoners. Dit is iets hoger dan het gemiddelde in de Belfiuscluster (1,4 leefloontrekkers) en een stuk lager dan het aantal leefloontrekkers in het Vlaams Gewest (4,1 leefloontrekkers).

### ***Omschrijving bedreigingen***

1. Lage bevolkingsdichtheid + sterke stijging van bebouwde percelen:
  - Het aantal bebouwde percelen zijn sterk toegenomen in Maldegem: tussen 2000-2011 was er een toename van 18,1% (cijfers 2011 t.o.v. 2000). Deze stijging is sterker dan de groei in gelijkaardige gemeenten volgens de Belfiuscluster (toename van 14,7%) en het Vlaams Gewest (toename van 12%).
  
2. Hoge verkoopprijs bouwgrond en woonegelegenheden:
  - De verkoopprijs van appartementen, woonhuizen en villa's liggen in Maldegem hoger i.v.m. gemeenten uit de Belfiuscluster, maar lager dan het gemiddelde van het Vlaams Gewest. De prijzen in Maldegem leunen dicht aan bij de prijzen van het Vlaams Gewest dan bij de prijzen van de gemeenten uit de Belfiuscluster.

3. Weinig sociale woningen:
  - Van het totaal aantal private huishoudens waren in Maldegem in 2009 1,8% sociale woningen. Dit percentage sociale woningen t.o.v. het aantal private huishoudens ligt in Maldegem een stuk lager dan het percentage in gelijkaardige gemeenten volgens de Belfiuscluster (3,4% sociale woningen t.o.v. private huishouden) en het Vlaams Gewest (5,5% sociale woningen). Recentere cijfers tonen reeds een toename van deze verhouding in Maldegem (2,6%).
4. Lokale economie:
  - Het aantal zelfstandigen (BTW-plichtige natuurlijke personen) zijn gedaald in Maldegem; de lokale economie heeft het moeilijk om stand te houden. De aanwerving van een ambtenaar lokale economie zal deze bedreiging alvast in het oog houden.
5. Gemiddelde werkloosheidsgraad:
  - De werkloosheidsgraad (= aantal Niet-Werkende Werkzoekenden (NWWZ) t.o.v. de beroepsbevolking) in Maldegem ligt tussen de werkloosheidsgraad van de Belfius-clustergemeenten en het Vlaams Gewest. In 2009 bedroeg de werkloosheidsgraad in Maldegem 5,02%, in de Belfius-clustergemeenten 4,22% en in het Vlaams Gewest (6,65%).
6. Eerder laag gemiddeld inkomen per inwoner:
  - Het gemiddeld inkomen per inwoner van de Maldegemnaren ligt iets hoger dan het gemiddeld inkomen van de Belfiuscluster, maar veel lager dan het gemiddeld inkomen van de Vlaming en de Oost-Vlaming. In 2009 bedroeg het gemiddeld inkomen per inwoner in Maldegem 15.591€, in de Belfiuscluster 15.063€, in het Vlaams Gewest 16.620€ en in de provincie Oost-Vlaanderen 16.871€.

## Factor 3: Sociaal-cultureel

Bij de sociaal-culturele factoren wordt er nagegaan welke kenmerken onze stakeholders bezitten en hoe wij als organisatie daarmee omgaan. Ook de interactie tussen de organisatie zelf en deze stakeholders, belangengroepen verdient hier de nodige aandacht.

### Overzicht kansen en bedreigingen

#### Kansen:

EA3-K1	aanbod onderwijs: kleuter, lager en middelbaar onderwijs
EA3-K2	voldoende publiek en privaat aanbod kinderopvang
EA3-K3	vrijtijdsaanbod
EA3-K4	actieve ouders
EA3-K5	sterk sociaal-cultureel leven
EA3-K6	aanwezigheid verblijfsaccommodatie toerisme

#### Bedreigingen:

EA3-B1	onvoldoende gedifferentieerd secundair aanbod
EA3-B2	vraag naar buitenschoolse kinderopvang
EA3-B3	shopgedrag in vrijetijdsbesteding
EA3-B4	laag aantal erkende uitgebate plaatsen in WZC
EA3-B5	druk op verenigingsleven
EA3-B6	intolerantie/ vervreemding/ onverdraagzaamheid

### Omschrijving kansen

1. Aanbod onderwijs: kleuter, lager en middelbaar onderwijs:
  - Kleuteronderwijs en lager onderwijs (Basisschool De Driesprong, VBS De Kleitheuvel, VBS De Ark, De Papaver, De Parel, kleuterschool Zuster Maricolen), volwassenonderwijs (IVO), Secundair onderwijs (Koninklijk Atheneum, Zuster Maricolen).
  - Voor het kleuteronderwijs en het lager onderwijs zijn er iets minder leerlingen dan het aantal kinderen tussen respectievelijk 2,5 - 5 jaar en 6-11 jaar in Maldegem. M.a.w. lopen bijna alle kinderen tussen 2,5-5 jaar en 6-11 jaar kleuterschool en lagere school in Maldegem. De cijfers van Maldegem liggen iets lager dan de Belfius-gemeentecuster. Aandeel kleuters t.o.v. kleuterpopulatie in 2010: in Maldegem 96,3%, in Belfiuscluster 100,4%. Aandeel leerlingen lager onderwijs t.o.v. 6-11 jarigen in 2010: in Maldegem 90,1%, in Belfiuscluster 92,9%.

- Het aantal leerlingen in het secundair onderwijs in Maldegem t.o.v. aantal kinderen tussen 12-17 jaar bedraagt 62,1%. Iets meer dan de helft van de 12-17 jarigen lopen secundaire school in Maldegem.
2. Voldoende publiek en privaat aanbod kinderopvang:
    - Voor wat betreft kinderopvang van niet-schoolplichtige kinderen kan het aanbod beantwoorden aan de vraag. Er is een volwaardig alternatief binnen de private sector.
  3. Vrijtijdsaanbod:
    - Het vrijetijdsaanbod van Maldegem situeert zich tussen het aanbod van de clustergemeenten en het Vlaams Gewest. Er is m.a.w. een ruim aanbod i.v.m. de clustergemeenten, maar gemiddeld minder aanbod i.v.m. het Vlaams Gewest.
  4. Actieve ouderen:
    - Met de vergrijzing ontstaat er een grotere groep gepensioneerden die nog fit en mobiel zijn. Deze personen zoeken een zinvolle invulling van hun vrije tijd. Deze mensen zijn mogelijks ook aanspreekbaar voor een maatschappelijk engagement.
  5. Sterk sociaal-cultureel leven:
    - Er zijn verschillende verenigingen aanwezig (vrijtijdsbesteding, erfgoed, amateuristische kunstbeoefening). Maldegem telt ontzettend veel buurt- en kermiscomités en al dan niet officiële wijk- en dorpsraden. Hierbij valt o.a. het 'Comité voor Initiatief' op dat het sociaal leven in de gemeente voortdurend blijft activeren en organiseren. Er is ook een grote groep enthousiaste vrijwilligers aanwezig waarop de dienst vrije tijd beroep kan doen.
  6. Aanwezigheid verblijfsaccommodatie toerisme:
    - In Maldegem is er verblijfsaccommodatie aanwezig voor toeristen. Zo is er een jeugdherberg aanwezig die zeer positieve commentaren krijgt en de enige is in omliggende gemeenten. Ook andere logieverstrekkers (bv. B&B's) zijn in Maldegem aanwezig om toeristen aan te trekken.

### ***Omschrijving bedreigingen***

1. Onvoldoende gedifferentieerd secundair aanbod:
  - Een belangrijke groep (~40%) volgt secundair onderwijs buiten het grondgebied van Maldegem. Er is geen voldoende gedifferentieerd secundair aanbod (TSO, BSO). Bepaalde richtingen worden in Maldegem niet aangeboden, waardoor leerlingen naar andere gemeenten/steden gaan.

2. Vraag naar buitenschoolse kinderopvang:
  - Voor buitenschoolse kinderopvang is wel een grote vraag en zijn er wachtlijsten.
3. Shopgedrag in vrijetijdsbesteding:
  - Mensen hebben niet veel vrije tijd en willen dit optimaal invullen. Men schrijft liever in op één of enkele activiteiten dan het aangaan van een langdurig engagement; men wil een programma op maat samenstellen.
4. Laag aantal erkende uitgebate plaatsen in WZC:
  - In 2010 waren in Maldegem 42,9 erkende uitgebate plaatsen in woonzorgcentra per 1.000 65+'ers. Dit is laag i.v.m. de Belfiuscluster waar er gemiddeld 63,5 aantal plaatsen per 1.000 65+'ers zijn. Ook het gemiddeld aantal plaatsen in het Vlaams Gewest liggen hoger: 58,2 plaatsen per 1.000 65+'ers.
5. Druk op verenigingsleven:
  - Vluchtige groepsverbanden: shopgedrag in kader van engagement, langdurig engagement bij verenigingen daalt.
  - Overreglementering, wetgeving van toepassing op verenigingen.
  - Moeilijk om nieuwe bestuursleden te vinden voor de verenigingen.
6. Intolerantie/ vervreemding/ onverdraagzaamheid:
  - De huidige economische conjunctuur, tezamen met de soms moeilijk te vatten globalisering, veroorzaken een eerder conservatieve of soms zelf xenofobe reflex. Het onveiligheidsgevoel, intolerantie en vervreemdingen nemen hierbij toe.



## Factor 4: Technologisch

Bij de technologische factoren worden vooral de trends opgespoord die als vernieuwend of innovatief kunnen worden beschouwd. We beperken ons hierbij dan ook niet enkel tot nieuwe ontwikkelingen op vlak van hard- en software. Ook trends op het gebied van bijvoorbeeld management, personeelsbeleid, e.d., worden best onder deze factor gecentraliseerd.

### Overzicht kansen en bedreigingen

#### Kansen:

EA4-K1	digitalisering
EA4-K2	interactief netwerk, sociale media
EA4-K3	snelle informatieverspreiding

#### Bedreigingen:

EA4-B1	information overload + niet altijd waarheidsgetrouw
EA4-B2	digitale kloof
EA4-B3	snelle informatieverspreiding

#### Omschrijving kansen

1. Digitalisering:
  - Evolutie van digitalisering en automatisering. Dit kan de efficiëntie verhogen. Zowel in de organisatie (professioneel dossierbeheer, intranet, etc.), als naar de burger/dienstverlening (vb. e-loket, website, etc.).
2. Interactief netwerk, sociale media:
  - Nieuwe communicatiemiddelen en technologieën: communities en sociale gevolgen, vox populi (stem van het volk), web 2.0 (=interactief communicatiemedium; gebruikers bepalen mee de inhoud van het web) - sociale netwerksites, ipad, smart-phone, ...
3. Snelle informatieverspreiding:
  - Informatie kan zeer snel verspreid worden (reclame activiteiten, evenementen, etc.).

#### Omschrijving bedreigingen

1. Information overload + niet altijd waarheidsgetrouw:
  - Door het interactieve internet is er een overvloed aan informatie ontstaan die niet altijd even waarheidsgetrouw is.

2. Digitale kloof:
  - Niet iedereen neemt deel aan het digitale verhaal. Bepaalde groepen hebben er minder kennis rond (vb. ouderen), andere groepen worden beperkt door de hoge kosten (vb. kansarme gezinnen).
  
3. Snelle informatieverspreiding:
  - Een product/gebeurtenis kan zeer snel afgebroken worden en in een negatief daglicht geplaatst worden.

## Factor 5: Ecologie

Deze factoren geven ons zicht op de bestaande fysieke omgeving waarin de organisatie zich bevindt. Beschikken we over nabijgelegen groenzones? Behoren we tot een eerder verstedelijkt gebied? Daarnaast merken we op dat zorg voor het milieu de laatste jaren belangrijker is geworden. Als organisatie moeten we ons dan ook bewust zijn van de ontwikkelingen die zich voordoen, wil men een duurzaam en verantwoord beleid bekomen.

### **Overzicht kansen en bedreigingen**

#### **Kansen:**

EA5-K1	daling afvalberg
EA5-K2	minder verkeersongevallen
EA5-K3	toename ecologisch bewustzijn
EA5-K4	alternatieve energieproductiemethoden
EA5-K5	sterk en divers potentieel aan natuur en landschappen

#### **Bedreigingen:**

EA5-B1	toename personenwagens en verkeerslawaaai
EA5-B2	stijgende kosten nutsvoorzieningen/ energieverbruik
EA5-B3	lage uitvoeringsgraad riolering
EA5-B4	geen actuele mobiliteitsgegevens ter beschikking
EA5-B5	openbaar vervoer kan verbeterd worden
EA5-B6	Kanalenlandschap
EA5-B7	Aanpassingen aan toevalswegen

### **Omschrijving kansen**

1. Daling afvalberg:
  - Het huishoudelijk afval (in kg) per persoon lag in Maldegem veel hoger in vergelijking met gelijkaardige gemeenten volgens de Belfiuscluster en het Vlaams Gewest. In 2010 was er gemiddeld 790kg huishoudelijk afval per persoon in Maldegem. Het gemiddelde van gemeenten in de Belfiuscluster bedroeg 606,7kg/persoon, en 524,8kg/persoon in het Vlaams Gewest. Sedert 2005 had Maldegem een hogere afvalberg (met een dip in 2008). De laatste twee jaar is een serieuze daling ingezet; Maldegem ligt nu zelfs onder het gemiddelde.
2. Minder verkeersongevallen:
  - Het aantal verkeersongevallen in Maldegem zijn sterker gedaald i.v.m. het gemiddeld aantal verkeersongevallen in de Belfiuscluster en het Vlaams Gewest. Van 2000-2010 was er in Maldegem een daling van 30% van het aantal verkeersongevallen, in de Belfiuscluster een daling van 10%, en in het Vlaams Gewest een daling van 15%. Ook het aantal verkeersongevallen met fietsers zijn opvallend gedaald.
3. Toename ecologisch bewustzijn:
  - Maatschappelijke tendens: duurzaamheid, ecologie en biodiversiteit worden steeds belangrijker thema's bij de mensen (verantwoordelijke consument), bedrijven, hogere overheden (efficiënt vervoer, groene energie), etc.
4. Alternatieve energieproductiemethoden:
  - Alternatieve energieën: windmolens, zonnepanelen, groene energie, etc.
5. Sterk en divers potentieel aan natuur en landschappen:
  - Maldegem beschikt over natuurgebieden en verschillende landschappen. Deze eigenschap van Maldegem kan een kans zijn voor het verder ontwikkelen van toerisme. Momenteel komt Maldegem met 2 'landschappen' naar buiten waarbij een visie ontwikkeld is: 'Landschapspark Drongengoed' en 'Krekenlandschap Middelburg'.

### **Omschrijving bedreigingen**

1. Toename personenwagens en verkeerslawaai:
  - Het aantal personenwagens neemt steeds toe: in 2002 waren er nog 465 personenwagens per 1.000 inwoners, terwijl dit in 2010 al toegenomen was tot 505 personenwagens. Deze stijgende trend is ook te zien bij de Belfiuscluster en het Vlaams Gewest. Sedert 2008 ligt het aantal personenwagens per 1.000

inwoners in Maldegem iets hoger dan de Belfiuscluster en het Vlaams Gewest. In Maldegem is er op zeer veel plaatsen geluidshinder door verkeer.

2. Stijgende kosten nutsvoorzieningen/ energieverbruik:
  - Stijgende kosten nutsvoorzieningen (water, elektriciteit, gas, afvalwater, etc.) en energieverbruik. Voor kwetsbare groepen kan dit een grote impact hebben aangezien een groot deel van hun inkomen uitgegeven wordt aan energie. Vaak hebben armere gezinnen ook een woning die minder goed geïsoleerd is en hebben vaak ook goedkopere apparatuur waardoor het verbruik hoger is en de energielasten zwaarder zijn.
3. Lage uitvoeringsgraad riolering:
  - Lage uitvoeringsgraad riolering (iets lager dan Belfiuscluster, en stuk lager dan Vlaams Gewest). Zuiveringsgraad is hoog i.v.m. Belfiuscluster, en iets hoger dan Vlaams Gewest.
4. Geen actuele mobiliteitsgegevens ter beschikking:
  - Momenteel zijn er weinig actuele mobiliteitsgegevens ter beschikking. Het huidige mobiliteitsplan dateert van 2001.
5. Openbaar vervoer kan verbeterd worden:
  - Het openbaar vervoer kan verbeterd worden voor werkenden, studenten, etc. Er is geen ideale verbinding naar andere steden/gemeenten.
6. Kanalenlandschap:
  - Het kanalenlandschap in Maldegem zal mogelijks wijzigen door een verbreding van het kanaal van Zeebrugge. Dit kan een negatieve impact hebben op toerisme omwille van de aantrekkelijkheid van het landschap.
7. Aanpassingen aan invalswegen:
  - Er zijn mogelijks een aantal grote wijzigingen aan de invalswegen van Maldegem op komst: omvorming van de N49 tot autostrade (E34), integratie van de N9 als dorpsstraat in Adegem (en mogelijks Maldegem), met de daarbijhorende aanpassingen van kruispunten, impact op veiligheid, op- en afritten, ...

## Factor 6: Politiek-juridisch

Nieuwe (en bestaande) wetgeving leidt vaak tot beperking van de vrijheid van de organisatie. Voor lokale besturen is de politieke factor doordrongen in de werking van de organisatie. Een analyse van de mogelijke politieke ontwikkelingen kan dan ook een grote meerwaarde bieden bij de bepaling van het beleid.

### Overzicht kansen en bedreigingen

#### Kansen:

EA6-K1	lage criminaliteitscijfers: piek in 2009
EA6-K2	democratisering en participatie
EA6-K3	samenwerking hogere overheid, binnen en tussen gemeenten, lokale partners
EA6-K4	PPS
EA6-K5	wetgeving als nieuwe impuls

#### Bedreigingen:

EA6-B1	financiële toestand van de gemeente
EA6-B2	steeds meer regelgeving

### Omschrijving kansen

1. Lage criminaliteitscijfers: piek in 2009:
  - In 2010 waren er in Maldegem 18,2 geregistreerde diefstallen en afpersingen per 1.000 inwoners. Dit is hoger dan het gemiddeld aantal in de Belfiuscluster (13,5 geregistreerde diefstallen en afpersingen per 1.000 inwoners), maar lager dan het gemiddelde in het Vlaams Gewest (31,4).
  - Bij het aantal geregistreerde misdrijven tegen de lichamelijke integriteit zien we hetzelfde fenomeen: Maldegem (4,4 misdrijven per 1.000 inwoners in 2010) situeert zich iets boven de Belfiuscluster (4,0), maar lager dan het gemiddelde in het Vlaams Gewest (6,8). In 2009 was er een duidelijke piek te zien in Maldegem van het aantal misdrijven per 1.000 inwoners. Dit is opnieuw gestabiliseerd.
  - In Maldegem schommelt het aantal geregistreerde gewelddadige misdrijven tegen eigendom per 1.000 inwoners tussen de Belfiuscluster en het Vlaams Gewest. In 2009 was er opnieuw een piek te zien: deze piek steeg boven het gemiddelde van het Vlaams Gewest. In 2010 daalde dit tot het gemiddelde van het Vlaams Gewest: 10 gewelddadige misdrijven tegen eigendom per 1.000 inwoners.

2. Democratisering en participatie:
  - We worden steeds meer geconfronteerd met bottom-up engagement, citizen empowerment, ... hierbij valt op dat het traditionele middenveld niet langer meer het exclusieve burger-engagement omvat; burgers gaan zich eerder projectmatig en tijdelijk engageren rond een thema.
  
3. Samenwerking hogere overheid, binnen en tussen gemeenten, lokale partners:
  - Samenwerking en ondersteuningsmogelijkheden bij hogere overheden: Europese subsidies, provincie, ...
  - Samenwerking op lokaal niveau: gemeente, OCMW, politie, brandweer, ... Intergemeentelijke samenwerking.
  - Samenwerking met lokale partners (vb. VDAB, werkwinkel, etc.).
  
4. PPS:
  - Samenwerking met sociale huisvestingsmaatschappij, WZC, traiteurdiensten, etc.
  
5. Wetgeving als nieuwe impuls:
  - BBC
  - Planlastvermindering

### ***Omschrijving bedreigingen***

1. Financiële toestand van de gemeente:
  - Nadruk op overheidsfinanciën en beperkte middelen staat voor de komende jaren centraal.
  
2. Steeds meer regelgeving:
  - Het vraagt inspanningen om de nieuwe wetgevingen op te volgen en te implementeren (van bovenaf opgelegd). Vaak is de nieuwe wetgeving ook complex waarmee er een grotere specialisatie gepaard gaat.

Sterktes			Zwaktes		
Strategie	Structuur	Systemen	Strategie	Structuur	Systemen
IA1-S1 schepmodel wordt afgebouwd	IA2-S1 organogram	IA3-S1 aandacht voor processen/procedures + opvolging, aanpassing en bijsluiting	IA1-Z1 gebrek aan planmatige aanpak bij strategievoorbereiding	IA2-Z1 gebrek aan visie + onderhoud gemeentelijk patrimonium	IA3-Z1 knelpunt: dienstoverschrijdende procedures
IA1-S2 betrokkenheid burger bij diensten	IA2-S2 (beperkt) delegeren	IA3-S2 processen lopen goed binnen de dienst	IA1-Z2 beperkte betrokkenheid bij strategie	IA2-Z2 verkokering	IA3-Z2 informatisering: communicatie naar burger
IA1-S3 omgevingsanalyse	IA2-S3 dienstoverschrijdende initiatieven vanuit/in de afdelingen	IA3-S3 hard- en software	IA1-Z3 onvoldoende opvolging, evaluatie en bijsluiting	IA2-Z3 gebrek aan dienstoverschrijdende werking	IA3-Z3 beperkte middelen beschikbaar voor informatisering
	IA2-S4 verbeteringen op vlak van communicatie	IA3-S4 inhaalbeweging op vlak van informatisering	IA1-Z4 onvoldoende koppeling doeltellingen en (financiële) middelen	IA2-Z4 nood aan duidelijk takenafbakening en gecoördineerde aanpak	IA3-Z4 gebrek aan planmatige aanpak bij veranderingstrajecten
	IA2-S5 formele structuur wordt belangrijker	IA3-S5 intern controlesysteem	IA1-Z5 relatie administratie-politiek-stakeholders	IA2-Z5 onvoldoende externe communicatie	
		IA3-S6 klachtenmanagementsysteem		IA2-Z6 onvoldoende interne communicatie	
Sleutelvaardigheden	Staf	Stijl	Sleutelvaardigheden	Staf	Stijl
IA4-S1 klantvriendelijk en burgergericht onthaal	IA5-S1 traditionele personeelsadministratie	IA6-S1 fouten en conflicten worden besproken	IA4-Z1 tekort aan managementvaardigheden	IA5-Z1 gebrek aan middelen voor uitbouw van personeelsmanagement	IA6-Z1 gebrek aan uniformiteit m.b.t. de mate van delegeren
IA4-S2 flexibiliteit	IA5-S2 vraag naar open en transparant beleid	IA6-S2 goede balans professionaliteit/collegialiteit	IA4-Z2 onvoldoende bewustzijn van sterktes	IA5-Z2 gebrek aan vormings- en ontwikkelingstrajecten	IA6-Z2 gebrek aan uniformiteit betreffende de opvolging van het delegeren
IA4-S3 gemeente is bewust van haar potentieel aan natuur en landschappen	IA5-S3 betrokkenheid bij dienstverlening	IA6-S3 leidinggevend zijn toegankelijk en open voor vragen	IA4-Z3 afhankelijk van bepaalde individuen	IA5-Z3 competentie management	IA6-Z3 gebrek aan uniformiteit betreffende aanpak fouten/conflicten
				IA5-Z4 organisatiebetrokkenheid creëren en stimuleren	IA6-Z4 gebrek aan gevolgeving aan inspraak/feedback
					IA6-Z5 gebrek aan informatievoorziening kan leiden tot gebrek aan vertrouwen in
Significante waarden			Significante waarden		
IA7-S1 opmaak missie en visie			IA7-Z1 ontbreken van missie en visie		
IA7-S2 opmaak deontologische code			IA7-Z2 gebrek deontologische code als onderdeel van integriteitsbeleid		
IA7-S3 versterken van identiteit van de organisatie			IA7-Z3 identiteit van de organisatie		
IA7-S4 mooie gemeente met een goed en gevarieerd aanbod			IA7-Z4 fierheid aanwezig maar vooral op dienstniveau		
IA7-S5 aandacht voor tevredenheid medewerkers					

Kansen			Bedreigingen		
Demografie	Economie	Sociaal-cultureel	Demografie	Economie	Sociaal-cultureel
EA1-K1 bevolkingstoename: licht positieve natuurlijke accres + migratiesaldo	EA2-K1 lage bevolkingsdichtheid + sterke stijging van bebouwde percelen	EA3-K1 aanbod onderwijs: kleuter, lager en middelbaar onderwijs	EA1-B1 bevolkingstoename: licht positieve natuurlijke accres + migratiesaldo	EA2-B1 lage bevolkingsdichtheid + sterke stijging van bebouwde percelen	EA3-B1 onvoldoende gedifferentieerd secundair aanbod
EA1-K2 laag aantal vreemdelingen + personen met vreemde herkomst	EA2-K2 hoge verkoopprijs bouwgrond en woongelegenheden	EA3-K2 voldoende publiek en privaat aanbod kinderopvang	EA1-B2 laag aantal vreemdelingen + personen met vreemde herkomst	EA2-B2 hoge verkoopprijs bouwgrond en woongelegenheden	EA3-B2 vraag naar buitenschoolse kinderopvang
EA1-K3 stabiele groene druk	EA2-K3 sociaal objectief	EA3-K3 vrijetijdsaanbod	EA1-B3 toename aantal huishoudens: alleenwonenden + kleine gezinnen	EA2-B3 weinig sociale woningen	EA3-B3 shopgedrag in vrijetijdsbesteding
	EA2-K4 economische groei: daling zelfstandigen + stijging handelsondernemingen	EA3-K4 actieve ouderen	EA1-B4 toename (interne) vergrijzing	EA2-B4 lokale economie	EA3-B4 laag aantal erkende uitgebate plaatsen in WZC
	EA2-K5 toekomstige industrieterreinen	EA3-K5 sterk sociaal-cultureel leven		EA2-B5 gemiddelde werkloosheidsgraad	EA3-B5 druk op verenigingsleven
	EA2-K6 laag jobratio + hoge werkzaamheidsgraad: deel bevolking werkt buiten gemeente	EA3-K6 aanwezigheid verblijfsaccommodatie toerisme		EA2-B6 eerder laag gemiddeld inkomen per inwoner	EA3-B6 intolerantie/ vervreemding/ onverdraagzaamheid
	EA2-K7 laag aantal leefloontrekkers				
Technologie	Ecologie	Politiek	Technologie	Ecologie	Politiek
EA4-K1 digitalisering	EA5-K1 daling afvalberg	EA6-K1 lage criminaliteitscijfers: piek in 2009	EA4-B1 information overload + niet altijd waarheidsgetrouw	EA5-B1 toename personenwagens en verkeerslawaaï	EA6-B1 financiële toestand van de gemeente
EA4-K2 interactief netwerk, sociale media	EA5-K2 minder verkeersongevallen	EA6-K2 democratisering en participatie	EA4-B2 digitale kloof	EA5-B2 stijgende kosten nutsvoorzieningen/ energieverbruik	EA6-B2 steeds meer regelgeving
EA4-K3 snelle informatieverspreiding	EA5-K3 toename ecologisch bewustzijn	EA6-K3 samenwerking hogere overheid, binnen en tussen gemeenten, lokale partners	EA4-B3 snelle informatieverspreiding	EA5-B3 lage uitvoeringsgraad riolering	
	EA5-K4 alternatieve energieproductiemethoden	EA6-K4 PPS		EA5-B4 geen actuele mobiliteitsgegevens ter beschikking	
	EA5-K5 sterk en divers potentieel aan natuur en landschappen	EA6-K5 wetgeving als nieuwe impuls		EA5-B5 openbaar vervoer kan verbeterd worden	
				EA5-B6 Kanalenlandschap	
				EA5-B7 Aanpassingen aan toevalswegen	



## **Beleidsthema's / Strategische doelstellingen**

Zoals hierboven vermeld hebben het Managementteam en het College van Burgemeester en Schepenen onder begeleiding van BDO Public Sector enkele beleidsthema's geformuleerd. In totaal zijn er vijf beleidsthema's geformuleerd waarvan de eerste drie thema's eerder extern gericht zijn, en de andere twee eerder gericht zijn op de interne werking. Deze vijf beleidsthema's worden hieronder opgelijst met daaronder telkens een verdere verfijning van de inhoud en een overzicht van de elementen uit de omgevingsanalyse waarop het beleidsthema gebaseerd is. Deze vijf beleidsthema's werden gepresenteerd aan ondermeer de participatieraden.

In het verdere verloop van dit proces hebben het College van Burgemeester en Schepenen en het Managementteam beslist om deze vijf beleidsthema's te behouden, maar deze te herdefiniëren naar vijf strategische doelstellingen (met nog enkele kleine tekstuele aanpassingen in de omschrijving).

**Beleidsthema 1: Maldegem is een aangename gemeente om te leven en te wonen met focus op het welbevinden voor alle Maldegemnaars en aandacht voor specifieke doelgroepen.**

We denken o.a. aan:

- betaalbaar en kwaliteitsvol wonen,
- aanbod van een breed gamma onderwijs en vorming,
- kinderopvang en buitenschoolse opvang,
- Bescherming en nabijheid,
- Fysieke toegankelijkheid,
- Vrijetijdsaanbod,
- Ruimtelijke ordening
- OCMW werking
- ...

Dit beleidsthema is weerhouden door volgende elementen die uit de externe omgevingsanalyse naar voor kwamen:

KANSEN	BEDREIGINGEN
<ul style="list-style-type: none"> <li>- EA1-K1 bevolkingstoename: licht positieve natuurlijke accres + migratiesaldo</li> <li>- EA1-K2 laag aantal vreemdelingen + personen met vreemde herkomst</li> <li>- EA1-K3 stabiele groene druk</li> <li>- EA2-K1 lage bevolkingsdichtheid + sterke stijging van bebouwde percelen</li> <li>- EA2-K2 hoge verkoopprijs bouwgrond en woongelegenheden</li> <li>- EA2-K3 sociaal objectief</li> <li>- EA2-K7 laag aantal leefloontrekkers</li> <li>- EA3-K1 aanbod onderwijs: kleuter, lager en middelbaar onderwijs</li> <li>- EA3-K2 voldoende publiek en privaat aanbod kinderopvang</li> <li>- EA3-K3 vrijetijdsaanbod</li> <li>- EA3-K4 actieve ouderen</li> <li>- EA3-K5 sterk sociaal-cultureel leven</li> <li>- EA6-K1 lage criminaliteitscijfers: piek in 2009</li> <li>- EA6-K3 samenwerking hogere</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- EA1-B1 bevolkingstoename: licht positieve natuurlijke accres + migratiesaldo</li> <li>- EA1-B2 laag aantal vreemdelingen + personen met vreemde herkomst</li> <li>- EA1-B3 toename aantal huishoudens: alleenwonenden + kleine gezinnen</li> <li>- EA1-B4 toename (interne) vergrijzing</li> <li>- EA2-B1 lage bevolkingsdichtheid + sterke stijging van bebouwde percelen</li> <li>- EA2-B2 hoge verkoopprijs bouwgrond en woongelegenheden</li> <li>- EA2-B3 weinig sociale woningen</li> <li>- EA2-B6 eerder laag gemiddeld inkomen per inwoner</li> <li>- EA3-B1 onvoldoende gedifferentieerd secundair aanbod</li> <li>- EA3-B2 vraag naar buitenschoolse kinderopvang</li> <li>- EA3-B3 shopgedrag in vrijetijdsbesteding</li> </ul>

<p>overheid, binnen en tussen gemeenten, lokale partners</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- EA6-K4 PPS</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- EA3-B4 laag aantal erkende plaatsen in WZC</li><li>- EA3-B5 druk op verenigingsleven</li><li>- EA3-B6 intolerantie/ vervreemding/ onverdraagzaamheid</li><li>- EA6-B1 financiële toestand van de gemeente</li></ul>
---	---

**Beleidsthema 2: De gemeente Maldegem wil krachtig streven naar duurzaamheid en milieubewustzijn waarbij leefkwaliteit en leefbaarheid centraal staan. De gemeente vervult hierbij een voorbeeldfunctie.**

Dit wordt in de verschillende beleidsdomeinen uitgedragen:

- mobiliteit (verkeersleefbaarheid) en openbaar vervoer,
- inrichting openbaar domein (o.a. waterzuivering),
- toerisme,
- Patrimonium (gemeentelijk patrimonium),
- Landbouw,
- Aanwezigheid van verschillende landschappen,
- Afvalbeleid

Dit beleidsthema is weerhouden door volgende elementen die uit de externe omgevingsanalyse naar voor kwamen:

KANSEN	BEDREIGINGEN
<ul style="list-style-type: none"> <li>- EA3-K6 aanwezigheid verblijfsaccommodatie toerisme</li> <li>- EA5-K1 daling afvalberg</li> <li>- EA5-K2 minder verkeersongevallen</li> <li>- EA5-K3 toename ecologisch bewustzijn</li> <li>- EA5-K4 alternatieve energieproductiemethoden</li> <li>- EA5-K5 sterk en divers potentieel aan natuur en landschappen</li> <li>- EA6-K3 samenwerking hogere overheid, binnen en tussen gemeenten, lokale partners</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- EA5-B1 toename personenwagens en verkeerslawaaï</li> <li>- EA5-B2 stijgende kosten nutsvoorzieningen/ energieverbruik</li> <li>- EA5-B3 lage uitvoeringsgraad riolering</li> <li>- EA5-B4 geen actuele mobiliteitsgegevens ter beschikking</li> <li>- EA5-B5 openbaar vervoer kan verbeterd worden</li> <li>- EA5-B6 Kanalenlandschap</li> <li>- EA5-B7 Aanpassingen aan toevalswegen</li> <li>- EA6-B1 financiële toestand van de gemeente</li> </ul>

**Beleidsthema 3: De gemeente wil Maldegem als economisch knooppunt verder uitbouwen. Daarbij gaat zowel aandacht naar tewerkstelling voor de burger (activering, behoud van job, sociale tewerkstelling, ...), als naar het creëren van een economisch vriendelijk klimaat voor ondernemers (land- en tuinbouw), zelfstandigen en handelaars.**

Het beleidsthema omvat volgende zaken:

- Mobiliteit
- Optimalisatie dienstverlening lokale economie
- Korte keten economie
- Voorbeeldfunctie
- Kleine dorpskernen (lokale middenstand)
- Samenwerkingsverbanden
- Gemeente en OCMW als werkgever

Dit beleidsthema is weerhouden door volgende elementen die uit de externe omgevingsanalyse naar voor kwamen:

KANSEN	BEDREIGINGEN
<ul style="list-style-type: none"> <li>- EA2-K4 economische groei: daling zelfstandigen + stijging handelsondernemingen</li> <li>- EA2-K5 toekomstige industrieterreinen</li> <li>- EA2-K6 laag jobratio + hoge werkzaamheidsgraad: deel bevolking werkt buiten gemeente</li> <li>- EA6-K3 samenwerking hogere overheid, binnen en tussen gemeenten, lokale partners</li> <li>- EA6-K4 PPS</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- EA2-B4 lokale economie</li> <li>- EA2-B5 gemiddelde werkloosheidsgraad</li> <li>- EA2-B6 eerder laag gemiddeld inkomen per inwoner</li> <li>- EA5-B4 geen actuele mobiliteitsgegevens ter beschikking</li> <li>- EA5-B5 openbaar vervoer kan verbeterd worden</li> <li>- EA5-B7 Aanpassingen aan toevalswegen</li> <li>- EA6-B1 financiële toestand van de gemeente</li> </ul>

**Beleidsthema 4: De gemeente Maldegem wenst in de komende beleidsperiode voldoende aandacht te besteden aan toegankelijke dienstverlening, externe communicatie en participatie met haar bevolking en in het bijzonder naar diegenen die vandaag moeilijk te bereiken zijn.**

Het beleidsthema omvat volgende zaken:

- Nieuwe huisstijl
- Transparante, pro-actieve communicatiestijl
- Nieuwe communicatie (slogan, missie/visie, SMJP, wederkerige communicatie)
- Website
- Sociale media
- Digitale communicatie
- Versterkte wijkwerking
- Sociaal Huis
- Opwaardering adviesraden
- Ombudsdienst
- Stakeholders

Dit beleidsthema is weerhouden door volgende elementen die uit de omgevingsanalyse naar voor kwamen:

STERKTES	ZWAKTES
<ul style="list-style-type: none"> <li>- IA1-S2 betrokkenheid burger bij diensten</li> <li>- IA2-S4 verbeteringen op vlak van communicatie</li> <li>- IA3-S4 inhaalbeweging op vlak van informatisering</li> <li>- IA3-S6 klachtenmanagement</li> <li>- IA4-S1 klantvriendelijk en burgergericht onthaal</li> <li>- IA5-S2 vraag naar open en transparant beleid</li> <li>- IA7-S1 opmaak missie en visie</li> <li>- IA7-S3 versterken van identiteit van de organisatie</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- IA1-Z2 beperkte betrokkenheid bij strategie</li> <li>- IA1-Z5 relatie administratie-politiek-stakeholders</li> <li>- IA2-Z5 onvoldoende externe communicatie</li> <li>- IA3-Z2 informatisering: communicatie naar burger</li> <li>- IA3-Z3 beperkte middelen beschikbaar voor informatisering</li> <li>- IA7-Z1 ontbreken van missie en visie</li> <li>- IA7-Z3 identiteit van de organisatie</li> </ul>
KANSEN	BEDREIGINGEN
<ul style="list-style-type: none"> <li>- EA4-K1 digitalisering</li> <li>- EA4-K2 interactief netwerk, sociale media</li> <li>- EA4-K3 snelle informatieverbreiding</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- EA4-B1 information overload + niet altijd waarheidsgetrouw</li> <li>- EA4-B2 digitale kloof</li> <li>- EA4-B3 snelle informatieverbreiding</li> </ul>



<ul style="list-style-type: none"><li>- EA6-K2 democratisering en participatie</li><li>- EA6-K5 wetgeving als nieuwe impuls</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- EA6-B1 financiële toestand van de gemeente</li><li>- EA6-B2 steeds meer regelgeving</li></ul>
---	---

**Beleidsthema 5: De gemeente Maldegem wil de interne organisatie als één geheel versterken en de verschillende diensten verder op elkaar afstemmen. Hierbij zal aandacht gaan naar het versterken van het strategisch management, het verbeteren van de interne communicatie, het optimaliseren van (organisatiebrede) processen, en het uitbouwen van een HRM-beleid en dit alles rekening houdend met de beperkte financiële middelen en het streven naar efficiëntiewinst.**

Het beleidsthema omvat volgende zaken:

- Personeelsbehoefteplan
- Tevredenheidsenquête
- Communicatie en samenwerking gemeente/OCMW/politie/AGB/brandweer/andere externe partners (regisseursrol)
- Digitalisering
- Gemeente als aantrekkelijke werkgever (retentiebeleid)
- Medewerkers kansen geven om uit te groeien tot ambassadeurs van de gemeente
- Interne controle

Dit beleidsthema is weerhouden door volgende elementen die uit de interne omgevingsanalyse naar voor kwamen:

STERKTES	ZWAKTES
<ul style="list-style-type: none"> <li>- IA1-S1 schepenmodel wordt afgebouwd</li> <li>- IA1-S3 omgevingsanalyse</li> <li>- IA2-S3 dienstoverschrijdende initiatieven vanuit/in de afdelingen</li> <li>- IA2-S4 verbeteringen op vlak van communicatie</li> <li>- IA2-S5 formele structuur wordt belangrijker</li> <li>- IA3-S1 aandacht voor processen/procedures + opvolging, aanpassing en bijsturing</li> <li>- IA3-S2 processen lopen goed binnen de dienst</li> <li>- IA3-S5 intern controlesysteem</li> <li>- IA5-S1 traditionele personeelsadministratie</li> <li>- IA5-S2 vraag naar open en transparant beleid</li> <li>- IA5-S3 betrokkenheid bij dienst en dienstverlening</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- IA1-Z1 gebrek aan planmatige aanpak bij strategievoorbereiding</li> <li>- IA1-Z2 beperkte betrokkenheid bij strategie</li> <li>- IA1-Z3 onvoldoende opvolging, evaluatie en bijsturing</li> <li>- IA1-Z4 onvoldoende koppeling doelstellingen en (financiële) middelen</li> <li>- IA2-Z2 verkokering</li> <li>- IA2-Z3 gebrek aan dienstoverschrijdende werking</li> <li>- IA2-Z4 nood aan duidelijk takenafbakening en gecoördineerde aanpak</li> <li>- IA2-Z6 onvoldoende interne communicatie</li> <li>- IA3-Z1 knelpunt: dienstoverschrijdende procedures</li> <li>- IA3-Z3 beperkte middelen beschikbaar voor informatisering</li> </ul>



<ul style="list-style-type: none"> <li>- IA7-S1 opmaak missie en visie</li> <li>- IA7-S2 opmaak deontologische code</li> <li>- IA7-S3 versterken van identiteit van de organisatie</li> <li>- IA7-S5 aandacht voor tevredenheid medewerkers</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- IA3-Z4 gebrek aan planmatige aanpak bij veranderingstrajecten</li> <li>- IA4-Z1 tekort aan managementvaardigheden</li> <li>- IA5-Z1 gebrek aan middelen voor uitbouw van personeelsmanagement</li> </ul>
--	---

STERKTES	ZWAKTES
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- IA5-Z2 gebrek aan vormings- en ontwikkelingstrajecten</li> <li>- IA5-Z3 competentie management</li> <li>- IA5-Z4 organisatiebetrokkenheid creëren en stimuleren</li> <li>- IA7-Z1 ontbreken van missie en visie</li> <li>- IA7-Z2 gebrek deontologische code als onderdeel van integriteitsbeleid</li> <li>- IA7-Z3 identiteit van de organisatie</li> <li>- IA7-Z4 fierheid aanwezig maar vooral op dienstniveau</li> <li>- EA6-B1 financiële toestand van de gemeente</li> </ul>

## Participatie

Het BBC-besluit vraagt actieve betrokkenheid en de mogelijkheid tot inspraak van de burgers en doelgroepen bij de beleidsvoorbereiding, de uitwerking en de evaluatie van de dienstverlening. Het bestuur van Maldegem heeft op volgende momenten volgende adviesraden geconsulteerd met het oog op de opmaak van de strategische meerjarenplanning 2014-2019.

Adviesraad	Tijdstip
Beheersorgaan Bibliotheek	6 mei 2013
Jeugdraad	7 mei 2013
Raad Ontwikkelingssamenwerking	8 mei 2013
Seniorenraad	10 mei 2013
Sportraad	13 mei 2013
Cultuurraad	13 mei 2013
Milieuraad	15 mei 2013

In de bijlage van de strategische meerjarenplanning voor 2014-2019 vond u de presentatie en de verslaggeving van deze consultaties.

De input ingevolge de participatie van deze raden zijn vervolgens teruggekoppeld naar een personeelsvergadering (op 14 en 16 mei 2013), waarbij ook bij ons eigen personeel is gepolst naar een constructieve participatie. Tenslotte is ook een toelichting gegeven op de gemeenteraadscommissie van 21 mei 2013.

Deze gemeenteraadscommissie was het startschot om ook via informele en formele communicatiekanalen de burger uit te nodigen mee te denken over de toekomst van onze gemeente. Binnen het bestuur werd dan ook de stafmedewerker secretariaat aangeduid als centraal aanspreekpunt.

Vanaf juni 2013 hebben we op zeer regelmatige tijdstippen de progressie en de insteek van ideeën en suggesties door de adviesraden, maar ook door burgers of personeelsleden, teruggekoppeld naar het College van Burgemeester en Schepenen, het Managementteam en de diensthoofden.

Het jaarlijkse budget, de jaarrekeningen en de jaarlijkse aanpassingen van de strategische meerjarenplanning 2014-2019 worden op zeer regelmatige basis teruggekoppeld tijdens de besprekingen van de adviesraden, of in onze communicatie met de burgers. We blijven ervan overtuigd dat de participatie in de loop van de volgende jaren verder moet groeien: we hebben immers gemerkt dat de participatie binnen onze gemeente nog iets teveel in haar kinderschoenen staat en dus verder moet groeien. Nochtans is gebleken dat dat er voldoende constructieve ideeën aanwezig zijn bij onze Maldegemse bevolking, individueel of via adviesorganen, of dat de intenties van een bestuur niet altijd goed begrepen worden. Daarom wensen we de volgende jaren blijvend inzetten op formele en informele participatie.

## Financiële risico's

De financiële risico's betreffen een overzicht van de belangrijkste financiële risico's die een bestuur loopt en hoe het bestuur denkt deze al dan niet onder controle te krijgen. Hierin zitten niet de klassieke financiële risico's die we beheren vanuit het interne controlesysteem.

- Er werd geen responsabiliseringsbijdrage opgenomen in het meerjarenplan. Dus indien de wettelijke bijdragen niet voldoende zijn om de pensioenen te betalen zal er een responsabiliseringsbijdrage moeten betaald worden. Tot op heden is dit nog niet gebeurd. Indien dit zich zou voordoen dan wordt het bestuur voldoende op voorhand geïnformeerd waardoor tijdig de nodige beslissingen kunnen genomen worden om het financieel evenwicht te vrijwaren.
- De op te nemen leningen in het meerjarenplan werden gesimuleerd met een gemiddelde looptijd van 15-20 jaar en een interestvoet van 2%-3%. De banken zijn vandaag minder bereid om leningen op langere looptijd af te sluiten, ofwel tegen hogere marges. Daarnaast zijn de schommelingen van de lange termijn rente onderhevig aan vele factoren waardoor het onmogelijk is om die in te schatten. Het bestuur doet aan actief schuldbeheer waardoor op regelmatige tijdstippen de krediet portefeuille samen met de banken worden geanalyseerd om zo tot eventuele besparingen te bekomen, of minder risico's in te bouwen door bijvoorbeeld een vaste rentevoet voor een langere looptijd te nemen.
- Het debiteuren risico is het risico dat een debiteur niet aan zijn verplichtingen kan voldoen. Dit wordt nauwgezet opgevolgd door de financiële dienst, en waar nodig tijdig actie ondernomen.
- In het meerjarenplan werden de verkopen van het bestaand patrimonium opgenomen. Sommige verkoopwaarden werden opgenomen op basis van schattingsverslagen. Anderen werden ruw geraamd aangezien er nog geen tijd was om een deskundige aan te stellen om al het patrimonium te waarderen. Indien de reële verkoopprijs fors lager ligt dan de geraamde zal het bestuur de nodige maatregelen nemen zodat het financieel evenwicht blijft behouden.
- De subsidie ontvangsten van de Federale en Vlaamse overheid werden recent verlaagd. De meeste subsidies zijn gegarandeerd tot en met 2016. Het is dus niet zeker dat alle subsidies dezelfde hoogte zullen aanhouden vanaf 2017.

## Overzicht van alle beleidsdoelstellingen

Hierna vindt u een overzicht van alle beleidsdoelstellingen namelijk:

De gedetailleerde omschrijving met de actie plannen en acties kan teruggevonden worden bij de strategische nota.

- Strategische doelstelling 1 : Maldegem is een aangename gemeente om te leven en te wonen met focus op het welbevinden voor alle Maldegemnaars en met aandacht voor specifieke doelgroepen.
  - Beleidsdoelstelling 1-01 : We verhogen de leefkwaliteit in onze gemeente door duurzaam en weldoordacht om te gaan met de ruimte
  - Beleidsdoelstelling 1-02 : We stimuleren een betaalbaar, kwaliteitsvol en duurzaam woningaanbod. We beogen hierbij een goede sociale mix.
  - Beleidsdoelstelling 1-03 : Maldegem zet in op een maximale spreiding en participatie van het vrijetijdsaanbod en zodoende levendige leefkernen
  - Beleidsdoelstelling 1-04 : De gemeente voorziet in een onderwijsaanbod voor alle Maldegemnaars, met bijzondere aandacht voor specifieke doelgroepen en binnen een maatschappelijk verantwoord kostenbestel
  - Beleidsdoelstelling 1-05 : We voorzien in een kinderopvangaanbod en een naschools jeugd aanbod voor alle Maldegemnaars en hebben aandacht voor specifieke doelgroepen
  - Beleidsdoelstelling 1-06 : Maldegem maakt werk van een lokaal vrijetijdsbeleid op maat van onze gemeente.
  - Beleidsdoelstelling 1-07 : Het gemeentebestuur heeft zeer veel aandacht voor de maatschappelijke zorg
  
- Strategische doelstelling 2 : De gemeente wil krachtig streven naar duurzaamheid en milieubewustzijn waarbij leefkwaliteit en leefbaarheid centraal staan. De gemeente vervult hierbij een voorbeeldfunctie.
  - Beleidsdoelstelling 2-01 : We streven naar een duurzame gemeente met proper oppervlaktewater, minder afval en zuinig energieverbruik
  - Beleidsdoelstelling 2-02 : We realiseren een leefbare en veilige mobiliteit op ons openbaar domein, met aandacht voor de zwakke weggebruiker
  - Beleidsdoelstelling 2-03 : We gaan op een duurzame wijze om met ons patrimonium.
  - Beleidsdoelstelling 2-04 : We erkennen en bewaren ons gediversifieerd landschap

- Strategische doelstelling 3 : De gemeente wil Maldegem als economisch knooppunt verder uitbouwen. Daarbij gaat zowel aandacht naar tewerkstelling voor de burger (activering, behoud van job, sociale tewerkstelling, ...), als naar het creëren van een economisch vriendelijk klimaat.
  - Beleidsdoelstelling 3-01 : We creëren en behouden een economisch vriendelijk handelsklimaat.
  - Beleidsdoelstelling 3-02 : Maldegem ondersteunt de initiatieven die de uitbouw van een sociale economie en een maatschappelijk verantwoord ondernemen stimuleren.
  
- Strategische doelstelling 4 : De gemeente Maldegem wenst in de komende beleidsperiode voldoende aandacht te besteden aan toegankelijke dienstverlening, externe communicatie en participatie met haar bevolking en in het bijzonder naar diegenen die vandaag moeilijk te bereiken zijn
  - Beleidsdoelstelling 4-01 : We bouwen een modern extern communicatiebeleid uit.
  - Beleidsdoelstelling 4-02 : Maldegem creëert een laagdrempelig, toegankelijk en herkenbaar aanspreekpunt, aangepast aan de doelgroep
  - Beleidsdoelstelling 4-03 : We verhogen de participatie met de bevolking.
  
- Strategische doelstelling 5 : Maldegem wil de interne organisatie versterken. Hierbij zal aandacht gaan naar het versterken van het strategisch management en de interne communicatie, evenals naar de optimalisatie van organisatie brede processen en het HRM-beleid
  - Beleidsdoelstelling 5-01 : Het personeelsbeheer evolueert tot personeelsbeleid
  - Beleidsdoelstelling 5-02 : We verhogen de expertise en de continuïteit van de dienstverlening van de ondersteunende diensten
  - Beleidsdoelstelling 5-04 : De gemeente wil zo goed mogelijk communiceren naar haar medewerkers
  - Beleidsdoelstelling 5-05 : De gemeente wil efficiënter werken door verdere digitalisering van onze dienstverlening.
  - Beleidsdoelstelling 5-06 : De gemeente streeft naar volledige beheersing van haar risico's
  - Beleidsdoelstelling 5-07 : Het strategisch management wordt verder uitgebouwd.
  
- Strategische doelstelling 006 : Gelijkblijvend Beleid
  - Beleidsdoelstelling 006.001 : Gelijkblijvend Beleid  
In het overig beleid hebben we acties geformuleerd per dienst uitgezonderd voor de lonen en wedden, deze staan immers op een aparte actie.



## **Interne organisatie**

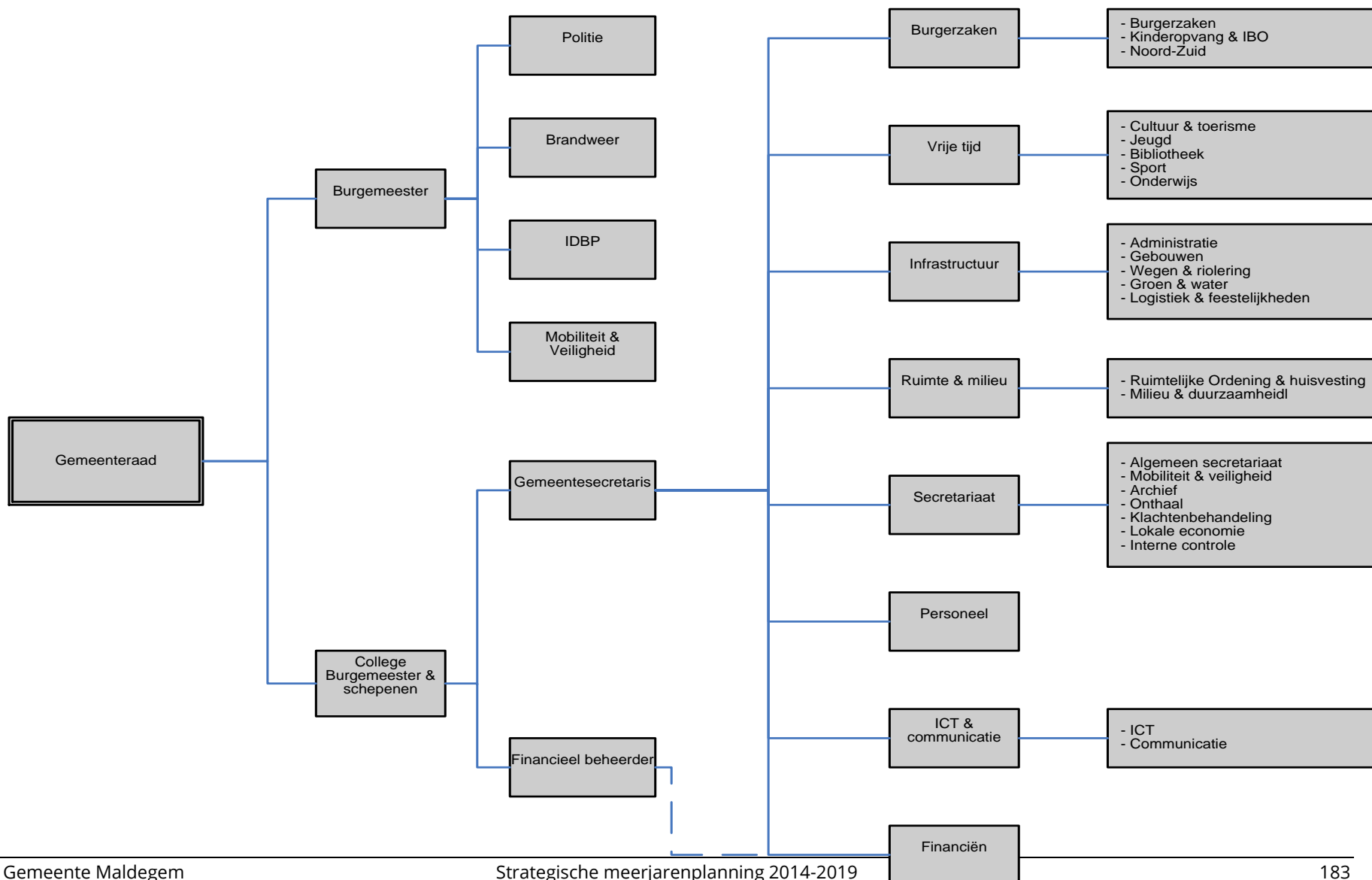
Volgende zaken komen aan bod:

- Organogram
- Interne controle
- Overzicht personeelsbestand
- Overzicht budgethouders
- Toewijzing beleidsvelden aan beleidsdomeinen



maldegem

## Organogram



## Interne controle

### Planning Interne Controle 2014-2019

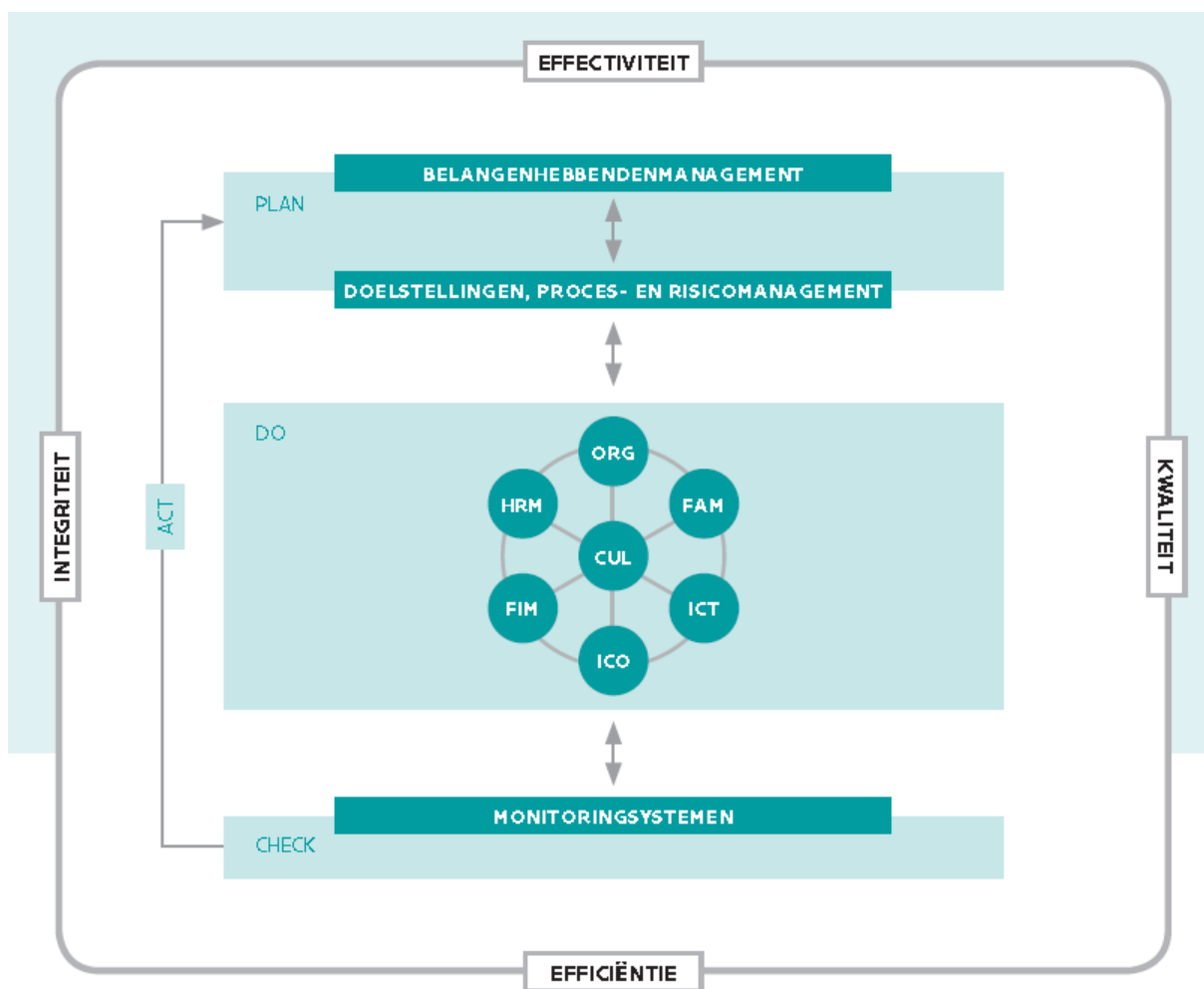
Interne controle betekent 'beheersen van de organisatie', dit is: de organisatie in de hand hebben en er sturing kunnen aan geven, om de juiste dingen te doen en dingen juist te doen. En dit zowel op organisatieniveau als op procesniveau.

Vanaf 2014 wordt er vanuit Vlaanderen een externe audit georganiseerd bij alle lokale besturen. Daarin wordt de efficiëntie van het interne controlesysteem nagegaan. Daarvoor is een leidraad opgesteld en die leidraad zal vanaf 2014 gebruikt worden om interne controle vorm te geven.

In die leidraad zijn de doelstellingen, risico's en beheersmaatregelen opgesteld voor 10 thema's die de hele organisatie en de hele beleids- en beheercyclus bestrijken.


1. Doelstellingen, proces- en risicomanagement (=DPR)
2. Belanghebbendenmanagement (=BHM)
3. Monitoring (=MON)
4. Organisatiestructuur (=ORG)
5. Personeelsbeleid (=HRM)
6. Organisatiecultuur (=CUL)
7. Informatie en communicatie (=ICO)
8. Financieel management (=FIM)
9. Facilitaire middelen (=FAM)
10. Informatie en communicatietechnologie (=ICT)





Wij zullen deze leidraad vanaf 2014 gebruiken om ons interne controlesysteem verder vorm te geven. Op basis van de leidraad voeren we een zelfevaluatie uit, die dient als basis voor verdere actie. Op basis van de uitgewerkte planning zullen we sleutelprocessen beschrijven en koppelen aan de productencatalogus om zo de voornaamste risico's te beheersen.

## Overzicht personeelsbestand (schema TM1)

 <b>Personeel (TM1): Aantal voltijds equivalenten (VTE)</b>						
Periode: 2014-2019 Gemeentebestuur Maldegem (NIS 43010) Marktstraat 7 - 9990 Maldegem						
Secr.: Van Vynckt Tijts Fin. beheerder: Dombret Isabelle						
	2014	2015	2016	2017	2018	2019
<b>Vastbenoemd</b>	<b>69,57</b>	<b>66,71</b>	<b>68,06</b>	<b>65,06</b>	<b>63,56</b>	<b>61,56</b>
Niveau A	11,00	10,50	11,00	11,00	11,00	11,00
Niveau B	12,90	11,40	12,50	11,50	11,50	10,50
Niveau C	27,57	27,71	27,66	25,66	25,16	24,66
Niveau D	17,10	16,10	15,90	15,90	14,90	14,40
Niveau E	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00
<b>Contractueel (niet-gesco)</b>	<b>25,93</b>	<b>27,33</b>	<b>114,73</b>	<b>113,73</b>	<b>114,23</b>	<b>113,73</b>
Niveau A	2,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00
Niveau B	6,00	9,00	11,30	11,30	11,30	11,30
Niveau C	10,32	10,07	42,78	41,78	42,28	41,78
Niveau D	3,64	3,98	21,26	21,26	22,26	22,26
Niveau E	3,97	3,28	38,39	38,39	37,39	37,39
<b>Gesco</b>	<b>87,52</b>	<b>80,52</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Niveau B	2,20	1,80	0,00	0,00	0,00	0,00
Niveau C	31,02	27,53	0,00	0,00	0,00	0,00
Niveau D	18,46	16,89	0,00	0,00	0,00	0,00
Niveau E	35,84	34,30	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTAAL</b>	<b>183,02</b>	<b>174,56</b>	<b>182,79</b>	<b>178,79</b>	<b>177,79</b>	<b>175,29</b>
Niveau A	13,00	11,50	12,00	12,00	12,00	12,00
Niveau B	21,10	22,20	23,80	22,80	22,80	21,80
Niveau C	68,91	65,31	70,44	67,44	67,44	66,44
Niveau D	39,20	36,97	37,16	37,16	37,16	36,66
Niveau E	40,81	38,58	39,39	39,39	38,39	38,39

## Overzicht budgethouders

Hierna volgt een overzicht van de budgethouders.

Hoofdbudgethouder: College van Burgemeester en Schepenen

Er is een delegatie van budgethouderschap van de hoofdbudgethouder naar de Gemeentesecretaris over de volgende items:

In het kader van dagelijks personeelsbeheer.

- ❖ Individueel personeelsbeheer met betrekking tot verlof –en dienstregelingen:
  - beslissen over de dagdagelijkse individuele verlofaanvragen
  - beslissing over de aanvraag loopbaanonderbreking, loopbaanvermindering, verlof voor deeltijdse arbeid, onbetaald verlof, loopbaanonderbreking in het kader van palliatieve verzorging, ouderschapsverlof, loopbaanonderbreking voor bijstand of verzorging van een zwaar ziek gezins –of familielid
  - beslissen over aanvraag vrijwillige vierdagenweek
  - beslissen over aanvraag halftijdse vervroegde uittreding voor statutaire personeelsleden vanaf 55 jaar
  - het vaststellen van de afwijkingen inzake de overdracht van verlofdagen
  
- ❖ Individueel personeelsbeheer met betrekking tot salaris
  - het vaststellen van het individuele jaarsalaris van het personeelslid met inbegrip van de aanrekening van de eventueel relevante beroepservaring
  - goedkeuren van aanvragen van personeelsleden voor toelagen en vergoedingen (in het kader van overuren, permanentieplicht, gevaren...)
  
- ❖ Individueel personeelsbeheer met betrekking tot vorming
  - beslissen over de vormingsplicht en het vormingsrecht, inclusief de goedkeuring van de wijze van verplaatsing, de goedkeuring van de gemaakte kosten en de toekenning van dienstvrijstelling en vormingsverlof
  
- ❖ Individueel personeelsbeheer met betrekking tot evaluaties
  - zorgen voor de interne organisatie van de evaluaties
  - aanwijzen van de evaluatoren en vervangers
  - opleiding voorzien voor de evaluatoren
  - waken over de eenduidige toepassing van het evaluatiestelsel binnen de diensten
  - passende maatregelen nemen bij een ongunstige evaluatie van een personeelslid met het oog op het verbeteren van de wijze waarop het personeelslid functioneert
  - beslissen over het gevolg van de evaluatie, m.u.v. het ontslag wegens beroepsongeschiktheid
  - formuleren van een gemotiveerd verslag tot ontslag wegens beroepsongeschiktheid op basis van het evaluatieverslag van de tussentijdse evaluatie
  - beslissen over de bevestiging of de aanpassing van de evaluatie en van het evaluatieresultaat na gemotiveerd advies van de beroepsinstantie

- ❖ Individueel personeelsbeheer met betrekking tot prestaties
  - personeelsleden verzoeken tot het presteren van overuren
  - personeelsleden aanwijzen voor opdracht tot permanentieplicht
  - goedkeuren van prestaties buiten het uurrooster (=meeruren)
  - goedkeuren van het uurrooster van de personeelsleden
  - geven van toestemming voor dienstreizen en beslissen welk vervoermiddel functioneel en financieel het meest verantwoord is
  - beslissen over stageaanvragen
  
- ❖ opmaken en vaststellen van de functiebeschrijvingen (functiekaarten) m.u.v. de functiebeschrijving van de gemeentesecretaris en financieel beheerder
  
- ❖ personeelsleden onvoorzien buiten de gewone arbeidstijdregeling oproepen voor dringend werk

In het kader van de aanstellingsbevoegdheid.

- ❖ (contractuele) vervangingen korter of gelijk aan 1 maand waarbij het maximum van 1 maand zo moet geïnterpreteerd worden dat verlengingen van dergelijke aanstellingen door het ambt van de gemeentesecretaris kunnen genomen worden (bijvoorbeeld bij verlenging van ziekte of verlenging specifiek verlof)
  
- ❖ tijdelijke aanstellingen in vacante plaatsen voor een periode van 1 maand waarbij het maximum van 1 maand zo moet geïnterpreteerd worden dat verleningen van dergelijke aanstellingen door het ambt van de gemeentesecretaris kunnen genomen worden (bijvoorbeeld bij het nog niet doorgaan van het examen)
  
- ❖ aanstellingen in het kader van interne personeelsmobiliteit
  
- ❖ in dienst nemen van vakantiejobs en werkstudenten
  
- ❖ samenstelling van de examenjury's
  
- ❖ de toegekende aanstellingsbevoegdheid houdt ook het budgethouderschap in voor de voornoemde delegaties

## Toewijzing beleidsvelden aan beleidsdomeinen

Binnen gemeentebestuur Maldegem werden volgende beleidsdomeinen gedefinieerd:

- Algemene financiering;
- Interne werking en veiligheid
- Burger en Welzijn
- Infrastructuur
- Ruimte en Milieu
- Vrije Tijd en Vorming

Volgende beleidsvelden en beleidsitems werden aan de beleidsdomeinen toegewezen:

### **Beleidsdomein: 00      Algemene financiering**

---

Beleidsveld: 0010	Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke
Beleidsveld: 0020	Fiscale aangelegenheden
Beleidsveld: 0030	Financiële aangelegenheden
Beleidsveld: 0040	Transacties in verband met de openbare schuld
Beleidsveld: 0050	Patrimonium zonder maatschappelijk doel
Beleidsveld: 0090	Overige algemene financiering

### **Beleidsdomein: 01      Interne werking en veiligheid**

---

Beleidsveld: 0100	Politieke organen
Beleidsveld: 0101	Officieel ceremonieel
Beleidsveld: 0110	Secretariaat
Beleidsveld: 0111	Fiscale en financiële diensten
Beleidsveld: 0112	Personeelsdienst en vorming
Beleidsveld: 0113	Archief
Beleidsveld: 0114	Organisatiebeheersing
Beleidsveld: 0115	Welzijn op het werk
Beleidsveld: 0119	Overige algemene diensten
Beleidsveld: 0190	Overig algemeen bestuur
Beleidsveld: 0400	Politiediensten
Beleidsveld: 0410	Brandweer
Beleidsveld: 0420	Dienst 100
Beleidsveld: 0470	Dierenbescherming
Beleidsveld: 0480	Bestuurlijke preventie (incl. GAS)
Beleidsveld: 0490	Overige elementen van openbare orde en veiligheid

## **Beleidsdomein: 02**

### **Burger en Welzijn**

---

Beleidsveld: 0130	Administratieve dienstverlening
Beleidsveld: 0160	Hulp aan het buitenland
Beleidsveld: 0500	Handel en middenstand
Beleidsveld: 0510	Nijverheid
Beleidsveld: 0900	Sociale bijstand
Beleidsveld: 0909	Overige verrichtingen inzake sociaal beleid
Beleidsveld: 0945	Kinderopvang
Beleidsveld: 0959	Overige verrichtingen betreffende ouderen
Beleidsveld: 0984	Ontsmetting en openbare reiniging
Beleidsveld: 0990	<b>Begraafplaatsen</b>

## **Beleidsdomein: 03**

### **Infrastructuur**

---

Beleidsveld: 0200	Wegen
Beleidsveld: 0220	Parkeren
Beleidsveld: 0290	Overige mobiliteit en verkeer
Beleidsveld: 0310	Beheer van regen- en afvalwater
Beleidsveld: 0319	Overig waterbeheer
Beleidsveld: 0630	Watervoorziening
Beleidsveld: 0640	Elektriciteitsvoorziening
Beleidsveld: 0670	Straatverlichting
Beleidsveld: 0680	<b>Groene ruimte</b>

## **Beleidsdomein: 04**

### **Ruimte en Milieu**

---

Beleidsveld: 0300	Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval
Beleidsveld: 0309	Overig afval- en materialenbeheer
Beleidsveld: 0329	Overige vermindering van milieuverontreiniging
Beleidsveld: 0349	Overige bescherming van biodiversiteit, landschappen en
Beleidsveld: 0390	Overige milieubescherming
Beleidsveld: 0600	Ruimtelijke planning
Beleidsveld: 0610	Gebiedsontwikkeling
Beleidsveld: 0629	<b>Overig woonbeleid</b>

**Beleidsdomein: 05**

**Vrije Tijd en Vorming**

---

Beleidsveld: 0520	Toerisme - Onthaal en promotie
Beleidsveld: 0521	Toerisme - Sectorondersteuning
Beleidsveld: 0522	Toerisme - Infrastructuur
Beleidsveld: 0703	Openbare bibliotheken
Beleidsveld: 0705	Gemeenschapscentrum
Beleidsveld: 0709	Overige culturele instellingen
Beleidsveld: 0710	Feesten en plechtigheden
Beleidsveld: 0720	Monumentenzorg
Beleidsveld: 0740	Sport
Beleidsveld: 0750	Jeugd
Beleidsveld: 0790	Erediensten
Beleidsveld: 0800	<b>Gewoon basisonderwijs</b>
Beleidsveld: 0820	<b>Deeltijds kunstonderwijs</b>

## Overzicht van de entiteiten die opgenomen zijn onder de financiële vaste activa

Hierna volgen de details van de financiële vaste activa per 30/11/2015:

Naam deelneming: **VMW Watervoorziening P waterdienst**

- Vertegenwoordiging in Raad van Bestuur: -
- Bedrag van de participatie: €2.332.250
  - Dit vertegenwoordigt 93.290 aantal aandelen

Naam deelneming: **VMW Watervoorziening G waterdienst**

- Vertegenwoordiging in Raad van Bestuur: -
- Bedrag van de participatie: €2.063.800 waarvan €862.967,22 volstort
  - Dit vertegenwoordigt 82.552 aantal aandelen

Naam deelneming: **IVM**

- Eventuele vertegenwoordiging in Raad van Bestuur: Marten De Jaeger
- Bedrag van de participatie: €578.150 waarvan €404.705,00 volstort...

Naam deelneming: **IMEWO – elektriciteit A-aard** (sinds 2/01/15 samenvoeging met Fe-aandelen)

- vertegenwoordiging in Raad van Bestuur: Anneke Gobeyn
- Bedrag van de participatie: €3.823.067,53
  - Dit vertegenwoordigt 239.158 aantal aandelen
  - Gegevens van de laatst beschikbare jaarrekening: jaar 2017
  - Eigen vermogen: €761.757.315,79
  - Resultaat van het jaar: €21,44 miljoen
  - Totaal aandelen: 10.869.098.

Naam deelneming: **IMEWO Gas: A aandelen** (sinds 2/01/15 samenvoeging met Fg en E'g aandelen)

- Vertegenwoordiging in Raad van Bestuur: Anneke Gobeyn
- Bedrag van de participatie: €2.933.793,80
  - Dit vertegenwoordigt 167.165 aantal aandelen
  - Gegevens van de laatst beschikbare jaarrekening: jaar 2014
  - Eigen vermogen: €761.757.315,79
  - Resultaat van het jaar: €60,72 miljoen
  - Totaal aandelen: 6.522.717
  - Eigen vermogen: €764.734.317,01
  - Resultaat van het jaar: €55.163.176,26
  - Totaal aandelen: 74.990



Naam deelneming: **FINIWO – F1 PORTFIN**

- Bedrag van de participatie: €8.750
  - Dit vertegenwoordigt 700 aantal aandelen
  - Totaal aandelen:40.000

Naam deelneming: **FINIWO – F1 TNS**

- Bedrag van de participatie: €30.625
  - Dit vertegenwoordigt 2.450 aantal aandelen
  - Totaal aandelen:100.000

Naam deelneming: **FINIWO – F3**

- Bedrag van de participatie: €300.107,74
  - Dit vertegenwoordigt 12.106 aantal aandelen
  - Totaal aandelen: 729.292

Naam deelneming: **FINIWO – F5**

- Bedrag van de participatie: €114.497,28
  - Dit vertegenwoordigt 576 aantal aandelen
  - Totaal aandelen: 34.700

Naam deelneming: **FINIWO – F6**

- Bedrag van de participatie: €111.300
  - Dit vertegenwoordigt 2.500 aantal aandelen
  - Totaal aandelen: 150.582

Naam deelneming: **FINIWO – F7**

- Bedrag van de participatie: €78.577,80
  - Dit vertegenwoordigt 1.765 aantal aandelen
  - Totaal aandelen: 97.963

Naam deelneming: **VENECO**

- Eventuele vertegenwoordiging in Raad van Bestuur: Marleen Van den Bussche
- Bedrag van de participatie: €154.155,38 waarvan €154.155,38 volstort
  - Dit vertegenwoordigt 139 aantal aandelen

Naam deelneming: **Volkshaard cvba**

- Eventuele vertegenwoordiging in Raad van Bestuur: Valerie Taeldeman
- Bedrag van de participatie: €4.375 waarvan €1.093,75 volstort
  - Dit vertegenwoordigt 350 aantal aandelen

Naam deelneming: **Kleine Landeigendom het Volk cvba**



- Eventuele vertegenwoordiging in Raad van Bestuur: -
- Bedrag van de participatie: €250 waarvan €62,50 volstort
  - Dit vertegenwoordigt 350 aantal aandelen

Naam deelneming: **Wonen cvba**

- Eventuele vertegenwoordiging in Raad van Bestuur: Ann Van den Abeele
- Bedrag van de participatie: €843,20 waarvan €635,17 volstort
  - Dit vertegenwoordigt 340 aantal aandelen

Naam deelneming: **Gemeentelijke Holding in vereffening**

- Eventuele vertegenwoordiging in Raad van Bestuur is niet meer in functie
- Bedrag van de participatie: €
  - Dit vertegenwoordigt 44.000 aantal aandelen



## Fiscaliteit

Aanslagvoet per jaar van de aanvullende belasting op personenbelasting en van de opcentiemen op de onroerende voorheffing

	<u>2014</u>	<u>2015</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2018</u>	<u>2019</u>
Aanvullende gemeentebelasting op de natuurlijke personen.	7,5%	7,5%	7,5%	7,5%	7,5%	7,5%
Opcentiemen op de onroerende voorheffing.	1650	1650	1650	1650	1650	1650

Verwijzing naar de plaats van de publicatie van de belastingsreglementen

Website: <http://www.maldegem.be/subsidies/reglementen.htm>

## Overzicht van de belastingen waarvan de aanslagvoet zal wijzigen gedurende de periode 2014-2019

Bij bepaalde belasting reglementen wordt een automatische index toegepast op basis van de gezondheidsindex.

Jaarlijkse opbrengst / belastingsoort

Belasting	JR 2014	BUD 2015	BUD 2016	MJP 2017	MJP2018	MJP2019
	<b>14.582.394</b>	<b>14.625.143</b>	<b>15.001.664</b>	<b>15.069.025</b>	<b>15.083.411</b>	<b>15.027.418</b>
Belasting op afgifte identiteitsbewijzen/paspoorten/trouwboekjes/uittreksels	113.331	42.861	47.534	46.765	49.023	18.769
Opcentiemen op de onroerende voorheffing	7.053.631	6.823.892	6.965.244	7.069.722	7.175.768	7.283.404
Aanvullende belasting op de personenbelasting	6.857.054	6.111.697	6.686.081	6.742.244	6.664.244	6.536.746
Aanvullende belasting op motorrijtuigen	394.125	392.558	397.435	401.409	405.424	409.478
Belasting op ontgraving	0	500	500	500	500	500
Belasting op sluikstorten	250	500	1.000	1.000	1.000	1.000
Jaarlijkse belasting op economische bedrijvigheid VZW's	0	-	500	500	500	500
Jaarlijkse belasting op economische bedrijvigheid	1.750	692.399	475.000	475.000	475.000	475.000
Jaarlijkse belasting op gevaarlijke, ongezonde en hinderlijke inrichtingen	375	157.125	-	-	-	-
Belasting op taxidiensten	1.646	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Vervoer van personen die overlast veroorzaken	2.945	500	-	-	-	-
Anderen belastingen op het gebruik van het openbaar domein	0	-	5.000	5.000	5.000	5.000
Belasting op terrassen, tafels, stoelen	17.838	11.264	3.329	3.396	3.464	3.533
Belasting op tweede verblijven	29.237	70.907	71.552	85.000	85.000	85.000
Boetes GAS	2.320	1.000	4.500	4.500	4.500	4.500
Belasting op niet-bebouwde gronden	45.050	99.383	184.000	94.000	94.000	94.000
Leegstaande woningen en gebouwen	100	175.000	100.000	80.000	60.000	50.000
Belasting op leegstand / verkrotting bedrijfsruimten	3.304	-	20.000	20.000	20.000	20.000
Belasting op nachtwinkels	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
Belasting op plaatsrecht kermissen	13.040	11.138	5.569	5.569	5.569	5.569
Belasting op plaatsrecht circussen	14.212	420	420	420	420	420
Belasting op plaatsrecht markten	29.186	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000

Opmerkingen:

-De belasting op economische bedrijvigheid 2014 en de belasting op hinderlijke inrichtingen werden pas uitvoerbaar verklaard in 2015. De aanslag is telkens voorzien in het jaar n+1. Vanaf inkomensjaar 2015 vervallen beide belastingreglementen en worden geïntegreerd in 1 nieuw belastingreglement.

-De belasting op leegstaande woningen 2014 werd pas uitvoerbaar verklaard in 2015. De inhaalbeweging is voorzien in 2015. Het bestuur is in 2014 gestart met het inventariseren van alle leegstaande woningen en heeft deze na verjaring in de loop van boekjaar 2015 belast. De sterke stijging in 2015 kan door voorgaande reden verklaard worden samen met het feit dat de tarieven verhoogd werden in 2014.

## Financiële schulden (schema TM2)

De financiële schulden in het schema TM2 geven een overzicht van alle financiële schulden ten laste van het bestuur en ten laste van derde.

De evolutie geeft een zicht op:

- Nieuwe leningen
- Vervroegde aflossingen
- Periodieke aflossingen en intresten (periodieke leningslasten).

	<b>De financiële schulden (TM2)</b>	
	Planningsrapport: Meerjarenplanaanpassing 2 2014 - 2019(BP2014_2019-2)	
	Laatste dagboeknr: Exploitatie: 20118 Investering: 1094 Andere: 37	
	Gemeentebestuur Maldegem (NIS 43010) Marktstraat 7 - 9990 Maldegem	
	Secr.: Van Vynckt Tijs	
	Fin. beheerder: Dombret Isabelle	

Financiële schulden ten laste van het bestuur	2014	2015	2016	2017	2018	2019
A. Financiële schulden op 1 januari	20.660.397,70	19.052.376,46	17.446.423,46	15.840.882,61	16.036.326,61	16.005.844,61
B. Nieuwe leningen	0,00	0,00	0,00	1.800.000,00	1.700.000,00	0,00
C. Periodieke aflossingen	1.608.021,24	1.605.953,00	1.605.540,85	1.604.556,00	1.730.482,00	1.755.203,00
E. Financiële schulden op 31 december (A+B-C-D)	19.052.376,46	17.446.423,46	15.840.882,61	16.036.326,61	16.005.844,61	14.250.641,61
F. Intresten	684.661,88	629.228,00	577.242,23	552.864,00	532.993,00	488.089,00
G. Periodieke leningslasten (C+F)	2.292.683,12	2.235.181,00	2.182.783,08	2.157.420,00	2.263.475,00	2.243.292,00