



**Maldegem
leeft,
werkt en
deelt uw zorg**

GEMEENTE MALDEGEM

Meerjarenplanaanpassing nr. 4 2014-2019

Naam bestuur:

Gemeentebestuur Maldegem

NISCODE bestuur:

43010

Adres bestuur:

Marktstraat 7
9990 Maldegem

Secretaris:

Tijs Van Vynckt

Financieel beheerder:

Isabelle Dombret

Inhoudsopgave

1. Voorwoord	3
2. Strategische nota	6
3. Financiële nota	90
Schema M1 - Het financiële doelstellingenplan	90
De staat van het financieel evenwicht (M2)	97
Structurele maatregelen financieel evenwicht	100
Meerjarenplan 2014-2019 – wijziging nr. 4	108
4. Toelichting	109
Omgevingsanalyse	109
Interne omgevingsanalyse	113
Externe omgevingsanalyse	129
Beleidsthema's / Strategische doelstellingen	146
Enkele tendensen	155
Participatie	157
Financiële risico's	159
Overzicht van alle beleidsdoelstellingen	160
Interne organisatie	162
Interne controle	164
Overzicht personeelsbestand (schema TM1)	166
Overzicht budgethouders	167
Toewijzing beleidsvelden aan beleidsdomeinen	169
Overzicht van de entiteiten die opgenomen zijn onder de financiële vaste activa	172
Fiscaliteit	175
Overzicht van de belastingen waarvan de aanslagvoet zal wijzigen gedurende de periode 2014-2019	176
Financiële schulden (schema TM2)	177



1. Voorwoord

Het strategisch meerjarenplan is het document dat aan de start van de beleidscyclus wordt opgemaakt in principe voor de duur van de hele beleidscyclus.

In haar omzendbrief BB 2015/2 stelt Vlaams Minister van Bestuurszaken Liesbeth Homans dat vooraleer een bestuur het budget voor het volgende jaar kan vaststellen, het eerst een aanpassing van het meerjarenplan moet doorvoeren al was het maar om het rekeningresultaat te verwerken en om het financieel evenwicht te kunnen aantonen.

Daarnaast wordt gesuggereerd om de planning te herbekijken en eventueel bij te sturen of te verfijnen waar nodig. Zo krijgen de besturen alvast de opdracht om na te gaan of de geraamde ontvangsten en uitgaven in de meerjarenplanning nog realistisch zijn.

In het aangepast meerjarenplan werd met het oog op opmaak budget 2017 de oefening opnieuw gedaan.

In de strategische nota werden alle acties geëvalueerd, werden enkele acties bijgeschreven en enkele verwijderd.

In de financiële nota werden de ontvangsten en uitgaven opnieuw geraamd om te komen tot een realistisch resultaat.

Om het budget te beheersen werd er opnieuw voor iedere actie een registratiesleutel geschreven. Deze koppeling met de budgetten zorgt ervoor dat het gemeentebudget kan beheerst en financieel opgevolgd worden.

Een aantal aanpassingen vloeien voort uit een nieuw aantal acties die worden ingevoegd binnen het meerjarenplan. Dit betreffen zowel nieuwe investeringen als ook de uitbreiding van de bestaande dienstverlening. Voor meer details wordt verwezen naar de strategische nota waar alles uitgebreid staat beschreven.

In 2017 is het alvast uitkijken naar de afronding van het mobiliteitsplan en de studie voor het bedrijventerrein Maldegem. Aan het dynamisch patrimoniumbeleid wordt ook in 2017 verder gewerkt; het einde van de renovatie van de KUMA is voorzien voor december 2017, de werken aan de bibliotheek zouden moeten voltooid zijn tegen september 2017 en de gelijkvloers en de buitenzijde van het Sint-Anna Kasteel krijgen tegen zomer 2017 een ander uitzicht. Op die manier wil het bestuur een stuk van haar patrimonium terug duurzamer maken. Ander minder duurzaam patrimonium zonder publieke functie wordt van de hand gedaan. Er wordt ook verder gewerkt aan de uitvoering van de SPAM-projecten en er wordt een start genomen met het project van de herinrichting van de Westeindestraat. De heraanleg van het Sint-Anna Park zou tegen de zomer 2017 een feit moeten zijn. In 2017 verhogen de werkmiddelen voor het onderhoud van de publieke ruimte (stijging van onderhoudscontract, budget groen, veegwerken, manueel kuisen van grachten,...) en er wordt ook verder gewerkt aan een betere dienstverlening. Zo worden de online



toepassingen uitgebreid en zal er binnen de administratie van de Bloemestraat anders worden gewerkt. Achter de schermen loopt tenslotte ook het integratieverhaal van het OCMW-bestuur met de gemeente met als betrachting om een eerste fase klaar te hebben tegen eind december 2017.

Het meerjarenplan dat in 2013 werd opgemaakt had een looptijd van 6 jaar : het omvatte de beleidsdoelstellingen en ramingen voor de financiële boekjaren 2014 tot en met 2019. Bij een aanpassing van het meerjarenplan naar aanleiding van de opmaak van het budget 2015 moet het bestuur in de financiële nota van het meerjarenplan minstens de jaren 2014 tot 2019 opnemen.

In huidig aangepast meerjarenplan werd gewerkt tot en met het financiële boekjaar 2019.

Het schrijven van een meerjarenplan is keer op keer een boeiende tocht doorheen de organisatie. In elk beleidsdomein worden klemtonen gelegd. Meer of minder middelen worden voorzien.

Dit alles binnen de contouren van de uitgangspunten van het strategisch meerjarenplan.

Wij wensen u een aangename lectuur.

Maldegem, 25 november 2016

Marleen Van den Bussche – Burgemeester

Tijs Van Vynckt – Gemeentesecretaris

Meerjarenplan 2014-2019 – wijziging nr. 4 Strategie nota

Naam bestuur: Gemeentebestuur Maldegem

NISCODE bestuur: 43010

Adres bestuur: Marktstraat 7
9990 Maldegem

Secretaris: Tijs Van Vynckt

Financieel beheerder: Isabelle Dombret

2. Strategische nota

Algemeen

Het strategisch meerjarenplan is opgebouwd uit een strategische nota en een financiële nota.

De strategische nota bevat de beleidsdoelstellingen en de beleidsopties van het geplande gemeentebestuur. Het gaat daarbij zowel om het externe (de buitenwereld) als het interne (gemeentebestuur als organisatie) gemeentebestuur. De beleidsopties en -doelstellingen worden op een geïntegreerde en op elkaar afgestemde manier weergegeven.

In functie van een adequate beleids- en beheerscyclus moet de raad beleidsdoelstellingen formuleren. Uit alle geformuleerde beleidsdoelstellingen selecteert de raad diegene waarover hij expliciet wenst te rapporteren in de strategische nota van het meerjarenplan. Dit worden de prioritaire beleidsdoelstellingen genoemd. De prioritaire beleidsdoelstellingen worden in de hiernavolgende tekst geaccentueerd (zie volgende pagina's).

De mogelijk bestaande andere doelstellingen maken, samen met de verrichtingen die niet in beleidsdoelstellingen werden vertaald, deel uit van het overige beleid.

Elke beleidsdoelstelling wordt bepaald door:

- een specifieke omschrijving van het vooropgestelde resultaat of eventueel van het vooropgestelde effect dat de raad wil bereiken voor het extern en intern beleid
- een of meer actieplannen die ondernomen zullen worden voor de realisatie van de beleidsdoelstelling
- de raming van de ontvangsten en uitgaven per jaar waarop de beleidsdoelstelling betrekking heeft.

Overzicht prioritaire doelstellingen in Maldegem

De strategische nota van de gemeente Maldegem bevat vijf strategische doelstellingen. De eerste drie strategische doelstellingen zijn eerder extern gericht, en de andere twee eerder gericht op de interne werking.

De keuze voor deze vijf strategische doelstellingen is gemaakt op basis van de missie en visie van de gemeente Maldegem en werd samengesteld na het uitvoeren van een omgevingsanalyse gevolgd door een SWOT-oefening. (zie hoofdstuk 3 - toelichting)



De missie¹ en visie² van de gemeente Maldegem is de volgende:

"De gemeente Maldegem is een actieve landelijke gemeente met aantrekkelijke leefkernen en een levendig centrum. Typerend zijn de diversiteit aan landschappen, een sterk uitgebouwd verenigingsleven, een behoorlijk aanbod aan lokale tewerkstelling en een uitgebreide dienstverlening, toonaangevend op het vlak van welzijn. (missie)

Vanuit een goed werkende organisatie gaat de gemeente samen met haar inwoners op een transparante manier de uitdagingen van de toekomst aan. Maldegem leeft, werkt en deelt uw zorg!" (visie)

Om deze missie en visie te realiseren zullen deze vijf strategische doelstellingen uitgewerkt worden aan de hand van beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties. De budgetten zitten gekoppeld op het niveau van de acties.

Strategische doelstelling 1: Maldegem is een aangename gemeente om te leven en te wonen, met focus op het welbevinden voor alle Maldegemnaars en met aandacht voor specifieke doelgroepen.

Deze strategische doelstelling krijgt vorm door navolgende beleidsdoelstellingen:

- **We verhogen de leefkwaliteit in onze gemeente door duurzaam en weldoordacht om te gaan met de ruimte.**
- We stimuleren een betaalbaar, kwaliteitsvol en duurzaam woningaanbod. We beogen hierbij een sociale mix.
- **We zetten in op een maximale spreiding en participatie van het vrijetijdsaanbod en zodoende levendige leefkernen.**
- We voorzien in een onderwijsaanbod voor alle Maldegemnaars, met bijzondere aandacht voor specifieke doelgroepen en binnen een maatschappelijk verantwoord kostenbestel.
- **We voorzien in een kinderopvangaanbod en een naschools jeugdaanbod voor alle Maldegemnaars en hebben aandacht voor specifieke doelgroepen.**
- **We maken werk van een lokaal vrijetijdsbeleid op maat van onze gemeente**
- **Het gemeentebestuur heeft zeer veel aandacht voor de maatschappelijke zorg.**

Strategische doelstelling 2: De gemeente wil krachtig streven naar duurzaamheid en milieubewustzijn waarbij leefkwaliteit en leefbaarheid centraal staan. De gemeente vervult hierbij een voorbeeldfunctie.

Deze strategische doelstelling krijgt vorm door navolgende beleidsdoelstellingen:

- **We streven naar een gemeente met proper oppervlaktewater, minder afval en zuinig energiegebruik**
- **We realiseren een leefbare en veilige mobiliteit op ons openbaar domein, met aandacht voor de zwakke weggebruiker**
- **We gaan op een duurzame wijze om met ons patrimonium**
- **We erkennen en bewaren ons gediversifieerd landschap.**

¹ De missie heeft een antwoord op de vraag waarom een organisatie bestaat. Ze verduidelijkt de bestaansredenen, de identiteit, de bestaansredenen, de stakeholders, ...

² De visie biedt een antwoordt op de vraag waar de organisatie naar toe wil. Toekomstbeeld, ambities op lange termijn.

Strategische doelstelling 3: De gemeente wil Maldegem als een economisch knooppunt verder uitbouwen. Daarbij gaat zowel aandacht naar tewerkstelling voor de burger (activering, behoud van job, sociale tewerkstelling,...) als naar het creëren van een economisch vriendelijk klimaat.

Deze strategische doelstelling krijgt vorm door navolgende beleidsdoelstellingen:

- **We creëren een economisch vriendelijk handelsklimaat**
- We ondersteunen de initiatieven die de uitbouw van een sociale economie en een maatschappelijk verantwoord ondernemen stimuleren.

Strategische doelstelling 4: De gemeente wenst in de komende beleidsperiode voldoende aandacht te besteden aan toegankelijke dienstverlening, externe communicatie en participatie met haar bevolking en in het bijzonder met degenen die vandaag moeilijk te bereiken zijn.

Deze strategische doelstelling krijgt vorm door navolgende beleidsdoelstellingen:

- **We bouwen een modern extern communicatiebeleid uit.**
- **We creëren een laagdrempelig, toegankelijk en herkenbaar aanspreekpunt, aangepast aan de doelgroep.**
- **We verhogen de participatie met de bevolking**

Strategische doelstelling 5: Maldegem wil de interne organisatie versterken. Hierbij zal aandacht gaan naar het versterken van het strategisch management en de interne communicatie, evenals naar de optimalisatie van de organisatie brede processen en het HRM-beleid.

Deze strategische doelstelling krijgt vorm door navolgende beleidsdoelstellingen:

- Het personeelsbeheer evolueert tot personeelsbeleid
- We verhogen de expertise en continuïteit van de dienstverlening van de ondersteunende diensten.
- We willen zo goed mogelijk communiceren naar onze medewerkers
- We willen efficiënter door verdere digitalisering van onze dienstverlening
- We streven naar een volledige beheersing van onze risico's.
- We bouwen strategisch management uit.

Zoals eerder meegedeeld onder algemeen wordt een keuze gemaakt in de doelstellingen waarover er gerapporteerd moet worden aan de raad.

Deze prioritaire doelstellingen zullen volledig uitgewerkt worden in de strategieota die u hierna kan lezen.

De andere beleidsdoelstellingen maken deel uit van het overig beleid en worden niet gerapporteerd.



Strategische nota

Planningsrapport: Meerjarenplanaanpassing 4 2014 - 2019(BP2014_2019-4)

Referentie planningsrapport: Meerjarenplanaanpassing 2 2014 - 2019(BP2014_2019-2)

Periode: vanaf 2014

Laatste dagboeknr: Exploitatie: 24089 Investering: 3273 Andere: 62

Gemeentebestuur Maldegem (NIS 43010)

Secr.: Van Vynckt Tijs

Marktstraat 7 - 9990 Maldegem

Fin. beheerder: Dombret Isabelle

Prioritair Beleid

Beleidsdoelstelling*: 1: Maldegem is een aangename gemeente om te leven en te wonen met focus op ieders welbevinden en met aandacht voor de specifieke doelgroepen

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2014	Exploitatie	Uitgave	1.049.443,30	0,00	1.049.443,30
		Ontvangst	376.125,44	0,00	376.125,44
		Saldo	-673.317,86	0,00	-673.317,86
	Investeringen	Uitgave	206.353,70	0,00	206.353,70
2015	Exploitatie	Uitgave	4.612.818,01	-36.985,04	4.575.832,97
		Ontvangst	376.361,95	-26.585,27	349.776,68
		Saldo	-4.236.456,06	10.399,77	-4.226.056,29
	Investeringen	Uitgave	630.120,55	-373.983,80	256.136,75
2016	Exploitatie	Uitgave	4.122.602,52	16.814,52	4.139.417,04
		Ontvangst	34.462,46	22.871,00	57.333,46
		Saldo	-4.088.140,06	6.056,48	-4.082.083,58
	Investeringen	Uitgave	3.980.919,00	-1.292.972,88	2.687.946,12
2017	Exploitatie	Uitgave	4.317.921,52	-20.186,46	4.297.735,06
		Ontvangst	34.462,46	-8.613,56	25.848,90
		Saldo	-4.283.459,06	11.572,90	-4.271.886,16
	Investeringen	Uitgave	1.161.000,00	2.027.188,65	3.188.188,65
Ontvangst		25.000,00	-25.000,00	0,00	
Saldo		-1.136.000,00	-2.052.188,65	-3.188.188,65	
2018	Exploitatie	Uitgave	4.518.879,12	5.322,54	4.524.201,66
		Ontvangst	34.462,46	-8.861,46	25.601,00
		Saldo	-4.484.416,66	-14.184,00	-4.498.600,66
	Investeringen	Uitgave	9.000,00	20.000,00	29.000,00
2019	Exploitatie	Uitgave	4.731.959,47	-770,46	4.731.189,01
		Ontvangst	34.462,46	-8.861,46	25.601,00
		Saldo	-4.697.497,01	-8.091,00	-4.705.588,01
	Investeringen	Uitgave	9.000,00	0,00	9.000,00
Totalen	Totalen	Uitgave	29.350.017,19	344.427,07	29.694.444,26
		Ontvangst	915.337,23	-55.050,75	860.286,48
		Saldo	-28.434.679,96	-399.477,82	-28.834.157,78

Beleidsdoelstelling: 1-01: We verhogen de leefkwaliteit in onze gemeente door duurzaam en weldoordacht om te gaan met de ruimte

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2014	Investerings	Uitgave	69.751,05	0,00	69.751,05
2015	Exploitatie	Uitgave	3.045,00	-1.125,00	1.920,00
	Investerings	Uitgave	8.844,93	-634,77	8.210,16
2016	Exploitatie	Uitgave	3.045,00	0,00	3.045,00
	Investerings	Uitgave	104.902,00	-94.902,00	10.000,00
2017	Exploitatie	Uitgave	3.045,00	0,00	3.045,00
	Investerings	Uitgave	50.000,00	77.000,00	127.000,00
2018	Exploitatie	Uitgave	3.045,00	0,00	3.045,00
2019	Exploitatie	Uitgave	3.045,00	0,00	3.045,00
	Totalen	Uitgave	248.722,98	-19.661,77	229.061,21
		Saldo	-248.722,98	19.661,77	-229.061,21

Actieplan: 1-01-01: We behouden en verhogen de leefkwaliteit door de realisatie van ruimtelijke (master-)plannen.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2014	Investerings	Uitgave	69.751,05	0,00	69.751,05
2015	Investerings	Uitgave	8.844,93	-634,77	8.210,16
2016	Investerings	Uitgave	104.902,00	-94.902,00	10.000,00
2017	Investerings	Uitgave	50.000,00	55.000,00	105.000,00
	Totalen	Uitgave	233.497,98	-40.536,77	192.961,21
		Saldo	-233.497,98	40.536,77	-192.961,21

Actie: 1-01-01-01: We realiseren de toekomstvisie 2050 voor Maldegem-Centrum.

Het bestuur heeft zich tot doel gesteld om een toekomstvisie voor Maldegem-Centrum te ontwikkelen tegen 2050. De grote lijnen binnen deze visie zijn reeds bekend.

We wensen in de huidige legislatuur deze visie gradueel te verfijnen en reeds enkele deelprojecten uit te voeren.

1. - Diverse wijzigingen en voorstellen moeten juridisch vastgelegd worden in stedenbouwkundige verordeningen. De dienst ruimtelijke ordening zal in eigen beheer ondermeer de gabarieten in Maldegem-centrum vastleggen tegen het midden van deze legislatuur.
2. - Het Bijzonder Plan van Aanleg voor Hof ter Ede wordt vervangen door een Ruimtelijk UitvoeringsPlan. Het is de bedoeling dit gebied beter te laten aansluiten op wat reeds in een eerste ontwerp voor deze toekomstvisie werd voorgesteld.
3. - We besteden hierbij aandacht aan het ontwikkelen van een mobiliteits- en parkeerbeleid. Dit wordt opgenomen in een mobiliteitsplan.
4. - Het Sint-Annapark wordt opnieuw ingericht conform de toekomstvisie.
5. - Omdat wij geloven in het particuliere initiatief, zoeken we hoe we deze particuliere initiatieven mee vorm kunnen geven binnen deze toekomstvisie.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2014	Investerings	Uitgave	46.736,25	0,00	46.736,25
2015	Investerings	Uitgave	4.349,95	0,00	4.349,95
2016	Investerings	Uitgave	55.000,00	-55.000,00	0,00
2017	Investerings	Uitgave	0,00	55.000,00	55.000,00
	Totalen	Uitgave	106.086,20	0,00	106.086,20
		Saldo	-106.086,20	0,00	-106.086,20

Actie: 1-01-01-02: We realiseren de toekomstvisie 2050 voor Adegem-centrum.

Het bestuur heeft zich eveneens tot doel gesteld om een toekomstvisie voor Adegem-Centrum te ontwikkelen tegen 2050. De grote lijnen binnen deze visie zijn reeds gekend.

We wensen in de huidige legislatuur deze visie gradueel te verfijnen en een stappenplan op te maken.

1. - We beschikken over een ruimtelijk uitvoeringsplan, geconcretiseerd in een stappenplan.
2. - We besteden hierbij aandacht aan het ontwikkelen van een mobiliteits- en parkeerbeleid. Dit wordt opgenomen in het mobiliteitsplan.
3. - we ondersteunen eveneens particuliere initiatieven, die conformeren met de Toekomstvisie 2050 voor Adegem Centrum.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2014	Investerings	Uitgave	12.402,50	0,00	12.402,50
2015	Investerings	Uitgave	634,77	-634,77	0,00
2016	Investerings	Uitgave	35.000,00	-25.000,00	10.000,00
2017	Investerings	Uitgave	50.000,00	0,00	50.000,00
	Totalen	Uitgave	98.037,27	-25.634,77	72.402,50
		Saldo	-98.037,27	25.634,77	-72.402,50

Actie: 1-01-01-03: We behouden en verhogen de leefkwaliteit door de realisatie van ruimtelijke plannen.

Prioriteit wordt gegeven aan de acties voor Maldegem-centrum (1-01-01-01) en Adegem-centrum (1-01-01-02).

Daarnaast werken we het RUP 'zonevreemde handel en horeca' af.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2014	Investerings	Uitgave	10.612,30	0,00	10.612,30
2015	Investerings	Uitgave	3.860,21	0,00	3.860,21
2016	Investerings	Uitgave	14.902,00	-14.902,00	0,00
	Totalen	Uitgave	29.374,51	-14.902,00	14.472,51
		Saldo	-29.374,51	14.902,00	-14.472,51

Actieplan: 1-01-02: We zetten nog meer in op de leefkwaliteit van de woonkernen en het open ruimtegebied.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2017	Investerings	Uitgave	0,00	15.000,00	15.000,00
	Totalen	Uitgave	0,00	15.000,00	15.000,00
		Saldo	0,00	-15.000,00	-15.000,00

Actie: 1-01-02-01: We streven naar een verdichting binnen de kernen ter vrijwaring van het open landschap.

Een goed beleid omtrent ruimtelijk ordening impliceert dat we een goede afweging maken tussen de leefkernen en de buitengebieden. Voor de leefkernen komt dit neer op een verdichting, voor de buitengebieden wordt het accent gelegd op het open en landelijk karakter.

1. - Er is een toekomstvisie op het centrum van Donk. Dit houdt ondermeer in dat het 'centrum' duidelijk wordt gedefinieerd.
2. - Er is eveneens een toekomstvisie op het centrum van Kleit, inclusief een afbakening van het 'centrum'. We doen voor de ontwikkeling van beide toekomstvisies een beroep op de deskundigheid van onze eigen medewerkers.

Actie: 1-01-02-02: We zoeken naar innovatieve manieren van bouwen, verkavelen en inrichting van het openbaar domein.

De dienst Ruimtelijke Ordening implementeert minimale (kwaliteits-)voorwaarden in de huidige stedenbouwkundige verordeningen om zo ontwikkelaars van gronden en/of bouwheren te motiveren om te zoeken naar én te werken met innovatieve, duurzame en kwalitatieve manieren van bouwen en/of verkavelen.

Daarnaast stimuleren we het buurtinitiatief om mee te denken over én mee te werken aan de inrichting van en het onderhoud van het openbare gedeelte van de wijk op maat van haar bewoners. De coördinatie berust

bij de dienst Ruimtelijke Ordening.

We evalueren de implementatie van minimale (kwaliteits-)voorwaarden op jaarbasis.

We reserveren een deel van de parkeergelegenheid van Hof ter Ede ten behoeve van de bezoekers van het centrum en het gemeentehuis. De bewoners (van de grondgebonden woningen) van het project Hof ter Ede, de eigenaars van garages (Bogaardestraat) die ontsluiten via de erfdienstbaarheid in Hof ter Ede en de hulpdiensten krijgen toegang tot het gebied door middel van een slagboom met nummerplatherkenning (vanaf Bogaardestraat).

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2017	Investerings	Uitgave	0,00	15.000,00	15.000,00
	Totalen	Uitgave	0,00	15.000,00	15.000,00
		Saldo	0,00	-15.000,00	-15.000,00

Actie: 1-01-02-03: Het woonuitbreidingsgebied nabij het Reesinghebos wordt herbestemd naar een mozaïeklandschap.

Het gebied ten westen van het Reesinghebos is in het gewestplan bestemd als woonuitbreidingsgebied. Het gebied kent een hoge natuur- en landschapswaarde. Teneinde deze te bestendigen, wordt er werk gemaakt van een planologisch initiatief om dit woonuitbreidingsgebied (met uitsluiting van het woonlint langsheen de Brugse Steenweg en Koning Albertlaan) te herbestemmen in een soort mozaïeklandschap. Dit is een landschap dat bestaat uit een aaneenschakeling en verweving van landbouw, bos en natuur. Ondertussen is dit gebied mee opgenomen in het gewestelijk ruimtelijk uitvoeringsplan (GRUP) voor het Veldgebied Brugge en Meetjesland.

Actieplan: 1-01-03: De gemeente streeft naar een veilige en leefbare gemeente.

GAS : Gemeentelijke Administratieve Sancties

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2015	Exploitatie	Uitgave	3.045,00	-1.125,00	1.920,00
2016	Exploitatie	Uitgave	3.045,00	0,00	3.045,00
2017	Exploitatie	Uitgave	3.045,00	0,00	3.045,00
	Investerings	Uitgave	0,00	7.000,00	7.000,00
2018	Exploitatie	Uitgave	3.045,00	0,00	3.045,00
2019	Exploitatie	Uitgave	3.045,00	0,00	3.045,00
	Totalen	Uitgave	15.225,00	5.875,00	21.100,00
		Saldo	-15.225,00	-5.875,00	-21.100,00

Actie: 1-01-03-01: De gemeente zet in op handhaving via de GAS reglementering

Voor wat betreft de sanctionerende bevoegdheid in het kader van de Gemeentelijke Administratieve Sancties (GAS) blijven we verder samen werken met de Provinciaal Sanctionerend GAS-ambtenaar. Het Algemeen Politierglement omtrent de GAS wordt herschreven conform de wettelijke wijzigingsbesluiten, evenals om een goede uitvoering te kunnen geven aan de protocolovereenkomst tussen gemeente en provincie.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2015	Exploitatie	Uitgave	3.045,00	-1.125,00	1.920,00
2016	Exploitatie	Uitgave	3.045,00	0,00	3.045,00
2017	Exploitatie	Uitgave	3.045,00	0,00	3.045,00
2018	Exploitatie	Uitgave	3.045,00	0,00	3.045,00
2019	Exploitatie	Uitgave	3.045,00	0,00	3.045,00
	Totalen	Uitgave	15.225,00	-1.125,00	14.100,00
		Saldo	-15.225,00	1.125,00	-14.100,00

Actie: 1-01-03-02: De gemeente zet in op preventie inzake veiligheid dmv plaatsen van vaste camera's.

Ter preventie van overlast voorzien we in de plaatsing van een camerabewaking.

De zijingang van het gemeentehuis zal in de loop van 2017 een camerabewaking krijgen. Zo beperken we

mogelijke overlast én in de gang, waarin toeristisch informatie- en documentatiemateriaal ter beschikking zal liggen, én in de toegang tot de toiletten.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2017	Investerings	Uitgave	0,00	7.000,00	7.000,00
	Totalen	Uitgave	0,00	7.000,00	7.000,00
		Saldo	0,00	-7.000,00	-7.000,00

Actie: 1-01-03-03: We beschikken over een beleid betreffende drankgelegenheden met als doel overlast te beperken en de veiligheid te garanderen.

De gemeente beschikt reeds sedert 2013 over een strategie en een beleid aangaande de opening van drankgelegenheden. Met deze vastgelegde structuur wenst het bestuur op een uniforme en objectieve manier te werken aan ondermeer het voorkomen van overlast door drankgelegenheden. In deze strategie is communicatie en overleg tussen de gemeente en de drankgelegenheden de schakel overlast te beperken en de veiligheid te garanderen. De strategie bestaat uiverschillende fases die de graduele aanpak van dit beleid weerspiegelen: de preventieve fase, de waarschuwingfase en tenslotte de repressieve fase.

Beleidsdoelstelling: 1-03: Maldegem zet in op maximale spreiding en participatie vh vrijetijdsaanbod en levendige leefkernen.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2014	Exploitatie	Uitgave	203.832,13	0,00	203.832,13
		Ontvangst	136.435,95	0,00	136.435,95
		Saldo	-67.396,18	0,00	-67.396,18
	Investerings	Uitgave	136.602,65	0,00	136.602,65
2015		Exploitatie	Uitgave	217.110,67	-12.520,75
	Ontvangst		118.815,12	-9.923,30	108.891,82
	Saldo		-98.295,55	2.597,45	-95.698,10
	Investerings	Uitgave	621.275,62	-373.349,03	247.926,59
2016		Exploitatie	Uitgave	197.117,52	46.650,00
	Ontvangst		11.862,46	-7.075,00	4.787,46
	Saldo		-185.255,06	-53.725,00	-238.980,06
	Investerings	Uitgave	3.876.017,00	-1.198.070,88	2.677.946,12
2017		Exploitatie	Uitgave	199.118,52	15.388,54
	Ontvangst		11.862,46	-9.113,56	2.748,90
	Saldo		-187.256,06	-24.502,10	-211.758,16
	Investerings	Uitgave	1.111.000,00	1.950.188,65	3.061.188,65
		Ontvangst	25.000,00	-25.000,00	0,00
		Saldo	-1.086.000,00	-1.975.188,65	-3.061.188,65
2018	Exploitatie	Uitgave	197.120,52	5.888,54	203.009,06
		Ontvangst	11.862,46	-9.361,46	2.501,00
		Saldo	-185.258,06	-15.250,00	-200.508,06
	Investerings	Uitgave	9.000,00	20.000,00	29.000,00
2019		Exploitatie	Uitgave	197.121,66	-111,46
	Ontvangst		11.862,46	-9.361,46	2.501,00
	Saldo		-185.259,20	-9.250,00	-194.509,20
	Investerings	Uitgave	9.000,00	0,00	9.000,00
		Totalen	Uitgave	6.974.316,29	454.063,61
	Ontvangst		327.700,91	-69.834,78	257.866,13
	Saldo		-6.646.615,38	-523.898,39	-7.170.513,77

Actieplan: 1-03-01: Maldegem ondersteunt projecten en initiatieven ter versteviging van sociaal weefsel en leefkernen.

In de voorbije jaren is gebleken dat het onderscheid tussen het actieplan 1-03-01 en actieplan 1-03-02 weliswaar een accentverschil vertoont. In de praktijk en de uitvoering vloeien de acties van beide actieplannen echter in elkaar over. En door de decreetwijziging waarbij de sectorale subsidies in het gemeentefonds worden ingekanteld, was een bundeling van acties ook aangewezen. Vandaar dat we met ingang van 1 januari 2016 een nieuw actieplan 1-03-05 hebben opgemaakt waarin de acties van de actieplannen 1-03-01 en 1-03-02 zijn overgenomen.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2014	Exploitatie	Ontvangst	0,00	0,00	0,00
	Investerings	Uitgave	1.210,00	0,00	1.210,00
2015	Exploitatie	Uitgave	4.000,00	-2.435,73	1.564,27
		Ontvangst	3.810,40	-2.324,40	1.486,00
		Saldo	-189,60	111,33	-78,27
2016	Investerings	Uitgave	0,00	0,00	0,00
2017	Investerings	Uitgave	0,00	0,00	0,00
2018	Investerings	Uitgave	0,00	0,00	0,00
2019	Investerings	Uitgave	0,00	0,00	0,00
	Totalen	Uitgave	5.210,00	-2.435,73	2.774,27
		Ontvangst	3.810,40	-2.324,40	1.486,00
		Saldo	-1.399,60	111,33	-1.288,27

Actie: 1-03-01-01: Maldegem voorziet subsidiefonds voor organisatie initiatieven die buurtsamenhang bevorderen

Het huidige cultuurfondsreglement zullen we herwerken tot een reglement dat het mogelijk maakt voor cultuur-, jeugd- en andere verenigingen, alsook voor de individuele burger, om gemeenschapsvormende en buurtversterkende initiatieven te organiseren. Bijzondere aandacht gaat hierbij uit naar de lokale verankering en betrokkenheid van de buurtbewoners.

1. we beschikken over een herwerkt reglement tegen september 2014.
2. het aantal aanvragen op jaarbasis weerspiegelt de respons van de verenigingen en de individuele initiatiefnemers.

Omwille van de decreetwijziging omtrent de inkanteling van de sectorale subsidies in het gemeentefonds en omwille van efficiëntieredenen hebben we deze actie met ingang van 1 januari 2016 verschoven naar het actieplan 1-03-05. U vindt de nieuwe actie terug onder de code 1-03-05-01.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2014	Exploitatie	Ontvangst	0,00	0,00	0,00
2015	Exploitatie	Uitgave	4.000,00	-2.435,73	1.564,27
		Ontvangst	3.810,40	-2.324,40	1.486,00
		Saldo	-189,60	111,33	-78,27
	Totalen	Uitgave	4.000,00	-2.435,73	1.564,27
		Ontvangst	3.810,40	-2.324,40	1.486,00
		Saldo	-189,60	111,33	-78,27

Actie: 1-03-01-02: Maldegem maakt werk van een evenementenbeleid met een centraal aanspreekpunt en loket.

Het integraal proces 'ondersteuning externe evenementen' wordt in eigen beheer verder uitgeschreven. Belangrijk hierbij is de onderlinge afstemming van alle relevante reglementeringen en deelprocessen, die vaak dienstgerelateerd zijn. Daarna gaan we over tot de praktische uitwerking en vertaling van dit proces. De 'ondersteuning van externe evenementen' wordt gecoördineerd via een centraal aanspreekpunt, het Uitloket. We evalueren de werking van het Uitloket op basis van het aantal aanvragen voor evenementen via dit loket, omloopsnelheid van het proces en algemene tevredenheid bij de gebruikers (Uitloket, adviserende diensten, College en organisatoren).

Omwille van de decreetwijziging omtrent de inkanteling van de sectorale subsidies in het gemeentefonds en

omwille van efficiëntieredenen hebben we deze actie met ingang van 1 januari 2016 verschoven naar het actieplan 1-03-05. U vindt de nieuwe actie terug onder de code 1-03-05-02.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2014	Investerings	Uitgave	1.210,00	0,00	1.210,00
2016	Investerings	Uitgave	0,00	0,00	0,00
2017	Investerings	Uitgave	0,00	0,00	0,00
2018	Investerings	Uitgave	0,00	0,00	0,00
2019	Investerings	Uitgave	0,00	0,00	0,00
	Totalen	Uitgave	1.210,00	0,00	1.210,00
		Saldo	-1.210,00	0,00	-1.210,00

Actieplan: 1-03-02: Maldegem optimaliseert de ondersteuningsmaatregelen ten behoeve van de lokale verenigingen.

In de voorbije jaren is gebleken dat het onderscheid tussen het actieplan 1-03-01 en actieplan 1-03-02 weliswaar een accentverschil vertoont. In de praktijk en de uitvoering vloeien de acties van beide actieplannen echter in elkaar over. En door de decreetwijziging waarbij de sectorale subsidies in het gemeentefonds worden ingekanteld, was een bundeling van acties ook aangewezen. Vandaar dat we met ingang van 1 januari 2016 een nieuw actieplan 1-03-05 hebben opgemaakt waarin de acties van de actieplannen 1-03-01 en 1-03-02 zijn overgenomen.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2014	Exploitatie	Uitgave	187.647,96	0,00	187.647,96
		Ontvangst	116.139,30	0,00	116.139,30
		Saldo	-71.508,66	0,00	-71.508,66
2015	Exploitatie	Uitgave	195.501,05	-6.282,59	189.218,46
		Ontvangst	98.035,56	-3.048,52	94.987,04
		Saldo	-97.465,49	3.234,07	-94.231,42
2016	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	0,00
2017	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	0,00
2018	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	0,00
2019	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	0,00
	Totalen	Uitgave	383.149,01	-6.282,59	376.866,42
		Ontvangst	214.174,86	-3.048,52	211.126,34
		Saldo	-168.974,15	3.234,07	-165.740,08

Actie: 1-03-02-01: We ondersteunen socio-culturele verenigingen via subsidiereglement van plaatselijk cultureel werk.

Het huidig subsidiereglement voor plaatselijk cultureel werk, alsook de erkenningsprocedure voor culturele verenigingen, zullen worden geëvalueerd en geoptimaliseerd. Voor diverse recreatieve verenigingen die een sociale functie vervullen, maar niet als sectorale, specifieke vereniging erkend kunnen worden, voorzien we een aparte erkenningsmogelijkheid.

In het kader van het decreet voor lokaal cultuurbeleid voorzien we hiervoor een bedrag van 0,8 euro per inwoner.

1. - We maken werk van een algemene erkenningsprocedure voor Maldegemse verenigingen, met mogelijkheid tot specifieke erkenning voor o.a. cultuur-, sport- en jeugdverenigingen.
2. - Het reglement voor subsidiëring van het plaatselijk cultureel werk is tegen eind 2015 geëvalueerd en geoptimaliseerd.
2. - Het aantal specifiek erkende culturele verenigingen en het aantal subsidiedossiers bepalen mee het effect van dit reglement.
3. - Het krediet van 19.000 euro wordt verdeeld over:
 - a. sociaal-cultureel werk en culturele vrijetijdsbesteding en amateuristische kunstbeoefening: 11.000 euro
 - b. muziekmaatschappijen: 8.000 euro

Omwille van de decreetwijziging omtrent de inkanteling van de sectorale subsidies in het gemeentefonds en

omwille van efficiëntieredenen hebben we deze actie met ingang van 1 januari 2016 verschoven naar het actieplan 1-03-05. U vindt de nieuwe actie terug onder de code 1-03-05-03.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2014	Exploitatie	Uitgave	18.486,58	0,00	18.486,58
2015	Exploitatie	Uitgave	19.000,00	-817,50	18.182,50
	Totalen	Uitgave	37.486,58	-817,50	36.669,08
		Saldo	-37.486,58	817,50	-36.669,08

Actie: 1-03-02-02: We blijven de kermis- en wijkcomités ondersteunen.

We stimuleren een gezond en positief kermis- en feestbeleid. We ondersteunen initiatieven ter versterking van het sociale weefsel in onze gemeente op basis van een transparant reglement: de kermissen in de vijf leefkernen komen in aanmerking voor subsidiëring, de wijkcomités kunnen rekenen op een logistieke ondersteuning via de erkenning als Maldegemse vereniging.

Omwille van de decreetwijziging omtrent de inkanteling van de sectorale subsidies in het gemeentefonds en omwille van efficiëntieredenen hebben we deze actie met ingang van 1 januari 2016 verschoven naar het actieplan 1-03-05. U vindt de nieuwe actie terug onder de code 1-03-05-04.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2014	Exploitatie	Uitgave	18.592,00	0,00	18.592,00
2015	Exploitatie	Uitgave	18.592,00	0,00	18.592,00
2016	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	0,00
2017	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	0,00
2018	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	0,00
2019	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	0,00
	Totalen	Uitgave	37.184,00	0,00	37.184,00
		Saldo	-37.184,00	0,00	-37.184,00

Actie: 1-03-02-03: We ondersteunen het jeugdwerk via het gemeentelijk subsidiereglement.

Hoewel de Vlaamse subsidies zullen afnemen, blijft de gemeente een zoals in 2014 afgesproken bedrag investeren in onze jeugdbewegingen en jeugdwerk .

1. - werkingssubsidies voor jeugdbewegingen worden uitbetaald op basis van het aantal leden, leiding, activiteiten, bijzondere inspanningen voor de gemeente, eigen magazine, extra inspanningen voor kinderen met een beperking.
2. - Kampsubsidies worden uitbetaald aan de jeugdbewegingen op basis van de kostprijs van het verblijf, de afstand tussen Maldegem en de kampplaats, het aantal deelnemers en het aantal kampdagen.
3. - De subsidiëring voor de kadervorming van onze jongeren
4. - de subsidiëring voor het plaatsen van een tent voor de organisatie van een fuif in het kader vaneen feesteditie of bij een initiatief van bovengemeentelijk karakter
5. - de jaarlijkse toelage aan de jeugdraad

Omwille van de decreetwijziging omtrent de inkanteling van de sectorale subsidies in het gemeentefonds en omwille van efficiëntieredenen hebben we deze actie met ingang van 1 januari 2016 verschoven naar het actieplan 1-03-05. U vindt de nieuwe actie terug onder de code 1-03-05-05.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2014	Exploitatie	Uitgave	19.872,51	0,00	19.872,51
		Ontvangst	15.000,00	0,00	15.000,00
		Saldo	-4.872,51	0,00	-4.872,51
2015	Exploitatie	Uitgave	19.950,00	-750,58	19.199,42
		Ontvangst	13.500,00	0,00	13.500,00
		Saldo	-6.450,00	750,58	-5.699,42
Totalen	Totalen	Uitgave	39.822,51	-750,58	39.071,93
		Ontvangst	28.500,00	0,00	28.500,00
		Saldo	-11.322,51	750,58	-10.571,93

Actie: 1-03-02-04: We ondersteunen jeugdwerk via het gemeentelijk subsidiereglement volgens overeengekomen convenanten.

Ten opzichte van vorige dienstjaren wensen wij de subsidiëring toe te spitsen op de echte jeugdwerking. Binnen dit krediet voorzien we ondermeer subsidies voor de convenant Oranje, een vzw met specifieke aandacht voor personen met een beperking, jeugdhuis De Redekiël, de studentenvereniging Maldo, de jeugddansvereniging Katootje en het jeugdverbroederingcomité.

Hoewel de subsidie van de Vlaamse Overheid zal dalen ten opzichte van 2014 blijft de gemeente de bedragen in de convenanten respecteren. De evaluatie gebeurt aan de hand van een door hen in te dienen jaarverslag, inclusief financiële verantwoording.

Omwille van de decreetwijziging omtrent de inkanteling van de sectorale subsidies in het gemeentefonds en omwille van efficiëntieredenen hebben we deze actie met ingang van 1 januari 2016 verschoven naar het actieplan 1-03-05. U vindt de nieuwe actie terug onder de code 1-03-05-06.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2014	Exploitatie	Uitgave	28.700,00	0,00	28.700,00
		Ontvangst	21.757,00	0,00	21.757,00
		Saldo	-6.943,00	0,00	-6.943,00
2015	Exploitatie	Uitgave	25.000,00	0,00	25.000,00
		Ontvangst	17.936,28	0,00	17.936,28
		Saldo	-7.063,72	0,00	-7.063,72
Totalen	Totalen	Uitgave	53.700,00	0,00	53.700,00
		Ontvangst	39.693,28	0,00	39.693,28
		Saldo	-14.006,72	0,00	-14.006,72

Actie: 1-03-02-05: We ondersteunen de erkende sportverenigingen financieel via een transparant subsidiereglement.

De gemeente verdeelt jaarlijks rechtstreeks subsidies aan erkende sportverenigingen op basis van een subsidiereglement. Het huidig reglement 'kwaliteitsvolle sportclubs' is in werking getreden vanaf 1 september 2014. Maldegem besliste dat de budgetdaling vanuit Vlaanderen geen impact op de uitbetaling van de middelen aan de sportverenigingen mag hebben.

Het inzaaien en bemesten van de sport grasvelden blijft een taak van onze groendienst, het maaien wordt toegewezen aan de respectieve clubs.

Omwille van de decreetwijziging omtrent de inkanteling van de sectorale subsidies in het gemeentefonds en omwille van efficiëntieredenen hebben we deze actie met ingang van 1 januari 2016 verschoven naar het actieplan 1-03-05. U vindt de nieuwe actie terug onder de code 1-03-05-07

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2014	Exploitatie	Uitgave	41.641,21	0,00	41.641,21
		Ontvangst	24.984,00	0,00	24.984,00
		Saldo	-16.657,21	0,00	-16.657,21
2015	Exploitatie	Uitgave	42.265,81	0,00	42.265,81
		Ontvangst	23.729,18	361,82	24.091,00
		Saldo	-18.536,63	361,82	-18.174,81
Totalen	Totalen	Uitgave	83.907,02	0,00	83.907,02
		Ontvangst	48.713,18	361,82	49.075,00
		Saldo	-35.193,84	361,82	-34.832,02

Actie: 1-03-02-06: We ondersteunen sportverenigingen met jeugdwerking en accent op professionalisering en samenwerking.

Het reglement op de impulssubsidies werd in de loop van 2014 geactualiseerd binnen het kader van het decreet Lokaal Sportbeleid. Het bestuur heeft het standpunt ingenomen dat de verminderde subsidiëring van Vlaanderen geen impact mag hebben op de uitbetaling van de financiële middelen aan de verenigingen.

Omwille van de decreetwijziging omtrent de inkanteling van de sectorale subsidies in het gemeentefonds en omwille van efficiëntieredenen hebben we deze actie met ingang van 1 januari 2016 verschoven naar het actieplan 1-03-05. U vindt de nieuwe actie terug onder de code 1-03-05-08.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2014	Exploitatie	Uitgave	19.433,10	0,00	19.433,10
		Ontvangst	25.625,46	0,00	25.625,46
		Saldo	6.192,36	0,00	6.192,36
2015	Exploitatie	Uitgave	19.724,04	-1.294,93	18.429,11
		Ontvangst	18.737,84	0,16	18.738,00
		Saldo	-986,20	1.295,09	308,89
Totalen	Totalen	Uitgave	39.157,14	-1.294,93	37.862,21
		Ontvangst	44.363,30	0,16	44.363,46
		Saldo	5.206,16	1.295,09	6.501,25

Actie: 1-03-02-07: We organiseren jaarlijks een vrijetijdsmarkt.

Tijdens een jaarlijkse "vrijetijdsmarkt" stellen de lokale verenigingen, 4de pijlerprojecten en gemeentelijke vrijetijdsdiensten hun werking aan de bevolking voor met het oog op gemeenschapsvorming en verhoogde participatie. Het concept werd geactualiseerd. Het aantal deelnemende verenigingen en bezoekersindicaties meten het succes van deze vrijetijdsmarkt.

De verenigingengids stellen we digitaal ter beschikking. Deze digitale gids wordt permanent bijgewerkt.

In de voorbije jaren is gebleken dat deze actie veeleer behoort tot de jaarlijkse, reguliere werking en dus eerder thuis hoort onder het gelijkblijvend beleid.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2014	Exploitatie	Uitgave	4.490,02	0,00	4.490,02
		Ontvangst	4.490,02	0,00	4.490,02
		Saldo	0,00	0,00	0,00
2015	Exploitatie	Uitgave	5.000,00	-697,53	4.302,47
		Ontvangst	4.763,00	-676,00	4.087,00
		Saldo	-237,00	21,53	-215,47
Totalen	Totalen	Uitgave	9.490,02	-697,53	8.792,49
		Ontvangst	9.253,02	-676,00	8.577,02
		Saldo	-237,00	21,53	-215,47

Actie: 1-03-02-08: We ondersteunen projecten mbt N/Z-relaties. De N/Z-ambtenaar coördineert N/Z-werking in de gemeente.

Via het subsidiereglement van de Raad voor Ontwikkelingssamenwerking (ROM) ondersteunen wij projecten met betrekking tot 4de pijlerprojecten en de Noord/Zuid-relaties, gelinkt aan de inwoners van Maldegem. We

oefenen een interne controle uit op de verdeling van de gelden naar deze projecten of naar eventuele noodhulp op basis van de criteria in de statuten en het reglement.

De gemeentelijke administratie ondersteunt en faciliteert de acties van de ROM en de N/Z-verenigingen en trekt de gemeentelijke initiatieven.

Omwille van de decreetwijziging omtrent de inkanteling van de sectorale subsidies in het gemeentefonds en omwille van efficiëntieredenen hebben we deze actie met ingang van 1 januari 2016 verschoven naar het actieplan 1-03-05. U vindt de nieuwe actie terug onder de code 1-03-05-10.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2014	Exploitatie	Uitgave	36.432,54	0,00	36.432,54
		Ontvangst	22.782,82	0,00	22.782,82
		Saldo	-13.649,72	0,00	-13.649,72
2015	Exploitatie	Uitgave	42.969,20	-1.222,05	41.747,15
		Ontvangst	19.369,26	-2.734,50	16.634,76
		Saldo	-23.599,94	-1.512,45	-25.112,39
2019	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	0,00
	Totalen	Uitgave	79.401,74	-1.222,05	78.179,69
		Ontvangst	42.152,08	-2.734,50	39.417,58
		Saldo	-37.249,66	-1.512,45	-38.762,11

Actie: 1-03-02-09: Ook in het kader van de verbroedering stellen wij onze derde wereldprojecten voor.

Elk kiest één van de verbroederingsgemeenten een project omtrent ontwikkelingshulp. Elke gemeente ondersteunt financieel het gekozen project. Indien Maldegem een project kiest, wordt de financiële inbreng van de gemeente verdubbeld.

Omwille van de decreetwijziging omtrent de inkanteling van de sectorale subsidies in het gemeentefonds en omwille van efficiëntieredenen hebben we deze actie met ingang van 1 januari 2016 verschoven naar het actieplan 1-03-05. U vindt de nieuwe actie terug onder de code 1-03-05-11.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2014	Exploitatie	Ontvangst	1.500,00	0,00	1.500,00
2015	Exploitatie	Uitgave	3.000,00	-1.500,00	1.500,00
2019	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	0,00
	Totalen	Uitgave	3.000,00	-1.500,00	1.500,00
		Ontvangst	1.500,00	0,00	1.500,00
		Saldo	-1.500,00	1.500,00	0,00

Actieplan: 1-03-03: In elke leefkern is er basisinfrastructuur met oog op ontmoeting en deelname aan VT-activiteiten.

De inwoners en de verenigingen vinden in elke leefkern voldoende basisinfrastructuur, met gelegenheid tot ontmoeting en deelname aan diverse vrijetijdsactiviteiten. De infrastructuur voldoet aan de huidige en toekomstige behoeften.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2014	Investerings	Uitgave	135.392,65	0,00	135.392,65
2015	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	0,00
	Investerings	Uitgave	621.275,62	-373.349,03	247.926,59
2016	Exploitatie	Uitgave	0,00	48.000,00	48.000,00
	Investerings	Uitgave	3.876.017,00	-1.198.070,88	2.677.946,12
2017	Exploitatie	Uitgave	2.000,00	6.500,00	8.500,00
	Investerings	Uitgave	1.111.000,00	1.950.188,65	3.061.188,65
		Ontvangst		25.000,00	-25.000,00
		Saldo	-1.086.000,00	-1.975.188,65	-3.061.188,65
2018	Exploitatie	Uitgave	0,00	16.000,00	16.000,00
	Investerings	Uitgave	9.000,00	20.000,00	29.000,00
2019	Exploitatie	Uitgave	0,00	10.000,00	10.000,00
	Investerings	Uitgave	9.000,00	0,00	9.000,00
	Totalen	Uitgave	5.763.685,27	479.268,74	6.242.954,01
		Ontvangst	25.000,00	-25.000,00	0,00
		Saldo	-5.738.685,27	-504.268,74	-6.242.954,01

Actie: 1-03-03-01: We renoveren en breiden gebouwen KUMA uit via integratie polyvalente ruimte en jeugdhuis De Redekiel

Het bestuur wil door renovatie en uitbreiding van de KUMA enerzijds plaats bieden voor de werking van de KUMA, de Academie voor Woord, Muziek en Dans, de Muziekmaatschappij en Jeugdhuis-JOC de Redekiel. Anderzijds wil het bestuur een oplossing bieden voor de huisvestingsproblematiek bij fuiven en andere evenementen. In het nieuwe gebouw wordt ook minstens één ruimte voorzien die permanent als expositieruimte kan gebruikt worden.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2014	Investerings	Uitgave	100.000,00	0,00	100.000,00
2015	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	0,00
	Investerings	Uitgave	491.490,00	-291.353,43	200.136,57
2016	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	0,00
	Investerings	Uitgave	3.404.017,00	-855.866,88	2.548.150,12
2017	Exploitatie	Uitgave	2.000,00	-1.000,00	1.000,00
	Investerings	Uitgave	1.000.000,00	887.694,36	1.887.694,36
2018	Exploitatie	Uitgave	0,00	6.000,00	6.000,00
	Investerings	Uitgave	0,00	20.000,00	20.000,00
2019	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	0,00
	Totalen	Uitgave	4.997.507,00	-234.525,95	4.762.981,05
		Saldo	-4.997.507,00	234.525,95	-4.762.981,05

Actie: 1-03-03-02: We optimaliseren de basisstructuur en de werking van de plaatselijke openbare bibliotheek.

Het hoofdfiliaal van onze bibliotheek is aan renovatie en oprissing toe. Voor 2015 zorgen we voor de renovatie van de kelder, in 2016 volgt dan de oprissing van de bibliotheek zelf. De uitleenpost van Kleit krijgt in 2017 een ander en beter geschikt onderkomen met het oog op de optimale invulling van het gemeentelijk patrimonium en rationeel energieverbruik, zonder dat we hiervoor de kwaliteit van de dienstverlening laten verminderen. Tevens maken we van de gelegenheid gebruik om een basisdienstverlening voor de burgers van deze leefkernen te organiseren in deze bibliotheekfilialen, waarbij de bibliotheekbedienden in eigen beheer worden opgeleid.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2015	Investerings	Uitgave	109.899,01	-76.263,36	33.635,65
2016	Investerings	Uitgave	120.000,00	-80.320,00	39.680,00
2017	Investerings	Uitgave	32.000,00	556.137,29	588.137,29
	Totalen	Uitgave	261.899,01	399.553,93	661.452,94
		Saldo	-261.899,01	-399.553,93	-661.452,94

Actie: 1-03-03-03: We zorgen voor de uitbouw van een sociaal speelweefsel en avontuurlijke en natuurlijke speelruimten.

We voorzien in extra laagdrempelige ontmoetingsplaatsen voor kinderen en jongeren via kleine ingrepen in de openbare ruimte en op speelterreinen. We denken hierbij aan extra voetbalgoals, bankjes, open barbecueplaats, aanleg van basketbalpleintjes, petanquebanen, outdoor fitness, ...

In eerste instantie concentreren we ons op een nieuwe en/of 'jonge' wijk In 2015 is er de realisatie in het Dappersbroekelken. In een volgende fase realiseren we een soortgelijk project voor het Ermontpleintje, en vervolgens het Vredesplein.

We willen tevens ingaan op vragen van buurtbewoners.

De personele ondersteuning gebeurt door onze eigen diensten.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2014	Investerings	Uitgave	2.662,09	0,00	2.662,09
2015	Investerings	Uitgave	14.885,91	-731,54	14.154,37
2016	Investerings	Uitgave	9.000,00	731,54	9.731,54
2017	Investerings	Uitgave	9.000,00	0,00	9.000,00
2018	Investerings	Uitgave	9.000,00	0,00	9.000,00
2019	Investerings	Uitgave	9.000,00	0,00	9.000,00
	Totalen	Uitgave	53.548,00	0,00	53.548,00
		Saldo	-53.548,00	0,00	-53.548,00

Actie: 1-03-03-04: We stimuleren en ondersteunen de organisatie van speelstraten.

Dankzij het in 2014 herschreven reglement, is het aanvragen en organiseren van speelstraten laagdrempeliger en gemakkelijker geworden.

We blijven het concept van speelstraten promoten.

In de voorbije jaren is gebleken dat deze actie veeleer behoort tot de jaarlijkse, reguliere werking en dus eerder thuis horen onder het gelijkblijvend beleid.

Actie: 1-03-03-05: We streven naar een optimale infrastructuur voor Den Hoogen Pad.

Reeds enkele jaren blijkt de uitschuifbare tribune aan vervanging toe. Op langere termijn zal dit ook leiden naar problemen omtrent de veiligheid van onze bezoekers. We vervangen deze tribune in de loop van 2016. Onze aandacht gaat ook naar de vernieuwing van de geluidsinstallatie en de aankoop van 'gepersonaliseerd' servies.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2014	Investerings	Uitgave	13.951,30	0,00	13.951,30
2015	Investerings	Uitgave	5.000,70	-5.000,70	0,00
2016	Investerings	Uitgave	290.000,00	-219.900,54	70.099,46
2017	Investerings	Uitgave	0,00	236.357,00	236.357,00
	Totalen	Uitgave	308.952,00	11.455,76	320.407,76
		Saldo	-308.952,00	-11.455,76	-320.407,76

Actie: 1-03-03-06: We zorgen eveneens voor een optimalisatie van onze sportinfrastructuur.

Het gebruik van de sporthal De Berken blijft noodzakelijk, gelet op de nood aan een goede sportinfrastructuur in onze gemeente. Daarom voorzien we in deze beleidsperiode de nodige budgetten voor aanpassingswerken aan de sportvloer en/of het vernieuwen van het sportmateriaal.

De gebruiksovereenkomsten van de sportclubs zullen worden herwerkt om te streven naar een efficiënt beheer en onderhoud van onze sportinfrastructuur.

We ontwikkelen een actuele visie omtrent de verdere toekomst van ons zwembad. Afhankelijk van deze visie wordt deze verder uitgewerkt in de daaropvolgende jaren. Er wordt alvast prioriteit gegeven aan het 'energiesdossier'.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2014	Investerings	Uitgave	18.779,26	0,00	18.779,26
2015	Investerings	Uitgave	0,00	0,00	0,00
2016	Exploitatie	Uitgave	0,00	48.000,00	48.000,00
	Investerings	Uitgave	10.000,00	285,00	10.285,00
2017	Investerings	Uitgave	70.000,00	145.000,00	215.000,00
2018	Investerings	Uitgave	0,00	0,00	0,00
	Totalen	Uitgave	98.779,26	193.285,00	292.064,26
		Saldo	-98.779,26	-193.285,00	-292.064,26

Actie: 1-03-03-07: We stellen gemeentelijke infrastructuur tegen gunstige voorwaarden ter beschikking van de inwoners.

De inwoners en verenigingen kunnen tegen gunstige voorwaarden gebruik maken van de gemeentelijke infrastructuur ten behoeve van de vrijetijdsbeleving.

In 2014 werden alle reglementen in verband met het gebruik van gemeentelijke zalen op elkaar afgestemd.

Actie: 1-03-03-08: We zorgen voor een goede uitbouw van het speelweefsel in Middelburg

De speeltoestellen van het bezoekerscentrum waren tot eind 2014 niet beschikbaar voor kinderen, wegens een stedenbouwkundige klacht. Op 2 december 2014 verkregen we vooralsnog de noodzakelijke vergunning vanwege de gewestelijke stedenbouwkundige ambtenaar.

Ondertussen groeide de idee om deze speeltoestellen meer centraal en zichtbaar op te stellen, zodat én kinderen van voorbijgangers of inwoners én de gemeenschap gebruik kunnen maken van de verruimde accommodatie op de nieuwe locatie van deze speel- en ontmoetingsruimte.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2016	Investerings	Uitgave	43.000,00	-43.000,00	0,00
2017	Exploitatie	Uitgave	0,00	7.500,00	7.500,00
		Uitgave	0,00	0,00	0,00
	Saldo	Ontvangst	25.000,00	-25.000,00	0,00
		Saldo	25.000,00	-25.000,00	0,00
Totalen	Uitgave	Uitgave	43.000,00	-35.500,00	7.500,00
		Ontvangst	25.000,00	-25.000,00	0,00
		Saldo	-18.000,00	10.500,00	-7.500,00

Actie: 1-03-03-09: We plaatsen sporttoestellen op pleintjes.

Om de sportparticipatie en beweging van kinderen en jongeren te stimuleren willen we in 2017 sporttoestellen installeren op verschillende plaatsen in Maldegem.

De opzet is om deze toestellen in te planten in wijken, dorpskernen, speelpleintjes, openbare ontmoetingsplaatsen, ... zodat jongeren in hun directe omgeving aan sport/beweging kunnen doen.

We opteren voor eenvoudige, veilige en duurzame sporttoestellen zoals voetbaldoelen, basketdoelen, enz.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2017	Investerings	Uitgave	0,00	20.000,00	20.000,00
Totalen	Uitgave	Uitgave	0,00	20.000,00	20.000,00
		Saldo	0,00	-20.000,00	-20.000,00

Actie: 1-03-03-10: We richten een omnisportveld in.

We onderzoeken of in een van de leefkernen de aanleg van een omnisportterrein aangewezen is. Blijkt uit dit onderzoek dat een locatie hiervoor zeer geschikt is, zowel voor de aanleg als op het vlak van de wenselijkheid vanwege de omwonenden, dan zal dit plan uitgevoerd worden.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2017	Investerings	Uitgave	0,00	5.000,00	5.000,00
Totalen	Uitgave	Uitgave	0,00	5.000,00	5.000,00
		Saldo	0,00	-5.000,00	-5.000,00

Actie: 1-03-03-11: We breiden de basisschool Kruipuit uit met een natuurlijke speelruimte en stiltepleintje.

In 2017 wenst de basisschool Kruipeit een meer avontuurlijke speelruimte in functie van educatief-natuurlijke speelkansen, evenals een 'stiltepleintje'. Hiertoe worden eind 2016 onderhandelingen opgestart voor de aankoop van een belendend perceel.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2017	Investerings	Uitgave	0,00	50.000,00	50.000,00
	Totalen	Uitgave	0,00	50.000,00	50.000,00
		Saldo	0,00	-50.000,00	-50.000,00

Actie: 1-03-03-12: De gemeente Maldegem ondersteunt de buitensportclubs bij de aanleg van kunstgrasveld.

We willen de clubs ondersteuning bieden om te investeren in een kunstgrasveld. De clubs hebben heel wat leden en blijven groeien, waardoor de huidige terreinen het aantal uren bezetting nog moeilijk kunnen dragen.

Door te investeren in een kunstgrasveld verhoog je de capaciteit op dit veld naar oneindig gedurende de levensduur van de aangelegde mat. De investering in een kunstgrasveld moet de kwaliteit van de jeugdwerking bovendien naar een hoger niveau brengen. De gemeente wil financiële steun bieden aan clubs die hierin willen investeren.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2017	Investerings	Uitgave	0,00	50.000,00	50.000,00
2018	Exploitatie	Uitgave	0,00	10.000,00	10.000,00
2019	Exploitatie	Uitgave	0,00	10.000,00	10.000,00
	Totalen	Uitgave	0,00	70.000,00	70.000,00
		Saldo	0,00	-70.000,00	-70.000,00

Actieplan: 1-03-04: Binnen het gemeentelijk vrijetijdsaanbod is er bijzondere aandacht voor kansengroepen.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2014	Exploitatie	Uitgave	16.184,17	0,00	16.184,17
		Ontvangst	20.296,65	0,00	20.296,65
		Saldo	4.112,48	0,00	4.112,48
2015	Exploitatie	Uitgave	17.609,62	-3.802,43	13.807,19
		Ontvangst	16.969,16	-4.550,38	12.418,78
		Saldo	-640,46	-747,95	-1.388,41
2016	Exploitatie	Uitgave	19.914,62	-2.500,00	17.414,62
		Ontvangst	11.862,46	-7.075,00	4.787,46
		Saldo	-8.052,16	-4.575,00	-12.627,16
2017	Exploitatie	Uitgave	19.914,62	-9.361,46	10.553,16
		Ontvangst	11.862,46	-9.113,56	2.748,90
		Saldo	-8.052,16	247,90	-7.804,26
2018	Exploitatie	Uitgave	19.914,62	-9.361,46	10.553,16
		Ontvangst	11.862,46	-9.361,46	2.501,00
		Saldo	-8.052,16	0,00	-8.052,16
2019	Exploitatie	Uitgave	19.914,62	-9.361,46	10.553,16
		Ontvangst	11.862,46	-9.361,46	2.501,00
		Saldo	-8.052,16	0,00	-8.052,16
Totalen	Totalen	Uitgave	113.452,27	-34.386,81	79.065,46
		Ontvangst	84.715,65	-39.461,86	45.253,79
		Saldo	-28.736,62	-5.075,05	-33.811,67

Actie: 1-03-04-01: Vrijetijdsdiensten werken samen met OCMW en Welzijnsschakels om verhoogde participatie kansengroepen

In het kader van Lokale Netwerken, zoals voorzien in het Participatiedecreet, voeren we de afsprakennota 'vrijetijdsparticipatie van mensen in armoede in Maldegem 2014-2019' verder uit. We herbekijken de percentages van de rechtstreekse korting aan gerechtigden op de verhoogde verzekeringstegemoetkoming en de doelgroep van de kansarmen.

Verder pogen we de Maldegemse verenigingen vanaf 2015 mee te krijgen in ons verhaal om eveneens korting toe te kennen op het inschrijvingsgeld om de participatie van kansengroepen te verhogen.

De gemeentelijke vrijetijdsdiensten organiseren toeleidings- en begeleidingsactiviteiten, die ervoor zorgen dat de doelgroep op een laagdrempelige manier in aanraking komt met het gemeentelijke vrijetijdsaanbod en de locaties waar deze activiteiten doorgaan. We werken voor deze actie nauw samen met het OCMW in het algemeen, en met de inclusieambtenaar in het bijzonder.

Bij alle activiteiten van de vrijetijdsdiensten worden er 10% voorbehouden plaatsen voor deze doelgroepen voorzien tot 14 dagen vóór aanvang van de activiteit.

We betalen voor deze doelgroepen het inschrijvingsgeld.

Na screening door het OCMW wordt er een terugbetaling van het inschrijvingsgeld voor het lidmaatschap van een jeugdbeweging voorzien voor kinderen van gerechtigden op de verhoogde verzekeringstegemoetkoming of van kinderen die behoren tot de doelgroep van kansarmen.

We onderzoeken de mogelijkheid tot introductie van een regionale UiTpas en leggen de resultaten van dit onderzoek voor aan het bestuur, dat dan oordeelt over de opportuniteit voor de invoering van deze regionale UiTpas.

De personele middelen worden benomen op het overig beleid.

		BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4	
2014	Exploitatie	Uitgave	1.437,08	0,00	1.437,08
		Ontvangst	5.071,34	0,00	5.071,34
		Saldo	3.634,26	0,00	3.634,26
2015	Exploitatie	Uitgave	4.787,46	-2.727,32	2.060,14
		Ontvangst	4.787,46	-3.103,38	1.684,08
		Saldo	0,00	-376,06	-376,06
2016	Exploitatie	Uitgave	4.787,46	0,00	4.787,46
		Ontvangst	4.787,46	0,00	4.787,46
		Saldo	0,00	0,00	0,00
2017	Exploitatie	Uitgave	4.787,46	-2.286,46	2.501,00
		Ontvangst	4.787,46	-2.286,46	2.501,00
		Saldo	0,00	0,00	0,00
2018	Exploitatie	Uitgave	4.787,46	-2.286,46	2.501,00
		Ontvangst	4.787,46	-2.286,46	2.501,00
		Saldo	0,00	0,00	0,00
2019	Exploitatie	Uitgave	4.787,46	-2.286,46	2.501,00
		Ontvangst	4.787,46	-2.286,46	2.501,00
		Saldo	0,00	0,00	0,00
Totalen	Totalen	Uitgave	25.374,38	-9.586,70	15.787,68
		Ontvangst	29.008,64	-9.962,76	19.045,88
		Saldo	3.634,26	-376,06	3.258,20

Actie: 1-03-04-02: Het GC organiseert laagdrempelige culturele activiteiten m.o.o. de participatie van kansengroepen.

In het kader van het participatiedecreet worden vanuit het gemeenschapscentrum Den Hoogen Pad in de verschillende leefkernen laagdrempelige culturele activiteiten georganiseerd met het oog op een verhoogde participatie van personen uit kansengroepen:

- Jaarlijks wordt i.s.m. het OCMW en de N/Z-dienst een multicultureel festival georganiseerd. We zetten hiervoor ook diverse toeleidingsactiviteiten op voor scholen.
- Daarnaast organiseren we ook een aantal laagdrempelige podiumvoorstellingen in de verschillende leefkernen in het kader van het participatiedecreet.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2014	Exploitatie	Uitgave	9.329,09	0,00	9.329,09
		Ontvangst	9.807,31	0,00	9.807,31
		Saldo	478,22	0,00	478,22
2015	Exploitatie	Uitgave	7.270,00	-1.208,25	6.061,75
		Ontvangst	7.270,00	-1.447,30	5.822,70
		Saldo	0,00	-239,05	-239,05
2016	Exploitatie	Uitgave	7.075,00	0,00	7.075,00
		Ontvangst	7.075,00	-7.075,00	0,00
		Saldo	0,00	-7.075,00	-7.075,00
2017	Exploitatie	Uitgave	7.075,00	-7.075,00	0,00
		Ontvangst	7.075,00	-6.827,10	247,90
		Saldo	0,00	247,90	247,90
2018	Exploitatie	Uitgave	7.075,00	-7.075,00	0,00
		Ontvangst	7.075,00	-7.075,00	0,00
		Saldo	0,00	0,00	0,00
2019	Exploitatie	Uitgave	7.075,00	-7.075,00	0,00
		Ontvangst	7.075,00	-7.075,00	0,00
		Saldo	0,00	0,00	0,00
Totalen	Totalen	Uitgave	44.899,09	-22.433,25	22.465,84
		Ontvangst	45.377,31	-29.499,40	15.877,91
		Saldo	478,22	-7.066,15	-6.587,93

Actie: 1-03-04-03: In samenwerking met het OCMW wordt een bewegingsproject voor kansengroepen georganiseerd.

In samenwerking met het OCMW wordt een bewegingsproject voor kansengroepen georganiseerd, zodat ze actief kunnen participeren in de sport- en bewegingsactiviteiten.

We werken hiervoor transversaal binnen ons bestuur en sluiten hiervoor een charter af met het OCMW. We doen hiervoor beroep op een personal coach via Vlabus, op de sportclubs en op vrijwilligers.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2014	Exploitatie	Uitgave	5.418,00	0,00	5.418,00
		Ontvangst	5.418,00	0,00	5.418,00
		Saldo	0,00	0,00	0,00
2015	Exploitatie	Uitgave	5.552,16	133,14	5.685,30
		Ontvangst	4.911,70	0,30	4.912,00
		Saldo	-640,46	-132,84	-773,30
2016	Exploitatie	Uitgave	5.552,16	0,00	5.552,16
2017	Exploitatie	Uitgave	5.552,16	0,00	5.552,16
2018	Exploitatie	Uitgave	5.552,16	0,00	5.552,16
2019	Exploitatie	Uitgave	5.552,16	0,00	5.552,16
Totalen	Totalen	Uitgave	33.178,80	133,14	33.311,94
		Ontvangst	10.329,70	0,30	10.330,00
		Saldo	-22.849,10	-132,84	-22.981,94

Actie: 1-03-04-04: We bouwen een G-Sportwerking uit en organiseren sportinitiaties voor mensen met een beperking

Aan de hand van de vraag vanuit de werkgroep 'Toegankelijkheid' worden diverse sportactiviteiten gepland. 2016 wordt gebruikt om af te toetsen welk draagvlak in de gemeente er is voor deze doelgroep. Voor 2016 plannen we alvast volgende initiaties: rolstoelyoga, stoelyoga, begeleide fietstochten en handbike, tafeltennis, torbal en hockey.

De provincie ondersteunt ten dele financieel deze initiaties in het kader van het startproject lokale G-sport.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2016	Exploitatie	Uitgave	2.500,00	-2.500,00	0,00
2017	Exploitatie	Uitgave	2.500,00	0,00	2.500,00
2018	Exploitatie	Uitgave	2.500,00	0,00	2.500,00
2019	Exploitatie	Uitgave	2.500,00	0,00	2.500,00
	Totalen	Uitgave	10.000,00	-2.500,00	7.500,00
		Saldo	-10.000,00	2.500,00	-7.500,00

Actieplan: 1-03-05: Maldegem ondersteunt het vrijetijdsaanbod door derden

Omdat in het verleden is gebleken dat de actieplannen 1-03-01- en 1-03-02 zeer nauw bij elkaar aansluiten, hebben we met ingang van 1 januari 2016 deze beide actieplannen, inclusief de budgetten en de acties, samengevoegd in het nieuw actieplan 1-03-05.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2016	Exploitatie	Uitgave	177.202,90	1.150,00	178.352,90
2017	Exploitatie	Uitgave	177.203,90	18.250,00	195.453,90
2018	Exploitatie	Uitgave	177.205,90	-750,00	176.455,90
2019	Exploitatie	Uitgave	177.207,04	-750,00	176.457,04
	Totalen	Uitgave	708.819,74	17.900,00	726.719,74
		Saldo	-708.819,74	-17.900,00	-726.719,74

Actie: 1-03-05-01: We voorzien in een projectfonds met subsidies voor initiatieven die de buurtsamenhang bevorderen

Sedert de gemeenteraad van 26 juni 2014 beschikken we over een reglement projectsubsidies voor culturele, gemeenschapsvormende en buurtversterkende initiatieven. Bijzondere aandacht is besteed aan de lokale verankering en de betrokkenheid van de buurtbewoners. Op basis van dit reglement worden jaarlijks projectsubsidies toegekend voor activiteiten van het lopende jaar.

Ingevolge de inkanteling van de sectorale subsidies en efficiëntieoverwegingen hebben we met ingang van 1 januari 2016 deze nieuwe actie aangemaakt ter vervanging van de vroegere actie 1-03-01-01.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2016	Exploitatie	Uitgave	4.000,00	0,00	4.000,00
2017	Exploitatie	Uitgave	4.000,00	0,00	4.000,00
2018	Exploitatie	Uitgave	4.000,00	0,00	4.000,00
2019	Exploitatie	Uitgave	4.000,00	0,00	4.000,00
	Totalen	Uitgave	16.000,00	0,00	16.000,00
		Saldo	-16.000,00	0,00	-16.000,00

Actie: 1-03-05-02: We maken werk van een evenementenbeleid met een centraal aanspreekpunt en loket.

Het integraal proces 'ondersteuning externe evenementen' wordt in eigen beheer verder uitgeschreven. Belangrijk hierbij is de onderlinge afstemming van alle relevante, vaak dienstgerelateerde reglementeringen en deelprocessen. Vervolgens zorgen we voor een praktische uitwerking en vertaling ervan. De ondersteuning van externe evenementen wordt gecoördineerd vanuit het UiT-loket. We evalueren deze ondersteuning op basis van het aantal aanvragen voor evenementen, de omloopsnelheid van het proces en de algemene tevredenheid bij de gebruikers.

Ingevolge de inkanteling van de sectorale subsidies en efficiëntieoverwegingen hebben we met ingang van 1 januari 2016 deze nieuwe actie aangemaakt ter vervanging van de vroegere actie 1-03-01-02.

Actie: 1-03-05-03: We ondersteunen socio-culturele verenigingen via een subsidiereglement cultureel werk.

Het huidig subsidiereglement voor plaatselijk cultureel werk, alsook de erkenningsprocedure, zullen worden geëvalueerd en geoptimaliseerd. Voor diverse recreatieve verenigingen die een sociale functie vervullen, maar niet als een sector-gebonden vereniging erkend kunnen worden, voorzien we een aparte erkenningsmogelijkheid.

In het kader van het decreet voor lokaal cultuurbeleid voorzien we hiervoor een bedrag van 0,80 euro per inwoner. Er wordt een krediet van 11.000 euro gereserveerd voor het sociaal cultureel werk, de culturele vrijetijdsbesteding en de amateuristische kunstbeoefening. Muziekmaatschappijen kunnen rekenen op een

totaalkrediet van 8.000 euro.

Ingevolge de inkanteling van de sectorale subsidies en efficiëntieoverwegingen hebben we met ingang van 1 januari 2016 deze nieuwe actie aangemaakt ter vervanging van de vroegere actie 1-03-02-01.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2016	Exploitatie	Uitgave	19.000,00	0,00	19.000,00
2017	Exploitatie	Uitgave	19.000,00	19.000,00	38.000,00
2018	Exploitatie	Uitgave	19.000,00	0,00	19.000,00
2019	Exploitatie	Uitgave	19.000,00	0,00	19.000,00
	Totalen	Uitgave	76.000,00	19.000,00	95.000,00
		Saldo	-76.000,00	-19.000,00	-95.000,00

Actie: 1-03-05-04: We blijven de kermis- en wijkcomités ondersteunen.

We stimuleren een gezond en positief kermis- en feestbeleid. We ondersteunen initiatieven ter versterking van het sociale weefsel op basis van een transparante reglementering:

- de kermissen in de vijf leefkernen komen in aanmerking voor een nominale subsidiëring
- de overige kermis- en wijkcomités kunnen rekenen op een logistieke ondersteuning

Ingevolge de inkanteling van de sectorale subsidies en efficiëntieoverwegingen hebben we met ingang van 1 januari 2016 deze nieuwe actie aangemaakt ter vervanging van de vroegere actie 1-03-02-02.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2016	Exploitatie	Uitgave	18.592,00	0,00	18.592,00
2017	Exploitatie	Uitgave	18.592,00	0,00	18.592,00
2018	Exploitatie	Uitgave	18.592,00	0,00	18.592,00
2019	Exploitatie	Uitgave	18.592,00	0,00	18.592,00
	Totalen	Uitgave	74.368,00	0,00	74.368,00
		Saldo	-74.368,00	0,00	-74.368,00

Actie: 1-03-05-05: We ondersteunen het jeugdwerk via het gemeentelijk subsidiereglement

Hoewel we verwachten dat de Vlaamse subsidiëring zal verminderen, blijft de gemeente een zoals in 2014 afgesproken bedrag investeren in de jeugdbewegingen en het jeugdwerk, ic:

- werkingssubsidies voor jeugdbewegingen
- kampsubsidies voor de jeugdbewegingen
- subsidiëring voor kadervorming van jongeren
- subsidiëring voor het plaatsen van een tent voor de organisatie van een feest in het kader van een feesteditie of bij een initiatief van bovengemeentelijk karakter
- jaarlijkse toelage voor de werking van de jeugdraad

Ingevolge de inkanteling van de sectorale subsidies en efficiëntieoverwegingen hebben we met ingang van 1 januari 2016 deze nieuwe actie aangemaakt ter vervanging van de vroegere actie 1-03-02-03.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2016	Exploitatie	Uitgave	19.950,00	1.650,00	21.600,00
2017	Exploitatie	Uitgave	19.950,00	0,00	19.950,00
2018	Exploitatie	Uitgave	19.950,00	0,00	19.950,00
2019	Exploitatie	Uitgave	19.950,00	0,00	19.950,00
	Totalen	Uitgave	79.800,00	1.650,00	81.450,00
		Saldo	-79.800,00	-1.650,00	-81.450,00

Actie: 1-03-05-06: We ondersteunen het jeugdwerk eveneens via het subsidiereglement volgens overeengekomen convenanten.

Ten opzichte van de vorige dienstjaren is de subsidiëring nu meer toegespitst op de echte jeugdwerking. Binnen het voorziene krediet voorzien we ondermeer subsidies voor Oranje, een vzw met specifieke aandacht voor personen met een beperking, het jeugdhuis De Redekiël, de studentenvereniging Maldo, jeugddansvereniging Katootje en het jeugdverbroederingscomité. De evaluatie gebeurt aan de hand van een door hen in te dienen jaarverslag, inclusief een financiële verantwoording.

De gemeente garandeert in de convenanten met deze organisaties jaarlijks een subsidie, die niet zal dalen ten opzichte van 2014, ook niet wanneer de Vlaamse subsidies zouden krimpen.

Ingevolge de inkanteling van de sectorale subsidies en efficiëntieoverwegingen hebben we met ingang van 1 januari 2016 deze nieuwe actie aangemaakt ter vervanging van de vroegere actie 1-03-02-04.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2016	Exploitatie	Uitgave	25.000,00	0,00	25.000,00
2017	Exploitatie	Uitgave	25.000,00	-250,00	24.750,00
2018	Exploitatie	Uitgave	25.000,00	-250,00	24.750,00
2019	Exploitatie	Uitgave	25.000,00	-250,00	24.750,00
	Totalen	Uitgave	100.000,00	-750,00	99.250,00
		Saldo	-100.000,00	750,00	-99.250,00

Actie: 1-03-05-07: We ondersteunen de erkende sportverenigingen via een transparant subsidiereglement.

De gemeente verdeelt jaarlijks rechtstreeks subsidies aan erkende sportverenigingen op basis van een subsidiereglement. Het huidige reglement 'kwaliteitsvolle sportclubs' is in werking getreden vanaf 1 september 2014. Maldegem besliste dat de budgetdaling vanuit Vlaanderen geen impact op de uitbetaling van de middelen aan de sportverenigingen mag hebben.

Het inzaaien en bemesten van de sport grasvelden blijft een taak van de groendienst, het maaien wordt toegewezen aan de respectieve clubs.

Ingevolge de inkanteling van de sectorale subsidies en efficiëntieoverwegingen hebben we met ingang van 1 januari 2016 deze nieuwe actie aangemaakt ter vervanging van de vroegere actie 1-03-02-05.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2016	Exploitatie	Uitgave	42.900,00	0,00	42.900,00
2017	Exploitatie	Uitgave	42.900,00	0,00	42.900,00
2018	Exploitatie	Uitgave	42.900,00	0,00	42.900,00
2019	Exploitatie	Uitgave	42.900,00	0,00	42.900,00
	Totalen	Uitgave	171.600,00	0,00	171.600,00
		Saldo	-171.600,00	0,00	-171.600,00

Actie: 1-03-05-08: we ondersteunen sportverenigingen met jeugdwerken en accent op professionalisering en samenwerking.

Het reglement op de impulssubsidies werd in de loop van 2014 geactualiseerd binnen het kader van het decreet lokaal sportbeleid. Het bestuur heeft het standpunt ingenomen dat de verminderde subsidiëring van Vlaanderen geen impact mag hebben, op de uitbetaling van de financiële middelen aan de verenigingen.

Ingevolge de inkanteling van de sectorale subsidies en efficiëntieoverwegingen hebben we met ingang van 1 januari 2016 deze nieuwe actie aangemaakt ter vervanging van de vroegere actie 1-03-02-06.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2016	Exploitatie	Uitgave	20.019,90	0,00	20.019,90
2017	Exploitatie	Uitgave	20.019,90	0,00	20.019,90
2018	Exploitatie	Uitgave	20.019,90	0,00	20.019,90
2019	Exploitatie	Uitgave	20.019,90	0,00	20.019,90
	Totalen	Uitgave	80.079,60	0,00	80.079,60
		Saldo	-80.079,60	0,00	-80.079,60

Actie: 1-03-05-09: We organiseren jaarlijks een vrijwilligers- en laureatenhulde.

Mensen die zich op een of ander domein binnen de diverse sectoren van de vrijetijd verdienen hebben gemaakt, evenals wie zich belangloos inzet binnen de vrijetijdssector, verdient extra aandacht. Daarom wil het bestuur al deze mensen bedanken voor hun inzet.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2016	Exploitatie	Uitgave	7.128,00	0,00	7.128,00
2017	Exploitatie	Uitgave	7.128,00	0,00	7.128,00
2018	Exploitatie	Uitgave	7.128,00	0,00	7.128,00
2019	Exploitatie	Uitgave	7.128,00	0,00	7.128,00
	Totalen	Uitgave	28.512,00	0,00	28.512,00
		Saldo	-28.512,00	0,00	-28.512,00

Actie: 1-03-05-10: We ondersteunen projecten mbt N/Z-relaties onder impuls van een N/Z-ambtenaar.

Via het subsidiereglement van de Raad voor Ontwikkelingssamenwerking ondersteunen wij projecten met betrekking tot 4de pijlerprojecten en de Noord-Zuidrelaties, gelinkt aan de inwoners van Maldegem. We oefenen een interne controle uit op de verdeling van de gelden naar deze projecten of naar eventuele noodhulp, op basis van de criteria in de statuten en het reglement.

De gemeentelijke administratie ondersteunt en faciliteert de acties van de ROM en de N/Z-verenigingen en trekt de gemeentelijke initiatieven.

Ingevolge de inkanteling van de sectorale subsidies en efficiëntieoverwegingen hebben we met ingang van 1 januari 2016 deze nieuwe actie aangemaakt ter vervanging van de vroegere actie 1-03-02-08.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2016	Exploitatie	Uitgave	19.113,00	-500,00	18.613,00
2017	Exploitatie	Uitgave	19.114,00	-500,00	18.614,00
2018	Exploitatie	Uitgave	19.116,00	-500,00	18.616,00
2019	Exploitatie	Uitgave	19.117,14	-500,00	18.617,14
	Totalen	Uitgave	76.460,14	-2.000,00	74.460,14
		Saldo	-76.460,14	2.000,00	-74.460,14

Actie: 1-03-05-11: Ook in het kader van de verbroedering stellen we onze derdewereldprojecten voor.

Elk jaar kiest een van de verbroederinggemeenten een project omtrent ontwikkelingshulp. Elke gemeente ondersteunt financieel het gekozen project. Indien Maldegem een project kiest, wordt de financiële inbreng van onze gemeente verdubbeld.

Ingevolge de inkanteling van de sectorale subsidies en efficiëntieoverwegingen hebben we met ingang van 1 januari 2016 deze nieuwe actie aangemaakt ter vervanging van de vroegere actie 1-03-02-09.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2016	Exploitatie	Uitgave	1.500,00	0,00	1.500,00
2017	Exploitatie	Uitgave	1.500,00	0,00	1.500,00
2018	Exploitatie	Uitgave	1.500,00	0,00	1.500,00
2019	Exploitatie	Uitgave	1.500,00	0,00	1.500,00
	Totalen	Uitgave	6.000,00	0,00	6.000,00
		Saldo	-6.000,00	0,00	-6.000,00

Beleidsdoelstelling: 1-05: We voorzien in een kinderopvangaanbod en een naschools jeugd aanbod voor alle Maldegemnaars.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2014	Exploitatie	Uitgave	5.000,07	0,00	5.000,07
2015	Exploitatie	Uitgave	5.000,00	0,00	5.000,00
2016	Exploitatie	Uitgave	5.000,00	0,00	5.000,00
2017	Exploitatie	Uitgave	5.000,00	0,00	5.000,00
2018	Exploitatie	Uitgave	5.000,00	0,00	5.000,00
2019	Exploitatie	Uitgave	5.000,00	0,00	5.000,00
	Totalen	Uitgave	30.000,07	0,00	30.000,07
		Saldo	-30.000,07	0,00	-30.000,07

Actieplan: 1-05-01: We passen het kinderopvangaanbod aan de behoeften van de doelgroepen aan.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2014	Exploitatie	Uitgave	5.000,07	0,00	5.000,07
2015	Exploitatie	Uitgave	5.000,00	0,00	5.000,00
2016	Exploitatie	Uitgave	5.000,00	0,00	5.000,00
2017	Exploitatie	Uitgave	5.000,00	0,00	5.000,00
2018	Exploitatie	Uitgave	5.000,00	0,00	5.000,00
2019	Exploitatie	Uitgave	5.000,00	0,00	5.000,00
	Totalen	Uitgave	30.000,07	0,00	30.000,07
		Saldo	-30.000,07	0,00	-30.000,07

Actie: 1-05-01-01: De gemeente beschikt over kwalitatieve (buitenschoolse) kinderopvang met aandacht voor voorrangsgroepen

Onze kinderopvang en buitenschoolse opvang komt tegemoet aan de vraag voor kinder- en buitenschoolse opvang.

Voor Ukkie Pukkie Kleit onderzoeken we in 2014 de mogelijkheden en de opportuniteit tot uitbreiding tot 26 kinderen. In 2015 werd de vergunde capaciteit opgevoerd tot 25 kindjes. De gesubsidieerde capaciteit blijft op 21 kinderen.

De buitenschoolse kinderopvang schakelen we ook in voor een naschools jeugd aanbod.

Daarnaast besteden we zeer veel zorg aan de kwaliteit en de tevredenheid over deze dienstverlening.

Actie: 1-05-01-02: De kinderopvangdiensten en Sociaal Huis werken mee aan Meldpunt Kinderopvang en het Huis van het Kind.

De gemeentelijke kinderopvangdiensten en het Sociaal Huis werken actief mee aan het Meldpunt Kinderopvang en richten het Huis van het Kind op.

Het Meldpunt Kinderopvang is gehuisvest in het Sociaal Huis. In samenspraak met het OCMW en het Lokaal Overleg Kinderopvang richten we het 'Huis van het Kind' op.

De samenwerking tussen de verschillende actoren wordt geoptimaliseerd. Het OCMW is trekker van dit project.

Actie: 1-05-01-03: De gemeente ondersteunt de onthaalouders en de kinderdagverblijven uit de privésector.

De gemeente blijft particuliere onthaalouders verder subsidiëren. We nodigen de particuliere onthaalouders tevens uit op de jaarlijkse vorming voor de gemeentelijke personeelsleden van onze kinderopvangdiensten

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2014	Exploitatie	Uitgave	5.000,07	0,00	5.000,07
2015	Exploitatie	Uitgave	5.000,00	0,00	5.000,00
2016	Exploitatie	Uitgave	5.000,00	0,00	5.000,00
2017	Exploitatie	Uitgave	5.000,00	0,00	5.000,00
2018	Exploitatie	Uitgave	5.000,00	0,00	5.000,00
2019	Exploitatie	Uitgave	5.000,00	0,00	5.000,00
	Totalen	Uitgave	30.000,07	0,00	30.000,07
		Saldo	-30.000,07	0,00	-30.000,07

Actie: 1-05-01-04: We voorzien in een jeugd aanbod na de schooluren.

Het gemeentebestuur wenst in de komende legislatuur ook in te zetten op andere kinderopvanginitiatieven. We streven naar een gediversifieerd naschools aanbod voor onze jeugd. Het initiatief wordt door onze vrijetijdsdiensten genomen binnen de recurrente middelen. De diensten cultuur en toerisme, de bibliotheek, jeugd en sport bundelen hiertoe hun bestaand naschools aanbod voor kinderen en jongeren onder gemeenschappelijke noemer UiT-na-school en voeren gerichte communicatie-acties om dit aanbod onder de aandacht te brengen/ houden.

Beleidsdoelstelling: 1-06: Maldegem maakt werk van een lokaal vrijetijdsbeleid op maat van

onze gemeente.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2014	Exploitatie	Uitgave	840.611,10	0,00	840.611,10
		Ontvangst	239.689,49	0,00	239.689,49
		Saldo	-600.921,61	0,00	-600.921,61
2015	Exploitatie	Uitgave	857.014,02	-20.339,53	836.674,49
		Ontvangst	257.546,83	-16.661,97	240.884,86
		Saldo	-599.467,19	3.677,56	-595.789,63
2016	Exploitatie	Uitgave	65.127,00	-2.130,00	62.997,00
		Ontvangst	22.600,00	-500,00	22.100,00
		Saldo	-42.527,00	1.630,00	-40.897,00
2017	Exploitatie	Uitgave	65.829,00	-575,00	65.254,00
		Ontvangst	22.600,00	500,00	23.100,00
		Saldo	-43.229,00	1.075,00	-42.154,00
2018	Exploitatie	Uitgave	66.538,60	-566,00	65.972,60
		Ontvangst	22.600,00	500,00	23.100,00
		Saldo	-43.938,60	1.066,00	-42.872,60
2019	Exploitatie	Uitgave	67.258,81	-659,00	66.599,81
		Ontvangst	22.600,00	500,00	23.100,00
		Saldo	-44.658,81	1.159,00	-43.499,81
Totalen	Totalen	Uitgave	1.962.378,53	-24.269,53	1.938.109,00
		Ontvangst	587.636,32	-15.661,97	571.974,35
		Saldo	-1.374.742,21	8.607,56	-1.366.134,65

Actieplan: 1-06-01: Maldegem maakt werk van een erfgoedbeleid.

In de voorbije jaren is gebleken dat dit actieplan, en zijn inherente acties, veeleer deel uit maken van de jaarlijkse, reguliere werking.

Met ingang van 1 januari 2016 werd dit actieplan, en de daarmee verbonden acties en kredieten, opgenomen in het GelijkBlijvend Beleid (GBB).

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2014	Exploitatie	Uitgave	1.827,51	0,00	1.827,51
		Ontvangst	1.323,10	0,00	1.323,10
		Saldo	-504,41	0,00	-504,41
2015	Exploitatie	Uitgave	2.083,64	-239,83	1.843,81
		Ontvangst	1.428,90	-205,90	1.223,00
		Saldo	-654,74	33,93	-620,81
Totalen	Totalen	Uitgave	3.911,15	-239,83	3.671,32
		Ontvangst	2.752,00	-205,90	2.546,10
		Saldo	-1.159,15	33,93	-1.125,22

Actie: 1-06-01-01: We ondersteunen en coördineren projectmatig en structureel laagdrempelige ontsluitingsinitiatieven.

We stimuleren, ondersteunen en coördineren laagdrempelige ontsluitingsinitiatieven, zowel projectmatig als structureel, met het oog op een verhoogd erfgoedbewustzijn.

'Landschappen' maken een belangrijk en identiteitsversterkend deel uit van ons erfgoed. We spelen deze troef uit bij de organisatie van diverse erfgoedinitiatieven zoals Erfgoeddag of Open Monumentendag. Het is immers de bedoeling om onze waardevolle historische landschappen via deze initiatieven meer in de kijker te plaatsen en te promoten.

We stimuleren de ontsluiting van privécollecties via de erfgoedbank van Erfgoedcel Meetjesland en het gemeentearchief, en we promoten de ondersteuningsmaatregelen van Erfgoedcel Meetjesland ten behoeve

van de ontsluiting van deze privécollecties. Regionale erfgoedprojecten kunnen op lokale vertaling rekenen, voor zover deze kunnen ingepast worden in ons lokaal cultuurbeleid.

In samenwerking met COMEET stimuleren we de herdenkingsinitiatieven voor 100 jaar WO I.

We ondersteunen de werkgroep 'geschiedenis van Maldegem' met het oog op de teboekstelling van de integrale geschiedenis van Maldegem.

We staan in voor de exploitatie van het bezoekerscentrum in Middelburg en promoten zo het erfgoed van het archeologisch beschermde dorp.

We stimuleren de deelname aan Open Kerkendag en Week van de Smaak bij derden.

In de voorbije jaren is gebleken dat deze actie veeleer behoort tot de jaarlijkse, reguliere werking en dus eerder thuis hoort onder het gelijkblijvend beleid.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2014	Exploitatie	Uitgave	1.827,51	0,00	1.827,51
		Ontvangst	1.323,10	0,00	1.323,10
		Saldo	-504,41	0,00	-504,41
2015	Exploitatie	Uitgave	2.083,64	-239,83	1.843,81
		Ontvangst	1.428,90	-205,90	1.223,00
		Saldo	-654,74	33,93	-620,81
Totalen	Totalen	Uitgave	3.911,15	-239,83	3.671,32
		Ontvangst	2.752,00	-205,90	2.546,10
		Saldo	-1.159,15	33,93	-1.125,22

Actieplan: 1-06-02: Maldegem stimuleert en ondersteunt zowel het professioneel kunstenaanbod als de amateurkunstensector

In de voorbije jaren is gebleken dat dit actieplan, en zijn inherente acties, veeleer deel uit maken van de jaarlijkse, reguliere werking.

Met ingang van 1 januari 2016 werd dit actieplan, en de daarmee verbonden acties en kredieten, opgenomen in het GelijkBlijvend Beleid (GBB).

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2014	Exploitatie	Uitgave	52.001,06	0,00	52.001,06
		Ontvangst	25.813,95	0,00	25.813,95
		Saldo	-26.187,11	0,00	-26.187,11
2015	Exploitatie	Uitgave	55.600,00	-11.307,00	44.293,00
		Ontvangst	11.406,00	-1.264,00	10.142,00
		Saldo	-44.194,00	10.043,00	-34.151,00
2016	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	0,00
2017	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	0,00
2018	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	0,00
2019	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	0,00
Totalen	Totalen	Uitgave	107.601,06	-11.307,00	96.294,06
		Ontvangst	37.219,95	-1.264,00	35.955,95
		Saldo	-70.381,11	10.043,00	-60.338,11

Actie: 1-06-02-01: We ondersteunen en coördineren laagdrempelige kunst- en podiuminitiatieven m.o.o. gemeenschapsvorming en cultuureducatie.

We voorzien in een laagdrempelig en toegankelijk gemeentelijk seizoensgebonden podiumaanbod in Den Hoogen Pad met prijsdifferentiatie. Binnen de beschikbare middelen en mogelijkheden voorzien we ook podiuminitiatieven in de diverse leefkernen. Indien opportuun zetten we ook in op landelijke (amateur) kunstinitiatieven zoals Vlaanderen Feest, Gedichtendag, Week van de AmateurKunsten. De samenwerking met lokale actoren staat hierbij voorop.

In de voorbije jaren is gebleken dat deze actie veeleer behoort tot de jaarlijkse, reguliere werking en dus

eerder thuis horen onder het gelijkblijvend beleid.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2014	Exploitatie	Uitgave	52.001,06	0,00	52.001,06
		Ontvangst	25.813,95	0,00	25.813,95
		Saldo	-26.187,11	0,00	-26.187,11
2015	Exploitatie	Uitgave	55.600,00	-11.307,00	44.293,00
		Ontvangst	11.406,00	-1.264,00	10.142,00
		Saldo	-44.194,00	10.043,00	-34.151,00
2016	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	0,00
2017	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	0,00
2018	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	0,00
2019	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	0,00
	Totalen	Uitgave	107.601,06	-11.307,00	96.294,06
		Ontvangst	37.219,95	-1.264,00	35.955,95
		Saldo	-70.381,11	10.043,00	-60.338,11

Actieplan: 1-06-03: Maldegem zet in op de verhoging van de culturele competentie.

In de voorbije jaren is gebleken dat dit actieplan, en zijn inherente acties, veeleer deel uit maken van de jaarlijkse, reguliere werking.

Met ingang van 1 januari 2016 werd dit actieplan, en de daarmee verbonden acties en kredieten, opgenomen in het GelijkBlijvend Beleid (GBB).

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2014	Exploitatie	Uitgave	723.067,90	0,00	723.067,90
		Ontvangst	175.887,37	0,00	175.887,37
		Saldo	-547.180,53	0,00	-547.180,53
2015	Exploitatie	Uitgave	704.644,39	1.727,63	706.372,02
		Ontvangst	207.406,49	-15.060,57	192.345,92
		Saldo	-497.237,90	-16.788,20	-514.026,10
2016	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	0,00
		Ontvangst	0,00	0,00	0,00
		Saldo	0,00	0,00	0,00
2017	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	0,00
		Ontvangst	0,00	0,00	0,00
		Saldo	0,00	0,00	0,00
2018	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	0,00
		Ontvangst	0,00	0,00	0,00
		Saldo	0,00	0,00	0,00
2019	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	0,00
		Ontvangst	0,00	0,00	0,00
		Saldo	0,00	0,00	0,00
	Totalen	Uitgave	1.427.712,29	1.727,63	1.429.439,92
		Ontvangst	383.293,86	-15.060,57	368.233,29
		Saldo	-1.044.418,43	-16.788,20	-1.061.206,63

Actie: 1-06-03-01: We voorzien in een laagdrempelig educatief aanbod voor kinderen en jongeren.

We voorzien in een dagprogrammatie in GC Den Hoogen Pad en bieden schoolvoorstellingen aan, een maandelijkse jeugdfilm en een familievoorstelling.

Daarnaast willen we onder het motto 'Jonge Snaken @ CC DHP' ook inzetten op een specifiek aanbod voor, door en met jongeren.

In de voorbije jaren is gebleken dat deze actie veeleer behoort tot de jaarlijkse, reguliere werking en dus eerder thuis horen onder het gelijkblijvend beleid.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2014	Exploitatie	Uitgave	21.415,71	0,00	21.415,71
		Ontvangst	15.328,40	0,00	15.328,40
		Saldo	-6.087,31	0,00	-6.087,31
2015	Exploitatie	Uitgave	25.000,00	-1.359,14	23.640,86
		Ontvangst	8.594,36	-120,23	8.474,13
		Saldo	-16.405,64	1.238,91	-15.166,73
Totalen	Totalen	Uitgave	46.415,71	-1.359,14	45.056,57
		Ontvangst	23.922,76	-120,23	23.802,53
		Saldo	-22.492,95	1.238,91	-21.254,04

Actie: 1-06-03-02: Maldegem zet in op een hedendaagse, laagdrempelige bib, aangepast aan de huidige en toekomstige noden van de Maldegemse bevolking.

We blijven verder inzetten op een kwaliteitsvolle bibliotheekwerking binnen de huidige recurrente werkingskredieten. Dit houdt ondermeer in dat we op eenzelfde wijze blijven investeren in de aankoop van gedrukte en audiovisuele materialen, en in het voorzien van een divers digitaal aanbod (online databanken, luisterboeken, daisy-boeken, fundels, E-boeken...).

In functie van e-inclusie voor moeilijk bereikbare groepen organiseren we initiatiesessies rond de catalogus, het digitaal aanbod en het bibliotheekgebruik in het algemeen. Hiervoor kunnen we blijven steunen op de nodige werkingsmiddelen voor de materiële verwerking van de bibliotheekmaterialen en voor de ICT-voorzieningen, ondermeer ten behoeve van het Provinciaal Bibliotheekstelsel en het Bibliotheekportaal. We herschrijven het retributiereglement voor de bibliotheek en baseren ons hierbij op het principe "Normaal gebruik". Dit houdt in dat de standaardbibliotheekdiensten gratis blijven, maar dat een "extra dienstverlening" of een "verkeerd gebruik" tegen betaling gebeuren.

De bovenlokale samenwerking met ondermeer de Provincie en Comeet blijven belangrijk binnen de werking van onze bibliotheek. Deze samenwerking komt visueel naar boven naar aanleiding van de organisatie van de week van de bibliotheek, week van de smaak, de erfgoeddag, de jeugdboekenweek ...

In de voorbije jaren is gebleken dat deze actie veeleer behoort tot de jaarlijkse, reguliere werking en dus eerder thuis horen onder het gelijkblijvend beleid.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2014	Exploitatie	Uitgave	701.652,19	0,00	701.652,19
		Ontvangst	159.958,97	0,00	159.958,97
		Saldo	-541.693,22	0,00	-541.693,22
2015	Exploitatie	Uitgave	678.644,39	4.056,43	682.700,82
		Ontvangst	197.912,13	-14.070,34	183.841,79
		Saldo	-480.732,26	-18.126,77	-498.859,03
2016	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	0,00
		Ontvangst	0,00	0,00	0,00
		Saldo	0,00	0,00	0,00
2017	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	0,00
		Ontvangst	0,00	0,00	0,00
		Saldo	0,00	0,00	0,00
2018	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	0,00
		Ontvangst	0,00	0,00	0,00
		Saldo	0,00	0,00	0,00
2019	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	0,00
		Ontvangst	0,00	0,00	0,00
		Saldo	0,00	0,00	0,00
Totalen	Totalen	Uitgave	1.380.296,58	4.056,43	1.384.353,01
		Ontvangst	357.871,10	-14.070,34	343.800,76
		Saldo	-1.022.425,48	-18.126,77	-1.040.552,25

Actie: 1-06-03-03: Maldegem zet in op een hedendaagse, laagdrempelige bib, aangepast aan de huidige en toekomstige noden

van onze doelgroepen.

De doelgroepen verdienen onze speciale aandacht. Daarom organiseren we binnen de recurrente kredieten diverse doelgroepgerichte activiteiten tijdens elk werkjaar.

- Voor de doelgroep jeugd organiseren we een jeugdboekenweek, kinder- en jeugdjury, interactieve tentoonstellingen, en voorzien we in een verhogen van de laagdrempeligheid door het klassikaal ontlenen.
- We bouwen de adolescentenafdeling verder uit met een specifiek adolescentenaanbod, aangepast aan diverse opportuniteiten.
- Vanuit de bibliotheek wordt eveneens ingezet op een aangepast en uitgebreid aanbod voor senioren.
- De bibliotheek voorziet in een aangepaste dienstverlening voor personen met beperkte mobiliteit (toegankelijkheid, boek-aan-huis)
- We verhogen de samenwerking tussen de bibliotheek en de scholen: we spelen actief in op specifieke leerdoelen/eindtermen, projecten... van lager, middelbaar en volwassenenonderwijs. we leggen hierbij de nadruk op de informatiegeletterdheid en mediawijsheid, onder de vorm van specifieke initiatieven die vorm gegeven worden door personeelsleden, die zich bijscholen tot mediacoach.

In de voorbije jaren is gebleken dat deze actie veeleer behoort tot de jaarlijkse, reguliere werking en dus eerder thuis horen onder het gelijkblijvend beleid.

Actie: 1-06-03-04: We voorzien in laagdrempelig educatief aanbod betreft mondiale vorming, duurzaamheid en ontwikkelingssamenwerking.

In het kader van de sensibilisatie omtrent N/Z- en duurzaamheidsthema's kopen we educatief materiaal aan. We zetten tevens interactieve tentoonstellingen op betreffende N/Z en duurzaamheid naar aanleiding van de themaweken.

We betrekken ook de bibliotheek bij diverse initiatieven van de N/Z-dienst om zo een ruimer publiek te bereiken tijdens de themaweken en -avonden.

In de voorbije jaren is gebleken dat deze actie veeleer behoort tot de jaarlijkse, reguliere werking en dus eerder thuis horen onder het gelijkblijvend beleid.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2014	Exploitatie	Ontvangst	600,00	0,00	600,00
2015	Exploitatie	Uitgave	1.000,00	-969,66	30,34
		Ontvangst	900,00	-870,00	30,00
		Saldo	-100,00	99,66	-0,34
	Totalen	Uitgave	1.000,00	-969,66	30,34
		Ontvangst	1.500,00	-870,00	630,00
		Saldo	500,00	99,66	599,66

Actieplan: 1-06-04: De gemeente voorziet zelf laagdrempelig beweeg- en sportaanbod m.o.o. levenslange sportparticipatie.

In de voorbije jaren is gebleken dat dit actieplan, en zijn inherente acties, veeleer deel uit maken van de jaarlijkse, reguliere werking.

Met ingang van 1 januari 2016 werd dit actieplan, en de daarmee verbonden acties en kredieten, opgenomen in het GelijkBlijvend Beleid (GBB).

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2014	Exploitatie	Uitgave	5.034,00	0,00	5.034,00
		Ontvangst	5.034,00	0,00	5.034,00
		Saldo	0,00	0,00	0,00
2015	Exploitatie	Uitgave	5.189,30	116,81	5.306,11
		Ontvangst	5.274,56	-362,28	4.912,28
		Saldo	85,26	-479,09	-393,83
Totalen	Totalen	Uitgave	10.223,30	116,81	10.340,11
		Ontvangst	10.308,56	-362,28	9.946,28
		Saldo	85,26	-479,09	-393,83

Actie: 1-06-04-01: We bieden een laagdrempelig gemeentelijk beweeg- en sportaanbod specifiek voor senioren.

De sportdienst zet wekelijks verder in op een kwalitatief en gevarieerd sportaanbod voor senioren. Het 'sportelproject' wordt verder gezet op het elan van het voorbije jaar.

We informeren senioren bij middel van een sportgids.

In de voorbije jaren is gebleken dat deze actie veeleer behoort tot de jaarlijkse, reguliere werking en dus eerder thuis horen onder het gelijkblijvend beleid.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2014	Exploitatie	Uitgave	5.034,00	0,00	5.034,00
		Ontvangst	5.034,00	0,00	5.034,00
		Saldo	0,00	0,00	0,00
2015	Exploitatie	Uitgave	5.189,30	116,81	5.306,11
		Ontvangst	5.274,56	-362,28	4.912,28
		Saldo	85,26	-479,09	-393,83
Totalen	Totalen	Uitgave	10.223,30	116,81	10.340,11
		Ontvangst	10.308,56	-362,28	9.946,28
		Saldo	85,26	-479,09	-393,83

Actieplan: 1-06-05: We voorzien in een gemeentelijk vrijetijdsaanbod, tenminste tijdens de zomervakantie.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2014	Exploitatie	Uitgave	48.634,78	0,00	48.634,78
		Ontvangst	20.389,50	0,00	20.389,50
		Saldo	-28.245,28	0,00	-28.245,28
2015	Exploitatie	Uitgave	60.137,22	-5.721,81	54.415,41
		Ontvangst	22.600,00	-372,37	22.227,63
		Saldo	-37.537,22	5.349,44	-32.187,78
2016	Exploitatie	Uitgave	59.467,00	-1.942,00	57.525,00
		Ontvangst	22.600,00	-500,00	22.100,00
		Saldo	-36.867,00	1.442,00	-35.425,00
2017	Exploitatie	Uitgave	60.169,00	-575,00	59.594,00
		Ontvangst	22.600,00	500,00	23.100,00
		Saldo	-37.569,00	1.075,00	-36.494,00
2018	Exploitatie	Uitgave	60.878,60	-566,00	60.312,60
		Ontvangst	22.600,00	500,00	23.100,00
		Saldo	-38.278,60	1.066,00	-37.212,60
2019	Exploitatie	Uitgave	61.598,81	-659,00	60.939,81
		Ontvangst	22.600,00	500,00	23.100,00
		Saldo	-38.998,81	1.159,00	-37.839,81
Totalen	Totalen	Uitgave	350.885,41	-9.463,81	341.421,60
		Ontvangst	133.389,50	627,63	134.017,13
		Saldo	-217.495,91	10.091,44	-207.404,47

Actie: 1-06-05-01: We voorzien in een jeugdwerkeraanbod, zowel tijdens zomervakanties als tijdens andere schoolvakanties.

Als gemeente blijven we investeren in een kwalitatief jeugdwerkeraanbod. Zo organiseren we een Grabbelpaswerking tijdens krokus-, paas- en herfstvakanties, en ondersteunen en voorzien we in een speelpleinwerking in iedere leefkern tijdens zomervakantie gedurende minimaal zes weken, met uitzondering van de sportkampen waarin zwemlessen worden aangeboden (zwemschool), voetbalkampen, specifieke sportkampen ism de plaatselijke sportclubs.

We reserveren daarom de voormiddagen tijdens de zomervakantie voor een goede mix van sport, cultuur-recreatieve en spelactiviteiten van onze vrijetijdsdiensten. De namiddagen zijn voor de speelpleinwerking. Om de kwaliteit van al deze activiteiten te waarborgen, organiseren we een kadervorming voor monitoren Speelpleinwerking en Grabbelpas.

We werken actief mee aan de Meetjesman-Trefdag en ondersteunen de promotie van deze vormingsdag bij het eigen lokaal jeugdwerk.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2014	Exploitatie	Uitgave	48.634,78	0,00	48.634,78
		Ontvangst	20.389,50	0,00	20.389,50
		Saldo	-28.245,28	0,00	-28.245,28
2015	Exploitatie	Uitgave	60.137,22	-5.721,81	54.415,41
		Ontvangst	22.600,00	-372,37	22.227,63
		Saldo	-37.537,22	5.349,44	-32.187,78
2016	Exploitatie	Uitgave	59.467,00	-1.942,00	57.525,00
		Ontvangst	22.600,00	-500,00	22.100,00
		Saldo	-36.867,00	1.442,00	-35.425,00
2017	Exploitatie	Uitgave	60.169,00	-575,00	59.594,00
		Ontvangst	22.600,00	500,00	23.100,00
		Saldo	-37.569,00	1.075,00	-36.494,00
2018	Exploitatie	Uitgave	60.878,60	-566,00	60.312,60
		Ontvangst	22.600,00	500,00	23.100,00
		Saldo	-38.278,60	1.066,00	-37.212,60
2019	Exploitatie	Uitgave	61.598,81	-659,00	60.939,81
		Ontvangst	22.600,00	500,00	23.100,00
		Saldo	-38.998,81	1.159,00	-37.839,81
Totalen	Totalen	Uitgave	350.885,41	-9.463,81	341.421,60
		Ontvangst	133.389,50	627,63	134.017,13
		Saldo	-217.495,91	10.091,44	-207.404,47

Actieplan: 1-06-06: We voeren een beleid ter verhoging van de aandacht voor jeugdcultuur.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2014	Exploitatie	Uitgave	10.045,85	0,00	10.045,85
		Ontvangst	11.241,57	0,00	11.241,57
		Saldo	1.195,72	0,00	1.195,72
2015	Exploitatie	Uitgave	29.359,47	-4.915,33	24.444,14
		Ontvangst	9.430,88	603,15	10.034,03
		Saldo	-19.928,59	5.518,48	-14.410,11
2016	Exploitatie	Uitgave	5.660,00	-188,00	5.472,00
		Ontvangst	0,00	0,00	0,00
		Saldo	-5.660,00	188,00	-5.472,00
2017	Exploitatie	Uitgave	5.660,00	0,00	5.660,00
		Ontvangst	0,00	0,00	0,00
		Saldo	-5.660,00	0,00	-5.660,00
2018	Exploitatie	Uitgave	5.660,00	0,00	5.660,00
		Ontvangst	0,00	0,00	0,00
		Saldo	-5.660,00	0,00	-5.660,00
2019	Exploitatie	Uitgave	5.660,00	0,00	5.660,00
		Ontvangst	0,00	0,00	0,00
		Saldo	-5.660,00	0,00	-5.660,00
	Totalen	Uitgave	62.045,32	-5.103,33	56.941,99
		Ontvangst	20.672,45	603,15	21.275,60
		Saldo	-41.372,87	5.706,48	-35.666,39

Actie: 1-06-06-01: De gemeente ondersteunt en faciliteert jeugdcultureigen uitingsvormen van kinderen/jongeren.

We blijven gedurende deze legislatuur nauw samen werken met de Regionale Jeugddienst Meetjesman. In samenwerking met de Meetjesman wordt een opleiding fuifstewards georganiseerd. Op gepaste tijdstippen organiseren we initiaties skaten & bmx'en, wedstrijden en bijhorende evenementen. We voorzien eveneens in creatieve sessies via Grabbelpas. We zetten tevens in op een nauwere samenwerking tussen de jeugddienst en het nieuwe jeugdhuis via een maandelijks overleg, ondersteunen van de promoties vanwege het jeugdhuis, inspraakmomenten in het jeugdhuis, ontmoetingskansen voor maatschappelijk kwetsbare jongeren, ... Deze kredieten worden benomen binnen de recurrente middelen.

In de voorbije jaren is gebleken dat deze actie veeleer behoort tot de jaarlijkse, reguliere werking en dus eerder thuis horen onder het gelijkblijvend beleid.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2014	Exploitatie	Uitgave	5.139,32	0,00	5.139,32
		Ontvangst	5.841,57	0,00	5.841,57
		Saldo	702,25	0,00	702,25
2015	Exploitatie	Uitgave	5.040,00	-1.761,64	3.278,36
		Ontvangst	4.570,88	271,57	4.842,45
		Saldo	-469,12	2.033,21	1.564,09
2016	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	0,00
		Ontvangst	0,00	0,00	0,00
		Saldo	0,00	0,00	0,00
2017	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	0,00
		Ontvangst	0,00	0,00	0,00
		Saldo	0,00	0,00	0,00
2018	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	0,00
		Ontvangst	0,00	0,00	0,00
		Saldo	0,00	0,00	0,00
2019	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	0,00
		Ontvangst	0,00	0,00	0,00
		Saldo	0,00	0,00	0,00
	Totalen	Uitgave	10.179,32	-1.761,64	8.417,68
		Ontvangst	10.412,45	271,57	10.684,02
		Saldo	233,13	2.033,21	2.266,34

Actie: 1-06-06-02: De gemeente ondersteunt en faciliteert de artistiek- expressieve beleving van kinderen/jongeren.

We bieden een podium voor (lokale) artiesten aan via samenwerking met de lokale partners of via initiatieven als Talent Op het Podium in jeugdhuis de Redekiel.

We introduceren nieuwe media op een speelse wijze in het jeugdwerk door het promoten van Nu Games via workshops.

We voorzien tevens een jaarlijks budget, al dan niet via projectsubsidies, voor jongerencultuurprojecten. Deze kredieten worden benomen binnen de recurrente middelen.

In de voorbije jaren is gebleken dat deze actie veeleer behoort tot de jaarlijkse, reguliere werking en dus eerder thuis horen onder het gelijkblijvend beleid.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2014	Exploitatie	Uitgave	2.999,79	0,00	2.999,79
		Ontvangst	3.000,00	0,00	3.000,00
		Saldo	0,21	0,00	0,21
2015	Exploitatie	Uitgave	2.700,00	-1.693,72	1.006,28
		Ontvangst	2.700,00	331,58	3.031,58
		Saldo	0,00	2.025,30	2.025,30
2016	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	0,00
		Ontvangst	0,00	0,00	0,00
		Saldo	0,00	0,00	0,00
2017	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	0,00
		Ontvangst	0,00	0,00	0,00
		Saldo	0,00	0,00	0,00
2018	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	0,00
		Ontvangst	0,00	0,00	0,00
		Saldo	0,00	0,00	0,00
2019	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	0,00
		Ontvangst	0,00	0,00	0,00
		Saldo	0,00	0,00	0,00
	Totalen	Uitgave	5.699,79	-1.693,72	4.006,07
		Ontvangst	5.700,00	331,58	6.031,58
		Saldo	0,21	2.025,30	2.025,51

Actie: 1-06-06-03: We ondersteunen jeugdwerk als partner in lokale samenwerking met onderwijs, welzijn, jeugd en cultuur.

De gemeente ondersteunt, stimuleert en faciliteert het jeugdwerk als actieve partner in lokale samenwerkingsverbanden tussen onderwijs, welzijn, jeugd en cultuur.

We hebben aandacht voor het welzijn en gaan een samenwerking aan met een of meerdere lokale organisaties (vb. vierklaver) op het vlak van jeugdcultuur.

We bieden workshops aan de Maldegemse scholen (kleuters, lager, middelbaar) aan.

We besteden, waar mogelijk, ook aandacht aan de N/Z-problematiek.

We breken in in de speelpleinwerkingen waarbij er spelen worden gecreëerd die het bewustzijn van de jongeren vergroten omtrent onze leefwijze en de gevolgen voor de 3de en 4de wereld.

Deze kredieten worden benomen binnen de recurrente middelen.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2014	Exploitatie	Uitgave	1.906,74	0,00	1.906,74
		Ontvangst	2.400,00	0,00	2.400,00
		Saldo	493,26	0,00	493,26
2015	Exploitatie	Uitgave	2.160,00	111,96	2.271,96
		Ontvangst	2.160,00	0,00	2.160,00
		Saldo	0,00	-111,96	-111,96
2016	Exploitatie	Uitgave	2.160,00	-188,00	1.972,00
		Ontvangst	0,00	0,00	0,00
		Saldo	-2.160,00	188,00	-1.972,00
2017	Exploitatie	Uitgave	2.160,00	0,00	2.160,00
		Ontvangst	0,00	0,00	0,00
		Saldo	-2.160,00	0,00	-2.160,00
2018	Exploitatie	Uitgave	2.160,00	0,00	2.160,00
		Ontvangst	0,00	0,00	0,00
		Saldo	-2.160,00	0,00	-2.160,00
2019	Exploitatie	Uitgave	2.160,00	0,00	2.160,00
		Ontvangst	0,00	0,00	0,00
		Saldo	-2.160,00	0,00	-2.160,00
Totalen	Totalen	Uitgave	12.706,74	-76,04	12.630,70
		Ontvangst	4.560,00	0,00	4.560,00
		Saldo	-8.146,74	76,04	-8.070,70

Actie: 1-06-06-04: De jeugddienst zet in op (drug)preventie.

Wanneer de organisatoren inspanningen leveren op het vlak van (drug)preventie op hun fuif (vb. polsbandjes, deelnemen aan de coördinatievergaderingen, water goedkoper aanbieden, geen pure sterk alcoholische dranken serveren, ...), dan kunnen zij genieten van een gemeentelijke subsidie van 250 euro.

De jeugddienst en het jeugdhuis 'De Redekiel' nemen zelf ook enkele taken waar in het kader van (drug) preventie, zoals het aanbieden van theatervoorstellingen aan scholen, de organisatie van het lokaal drugoverleg en het beschikbaar stellen van polsbandjes en banners op fuiven.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2015	Exploitatie	Uitgave	19.459,47	-1.571,93	17.887,54
2016	Exploitatie	Uitgave	3.500,00	0,00	3.500,00
2017	Exploitatie	Uitgave	3.500,00	0,00	3.500,00
2018	Exploitatie	Uitgave	3.500,00	0,00	3.500,00
2019	Exploitatie	Uitgave	3.500,00	0,00	3.500,00
Totalen	Totalen	Uitgave	33.459,47	-1.571,93	31.887,54
		Saldo	-33.459,47	1.571,93	-31.887,54

Beleidsdoelstelling: 1-07: Het gemeentebestuur heeft zeer veel aandacht voor de maatschappelijke zorg.

Elk initiatief ter ondersteuning van de maatschappelijke zorg voor onze medemens verdient onze aandacht.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2015	Exploitatie	Uitgave	3.530.648,32	-2.999,76	3.527.648,56
2016	Exploitatie	Uitgave	3.852.313,00	-27.705,48	3.824.607,52
		Ontvangst	0,00	30.446,00	30.446,00
		Saldo	-3.852.313,00	58.151,48	-3.794.161,52
2017	Exploitatie	Uitgave	4.044.929,00	-35.000,00	4.009.929,00
2018	Exploitatie	Uitgave	4.247.175,00	0,00	4.247.175,00
2019	Exploitatie	Uitgave	4.459.534,00	0,00	4.459.534,00
Totalen	Totalen	Uitgave	20.134.599,32	-65.705,24	20.068.894,08
		Ontvangst	0,00	30.446,00	30.446,00
		Saldo	-20.134.599,32	96.151,24	-20.038.448,08

Actieplan: 1-07-01: Het gemeentebestuur werkt nauw samen met het OCMW van Maldegem.

Het OCMW is onze bevoorrechte partner op het vlak van maatschappelijke zorg en dienstverlening.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2015	Exploitatie	Uitgave	3.530.648,32	-2.999,76	3.527.648,56
2016	Exploitatie	Uitgave	3.852.313,00	-27.705,48	3.824.607,52
		Ontvangst	0,00	30.446,00	30.446,00
		Saldo	-3.852.313,00	58.151,48	-3.794.161,52
2017	Exploitatie	Uitgave	4.044.929,00	-35.000,00	4.009.929,00
2018	Exploitatie	Uitgave	4.247.175,00	0,00	4.247.175,00
2019	Exploitatie	Uitgave	4.459.534,00	0,00	4.459.534,00
	Totalen	Uitgave	20.134.599,32	-65.705,24	20.068.894,08
		Ontvangst	0,00	30.446,00	30.446,00
		Saldo	-20.134.599,32	96.151,24	-20.038.448,08

Actie: 1-07-01-01: De gemeente draagt financieel bij aan het welslagen van de werking van het OCMW.

We voorzien in overleg in een jaarlijkse dotatie aan het OCMW.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2015	Exploitatie	Uitgave	3.530.648,32	-2.999,76	3.527.648,56
2016	Exploitatie	Uitgave	3.852.313,00	-27.705,48	3.824.607,52
		Ontvangst	0,00	30.446,00	30.446,00
		Saldo	-3.852.313,00	58.151,48	-3.794.161,52
2017	Exploitatie	Uitgave	4.044.929,00	-35.000,00	4.009.929,00
2018	Exploitatie	Uitgave	4.247.175,00	0,00	4.247.175,00
2019	Exploitatie	Uitgave	4.459.534,00	0,00	4.459.534,00
	Totalen	Uitgave	20.134.599,32	-65.705,24	20.068.894,08
		Ontvangst	0,00	30.446,00	30.446,00
		Saldo	-20.134.599,32	96.151,24	-20.038.448,08

Beleidsdoelstelling*: 2: De gemeente wil krachtig streven naar duurzaamheid en milieubewustzijn waarbij leefkwaliteit en leefbaarheid centraal staan.

De gemeente wil krachtig streven naar duurzaamheid en milieubewustzijn waarbij leefkwaliteit en leefbaarheid centraal staan. De gemeente vervult hierbij een voorbeeldfunctie.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2014	Exploitatie	Uitgave	45.584,31	0,00	45.584,31
	Investerings	Uitgave	918.796,12	0,00	918.796,12
2015	Exploitatie	Uitgave	92.832,00	-42.521,82	50.310,18
	Investerings	Uitgave	2.322.036,54	-1.558.955,90	763.080,64
		Ontvangst	550.957,63	-474.457,63	76.500,00
		Saldo	-1.771.078,91	1.084.498,27	-686.580,64
2016	Exploitatie	Uitgave	167.558,00	-4.600,00	162.958,00
	Investerings	Uitgave	4.355.207,98	259.888,57	4.615.096,55
		Ontvangst	2.495.918,68	-2.436.529,51	59.389,17
		Saldo	-1.859.289,30	-2.696.418,08	-4.555.707,38
Andere	Uitgave	0,00	375.430,65	375.430,65	
2017	Exploitatie	Uitgave	177.098,00	-30.200,00	146.898,00
	Investerings	Uitgave	2.501.623,85	2.789.604,56	5.291.228,41
		Ontvangst	504.327,30	2.691.314,91	3.195.642,21
		Saldo	-1.997.296,55	-98.289,65	-2.095.586,20
2018	Exploitatie	Uitgave	168.648,00	-12.200,00	156.448,00
	Investerings	Uitgave	2.430.412,66	-818.101,53	1.612.311,13
		Ontvangst	1.176.400,00	-239.288,60	937.111,40
		Saldo	-1.254.012,66	578.812,93	-675.199,73
2019	Exploitatie	Uitgave	178.205,00	-30.200,00	148.005,00
	Investerings	Uitgave	610.380,00	1.286.327,47	1.896.707,47
		Ontvangst	319.100,00	343.779,20	662.879,20
		Saldo	-291.280,00	-942.548,27	-1.233.828,27
Totalen		Uitgave	13.968.382,46	2.214.472,00	16.182.854,46
		Ontvangst	5.046.703,61	-115.181,63	4.931.521,98
		Saldo	-8.921.678,85	-2.329.653,63	-11.251.332,48

Beleidsdoelstelling: 2-01: We streven naar een duurzame gemeente met proper oppervlaktewater, minder afval en zuinig energieverbruik.

We streven naar een duurzame gemeente met proper oppervlaktewater, minder afval en zuinig energieverbruik.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2014	Investerings	Uitgave	604.272,70	0,00	604.272,70
2015	Exploitatie	Uitgave	14.000,00	-12.699,20	1.300,80
		Uitgave	2.248.493,00	-1.502.686,25	745.806,75
		Ontvangst	550.957,63	-474.457,63	76.500,00
		Saldo	-1.697.535,37	1.028.228,62	-669.306,75
2016	Exploitatie	Uitgave	58.000,00	-48.000,00	10.000,00
		Uitgave	3.330.707,98	632.464,62	3.963.172,60
		Ontvangst	2.310.918,68	-2.251.529,51	59.389,17
		Saldo	-1.019.789,30	-2.883.994,13	-3.903.783,43
	Andere	Uitgave	0,00	375.430,65	375.430,65
2017	Exploitatie	Uitgave	67.000,00	-45.200,00	21.800,00
		Uitgave	1.538.467,85	2.146.512,56	3.684.980,41
		Ontvangst	474.327,30	2.641.314,91	3.115.642,21
		Saldo	-1.064.140,55	494.802,35	-569.338,20
2018	Exploitatie	Uitgave	58.000,00	-27.200,00	30.800,00
		Uitgave	2.185.412,66	-1.060.679,53	1.124.733,13
		Ontvangst	1.176.400,00	-264.288,60	912.111,40
		Saldo	-1.009.012,66	796.390,93	-212.621,73
2019	Exploitatie	Uitgave	67.000,00	-45.200,00	21.800,00
		Uitgave	480.380,00	1.086.327,47	1.566.707,47
		Ontvangst	319.100,00	343.779,20	662.879,20
		Saldo	-161.280,00	-742.548,27	-903.828,27
Totalen	Totalen	Uitgave	10.651.734,19	1.499.070,32	12.150.804,51
		Ontvangst	4.831.703,61	-5.181,63	4.826.521,98
		Saldo	-5.820.030,58	-1.504.251,95	-7.324.282,53

Actieplan: 2-01-01: We stimuleren de vermindering van afval.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2014	Investerings	Uitgave	9.917,94	0,00	9.917,94
2015	Investerings	Uitgave	20.069,36	-20.069,36	0,00
2016	Investerings	Uitgave	95.000,00	-74.930,64	20.069,36
2017	Investerings	Uitgave	0,00	195.000,00	195.000,00
2018	Investerings	Uitgave	5.000,00	0,00	5.000,00
Totalen	Totalen	Uitgave	129.987,30	100.000,00	229.987,30
		Saldo	-129.987,30	-100.000,00	-229.987,30

Actie: 2-01-01-01: Het afvalbeleid wordt afgestemd op de tarieven van Vlarema.

Het recyclagepark wordt ingedeeld in twee zones, een gratis zone en een betaalzone. De infrastructuur en de tarifiering van het recyclagepark werden aangepast met ingang van 2 maart 2014. We vertrekken vanuit het principe 'de vervuiler betaalt'.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2014	Investerings	Uitgave	4.997,30	0,00	4.997,30
2015	Investerings	Uitgave	9.990,00	-9.990,00	0,00
2016	Investerings	Uitgave	0,00	9.990,00	9.990,00
Totalen	Totalen	Uitgave	14.987,30	0,00	14.987,30
		Saldo	-14.987,30	0,00	-14.987,30

Actie: 2-01-01-03: We richten wijkcomposteerplaatsen in.

We voorzien in twee bijkomende composteerplaatsen in het centrum van Maldegem en één in Adegem. We

zoeken hiervoor een geschikte locatie nabij appartementsgebouwen. Deze composteerplaatsen worden ondersteund en uitgebaat door de gemeente. Ook op andere plaatsen zijn wijkcomposteerplaatsen mogelijk maar hier moet het initiatief vanuit de buurt komen en getrokken worden door vrijwilligers.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2014	Investerings	Uitgave	4.920,64	0,00	4.920,64
2015	Investerings	Uitgave	5.079,36	-5.079,36	0,00
2016	Investerings	Uitgave	0,00	5.079,36	5.079,36
2018	Investerings	Uitgave	5.000,00	0,00	5.000,00
	Totalen	Uitgave	15.000,00	0,00	15.000,00
		Saldo	-15.000,00	0,00	-15.000,00

Actie: 2-01-01-05: We realiseren de oprichting van een opslagplaats voor grond.

Kleine partijen 'verdachte bodem' worden direct afgevoerd ter sanering.

Niet verdachte bodem worden tijdelijk opgeslagen op het terrein in de Steenhouwerslaan naast het recyclagepark, zodat we deze kunnen hergebruiken bij grondwerken. Daarom wordt het huidige terrein eerst genivelleerd zodat een beperkte opslag tot 1.000m³ mogelijk wordt. Het uitwerken van het wettelijk kader wordt afgerond in 2016. Het inrichten en de operationalisering van het terrein is voorzien voor 2017.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2015	Investerings	Uitgave	5.000,00	-5.000,00	0,00
2016	Investerings	Uitgave	95.000,00	-90.000,00	5.000,00
2017	Investerings	Uitgave	0,00	195.000,00	195.000,00
	Totalen	Uitgave	100.000,00	100.000,00	200.000,00
		Saldo	-100.000,00	-100.000,00	-200.000,00

Actieplan: 2-01-02: De gemeente vervult een voorbeeldfunctie via de aanpak van eigen werken.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2015	Exploitatie	Uitgave	14.000,00	-12.699,20	1.300,80
	Investerings	Uitgave	5.000,00	-4.364,10	635,90
2016	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	0,00
	Investerings	Uitgave	80.000,00	-41.000,00	39.000,00
2017	Exploitatie	Uitgave	9.000,00	-9.000,00	0,00
	Investerings	Uitgave	20.000,00	69.364,10	89.364,10
2018	Exploitatie	Uitgave	0,00	9.000,00	9.000,00
	Investerings	Uitgave	20.000,00	0,00	20.000,00
2019	Exploitatie	Uitgave	9.000,00	-9.000,00	0,00
	Investerings	Uitgave	20.000,00	0,00	20.000,00
	Totalen	Uitgave	177.000,00	2.300,80	179.300,80
		Saldo	-177.000,00	-2.300,80	-179.300,80

Actie: 2-01-02-01: We zetten in op een duurzaam wagenpark.

Bij het hernieuwen van ons wagenpark besteden we ook aandacht aan de hedendaagse duurzaamheidsaspecten van ons wagenpark.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2016	Investerings	Uitgave	30.000,00	9.000,00	39.000,00
2017	Investerings	Uitgave	0,00	0,00	0,00
	Totalen	Uitgave	30.000,00	9.000,00	39.000,00
		Saldo	-30.000,00	-9.000,00	-39.000,00

Actie: 2-01-02-02: We gaan duurzaam om met de verlichting van openbare verlichting.

We onderzoeken of de verlichting langs wegen kan afgebouwd worden (doven tussen bepaalde uren behalve op gevaarlijke plaatsen). Hiertoe werken we samen met Eandis in het kader van hun regiomasterplan 'Openbare verlichting Meetjesland', en calculeren dit in naar aanleiding van nieuwe wegenis en/of de

vervanging van de straatverlichting. Tevens vervangen we stelselmatig de huidige openbare verlichting door LED verlichting.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2015	Investerings	Uitgave	5.000,00	-4.364,10	635,90
2016	Investerings	Uitgave	50.000,00	-50.000,00	0,00
2017	Investerings	Uitgave	20.000,00	69.364,10	89.364,10
2018	Investerings	Uitgave	20.000,00	0,00	20.000,00
2019	Investerings	Uitgave	20.000,00	0,00	20.000,00
	Totalen	Uitgave	115.000,00	15.000,00	130.000,00
		Saldo	-115.000,00	-15.000,00	-130.000,00

Actie: 2-01-02-03: Stimuleren van duurzame werking bij gemeentelijke diensten, OCMW, Politie en verenigingen.

De duurzaamheidsambtenaar stimuleert en ziet toe op een duurzame werking van de gemeentelijke diensten, het OCMW, de Lokale Politie en verenigingen in hun dagdagelijkse bezigheden en projecten. De duurzaamheidsambtenaar wordt consequent betrokken bij projectbesprekingen en bij het verbeteren van organisatie/dienstprocessen, alsook bij de aankoop van kantoor materiaal, schoonmaakproducten, catering, bouwmaterialen, ... De duurzaamheidsambtenaar werkt tevens een projectplan uit met het oog op een betere afvalverwerking binnen de gemeentelijke organisaties. Dit plan wordt reeds in 2014 geïmplementeerd. We sensibiliseren en responsabiliseren de jeugdbewegingen in verband met het duurzaam gebruik van de nutsvoorzieningen in hun lokalen. Daarom zullen er in hun lokalen nieuwe energiemeters worden geïnstalleerd en actualiseren we de relevante reglementen en overeenkomsten, ondermeer met het oog van een besparing van 20% op hun energiefactuur, te realiseren tegen het einde van 2019.

Actie: 2-01-02-04: We archiveren onze documenten op een duurzame wijze.

We maken gebruik van zuurvrije archiefdozen.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2015	Exploitatie	Uitgave	9.000,00	-9.000,00	0,00
2016	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	0,00
2017	Exploitatie	Uitgave	9.000,00	-9.000,00	0,00
2018	Exploitatie	Uitgave	0,00	9.000,00	9.000,00
2019	Exploitatie	Uitgave	9.000,00	-9.000,00	0,00
	Totalen	Uitgave	27.000,00	-18.000,00	9.000,00
		Saldo	-27.000,00	18.000,00	-9.000,00

Actie: 2-01-02-05: We zetten mee in op het klimaatbeleid.

Het Burgemeestersconvenant omtrent het klimaatbeleid werken we verder uit.

We zetten ons daadwerkelijk in voor de Europese 20-20-20 norm (20% hernieuwbare energie, 20% reductie van energiegebruik, 20% CO2 uitstoot verminderen). We startten in 2014 met een officiële nulmeting (provinciale trekkingsrechten) en we werken een klimaatplan uit teneinde de beoogde millenniumdoelstellingen te helpen halen in 2020. Hiermee drukken we ook onze bezorgdheid en betrokkenheid uit voor onze eigen inwoners en voor de bevolking van het Zuiden.

Hert burgemeesterconvenant geeft aanleiding tot een engagement vanwege het gemeentebestuur. De voornaamste, expliciet milieugerichte acties vindt u vanaf 2016 terug onder het actieplan 2-01-04.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2015	Exploitatie	Uitgave	5.000,00	-3.699,20	1.300,80
	Totalen	Uitgave	5.000,00	-3.699,20	1.300,80
		Saldo	-5.000,00	3.699,20	-1.300,80

Actie: 2-01-02-06: We zetten nog meer in op de handhaving op het vlak van overlast, milieu en ruimtelijke ordening.

Goede preventie kan handhaving voorkomen. De kwaliteit van preventieve maatregelen vloeit voort uit de constructieve samenwerking tussen de politie en de gemeentelijke diensten.

De gemeente wil verhoogd inzetten op de handhaving op vlak van ruimtelijke ordening en milieu. Teneinde dit op een kwalitatieve manier te doen, zullen de milieuambtenaar, de stedenbouwkundige ambtenaar en de politie projectmatig samenwerken, waarbij de wijkagenten zorgen voor het preventieve luik, de administratie voor het bestuurlijke toezicht en de politie voor het sanctionerende luik.

Actieplan: 2-01-03: We stimuleren proper oppervlaktewater.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2014	Investerings	Uitgave	594.354,76	0,00	594.354,76
2015	Investerings	Uitgave	2.223.423,64	-1.478.252,79	745.170,85
		Ontvangst	550.957,63	-474.457,63	76.500,00
		Saldo	-1.672.466,01	1.003.795,16	-668.670,85
2016	Investerings	Uitgave	2.794.116,98	1.056.986,26	3.851.103,24
		Ontvangst	2.310.918,68	-2.251.529,51	59.389,17
		Saldo	-483.198,30	-3.308.515,77	-3.791.714,07
2017	Investerings	Uitgave	1.483.467,85	1.905.148,46	3.388.616,31
		Ontvangst	474.327,30	2.641.314,91	3.115.642,21
		Saldo	-1.009.140,55	736.166,45	-272.974,10
2018	Investerings	Uitgave	1.800.412,66	-727.679,53	1.072.733,13
		Ontvangst	826.400,00	85.711,40	912.111,40
		Saldo	-974.012,66	813.390,93	-160.621,73
2019	Investerings	Uitgave	410.380,00	1.053.127,47	1.463.507,47
		Ontvangst	319.100,00	343.779,20	662.879,20
		Saldo	-91.280,00	-709.348,27	-800.628,27
	Totalen	Uitgave	9.306.155,89	1.809.329,87	11.115.485,76
		Ontvangst	4.481.703,61	344.818,37	4.826.521,98
		Saldo	-4.824.452,28	-1.464.511,50	-6.288.963,78

Actie: 2-01-03-01: We realiseren SPAM 4 (Kleitkalseide, Lievevrouwedreef)

We vernieuwen de riolering en bijgaande wegnis in de Kleitkalseide en de Lievevrouwedreef. Hierbij laten we grachtinlaten afkoppelen van het rioleringsnet en we nemen maatregelen voor het beperken van wateroverlast in het centrum van Kleit.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2014	Investerings	Uitgave	48.573,03	0,00	48.573,03
2015	Investerings	Uitgave	684.283,00	-527.020,55	157.262,45
		Ontvangst	0,00	0,00	0,00
		Saldo	-684.283,00	527.020,55	-157.262,45
2016	Investerings	Uitgave	693.208,00	902.020,55	1.595.228,55
		Ontvangst	525.926,78	-525.926,78	0,00
		Saldo	-167.281,22	-1.427.947,33	-1.595.228,55
2017	Investerings	Ontvangst	131.481,70	525.926,78	657.408,48
	Totalen	Uitgave	1.426.064,03	375.000,00	1.801.064,03
		Ontvangst	657.408,48	0,00	657.408,48
		Saldo	-768.655,55	-375.000,00	-1.143.655,55

Actie: 2-01-03-02: We realiseren SPAM 6 (Boudewijnlaan-Loskaai-Vaartkant-Malecote)

In de Boudewijnlaan, de Loskaai, de Vaartkant en Malecote voeren we wegnis- en rioleringswerken uit voor het realiseren van de groene zones in het goedgekeurde zoneringsplan.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2014	Investerings	Uitgave	12.309,32	0,00	12.309,32
2015	Investerings	Uitgave	388.477,34	-118.274,22	270.203,12
		Ontvangst	67.591,63	-67.591,63	0,00
		Saldo	-320.885,71	50.682,59	-270.203,12
2016	Investerings	Uitgave	0,00	97.571,60	97.571,60
		Ontvangst	270.366,40	-270.366,40	0,00
		Saldo	270.366,40	-367.938,00	-97.571,60
2017	Investerings	Ontvangst	0,00	337.958,03	337.958,03
	Totalen	Uitgave	400.786,66	-20.702,62	380.084,04
		Ontvangst	337.958,03	0,00	337.958,03
		Saldo	-62.828,63	20.702,62	-42.126,01

Actie: 2-01-03-03: We realiseren SPAM 7 (drukriolering Adegem met aansluiting naar Malecote)

Dit project wordt uitgevoerd in samenspraak met Aquafin. We leggen een toevoercollector naar Malecote en voorzien in de aanleg van een drukriolering in Staalijzer, Akker, Mollevijver, Kraaienakker, Raverschoot, Oosteindeken en Malecote (deel).

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2014	Investerings	Uitgave	37.333,05	0,00	37.333,05
2015	Investerings	Uitgave	901.983,57	-770.925,92	131.057,65
		Ontvangst	0,00	0,00	0,00
		Saldo	-901.983,57	770.925,92	-131.057,65
2016	Investerings	Uitgave	1.023.569,10	662.218,54	1.685.787,64
		Ontvangst	1.428.914,10	-1.428.914,10	0,00
		Saldo	405.345,00	-2.091.132,64	-1.685.787,64
2017	Investerings	Ontvangst	0,00	1.428.914,10	1.428.914,10
	Totalen	Uitgave	1.962.885,72	-108.707,38	1.854.178,34
		Ontvangst	1.428.914,10	0,00	1.428.914,10
		Saldo	-533.971,62	108.707,38	-425.264,24

Actie: 2-01-03-04: We realiseren SPAM 12 (Spanjaardshoek-Kruisken-Heulendonk)

We voorzien in wegenis en rioleringswerken in de Spanjaardshoek, het Kruisken en Heulendonk, met herwaardering van het grachtenstelsel en de aanleg van een conform dubbelrichtingsfietspad langs het vooropgestelde tracé. Het project is voorzien voor uitvoering in de periode 2016-2017.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2014	Investerings	Uitgave	10.344,46	0,00	10.344,46
2015	Investerings	Uitgave	75.000,19	-34.028,58	40.971,61
2016	Investerings	Uitgave	80.750,00	5.278,58	86.028,58
2017	Investerings	Uitgave	1.373.366,00	824.250,00	2.197.616,00
2018	Investerings	Uitgave	1.373.366,00	-793.500,00	579.866,00
		Ontvangst	826.400,00	0,00	826.400,00
		Saldo	-546.966,00	793.500,00	246.534,00
2019	Investerings	Ontvangst	206.600,00	0,00	206.600,00
	Totalen	Uitgave	2.912.826,65	2.000,00	2.914.826,65
		Ontvangst	1.033.000,00	0,00	1.033.000,00
		Saldo	-1.879.826,65	-2.000,00	-1.881.826,65

Actie: 2-01-03-05: We realiseren SPAM 15 (IBA's)

We voorzien Individuele Behandelingsinstallaties voor Afvalwater (IBA) voor de realisatie van de rode zone volgens het goedgekeurd zoneringsplan van de Vlaamse Milieu Maatschappij. Zoals ook bij diverse SPAM-projecten staat ook hiertegenover een subsidiëring vanwege de Vlaamse Milieu Maatschappij.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2014	Investerings	Uitgave	212.613,89	0,00	212.613,89
2015	Investerings	Uitgave	5.651,23	62.573,57	68.224,80
		Ontvangst	164.250,00	-87.750,00	76.500,00
		Saldo	158.598,77	-150.323,57	8.275,20
2016	Investerings	Uitgave	74.305,19	-31.487,23	42.817,96
		Ontvangst	0,00	59.389,17	59.389,17
		Saldo	-74.305,19	90.876,40	16.571,21
2017	Investerings	Uitgave	74.305,19	52.133,85	126.439,04
		Ontvangst	0,00	29.400,00	29.400,00
		Saldo	-74.305,19	-22.733,85	-97.039,04
2018	Investerings	Uitgave	391.250,00	0,00	391.250,00
2019	Investerings	Uitgave	391.250,00	0,00	391.250,00
		Ontvangst	112.500,00	-68.400,00	44.100,00
		Saldo	-278.750,00	-68.400,00	-347.150,00
	Totalen	Uitgave	1.149.375,50	83.220,19	1.232.595,69
		Ontvangst	276.750,00	-67.360,83	209.389,17
		Saldo	-872.625,50	-150.581,02	-1.023.206,52

Actie: 2-01-03-06: We bereiden de realisatie van SPAM 18 (Verbranden Bos- Kallestraat- Weide) voor.

De studie wordt afgerond tegen 2019, zodat we dit project kunnen uitvoeren in 2019. Het project moet afgerond zijn tegen eind 2020, willen we aanspraak maken op de subsidiëring.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2015	Investerings	Uitgave	30.989,00	40,37	31.029,37
2017	Investerings	Uitgave	19.130,00	9.959,63	29.089,63
2018	Investerings	Uitgave	19.130,00	0,00	19.130,00
2019	Investerings	Uitgave	19.130,00	0,00	19.130,00
	Totalen	Uitgave	88.379,00	10.000,00	98.379,00
		Saldo	-88.379,00	-10.000,00	-98.379,00

Actie: 2-01-03-09: Voor de waterlopen en de straatgrachten zorgen we voor een natuurlijke oeverversterking.

We voorzien in een natuurlijke oeverbescherming van teen en talud, door middel van erosiewerende biodegradeerbare geotextielen met zaden.

De kredieten worden benomen via het onderhoudscontract.

Actie: 2-01-03-10: We starten eveneens een SPAM-project op in het Vossenhol-Pollepelstraat

In 2014 werd de studiefase voor het SPAM-project opgestart voor de realisatie van een gescheiden stelsel voor het Vossenhol met aansluiting naar de bestaande riolering in de Bogaardestraat. De looptijd van dit project bedraagt 5 jaar. De planning van realisatie is afhankelijk van ondermeer de haalbaarheidsstudie.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2015	Investerings	Uitgave	8.333,33	1.324,75	9.658,08
2016	Investerings	Uitgave	8.333,33	33.518,25	41.851,58
2017	Investerings	Uitgave	16.666,66	0,00	16.666,66
2018	Investerings	Uitgave	16.666,66	0,00	16.666,66
2019	Investerings	Uitgave	0,00	0,00	0,00
	Totalen	Uitgave	49.999,98	34.843,00	84.842,98
		Saldo	-49.999,98	-34.843,00	-84.842,98

Actie: 2-01-03-11: We realiseren SPAM 5

De werken in functie van de dorpskernvernieuwing van Donk en de aanleg van een gescheiden rioleringsstelsel werden afgerond in 2014.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2014	Investerings	Uitgave	249.001,56	0,00	249.001,56
2015	Investerings	Uitgave	0,00	0,00	0,00
		Ontvangst	319.116,00	-319.116,00	0,00
		Saldo	319.116,00	-319.116,00	0,00
2016	Investerings	Uitgave	0,00	30.079,21	30.079,21
2017	Investerings	Uitgave	0,00	21.870,00	21.870,00
		Ontvangst	0,00	319.116,00	319.116,00
		Saldo	0,00	297.246,00	297.246,00
	Totalen	Uitgave	249.001,56	51.949,21	300.950,77
		Ontvangst	319.116,00	0,00	319.116,00
		Saldo	70.114,44	-51.949,21	18.165,23

Actie: 2-01-03-12: We starten SPAM 13 (gravitaire riolering Middelburg) op.

Het SPAM-dossier omvat de aansluiting van de riolering van Middelburg op het zuiveringsstation van Maldegem (Krielstraat) welke in een volledig bovengemeentelijk dossier is vervat (SPAM 11), hieraan gekoppeld hangt de realisatie van een gedeelte gravitaire riolering in Gemeentelijk aandeel (SPAM 13) om het vervolgtraject te kunnen uitvoeren in de toekomst.

Het reeds opgestarte project is voorzien om begin 2018 in uitvoering te gaan.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2015	Investerings	Uitgave	78.550,00	-67.544,56	11.005,44
2016	Investerings	Uitgave	17.550,00	67.544,56	85.094,56
		Ontvangst	0,00	0,00	0,00
		Saldo	-17.550,00	-67.544,56	-85.094,56
2017	Investerings	Uitgave	0,00	74.860,47	74.860,47
		Ontvangst	0,00	0,00	0,00
		Saldo	0,00	-74.860,47	-74.860,47
2018	Investerings	Uitgave	0,00	65.820,47	65.820,47
		Ontvangst	0,00	0,00	0,00
		Saldo	0,00	-65.820,47	-65.820,47
2019	Investerings	Uitgave	0,00	1.053.127,47	1.053.127,47
		Ontvangst	0,00	412.179,20	412.179,20
		Saldo	0,00	-640.948,27	-640.948,27
	Totalen	Uitgave	96.100,00	1.193.808,41	1.289.908,41
		Ontvangst	0,00	412.179,20	412.179,20
		Saldo	-96.100,00	-781.629,21	-877.729,21

Actie: 2-01-03-13: We realiseren SPAM 3 (Noordstraat sanering Begijnwatergang fase 1)

De werken werden reeds voltooid in 2013. Bij de goedkeuring van het strategische meerjarenplan was de laatste schijf van de subsidies nog niet betaald.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2014	Investerings	Uitgave	4.335,43	0,00	4.335,43
	Totalen	Uitgave	4.335,43	0,00	4.335,43
		Saldo	-4.335,43	0,00	-4.335,43

Actie: 2-01-03-14: We realiseren SPAM 9 (Sanering begijnwatergang fase 2)

Het SPAM-project omvat de omlegging van de Begijnwatergang ter voorkoming van wateroverlast in de Rapenbrugstraat en de aanleg van een gescheiden stelsel.

Dit project wordt uitgevoerd in 2017.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2014	Investerings	Uitgave	19.844,02	0,00	19.844,02
2015	Investerings	Uitgave	50.155,98	-24.397,65	25.758,33
2016	Investerings	Uitgave	827.401,36	-640.757,80	186.643,56
		Ontvangst	85.711,40	-85.711,40	0,00
		Saldo	-741.689,96	555.046,40	-186.643,56
2017	Investerings	Uitgave	0,00	853.074,51	853.074,51
		Ontvangst	342.845,60	0,00	342.845,60
		Saldo	342.845,60	-853.074,51	-510.228,91
2018	Investerings	Ontvangst	0,00	85.711,40	85.711,40
	Totalen	Uitgave	897.401,36	187.919,06	1.085.320,42
		Ontvangst	428.557,00	0,00	428.557,00
		Saldo	-468.844,36	-187.919,06	-656.763,42

Actie: 2-01-03-15: We realiseren een RENO-project in het 't Rivierenhof.

Dit renovatieproject is noodzakelijk in het kader van de bestrijding van wateroverlast in het Rivierenhof, dit dossier wordt opgestart voor uitvoering in 2016.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2016	Investerings	Uitgave	69.000,00	-69.000,00	0,00
2017	Investerings	Uitgave	0,00	69.000,00	69.000,00
	Totalen	Uitgave	69.000,00	0,00	69.000,00
		Saldo	-69.000,00	0,00	-69.000,00

Actie: 2-01-03-16: We vernieuwen de koker in de Wagenmakersbeek.

Dit project is noodzakelijk omwille van de mogelijke wateroverlast in de omgeving van de Wagenmakersbeek ingevolge werken in Oostwinkel.

Het bestuur heeft een engagement met het bestuur van Zomergem om een deel van de investeringskost te dragen en dit in 2020 te betalen. Dit bedrag wordt geraamd op circa 75.000 euro.

Actieplan: 2-01-04: We zetten in op een vermindering van de CO2 uitstoot met 20% tegen 2020.

Dit actieplan is opgemaakt in navolging van het burgemeesterconvenant dat is afgesloten in 2015 (zie actie 2-01-02-05, gerealiseerd in 2015).

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2016	Exploitatie	Uitgave	58.000,00	-48.000,00	10.000,00
	Investerings	Uitgave	361.591,00	-308.591,00	53.000,00
	Andere	Uitgave	0,00	375.430,65	375.430,65
2017	Exploitatie	Uitgave	58.000,00	-36.200,00	21.800,00
	Investerings	Uitgave	35.000,00	-23.000,00	12.000,00
2018	Exploitatie	Uitgave	58.000,00	-36.200,00	21.800,00
	Investerings	Uitgave	10.000,00	17.000,00	27.000,00
2019	Exploitatie	Uitgave	58.000,00	-36.200,00	21.800,00
	Investerings	Uitgave	50.000,00	33.200,00	83.200,00
	Totalen	Uitgave	688.591,00	-62.560,35	626.030,65
		Saldo	-688.591,00	62.560,35	-626.030,65

Actie: 2-01-04-01: De gemeente zet in op het klimaatbeleidsplan en neemt maatregelen (SEAP-plan).

Najaar 2014 werd via klimaatteams gestart met de eerste brainstorm sessies omtrent het toekomstig klimaatbeleid. De ambitie was om zekerheid te hebben dat het klimaatbeleid effectief kan worden gerealiseerd na onderschrijving van de Burgemeestersconvenant. De plechtige ondertekening vond plaats in maart 2015. In de zomer 2015 ontvingen we door het studie bureau een voorontwerp voor het SEAP, met de nulmeting en een actieplan. In het najaar 2015 wordt deze tekst door het beleid grondig bediscussieerd met de bedoeling begin 2016 te komen tot een effectief ontwerp van actieplan, goed te keuren in het College. Dit goedgekeurde ontwerp wordt daarna voorgesteld in een gemeenteraadscommissie. Ook alle adviesraden, de

klimaatteams alsook de inwoners van Maldegem zullen worden geconsulteerd en om medewerking worden gevraagd zodat uiterlijk tegen de zomer 2016 een door de Gemeenteraad goedgekeurd SEAP kan worden bekomen. De goedkeuring kan gepaard gaan met een 'happening' die zal worden georganiseerd en die in het teken zal staan van CO2 reductie (denk aan autoluw en energiebesparing).

Het SEAP werd op 23 juni 2016 goedgekeurd in de gemeenteraad. In de aanloop daarvan werd de klimaatfilm DEMAIN op 23 mei in het CCDHP vertoond. Er waren een 100-tal aanwezigen. Volgende onderdelen van het SEAP werden reeds uitgevoerd: gratis bouwadvies voor inwoners, landbouw-infoavond, info-avond groepsaankoop zonnepanelen, energie-investeringen zwembad, organisatie MOS-dag voor scholen, organisatie 2 energie-fit sessies voor de inwoners, wekelijkse mailing 'Donderdag Veggiedag'.

Voor 2017 is volgende reeds voorzien: uitbouw fietspoule personeel, bijkomende LED-verlichting in gebouwen, uitbreiding LED-verlichting OV, opmaak reglement voor klimaatgidsen naar scholen, doorlichting wagenpark, aankoop duurzaam voertuig, premierereglement voor energiebesparende maatregelen bij beschermde afnemers.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2016	Exploitatie	Uitgave	58.000,00	-48.000,00	10.000,00
	Investerings	Uitgave	0,00	48.000,00	48.000,00
2017	Exploitatie	Uitgave	58.000,00	-36.200,00	21.800,00
	Investerings	Uitgave	0,00	7.000,00	7.000,00
2018	Exploitatie	Uitgave	58.000,00	-36.200,00	21.800,00
	Investerings	Uitgave	0,00	7.000,00	7.000,00
2019	Exploitatie	Uitgave	58.000,00	-36.200,00	21.800,00
	Investerings	Uitgave	0,00	33.200,00	33.200,00
	Totalen	Uitgave	232.000,00	-61.400,00	170.600,00
		Saldo	-232.000,00	61.400,00	-170.600,00

Actie: 2-01-04-02: In het zwembad realiseren we energiezuinige installaties.

In het Sint-Annazwembad zullen de gasstookketels voor verwarming vervangen worden, evenals de luchtgroep van de zwembadhal, en zal een zonneboiler geplaatst worden.

Dit in het kader van duurzaam energieverbruik en het asbestvrij maken van de installaties van het Sint-Annazwembad.

De studie hiervoor is uitgevoerd in 2015 en de uitvoering zal plaatsvinden in 2016.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2016	Investerings	Uitgave	356.591,00	-356.591,00	0,00
	Andere	Uitgave	0,00	375.430,65	375.430,65
2018	Investerings	Uitgave	10.000,00	0,00	10.000,00
2019	Investerings	Uitgave	50.000,00	0,00	50.000,00
	Totalen	Uitgave	416.591,00	18.839,65	435.430,65
		Saldo	-416.591,00	-18.839,65	-435.430,65

Actie: 2-01-04-03: We realiseren energiezuinige maatregelen in de plaatselijke bibliotheek van Adegem en Kleit.

In de bibliotheek van Adegem gelegen in het Oud Gemeentehuis van Adegem zal thermische isolatie aangebracht worden om de lokalen die gebruikt worden voor de bibliotheekwerking energiezuiniger te maken. Dit kan plaats vinden in 2016 nadat alle gebruikers van de verdiepingen elders gehuisvest zijn en hun inboedel verwijderd hebben.

De bouwfysische staat van het gebouw waar de bibliotheek van Kleit nu gehuisvest is, voldoet niet aan de huidige normen voor een publiek gebouw. Aanpassingswerken hiervoor zijn complex. Daarom kijken we uit naar een andere locatie in de nabijgelegen vrije basisschool 'de Kleiheuvel'. De verhuis kan plaats vinden nadat er een nieuwe locatie bepaald is in samenspraak met de school, en dit lokaal in de school is ingericht en beschikbaar is voor de dienstverlening van de bibliotheek.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2016	Investerings	Uitgave	5.000,00	0,00	5.000,00
2017	Investerings	Uitgave	35.000,00	-30.000,00	5.000,00
	Totalen	Uitgave	40.000,00	-30.000,00	10.000,00
		Saldo	-40.000,00	30.000,00	-10.000,00

Actie: 2-01-04-04: De gebouwschil van de Piramiden wordt aangepast aan de huidige duurzaamheidsnormen.

De gebouwschil van de Piramiden is aan vernieuwing toe. In het kader van het klimaatplan willen we de energiezuinigheid van dit gebouw verbeteren en de isolatie optimaliseren. Het onderzoek naar de meest geschikte oplossing wordt ingepland in de loop van 2018.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2018	Investerings	Uitgave	0,00	10.000,00	10.000,00
	Totalen	Uitgave	0,00	10.000,00	10.000,00
		Saldo	0,00	-10.000,00	-10.000,00

Actieplan: 2-01-05: We vermijden wateroverlast

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2018	Investerings	Uitgave	350.000,00	-350.000,00	0,00
		Ontvangst	350.000,00	-350.000,00	0,00
		Saldo	0,00	0,00	0,00
	Totalen	Uitgave	350.000,00	-350.000,00	0,00
		Ontvangst	350.000,00	-350.000,00	0,00
		Saldo	0,00	0,00	0,00

Actie: 2-01-05-01: We ondersteunen de realisatie van een bufferbekken in Maasboone

De gemeente en de Provincie hebben de intentie om een derde overstromingsgebied, inclusief waterbekken, te voorzien ter hoogte van Maasboone.

Eind 2015 werd een administratieve aanvang gemaakt om dit dossier opnieuw op te starten én uit te voeren.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2018	Investerings	Uitgave	350.000,00	-350.000,00	0,00
		Ontvangst	350.000,00	-350.000,00	0,00
		Saldo	0,00	0,00	0,00
	Totalen	Uitgave	350.000,00	-350.000,00	0,00
		Ontvangst	350.000,00	-350.000,00	0,00
		Saldo	0,00	0,00	0,00

Beleidsdoelstelling: 2-02: Realisatie van leefbare veilige mobiliteit op openbaar domein met aandacht voor zwakke weggebruikers

We realiseren een leefbare en veilige mobiliteit op ons openbaar domein, met aandacht voor de zwakke weggebruiker.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2014	Investerings	Uitgave	120.426,64	0,00	120.426,64
2015	Exploitatie	Uitgave	2.807,00	500,36	3.307,36
	Investerings	Uitgave	53.543,54	-47.715,44	5.828,10
2016	Exploitatie	Uitgave	11.000,00	45.000,00	56.000,00
	Investerings	Uitgave	460.500,00	-187.180,26	273.319,74
2017	Exploitatie	Uitgave	11.000,00	8.000,00	19.000,00
	Investerings	Uitgave	963.156,00	25.592,00	988.748,00
		Ontvangst	30.000,00	0,00	30.000,00
		Saldo	-933.156,00	-25.592,00	-958.748,00
2018	Exploitatie	Uitgave	11.000,00	8.000,00	19.000,00
	Investerings	Uitgave	245.000,00	189.078,00	434.078,00
2019	Exploitatie	Uitgave	11.000,00	8.000,00	19.000,00
	Investerings	Uitgave	130.000,00	200.000,00	330.000,00
	Totalen	Uitgave	2.019.433,18	249.274,66	2.268.707,84
		Ontvangst	30.000,00	0,00	30.000,00
		Saldo	-1.989.433,18	-249.274,66	-2.238.707,84

Actieplan: 2-02-01: We geven voorrang aan fietsers en voetgangers.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2014	Investerings	Uitgave	68.843,19	0,00	68.843,19
2015	Investerings	Uitgave	32.866,48	-27.038,38	5.828,10
2016	Investerings	Uitgave	247.500,00	-145.401,62	102.098,38
2017	Investerings	Uitgave	798.156,00	-134.078,00	664.078,00
2018	Investerings	Uitgave	220.000,00	189.078,00	409.078,00
2019	Investerings	Uitgave	20.000,00	200.000,00	220.000,00
	Totalen	Uitgave	1.387.365,67	82.560,00	1.469.925,67
		Saldo	-1.387.365,67	-82.560,00	-1.469.925,67

Actie: 2-02-01-01: Realisatie van duidelijke fietsassen en voetpaden i.k.v. de veiligheid van de zwakke weggebruiker.

Op basis van een continu bijgehouden inventaris en vaststellingen ter plaatse wordt jaarlijks een deelproject uitgevoerd.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2016	Investerings	Uitgave	200.000,00	-200.000,00	0,00
2017	Investerings	Uitgave	0,00	0,00	0,00
2018	Investerings	Uitgave	200.000,00	-200.000,00	0,00
2019	Investerings	Uitgave	0,00	200.000,00	200.000,00
	Totalen	Uitgave	400.000,00	-200.000,00	200.000,00
		Saldo	-400.000,00	200.000,00	-200.000,00

Actie: 2-02-01-02: We investeren in fietsenstallingen.

Op strategische plaatsen in de nabijheid van het gemeentelijk patrimonium worden veilige fietsenstallingen voorzien. We willen immers zoveel mogelijk mensen op de fiets krijgen en willen dus zoveel mogelijk obstakels die het fietsgebruik hinderen, wegwerken.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2015	Investerings	Uitgave	32.866,48	-27.038,38	5.828,10
2016	Investerings	Uitgave	47.500,00	34.598,38	82.098,38
2017	Investerings	Uitgave	20.000,00	0,00	20.000,00
2018	Investerings	Uitgave	20.000,00	0,00	20.000,00
2019	Investerings	Uitgave	20.000,00	0,00	20.000,00
	Totalen	Uitgave	140.366,48	7.560,00	147.926,48
		Saldo	-140.366,48	-7.560,00	-147.926,48

Actie: 2-02-01-03: We renoveren bestaande voetpaden

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2014	Investerings	Uitgave	68.843,19	0,00	68.843,19
2015	Investerings	Uitgave	0,00	0,00	0,00
	Totalen	Uitgave	68.843,19	0,00	68.843,19
		Saldo	-68.843,19	0,00	-68.843,19

Actie: 2-02-01-04: We richten de Westeindestraat opnieuw in met fiets -en voetpaden.

In de bestaande situatie bevindt er zich in de Westeindestraat een zeer brede asfaltweg met een aanliggende betonstrook wat de foutieve indruk geeft van een fietssuggestiestrook, én een aanliggende kasseistrook wat een parkeerstrook moet voorstellen. Deze vermeende parkeerstrook is echter veel te smal, waardoor de geparkeerde auto's op de betonstrook staan.

Het voetpad is voldoende breed, maar de doorgang wordt wat bemoeilijkt door de nog aanwezige elektriciteitspalen.

Er zijn geen afgebakende parkeervoorzieningen. Dit heeft als gevolg dat er geen structuur is voor het parkeren en de ruimte niet optimaal benut wordt. Dit zorgt er eveneens voor dat fietsers aan de kant worden gedruimd, omdat wagens, die de zich iets te ver van de boordsteen parkeren, de rijbaanbreedte (doordat geparkeerd wordt aan beide zijden) wat beperken. Om de fietser meer veiligheid te bieden, alsook meer comfort, wordt er in het ontwerp voorzien om een verhoogd aanliggend fietspad aan te leggen. Hiervoor wordt ook het voetpad vernieuwd om zo een aansluitend geheel te vormen. De op- en neerwaartse bewegingen ter hoogte van opritten worden beperkt door het gebruik van inritbanden. Zo blijven het voetpad en fietspad vlak doorlopen over de gehele lengte.

Het bestaande wegdek wordt opgebroken en aangepast voor de aansluiting met het vernieuwde voet- en fietspad. Een nieuwe afwateringsgoot zorgt voor betere waterafvoer. Er wordt voorzien in afgebakende parkeerstroken en een afgebakende bushalte. Waar de Westeindestraat smaller wordt, is er geen plaats meer voor parkeerstroken en versmalt de rijbaan.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2016	Investerings	Uitgave	0,00	20.000,00	20.000,00
2017	Investerings	Uitgave	778.156,00	-134.078,00	644.078,00
2018	Investerings	Uitgave	0,00	389.078,00	389.078,00
	Totalen	Uitgave	778.156,00	275.000,00	1.053.156,00
		Saldo	-778.156,00	-275.000,00	-1.053.156,00

Actieplan: 2-02-02: We werken aan een veilige schoolomgeving.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2014	Investerings	Uitgave	33.067,51	0,00	33.067,51
2016	Investerings	Uitgave	50.000,00	0,00	50.000,00
2017	Investerings	Uitgave	50.000,00	0,00	50.000,00
2019	Investerings	Uitgave	50.000,00	0,00	50.000,00
	Totalen	Uitgave	183.067,51	0,00	183.067,51
		Saldo	-183.067,51	0,00	-183.067,51

Actie: 2-02-02-01: We werken aan infrastructuur veilige maatregelen nabij schoolgebouwen.

Voor de scholen voorzien we in de strategische meerjarenplanning een budget voor specifieke maatregelen

ter bevordering van de verkeersveiligheid in de buurt van de scholen. In 2014 en 2015 hadden we aandacht voor Kleit, in 2016 komt de gemeentelijke basisschool van de Kruipuit aan bod en in 2017 de omgeving van de school in Strobrugge.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2014	Investerings	Uitgave	33.067,51	0,00	33.067,51
2016	Investerings	Uitgave	50.000,00	0,00	50.000,00
2017	Investerings	Uitgave	50.000,00	0,00	50.000,00
2019	Investerings	Uitgave	50.000,00	0,00	50.000,00
	Totalen	Uitgave	183.067,51	0,00	183.067,51
		Saldo	-183.067,51	0,00	-183.067,51

Actieplan: 2-02-03: We werken aan de toegankelijkheid.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2014	Investerings	Uitgave	18.515,94	0,00	18.515,94
2015	Exploitatie	Uitgave	2.807,00	500,36	3.307,36
	Investerings	Uitgave	10.677,06	-10.677,06	0,00
2016	Investerings	Uitgave	5.000,00	10.677,06	15.677,06
2017	Investerings	Uitgave	65.000,00	0,00	65.000,00
2018	Investerings	Uitgave	25.000,00	0,00	25.000,00
2019	Investerings	Uitgave	25.000,00	0,00	25.000,00
	Totalen	Uitgave	152.000,00	500,36	152.500,36
		Saldo	-152.000,00	-500,36	-152.500,36

Actie: 2-02-03-01: We verrichten aanpassingen aan het openbaar domein om de toegankelijkheid te bevorderen.

Met het oog op de verhoging van de toegankelijkheid voeren we diverse, noodzakelijke aanpassingen binnen het openbaar domein uit.

Zo zullen we ondermeer de voetpaden ter hoogte van de bushaltes aanpassen, zodat mensen gemakkelijk kunnen op- of afstappen.

In het zwembad wordt de huidige tillift vervangend door twee nieuwe tilliften, en de aankoop van een aankleedtafel.

- rolstoelpatiënten kunnen gemakkelijk in en uit het zwembad gehaald worden

- om mensen op een aangepaste aankleedtafel te kunnen plaatsen om zo gemakkelijker hen te kunnen uit- of aankleden.

Het bestuur volgt het advies van de stuurgroep 'mensen met een beperking' om verhoogde busperons aan te leggen nav nieuwe infrastructuurwerken.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2014	Investerings	Uitgave	18.515,94	0,00	18.515,94
2015	Exploitatie	Uitgave	2.807,00	500,36	3.307,36
	Investerings	Uitgave	10.677,06	-10.677,06	0,00
2016	Investerings	Uitgave	5.000,00	10.677,06	15.677,06
2017	Investerings	Uitgave	65.000,00	0,00	65.000,00
2018	Investerings	Uitgave	25.000,00	0,00	25.000,00
2019	Investerings	Uitgave	25.000,00	0,00	25.000,00
	Totalen	Uitgave	152.000,00	500,36	152.500,36
		Saldo	-152.000,00	-500,36	-152.500,36

Actieplan: 2-02-04: We ontwikkelen een duurzaam mobiliteit.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2015	Investerings	Uitgave	10.000,00	-10.000,00	0,00
2016	Exploitatie	Uitgave	11.000,00	45.000,00	56.000,00
	Investerings	Uitgave	158.000,00	-52.455,70	105.544,30
2017	Exploitatie	Uitgave	11.000,00	8.000,00	19.000,00
		Uitgave	50.000,00	159.670,00	209.670,00
	Investerings	Ontvangst	30.000,00	0,00	30.000,00
		Saldo	-20.000,00	-159.670,00	-179.670,00
2018	Exploitatie	Uitgave	11.000,00	8.000,00	19.000,00
2019	Exploitatie	Uitgave	11.000,00	8.000,00	19.000,00
	Investerings	Uitgave	35.000,00	0,00	35.000,00
	Totalen	Uitgave	297.000,00	166.214,30	463.214,30
		Ontvangst	30.000,00	0,00	30.000,00
		Saldo	-267.000,00	-166.214,30	-433.214,30

Actie: 2-02-04-01: We maken een nieuw mobiliteitsplan op.

Met de nodige externe expertise zetten we verder in op de opmaak van een oriëntatienota, een synthesenota en een beleidsplan met toepassing van het STOP-principe.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2015	Investerings	Uitgave	10.000,00	-10.000,00	0,00
2016	Investerings	Uitgave	40.000,00	38.444,30	78.444,30
2017	Investerings	Ontvangst	30.000,00	0,00	30.000,00
	Totalen	Uitgave	50.000,00	28.444,30	78.444,30
		Ontvangst	30.000,00	0,00	30.000,00
		Saldo	-20.000,00	-28.444,30	-48.444,30

Actie: 2-02-04-02: De parkeermogelijkheden in de Melingsstraat worden geoptimaliseerd.

Het college wenst opnieuw te onderhandelen met het Stoomcentrum met het oog op de realisatie van minimaal een 5-tal parkeerplaatsen, palend aan de spoorwegbedding.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2016	Investerings	Uitgave	40.000,00	-40.000,00	0,00
2017	Investerings	Uitgave	0,00	40.000,00	40.000,00
	Totalen	Uitgave	40.000,00	0,00	40.000,00
		Saldo	-40.000,00	0,00	-40.000,00

Actie: 2-02-04-03: We realiseren een doorsteek van de terreinen van KSK Maldegem naar onze sporthal Meos.

Deze doorsteek zal voorzien worden in dolomiet en is enkel toegankelijk voor de zwakke weggebruikers.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2016	Investerings	Uitgave	38.000,00	-38.000,00	0,00
2017	Investerings	Uitgave	0,00	38.000,00	38.000,00
	Totalen	Uitgave	38.000,00	0,00	38.000,00
		Saldo	-38.000,00	0,00	-38.000,00

Actie: 2-02-04-04: We voeren maatregelen uit in het kader van verkeersveiligheid.

Jaarlijks voorzien we een budget om, op voorstel van ondermeer de verkeerscel, kleine ingrepen uit te voeren die de verkeersveiligheid ten goede komen.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2016	Exploitatie	Uitgave	11.000,00	45.000,00	56.000,00
	Investerings	Uitgave	15.000,00	0,00	15.000,00
2017	Exploitatie	Uitgave	11.000,00	8.000,00	19.000,00
	Investerings	Uitgave	50.000,00	0,00	50.000,00
2018	Exploitatie	Uitgave	11.000,00	8.000,00	19.000,00
2019	Exploitatie	Uitgave	11.000,00	8.000,00	19.000,00
	Investerings	Uitgave	35.000,00	0,00	35.000,00
	Totalen	Uitgave	144.000,00	69.000,00	213.000,00
		Saldo	-144.000,00	-69.000,00	-213.000,00

Actie: 2-02-04-06: We optimaliseren de heraanleg van de N499 Veldekens.

Tot twee jaar na de definitieve oplevering van de werken blijft de N499 (Veldekens) eigendom van het Agentschap voor Wegen en Verkeer. Toch wenst het college de groene buffer tussen het wegdek en het fietspad beter af te schermen en eventueel bijkomende, snelheidsbegrenzende maatregelen te nemen.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2016	Investerings	Uitgave	25.000,00	-12.900,00	12.100,00
2017	Investerings	Uitgave	0,00	6.670,00	6.670,00
	Totalen	Uitgave	25.000,00	-6.230,00	18.770,00
		Saldo	-25.000,00	6.230,00	-18.770,00

Actie: 2-02-04-07: Waar nodig en mogelijk, voorzien we in bijkomende parkeermogelijkheden.

Het bestuur besteedt ook aandacht om te blijven voorzien in een voldoende aantal publieke parkeerplaatsen in Maldegem-centrum, zoals dit uit onderzoek kan blijken.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2017	Investerings	Uitgave	0,00	75.000,00	75.000,00
	Totalen	Uitgave	0,00	75.000,00	75.000,00
		Saldo	0,00	-75.000,00	-75.000,00

Beleidsdoelstelling: 2-03: We gaan op een duurzame wijze om met ons patrimonium.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2014	Exploitatie	Uitgave	6.931,61	0,00	6.931,61
	Investerings	Uitgave	133.233,78	0,00	133.233,78
2015	Exploitatie	Uitgave	33.525,00	-19.840,39	13.684,61
	Investerings	Uitgave	0,00	0,00	0,00
2016	Exploitatie	Uitgave	36.058,00	0,00	36.058,00
	Investerings	Uitgave	319.000,00	51.050,00	370.050,00
		Ontvangst	25.000,00	-25.000,00	0,00
		Saldo	-294.000,00	-76.050,00	-370.050,00
2017	Exploitatie	Uitgave	36.598,00	5.000,00	41.598,00
	Investerings	Uitgave	0,00	337.500,00	337.500,00
		Ontvangst	0,00	0,00	0,00
		Saldo	0,00	-337.500,00	-337.500,00
2018	Exploitatie	Uitgave	37.148,00	5.000,00	42.148,00
	Investerings	Uitgave	0,00	53.500,00	53.500,00
		Ontvangst	0,00	25.000,00	25.000,00
		Saldo	0,00	-28.500,00	-28.500,00
2019	Exploitatie	Uitgave	37.705,00	5.000,00	42.705,00
	Investerings	Uitgave	0,00	0,00	0,00
	Totalen	Uitgave	640.199,39	437.209,61	1.077.409,00
		Ontvangst	25.000,00	0,00	25.000,00
		Saldo	-615.199,39	-437.209,61	-1.052.409,00

Actieplan: 2-03-01: We vervullen een voorbeeldfunctie bij het beheer van het gemeentelijk patrimonium en erfgoed.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2014	Exploitatie	Uitgave	6.931,61	0,00	6.931,61
	Investeringsen	Uitgave	133.233,78	0,00	133.233,78
2015	Exploitatie	Uitgave	33.525,00	-19.840,39	13.684,61
	Investeringsen	Uitgave	0,00	0,00	0,00
2016	Exploitatie	Uitgave	36.058,00	0,00	36.058,00
	Investeringsen	Uitgave	319.000,00	51.050,00	370.050,00
		Ontvangst	25.000,00	-25.000,00	0,00
		Saldo	-294.000,00	-76.050,00	-370.050,00
2017	Exploitatie	Uitgave	36.598,00	0,00	36.598,00
	Investeringsen	Uitgave	0,00	290.000,00	290.000,00
		Ontvangst	0,00	0,00	0,00
		Saldo	0,00	-290.000,00	-290.000,00
2018	Exploitatie	Uitgave	37.148,00	0,00	37.148,00
	Investeringsen	Uitgave	0,00	2.000,00	2.000,00
		Ontvangst	0,00	25.000,00	25.000,00
		Saldo	0,00	23.000,00	23.000,00
2019	Exploitatie	Uitgave	37.705,00	0,00	37.705,00
	Investeringsen	Uitgave	0,00	0,00	0,00
Totalen	Uitgave	640.199,39	323.209,61	963.409,00	
	Ontvangst	25.000,00	0,00	25.000,00	
	Saldo	-615.199,39	-323.209,61	-938.409,00	

Actie: 2-03-01-01: We optimaliseren het energieverbruik in alle gemeentelijke gebouwen.

We zetten in op een betere isolatie van de bestaande gemeentelijke gebouwen. Voor het optimaliseren van de energiezuinigheid en duurzaamheid voorzien we jaarlijkse een substantieel investeringsbedrag. In 2016-2019 wordt dit bedrag specifiek toegewezen voor het energiezuinig en duurzamer maken van het zwembad.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2014	Investeringsen	Uitgave	16.408,78	0,00	16.408,78
2015	Investeringsen	Uitgave	0,00	0,00	0,00
2017	Investeringsen	Uitgave	0,00	37.000,00	37.000,00
2018	Investeringsen	Uitgave	0,00	2.000,00	2.000,00
Totalen	Uitgave	16.408,78	39.000,00	55.408,78	
	Saldo	-16.408,78	-39.000,00	-55.408,78	

Actie: 2-03-01-02: We optimaliseren de site van de Bloemestraat.

Via kleine ingrepen binnen de recurrente middelen optimaliseren we het dienstverlenende karakter van de site in de Bloemestraat.

We voorzien in 2015 een luifel ten behoeve van het gemeentelijk wagen- en machinepark aan de achterkant van het magazijn.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2016	Investeringsen	Uitgave	104.000,00	0,00	104.000,00
Totalen	Uitgave	104.000,00	0,00	104.000,00	
	Saldo	-104.000,00	0,00	-104.000,00	

Actie: 2-03-01-03: De brandweerkazerne wordt energiezuiniger.

Het dak van de brandweerkazerne is aan vernieuwing toe. We voorzien in 2015 een bedrag voor de aanpassing van de draagconstructie en dakbedekking, inclusief voor waterdichting en dakisolatie in het kader van de energiezuinigheid. De werken worden uitgevoerd in 2016.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2016	Investerings	Uitgave	150.000,00	0,00	150.000,00
2017	Investerings	Uitgave	0,00	30.000,00	30.000,00
	Totalen	Uitgave	150.000,00	30.000,00	180.000,00
		Saldo	-150.000,00	-30.000,00	-180.000,00

Actie: 2-03-01-04: De muur aan het kerkplein van de Sint-Barbarakerk wordt gerenoveerd.

We starten de voorbereiding van dit dossier in samenspraak met Monumenten en Landschappen, in casu het herstel van de verouderde gemetselde muur in dit beschermd dorpsgezicht. De uitvoering is gepland 2016.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4	
2016	Investerings	Uitgave	25.000,00	0,00	25.000,00	
		Ontvangst	0,00	0,00	0,00	
		Saldo	-25.000,00	0,00	-25.000,00	
2017	Investerings	Uitgave	0,00	5.000,00	5.000,00	
		Totalen	Uitgave	25.000,00	5.000,00	30.000,00
			Ontvangst	0,00	0,00	0,00
		Saldo	-25.000,00	-5.000,00	-30.000,00	

Actie: 2-03-01-05: Aan de hand van inventarissen verwijderen we asbest uit de openbare gebouwen.

Op basis van de opgemaakte inventarissen worden stelselmatig asbesthoudende materialen verwijderd.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2015	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	0,00
2016	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	0,00
2017	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	0,00
	Totalen	Uitgave	0,00	0,00	0,00
		Saldo	0,00	0,00	0,00

Actie: 2-03-01-06: Op de begraafplaatsen van Maldegem richten we een onthaalruimte in.

In eigen beheer passen we in 2014-2015 het dodenhuisje te Maldegem aan tot volwaardige ontvangstruimte. In de dodenhuisje van Kleit en het diensthuisje in Adegem voorzien we eveneens een volwaardige ontvangstruimte. Deze acties worden gepland in 2015 en 2016 en worden volledig uitgevoerd in eigen beheer.

Na evaluatie is echter gebleken dat de voorziene budgetten niet toereikend zijn voor deze aanpassingswerken. Derhalve werd beslist deze aanpassingen voor onbepaalde tijd uit te stellen.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2015	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	0,00
2016	Investerings	Uitgave	0,00	0,00	0,00
2017	Investerings	Uitgave	0,00	0,00	0,00
2018	Investerings	Uitgave	0,00	0,00	0,00
2019	Investerings	Uitgave	0,00	0,00	0,00
	Totalen	Uitgave	0,00	0,00	0,00
		Saldo	0,00	0,00	0,00

Actie: 2-03-01-07: We stellen beheersplannen op voor beschermde monumenten.

Het gemeentebestuur kan voor het onderhoudswerken, restauratiewerken,- renovatiewerken aan gemeentelijke beschermde monumenten- en dorpsgezichten beroep doen op een erfgoedpremie. Hiervoor is een goedgekeurd beheersplan van de betreffende monumenten nodig.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2017	Investerings	Uitgave	0,00	40.000,00	40.000,00
		Ontvangst	0,00	0,00	0,00
		Saldo	0,00	-40.000,00	-40.000,00
2018	Investerings	Uitgave	0,00	0,00	0,00
		Ontvangst	0,00	25.000,00	25.000,00
		Saldo	0,00	25.000,00	25.000,00
	Totalen	Uitgave	0,00	40.000,00	40.000,00
		Ontvangst	0,00	25.000,00	25.000,00
		Saldo	0,00	-15.000,00	-15.000,00

Actie: 2-03-01-08: Tijdens de winterdienst onderhouden we onze wegen optimaal.

We voorzien de nodige werkmiddelen voor het strooien en ruimen van de wegen in het kader van de bestrijding van gladheid en sneeuwval.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2014	Exploitatie	Uitgave	6.931,61	0,00	6.931,61
	Investerings	Uitgave	116.825,00	0,00	116.825,00
2015	Exploitatie	Uitgave	33.525,00	-19.840,39	13.684,61
	Investerings	Uitgave	0,00	0,00	0,00
2016	Exploitatie	Uitgave	36.058,00	0,00	36.058,00
2017	Exploitatie	Uitgave	36.598,00	0,00	36.598,00
	Investerings	Uitgave	0,00	10.000,00	10.000,00
2018	Exploitatie	Uitgave	37.148,00	0,00	37.148,00
2019	Exploitatie	Uitgave	37.705,00	0,00	37.705,00
	Totalen	Uitgave	304.790,61	-9.840,39	294.950,22
		Ontvangst			
		Saldo	-304.790,61	9.840,39	-294.950,22

Actie: 2-03-01-09: We stellen een beheersplan op voor Sint-Annakasteel

Zoals in actie 2-03-01-07 voorzien ondersteunt de Vlaamse overheid gemeentebesturen in het onderhoud, de restauratie en renovatie van gemeentelijke beschermde monumenten en dorpsgezichten, wanneer een gemeentelijk beheersplan voor het betreffende gebouw is opgemaakt. Het bestuur wenst uitdrukkelijk het Sint-Annakasteel prioritair naar voor te schuiven.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2016	Investerings	Uitgave	40.000,00	-40.000,00	0,00
		Ontvangst	25.000,00	-25.000,00	0,00
		Saldo	-15.000,00	15.000,00	0,00
2017	Investerings	Uitgave	0,00	12.000,00	12.000,00
	Totalen	Uitgave	40.000,00	-28.000,00	12.000,00
		Ontvangst	25.000,00	-25.000,00	0,00
		Saldo	-15.000,00	3.000,00	-12.000,00

Actie: 2-03-01-10: Aanpassingswerken aan Politiegebouw

Het plat dak van een deel van de garage (zuid-kant) van het politiehuis is versleten en zal vernieuwd worden. De gevel van het politiehuis in gewapend cementbeton zal geïnspecteerd worden op betonrot, alle zichtbare en de nog vast te stellen schade zal hersteld worden.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2016	Investerings	Uitgave	0,00	74.550,00	74.550,00
2017	Investerings	Uitgave	0,00	25.000,00	25.000,00
	Totalen	Uitgave	0,00	99.550,00	99.550,00
		Saldo	0,00	-99.550,00	-99.550,00

Actie: 2-03-01-11: Renovatie van het Sint-Anna kasteel

Onderhoud, renovatie en verbeteringswerken aan het Sint-Annakasteel zijn wenselijk voor een goede

conservering van het gebouw onder meer binnen de beschermingsplicht en voor een toekomstige bestemming voor met al dan niet een gedeeltelijk publieke functie. Tevens moet het gebouw ook voldoen aan de normen van de energiezuinigheid.

- herstel hekstijlen
- verbeteren beglazing
- buitenschilderwerk gebouw, hekstijlen en hekkens
- binnenrestauratie interieur en vloeren gelijkvloerse verdieping
- vernieuwen verouderde gebouwtechnieken
- aanpassen sanitair lokaal naar hedendaagse normen

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2016	Investerings	Uitgave	0,00	16.500,00	16.500,00
2017	Investerings	Uitgave	0,00	131.000,00	131.000,00
	Totalen	Uitgave	0,00	147.500,00	147.500,00
		Saldo	0,00	-147.500,00	-147.500,00

Actieplan: 2-03-02: We bieden opnieuw ruimte voor cultuur-historische mogelijkheden van ons erfgoed.

Realisatietermijn: 31-12-2019(streefdatum)

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2017	Exploitatie	Uitgave	0,00	5.000,00	5.000,00
	Investerings	Uitgave	0,00	47.500,00	47.500,00
2018	Exploitatie	Uitgave	0,00	5.000,00	5.000,00
	Investerings	Uitgave	0,00	51.500,00	51.500,00
2019	Exploitatie	Uitgave	0,00	5.000,00	5.000,00
	Totalen	Uitgave	0,00	114.000,00	114.000,00
		Saldo	0,00	-114.000,00	-114.000,00

Actie: 2-03-02-01: We beschikken over een nieuw, operationeel bezoekerscentrum.

Het bezoekerscentrum aan de Groene Markt 8a te Middelburg voldoet minder aan de noden van een actueel bezoekerscentrum, en de daaraan gerelateerde nevenactiviteiten, die wij voor ogen hebben. Het nieuwe bezoekerscentrum moet minstens de huidige functies bevatten, en moet tevens geschikt zijn voor cultuur-historische nevenactiviteiten. In deze actie hebben we voornamelijk de infrastructurele aanpassingen van de nieuwe locatie voor ogen.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2017	Investerings	Uitgave	0,00	10.000,00	10.000,00
2018	Investerings	Uitgave	0,00	10.000,00	10.000,00
	Totalen	Uitgave	0,00	20.000,00	20.000,00
		Saldo	0,00	-20.000,00	-20.000,00

Actie: 2-03-02-02: De permanente tentoonstelling blijft het ankerpunt van het bezoekerscentrum.

In de nieuwe locatie blijft de huidige tentoonstelling de kern van ons bezoekerscentrum. Indien mogelijk verruimen we het aanbod van informatie ism UGent en de Provincie.

Naast de permanente tentoonstelling besteden we ook aandacht aan tijdelijke tentoonstellingen.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2017	Investerings	Uitgave	0,00	10.000,00	10.000,00
2018	Investerings	Uitgave	0,00	20.000,00	20.000,00
	Totalen	Uitgave	0,00	30.000,00	30.000,00
		Saldo	0,00	-30.000,00	-30.000,00

Actie: 2-03-02-03: De verdedigingsmuren van de kasteelsite zijn gevisualiseerd.

Voor de visualisatie van de kasteelmuren werken we voornamelijk samen met de UGent en de dienst Erfgoed van de Provincie.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2017	Investerings	Uitgave	0,00	20.000,00	20.000,00
	Totalen	Uitgave	0,00	20.000,00	20.000,00
		Saldo	0,00	-20.000,00	-20.000,00

Actie: 2-03-02-04: De directe omgeving van de kasteelsite is een aangename ontmoetingsruimte voor iedereen.

Naast de Ugent en de dienst erfgoed van de provincie, streven we ook naar een samenwerking met het Regionaal Landschap Meetjesland om de gronden die palen aan het kasteel, en eigendom zijn van de Provincie herin te richten als een ontmoetingsplaats. In de mate van het mogelijke opteren we ook voor een breder participatietraject.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2017	Investerings	Uitgave	0,00	0,00	0,00
2018	Investerings	Uitgave	0,00	14.000,00	14.000,00
	Totalen	Uitgave	0,00	14.000,00	14.000,00
		Saldo	0,00	-14.000,00	-14.000,00

Actie: 2-03-02-05: Een nieuw elan voor toerisme in Maldegem via een bredere, cultuur-toeristische promotie.

Bij de cultuur-toeristische promotie ligt de nadruk in de eerstvolgende jaren op de realisaties in Middelburg. Een eerste promotiecampagne wordt gerealiseerd op hetzelfde ogenblik als de realisatie van de overige acties onder dit actieplan. We denken hierbij aan de bewegwijzering, infoborden en infoborden en flyers. Nadien blijven we promotioneel het cultuurhistorisch product Middelburg ondersteunen. Daarnaast organiseren we diverse complementaire, culturele activiteiten die een meerwaarde creëren voor het product Middelburg.

Belangrijke, toeristische activiteiten in Maldegem verdienen eveneens onze aandacht. (zie ook 4-01-03-01 - brochure toerisme Maldegem)

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2017	Exploitatie	Uitgave	0,00	5.000,00	5.000,00
	Investerings	Uitgave	0,00	7.500,00	7.500,00
2018	Exploitatie	Uitgave	0,00	5.000,00	5.000,00
	Investerings	Uitgave	0,00	7.500,00	7.500,00
2019	Exploitatie	Uitgave	0,00	5.000,00	5.000,00
	Totalen	Uitgave	0,00	30.000,00	30.000,00
		Saldo	0,00	-30.000,00	-30.000,00

Actie: 2-03-02-06: we beschikken opnieuw over een breed participatieplatform voor Middelburg

Het participatieplatform bestaat uit twee luiken, enerzijds de actoren uit de erfgoedsector, anderzijds de inwoners (al dan niet vertegenwoordigd door verenigingen of belangengroepen) van Middelburg.

Beleidsdoelstelling: 2-04: We erkennen en bewaren ons gediversifieerd landschap.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2014	Exploitatie	Uitgave	38.652,70	0,00	38.652,70
	Investerings	Uitgave	60.863,00	0,00	60.863,00
2015	Exploitatie	Uitgave	42.500,00	-10.482,59	32.017,41
	Investerings	Uitgave	20.000,00	-8.554,21	11.445,79
		Ontvangst	0,00	0,00	0,00
		Saldo	-20.000,00	8.554,21	-11.445,79
2016	Exploitatie	Uitgave	62.500,00	-1.600,00	60.900,00
	Investerings	Uitgave	245.000,00	-236.445,79	8.554,21
		Ontvangst	160.000,00	-160.000,00	0,00
		Saldo	-85.000,00	76.445,79	-8.554,21
2017	Exploitatie	Uitgave	62.500,00	2.000,00	64.500,00
	Investerings	Uitgave	0,00	280.000,00	280.000,00
		Ontvangst	0,00	50.000,00	50.000,00
		Saldo	0,00	-230.000,00	-230.000,00
2018	Exploitatie	Uitgave	62.500,00	2.000,00	64.500,00
2019	Exploitatie	Uitgave	62.500,00	2.000,00	64.500,00
	Totalen	Uitgave	657.015,70	28.917,41	685.933,11
		Ontvangst	160.000,00	-110.000,00	50.000,00
		Saldo	-497.015,70	-138.917,41	-635.933,11

Actieplan: 2-04-01: We zetten in op de 'groene longen' van Maldegem.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2015	Exploitatie	Uitgave	7.500,00	-2.560,00	4.940,00
2016	Exploitatie	Uitgave	7.500,00	0,00	7.500,00
2017	Exploitatie	Uitgave	7.500,00	0,00	7.500,00
2018	Exploitatie	Uitgave	7.500,00	0,00	7.500,00
2019	Exploitatie	Uitgave	7.500,00	0,00	7.500,00
	Totalen	Uitgave	37.500,00	-2.560,00	34.940,00
		Saldo	-37.500,00	2.560,00	-34.940,00

Actie: 2-04-01-03: We treffen voldoende biodiversiteitsbevorderende maatregelen.

We verlenen subsidies voor het in stand houden van Kleine Landschapselementen (KLE) zoals knotwilgen, huiszwaluwen en houtkanten.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2015	Exploitatie	Uitgave	7.500,00	-2.560,00	4.940,00
2016	Exploitatie	Uitgave	7.500,00	0,00	7.500,00
2017	Exploitatie	Uitgave	7.500,00	0,00	7.500,00
2018	Exploitatie	Uitgave	7.500,00	0,00	7.500,00
2019	Exploitatie	Uitgave	7.500,00	0,00	7.500,00
	Totalen	Uitgave	37.500,00	-2.560,00	34.940,00
		Saldo	-37.500,00	2.560,00	-34.940,00

Actieplan: 2-04-02: We realiseren een adequate groeninrichting.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2014	Exploitatie	Uitgave	38.652,70	0,00	38.652,70
	Investerings	Uitgave	60.863,00	0,00	60.863,00
2015	Exploitatie	Uitgave	35.000,00	-7.922,59	27.077,41
	Investerings	Uitgave	20.000,00	-8.554,21	11.445,79
		Ontvangst	0,00	0,00	0,00
		Saldo	-20.000,00	8.554,21	-11.445,79
2016	Exploitatie	Uitgave	55.000,00	-1.600,00	53.400,00
	Investerings	Uitgave	245.000,00	-236.445,79	8.554,21
		Ontvangst	160.000,00	-160.000,00	0,00
		Saldo	-85.000,00	76.445,79	-8.554,21
2017	Exploitatie	Uitgave	55.000,00	2.000,00	57.000,00
	Investerings	Uitgave	0,00	280.000,00	280.000,00
		Ontvangst	0,00	50.000,00	50.000,00
		Saldo	0,00	-230.000,00	-230.000,00
2018	Exploitatie	Uitgave	55.000,00	2.000,00	57.000,00
2019	Exploitatie	Uitgave	55.000,00	2.000,00	57.000,00
	Totalen	Uitgave	619.515,70	31.477,41	650.993,11
		Ontvangst	160.000,00	-110.000,00	50.000,00
		Saldo	-459.515,70	-141.477,41	-600.993,11

Actie: 2-04-02-01: We stellen een bosbeheersplan op.

We beschikken over een bosbeheersplan, dat voldoet aan de criteria voor duurzaam bosbeheer, met focus op ondermeer Park Sint-Anna en Wallyn, Reesinghebos, Zandhoogte en Boombos, met een gezamenlijke oppervlakte van ongeveer 20ha.

Binnen het huidige budget en met eigen personele middelen werken we vervolgens aan een wegbermbeheersplan.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2016	Investerings	Uitgave	25.000,00	-25.000,00	0,00
		Ontvangst	4.000,00	-4.000,00	0,00
		Saldo	-21.000,00	21.000,00	0,00
	Totalen	Uitgave	25.000,00	-25.000,00	0,00
		Ontvangst	4.000,00	-4.000,00	0,00
		Saldo	-21.000,00	21.000,00	0,00

Actie: 2-04-02-03: We realiseren het deelproject 'Sint-Annapark' uit het Masterplan 2050- Maldegem centrum.

De inrichting Sint-Annapark volgens voorstel BUUR, is de herinrichting van het historisch parkdeel rond de Ede, zijn werken betreffende het rooien en beplanten van bomen, het grondverzet in functie van taluds en de aanleg van paden, een brug, een vlonder, zitbanken en diverse groenvoorzieningen.

Het inzaaien, het maaien het snoeien en het onderhoud gebeurt door onze eigen groendienst.

Hiervoor ontvangen we een provinciale subsidie en 50.000 euro voor het provinciaal laureaatschap 'Groen in de Stad' van het Agentschap voor Natuur en Bos.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2015	Investerings	Uitgave	20.000,00	-8.554,21	11.445,79
		Ontvangst	0,00	0,00	0,00
		Saldo	-20.000,00	8.554,21	-11.445,79
2016	Investerings	Uitgave	220.000,00	-211.445,79	8.554,21
		Ontvangst	156.000,00	-156.000,00	0,00
		Saldo	-64.000,00	55.445,79	-8.554,21
2017	Investerings	Uitgave	0,00	280.000,00	280.000,00
		Ontvangst	0,00	50.000,00	50.000,00
		Saldo	0,00	-230.000,00	-230.000,00
	Totalen	Uitgave	240.000,00	60.000,00	300.000,00
		Ontvangst	156.000,00	-106.000,00	50.000,00
		Saldo	-84.000,00	-166.000,00	-250.000,00

Actie: 2-04-02-04: Inrichten openbaar groen zoveel mogelijk met duurzaam makkelijk onderhoudbaar streekeigen plantgoed

Voor de inrichting van het openbaar groen kiest de gemeente zoveel als mogelijk voor duurzaam, gemakkelijk te onderhouden en streekeigen plantgoed.

Voor de aanplantingen op het openbaar domein kiezen we voortaan veel minder voor éénjarige planten, maar veeleer voor vaste beplantingen.

Bovendien opteren we, waar mogelijk, omwille van het stimuleren van de biodiversiteit voor het aanleggen van bloemenweides ter vervanging van een strak gazon.

In de buitengebieden kiezen we bij de nieuwe aanplant louter voor inheems en autochtoon plantgoed. In de dorpskernen en de bebouwde zones streven we naar 10% streekeigen beplantingen.

We doen hiervoor beroep op de kredieten van het recurrent beleid.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2014	Exploitatie	Uitgave	38.652,70	0,00	38.652,70
2015	Exploitatie	Uitgave	35.000,00	-7.922,59	27.077,41
2016	Exploitatie	Uitgave	55.000,00	-1.600,00	53.400,00
2017	Exploitatie	Uitgave	55.000,00	2.000,00	57.000,00
2018	Exploitatie	Uitgave	55.000,00	2.000,00	57.000,00
2019	Exploitatie	Uitgave	55.000,00	2.000,00	57.000,00
	Totalen	Uitgave	293.652,70	-3.522,59	290.130,11
		Saldo	-293.652,70	3.522,59	-290.130,11

Actie: 2-04-02-07: We blijven verder zoveel mogelijk pesticidenvrij werken.

In het kader van de beschikbaarheid van geschikt en goed onderhouden materiaal en het pesticidenvrij werken, blijven we verder werken met een heetwaterbrander en de kleine heteluchtbrander.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2014	Investerings	Uitgave	60.863,00	0,00	60.863,00
2015	Investerings	Uitgave	0,00	0,00	0,00
	Totalen	Uitgave	60.863,00	0,00	60.863,00
		Saldo	-60.863,00	0,00	-60.863,00

Beleidsdoelstelling*: 3: Maldegem als economisch knooppunt verder uitbouwen, met aandacht voor tewerkstelling en creatie van een economisch vriendelijk klimaat.

De gemeente wil verder Maldegem als economisch knooppunt uitbouwen. Daarbij gaat zowel aandacht naar tewerkstelling voor de burger (activering, behoud van job, sociale tewerkstelling, ...), als naar het creëren van een economisch vriendelijk klimaat.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2014	Exploitatie	Uitgave	1.827,07	0,00	1.827,07
		Ontvangst	4.061,00	0,00	4.061,00
		Saldo	2.233,93	0,00	2.233,93
2015	Exploitatie	Uitgave	27.121,00	128,16	27.249,16
		Ontvangst	3.805,00	16.230,00	20.035,00
		Saldo	-23.316,00	16.101,84	-7.214,16
	Investerings	Uitgave	0,00	70,35	70,35
2016	Exploitatie	Uitgave	27.621,00	33.010,00	60.631,00
		Ontvangst	3.000,00	25.000,00	28.000,00
		Saldo	-24.621,00	-8.010,00	-32.631,00
	Investerings	Uitgave	124.554,00	-124.554,00	0,00
2017	Exploitatie	Uitgave	28.621,00	49.499,00	78.120,00
		Ontvangst	4.000,00	26.500,00	30.500,00
		Saldo	-24.621,00	-22.999,00	-47.620,00
	Investerings	Uitgave	62.277,00	608.728,81	671.005,81
2018	Exploitatie	Uitgave	28.621,00	48.699,00	77.320,00
		Ontvangst	4.000,00	26.000,00	30.000,00
		Saldo	-24.621,00	-22.699,00	-47.320,00
	Investerings	Uitgave	62.277,00	0,00	62.277,00
		Ontvangst	0,00	299.459,46	299.459,46
		Saldo	-62.277,00	299.459,46	237.182,46
2019	Exploitatie	Uitgave	28.621,00	48.699,00	77.320,00
		Ontvangst	4.000,00	26.000,00	30.000,00
		Saldo	-24.621,00	-22.699,00	-47.320,00
Totalen	Totalen	Uitgave	391.540,07	664.280,32	1.055.820,39
		Ontvangst	22.866,00	419.189,46	442.055,46
		Saldo	-368.674,07	-245.090,86	-613.764,93

Beleidsdoelstelling: 3-01: We creëren en behouden een economisch vriendelijk handelsklimaat.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2014	Exploitatie	Uitgave	1.827,07	0,00	1.827,07
		Ontvangst	4.061,00	0,00	4.061,00
		Saldo	2.233,93	0,00	2.233,93
2015	Exploitatie	Uitgave	27.121,00	128,16	27.249,16
		Ontvangst	3.805,00	16.230,00	20.035,00
		Saldo	-23.316,00	16.101,84	-7.214,16
	Investerings	Uitgave	0,00	70,35	70,35
2016	Exploitatie	Uitgave	27.621,00	33.010,00	60.631,00
		Ontvangst	3.000,00	25.000,00	28.000,00
		Saldo	-24.621,00	-8.010,00	-32.631,00
	Investerings	Uitgave	124.554,00	-124.554,00	0,00
2017	Exploitatie	Uitgave	28.621,00	49.499,00	78.120,00
		Ontvangst	4.000,00	26.500,00	30.500,00
		Saldo	-24.621,00	-22.999,00	-47.620,00
	Investerings	Uitgave	62.277,00	608.728,81	671.005,81
2018	Exploitatie	Uitgave	28.621,00	48.699,00	77.320,00
		Ontvangst	4.000,00	26.000,00	30.000,00
		Saldo	-24.621,00	-22.699,00	-47.320,00
	Investerings	Uitgave	62.277,00	0,00	62.277,00
Ontvangst		0,00	299.459,46	299.459,46	
Saldo		-62.277,00	299.459,46	237.182,46	
2019	Exploitatie	Uitgave	28.621,00	48.699,00	77.320,00
		Ontvangst	4.000,00	26.000,00	30.000,00
		Saldo	-24.621,00	-22.699,00	-47.320,00
	Totalen	Uitgave	391.540,07	664.280,32	1.055.820,39
Ontvangst		22.866,00	419.189,46	442.055,46	
Saldo		-368.674,07	-245.090,86	-613.764,93	

Actieplan: 3-01-01: We bouwen een dienstverlening uit in functie van onze lokale economie.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2014	Exploitatie	Uitgave	1.512,50	0,00	1.512,50
		Ontvangst	0,00	0,00	0,00
		Saldo	-1.512,50	0,00	-1.512,50
2015	Exploitatie	Uitgave	24.560,00	138,11	24.698,11
		Ontvangst	1.500,00	16.230,00	17.730,00
		Saldo	-23.060,00	16.091,89	-6.968,11
	Investerings	Uitgave	0,00	70,35	70,35
2016	Exploitatie	Uitgave	25.060,00	32.010,00	57.070,00
		Ontvangst	3.000,00	25.000,00	28.000,00
		Saldo	-22.060,00	-7.010,00	-29.070,00
	Investerings	Uitgave	124.554,00	-124.554,00	0,00
2017	Exploitatie	Uitgave	26.060,00	48.560,00	74.620,00
		Ontvangst	4.000,00	26.500,00	30.500,00
		Saldo	-22.060,00	-22.060,00	-44.120,00
	Investerings	Uitgave	62.277,00	568.728,81	631.005,81
2018	Exploitatie	Uitgave	26.060,00	47.760,00	73.820,00
		Ontvangst	4.000,00	26.000,00	30.000,00
		Saldo	-22.060,00	-21.760,00	-43.820,00
	Investerings	Uitgave	62.277,00	0,00	62.277,00
		Ontvangst	0,00	299.459,46	299.459,46
Saldo		-62.277,00	299.459,46	237.182,46	
2019	Exploitatie	Uitgave	26.060,00	47.760,00	73.820,00
		Ontvangst	4.000,00	26.000,00	30.000,00
		Saldo	-22.060,00	-21.760,00	-43.820,00
Totalen	Totalen	Uitgave	378.420,50	620.473,27	998.893,77
		Ontvangst	16.500,00	419.189,46	435.689,46
		Saldo	-361.920,50	-201.283,81	-563.204,31

Actie: 3-01-01-01: We ondersteunen de lokale economie.

De gemeente zet verder in op een positief handelsklimaat in onze gemeente. Daarom beschikken we over een dienst lokale economie en een lokale economieambtenaar, die nauw samenwerkt met de lokale economieactoren, actief in onze gemeente.

We richten ons op een verhogen van de dynamiek van de handelswijken en optimaliseren de verbinding tussen de handelskernen en Maldegem-centrum. We begeleiden startende bedrijven en stimuleren initiatieven voor mobiele winkels in de kleinere leefkernen.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2014	Exploitatie	Uitgave	1.512,50	0,00	1.512,50
		Ontvangst	0,00	0,00	0,00
		Saldo	-1.512,50	0,00	-1.512,50
2015	Exploitatie	Uitgave	22.681,00	-76,18	22.604,82
		Ontvangst	0,00	0,00	0,00
		Saldo	-22.681,00	76,18	-22.604,82
2016	Exploitatie	Uitgave	21.560,00	10,00	21.570,00
		Ontvangst	0,00	0,00	0,00
		Saldo	-21.560,00	-10,00	-21.570,00
2017	Exploitatie	Uitgave	21.560,00	2.060,00	23.620,00
		Ontvangst	0,00	500,00	500,00
		Saldo	-21.560,00	-1.560,00	-23.120,00
2018	Exploitatie	Uitgave	21.560,00	1.260,00	22.820,00
		Ontvangst	0,00	0,00	0,00
		Saldo	-21.560,00	-1.260,00	-22.820,00
2019	Exploitatie	Uitgave	21.560,00	1.260,00	22.820,00
		Ontvangst	0,00	0,00	0,00
		Saldo	-21.560,00	-1.260,00	-22.820,00
Totalen	Totalen	Uitgave	110.433,50	4.513,82	114.947,32
		Ontvangst	0,00	500,00	500,00
		Saldo	-110.433,50	-4.013,82	-114.447,32

Actie: 3-01-01-02: We ondersteunen de lokale handelaars door uitgifte van een geschenkbond.

De gemeent geeft een geschenkbond uit, te innen bij de plaatselijke middenstand. Deze M-bond werd op 26 november 2015 officieel voorgesteld.

Dit project wordt blijvend opgevolgd en geëvalueerd.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2015	Exploitatie	Uitgave	1.879,00	214,29	2.093,29
		Ontvangst	1.500,00	16.230,00	17.730,00
		Saldo	-379,00	16.015,71	15.636,71
2016	Exploitatie	Uitgave	3.500,00	32.000,00	35.500,00
		Ontvangst	3.000,00	25.000,00	28.000,00
		Saldo	-500,00	-7.000,00	-7.500,00
2017	Exploitatie	Uitgave	4.500,00	26.500,00	31.000,00
		Ontvangst	4.000,00	26.000,00	30.000,00
		Saldo	-500,00	-500,00	-1.000,00
2018	Exploitatie	Uitgave	4.500,00	26.500,00	31.000,00
		Ontvangst	4.000,00	26.000,00	30.000,00
		Saldo	-500,00	-500,00	-1.000,00
2019	Exploitatie	Uitgave	4.500,00	26.500,00	31.000,00
		Ontvangst	4.000,00	26.000,00	30.000,00
		Saldo	-500,00	-500,00	-1.000,00
Totalen	Totalen	Uitgave	18.879,00	111.714,29	130.593,29
		Ontvangst	16.500,00	119.230,00	135.730,00
		Saldo	-2.379,00	7.515,71	5.136,71

Actie: 3-01-01-03: We realiseren een nieuw industrieterrein en optimaliseren de bestaande industrieterreinen.

Bovendien voorzien we een bedrag ten behoeve van een studie die in de periode van 2014 tot 2017 zal getrokken worden door Veneco², met het oog op de realisatie van een nieuw industrieterrein en de optimalisatie van het huidige industrieterrein op het vlak van de waterhuishouding en mobiliteit.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2015	Investerings	Uitgave	0,00	70,35	70,35
2016	Investerings	Uitgave	124.554,00	-124.554,00	0,00
2017	Investerings	Uitgave	62.277,00	568.728,81	631.005,81
2018	Investerings	Uitgave	62.277,00	0,00	62.277,00
		Ontvangst	0,00	299.459,46	299.459,46
		Saldo	-62.277,00	299.459,46	237.182,46
	Totalen	Uitgave	249.108,00	444.245,16	693.353,16
		Ontvangst	0,00	299.459,46	299.459,46
		Saldo	-249.108,00	-144.785,70	-393.893,70

Actie: 3-01-01-04: Maldegem zet in op startende bedrijven.

De opbrengsten uit de belastingen op de leegstaande en verwaarloosde bedrijfspanden zullen deels worden herinvesteed in een financiële stimulans voor startende ondernemers. Een reglement is in opmaak.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2017	Exploitatie	Uitgave	0,00	20.000,00	20.000,00
2018	Exploitatie	Uitgave	0,00	20.000,00	20.000,00
2019	Exploitatie	Uitgave	0,00	20.000,00	20.000,00
	Totalen	Uitgave	0,00	60.000,00	60.000,00
		Saldo	0,00	-60.000,00	-60.000,00

Actieplan: 3-01-03: Toerisme is een van de hefboomen voor lokale economie.

Actieplan: 3-01-04: Maldegem is een fairtrade gemeente.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2014	Exploitatie	Uitgave	314,57	0,00	314,57
		Ontvangst	4.061,00	0,00	4.061,00
		Saldo	3.746,43	0,00	3.746,43
2015	Exploitatie	Uitgave	2.561,00	-9,95	2.551,05
		Ontvangst	2.305,00	0,00	2.305,00
		Saldo	-256,00	9,95	-246,05
2016	Exploitatie	Uitgave	2.561,00	1.000,00	3.561,00
2017	Exploitatie	Uitgave	2.561,00	939,00	3.500,00
2018	Exploitatie	Uitgave	2.561,00	939,00	3.500,00
2019	Exploitatie	Uitgave	2.561,00	939,00	3.500,00
	Totalen	Uitgave	13.119,57	3.807,05	16.926,62
		Ontvangst	6.366,00	0,00	6.366,00
		Saldo	-6.753,57	-3.807,05	-10.560,62

Actie: 3-01-04-01: We verhogen blijvend ons fair trade engagement.

Maldegem geldt als een voorbeeld van fair tradegemeente., dit door involving van de voorwaarden gesteld door de fairtrade-gemeente campagne, maar ook verdergaand door continue ondersteuning van de trekkersgroep Fair Trade Gemeente, de constante aanwezigheid van fair trade in het straatbeeld en de motiverende promoties en campagnes naar verschillende doelgroepen in de gemeente.

Een verdieping van de campagne en het verbreden van het draagvlak is van cruciaal belang voor de bewustwording van onze burgers. We zullen de sensibilisatie verhogen via het organiseren van en de aanwezigheid op gemeentelijke activiteiten, waaronder informatieavonden. Diverse acties gebeuren in samenwerking met de duurzaamheidsambtenaar.

We ondersteunen tevens de schoneklerencampagne en betrekken daartoe onze aankoopdienst in deze campagne.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2014	Exploitatie	Uitgave	314,57	0,00	314,57
		Ontvangst	4.061,00	0,00	4.061,00
		Saldo	3.746,43	0,00	3.746,43
2015	Exploitatie	Uitgave	2.561,00	-9,95	2.551,05
		Ontvangst	2.305,00	0,00	2.305,00
		Saldo	-256,00	9,95	-246,05
2016	Exploitatie	Uitgave	2.561,00	1.000,00	3.561,00
2017	Exploitatie	Uitgave	2.561,00	939,00	3.500,00
2018	Exploitatie	Uitgave	2.561,00	939,00	3.500,00
2019	Exploitatie	Uitgave	2.561,00	939,00	3.500,00
	Totalen	Uitgave	13.119,57	3.807,05	16.926,62
		Ontvangst	6.366,00	0,00	6.366,00
		Saldo	-6.753,57	-3.807,05	-10.560,62

Actieplan: 3-01-05: Ook in Maldegem proberen we zoveel als mogelijk onze ecologische voetafdruk te beperken.

Actie: 3-01-05-01: We promoten de lokale consumptie en productie, met continue aandacht voor de korte keten.

We faciliteren en stimuleren de mogelijkheid voor plaatselijke landbouwers en telers om eigengekweekte producten aan te bieden op de wekelijkse maandagmarkt.

Actieplan: 3-01-06: Maldegem ondersteunt ook haar toeristische actoren.

Realisatietermijn: 31-12-2019(streefdatum)

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2017	Investerings	Uitgave	0,00	40.000,00	40.000,00
		Saldo	0,00	-40.000,00	-40.000,00
	Totalen	Uitgave	0,00	40.000,00	40.000,00
		Saldo	0,00	-40.000,00	-40.000,00

Actie: 3-01-06-01: We richten een onbemande infozone voor toerisme op.

In het gemeentehuis zal in de gang naast het fractielokaal een infowand worden aangebracht waarin toeristische brochures ter beschikking worden gelegd. Eveneens voorzien we de mogelijkheid tot plaatsen van een toeristische informatiezuil. Voor de aanbidding van toeristische informatie, zowel als in deze infozone, als daarbuiten, laten we ons ook bijstaan door Toerisme Meetjesland. Deze actie wordt gelinkt aan de publicatie van een nieuwe toeristische brochure voor Maldegem.

We voorzien ook een toegangscontrole waarbij bezoekers veel meer toegang hebben tot deze gang dan tijdens de openingsuren van het gemeentehuis. Op basis van de actie 1-01-03-02 voorzien we ook in een camerabewaking van deze gang en de toegang tot de toiletten.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2017	Investerings	Uitgave	0,00	40.000,00	40.000,00
		Saldo	0,00	-40.000,00	-40.000,00
	Totalen	Uitgave	0,00	40.000,00	40.000,00
		Saldo	0,00	-40.000,00	-40.000,00

Beleidsdoelstelling*: 4: Maldegem besteedt voldoende aandacht aan toegankelijke dienstverlening, externe communicatie en participatie.

De gemeente Maldegem wenst in de komende beleidsperiode voldoende aandacht te besteden aan toegankelijke dienstverlening, externe communicatie en participatie met haar bevolking en in het bijzonder naar diegenen die vandaag moeilijk te bereiken zijn.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2014	Exploitatie	Uitgave	49.296,27	0,00	49.296,27
		Ontvangst	6.500,00	0,00	6.500,00
		Saldo	-42.796,27	0,00	-42.796,27
	Investerings	Uitgave	28.682,39	0,00	28.682,39
		Ontvangst	1.575,24	0,00	1.575,24
		Saldo	-27.107,15	0,00	-27.107,15
2015	Exploitatie	Uitgave	70.811,73	-12.918,08	57.893,65
		Ontvangst	3.600,00	0,00	3.600,00
		Saldo	-67.211,73	12.918,08	-54.293,65
	Investerings	Uitgave	63.262,13	-21.622,40	41.639,73
		Ontvangst	0,00	-1.575,24	-1.575,24
		Saldo	-63.262,13	20.047,16	-43.214,97
2016	Exploitatie	Uitgave	69.816,83	12.656,00	82.472,83
	Investerings	Uitgave	183.175,13	17.635,97	200.811,10
		Ontvangst	13.425,00	10.000,00	23.425,00
		Saldo	-169.750,13	-7.635,97	-177.386,10
2017	Exploitatie	Uitgave	65.628,67	21.798,33	87.427,00
	Investerings	Uitgave	65.000,00	48.400,00	113.400,00
		Ontvangst	0,00	0,00	0,00
		Saldo	-65.000,00	-48.400,00	-113.400,00
2018	Exploitatie	Uitgave	68.618,74	6.484,26	75.103,00
	Investerings	Uitgave	10.000,00	10.000,00	20.000,00
2019	Exploitatie	Uitgave	67.631,46	8.471,94	76.103,40
	Totalen	Uitgave	741.923,35	90.906,02	832.829,37
		Ontvangst	25.100,24	8.424,76	33.525,00
		Saldo	-716.823,11	-82.481,26	-799.304,37

Beleidsdoelstelling: 4-01: We bouwen een modern extern communicatiebeleid uit.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2014	Exploitatie	Uitgave	47.188,36	0,00	47.188,36
	Investerings	Uitgave	11.447,74	0,00	11.447,74
		Ontvangst	1.575,24	0,00	1.575,24
		Saldo	-9.872,50	0,00	-9.872,50
2015	Exploitatie	Uitgave	52.999,50	-6.997,03	46.002,47
	Investerings	Uitgave	12.982,13	-503,40	12.478,73
		Ontvangst	0,00	-1.575,24	-1.575,24
		Saldo	-12.982,13	-1.071,84	-14.053,97
2016	Exploitatie	Uitgave	54.250,00	4.106,00	58.356,00
	Investerings	Uitgave	43.570,13	10.516,97	54.087,10
		Ontvangst	13.425,00	0,00	13.425,00
		Saldo	-30.145,13	-10.516,97	-40.662,10
2017	Exploitatie	Uitgave	49.750,00	14.402,00	64.152,00
	Investerings	Uitgave	0,00	10.000,00	10.000,00
2018	Exploitatie	Uitgave	52.420,00	7.100,00	59.520,00
	Investerings	Uitgave	0,00	10.000,00	10.000,00
2019	Exploitatie	Uitgave	51.103,40	9.100,00	60.203,40
	Totalen	Uitgave	375.711,26	57.724,54	433.435,80
		Ontvangst	15.000,24	-1.575,24	13.425,00
		Saldo	-360.711,02	-59.299,78	-420.010,80

Actieplan: 4-01-01: We ontwikkelen een huisstijl voor een uniforme herkenbaarheid van Maldegem en alle diensten.

Realisatietermijn: 31-12-2015(streefdatum)

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2014	Exploitatie	Uitgave	64,37	0,00	64,37
	Investerings	Uitgave	5.445,00	0,00	5.445,00
2015	Exploitatie	Uitgave	4.000,00	-2.375,61	1.624,39
	Investerings	Uitgave	12.555,00	-503,40	12.051,60
2016	Exploitatie	Uitgave	1.500,00	-1.500,00	0,00
	Investerings	Uitgave	0,00	6.000,00	6.000,00
2017	Exploitatie	Uitgave	1.500,00	-1.500,00	0,00
2018	Exploitatie	Uitgave	1.500,00	-1.500,00	0,00
2019	Exploitatie	Uitgave	1.500,00	-1.500,00	0,00
	Totalen	Uitgave	28.064,37	-2.879,01	25.185,36
		Saldo	-28.064,37	2.879,01	-25.185,36

Actie: 4-01-01-01: We ontwikkelen een nieuwe, gemeentelijke huisstijl voor intern en extern gebruik.

De huisstijl moet zorgen voor uniformiteit, herkenbaarheid en versterking van de identiteit van de gemeente en haar diensten. De huisstijl laat zich ook kenmerken door een zekere soberheid en praktisch karakter. Zo wensen we de kwaliteit en herkenbaarheid van onze dienstverlening vorm te geven en te waarborgen. Binnen deze huisstijl ontwikkelen we een nieuw logo, een uitgebreid huisstijlhandboek en een praktische toolkit voor de personeelsleden.

Deze opdracht wordt aan een externe leverancier toegekend.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2014	Exploitatie	Uitgave	64,37	0,00	64,37
	Investerings	Uitgave	5.445,00	0,00	5.445,00
2015	Exploitatie	Uitgave	4.000,00	-2.375,61	1.624,39
	Investerings	Uitgave	12.555,00	-503,40	12.051,60
2016	Exploitatie	Uitgave	1.500,00	-1.500,00	0,00
	Investerings	Uitgave	0,00	6.000,00	6.000,00
2017	Exploitatie	Uitgave	1.500,00	-1.500,00	0,00
2018	Exploitatie	Uitgave	1.500,00	-1.500,00	0,00
2019	Exploitatie	Uitgave	1.500,00	-1.500,00	0,00
	Totalen	Uitgave	28.064,37	-2.879,01	25.185,36
		Saldo	-28.064,37	2.879,01	-25.185,36

Actieplan: 4-01-03: We promoten de gemeentelijke dienstverlening.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2014	Exploitatie	Uitgave	47.123,99	0,00	47.123,99
2015	Exploitatie	Uitgave	48.999,50	-4.621,42	44.378,08
2016	Exploitatie	Uitgave	52.750,00	5.606,00	58.356,00
2017	Exploitatie	Uitgave	48.250,00	14.102,00	62.352,00
2018	Exploitatie	Uitgave	50.920,00	6.800,00	57.720,00
2019	Exploitatie	Uitgave	49.603,40	8.800,00	58.403,40
	Totalen	Uitgave	297.646,89	30.686,58	328.333,47
		Saldo	-297.646,89	-30.686,58	-328.333,47

Actie: 4-01-03-01: Naast andere vormen van communicatie maken we eveneens gebruik van papieren communicatie.

De dienst Communicatie vervult hierbij een spilfunctie. Deze dienst centraliseert het budget, behoudt het overzicht op alle gemeentelijke drukwerken en neemt de nodige maatregelen voor een efficiënt en effectief drukwerkbeheer. Hiertoe beschikt deze dienst over een distributieplan, zodat enkel geprint wordt wat nodig is. De noodzakelijkheid wordt bepaald vanuit de informatiespreiding en de doelgroep.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2014	Exploitatie	Uitgave	47.123,99	0,00	47.123,99
2015	Exploitatie	Uitgave	48.999,50	-4.621,42	44.378,08
2016	Exploitatie	Uitgave	52.750,00	5.606,00	58.356,00
2017	Exploitatie	Uitgave	48.250,00	12.800,00	61.050,00
2018	Exploitatie	Uitgave	50.920,00	6.800,00	57.720,00
2019	Exploitatie	Uitgave	49.603,40	8.800,00	58.403,40
	Totalen	Uitgave	297.646,89	29.384,58	327.031,47
		Saldo	-297.646,89	-29.384,58	-327.031,47

Actie: 4-01-03-02: Nieuwe inwoners zijn echt welkom in onze gemeente.

Jaarlijks nodigen we de nieuwe inwoners uit voor een rondleiding en een voorstelling van de gemeentelijke dienstverlening. Tevens krijgt elke nieuwe inwoner een infopakket conform de nieuwe huisstijl.

Actie: 4-01-03-03: De jeugddienst werkt mee aan de verspreiding van informatiepakketten voor de schoolgaande jeugd.

De jeugddienst verleent medewerking aan de verspreiding van informatiepakketten voor de schoolgaande jeugd.

De regionale vereniging 'Meetjesman' maakt handige informatiepakketten op voor zowel jongeren die de overstap maken naar de middelbare scholen, als voor jongeren die hun middelbare school beëindigen (schoolverlatersgids). De jeugddienst helpt actief mee deze pakketten te verspreiden onder de Maldegemse jeugd.

Actie: 4-01-03-04: We promoten Maldegem ook via audiovisuele communicatiemiddelen.

Bij de aanvang van de legislatuur is de idee geopperd om tegen 2018 een corporate film en trailer over Maldegem te laten maken door de leerlingen van de KUMA binnen de reguliere werkings- en personeelsmiddelen. Het was toen de bedoeling om deze film te laten coördineren door onze communicatiedienst, binnen het kader van de huisstijl. deze film diende multifunctioneel inzetbaar te zijn en bruikbaar voor een langere periode. Dit project bleek in de loop van 2015 niet haalbaar.

Eind 2016 is dit idee terug naar boven gekomen en dienen zich enkele opportuniteiten aan, waardoor de aanmaak van een korte promotiefilm wel realistisch is. De coördinatie blijft bij de communicatiedienst.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2015	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	0,00
2017	Exploitatie	Uitgave	0,00	1.302,00	1.302,00
	Totalen	Uitgave	0,00	1.302,00	1.302,00
		Saldo	0,00	-1.302,00	-1.302,00

Actieplan: 4-01-04: We ontwikkelen een communicatieplan met aandacht voor 'nieuwe' communicatiemiddelen.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2014	Investerings	Uitgave	6.002,74	0,00	6.002,74
		Ontvangst	1.575,24	0,00	1.575,24
		Saldo	-4.427,50	0,00	-4.427,50
2015	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	0,00
	Investerings	Uitgave	427,13	0,00	427,13
		Ontvangst	0,00	-1.575,24	-1.575,24
		Saldo	-427,13	-1.575,24	-2.002,37
2016	Investerings	Uitgave	43.570,13	4.516,97	48.087,10
		Ontvangst	13.425,00	0,00	13.425,00
		Saldo	-30.145,13	-4.516,97	-34.662,10
2017	Exploitatie	Uitgave	0,00	1.800,00	1.800,00
	Investerings	Uitgave	0,00	10.000,00	10.000,00
2018	Exploitatie	Uitgave	0,00	1.800,00	1.800,00
	Investerings	Uitgave	0,00	10.000,00	10.000,00
2019	Exploitatie	Uitgave	0,00	1.800,00	1.800,00
	Totalen	Uitgave	50.000,00	29.916,97	79.916,97
		Ontvangst	15.000,24	-1.575,24	13.425,00
		Saldo	-34.999,76	-31.492,21	-66.491,97

Actie: 4-01-04-01: We ontwikkelen een extern communicatieplan

Een communicatiebeleidsplan bestaat uit een strategisch communicatieplan interne communicatie en een strategisch communiteplan externe communicatie. De ontwikkeling van dit plan gebeurt in eigen beheer. De concrete uitwerking manifesteert zich in de website, de huisstijl, de informatiedoorstroming, de promotie, het drukwerk, ...

Deze actie werd reeds in 2013 opgestart en wordt nu gefaseerd verder afgewerkt.

Actie: 4-01-04-02: We beschikken over een nieuwe website en een platform voor e-government.

De website vormt de ruggengraat van de externe communicatie vanwege de gemeente en het OCMW. De nieuwe site moet een interactief en innoverend portaal worden voor inwoners, bezoekers en stakeholders. De website voldoet aan de hoogste kwaliteitsstandaarden, is flexibel, zet in op e-government, heeft oog voor én kan inspelen op de nieuwe trends en opportuniteiten.

1 - september 2014 - implementatie nieuwe website voor gemeente en OCMW

2 - nieuwbriefmodule voor de vrijetijdsdiensten in de nieuwe website

3 - volwaardig e-loket voor burgerzaken in de nieuwe website

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2014	Investerings	Uitgave	6.002,74	0,00	6.002,74
		Ontvangst	1.575,24	0,00	1.575,24
		Saldo	-4.427,50	0,00	-4.427,50
2015	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	0,00
	Investerings	Uitgave	427,13	0,00	427,13
		Ontvangst	0,00	-1.575,24	-1.575,24
		Saldo	-427,13	-1.575,24	-2.002,37
2016	Investerings	Uitgave	43.570,13	503,40	44.073,53
		Ontvangst	13.425,00	0,00	13.425,00
		Saldo	-30.145,13	-503,40	-30.648,53
2017	Investerings	Uitgave	0,00	10.000,00	10.000,00
2018	Investerings	Uitgave	0,00	10.000,00	10.000,00
	Totalen	Uitgave	50.000,00	20.503,40	70.503,40
		Ontvangst	15.000,24	-1.575,24	13.425,00
		Saldo	-34.999,76	-22.078,64	-57.078,40

Actie: 4-01-04-03: We zetten ook in op de digitale communicatie.

In het communicatieplan komt er ook een praktisch socialmediaplan. Hierdoor kunnen we informatie op

maat digitaal en automatisch aan de gebruiker bezorgen. Deze social media zijn uiterst geschikt voor een toegankelijke en snelle externe communicatie, en een gerichte doelgroepencommunicatie.

Zo spelen we ook in op het stijgende gebruik van mobiel internet en de mogelijkheden van geolocatie en push-berichten.

Voor de budgettering van deze actie doen we een beroep op de recurrente middelen.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2016	Investerings	Uitgave	0,00	4.013,57	4.013,57
2017	Exploitatie	Uitgave	0,00	1.800,00	1.800,00
2018	Exploitatie	Uitgave	0,00	1.800,00	1.800,00
2019	Exploitatie	Uitgave	0,00	1.800,00	1.800,00
	Totalen	Uitgave	0,00	9.413,57	9.413,57
		Saldo	0,00	-9.413,57	-9.413,57

Beleidsdoelstelling: 4-02: Maldegem creëert een laagdrempelig, toegankelijk en herkenbaar aanspreekpunt, aangepast aan de doelgroep.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2014	Exploitatie	Uitgave	1.270,21	0,00	1.270,21
	Investerings	Uitgave	17.234,65	0,00	17.234,65
2015	Exploitatie	Uitgave	13.232,00	-5.278,01	7.953,99
	Investerings	Uitgave	50.280,00	-21.119,00	29.161,00
2016	Exploitatie	Uitgave	10.975,00	9.400,00	20.375,00
		Uitgave	139.605,00	7.119,00	146.724,00
		Ontvangst	0,00	10.000,00	10.000,00
		Saldo	-139.605,00	2.881,00	-136.724,00
2017	Exploitatie	Uitgave	11.275,00	9.000,00	20.275,00
		Uitgave	65.000,00	38.400,00	103.400,00
		Ontvangst	0,00	0,00	0,00
		Saldo	-65.000,00	-38.400,00	-103.400,00
2018	Exploitatie	Uitgave	11.583,00	1.000,00	12.583,00
	Investerings	Uitgave	10.000,00	0,00	10.000,00
2019	Exploitatie	Uitgave	11.900,00	1.000,00	12.900,00
	Totalen	Uitgave	342.354,86	39.521,99	381.876,85
		Ontvangst	0,00	10.000,00	10.000,00
		Saldo	-342.354,86	-29.521,99	-371.876,85

Actieplan: 4-02-01: Optimalisatie vd openingsuren en verbeteren vd signalisatie m.b.t. toegankelijke dienstverlening.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2014	Exploitatie	Uitgave	967,71	0,00	967,71
2015	Exploitatie	Uitgave	1.400,00	127,14	1.527,14
2016	Exploitatie	Uitgave	1.000,00	-750,00	250,00
2017	Exploitatie	Uitgave	1.000,00	750,00	1.750,00
2018	Exploitatie	Uitgave	1.000,00	-500,00	500,00
2019	Exploitatie	Uitgave	1.000,00	-500,00	500,00
	Totalen	Uitgave	6.367,71	-872,86	5.494,85
		Saldo	-6.367,71	872,86	-5.494,85

Actie: 4-02-01-02: De signalisatie in de bibliotheek wordt nog meer gebruiksvriendelijk gemaakt.

We schakelen over naar een meer gebruiksvriendelijke signalisatie op object-, plank- en kastniveau. We

voorzien de omschakeling van het Schema voor de Indeling van Systematische catalogus van Openbare bibliotheken (SISO) naar het gebruiksvriendelijker 'Zonder Inspanning ZOeken' (ZIZO) ten behoeve van de indeling en etikettering van de informatieve collectie.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2014	Exploitatie	Uitgave	967,71	0,00	967,71
2015	Exploitatie	Uitgave	1.400,00	127,14	1.527,14
2016	Exploitatie	Uitgave	1.000,00	-750,00	250,00
2017	Exploitatie	Uitgave	1.000,00	750,00	1.750,00
2018	Exploitatie	Uitgave	1.000,00	-500,00	500,00
2019	Exploitatie	Uitgave	1.000,00	-500,00	500,00
	Totalen	Uitgave	6.367,71	-872,86	5.494,85
		Saldo	-6.367,71	872,86	-5.494,85

Actie: 4-02-01-03: De openingsuren worden aangepast in functie van een verbetering van de dienstverlening.

De openingsuren werden in 2014 meer afgestemd op de noden van de burger, het doelpubliek en de soort dienstverlening. Hiertoe hebben we de openingsuren van de diverse diensten op elkaar afstemmen, met bijzondere aandacht voor diensten die gehuisvest zijn op eenzelfde locatie. Op regelmatige basis worden deze openingsuren geëvalueerd en eventueel meer afgestemd op de noden van onze burgers.

Actieplan: 4-02-02: We zetten in op uitbouw van specifieke loketten en één centraal meldpunt voor klachten/ vragen

Actie: 4-02-02-02: We richten een centraal meldpunt voor klachten en vragen in.

Vanaf 2014 beschikken we over een operationeel meldpunt, zowel digitaal als telefonisch. Digitaal gebruiken we één formulier voor meldingen, vragen en klachten. De procedure is operationeel. Het meldpunt rapporteert per kwartaal over de meldingen en vragen, en de opvolging die eraan werd gegeven. De klachtenambtenaar rapporteert op een zelfde wijze voor de klachten. Deze administratieve rapportages worden overgemaakt aan het managementteam en het college van burgemeester en schepenen. Jaarlijks rapporteert de klachtenambtenaar aan de gemeenteraad. We onderzoeken de mogelijkheid voor een permanentieregeling voor telefonische vragen, meldingen en klachten, die geformuleerd worden buiten de diensturen.

Actieplan: 4-02-03: De digitale dienstverlening blijft een belangrijk aandachtspunt.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2014	Exploitatie	Uitgave	302,50	0,00	302,50
	Investerings	Uitgave	17.234,65	0,00	17.234,65
2015	Exploitatie	Uitgave	11.832,00	-5.405,15	6.426,85
	Investerings	Uitgave	50.280,00	-21.119,00	29.161,00
2016	Exploitatie	Uitgave	9.975,00	10.150,00	20.125,00
		Uitgave	139.605,00	7.119,00	146.724,00
		Ontvangst	0,00	10.000,00	10.000,00
		Saldo	-139.605,00	2.881,00	-136.724,00
2017	Exploitatie	Uitgave	10.275,00	8.250,00	18.525,00
		Uitgave	65.000,00	38.400,00	103.400,00
		Ontvangst	0,00	0,00	0,00
		Saldo	-65.000,00	-38.400,00	-103.400,00
2018	Exploitatie	Uitgave	10.583,00	1.500,00	12.083,00
		Uitgave	10.000,00	0,00	10.000,00
2019	Exploitatie	Uitgave	10.900,00	1.500,00	12.400,00
	Totalen	Uitgave	335.987,15	40.394,85	376.382,00
		Ontvangst	0,00	10.000,00	10.000,00
		Saldo	-335.987,15	-30.394,85	-366.382,00

Actie: 4-02-03-01: De bibliotheek zet in op digitale dienstverlening en maakt gebruik van nieuwe technologieën.

We blijven verder in zetten op het digitale aanbod als onderdeel van de normale collectie-aangroei.

Met het oog op een nog meer efficiënte dienstverlening kiezen we voor Radio Frequency IDentification (RFID - ter vervanging van barcodes), inclusief een zelfuitleenbalie en een 'intelligente' inleverschuif (24 uur operationeel). RFID geldt niet alleen als een vereenvoudiging in functie van uitleningen, maar is tevens een verbeterd beveiligingssysteem, waarmee alle informatiedragers kunnen beveiligd worden.

We stappen mee in het verhaal van het multifunctioneel gebruik van de elektronische identiteitskaart (ter vervanging van de lidkaart van onze bibliotheek). Voor de min-12-jarigen blijft de lidkaart gratis.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2014	Investerings	Uitgave	2.593,65	0,00	2.593,65
2015	Investerings	Uitgave	0,00	0,00	0,00
2016	Investerings	Uitgave	4.000,00	-4.000,00	0,00
		Ontvangst	0,00	0,00	0,00
		Saldo	-4.000,00	4.000,00	0,00
2017	Exploitatie	Uitgave	0,00	1.500,00	1.500,00
		Uitgave	55.000,00	5.700,00	60.700,00
2018	Exploitatie	Uitgave	0,00	1.500,00	1.500,00
2019	Exploitatie	Uitgave	0,00	1.500,00	1.500,00
	Totalen	Uitgave	61.593,65	6.200,00	67.793,65
		Ontvangst	0,00	0,00	0,00
		Saldo	-61.593,65	-6.200,00	-67.793,65

Actie: 4-02-03-02: Implementatie digitale bouwaanvraag en omgevingsvergunning, en e-loket voor notarisinlichtingen.

De afdeling Ruimte en Milieu implementeert de digitale bouwaanvraag en omgevingsvergunning en zet in op een e-loket voor notarisinlichtingen.

Het Vlaamse Gewest startte in maart 2014 de invoering van de digitale bouwaanvraag en de omgevingsvergunning. De gemeente zal zich moeten voorbereiden om hiermee te kunnen werken. Het huidige pakket wordt nog ondersteund tot 31 januari 2015. We starten begin 2015 met de upgrade naar de nieuwe software. Deze pakketten moeten vervolgens verbonden worden met het notulensoftwarepakket 'meeting.net'.

Daarnaast zetten we vanaf 2016 in op een e-loket in functie van het verschaffen van notaris-inlichtingen.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2014	Exploitatie	Uitgave	302,50	0,00	302,50
2015	Exploitatie	Uitgave	11.832,00	-5.405,15	6.426,85
	Investerings	Uitgave	50.280,00	-21.119,00	29.161,00
2016	Exploitatie	Uitgave	9.975,00	6.750,00	16.725,00
		Uitgave	50.000,00	21.119,00	71.119,00
	Ontvangst	0,00	10.000,00	10.000,00	
	Saldo	-50.000,00	-11.119,00	-61.119,00	
2017	Exploitatie	Uitgave	10.275,00	6.750,00	17.025,00
		Uitgave	0,00	22.700,00	22.700,00
	Ontvangst	0,00	0,00	0,00	
	Saldo	0,00	-22.700,00	-22.700,00	
2018	Exploitatie	Uitgave	10.583,00	0,00	10.583,00
2019	Exploitatie	Uitgave	10.900,00	0,00	10.900,00
	Totalen	Uitgave	154.147,50	30.794,85	184.942,35
		Ontvangst	0,00	10.000,00	10.000,00
		Saldo	-154.147,50	-20.794,85	-174.942,35

Actie: 4-02-03-03: De dienst burgerzaken vernieuwt de software voor de burgerlijke stand.

De software van de burgerlijke stand is ondertussen reeds 15 jaar oud. Met de nieuwste ontwikkelingen op wetgevend vlak is het niet meer verantwoord om nog binnen de huidige applicaties verder te werken, vermits diverse toepassingen niet meer kunnen geïmplementeerd worden binnen de huidige software.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2014	Investerings	Uitgave	14.641,00	0,00	14.641,00
2015	Investerings	Uitgave	0,00	0,00	0,00
2016	Investerings	Uitgave	10.000,00	-10.000,00	0,00
2017	Investerings	Uitgave	10.000,00	10.000,00	20.000,00
2018	Investerings	Uitgave	10.000,00	0,00	10.000,00
	Totalen	Uitgave	44.641,00	0,00	44.641,00
		Saldo	-44.641,00	0,00	-44.641,00

Actie: 4-02-03-04: We implementeren een reservatiesysteem voor vrijetijdsactiviteiten en verhuringen van zalen en materiaal.

We starten de opmaak van het bestek voor de software in najaar 2015. Het bestuur gunt en implementeert de software voor het reserveren van inschrijvingen van vrijetijdsactiviteiten en verhuringen van zalen en materialen in het voorjaar van 2016 zodat de vrijetijdsdiensten een betere online dienstverlening kunnen aanbieden voor de burger.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2016	Exploitatie	Uitgave	0,00	3.400,00	3.400,00
	Investerings	Uitgave	75.605,00	0,00	75.605,00
	Totalen	Uitgave	75.605,00	3.400,00	79.005,00
		Saldo	-75.605,00	-3.400,00	-79.005,00

Actieplan: 4-02-04: We voorzien in een dienstverlening in de dealkernen.

Actie: 4-02-04-01: De bibliotheekfilialen worden ingezet voor de gemeentelijke dienstverlening.

Tegen eind 2014 kunnen een aantal documenten afgeleverd en enkele specifieke artikelen verkocht worden in de bibliotheekfilialen van Adegem en Kleit. Op dezelfde plaatsen zijn de medewerkers in staat een algemene verwijzingsfunctie naar de gemeentelijke dienstverlening op zich te nemen.

Beleidsdoelstelling: 4-03: We verhogen de participatie met de bevolking.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2014	Exploitatie	Uitgave	837,70	0,00	837,70
		Ontvangst	6.500,00	0,00	6.500,00
		Saldo	5.662,30	0,00	5.662,30
2015	Exploitatie	Uitgave	4.580,23	-643,04	3.937,19
		Ontvangst	3.600,00	0,00	3.600,00
		Saldo	-980,23	643,04	-337,19
2016	Exploitatie	Uitgave	4.591,83	-850,00	3.741,83
2017	Exploitatie	Uitgave	4.603,67	-1.603,67	3.000,00
2018	Exploitatie	Uitgave	4.615,74	-1.615,74	3.000,00
2019	Exploitatie	Uitgave	4.628,06	-1.628,06	3.000,00
	Totalen	Uitgave	23.857,23	-6.340,51	17.516,72
		Ontvangst	10.100,00	0,00	10.100,00
		Saldo	-13.757,23	6.340,51	-7.416,72

Actieplan: 4-03-01: We betrekken de individuele burger actief bij het beleid.

Actie: 4-03-01-01: De bevolking wordt actiever betrokken bij stedenbouwkundige en milieuvergunningdossiers.

Tegen 2015 weten we op basis van een onderzoek in eigen beheer in hoeverre het mogelijk is om de indiener van een stedenbouwkundige of milieuvergunningaanvraag het verloop van zijn dossier online te laten opvolgen. Aansluitend weten we hoe we de bevolking actiever kunnen betrekken bij grootschalige projecten. Hiertoe streven we ernaar om de ontwikkelaars van bij de conceptfase van hun project met de gemeente en de burgers in overleg te laten treden.

Indieners van een bezwaarschrift krijgen steeds een antwoord over het gevolg dat aan hun bezwaarschrift werd gegeven.

Actie: 4-03-01-02: De versterking vd werking van de gemeenteraad resulteert in een grotere betrokkenheid van de burger.

Daarnaast moet de burger nog actiever worden ingelicht over de werking van de gemeenteraad. De rubriek in de infokrant wordt daartoe uitgebreid.

Actieplan: 4-03-03: We verhogen de betrokkenheid van de adviesraden bij het beleid.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2014	Exploitatie	Uitgave	750,00	0,00	750,00
2015	Exploitatie	Uitgave	580,23	-580,23	0,00
2016	Exploitatie	Uitgave	591,83	150,00	741,83
2017	Exploitatie	Uitgave	603,67	-603,67	0,00
2018	Exploitatie	Uitgave	615,74	-615,74	0,00
2019	Exploitatie	Uitgave	628,06	-628,06	0,00
	Totalen	Uitgave	3.769,53	-2.277,70	1.491,83
		Saldo	-3.769,53	2.277,70	-1.491,83

Actie: 4-03-03-01: Een afsprakennota tussen de verschillende adviesorganen en het CBS wordt opgemaakt.

Een afsprakennota tussen de verschillende adviesorganen en het college van burgemeester en schepenen wordt opgemaakt.

Er wordt per adviesraad een afsprakennota opgemaakt waarbij duidelijke afspraken worden gemaakt met betrekking tot het uitbrengen van een advies en het vervolgtraject van dit advies. Deze afsprakennota expliciteert de reeds in de statuten opgenomen afspraken en verhoogt aldus de transparantie van de relatie tussen de adviesraden en het gemeentebestuur.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2014	Exploitatie	Uitgave	750,00	0,00	750,00
2015	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	0,00
2016	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	0,00
2017	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	0,00
2018	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	0,00
2019	Exploitatie	Uitgave	0,00	0,00	0,00
	Totalen	Uitgave	750,00	0,00	750,00
		Saldo	-750,00	0,00	-750,00

Actie: 4-03-03-02: De werking van de verschillende adviesraden wordt verder opgewaardeerd.

Het bestuur streeft naar een goede werking van de adviesorganen. Om de leden nog beter in staat te stellen een gedegen advies te geven, zal er vanuit de administratie voldoende ondersteuning worden aangeboden.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2015	Exploitatie	Uitgave	580,23	-580,23	0,00
2016	Exploitatie	Uitgave	591,83	150,00	741,83
2017	Exploitatie	Uitgave	603,67	-603,67	0,00
2018	Exploitatie	Uitgave	615,74	-615,74	0,00
2019	Exploitatie	Uitgave	628,06	-628,06	0,00
	Totalen	Uitgave	3.019,53	-2.277,70	741,83
		Saldo	-3.019,53	2.277,70	-741,83

Actie: 4-03-03-03: We inventariseren en evalueren de bestaande inspraak- overleg- en adviesraden.

Vanuit een aantal adviesraden werd gesuggereerd om hun werking te herbekijken. Daarom werden alle adviesraden geïnventariseerd en geëvalueerd, en werd vervolgens de werking verbeterd, waar nodig. Tijdens de informatie- en participatierondes van 2013 is ook gebleken dat een landbouwrapad wenselijk is. Het bestuur is alvast overgegaan tot de oprichting van een landbouwloket, ondersteund vanuit de dienst milieu. We beschikken minimaal over de volgende adviesraden (sommige raden ontvangen bovendien een werkingstoelage)

- Raad voor Ontwikkelingssamenwerking
- Cultuurraad
- Beheersorgaan voor het Gemeenschapscentrum
- Jeugdraad
- Sportraad
- seniorenraad
- Beheersorgaan Bibliotheek
- Milieuraad
- Gemeentelijke Commissie Ruimtelijke ordening

Actieplan: 4-03-04: De Raad voor Ontwikkelingssamenwerking neemt een actieve rol op binnen ons N/Z beleid.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2014	Exploitatie	Uitgave	87,70	0,00	87,70
		Ontvangst	6.500,00	0,00	6.500,00
		Saldo	6.412,30	0,00	6.412,30
2015	Exploitatie	Uitgave	4.000,00	-62,81	3.937,19
		Ontvangst	3.600,00	0,00	3.600,00
		Saldo	-400,00	62,81	-337,19
2016	Exploitatie	Uitgave	4.000,00	-1.000,00	3.000,00
2017	Exploitatie	Uitgave	4.000,00	-1.000,00	3.000,00
2018	Exploitatie	Uitgave	4.000,00	-1.000,00	3.000,00
2019	Exploitatie	Uitgave	4.000,00	-1.000,00	3.000,00
	Totalen	Uitgave	20.087,70	-4.062,81	16.024,89
		Ontvangst	10.100,00	0,00	10.100,00
		Saldo	-9.987,70	4.062,81	-5.924,89

Actie: 4-03-04-01: De Raad voor Ontwikkelingssamenwerking is een katalysator voor het N/Z-beleid in Maldegem.

Als volwaardige partner werkt de Raad voor Ontwikkelingssamenwerking nauw samen met de N/Z-ambtenaar om waardevolle initiatieven te bestendigen binnen het N/Z-beleid van onze gemeente.

De Raad voor Ontwikkelingssamenwerking komt twee-maandelijks samen. Het bestuur duidt een ambtenaar aan ter ondersteuning van het gemeentelijke N/Z-beleid. Deze ambtenaar neemt tevens de taak van secretaris van de Raad voor Ontwikkelingssamenwerking op zich. De Raad formuleert ook de nodige adviezen omtrent lokale initiatieven betreffende het N/Z-beleid aan het College van Burgemeester en Schepenen. Tevens ondernemen we, in samenspraak met de Raad voor Ontwikkelingssamenwerking, concrete acties om het N/Z-beleid te verankeren.

Zowel de N/Z-ambtenaar als de Raad voor Ontwikkelingssamenwerking werken mee aan intergemeentelijke initiatieven om een N/Z-draagvlak te verhogen bij de bevolking. We ondersteunen en nemen deel aan verschillende sensibilisatiecampagnes met een nationaal karakter, zoals ondermeer de 11.11.11-campagne. We hebben aandacht voor een blijvende sensibilisatie van de bevolking voor deze N/Z-problematiek. Daarom organiseren we zelf, of ondersteunen wij thema-avonden, ontmoetingsdagen, 4e pijlerprojecten, ... en verzorgen we de communicatie tussen de initiatiefnemer en de Maldegemse bevolking.

			BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-4
2014	Exploitatie	Uitgave	87,70	0,00	87,70
		Ontvangst	6.500,00	0,00	6.500,00
		Saldo	6.412,30	0,00	6.412,30
2015	Exploitatie	Uitgave	4.000,00	-62,81	3.937,19
		Ontvangst	3.600,00	0,00	3.600,00
		Saldo	-400,00	62,81	-337,19
2016	Exploitatie	Uitgave	4.000,00	-1.000,00	3.000,00
2017	Exploitatie	Uitgave	4.000,00	-1.000,00	3.000,00
2018	Exploitatie	Uitgave	4.000,00	-1.000,00	3.000,00
2019	Exploitatie	Uitgave	4.000,00	-1.000,00	3.000,00
	Totalen	Uitgave	20.087,70	-4.062,81	16.024,89
		Ontvangst	10.100,00	0,00	10.100,00
		Saldo	-9.987,70	4.062,81	-5.924,89

Inhoudstafel

Prioritair Beleid	1
1: Maldegem is een aangename gemeente om te leven en te wonen met focus op ieders welbevinden en met aandacht voor de specifieke doelgroepen	1
1-01: We verhogen de leefkwaliteit in onze gemeente door duurzaam en weldoordacht om te gaan met de ruimte	1
1-01-01: We behouden en verhogen de leefkwaliteit door de realisatie van ruimtelijke (master-)plannen.	2
1-01-01-01: We realiseren de toekomstvisie 2050 voor Maldegem-Centrum.	2
1-01-01-02: We realiseren de toekomstvisie 2050 voor Adegem-centrum.	2
1-01-01-03: We behouden en verhogen de leefkwaliteit door de realisatie van ruimtelijke plannen.	3
1-01-02: We zetten nog meer in op de leefkwaliteit van de woonkernen en het open ruimtegebied.	3
1-01-02-01: We streven naar een verdichting binnen de kernen ter vrijwaring van het open landschap.	3
1-01-02-02: We zoeken naar innovatieve manieren van bouwen, verkavelen en inrichting van het openbaar domein.	3
1-01-02-03: Het woonuitbreidingsgebied nabij het Reesinghebos wordt herbestemd naar een mozaïeklandschap.	4
1-01-03: De gemeente streeft naar een veilige en leefbare gemeente.	4
1-01-03-01: De gemeente zet in op handhaving via de GAS reglementering	4
1-01-03-02: De gemeente zet in op preventie inzake veiligheid dmv plaatsen van vaste camera's.	4
1-01-03-03: We beschikken over een beleid betreffende drankgelegenheden met als doel overlast te beperken en de veiligheid te garanderen.	5
1-03: Maldegem zet in op maximale spreiding en participatie vh vrijetijdsaanbod en levendige leefkernen.	5
1-03-01: Maldegem ondersteunt projecten en initiatieven ter versteviging vh sociaal weefsel id leefkernen.	5
1-03-01-01: Maldegem voorziet subsidiefonds voor organisatie initiatieven die buurtsamenhang bevorderen	6
1-03-01-02: Maldegem maakt werk van een evenementenbeleid met een centraal aanspreekpunt en loket.	6
1-03-02: Maldegem optimaliseert de ondersteuningsmaatregelen ten behoeve van de lokale verenigingen.	7
1-03-02-01: We ondersteunen socio-culturele verenigingen via subsidiereglement van plaatselijk cultureel werk.	7
1-03-02-02: We blijven de kermis- en wijkcomités ondersteunen.	8
1-03-02-03: We ondersteunen het jeugdwerk via het gemeentelijk subsidiereglement.	8
1-03-02-04: We ondersteunen jeugdwerk via het gemeentelijk subsidiereglement volgens overeengekomen convenanten.	9
1-03-02-05: We ondersteunen de erkende sportverenigingen financieel via een transparant subsidiereglement.	9
1-03-02-06: We ondersteunen sportverenigingen met jeugdwerking en accent op professionalisering en samenwerking.	10
1-03-02-07: We organiseren jaarlijks een vrijetijdsmarkt.	10
1-03-02-08: We ondersteunen projecten mbt N/Z-relaties. De N/Z-ambtenaar coördineert N/Z-werking in de gemeente.	10
1-03-02-09: Ook in het kader van de verbroedering stellen wij onze derde wereldprojecten voor.	11
1-03-03: In elke leefkern is er basisinfrastructuur met oog op ontmoeting en deelname aan VT-activiteiten.	11
1-03-03-01: We renoveren en breiden gebouwen KUMA uit via integratie polyvalente ruimte en jeugdhuis De Redekiel	12
1-03-03-02: We optimaliseren de basisstructuur en de werking van de plaatselijke openbare bibliotheek.	12
1-03-03-03: We zorgen voor de uitbouw van een sociaal speelweefsel en avontuurlijke en natuurlijke speelruimten.	12
1-03-03-04: We stimuleren en ondersteunen de organisatie van speelstraten.	13
1-03-03-05: We streven naar een optimale infrastructuur voor Den Hoogen Pad.	13
1-03-03-06: We zorgen eveneens voor een optimalisatie van onze sportinfrastructuur.	13
1-03-03-07: We stellen gemeentelijke infrastructuur tegen gunstige voorwaarden ter beschikking van de inwoners.	14
1-03-03-08: We zorgen voor een goede uitbouw van het speelweefsel in Middelburg	14
1-03-03-09: We plaatsen sporttoestellen op pleintjes.	14
1-03-03-10: We richten een omnisportveld in.	14
1-03-03-11: We breiden de basisschool Kruijpuit uit met een natuurlijke speelruimte en stiltepleintje.	14

Inhoudstafel

1-03-03-12: De gemeente Maldegem ondersteunt de buitensportclubs bij de aanleg van kunstgrasveld.	15
1-03-04: Binnen het gemeentelijk vrijetijdsaanbod is er bijzondere aandacht voor kansengroepen.	15
1-03-04-01: Vrijetijdsdiensten werken samen met OCMW en Welzijnsschakels om verhoogde participatie kansengroepen	15
1-03-04-02: Het GC organiseert laagdrempelige culturele activiteiten m.o.o. de participatie van kansengroepen.	16
1-03-04-03: In samenwerking met het OCMW wordt een bewegingsproject voor kansengroepen georganiseerd.	17
1-03-04-04: We bouwen een G-Sportwerking uit en organiseren sportinitiatieven voor mensen met een beperking	17
1-03-05: Maldegem ondersteunt het vrijetijdsaanbod door derden	18
1-03-05-01: We voorzien in een projectfonds met subsidies voor initiatieven die de buurtsamenhang bevorderen	18
1-03-05-02: We maken werk van een evenementenbeleid met een centraal aanspreekpunt en loket.	18
1-03-05-03: We ondersteunen socio-culturele verenigingen via een subsidiereglement cultureel werk.	18
1-03-05-04: We blijven de kermis- en wijkcomités ondersteunen.	19
1-03-05-05: We ondersteunen het jeugdwerk via het gemeentelijk subsidiereglement	19
1-03-05-06: We ondersteunen het jeugdwerk eveneens via het subsidiereglement volgens overeengekomen convenanten.	19
1-03-05-07: We ondersteunen de erkende sportverenigingen via een transparant subsidiereglement.	20
1-03-05-08: we ondersteunen sportverenigingen met jeugdwerken en accent op professionalisering en samenwerking.	20
1-03-05-09: We organiseren jaarlijks een vrijwilligers- en laureatenhulde.	20
1-03-05-10: We ondersteunen projecten mbt N/Z-relaties onder impuls van een N/Z-ambtenaar.	21
1-03-05-11: Ook in het kader van de verbroedering stellen we onze derdewereldprojecten voor.	21
1-05: We voorzien in een kinderopvangaanbod en een naschools jeugd aanbod voor alle Maldegemnaars.	21
1-05-01: We passen het kinderopvangaanbod aan de behoeften van de doelgroepen aan.	22
1-05-01-01: De gemeente beschikt over kwalitatieve (buitenschoolse) kinderopvang met aandacht voor voorrangsgroepen	22
1-05-01-02: De kinderopvangdiensten en Sociaal Huis werken mee aan Meldpunt Kinderopvang en het Huis van de Kind.	22
1-05-01-03: De gemeente ondersteunt de onthaalouders en de kinderdagverblijven uit de privésector.	22
1-05-01-04: We voorzien in een jeugd aanbod na de schooluren.	22
1-06: Maldegem maakt werk van een lokaal vrijetijdsbeleid op maat van onze gemeente.	22
1-06-01: Maldegem maakt werk van een erfgoedbeleid.	23
1-06-01-01: We ondersteunen en coördineren projectmatig en structureel laagdrempelige ontsluitingsinitiatieven.	23
1-06-02: Maldegem stimuleert en ondersteunt zowel het professioneel kunstenaarsaanbod als de amateurkunstensector	24
1-06-02-01: We ondersteunen en coördineren laagdrempelige kunst- en podiuminitiatieven m.o.o. gemeenschapsvorming en cultuureducatie.	24
1-06-03: Maldegem zet in op de verhoging van de culturele competentie.	25
1-06-03-01: We voorzien in een laagdrempelig educatief aanbod voor kinderen en jongeren.	25
1-06-03-02: Maldegem zet in op een hedendaagse, laagdrempelige bibliotheek, aangepast aan de huidige en toekomstige noden van de Maldegemse bevolking.	26
1-06-03-03: Maldegem zet in op een hedendaagse, laagdrempelige bibliotheek, aangepast aan de huidige en toekomstige noden van onze doelgroepen.	26
1-06-03-04: We voorzien in laagdrempelig educatief aanbod betreft mondiale vorming, duurzaamheid en ontwikkelingssamenwerking.	27
1-06-04: De gemeente voorziet zelf laagdrempelig beweeg- en sportaanbod m.o.o. levenslange sportparticipatie.	27
1-06-04-01: We bieden een laagdrempelig gemeentelijk beweeg- en sportaanbod specifiek voor senioren.	28
1-06-05: We voorzien in een gemeentelijk vrijetijdsaanbod, tenminste tijdens de zomervakantie.	28
1-06-05-01: We voorzien in een jeugdwerk aanbod, zowel tijdens zomervakanties als tijdens andere schoolvakanties.	28
1-06-06: We voeren een beleid ter verhoging van de aandacht voor jeugdcultuur.	29
1-06-06-01: De gemeente ondersteunt en faciliteert jeugd culturele uitingsvormen van kinderen/jongeren.	30
1-06-06-02: De gemeente ondersteunt en faciliteert de artistiek- expressieve beleving van kinderen/jongeren.	31

Inhoudstafel

1-06-06-03: We ondersteunen jeugdwerk als partner in lokale samenwerking met onderwijs, welzijn, jeugd en cultuur.	32
1-06-06-04: De jeugddienst zet in op (drug)preventie.	33
1-07: Het gemeentebestuur heeft zeer veel aandacht voor de maatschappelijke zorg.	33
1-07-01: Het gemeentebestuur werkt nauw samen met het OCMW van Maldegem.	34
1-07-01-01: De gemeente draagt financieel bij aan het welslagen van de werking van het OCMW.	34
2: De gemeente wil krachtig streven naar duurzaamheid en milieubewustzijn waarbij leefkwaliteit en leefbaarheid centraal staan.	34
2-01: We streven naar een duurzame gemeente met proper oppervlaktewater, minder afval en zuinig energieverbruik.	35
2-01-01: We stimuleren de vermindering van afval.	36
2-01-01-01: Het afvalbeleid wordt afgestemd op de tarieven van Vlarema.	36
2-01-01-03: We richten wijkcomposteerplaatsen in.	36
2-01-01-05: We realiseren de oprichting van een opslagplaats voor grond.	37
2-01-02: De gemeente vervult een voorbeeldfunctie via de aanpak van eigen werken.	37
2-01-02-01: We zetten in op een duurzaam wagenpark.	37
2-01-02-02: We gaan duurzaam om met de verlichting van openbare verlichting.	37
2-01-02-03: Stimuleren van duurzame werking bij gemeentelijke diensten, OCMW, Politie en verenigingen.	38
2-01-02-04: We archiveren onze documenten op een duurzame wijze.	38
2-01-02-05: We zetten mee in op het klimaatbeleid.	38
2-01-02-06: We zetten nog meer in op de handhaving op het vlak van overlast, milieu en ruimtelijke ordening.	38
2-01-03: We stimuleren proper oppervlaktewater.	39
2-01-03-01: We realiseren SPAM 4 (Kleitkalseide, Lievevrouwedreef)	39
2-01-03-02: We realiseren SPAM 6 (Boudewijnlaan-Loskaai-Vaartkant-Malecote)	39
2-01-03-03: We realiseren SPAM 7 (drukriolering Adegem met aansluiting naar Malecote)	40
2-01-03-04: We realiseren SPAM 12 (Spanjaarshoek-Kruisken-Heulendonk)	40
2-01-03-05: We realiseren SPAM 15 (IBA's)	40
2-01-03-06: We bereiden de realisatie van SPAM 18 (Verbranden Bos- Kallestraat- Weide) voor.	41
2-01-03-09: Voor de waterlopen en de straatgrachten zorgen we voor een natuurlijke oeverversterking.	41
2-01-03-10: We starten eveneens een SPAM-project op in het Vossenhol-Pollepelstraat	41
2-01-03-11: We realiseren SPAM 5	41
2-01-03-12: We starten SPAM 13 (gravitaire riolering Middelburg) op.	42
2-01-03-13: We realiseren SPAM 3 (Noordstraat sanering Begijnewatergang fase 1)	42
2-01-03-14: We realiseren SPAM 9 (Sanering begijnewatergang fase 2)	42
2-01-03-15: We realiseren een RENO-project in het 't Rivierenhof.	43
2-01-03-16: We vernieuwen de koker in de Wagenmakersbeek.	43
2-01-04: We zetten in op een vermindering van de CO2 uitstoot met 20% tegen 2020.	43
2-01-04-01: De gemeente zet in op het klimaatbeleidsplan en neemt maatregelen (SEAP-plan).	43
2-01-04-02: In het zwembad realiseren we energiezuinige installaties.	44
2-01-04-03: We realiseren energiezuinige maatregelen in de plaatselijke bibliotheek van Adegem en Kleit.	44
2-01-04-04: De gebouwschil van de Piramiden wordt aangepast aan de huidige duurzaamheidsnormen.	45
2-01-05: We vermijden wateroverlast	45
2-01-05-01: We ondersteunen de realisatie van een bufferbekken in Maasbone	45
2-02: Realisatie van leefbare veilige mobiliteit op openbaar domein met aandacht voor zwakke weggebruikers	45
2-02-01: We geven voorrang aan fietsers en voetgangers.	46

Inhoudstafel

2-02-01-01: Realisatie van duidelijke fietsassen en voetpaden i.k.v. de veiligheid van de zwakke weggebruiker.	46
2-02-01-02: We investeren in fiestenstallingen.	46
2-02-01-03: We renoveren bestaande voetpaden	47
2-02-01-04: We richten de Westeindestraat opnieuw in met fiets -en voetpaden.	47
2-02-02: We werken aan een veilige schoolomgeving.	47
2-02-02-01: We werken aan infrastructureel verkeersveilige maatregelen nabij schoolgebouwen.	47
2-02-03: We werken aan de toegankelijkheid.	48
2-02-03-01: We verrichten aanpassingen aan het openbaar domein om de toegankelijkheid te bevorderen.	48
2-02-04: We ontwikkelen een duurzaam mobiliteit.	48
2-02-04-01: We maken een nieuw mobiliteitsplan op.	49
2-02-04-02: De parkeermogelijkheden in de Melingsstraat worden geoptimaliseerd.	49
2-02-04-03: We realiseren een doorsteek van de terreinen van KSK Maldegem naar onze sporthal Meos.	49
2-02-04-04: We voeren maatregelen uit in het kader van verkeersveiligheid.	49
2-02-04-06: We optimaliseren de heraanleg van de N499 Veldekens.	50
2-02-04-07: Waar nodig en mogelijk, voorzien we in bijkomende parkeermogelijkheden.	50
2-03: We gaan op een duurzame wijze om met ons patrimonium.	50
2-03-01: We vervullen een voorbeeldfunctie bij het beheer van het gemeentelijk patrimonium en erfgoed.	51
2-03-01-01: We optimaliseren het energieverbruik in alle gemeentelijke gebouwen.	51
2-03-01-02: We optimaliseren de site van de Bloemestraat.	51
2-03-01-03: De brandweerkazerne wordt energiezuiniger.	51
2-03-01-04: De muur aan het kerkplein van de Sint-Barbarakerk wordt gerenoveerd.	52
2-03-01-05: Aan de hand van inventarissen verwijderen we asbest uit de openbare gebouwen.	52
2-03-01-06: Op de begraafplaatsen van Maldegem richten we een onthaalruimte in.	52
2-03-01-07: We stellen beheersplannen op voor beschermde monumenten.	52
2-03-01-08: Tijdens de winterdienst onderhouden we onze wegen optimaal.	53
2-03-01-09: We stellen een beheersplan op voor Sint-Annakasteel	53
2-03-01-10: Aanpassingswerken aan Politiegebouw	53
2-03-01-11: Renovatie van het Sint-Anna kasteel	53
2-03-02: We bieden opnieuw ruimte voor cultuur-historische mogelijkheden van ons erfgoed.	54
2-03-02-01: We beschikken over een nieuw, operationeel bezoekerscentrum.	54
2-03-02-02: De permanente tentoonstelling blijft het ankerpunt van het bezoekerscentrum.	54
2-03-02-03: De verdedigingsmuren van de kasteelsite zijn gevisualiseerd.	54
2-03-02-04: De directe omgeving van de kasteelsite is een aangename ontmoetingsruimte voor iedereen.	55
2-03-02-05: Een nieuw elan voor toerisme in Maldegem via een bredere, cultuur-toeristische promotie.	55
2-03-02-06: we beschikken opnieuw over een breed participatieplatform voor Middelburg	55
2-04: We erkennen en bewaren ons gediversifieerd landschap.	55
2-04-01: We zetten in op de 'groene longen' van Maldegem.	56
2-04-01-03: We treffen voldoende biodiversiteitsbevorderende maatregelen.	56
2-04-02: We realiseren een adequate groeninrichting.	56
2-04-02-01: We stellen een bosbeheersplan op.	57
2-04-02-03: We realiseren het deelproject 'Sint-Annapark' uit het Masterplan 2050- Maldegem centrum.	57
2-04-02-04: Inrichten openbaar groen zoveel mogelijk met duurzaam makkelijk onderhoudbaar streekeigen plantgoed	58
2-04-02-07: We blijven verder zoveel mogelijk pesticidenvrij werken.	58

Inhoudstafel

3: Maldegem als economisch knooppunt verder uitbouwen, met aandacht voor tewerkstelling en creatie van een economisch vriendelijk klimaat.	58
3-01: We creëren en behouden een economisch vriendelijk handelsklimaat.	59
3-01-01: We bouwen een dienstverlening uit in functie van onze lokale economie.	60
3-01-01-01: We ondersteunen de lokale economie.	61
3-01-01-02: We ondersteunen de lokale handelaars door uitgifte van een geschenkbond.	62
3-01-01-03: We realiseren een nieuw industrieterrein en optimaliseren de bestaande industrieterreinen.	62
3-01-01-04: Maldegem zet in op startende bedrijven.	63
3-01-03: Toerisme is een van de hefboomen voor lokale economie.	63
3-01-04: Maldegem is een fairtrade gemeente.	63
3-01-04-01: We verhogen blijvend ons fair trade engagement.	63
3-01-05: Ook in Maldegem proberen we zoveel als mogelijk onze ecologische voetafdruk te beperken.	64
3-01-05-01: We promoten de lokale consumptie en productie, met continue aandacht voor de korte keten.	64
3-01-06: Maldegem ondersteunt ook haar toeristische actoren.	64
3-01-06-01: We richten een onbemande infozone voor toerisme op.	64
4: Maldegem besteedt voldoende aandacht aan toegankelijke dienstverlening, externe communicatie en participatie.	64
4-01: We bouwen een modern extern communicatiebeleid uit.	65
4-01-01: We ontwikkelen een huisstijl voor een uniforme herkenbaarheid van Maldegem en alle diensten.	65
4-01-01-01: We ontwikkelen een nieuwe, gemeentelijke huisstijl voor intern en extern gebruik.	66
4-01-03: We promoten de gemeentelijke dienstverlening.	66
4-01-03-01: Naast andere vormen van communicatie maken we eveneens gebruik van papieren communicatie.	66
4-01-03-02: Nieuwe inwoners zijn echt welkom in onze gemeente.	67
4-01-03-03: De jeugddienst werkt mee aan de verspreiding van informatiepakketten voor de schoolgaande jeugd.	67
4-01-03-04: We promoten Maldegem ook via audiovisuele communicatiemiddelen.	67
4-01-04: We ontwikkelen een communicatieplan met aandacht voor 'nieuwe' communicatiemiddelen.	67
4-01-04-01: We ontwikkelen een extern communicatieplan	68
4-01-04-02: We beschikken over een nieuwe website en een platform voor e-government.	68
4-01-04-03: We zetten ook in op de digitale communicatie.	68
4-02: Maldegem creëert een laagdrempelig, toegankelijk en herkenbaar aanspreekpunt, aangepast aan de doelgroep.	69
4-02-01: Optimalisatie vd openingsuren en verbeteren vd signalisatie m.b.t. toegankelijke dienstverlening.	69
4-02-01-02: De signalisatie in de bibliotheek wordt nog meer gebruiksvriendelijk gemaakt.	69
4-02-01-03: De openingsuren worden aangepast in functie van een verbetering van de dienstverlening.	70
4-02-02: We zetten in op uitbouw van specifieke loketten en één centraal meldpunt voor klachten/ vragen	70
4-02-02-02: We richten een centraal meldpunt voor klachten en vragen in.	70
4-02-03: De digitale dienstverlening blijft een belangrijk aandachtspunt.	70
4-02-03-01: De bibliotheek zet in op digitale dienstverlening en maakt gebruik van nieuwe technologieën.	71
4-02-03-02: Implementatie digitale bouwaanvraag en omgevingsvergunning, en e-loket voor notarisinlichtingen.	71
4-02-03-03: De dienst burgerzaken vernieuwt de software voor de burgerlijke stand.	72
4-02-03-04: We implementeren een reservatiesysteem voor vrijetijdsactiviteiten en verhuringen van zalen en materiaal.	72
4-02-04: We voorzien in een dienstverlening in de deekernen.	72
4-02-04-01: De bibliotheekfilialen worden ingezet voor de gemeentelijke dienstverlening.	72
4-03: We verhogen de participatie met de bevolking.	72

Inhoudstafel

4-03-01: We betrekken de individuele burger actief bij het beleid.	73
4-03-01-01: De bevolking wordt actiever betrokken bij stedenbouwkundige en milieuvergunningdossiers.	73
4-03-01-02: De versterking vd werking van de gemeenteraad resulteert in een grotere betrokkenheid van de burger.	73
4-03-03: We verhogen de betrokkenheid van de adviesraden bij het beleid.	73
4-03-03-01: Een afsprakennota tussen de verschillende adviesorganen en het CBS wordt opgemaakt.	73
4-03-03-02: De werking van de verschillende adviesraden wordt verder opgewaardeerd.	74
4-03-03-03: We inventariseren en evalueren de bestaande inspraak- overleg- en adviesraden.	74
4-03-04: De Raad voor Ontwikkelingssamenwerking neemt een actieve rol op binnen ons N/Z beleid.	74
4-03-04-01: De Raad voor Ontwikkelingssamenwerking is een katalysator voor het N/Z-beleid in Maldegem.	75

Meerjarenplan 2014-2019 – wijziging nr. 4 Financiële nota

Naam bestuur: Gemeentebestuur Maldegem

NISCODE bestuur: 43010

Adres bestuur: Marktstraat 7
9990 Maldegem

Secretaris: Tijs Van Vynckt

Financieel beheerder: Isabelle Dombret

3. Financiële nota

De financiële nota van het meerjarenplan bestaat uit:

Het financieel doelstellingenplan (2.1)

De staat van het financieel evenwicht (2.2)

Schema M1 - Het financiële doelstellingenplan

Het financieel doelstellingenplan bevat per beleidsdomein en voor elk jaar waarop het meerjarenplan betrekking heeft:

- het totaal van de verwachte ontvangsten en uitgaven van alle prioritaire beleidsdoelstellingen (zoals opgenomen in de strategische nota);
- het totaal van de verwachte ontvangsten en uitgaven voor het overig beleid (niet prioritaire beleidsdoelstellingen en overig beleid).



Financieel doelstellingenplan (M1W)

Planningsrapport: Meerjarenplanaanpassing 4 2014 - 2019(BP2014_2019-3)
 Referentie planningsrapport: Meerjarenplanaanpassing 2 2014 - 2019(BP2014_2019-2)
 Laatste dagboeknr.: Exploitatie: 24089 Investering: 3273 Andere: 62
 Gemeentebestuur Maldegem (NIS 43010)
 Marktstraat 7 - 9990 Maldegem

Periode: 2014 - 2019

Secr.: Van Vynckt Tijts
 Fin. beheerder: Dombret Isabelle

	2014									
	Uitgaven			Ontvangsten			Saldo			
	BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-3	BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-3	BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-3	
00: Algemene financiering	3.126.502,63	0,00	3.126.502,63	20.573.078,97	0,00	0,00	17.446.576,34	0,00	-3.126.502,63	
Prioritaire beleidsdoelstellingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Exploitatie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investeringen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Andere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Overig beleid	3.126.502,63	0,00	3.126.502,63	20.573.078,97	0,00	0,00	17.446.576,34	0,00	-3.126.502,63	
Exploitatie	1.491.636,54	0,00	1.491.636,54	20.572.955,02	0,00	0,00	19.081.318,48	0,00	-1.491.636,54	
Investeringen	26.844,85	0,00	26.844,85	123,95	0,00	0,00	-26.720,90	0,00	-26.844,85	
Andere	1.608.021,24	0,00	1.608.021,24	0,00	0,00	0,00	-1.608.021,24	0,00	-1.608.021,24	
01: Interne werking en veiligheid	7.051.676,77	0,00	7.051.676,77	875.438,51	0,00	0,00	-6.176.238,26	0,00	-7.051.676,77	
Prioritaire beleidsdoelstellingen	64.943,55	0,00	64.943,55	1.575,24	0,00	0,00	-63.368,31	0,00	-64.943,55	
Exploitatie	37.087,03	0,00	37.087,03	0,00	0,00	0,00	-37.087,03	0,00	-37.087,03	
Investeringen	27.856,52	0,00	27.856,52	1.575,24	0,00	0,00	-26.281,28	0,00	-27.856,52	
Overig beleid	6.986.733,22	0,00	6.986.733,22	873.863,27	0,00	0,00	-6.112.869,95	0,00	-6.986.733,22	
Exploitatie	6.829.467,23	0,00	6.829.467,23	873.863,27	0,00	0,00	-5.955.603,96	0,00	-6.829.467,23	
Investeringen	157.265,99	0,00	157.265,99	0,00	0,00	0,00	-157.265,99	0,00	-157.265,99	
02: Burger en Welzijn	5.321.287,60	0,00	5.321.287,60	1.117.841,76	0,00	0,00	-4.203.445,84	0,00	-5.321.287,60	
Prioritaire beleidsdoelstellingen	57.988,38	0,00	57.988,38	35.880,82	0,00	0,00	-22.107,56	0,00	-57.988,38	
Exploitatie	43.347,38	0,00	43.347,38	35.880,82	0,00	0,00	-7.466,56	0,00	-43.347,38	
Investeringen	14.641,00	0,00	14.641,00	0,00	0,00	0,00	-14.641,00	0,00	-14.641,00	
Overig beleid	5.263.299,22	0,00	5.263.299,22	1.081.960,94	0,00	0,00	-4.181.338,28	0,00	-5.263.299,22	
Exploitatie	5.253.029,46	0,00	5.253.029,46	1.081.960,94	0,00	0,00	-4.171.068,52	0,00	-5.253.029,46	
Investeringen	10.269,76	0,00	10.269,76	0,00	0,00	0,00	-10.269,76	0,00	-10.269,76	
03: Infrastructuur	8.932.748,28	0,00	8.932.748,28	1.507.004,92	0,00	0,00	-7.425.743,36	0,00	-8.932.748,28	
Prioritaire beleidsdoelstellingen	938.053,71	0,00	938.053,71	0,00	0,00	0,00	-938.053,71	0,00	-938.053,71	
Exploitatie	45.584,31	0,00	45.584,31	0,00	0,00	0,00	-45.584,31	0,00	-45.584,31	
Investeringen	892.469,40	0,00	892.469,40	0,00	0,00	0,00	-892.469,40	0,00	-892.469,40	
Overig beleid	7.994.694,57	0,00	7.994.694,57	1.507.004,92	0,00	0,00	-6.487.689,65	0,00	-7.994.694,57	
Exploitatie	3.036.266,96	0,00	3.036.266,96	1.470.022,42	0,00	0,00	-1.566.244,54	0,00	-3.036.266,96	
Investeringen	4.958.427,61	0,00	4.958.427,61	36.982,50	0,00	0,00	-4.921.445,11	0,00	-4.958.427,61	
04: Ruimte en Milieu	1.604.689,93	0,00	1.604.689,93	1.073.999,04	0,00	0,00	-530.690,89	0,00	-1.604.689,93	
Prioritaire beleidsdoelstellingen	79.971,49	0,00	79.971,49	0,00	0,00	0,00	-79.971,49	0,00	-79.971,49	
Exploitatie	302,50	0,00	302,50	0,00	0,00	0,00	-302,50	0,00	-302,50	
Investeringen	79.668,99	0,00	79.668,99	0,00	0,00	0,00	-79.668,99	0,00	-79.668,99	
Overig beleid	1.524.718,44	0,00	1.524.718,44	1.073.999,04	0,00	0,00	-450.719,40	0,00	-1.524.718,44	
Exploitatie	1.522.635,00	0,00	1.522.635,00	1.040.911,75	0,00	0,00	-481.723,25	0,00	-1.522.635,00	
Investeringen	2.083,44	0,00	2.083,44	33.087,29	0,00	0,00	31.003,85	0,00	-2.083,44	
05: Vrije Tijd en Vorming	4.127.378,27	0,00	4.127.378,27	2.219.191,09	0,00	0,00	-1.908.187,18	0,00	-4.127.378,27	
Prioritaire beleidsdoelstellingen	1.159.026,03	0,00	1.159.026,03	350.805,62	0,00	0,00	-808.220,41	0,00	-1.159.026,03	
Exploitatie	1.019.829,73	0,00	1.019.829,73	350.805,62	0,00	0,00	-669.024,11	0,00	-1.019.829,73	
Investeringen	139.196,30	0,00	139.196,30	0,00	0,00	0,00	-139.196,30	0,00	-139.196,30	
Overig beleid	2.968.352,24	0,00	2.968.352,24	1.868.385,47	0,00	0,00	-1.099.966,77	0,00	-2.968.352,24	
Exploitatie	2.920.142,53	0,00	2.920.142,53	1.865.913,97	0,00	0,00	-1.054.228,56	0,00	-2.920.142,53	
Investeringen	48.209,71	0,00	48.209,71	1.546,63	0,00	0,00	-46.663,08	0,00	-48.209,71	
Andere	0,00	0,00	0,00	924,87	0,00	0,00	924,87	0,00	0,00	
Totalen	30.164.283,48	0,00	30.164.283,48	27.366.554,29	0,00	0,00	-2.797.729,19	0,00	-30.164.283,48	
Exploitatie	22.199.328,67	0,00	22.199.328,67	27.292.313,81	0,00	0,00	5.092.985,14	0,00	-22.199.328,67	
Investeringen	6.356.933,57	0,00	6.356.933,57	73.315,61	0,00	0,00	-6.283.617,96	0,00	-6.356.933,57	
Andere	1.608.021,24	0,00	1.608.021,24	924,87	0,00	0,00	-1.607.096,37	0,00	-1.608.021,24	

	2015									
	Uitgaven			Ontvangsten			Saldo			
	BP2014	2019-2	Wijziging	BP2014	2019-3	BP2014	2019-2	Wijziging	BP2014	2019-3
00: Algemene financiering	3.526.027,44	1.221.519,96	4.747.547,40	23.224.840,92	1.782.291,58	25.007.132,50	19.698.813,48	560.771,62	20.259.585,10	
Prioritaire beleidsdoelstellingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Exploitatie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investerings	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Andere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Overig beleid	3.526.027,44	1.221.519,96	4.747.547,40	23.224.840,92	1.782.291,58	25.007.132,50	19.698.813,48	560.771,62	20.259.585,10	
Exploitatie	1.522.352,65	-20.753,25	1.501.599,40	23.012.245,92	1.782.415,53	24.794.661,45	21.489.893,27	1.803.168,78	23.293.062,05	
Investerings	397.721,79	1.205.091,30	1.602.813,09	212.595,00	-123,95	212.471,05	-185.126,79	-1.205.215,25	-1.390.342,04	
Andere	1.605.953,00	37.181,91	1.643.134,91	0,00	0,00	0,00	-1.605.953,00	-37.181,91	-1.643.134,91	
01: Interne werking en veiligheid	8.087.791,31	-288.945,52	7.798.845,79	1.103.767,35	92.221,58	1.195.988,93	-6.984.023,96	381.167,10	-6.602.856,86	
Prioritaire beleidsdoelstellingen	71.106,86	-17.257,99	53.848,87	0,00	-1.575,24	-1.575,24	-71.106,86	15.682,75	-55.424,11	
Exploitatie	58.124,73	-16.754,59	41.370,14	0,00	0,00	0,00	-58.124,73	16.754,59	-41.370,14	
Investerings	12.982,13	-503,40	12.478,73	0,00	-1.575,24	-1.575,24	-12.982,13	-1.071,84	-14.053,97	
Overig beleid	8.016.684,45	-271.687,53	7.744.996,92	1.103.767,35	93.796,82	1.197.564,17	-6.912.917,10	365.484,35	-6.547.432,75	
Exploitatie	7.570.641,26	-153.477,11	7.417.164,15	390.657,33	93.796,82	484.454,15	-7.179.983,93	247.273,93	-6.932.710,00	
Investerings	446.043,19	-118.210,42	327.832,77	713.110,02	0,00	713.110,02	267.066,83	118.210,42	385.277,25	
02: Burger en Welzijn	5.785.521,96	-195.493,13	5.590.028,83	1.022.855,10	80.753,84	1.103.608,94	-4.762.666,86	276.246,97	-4.486.419,89	
Prioritaire beleidsdoelstellingen	3.613.738,52	-6.555,77	3.607.182,75	27.674,26	12.625,50	40.299,76	-3.586.064,26	19.181,27	-3.566.882,99	
Exploitatie	3.613.738,52	-6.626,12	3.607.112,40	27.674,26	12.625,50	40.299,76	-3.586.064,26	19.251,62	-3.566.812,64	
Investerings	0,00	70,35	70,35	0,00	0,00	0,00	0,00	-70,35	-70,35	
Overig beleid	2.171.783,44	-188.937,36	1.982.846,08	995.180,84	68.128,34	1.063.309,18	-1.176.602,60	257.065,70	-919.536,90	
Exploitatie	1.827.952,67	-22.786,89	1.805.165,78	995.180,84	68.128,34	1.063.309,18	-832.771,83	90.915,23	-741.856,60	
Investerings	343.830,77	-166.150,47	177.680,30	0,00	0,00	0,00	-343.830,77	166.150,47	-177.680,30	
03: Infrastructuur	6.769.494,59	-2.084.175,95	4.685.318,64	6.036.200,76	-320.214,67	5.715.986,09	-733.293,83	1.763.961,28	1.030.667,45	
Prioritaire beleidsdoelstellingen	2.373.299,18	-1.566.149,16	807.150,02	550.957,63	-474.457,63	76.500,00	-1.822.341,55	1.091.691,53	-730.650,02	
Exploitatie	71.332,00	-27.262,62	44.069,38	0,00	0,00	0,00	-71.332,00	27.262,62	-44.069,38	
Investerings	2.301.967,18	-1.538.886,54	763.080,64	550.957,63	-474.457,63	76.500,00	-1.751.009,55	1.064.428,91	-686.580,64	
Overig beleid	4.396.195,41	-518.026,79	3.878.168,62	5.485.243,13	154.242,96	5.639.486,09	1.089.047,72	672.269,75	1.761.317,47	
Exploitatie	3.480.258,74	-390.866,52	3.089.392,22	1.088.865,40	152.345,47	1.241.210,87	-2.391.393,34	543.211,99	-1.848.181,35	
Investerings	915.936,67	-127.160,27	788.776,40	4.396.377,73	1.897,49	4.398.275,22	3.480.441,06	129.057,76	3.609.498,82	
04: Ruimte en Milieu	1.745.293,84	-167.730,70	1.577.563,14	846.994,17	31.015,65	878.009,82	-898.299,67	198.746,35	-699.553,32	
Prioritaire beleidsdoelstellingen	104.526,29	-54.487,48	50.038,81	0,00	0,00	0,00	-104.526,29	54.487,48	-50.038,81	
Exploitatie	25.332,00	-12.664,35	12.667,65	0,00	0,00	0,00	-25.332,00	12.664,35	-12.667,65	
Investerings	79.194,29	-41.823,13	37.371,16	0,00	0,00	0,00	-79.194,29	41.823,13	-37.371,16	
Overig beleid	1.640.767,55	-113.243,22	1.527.524,33	846.994,17	31.015,65	878.009,82	-793.773,38	144.258,87	-649.514,51	
Exploitatie	1.640.767,55	-113.243,22	1.527.524,33	846.994,17	17.157,84	864.152,01	-793.773,38	130.401,06	-663.372,32	
Investerings	0,00	0,00	0,00	0,00	13.857,81	13.857,81	0,00	13.857,81	13.857,81	
05: Vrije Tijd en Vorming	4.833.265,40	-550.684,87	4.282.580,53	2.068.866,02	-17.136,09	2.051.729,93	-2.764.399,38	533.548,78	-2.230.850,60	
Prioritaire beleidsdoelstellingen	1.656.331,11	-402.338,13	1.253.992,98	356.092,69	-22.980,77	333.111,92	-1.300.238,42	379.357,36	-920.881,06	
Exploitatie	1.035.055,49	-28.989,10	1.006.066,39	356.092,69	-22.980,77	333.111,92	-678.962,80	6.008,33	-672.954,47	
Investerings	621.275,62	-373.349,03	247.926,59	0,00	0,00	0,00	-621.275,62	373.349,03	-247.926,59	
Overig beleid	3.176.934,29	-148.346,74	3.028.587,55	1.712.773,33	5.844,68	1.718.618,01	-1.464.160,96	154.191,42	-1.309.969,54	
Exploitatie	3.110.457,00	-109.097,58	3.001.359,42	1.711.848,33	5.844,81	1.717.693,14	-1.398.608,67	114.942,39	-1.283.666,28	
Investerings	66.477,29	-39.249,16	27.228,13	0,00	0,00	0,00	-66.477,29	39.249,16	-27.228,13	
Andere	0,00	0,00	0,00	925,00	-0,13	924,87	925,00	-0,13	924,87	
Totalen	30.747.394,54	-2.065.510,21	28.681.884,33	34.303.524,32	1.648.931,89	35.952.456,21	3.556.129,78	3.714.442,10	7.270.571,88	
Exploitatie	23.956.012,61	-902.521,35	23.053.491,26	28.429.558,94	2.109.333,54	30.538.892,48	4.473.546,33	3.011.854,89	7.485.401,22	
Investerings	5.185.428,93	-1.200.170,77	3.985.258,16	5.873.040,38	-460.401,52	5.412.638,86	687.611,45	739.769,25	1.427.380,70	
Andere	1.605.953,00	37.181,91	1.643.134,91	925,00	-0,13	924,87	-1.605.028,00	-37.182,04	-1.642.210,04	

	2016									
	Uitgaven			Ontvangsten			Saldo			
	BP2014	2019-2	Wijziging	BP2014	2019-3	BP2014	2019-2	Wijziging	BP2014	2019-3
00: Algemene financiering	3.458.005,36	478.935,04	3.936.940,40	27.370.479,75	-1.076.753,79	26.293.725,96	23.912.474,39	-1.555.688,83	22.356.785,56	
Prioritaire beleidsdoelstellingen	356.591,00	18.839,65	375.430,65	0,00	0,00	0,00	-356.591,00	-18.839,65	-375.430,65	
Exploitatie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Investerings	356.591,00	-356.591,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-356.591,00	356.591,00	0,00	
Andere	0,00	375.430,65	375.430,65	0,00	0,00	0,00	0,00	-375.430,65	-375.430,65	
Overig beleid	3.101.414,36	460.095,39	3.561.509,75	27.370.479,75	-1.076.753,79	26.293.725,96	24.269.065,39	-1.536.849,18	22.732.216,21	
Exploitatie	1.492.873,51	-184.794,61	1.308.078,90	22.912.109,75	174.129,78	23.086.239,53	21.419.236,24	358.924,39	21.778.160,63	
Investerings	3.000,00	644.890,00	647.890,00	4.458.370,00	-1.325.969,70	3.132.400,30	4.455.370,00	-1.970.859,70	2.484.510,30	
Andere	1.605.540,85	0,00	1.605.540,85	0,00	75.086,13	75.086,13	-1.605.540,85	75.086,13	-1.530.454,72	
01: Interne werking en veiligheid	8.215.582,17	-154.331,94	8.061.250,23	364.673,01	49.417,57	414.090,58	-7.850.909,16	203.749,51	-7.647.159,65	
Prioritaire beleidsdoelstellingen	286.584,96	60.982,40	347.567,36	38.425,00	-25.000,00	13.425,00	-248.159,96	-85.982,40	-334.142,36	
Exploitatie	53.014,83	3.429,00	56.443,83	0,00	0,00	0,00	-53.014,83	-3.429,00	-56.443,83	
Investerings	233.570,13	57.553,40	291.123,53	38.425,00	-25.000,00	13.425,00	-195.145,13	-82.553,40	-277.698,53	
Overig beleid	7.928.997,21	-215.314,34	7.713.682,87	326.248,01	74.417,57	400.665,58	-7.602.749,20	289.731,91	-7.313.017,29	
Exploitatie	7.486.872,85	-361.855,02	7.125.017,83	326.248,01	74.417,57	400.665,58	-7.160.624,84	436.272,59	-6.724.352,25	
Investerings	442.124,36	146.540,68	588.665,04	0,00	0,00	0,00	-442.124,36	-146.540,68	-588.665,04	
02: Burger en Welzijn	6.274.141,91	-27.105,77	6.247.036,14	1.022.508,51	39.965,75	1.062.474,26	-5.251.633,40	67.071,52	-5.184.561,88	
Prioritaire beleidsdoelstellingen	4.069.101,00	-126.735,91	3.942.365,09	3.000,00	55.446,00	58.446,00	-4.066.101,00	182.181,91	-3.883.919,09	
Exploitatie	3.909.547,00	3.804,52	3.913.351,52	3.000,00	55.446,00	58.446,00	-3.906.547,00	51.641,48	-3.854.905,52	
Investerings	159.554,00	-130.540,43	29.013,57	0,00	0,00	0,00	-159.554,00	130.540,43	-29.013,57	
Overig beleid	2.205.040,91	99.630,14	2.304.671,05	1.019.508,51	-15.480,25	1.004.028,26	-1.185.532,40	-115.110,39	-1.300.642,79	
Exploitatie	2.067.040,91	-42.354,77	2.024.686,14	1.019.508,51	-15.480,25	1.004.028,26	-1.047.532,40	26.874,52	-1.020.657,88	
Investerings	138.000,00	141.984,91	279.984,91	0,00	0,00	0,00	-138.000,00	-141.984,91	-279.984,91	
03: Infrastructuur	8.149.082,71	896.532,38	9.045.615,09	3.547.703,32	-2.348.793,31	1.198.909,81	-4.601.379,39	-3.245.325,89	-7.846.705,28	
Prioritaire beleidsdoelstellingen	3.747.674,98	673.760,21	4.421.435,19	2.470.918,68	-2.411.529,51	59.389,17	-1.276.756,30	-3.085.289,72	-4.362.046,02	
Exploitatie	102.058,00	43.400,00	145.458,00	0,00	0,00	0,00	-102.058,00	-43.400,00	-145.458,00	
Investerings	3.645.616,98	630.360,21	4.275.977,19	2.470.918,68	-2.411.529,51	59.389,17	-1.174.698,30	-3.041.889,72	-4.216.588,02	
Overig beleid	4.401.407,73	222.772,17	4.624.179,90	1.076.784,64	62.736,00	1.139.520,64	-3.324.623,09	-160.036,17	-3.484.659,26	
Exploitatie	3.847.907,73	134.314,50	3.982.222,23	1.076.784,64	62.736,00	1.139.520,64	-2.771.123,09	-71.578,50	-2.842.701,59	
Investerings	553.500,00	88.457,67	641.957,67	0,00	0,00	0,00	-553.500,00	-88.457,67	-641.957,67	
04: Ruimte en Milieu	1.813.146,60	-199.238,66	1.613.907,94	822.976,65	27.447,00	850.423,65	-990.169,95	226.685,66	-763.484,29	
Prioritaire beleidsdoelstellingen	326.377,00	-142.963,64	183.413,36	0,00	10.000,00	10.000,00	-326.377,00	152.963,64	-173.413,36	
Exploitatie	76.475,00	-42.250,00	34.225,00	0,00	0,00	0,00	-76.475,00	42.250,00	-34.225,00	
Investerings	249.902,00	-100.713,64	149.188,36	0,00	10.000,00	10.000,00	-249.902,00	110.713,64	-139.188,36	
Overig beleid	1.486.769,60	-56.275,02	1.430.494,58	822.976,65	17.447,00	840.423,65	-663.792,95	73.722,02	-590.070,93	
Exploitatie	1.486.769,60	-56.275,02	1.430.494,58	822.976,65	17.447,00	840.423,65	-663.792,95	73.722,02	-590.070,93	
Investerings	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
05: Vrije Tijd en Vorming	8.304.475,03	-985.925,11	7.318.549,92	1.690.468,10	-124.051,00	1.566.417,10	-6.614.006,93	861.874,11	-5.752.132,82	
Prioritaire beleidsdoelstellingen	4.245.125,52	-1.190.573,88	3.054.551,64	34.462,46	-7.575,00	26.887,46	-4.210.663,06	1.182.998,88	-3.027.664,18	
Exploitatie	246.503,52	49.497,00	296.000,52	34.462,46	-7.575,00	26.887,46	-212.041,06	-57.072,00	-269.113,06	
Investerings	3.998.622,00	-1.240.070,88	2.758.551,12	0,00	0,00	0,00	-3.998.622,00	1.240.070,88	-2.758.551,12	
Overig beleid	4.059.349,51	204.648,77	4.263.998,28	1.656.005,64	-116.476,00	1.539.529,64	-2.403.343,87	-321.124,77	-2.724.468,64	
Exploitatie	3.982.849,51	171.194,62	4.154.044,13	1.655.080,64	-116.476,00	1.538.604,64	-2.327.768,87	-287.670,62	-2.615.439,49	
Investerings	76.500,00	33.454,15	109.954,15	0,00	0,00	0,00	-76.500,00	-33.454,15	-109.954,15	
Andere	0,00	0,00	0,00	925,00	0,00	925,00	925,00	0,00	925,00	
Totalen	36.214.433,78	8.865,94	36.223.299,72	34.818.809,34	-3.432.767,98	31.386.041,36	-1.395.624,44	-3.441.633,92	-4.837.258,36	
Exploitatie	24.751.912,46	-281.889,78	24.470.022,68	27.850.170,66	244.645,10	28.094.815,76	3.098.258,20	526.534,88	3.624.793,08	
Investerings	9.856.980,47	-84.674,93	9.772.305,54	6.967.713,68	-3.752.499,21	3.215.214,47	-2.889.266,79	-3.667.824,28	-6.557.091,07	
Andere	1.605.540,85	375.430,65	1.980.971,50	925,00	75.086,13	76.011,13	-1.604.615,85	-300.344,52	-1.904.960,37	

Financieel doelstellingenplan (M1W)

	2017									
	Uitgaven			Ontvangsten			Saldo			
	BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-3	BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-3	BP2014_2019-2	Wijziging	BP2014_2019-3	
00: Algemene financiering	3.039.222,68	-169.159,72	2.870.062,96	24.944.093,61	2.554.718,84	27.498.812,45	21.904.870,93	2.723.878,56	24.628.749,49	
Prioritaire beleidsdoelstellingen	0,00	0,00	0,00	0,00	500,00	500,00	0,00	500,00	500,00	
Exploitatie	0,00	0,00	0,00	0,00	500,00	500,00	0,00	500,00	500,00	
Investerings	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Andere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Overig beleid	3.039.222,68	-169.159,72	2.870.062,96	24.944.093,61	2.554.218,84	27.498.312,45	21.904.870,93	2.723.378,56	24.628.249,49	
Exploitatie	1.431.666,68	-192.059,91	1.239.606,77	23.144.093,61	-13.956,99	23.130.136,62	21.712.426,93	178.102,92	21.890.529,85	
Investerings	3.000,00	-3.000,00	0,00	0,00	3.276.969,70	3.276.969,70	-3.000,00	3.279.969,70	3.276.969,70	
Andere	1.604.556,00	25.900,19	1.630.456,19	1.800.000,00	-708.793,87	1.091.206,13	195.444,00	-734.694,06	-539.250,06	
01: Interne werking en veiligheid	8.105.418,15	462.570,00	8.567.988,15	327.894,53	-2.107,01	325.787,52	-7.777.523,62	-464.677,01	-8.242.200,63	
Prioritaire beleidsdoelstellingen	62.026,67	253.496,33	315.523,00	0,00	0,00	0,00	-62.026,67	-253.496,33	-315.523,00	
Exploitatie	62.026,67	-10.503,67	51.523,00	0,00	0,00	0,00	-62.026,67	10.503,67	-51.523,00	
Investerings	0,00	264.000,00	264.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-264.000,00	-264.000,00	
Overig beleid	8.043.391,48	209.073,67	8.252.465,15	327.894,53	-2.107,01	325.787,52	-7.715.496,95	-211.180,68	-7.926.677,63	
Exploitatie	7.934.115,41	-136.254,26	7.797.861,15	327.894,53	-2.107,01	325.787,52	-7.606.220,88	134.147,25	-7.472.073,63	
Investerings	109.276,07	345.327,93	454.604,00	0,00	0,00	0,00	-109.276,07	-345.327,93	-454.604,00	
02: Burger en Welzijn	6.375.340,60	667.047,56	7.042.388,16	1.002.937,42	11.626,70	1.014.564,12	-5.372.403,18	-655.420,86	-6.027.824,04	
Prioritaire beleidsdoelstellingen	4.175.441,00	596.727,81	4.772.168,81	4.000,00	26.000,00	30.000,00	-4.171.441,00	-570.727,81	-4.742.168,81	
Exploitatie	4.103.164,00	12.999,00	4.116.163,00	4.000,00	26.000,00	30.000,00	-4.099.164,00	13.000,00	-4.086.163,00	
Investerings	72.277,00	583.728,81	656.005,81	0,00	0,00	0,00	-72.277,00	-583.728,81	-656.005,81	
Overig beleid	2.199.899,60	70.319,75	2.270.219,35	998.937,42	-14.373,30	984.564,12	-1.200.962,18	-84.693,05	-1.285.655,23	
Exploitatie	2.074.899,60	3.719,75	2.078.619,35	998.937,42	-14.373,30	984.564,12	-1.075.962,18	-18.093,05	-1.094.055,23	
Investerings	125.000,00	66.600,00	191.600,00	0,00	0,00	0,00	-125.000,00	-66.600,00	-191.600,00	
03: Infrastructuur	6.982.281,04	2.510.824,06	9.493.105,10	1.581.197,81	2.857.381,81	4.438.579,62	-5.401.083,23	346.557,75	-5.054.525,48	
Prioritaire beleidsdoelstellingen	2.569.221,85	2.277.104,56	4.846.326,41	504.327,30	2.691.314,91	3.195.642,21	-2.064.894,55	414.210,35	-1.650.684,20	
Exploitatie	102.598,00	10.000,00	112.598,00	0,00	0,00	0,00	-102.598,00	-10.000,00	-112.598,00	
Investerings	2.466.623,85	2.267.104,56	4.733.728,41	504.327,30	2.691.314,91	3.195.642,21	-1.962.296,55	424.210,35	-1.538.086,20	
Overig beleid	4.413.059,19	233.719,50	4.646.778,69	1.076.870,51	166.066,90	1.242.937,41	-3.336.188,68	-67.652,60	-3.403.841,28	
Exploitatie	3.899.559,19	152.719,50	4.052.278,69	1.076.870,51	166.066,90	1.242.937,41	-2.822.688,68	13.347,40	-2.809.341,28	
Investerings	513.500,00	81.000,00	594.500,00	0,00	0,00	0,00	-513.500,00	-81.000,00	-594.500,00	
04: Ruimte en Milieu	1.657.027,43	276.667,75	1.933.695,18	824.798,64	15.690,98	840.489,62	-832.228,79	-260.976,77	-1.093.205,56	
Prioritaire beleidsdoelstellingen	126.775,00	251.750,00	378.525,00	0,00	0,00	0,00	-126.775,00	-251.750,00	-378.525,00	
Exploitatie	76.775,00	-27.950,00	48.825,00	0,00	0,00	0,00	-76.775,00	27.950,00	-48.825,00	
Investerings	50.000,00	279.700,00	329.700,00	0,00	0,00	0,00	-50.000,00	-279.700,00	-329.700,00	
Overig beleid	1.530.252,43	24.917,75	1.555.170,18	824.798,64	15.690,98	840.489,62	-705.453,79	-9.226,77	-714.680,56	
Exploitatie	1.530.252,43	24.917,75	1.555.170,18	824.798,64	15.690,98	840.489,62	-705.453,79	-9.226,77	-714.680,56	
Investerings	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
05: Vrije Tijd en Vorming	5.547.911,89	2.287.798,02	7.835.709,91	1.727.388,55	-145.663,80	1.581.724,75	-3.820.523,34	-2.433.461,82	-6.253.985,16	
Prioritaire beleidsdoelstellingen	1.445.705,52	2.115.754,19	3.561.459,71	59.462,46	-33.613,56	25.848,90	-1.386.243,06	-2.149.367,75	-3.535.610,81	
Exploitatie	244.705,52	36.365,54	281.071,06	34.462,46	-8.613,56	25.848,90	-210.243,06	-44.979,10	-255.222,16	
Investerings	1.201.000,00	2.079.388,65	3.280.388,65	25.000,00	-25.000,00	0,00	-1.176.000,00	-2.104.388,65	-3.280.388,65	
Overig beleid	4.102.206,37	172.043,83	4.274.250,20	1.667.926,09	-112.050,24	1.555.875,85	-2.434.280,28	-284.094,07	-2.718.374,35	
Exploitatie	4.092.206,37	115.415,82	4.207.622,19	1.667.001,09	-112.050,24	1.554.950,85	-2.425.205,28	-227.466,06	-2.652.671,34	
Investerings	10.000,00	56.628,01	66.628,01	0,00	0,00	0,00	-10.000,00	-56.628,01	-66.628,01	
Andere	0,00	0,00	0,00	925,00	0,00	925,00	925,00	0,00	925,00	
Totalen	31.707.201,79	6.035.747,67	37.742.949,46	30.408.310,56	5.291.647,52	35.699.958,08	-1.298.891,23	-744.100,15	-2.042.991,38	
Exploitatie	25.551.968,87	-10.630,48	25.541.338,39	28.078.058,26	57.156,78	28.135.215,04	2.526.089,39	67.787,26	2.593.876,65	
Investerings	4.550.676,92	6.020.477,96	10.571.154,88	529.327,30	5.943.284,61	6.472.611,91	-4.021.349,62	-77.193,35	-4.098.542,97	
Andere	1.604.556,00	25.900,19	1.630.456,19	1.800.925,00	-708.793,87	1.092.131,13	196.369,00	-734.694,06	-538.325,06	

	2018									
	Uitgaven			Ontvangsten			Saldo			
	BP2014	2019-2	Wijziging	BP2014	2019-3	BP2014	2019-2	Wijziging	BP2014	2019-3
00: Algemene financiering	3.151.337,72	-292.358,90	2.858.978,82	25.040.256,22	-591.157,88	24.449.098,34	21.888.918,50	-298.798,98	21.590.119,52	
Prioritaire beleidsdoelstellingen	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	-10.000,00	0,00	-10.000,00	
Exploitatie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Investerings	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	-10.000,00	0,00	-10.000,00	
Andere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Overig beleid	3.141.337,72	-292.358,90	2.848.978,82	25.040.256,22	-591.157,88	24.449.098,34	21.898.918,50	-298.798,98	21.600.119,52	
Exploitatie	1.407.855,72	-208.353,61	1.199.502,11	23.340.256,22	-84.964,01	23.255.292,21	21.932.400,50	123.389,60	22.055.790,10	
Investerings	3.000,00	-3.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-3.000,00	3.000,00	0,00	
Andere	1.730.482,00	-81.005,29	1.649.476,71	1.700.000,00	-506.193,87	1.193.806,13	-30.482,00	-425.188,58	-455.670,58	
01: Interne werking en veiligheid	8.572.954,56	-11.966,58	8.560.987,98	328.719,13	-79.387,06	249.332,07	-8.244.235,43	-67.420,48	-8.311.655,91	
Prioritaire beleidsdoelstellingen	53.708,74	17.484,26	71.193,00	0,00	25.000,00	25.000,00	-53.708,74	7.515,74	-46.193,00	
Exploitatie	53.708,74	7.484,26	61.193,00	0,00	0,00	0,00	-53.708,74	-7.484,26	-61.193,00	
Investerings	0,00	10.000,00	10.000,00	0,00	25.000,00	25.000,00	0,00	15.000,00	15.000,00	
Overig beleid	8.519.245,82	-29.450,84	8.489.794,98	328.719,13	-104.387,06	224.332,07	-8.190.526,69	-74.936,22	-8.265.462,91	
Exploitatie	8.214.227,40	-5.780,15	8.208.447,25	328.719,13	-104.387,06	224.332,07	-7.885.508,27	-98.606,91	-7.984.115,18	
Investerings	305.018,42	-23.670,69	281.347,73	0,00	0,00	0,00	-305.018,42	-281.347,73		
02: Burger en Welzijn	6.670.755,36	13.710,10	6.684.465,46	1.012.836,53	309.344,27	1.322.180,80	-5.657.918,83	295.634,17	-5.362.284,66	
Prioritaire beleidsdoelstellingen	4.377.689,00	47.199,00	4.424.888,00	4.000,00	325.459,46	329.459,46	-4.373.689,00	278.260,46	-4.095.428,54	
Exploitatie	4.305.412,00	47.199,00	4.352.611,00	4.000,00	26.000,00	30.000,00	-4.301.412,00	-21.199,00	-4.322.611,00	
Investerings	72.277,00	0,00	72.277,00	0,00	299.459,46	299.459,46	-72.277,00	299.459,46	227.182,46	
Overig beleid	2.293.066,36	-33.488,90	2.259.577,46	1.008.836,53	-16.115,19	992.721,34	-1.284.229,83	17.373,71	-1.266.856,12	
Exploitatie	2.168.066,36	-29.488,90	2.138.577,46	1.008.836,53	-16.115,19	992.721,34	-1.159.229,83	13.373,71	-1.145.856,12	
Investerings	125.000,00	-4.000,00	121.000,00	0,00	0,00	0,00	-125.000,00	4.000,00	-121.000,00	
03: Infrastructuur	7.024.739,42	-647.439,14	6.377.300,28	2.253.535,11	-40.768,31	2.212.766,80	-4.771.204,31	606.670,83	-4.164.533,48	
Prioritaire beleidsdoelstellingen	2.518.560,66	-878.601,53	1.639.959,13	1.176.400,00	-264.288,60	912.111,40	-1.342.160,66	614.312,93	-727.847,73	
Exploitatie	103.148,00	10.000,00	113.148,00	0,00	0,00	0,00	-103.148,00	-10.000,00	-113.148,00	
Investerings	2.415.412,66	-888.601,53	1.526.811,13	1.176.400,00	-264.288,60	912.111,40	-1.239.012,66	624.312,93	-614.699,73	
Overig beleid	4.506.178,76	231.162,39	4.737.341,15	1.077.135,11	223.520,29	1.300.655,40	-3.429.043,65	-7.642,10	-3.436.685,75	
Exploitatie	3.952.678,76	151.162,39	4.103.841,15	1.077.135,11	223.520,29	1.300.655,40	-2.875.543,65	72.357,90	-2.803.185,75	
Investerings	553.500,00	80.000,00	633.500,00	0,00	0,00	0,00	-553.500,00	-80.000,00	-633.500,00	
04: Ruimte en Milieu	1.682.011,70	-33.709,63	1.648.302,07	826.627,17	13.903,78	840.530,95	-855.384,53	47.613,41	-807.771,12	
Prioritaire beleidsdoelstellingen	82.083,00	-27.700,00	54.383,00	0,00	0,00	0,00	-82.083,00	27.700,00	-54.383,00	
Exploitatie	77.083,00	-34.700,00	42.383,00	0,00	0,00	0,00	-77.083,00	34.700,00	-42.383,00	
Investerings	5.000,00	7.000,00	12.000,00	0,00	0,00	0,00	-5.000,00	-7.000,00	-12.000,00	
Overig beleid	1.599.928,70	-6.009,63	1.593.919,07	826.627,17	13.903,78	840.530,95	-773.301,53	19.913,41	-753.388,12	
Exploitatie	1.599.928,70	-6.009,63	1.593.919,07	826.627,17	13.903,78	840.530,95	-773.301,53	19.913,41	-753.388,12	
Investerings	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
05: Vrije Tijd en Vorming	4.258.693,73	265.391,05	4.524.084,78	1.709.959,80	-134.880,70	1.575.079,10	-2.548.733,93	-400.271,75	-2.949.005,68	
Prioritaire beleidsdoelstellingen	254.415,12	101.822,54	356.237,66	34.462,46	-8.861,46	25.601,00	-219.952,66	-110.684,00	-330.636,66	
Exploitatie	245.415,12	18.322,54	263.737,66	34.462,46	-8.861,46	25.601,00	-210.952,66	-27.184,00	-238.136,66	
Investerings	9.000,00	83.500,00	92.500,00	0,00	0,00	0,00	-9.000,00	-83.500,00	-92.500,00	
Overig beleid	4.004.278,61	163.568,51	4.167.847,12	1.675.497,34	-126.019,24	1.549.478,10	-2.328.781,27	-289.587,75	-2.618.369,02	
Exploitatie	4.004.278,61	155.068,51	4.159.347,12	1.674.572,34	-126.019,24	1.548.553,10	-2.329.706,27	-281.087,75	-2.610.794,02	
Investerings	0,00	8.500,00	8.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-8.500,00	-8.500,00	
Andere	0,00	0,00	0,00	925,00	0,00	925,00	925,00	0,00	925,00	
Totalen	31.360.492,49	-706.373,10	30.654.119,39	31.171.933,96	-522.945,90	30.648.988,06	-188.558,53	183.427,20	-5.131,33	
Exploitatie	26.131.802,41	104.904,41	26.236.706,82	28.294.608,96	-76.922,89	28.217.686,07	2.162.806,55	-181.827,30	1.980.979,25	
Investerings	3.498.208,08	-730.272,22	2.767.935,86	1.176.400,00	60.170,86	1.236.570,86	-2.321.808,08	790.443,08	-1.531.365,00	
Andere	1.730.482,00	-81.005,29	1.649.476,71	1.700.925,00	-506.193,87	1.194.731,13	-29.557,00	-425.188,58	-454.745,58	

	2019									
	Uitgaven			Ontvangsten			Saldo			
	BP2014	2019-2	Wijziging	BP2014	2019-3	BP2014	2019-2	Wijziging	BP2014	2019-3
00: Algemene financiering	3.168.445,93	-108.403,57	3.060.042,36	24.272.387,60	1.100.344,95	25.372.732,55	21.103.941,67	1.208.748,52	22.312.690,19	
Prioritaire beleidsdoelstellingen	50.000,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00	-50.000,00	0,00	-50.000,00	
Exploitatie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Investerings	50.000,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00	-50.000,00	0,00	-50.000,00	
Andere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Overig beleid	3.118.445,93	-108.403,57	3.010.042,36	24.272.387,60	1.100.344,95	25.372.732,55	21.153.941,67	1.208.748,52	22.362.690,19	
Exploitatie	1.360.242,93	-164.091,70	1.196.151,23	23.472.387,60	95.938,82	23.568.326,42	22.112.144,67	260.030,52	22.372.175,19	
Investerings	3.000,00	-3.000,00	0,00	800.000,00	-800.000,00	0,00	797.000,00	-797.000,00	0,00	
Andere	1.755.203,00	58.688,13	1.813.891,13	0,00	1.804.406,13	1.804.406,13	-1.755.203,00	1.745.718,00	-9.485,00	
01: Interne werking en veiligheid	8.693.681,75	-75.942,79	8.617.738,96	332.831,89	-177.936,48	154.895,41	-8.360.849,86	-101.993,69	-8.462.843,55	
Prioritaire beleidsdoelstellingen	63.404,46	-10.528,06	52.876,40	0,00	0,00	0,00	-63.404,46	10.528,06	-52.876,40	
Exploitatie	63.404,46	-10.528,06	52.876,40	0,00	0,00	0,00	-63.404,46	10.528,06	-52.876,40	
Investerings	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Overig beleid	8.630.277,29	-65.414,73	8.564.862,56	332.831,89	-177.936,48	154.895,41	-8.297.445,40	-112.521,75	-8.409.967,15	
Exploitatie	8.458.171,95	-40.166,74	8.418.005,21	332.831,89	-177.936,48	154.895,41	-8.125.340,06	-137.769,74	-8.263.109,80	
Investerings	172.105,34	-25.247,99	146.857,35	0,00	0,00	0,00	-172.105,34	25.247,99	-146.857,35	
02: Burger en Welzijn	6.759.148,44	10.898,86	6.770.047,30	946.109,11	10.323,14	956.432,25	-5.813.039,33	-575,72	-5.813.615,05	
Prioritaire beleidsdoelstellingen	4.517.772,14	47.199,00	4.564.971,14	4.000,00	26.000,00	30.000,00	-4.513.772,14	-21.199,00	-4.534.971,14	
Exploitatie	4.517.772,14	47.199,00	4.564.971,14	4.000,00	26.000,00	30.000,00	-4.513.772,14	-21.199,00	-4.534.971,14	
Investerings	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Overig beleid	2.241.376,30	-36.300,14	2.205.076,16	942.109,11	-15.676,86	926.432,25	-1.299.267,19	20.623,28	-1.278.643,91	
Exploitatie	2.116.376,30	-32.300,14	2.084.076,16	942.109,11	-15.676,86	926.432,25	-1.174.267,19	16.623,28	-1.157.643,91	
Investerings	125.000,00	-4.000,00	121.000,00	0,00	0,00	0,00	-125.000,00	4.000,00	-121.000,00	
03: Infrastructuur	5.210.941,76	1.420.184,04	6.631.125,80	1.396.455,01	564.764,85	1.961.219,86	-3.814.486,75	-855.419,19	-4.669.905,94	
Prioritaire beleidsdoelstellingen	664.085,00	1.263.127,47	1.927.212,47	319.100,00	343.779,20	662.879,20	-344.985,00	-919.348,27	-1.264.333,27	
Exploitatie	103.705,00	10.000,00	113.705,00	0,00	0,00	0,00	-103.705,00	-10.000,00	-113.705,00	
Investerings	560.380,00	1.253.127,47	1.813.507,47	319.100,00	343.779,20	662.879,20	-241.280,00	-909.348,27	-1.150.628,27	
Overig beleid	4.546.856,76	157.056,57	4.703.913,33	1.077.355,01	220.985,65	1.298.340,66	-3.469.501,75	63.929,08	-3.405.572,67	
Exploitatie	4.033.356,76	147.056,57	4.180.413,33	1.077.355,01	220.985,65	1.298.340,66	-2.956.001,75	73.929,08	-2.882.072,67	
Investerings	513.500,00	10.000,00	523.500,00	0,00	0,00	0,00	-513.500,00	-10.000,00	-523.500,00	
04: Ruimte en Milieu	1.715.228,01	-11.192,92	1.704.035,09	828.461,29	12.071,66	840.532,95	-886.766,72	23.264,58	-863.502,14	
Prioritaire beleidsdoelstellingen	77.400,00	-1.500,00	75.900,00	0,00	0,00	0,00	-77.400,00	1.500,00	-75.900,00	
Exploitatie	77.400,00	-34.700,00	42.700,00	0,00	0,00	0,00	-77.400,00	34.700,00	-42.700,00	
Investerings	0,00	33.200,00	33.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-33.200,00	-33.200,00	
Overig beleid	1.637.828,01	-9.692,92	1.628.135,09	828.461,29	12.071,66	840.532,95	-809.366,72	21.764,58	-787.602,14	
Exploitatie	1.637.828,01	-9.692,92	1.628.135,09	828.461,29	12.071,66	840.532,95	-809.366,72	21.764,58	-787.602,14	
Investerings	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
05: Vrije Tijd en Vorming	4.288.751,90	168.137,45	4.456.889,35	1.755.909,47	-179.130,39	1.576.779,08	-2.532.842,43	-347.267,84	-2.880.110,27	
Prioritaire beleidsdoelstellingen	253.135,33	14.229,54	267.364,87	34.462,46	-8.861,46	25.601,00	-218.672,87	-23.091,00	-241.763,87	
Exploitatie	244.135,33	14.229,54	258.364,87	34.462,46	-8.861,46	25.601,00	-209.672,87	-23.091,00	-232.763,87	
Investerings	9.000,00	0,00	9.000,00	0,00	0,00	0,00	-9.000,00	0,00	-9.000,00	
Overig beleid	4.035.616,57	153.907,91	4.189.524,48	1.721.447,01	-170.268,93	1.551.178,08	-2.314.169,56	-324.176,84	-2.638.346,40	
Exploitatie	4.035.616,57	153.907,91	4.189.524,48	1.720.522,01	-170.268,93	1.550.253,08	-2.315.094,56	-324.176,84	-2.639.271,40	
Investerings	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Andere	0,00	0,00	0,00	925,00	0,00	925,00	925,00	0,00	925,00	
Totalen	29.836.197,79	1.403.681,07	31.239.878,86	29.532.154,37	1.330.437,73	30.862.592,10	-304.043,42	-73.243,34	-377.286,76	
Exploitatie	26.648.009,45	80.913,46	26.728.922,91	28.412.129,37	-17.747,60	28.394.381,77	1.764.119,92	-98.661,06	1.665.458,86	
Investerings	1.432.985,34	1.264.079,48	2.697.064,82	1.119.100,00	-456.220,80	662.879,20	-313.885,34	-1.720.300,28	-2.034.185,62	
Andere	1.755.203,00	58.688,13	1.813.891,13	925,00	1.804.406,13	1.805.331,13	-1.754.278,00	1.745.718,00	-8.560,00	

De staat van het financieel evenwicht (M2)

De BBC methodologie streeft een dubbel evenwichtscriterium na:

- Toestandsevenwicht: het **resultaat op kasbasis** moet elk jaar groter of gelijk zijn aan 0.
- Structureel evenwicht: de autofinancieringsmarge moet bij gemeenten enkel in het laatste jaar van het meerjarenplan groter of gelijk zijn aan nu



De staat van het financieel evenwicht (M2)

Periode: 2014 - 2019

Planningsrapport: Meerjarenplanaanpassing 4 2014 - 2019(BP2014_2019-3)

Laatste dagboeknr: Exploitatie: 24089 Investering: 3273 Andere: 62

Gemeentebestuur Maldegem (NIS 43010)

Secr.: Van Vynckt Tijs

Marktstraat 7 - 9990 Maldegem

Fin. beheerder: Dombret Isabelle

Resultaat op kasbasis	2014	2015	2016	2017	2018	2019
I. Exploitantiebudget (B-A)	5.092.985,14	7.485.401,22	3.624.793,08	2.593.876,65	1.980.979,25	1.665.458,86
A. Uitgaven	22.199.328,67	23.053.491,26	24.470.022,68	25.541.338,39	26.236.706,82	26.728.922,91
B. Ontvangsten	27.292.313,81	30.538.892,48	28.094.815,76	28.135.215,04	28.217.686,07	28.394.381,77
a. Belastingen en boetes	14.582.394,44	15.189.549,01	15.158.882,39	15.111.892,92	15.060.102,93	15.187.113,17
2. Overige	12.709.919,37	15.349.343,47	12.935.933,37	13.023.322,12	13.157.583,14	13.207.268,60
II. Investeringsbudget (B-A)	-6.283.617,96	1.427.380,70	-6.557.091,07	-4.098.542,97	-1.531.365,00	-2.034.185,62
A. Uitgaven	6.356.933,57	3.985.258,16	9.772.305,54	10.571.154,88	2.767.935,86	2.697.064,82
B. Ontvangsten	73.315,61	5.412.638,86	3.215.214,47	6.472.611,91	1.236.570,86	662.879,20
III. Andere (B-A)	-1.607.096,37	-1.642.210,04	-1.904.960,37	-538.325,06	-454.745,58	-8.560,00
A. Uitgaven	1.608.021,24	1.643.134,91	1.980.971,50	1.630.456,19	1.649.476,71	1.813.891,13
1. Aflossing financiële schulden	1.608.021,24	1.605.952,86	1.605.540,85	1.549.856,19	1.636.476,71	1.760.891,13
a. Periodieke aflossingen	1608.02124	1605.952,86	1605.540,85	1549.856,19	1636.476,71	1760.891,13
2. Toegestane leningen	0,00	37.182,05	375.430,65	80.600,00	13.000,00	53.000,00
3. Overige transacties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Ontvangsten	924,87	924,87	76.011,13	1.092.131,13	1.194.731,13	1.805.331,13
1. Op te nemen leningen en leasings	0,00	0,00	0,00	1.000.000,00	1.100.000,00	1.700.000,00
2. Terugvordering van aflossing van financiële schulden	924,87	924,87	76.011,13	92.131,13	94.731,13	105.331,13
a. Periodieke terugvorderingen	924,87	924,87	76.011,13	92.131,13	94.731,13	105.331,13
3. Overige transacties	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
IV. Budgettaire resultaat boekjaar (I+II+III)	-2.797.729,19	7.270.571,88	-4.837.258,36	-2.042.991,38	-5.131,33	-377.286,76
V. Gecumuleerde budgettaire resultaat vorig	4.213.170,69	1.415.441,50	8.686.013,38	3.848.755,02	1.805.763,64	1.800.632,31
VI. Gecumuleerde budgettaire resultaat (IV+V)	1.415.441,50	8.686.013,38	3.848.755,02	1.805.763,64	1.800.632,31	1.423.345,55
VII. Bestemde gelden (toestand op 31 december)	250.000,00	576.355,49	476.355,49	138.000,00	138.000,00	138.000,00
A. Bestemde gelden voor de exploitatie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Bestemde gelden voor investeringen	250.000,00	576.355,49	476.355,49	138.000,00	138.000,00	138.000,00
C. Bestemde gelden voor andere verrichtingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
VIII. Resultaat op kasbasis (VI-VII)	1.165.441,50	8.109.657,89	3.372.399,53	1.667.763,64	1.662.632,31	1.285.345,55



De staat van het financieel evenwicht (M2)

Planningsrapport: Meerjarenplanaanpassing 3 2014 - 2019(BP2014_2019-3)

Laatste dagboeknr: Exploitatie: 24089 Investering: 3273 Andere: 62

Gemeentebestuur Maldegem (NIS 43010)

Marktstraat 7 - 9990 Maldegem

Periode: 2014 - 2019

Secr.: Van Vynckt Tijs

Fin. beheerder: Dombret Isabelle

Autofinancieringsmarge	2014	2015	2016	2017	2018	2019
I. Financieel draagvlak (A-B)	5.777.647,02	8.114.563,13	4.202.035,31	3.139.888,04	2.495.951,81	2.170.802,36
A. Exploitatieontvangsten	27.292.313,81	30.538.892,48	28.094.815,76	28.135.215,04	28.217.686,07	28.394.381,77
B. Exploitatie-uitgaven exclusief de nettokosten van	21.514.666,79	22.424.329,35	23.892.780,45	24.995.327,00	25.721.734,26	26.223.579,41
1. Exploitatie-uitgaven	22.199.328,67	23.053.491,26	24.470.022,68	25.541.338,39	26.236.706,82	26.728.922,91
2. Nettokosten van schulden	684.661,88	629.161,91	577.242,23	546.011,39	514.972,56	505.343,50
II. Netto periodieke leningsuitgaven (A+B)	2.291.758,25	2.234.189,90	2.106.771,95	2.003.736,45	2.056.718,14	2.160.903,50
A. Netto-aflossingen van schulden	1.607.096,37	1.605.027,99	1.529.529,72	1.457.725,06	1.541.745,58	1.655.560,00
B. Nettokosten van schulden	684.661,88	629.161,91	577.242,23	546.011,39	514.972,56	505.343,50
III. Autofinancieringsmarge (I-II)	3.485.888,77	5.880.373,23	2.095.263,36	1.136.151,59	439.233,67	9.898,86

Structurele maatregelen financieel evenwicht

De gemeente Maldegem heeft een ambitieus strategisch meerjarenplan. Om te komen tot zowel een toestandsevenwicht als een structureel evenwicht werd budgettaire ruimte gecreëerd door een aantal structurele maatregelen die zich situeren in de verschillende onderdelen van het budget.

Hierna volgt een oplijsting per budgetonderdeel.

Werkingskosten.

Vanaf 2015 wordt de brandweerdienst en het vervoer 100 zonaal georganiseerd in de hulpverleningszone Meetjesland. De daarmee gepaarde werkingskosten (172.893 euro werkingskosten, 512.490 euro personeelskosten en 342.693 euro ontvangsten in 2014) zitten vanaf 2015 niet meer in de gemeentelijke exploitatiekosten maar worden via een werkingsbijdrage aan de zone betaald. Daarnaast moet er gedurende 5 jaar nog eens 37.716 euro per jaar betaald worden voor de verrekening van de overdracht van de roerende goederen.

In de besparingsronde werd niet geraakt aan de middelen nodig om de dagelijkse werking van de verschillende diensten te verzekeren. Wel werd er per dienst geanalyseerd of de processen efficiënter kunnen verlopen. Dit is een continue proces dat elk diensthoofd voor zijn dienst zal moeten blijven voeren zodat deze minimale stijging in de werkingskosten voor de diensten realiseerbaar is. Door het voeren van overheidsopdrachten werden bepaalde kosten verlaagd, zoals de aankoopkosten voor maaltijdcheques, de omschakeling van het boekhoudpakket, de verzekeringen...

Verder werd er bij een aantal diensten bespaard in bepaalde activiteiten. De keuzes die hier gemaakt zijn vloeien voort uit het kerntakendebat dat het college van burgemeester en schepenen voerde.

Het bestuur kiest in 2014 en 2015 ook voor de maximale aanwending van de subsidies van Vlaanderen door in te tekenen op de Vlaamse Beleidsprioriteiten. Vanaf 2016 worden de zeven sectorale subsidies in het Gemeentefonds geïntegreerd. Het gaat om de middelen voor jeugd, cultuur, sport, flankerend onderwijsbeleid, ontwikkelingssamenwerking, integratie en kinderarmoedebestrijding. Toch kiest het bestuur om de middelen, zoals o.a. de subsidies naar verenigingen, die voorzien waren in 2015 aan te houden naar de jaren 2016-2019.

Het verhaal van het dynamische patrimoniumbeheer dat enerzijds inhoudt dat het patrimonium dat niet langer een functie heeft wordt afgestoten en anderzijds dat de opwaardering van het resterende patrimonium en realisatie van nieuw duurzaam patrimonium zal resulteren in een besparing op de exploitatie door daling van de kosten in nutsvoorzieningen, onderhoud, telefonie,... Jammer genoeg door de reeds aangekondigde sterke prijsstijging van de elektriciteit kan dit niet in de cijfers gezien worden. De elektriciteitskosten stijgen van 2016 naar 2017 met ongeveer 2%.

Binnen de organisatie is er sinds 2014 een nieuwe werkmethode afgesproken die er moet toe leiden dat de budgetten van de exploitatie strakker worden opgevolgd. Bepaalde personeelsleden zijn budgetverantwoordelijke en krijgen de verantwoordelijkheid over het budget. Hierdoor konden bepaalde budgetten meer gecentraliseerd worden (bijvoorbeeld alle budgetten inzake drukwerk bij de communicatiedienst) en zal het terzelfdertijd mogelijk zijn om via het boekhoudsysteem toch de uitgaven per beleidsdomein op te volgen. (bijvoorbeeld binnen het centrale budget communicatie een opsplitsing in cultuur, KUMA, jeugd,...)

De werkingskosten stijgen in vergelijking met het vorig meerjarenplan doordat o.a. de toegangsgelden voor de sporthal MEOS en het zwembad stijgen door een verhoogd tarief voor de gemeente (+/- 160.000 euro per jaar). De toelage aan het AGB Maldegem daalt met +/-56.000 euro per jaar. Door de nieuwe BTW circulaire moet het AGB Maldegem jaarlijks een boekhoudkundige winst tonen. Om dit te realiseren werden het tarief voor de gemeente en de prijssubsidies aangepast.

De goedgekeurde acties inzake het klimaatplan werden opgenomen zodat het burgemeesterconvenant dat inzet op een vermindering van de CO2 uitstoot met 20 % tegen 2020 kan gerealiseerd worden. Jaarlijks krijgt het bestuur subsidies die voor het personeel moeten worden ingezet. In 2016 waren deze middelen bijna 17.000 euro. Hiermee zal de verhoging van de maaltijdcheques met €0,5 per cheque worden gefinancierd in 2017. Vanaf 2017 dalen de subsidies en zal het bedrag van de maaltijdcheque verlagen naar 7,25 euro. Indien de middelen hoger zijn dan verwacht in 2017-2019, zal het bedrag van de maaltijdcheque opgetrokken worden. Het bestuur reserveert meer middelen voor het openbaar domein. Zo krijgt de groendienst +/- 93.000 euro per jaar extra voor o.a. materiaal, voor maaien en snoeien en andere werken uitgevoerd door derden. De middelen voor de voorbehouden opdracht worden uitgebreid met het oog op het manueel reinigen van grachten en wordt het budget van het onderhoudscontract verhoogd om nog sneller te kunnen anticiperen.

Werkingsbijdragen

Het bestuur heeft getracht om ook de andere besturen te betrekken in het besparingsverhaal. Zo werd een beperkte groei met de kerkbesturen onderhandeld in hun exploitatie (1,8 % jaarlijkse groei). De dotatie aan de politie werd verhoogd in 2017-2019. In 2014 is de dotatie sterk verlaagd doordat het overschot van 2012 en 2013 werd verrekend. In 2016 werd het overgedragen resultaat van 2014-2015 verrekend. Daarna stijgt dotatie met gemiddeld 4-5% per jaar. Dit is volledig te wijten aan de stijgende personeelskosten zoals index, anciënniteit verhogingen en de stijgende pensioenlast. Vanaf 2017 is het kader volledig ingevuld. De groei van het OCMW is beperkt gehouden in 2015, in 2016 is er een stijging voorzien van 8% en vervolgens gemiddeld 5% per jaar vanaf 2017.

De werkingsbijdrage aan de Hulpverleningszone Meetjesland wordt vanaf 2015 jaarlijks betaald. De bijdrage per gemeente wordt bepaald op basis van de zonale verdeelsleutel die berekend wordt op basis van 50% inwoners en 50% kadastraal inkomen per gemeente. Voor de gemeente Maldegem is dit 19,83%. De dotatie aan de hulpverleningszone daalt in vergelijking met het vorig meerjarenplan door stijgende federale dotaties (-323.118 euro). Deze stijging wordt wel voor een deel ten niet gedaan door een stijgende

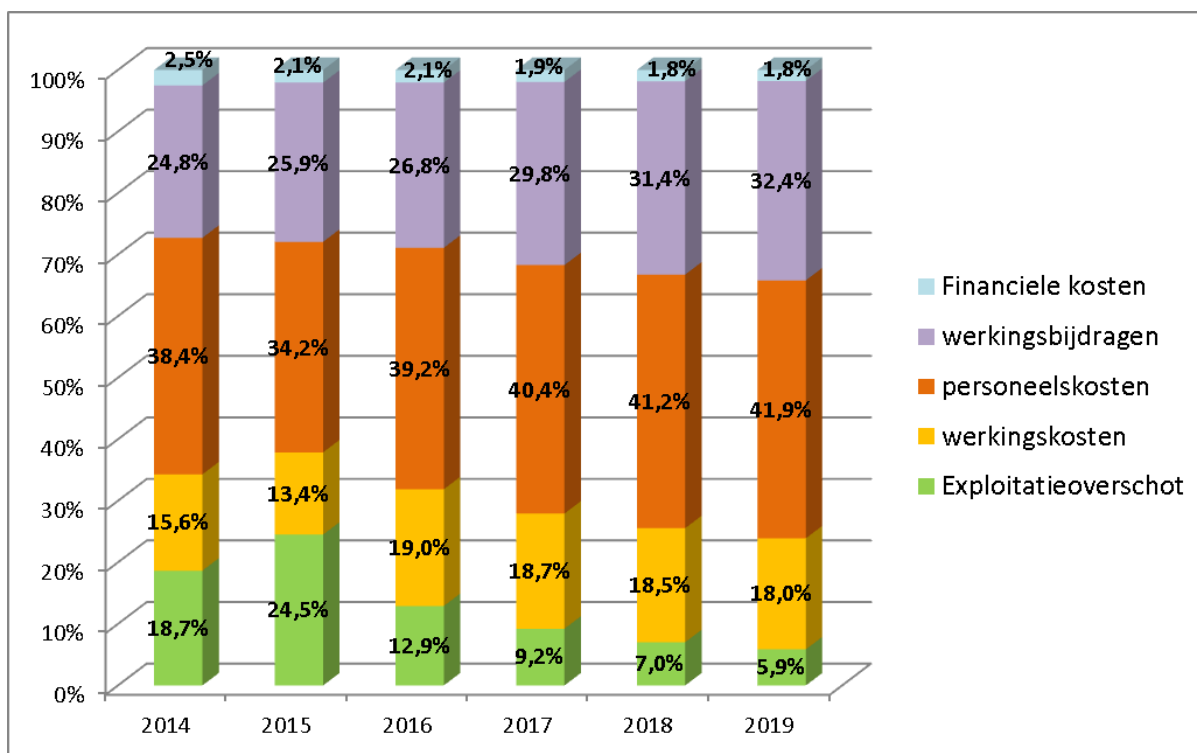
investeringsubsidie. De werkingsbijdrage aan IVM is hoger dan in het vorig meerjarenplan. Deze werd opgenomen op basis van een berekening van IVM. Er is een verschuiving vanuit werkingsmiddelen cel Lokale economie naar toelage convenant VHMC voor het organiseren van het evenement 'white night', tbv 8.000 euro/jaar. In 2017 zal er gewerkt worden aan een reglement waarbij een toelage zal toegekend worden aan startende ondernemers. Het bestuur heeft ingetekend op een overeenkomst met de IOED Meetjesland waarbij er ondersteuning kan geboden voor het beheer van het gemeentelijk erfgoed regionaal vanaf 2018.

Personeelskosten

Het personeelsbudget bedraagt in 2016 39% van de totale exploitatieontvangsten en is goed voor een totaalbedrag van 11.021.776 euro in 2016. Dit aandeel stijgt naar bijna 42% in 2019. Dit is exclusief de subsidies ontvangen voor personeel zoals de regularisatiepremie GESCO's, startbaansubsidie voor de gemeenschapswachten, en andere subsidies specifiek voor personeel t.b.v. 1.435.348 euro in 2016 en in 2016 1.572.273 euro. De personeelskost is gestegen t.o.v. 2014 doordat het statuut van de Gesco's werd afgeschaft per 01/04/2015. Dit heeft tot gevolg dat de RSZ patronale sterk stijgt (3/4 van +0,7 miljoen euro op jaarbasis) maar dit wordt voor 95% gecompenseerd door een verhoogde subsidie.

Op dit moment bedraagt ons personeelscontingent 177 voltijdse equivalenten en deze stijgt naar 180 VTE in 2017 maar daalt dan terug naar 176 door natuurlijke afvloeiingen en stopzetting van tijdelijke contracten. De personeelskost daalt (+/- 0,5 miljoen euro) in 2015 door de overheveling van de brandweer en vervoer 100 diensten naar de Hulpverleningszone Meetjesland, maar stijgt dan weer door de afschaffing van het statuut Gesco. In 2016 is er een sterke stijging door o.a. het volledig wegvallen van het statuut GESCO (+0,2 miljoen euro) en ook doordat de project gesco's die in 2015 wel nog bleven bestaan voor de buitenschoolse kinderopvang ook wegvallen + 0,1 miljoen euro). De personeelskosten stijgen in 2017 met 3% doordat er extra personeelsleden zijn voorzien in vergelijking met het vorig meerjarenplan: extra arbeider gebouwen en signalisatie, verhoging van niveau voor enkele groenarbeiders, en door interne verschuiving bijkomende plaats op de sportdienst, een coördinator technische dienst B niveau ter vervanging van een teamleider C4/C5. Daarnaast werd er budget gereserveerd voor een eventuele verhoging van de 2de pensioenpijler voor de contractuelen

Er werd voorzien dat statutair pensioengerechtigden worden vervangen door contractuele functies behoudens knelpunt beroepen en beroepen eigen aan een lokaal bestuur en een beperkt aantal functies worden niet vervangen zodat de personeelskost onder controle blijft.



Toelagen

Het bestuur kiest in het kader van de toelagen voor een aantal principes : het verder ondersteunen van de streekwerking via Veneco², het stabiel houden van subsidies aan verenigingen, het gelijkschakelen van de toelagen aan de verschillende adviesraden. Het is wel zo dat de door Vlaanderen doorgevoerde besparingen op subsidies niet werden doorgetrokken naar de verenigingen.

In de loop van de legislatuur wordt er jaarlijks nog steeds een bedrag van meer dan 0,4 miljoen euro voorbehouden aan toelagen. Het bestuur wil onder meer op die manier er naar streven dat Maldegem een aangename gemeente blijft om in te wonen.

Adviesraden krijgen ieder eenzelfde bedrag van 750 euro aan werkingsmiddelen en kunnen voor hun vergaderingen terecht in de gemeentelijke infrastructuur.

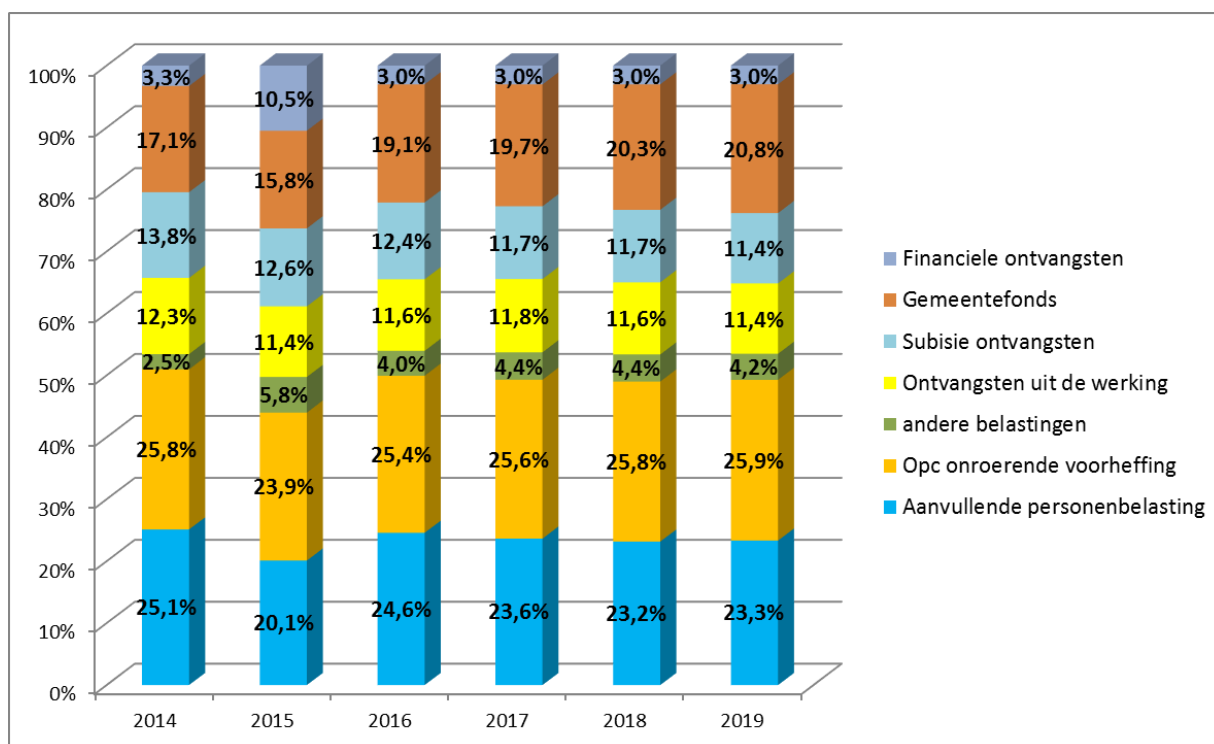
Straat -en wijkcomités ontvangen niet langer meer een 'symbolisch' subsidiebedrag, maar kunnen in de toekomst nog meer beroep doen op logistieke ondersteuning.

Nieuw is de invoering van een fonds voor goed doel dat wordt opgebouwd door de jubilarissen die niet naar de receptie komen (1.000 euro/jaar vanaf 2017), de drie jaarlijkse bijdrage voor het leader project Drongengoed tbv van 5.000 euro per jaar en de toelage aan scholen indien zij werken met klimaatdokters. Ook nieuw is de bijdrage aan voetbalclubs voor het aanleggen van kunstgrasvelden (10.000 euro/jaar). Sportclubs die wensen een kunstgrasveld aan te leggen en die volden aan de voorwaarden opgelegd in het subsidiereglement kunnen rekenen op een bijdrage van de gemeente, nl. een startsubsidie van maximaal 50.000 euro en daarna gedurende 9 jaar een maximum van 10.000 euro per jaar. Daarnaast wordt er een nieuw subsidiereglement uitgewerkt inzake toelage energiezuinige maatregelen voor beschermde afnemers.

Ontvangsten

De ontvangsten uit belastingen vormen het grootste aandeel van de gemeentelijke inkomsten nl. 54% in 2016. Daarna volgen de verkregen subsidies van andere overheden (vnl Vlaamse overheid) met een aandeel van 32% in 2016. Het gemeentefonds groeit elke jaar met 3,5% waardoor het aandeel stijgt van 17% in 2014 naar 21% in 2019. Vanaf 2016 werden de sectorale subsidies verkregen van Vlaanderen voor jeugd, cultuur, sport, flankerend onderwijsbeleid, ontwikkelingssamenwerking, integratie en kinderarmoedebestrijding geïntegreerd in het Gemeentefonds. Deze middelen (361.631 euro/jaar) worden wel niet geïndexeerd naar de volgende jaren.

De financiële ontvangsten waren uitzonderlijk hoog in 2015 door heel wat kapitaalherstructureringen in bepaalde intercommunales waarbij er niet altijd een dividend werd uitgekeerd.



Het bestuur wil voor haar ontvangsten streven naar een eerlijk evenwicht waarbij de burgers naar draagkracht gevraagd worden bij te dragen.

Algemene gemeentebelasting

Het bestuur kiest er voor om de Algemene Gemeentebelasting (AGB) af te schaffen gezien deze geen rekening houdt met de draagkracht van degene die moet betalen en geen effect heeft op het milieugedrag van de burger.

Het verlies aan inkomsten door deze maatregel wordt gecompenseerd door maatregelen die milieuvriendelijk gedrag stimuleren en die de tarieven hoger leggen naarmate je meer vervuult.

Deze wijzigingen vloeien ook voort uit ook de verplichtingen, opgelegd door de Vlaamse regering, in het kader van de Vlarema-wetgeving. Zo wordt de gratis 25 euro per gezin per jaar voor medium en high op het containerpark afgeschaft en verhogen de tarieven naar 15 of 25 euro per kubieke meter afval met de mogelijkheid om ook een kleine hoeveelheid aan te brengen tegen een veel lager tarief.

Opcentiemen onroerende voorheffing, tweede verblijven en leegstand

Het bestuur brengt met ingang van 1/01/2014 de opcentiemen op de onroerende voorheffing van 1350 naar 1650. Met dit cijfer zal de gemeente zich in de middenmoot situeren ten aanzien van de andere landelijke gemeenten uit de cluster waar Maldegem volgens Belfius in zit. Vanaf 2016 wordt de compensatie voor de korting op OV voor materieel en outillage geschrapt. Dit betekent voor de gemeente Maldegem een verlies van +/- 40.000 euro per jaar.

De tarieven voor tweede verblijven of leegstand werden verdubbeld in 2015, die op onbebouwde woonpercelen geïndexeerd. In het eerste geval gaat het om mensen die wat meer draagkracht hebben, in het tweede geval om mensen die het bestuur wil overtuigen om meer inspanning te leveren om samen met de gemeente te werken aan een goed woonbeleid.

De belasting op leegstaande woningen 2014 werd pas uitvoerbaar verklaard in 2015. De inhaalbeweging is voorzien in 2015. Het bestuur is in 2014 gestart met het inventariseren van alle leegstaande woningen en heeft deze na verjaring in de loop van het boekjaar 2015 belast. De sterke stijging in 2015 kan door voorgaande redenen verklaard worden samen met het feit dat de tarieven verhoogd werden in 2014. In 2016 daalt het bedrag doordat veel bezwaren mbt tot aanslagjaar 2015 werden ingewilligd. Het bestuur rekent op een daling van die inkomsten zodat de belasting zijn impact heeft op het aantal leegstaande gebouwen.

Personenbelasting

De personenbelasting daalt van 8 naar 7,5% in 2014 om de mensen die werken aan te moedigen en zij die niet werken een aanmoediging te geven om te overwegen dat toch te gaan doen.

Door de taxshift zullen volgens een berekening van het FOD (bron VVSG 2015) de gemeentelijke ontvangsten negatief beïnvloed worden in de komende jaren: -0,66% in 2017, -2,65% in 2018, -3,42% in 2019, -8,65% in 2020 en -8,75% in 2021. In 2016 stijgen nochtans de ontvangsten met 12,5% volgens de laatste simulatie van het FOD. In 2017 dalen de ontvangsten volgens het FOD door de taxshift met 3,7%. Doordat de gemeente afhankelijk is van inningsritme van het FOD en er geen voorschotten worden uitbetaald zoals bij de opcentiemen op de onroerende voorheffing, kunnen de ontvangsten sterk variëren jaar per jaar en dus ok sterk afwijken van de raming van het FOD.

Economische bedrijvigheid en hinderlijkheid van bedrijfsvoering

Het bestuur belast vanaf 1 januari 2014 alle rechtspersonen en natuurlijke personen die die bedrijvig zijn op het grondgebied van Maldegem. Voordien was het enkel de bedrijven die meer dan 200 m2 gebruikten.

Er is een vrijstelling voorzien voor natuurlijke en rechtspersonen die op 1 januari van het aanslagjaar geen volle drie jaar een beroeps-of bedrijfsactiviteit uitoefenden op het

grondgebied van Maldegem. Op die manier wil het bestuur starters en investeerders aanmoedigen. Vanaf aanslagjaar 2015 werden de belasting op hinderlijke inrichting en op economische bedrijvigheid geïntegreerd in 1 belastingreglement met verlaagde tarieven. De belastingen op economische bedrijvigheid 2014 en deze op hinderlijke inrichtingen werden pas uitvoerbaar verklaard in 2015. De aanslag is telkens voorzien in het jaar n+1. In 2016 is de ontvangst lager omdat heel wat bezwaren van de aanslagjaren 2014-2015 dan pas werden ingewilligd.

Retributies

Hier past het bestuur indexeringen toe op de bestaande retributies. Het bestuur wil hier de kost, die het zelf moet maken, voor een stuk doorrekenen aan de gebruiker van de dienstverlening. Dit is het geval voor stedenbouwkundige aanvragen, hydraulische adviezen, toegang containerpark, snoeien van overhangende takken van bomen, afleveren attest van samenwonen,....

Investerings

Grote investeringsprojecten worden ofwel betoelaagd ofwel gefinancierd met middelen uit een verkoop van patrimonium. Er is maar voorzien in een beperkte opname van leningen over het ganse meerjarenplan, nl. 3,8 miljoen euro. Op die manier blijft de leningslast onder controle en kan het structureel evenwicht in 2019 gehaald worden.

In de loop van de legislatuur zal er voor een bedrag van 31,4 miljoen euro (excl. Overname aandelen van EANDIS) geïnvesteerd worden, waarvan 1,8 miljoen euro via investeringssubsidies. Dit is een stijging met 3,2 miljoen euro t.o.v. van het vorig meerjarenplan. De uitvoering van SPAM 11-13 Middelburg moet vervroegd worden uitgevoerd, nl. ten laatste op 01/01/2019, anders loopt de gemeente de kans om de subsidies mis te lopen. Deze nieuwe investering veroorzaakt alleen al een verhoging van 1 miljoen euro in de uitgaven. Er wordt wel een subsidie ingeschreven in 2019 t.b.v. 0,4 miljoen euro aangezien na 20% uitvoering van de werken er 80% van de subsidie kan verkregen worden. De evolutie van de andere prioritaire acties met investeringskredieten kunnen teruggevonden worden in de strategische nota.

De stijging van de investeringskredieten van niet-prioritaire acties of van het gelijkblijvend beleid wordt veroorzaakt door o.a.:

- Extra investeringen in ICT vnl. in CRM (Customer Relationship Management) +54.744 euro
- Investerings aan sportinfrastructuur zoals voor de omheining TC Lobbeke en de optimalisatie van den warmwater installatie voetbalstadion Maldegem 44.000 euro
- Aanpassingswerken aan de gebouwen van de kinderopvang en de buitenschoolse kinderopvang 55.600 euro
- Extra krediet voor onderhoud van de wegen +124.566 euro
- Verhoging investeringssubsidie aan de politiezone Maldegem voor o.a. nieuw serverpark +111.905 euro
- Verhoging investeringssubsidie aan de HVZ Meetjesland +145.491 euro zodat er geen lening moet worden opgenomen. Dit werd gecompenseerd door een forse daling van de werkingsbijdrage.
- Verhoging investeringssubsidie aan OCMW Maldegem +43.151 euro. Dit werd gecompenseerd door een daling van de werkingsbijdrage.
- Extra aankopen materiaal groendienst +35.000 euro.

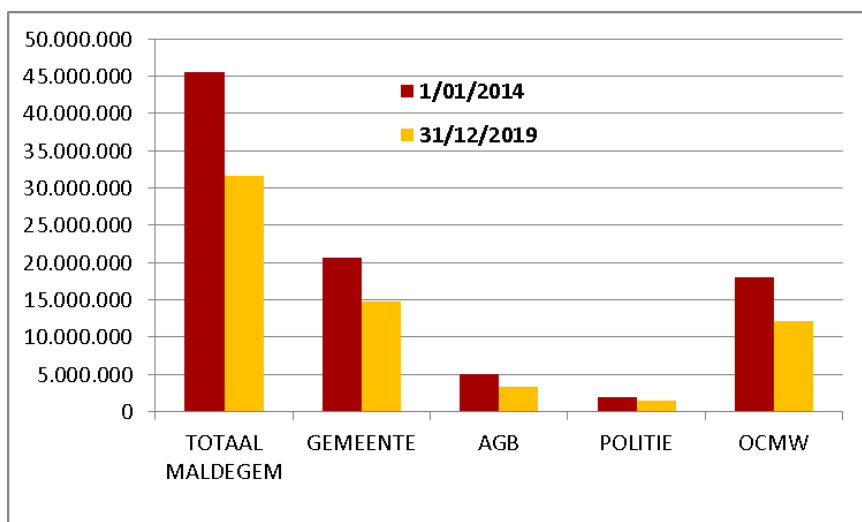
Aan de ontvangsten kant wordt er verwacht voor 6,0 miljoen euro patrimonium te verkopen en 6,0 miljoen subsidies te krijgen, dit vooral gelinkt aan de investeringen voor riolering. Er is een stijging t.o.v. het vorig meerjarenplan doordat er een subsidie wordt verwacht in 2019 voor de uitvoering van SPAM 11-13 Middelburg.

De overname van de aandelen Electrabel door de gemeenten via IMEWO geeft een vertekend beeld in de ontvangsten van de investeringen in 2015 en in de uitgaven in 2014. Op 27 augustus 2014 bereikten Electrabel en de Vlaamse gemengde distributienetbeheerders een principeakkoord over de verdere afbouw van de participatie van Electrabel. De gemeenten nemen de betreffende aandelen eind december 2014 over van Electrabel. Begin 2015 wordt een kapitaalsvermindering doorgevoerd ten bedrage van de overnameprijs van de participatie van Electrabel. De kapitaaloperatie gebeurt zonder enige geldbeweging bij de gemeenten. Ze betalen en innen geen bedragen. De transacties moeten echter wel tot uitdrukking gebracht worden in de boekhouding van de gemeenten. In 2014 moet er dus een investeringsuitgave worden geboekt t.b.v. 4.341.553,22 euro, die niet werd gebudgetteerd. En in 2015 moet er een investeringsontvangst geboekt worden.

Schuldafbouw

Door zo weinig mogelijk nieuwe leningen aan te gaan zal de totale schuld op 31/12/2019 van de gemeente met 29 % dalen t.o.v januari 2014 voor deze legislatuur. In december 2019 zal de totale schuld nog slechts 14,7 miljoen euro bedragen, terwijl deze in 2013 nog goed was voor 20,7 miljoen euro. Dit is wel een stijging t.o.v. van het vorig meerjarenplan doordat er extra investeringen werden opgenomen zoals o.a. de SPAM 11-13 Middelburg. Ook de schuld van de politie (-29%), het AGB (-33%) en het OCMW (-31%) daalt. Door deze daling zal ook de schuld per inwoner verder dalen.

	1/01/2014	31/12/2019	ev.
TOTAAL MALDEGEM	45.554.245	31.557.788	-31%
GEMEENTE	20.660.397	14.693.659	-29%
AGB	4.974.858	3.316.572	-33%
POLITIE	1.982.515	1.414.319	-29%
OCMW	17.936.475	12.133.238	-32%



Meerjarenplan 2014-2019 – wijziging nr. 4 Toelichting

Naam bestuur: Gemeentebestuur Maldegem

NISCODE bestuur: 43010

Adres bestuur: Marktstraat 7
9990 Maldegem

Secretaris: Tijs Van Vynckt

Financieel beheerder: Isabelle Dombret

4. Toelichting

Omgevingsanalyse

Aanpak binnen Gemeente Maldegem

Een omgevingsanalyse voorziet een organisatie van de informatie die nodig is om **gefundeerde strategische keuzes** te maken.

Vermits onze maatschappij evolueert is het niet meer dan evident dat het concept van een omgevingsanalyse zo wordt opgevat, dat ze regelmatig en op een zelfde basis kan worden aangepast. U vindt de externe omgevingsanalyse, zoals afgerond op 9 september 2014, terug op de website van het gemeentebestuur van Maldegem.

Daarnaast blijven we steeds alert voor tendenswijzigingen en –breuken.

De omgevingsanalyse bestaat uit volgende onderdelen:

1. de interne omgevingsanalyse (zie 3.1.2) biedt informatie over de interne werking van de organisatie. Door middel van een **kritische zelfevaluatie** worden relevante **sterktes en zwaktes** gedefinieerd die een impact kunnen hebben op toekomstige strategische keuzes.

Dit gebeurde aan de hand van een onderzoeksmodel met als voordeel dat:

- Alle relevante elementen van de werking van de organisatie kritisch worden geanalyseerd. **Blinde vlekken** worden op die manier **vermeden**.
- De verzamelde **informatie gestructureerd wordt ondergebracht** in enkele vastgelegde kaders/factoren.
- Er rekening wordt gehouden met de **complexiteit van de organisatie**. Niet enkel de informatie die zichtbaar is, wordt gebruikt. Een analysemodel kan aanzetten tot een dieper onderzoek en kritischer evaluatie van bestaande werkmethoden.

In Gemeente Maldegem werd gebruik gemaakt van het 7S-model om de interne werking in kaart te brengen. Dit model bevat volgende factoren:

- Strategie
- Structuur
- Systemen
- Staf
- Stijl
- Sleutelvaardigheden
- Significante waarden

Concreet heeft het managementteam (M-team) op 20 maart 2013 haar eigen organisatie kritisch beoordeeld aan de hand van het 7S-model. Daarnaast is er ook een document



opgemaakt door de verschillende diensten van de gemeente, nl. 'Omgevingsanalyse: Bekeken vanuit de gemeentelijke afdelingen'.

Op basis van inzichten van het M-team en de diensten heeft BDO Public Sector een aantal sterktes en zwaktes voor de volledige organisatie gedefinieerd. Dit werd afgestemd en teruggekoppeld aan het M-team op 4 april. Daarna werd intern teruggekoppeld aan de diensten en werd een bespreking gehouden met het College van Burgemeester en Schepenen (CBS) op 15 april.

2. de externe omgevingsanalyse (zie 3.1.3) laat toe inzicht te verwerven in de omgeving **waarin de organisatie actief is**. Hoe zien onze doelgroepen er uit? Welke trends komen er op ons af en wat zal de impact ervan zijn op onze organisatie? Deze externe factoren zullen in kaart worden gebracht als mogelijke **kansen en bedreigingen**.

De factoren die een **gunstige invloed of een negatieve invloed** kunnen hebben op de werking van de organisatie werden in kaart gebracht en geformuleerd als 'kansen' en 'bedreigingen'. Om de externe omgeving zo volledig mogelijk in kaart te brengen werd het **DESTEP-model** als kader gebruikt. Dit model bevat volgende factoren:

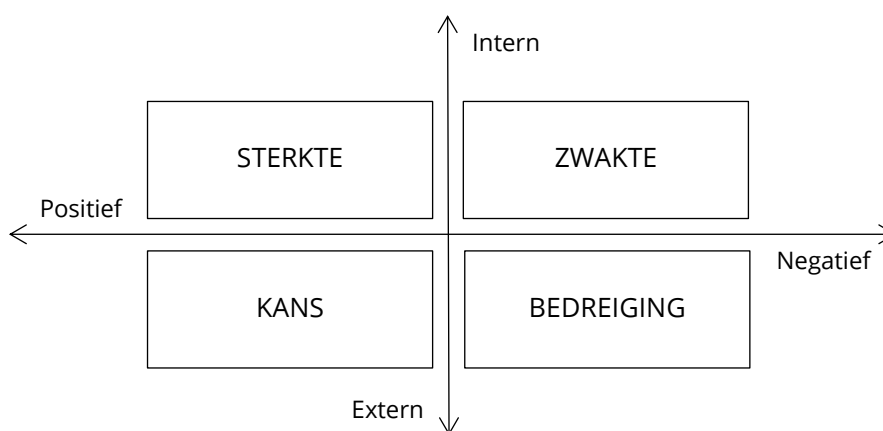
- **D**emografie,
- **E**conomie,
- **S**ociaal-cultureel,
- **T**echnologie,
- **E**cologie,
- **P**olitiek-juridisch.

Het oplijsten van de factoren gebeurde na een grondige documentenanalyse. Op basis van volgende documenten werden kansen en bedreigingen geformuleerd:

- Intern document 'Omgevingsanalyse: Profielschets Maldegem'
- Intern document 'Omgevingsanalyse: Bekeken vanuit de gemeentelijke afdelingen'
- De gemeentelijke profielschets
- De lokale statistieken (www.lokalestatistieken.be)
- Belfius, de sociaaleconomische typologie van de gemeenten
- Belfius, lokale financiën
- VRIND, Vlaamse Regionale indicatoren (1995-2012)
- Sociaal-economische situatieschets van Oost-Vlaanderen (2004-2013)
- Woonwijzer Meetjesland, Analyse Woonomgeving Maldegem, 2011
- Nationale Bank, Statistische informatie over Maldegem en Menen, 18 maart 2010
- www.desocialekaart.be
- Geert Noels, Econoshock, 2012
- Dag- en weekbladen
- Vakliteratuur omtrent lokale en regionale besturen, management, ...
- Zie ook: 3.2 - participatie

Concreet heeft BDO Public Sector een aanzet gedaan voor het formuleren van kansen en bedreigingen. Vervolgens werd dit uitvoerig besproken met het managementteam (MAT) op 4 april. Daarna werd intern teruggekoppeld aan de diensten en werd een bespreking gehouden met het College van Burgemeester en Schepenen (CBS) op 15 april. De resultaten kan u in volgend onderdeel terugvinden.

3. de confrontatiematrix leidt tot het formuleren van enkele centrale thema's, namelijk de speerpunten. Na de interne en de externe analyse ontstond een onderbouwde **SWOT-analyse (Strength, Weakness, Opportunity, Threat)**.



Door van deze SWOT-analyse te vertrekken in het beleidsvoorbereidend en -bepalend werk wenste men een indruk te krijgen over de mogelijke **intensiteit (positieve impact vs. negatieve impact) van de strategie**.

Confrontatiematrix		Extern	
		Kans	Bedreiging
Intern	Sterk	<i>Aanvallen</i>	<i>Verdedigen</i>
	Zwak	<i>Verbeteren</i>	<i>Omkeren</i>

Wanneer men bij het vormgeven van de speerpunten merkt dat een bepaalde groep uit de omgevingsanalyse (sterkte, zwakte, kans of bedreiging) sterk aanwezig is, zal men een beeld krijgen over de intensiteit van de strategie. Volgende strategieën kunnen onderscheiden worden (gerangschikt van minst, naar meest intensief):

1. Wanneer men vooral sterke elementen en kansen clustert rond een bepaald speerpunt dan kiest men voor een **aanvallende strategie**.
⇒ *Welke sterke punten kunnen we inzetten om een kans optimaal te benutten?*
2. Wanneer men vooral sterke elementen en bedreigingen clustert rond een bepaald speerpunt dan kiest men voor een **verdedigende strategie**.
⇒ *Welke sterke punten kunnen we inzetten om een bedreiging tegen te gaan?*
3. Wanneer men vooral zwakke elementen en kansen clustert rond een bepaald speerpunt dan kiest men voor een **strategie gericht op verbetering**.
⇒ *Welke zwakke punten moeten we verbeteren om toch kansen te benutten?*
4. Wanneer men vooral zwakke elementen en bedreigingen clustert rond een bepaald speerpunt dan kiest men voor een **strategie gericht op een totale omkeer**.
⇒ *Welke zwakke punten moeten we verbeteren om bedreigingen tegen te gaan?*

De omgevingsanalyse en de SWOT-analyse maken het mogelijk om de beleidsbepaling en – strategie op een gestructureerde manier aan te pakken. Want op basis van deze analyse is een bestuur **goed geïnformeerd** en kan men in principe de **correcte richting** van het toekomstig te voeren beleid bepalen: bedreigingen pogen we om te zetten in kansen, zwakten proberen we te milderden of zelfs om te buigen in sterkten, opportuniteiten benutten we zoveel als mogelijk en onze sterkten proberen we minstens te behouden.

Interne omgevingsanalyse

Factor 1: Strategie

Welke uitdrukkelijke **doelen worden gesteld en met welke middelen wil men ze bereiken**? De strategie dient de brug te vormen tussen het mission statement, dat wil zeggen de 'raison d'être' van de organisatie, en de harde realiteit die dicteert dat met beperkte middelen niet alle doelen tegelijkertijd gerealiseerd kunnen worden. Een strategisch plan **maakt keuzes** en zorgt dat alle delen van de organisatie weten wat er van hun verwacht wordt om **bij te dragen aan het succes van het geheel**.

1.1 Overzicht sterktes en zwaktes

Sterktes:

IA1-S1	schepenmodel wordt afgebouwd
IA1-S2	betrokkenheid burger bij diensten
IA1-S3	Omgevingsanalyse

Zwaktes:

IA1-Z1	gebrek aan planmatige aanpak bij strategievoorbereiding
IA1-Z2	beperkte betrokkenheid bij strategie
IA1-Z3	onvoldoende opvolging, evaluatie en bijsturing
IA1-Z4	onvoldoende koppeling doelstellingen en (financiële) middelen
IA1-Z5	relatie administratie-politiek-stakeholders

Omschrijving sterktes

1. Schepenmodel wordt afgebouwd:
 - Vroeger was er een sterk schepenmodel aanwezig. Dit wordt afgebouwd ten voordele van een co-operatief model.
2. Betrokkenheid burger bij diensten:
 - Elk signaal dat een burger geeft proberen we zo goed als mogelijk te capteren, zowel om onze dienstverlening te verbeteren als om klachten te vermijden.
 - In de afdeling vrije tijd leeft de overtuiging dat een participatief en interactief planningstraject met de burger, het verenigingsleven en deskundigen een meerwaarde betekent. De werking en hun taakopdracht wordt ondersteund

door sector-georganiseerde adviesraden. De inbreng van vrijwilligers wordt ook zeer gewaardeerd (zowel in gemeentelijke initiatieven, als voor verenigingsleven).

- Jeugdraad, dienst Jeugd geeft een stem aan de jeugd bij het bepalen van het jeugdbeleid.
3. Omgevingsanalyse:
- Er wordt aandacht besteed aan een omgevingsanalyse als voorbereiding op het bepalen van de beleidsdoelstellingen (BBC). Hiervoor heeft men reeds verschillende documenten opgemaakt waarbij cijfers en trends verzameld werden en waarbij ook de diensten betrokken werden.

Omschrijving zwaktes

1. Gebrek aan planmatige aanpak bij strategievoorbereiding:
 - Strategievoorbereiding en -planning verloopt vooral top-down, te weinig terugkoppeling naar diensthoofden/medewerkers; soms wordt er te snel beslist (belang van de voorbereidingsfase wordt nog teveel onderschat); te veel ad hoc beslist.
2. Beperkte betrokkenheid bij strategie:
 - Strategie is niet voor iedereen duidelijk: grotendeels wel voor het MAT, maar minder voor diensthoofden en nog minder voor medewerkers. Geen duidelijke afspraken, geen duidelijke projectverantwoordelijke.
3. Onvoldoende opvolging, evaluatie en bijsturing:
 - Organisatie is minder vertrouwd met het bijhouden van informatie- en organisatiedata. Het is een aandachtspunt om binnen de organisatie op diverse niveaus de relevante data op een gestructureerde en toegankelijke wijze bij te houden. (Dit voor de werking en dienstverlening van de dienst en de organisatie, voor de decretale verplichtingen omtrent diverse rapportages, als voor de opmaak en bijsturing van het SMJP of de interne controle)
 - De uitvoering van het beleid is te vrijblijvend: er is geen tussentijdse bijsturing; er moet actiever opgevolgd worden in de loop van het jaar. De verplichte BBC rapportage wordt hier als zeer positief ervaren.
4. Onvoldoende koppeling doelstellingen en (financiële) middelen:
 - Als organisatie kan de afstemming tussen doelstellingen en middelen (materiaal, financiën, personeel) verbeterd worden; expertise van het eigen huis wordt soms te weinig gebruikt. Dit kan een gunstig effect hebben voor de efficiëntie, de impact en de financiële repercussies van beleidsmaatregelen.

5. Relatie administratie-politiek-stakeholders:
- De doorstroming van informatie en het afstemmen met de andere partijen kunnen verbeterd worden.

Factor 2: Structuur

Refereert aan de **inrichting van de organisatie** zelf. Hoe ziet ons organogram eruit? Welke niveaus bestaan er? Hoe verloopt de taakverdeling, coördinatie? Ook wordt hierbij bekeken over welke **infrastructuur** de organisatie beschikt om haar dienstverlening in onder te brengen.

Overzicht sterktes en zwaktes

Sterktes:

IA2-S1	Organogram
IA2-S2	(beperkt) delegeren
IA2-S3	dienstoverschrijdende initiatieven vanuit/in de afdelingen
IA2-S4	verbeteringen op vlak van communicatie
IA2-S5	formele structuur wordt belangrijker

Zwaktes:

IA2-Z1	gebrek aan visie + onderhoud gemeentelijk patrimonium
IA2-Z2	Verkokering
IA2-Z3	gebrek aan dienstoverschrijdende werking
IA2-Z4	nood aan duidelijk takenafbakening en gecoördineerde aanpak
IA2-Z5	onvoldoende externe communicatie
IA2-Z6	onvoldoende interne communicatie

Omschrijving sterktes

1. Organogram:
 - Het organogram is veel minder hiërarchisch dan vroeger (meer afgevlakt piramidemodel), met reeds een embryonale aanzet tot matrixstructuur.
2. (beperkt) delegeren:
 - CBS is budgethouder (geen delegatie); het dagelijks personeelsbeheer is gedelegeerd naar de secretaris en in beperkte mate naar enkele diensthoofden.
3. Dienstoverschrijdende initiatieven vanuit/in de afdelingen:
 - De dienst jeugd wenst een categoriale jeugdreflex in te bouwen in de werking van de organisatie waardoor er een jeugdtoets en inspraak voorzien wordt bij de opmaak van een dossier (vb. bij infrastructuurwerken). Dit kan ook voor andere groepen worden ingebouwd (vb. kansarme groepen, ouderen). Zo pleit ook de dienst cultuur en toerisme voor een categoriale erfgoedreflex.
 - In de afdeling vrije tijd hebben de vijf diensten (jeugd, sport, cultuur en toerisme, bibliotheek, onderwijs) een specifiek werkveld, maar hebben toch een intense samenwerking en hebben een transversaal overleg (aanbod verschillende diensten worden op elkaar afgestemd, dienstoverschrijdend karakter, promotie in een ruimer kader, ...).
4. Verbeteringen op vlak van communicatie:
 - Diverse pijnpunten en verbeteringssuggesties over het gebrek aan intern en externe communicatie zijn geformuleerd. Dit resulteerde in een impliciete visie op het belang van communicatie in het algemeen en op de uitbouw van een volwaardige dienst communicatie in het bijzonder. (huidige communicatiekanalen worden in beeld gebracht en geoptimaliseerd, mogelijkheden van andere communicatievormen en sociale media worden onderzocht, integrale huisstijl zal ontworpen worden, ...)
5. Formele structuur wordt belangrijker:
 - Informele structuur vermindert tvv formele structuur, waarbij het schepenmodel wordt vervangen door een coöperatief model tussen CBS en M-team. Voor acties vraagt men vlugger het mandaat van CBS en M-team. Informele structuren blijven belangrijk in voorbereidingsfase, evaluatiefase, maar worden nu ook vlugger geagendeerd op het formele platform.

Omschrijving zwaktes

1. Gebrek aan visie + onderhoud gemeentelijk patrimonium:
 - Er is weinig visie op het gemeentelijk patrimonium. Vooral nu het bestuur de voorbije jaren investeerde in een politiekantoor, een nieuwe sporthal en een gemeentehuis valt dit op. Omwille van economische-financiële en efficiëntie redenen dringt zich een visievorming op. Een inventaris en een bestemmingsplan is de eerste stap in het proces.
 - De vrijetijdsdienst uit haar bezorgdheid over het gebrek aan kwalitatief onderhoud van de aan hen toevertrouwde infrastructuur.
2. Verkokering:
 - Diensten zijn te zeer op zichzelf gefocust en verliezen de organisatie en haar doelstellingen uit het oog. Een 'breed georganiseerd' engagement (opmaak en implementatie van de visie en missie en de deontologische code) kan leren om over de enge muren van de eigen dienst te kijken.
3. Gebrek aan dienstoverschrijdende werking:
 - Diensten zoeken vaak een geschikte oplossing binnen hun dienst zelf, terwijl binnen het bestuur werkmiddelen bestaan die evenzeer efficiënt en effectief kunnen zijn.
 - Door het gebrek aan dienstoverschrijdende werking wordt te weinig gebruik gemaakt van de expertise die in de eigen organisatie aanwezig is.
4. Nood aan duidelijk takenafbakening en gecoördineerde aanpak:
 - Een afgebakend takenpakket kan voor diensten verduidelijken wat de taken van een specifieke dienst zijn ('diensten oordelen dat bepaalde taak onder een dienst valt, terwijl de dienst zelf daar een andere mening op na houdt'), zowel voor de dienst zelf (kerntaken) als naar andere diensten toe. Dit kan er ook toe bijdragen dat het duidelijker wordt wanneer diensten in vergaderingen aanwezig moeten zijn ('opportuniteit en relevantie van aanwezigheid op bepaalde vergaderingen wordt in vraag gesteld').
 - Nood aan een gecoördineerde aanpak: samenwerking tussen gemeentelijke diensten, met andere niet-traditionele actoren, OCMW, actoren uit omliggende gemeenten, ... Een versnippering van activiteiten tegengaan. (vrijetijd)
 - Rond het thema kinderopvang is er ook een versnippering te zien. Het is niet duidelijk en er zijn geen afspraken binnen de lokale publieke sector wie moet aansturen en coördineren.

5. Onvoldoende externe communicatie:
 - Het beleid is niet altijd transparant naar de burger toe. In de voorbereiding kan er meer aandacht besteed worden aan de communicatie met de burger (vb. omtrent masterplannen, ontwikkeling van het bedrijventerrein Krommewege, toekomstvisie omtrent grote gewestwegen of het zwerfvuil). In de ogen van de burger is er een lang proces tussen bestuursintenties en de uitvoering; dit goed communiceren zodat de burger een beter begrip kan opbrengen.

6. Onvoldoende interne communicatie:
 - Communicatie tussen het bestuur en de gemeentelijke diensten en de gemeentelijke diensten onderling kan verbeterd worden. Er wordt te weinig gecommuniceerd over een bepaalde beslissing en te weinig zicht op de motivatie van beslissingen (waarom iets wel of niet goedgekeurd wordt).
 - Er zijn geen formele communicatielijnen.

Factor 3: Systemen

Dit omvat alle formele en informele werkwijzen, procedures, reglementen, afspraken en de bijhorende communicatiestromen.

Overzicht sterktes en zwaktes

Sterktes:

IA3-S1	aandacht voor processen/procedures + opvolging ,aanpassing en bijsturing
IA3-S2	processen lopen goed binnen de dienst
IA3-S3	hard- en software
IA3-S4	inhaalbeweging op vlak van informatisering
IA3-S5	intern controlesysteem
IA3-S6	klachtenmanagement

Zwaktes:

IA3-Z1	knelpunt: dienstoverschrijdende procedures
IA3-Z2	informatisering: communicatie naar burger
IA3-Z3	bepaalde middelen beschikbaar voor informatisering
IA3-Z4	gebrek aan planmatige aanpak bij veranderingstrajecten

Omschrijving sterktes

1. Aandacht voor processen/procedures + opvolging ,aanpassing en bijsturing:
 - Sedert 2011/2012 is Maldegem gestart met het werken rond processen/procedures en is nu op kruissnelheid. In de beleidsnota 2013 is opgenomen dat elke afdeling 5 processen opmaakt en implementeert.
 - Er is een kwaliteitsmedewerker en procesverantwoordelijke om de processen en procedures op te volgen, aan te passen en bij te sturen.

2. Processen lopen goed binnen de (meeste) dienst:
 - Processen lopen goed binnen de dienst.

3. Hard- en software:
 - Voorbije jaren heeft de dienst informatica sterk ingezet op de inventarisatie en standaardisatie van hard- en software. Dit resulteert in een efficiënt beheer. Daarnaast blijkt ook de beveiliging van het netwerk accuraat.

4. Continue Inhaalbeweging op vlak van informatisering:
 - Verbetering van informatisering wordt binnen de organisatie als vrij goed ervaren. Een verdere inhaalbeweging op vlak van informatisering is echter nog nodig (hiervoor is ook een groot draagvlak binnen de organisatie): voorbeeld optimaal gebruik van software kan uitgebreid worden (gebruik programma's).

5. Intern controlesysteem:
 - Stafdienst met een coördinator interne controle en een stafmedewerker. Zij oefenen taken uit op vlak van interne controle en administratieve organisatie, en de ondersteuning van het bestuur en de diensten op vlak van kwaliteitsmanagement, strategisch, operationeel en organisatie management.

6. Klachtenmanagement:
 - Klachtenambtenaar. Klachtenbehandelingssysteem wordt verder uitgebouwd om het aantal klachten op een kwalitatieve manier te behandelen. Een transparant meldpunt voor het registreren en behandelen van klachten is hierbij van groot belang.

Omschrijving zwaktes

1. Knelpunt: dienstoverschrijdende procedures:
 - Dienstoverschrijdende procedures werken niet goed.
2. Informatisering: communicatie naar burger:
3. De communicatie met burger is voor veel verbetering vatbaar: e-loket, website, gebrek aan een eenvormige huisstijl...
4. Beperkte middelen beschikbaar voor informatisering:
 - Dienst informatica neemt een defensieve houding aan op vlak van nieuwe tendensen in de informaticawereld omwille van hoge kwaliteitsvereisten, en beperkte financiële en personele middelen (opleidingen, onderhoud, visievorming).
5. Gebrek aan planmatige aanpak bij veranderingstrajecten:
 - Diensten vragen dat diverse veranderingstrajecten meer planmatig en sequentieel gebeuren. Door het hoge tempo en de bijna-gelijktijdigheid van diverse acties is het moeilijk om het allemaal te volgen.

Factor 4: Sleutelvaardigheden

Stelt scherp vast wat de eigen organisatie doet **schitteren**. Waar zijn we goed in? Maar ook in welke mate het **succes afhangt van individuen**?

Overzicht sterktes en zwaktes

Sterktes:

IA4-S1	klantvriendelijk en burgergericht onthaal
IA4-S2	flexibiliteit
IA4-S3	gemeente is bewust van haar potentieel aan natuur en landschappen

Zwaktes:

IA4-Z1	tekort aan managementvaardigheden
IA4-Z2	onvoldoende bewust van sterktes
IA4-Z3	afhankelijk van bepaalde individuen

Omschrijving sterktes

1. Klantvriendelijk en burgergericht onthaal:
 - Het onthaal functioneert als snelloket: bezoekersregistratie, verwijzen burgers door naar de diverse diensten, handelen zelf kleine zaken af, intern en extern correspondentiekanaal van gemeentebestuur, ...
 - Invoering van klantenbegeleidingssysteem om wachtrijen beter te beheren waardoor wachttijden verkort worden. Op heden is dit systeem in gebruik bij diensten gelokaliseerd in het gemeentehuis, maar dit zal verder uitgerold worden naar andere diensten. Door registratie van de bezoekers is er ook een beter beeld op de noden en de vragen van de burgers. Afhandelingstijden worden opgevolgd; openingsuren kunnen op basis hiervan herzien worden.
2. Flexibiliteit:
 - Flexibiliteit in werkplanning en -uitvoering is een voordeel bij de gemeente Maldegem (kan wel nadelig zijn voor de planning van de betrokken dienst).
3. Gemeente is bewust van haar potentieel aan natuur en landschappen:
 - De gemeente is bewust van haar potentieel aan natuur en landschappen binnen een ecologisch en toeristisch kader.

Omschrijving zwaktes

1. Tekort aan managementvaardigheden:
 - Tekort aan managementvaardigheden op diverse niveaus. Dit kan enerzijds bijgestuurd worden via een adequaat vormingsbeleid, anderzijds kan ook een stimulans gegeven worden door het voeren van een daadkrachtig, efficiënt en effectief management. Diverse diensten tonen een grote bereidheid om een inhaalbeweging op vlak van management uit te voeren.
2. Onvoldoende bewust van sterktes:
 - Niet genoeg bewust van waar we goed (en slecht) in zijn. Is ook belangrijk om zich te kunnen profileren.

3. Afhankelijk van bepaalde individuen:
 - De sterkte van de organisatie hangt 'te' veel af van bepaalde individuen. De continuïteit kan in gevaar gebracht worden wanneer deze personen afwezig zijn.

Factor 5: Staf

Concentreert zich op de vraag wat de **profielen** zijn van de leidinggevendenden en de medewerkers, nu en in de toekomst. Hoe zullen we ze **rekruteren, vormen, evalueren, en belonen, motiveren, behouden?**

Overzicht sterktes en zwaktes

Sterktes:

IA5-S1	traditionele personeelsadministratie
IA5-S2	vraag naar open en transparant beleid
IA5-S3	betrokkenheid bij dienst en dienstverlening

Zwaktes:

IA5-Z1	gebrek aan middelen voor uitbouw van personeelsmanagement
IA5-Z2	gebrek aan vormings- en ontwikkelingstrajecten
IA5-Z3	competentiemanagement
IA5-Z4	organisatiebetrokkenheid creëren en stimuleren

Omschrijving sterktes

1. Traditionele personeelsadministratie:
 - Maken gebruik van traditionele aanwervingskanalen (niet via sociale media, ...), trekken personeel aan met traditionele argumenten (vaste betrekking, vakantiedagen, ...; geen aandacht voor nieuwe of jongeren-gerichte criteria), vormingsprogramma's en soms vormingsplicht.
2. Vraag naar open en transparant beleid:
 - Het belang van de non-expert, DIY (do-it-yourself), leren op de werkvloer. Hiermee samenhangend krijg je steeds meer de vragen naar een open en transparant beleid, waarin het vertrouwen een centrale plaats krijgt, eerder dan controle en beheer. Uiteraard wordt hier ook de two way feedback aan gekoppeld, omwille van de verantwoordelijkheid die beide partijen steeds op zich moeten nemen.

3. Betrokkenheid bij dienst en dienstverlening:
 - Medewerkers zijn betrokken bij de organisatie, maar vooral bij hun eigen dienst en dienstverlening (verkokering).

Omschrijving zwaktes

1. Gebrek aan middelen voor uitbouw van personeelsmanagement:
 - Bij enkele diensten bestaat er een ontevredenheid over het ontbreken van een personeelsbeleid. In de dienst personeel houdt men zich vooral bezig met de personeelsadministratie, en komt men te weinig toe aan personeelsbeleid en -management. Redenen hiervoor zijn: te weinig personeel, structurele achterstand en teveel hun werk moeten onderbreken om ad hoc 'brandjes te blussen', slagen er te weinig in om op de hoogte te blijven van nieuwe wetgeving.
2. Gebrek aan vormings- en ontwikkelingstrajecten:
 - Gebrek aan HRM: vorming (vormingsplan, POP - Persoonlijk OntwikkelingsPlan), managementskills, opleiding software, etc.
3. Competentiemanagement:
 - Gebrek aan HRM: competentie management, functioneringsgesprekken (reeds informeel aanwezig), etc.
4. Organisatiebetrokkenheid creëren en stimuleren:
 - Gebrek aan HRM: onvoldoende betrokkenheid van de medewerkers, teambuilding, etc.

Factor 6: Stijl

Deze factor verwijst naar de **managementstijl** van de organisatie. We hebben het dan over de manier waarop de **leidinggevende de medewerkers** behandelt en de wijze waarop men **met elkaar omgaat**. Een goede manier van leiding geven, levert meestal ook een goed resultaat op, wat in de praktijk vaak duidelijk terug te zien is.

Overzicht sterktes en zwaktes

Sterktes:

IA6-S1	fouten en conflicten worden besproken
IA6-S2	goede balans professionaliteit/collegialiteit
IA6-S3	leidinggevendenden zijn toegankelijk en open voor vragen

Zwaktes:

IA6-Z1	gebrek aan uniformiteit m.b.t. de mate van delegeren
IA6-Z2	gebrek aan uniformiteit betreffende de opvolging van het delegeren
IA6-Z3	gebrek aan uniformiteit betreffende aanpak fouten/conflicten
IA6-Z4	gebrek aan gevolgeving aan inspraak/feedback
IA6-Z5	gebrek aan informatiedoorstroming kan leiden tot gebrek aan vertrouwen in leidinggevendenden

Omschrijving sterktes

1. Fouten en conflicten worden besproken:
 - Er wordt op een goede manier omgegaan met fouten: de leidinggevende wijst de medewerkers op de gemaakte fouten, fouten kunnen openlijk besproken worden en collectief worden aangepakt. Idem voor conflicten.
2. Goede balans professionaliteit/collegialiteit:
 - Medewerkers kunnen bij hun diensthoofd en/of hun collega's terecht voor inhoudelijke/professionele zaken, maar ook voor privé zaken.
3. Leidinggevendenden zijn toegankelijk en open voor vragen:
 - Zowel de rechtstreeks leidinggevendenden als het hoger kader (secretaris) zijn aanspreekbaar en bereikbaar voor de medewerkers. Vragen worden ook snel behandeld.

Omschrijving zwaktes

1. Gebrek aan uniformiteit m.b.t. de mate van delegeren:
 - In sommige diensten krijgen de medewerkers volle verantwoordelijkheid over hun taken. Dit wordt ook in overleg afgesproken. Er zijn uiteenlopende opmerkingen in de organisatie over het delegeren van taken. Bepaalde diensten geven aan dat er meer kan worden gedelegeerd.
2. Gebrek aan uniformiteit betreffende de opvolging van het delegeren:
 - Sommige diensten geven dan aan dat er wel voldoende gedelegeerd wordt, maar daarbij zijn er ook verschillen aanwezig betreffende de opvolging: enerzijds is er het gevoel dat er nog te veel gecontroleerd wordt, anderzijds is er een nood aan betere opvolging.
3. Gebrek aan uniformiteit betreffende aanpak fouten/conflicten:
 - Ieder diensthoofd heeft wat zijn eigen aanpak in het omgaan met fouten en conflicten. De ene medewerker is er tevreden over, anderen vinden dat hun diensthoofd bijvoorbeeld partij trekt of conflicten niet voldoende aanpakt. Personen die regelmatig fouten maken worden door de leidinggevenden aangesproken, maar als er geen verbetering komt, wordt dit onvoldoende aangepakt. Dit leidt soms tot frustratie bij andere medewerkers.
4. Gebrek aan gevolggeving aan inspraak/feedback:
 - Gevoel dat leidinggevenden niet steeds rekening houden met opmerkingen van de medewerkers (daarbij is er het gevoel dat de leidinggevenden te weinig vertrouwd zijn met de werkvloer om beslissingen te nemen waar de werknemers gevolgen van dragen). Na een opmerking of melding van een probleem zijn de medewerkers niet zeker dat er concreet iets gedaan zal worden (opvolging). Men krijgt ook weinig feedback over waarom iets wel of niet verandert.
5. Gebrek aan informatiedoorstroming kan leiden tot gebrek aan vertrouwen in leidinggevenden:
 - Sommige medewerkers kunnen een bepaald wantrouwen ontwikkelen tegenover het hoger kader door een gebrekkige doorstroming van informatie: indruk dat hoger kader - MAT, diensthoofden, college - veel vergadert, zonder feedback te geven of informatie te laten doorstromen.

Factor 7: Significante waarden

Hierbij gaat het over de **organisatiecultuur, de identiteit: ofwel de visie**. De reden voor de centrale plaatsing is het feit dat deze factor zorgt voor **samenhang en sturing** van de overige factoren.

Overzicht sterktes en zwaktes

Sterktes:

IA7-S1	opmaak missie en visie
IA7-S2	opmaak deontologische code
IA7-S3	versterken van identiteit van de organisatie
IA7-S4	mooie gemeente met een goed en gevarieerd aanbod
IA7-S5	aandacht voor tevredenheid medewerkers

Zwaktes:

IA7-Z1	ontbreken van missie en visie
IA7-Z2	gebrek deontologische code als onderdeel van integriteitsbeleid
IA7-Z3	identiteit van de organisatie
IA7-Z4	fierheid aanwezig maar vooral op dienstniveau

Omschrijving sterktes

1. Opmaak missie en visie:
 - De opmaak van missie/visie is opgenomen in het traject van het SMJP. Belangrijk hierbij is om deze missie en visie ook doorleefd te maken in de organisatie.
2. Opmaak deontologische code:
 - Opmaak van deontologische code is voorzien in beleidsnota 2013; deontologische waarden zitten vervat in de functieomschrijving van personeelsleden; kinderopvang beschikt reeds over een dienstgerichte deontologische code.
3. Versterken van identiteit van de organisatie:
 - Aanzet in beleidsnota 2013 (vb. doelstellingen en acties); 'We hebben de bouwstenen, alleen moeten we nog beginnen bouwen'.
4. Mooie gemeente met een goed en gevarieerd aanbod:
 - De medewerkers zijn trots op: mooie gemeente + goed, gevarieerd en rijk aanbod (kinderopvang, vrije tijd, ...).
5. Aandacht voor tevredenheid medewerkers:
 - Beleidsnota 2013 bevat een personeelstevredenheidsenquête.

Omschrijving zwaktes

1. Ontbreken van missie en visie:
 - Er ontbreekt een overkoepelende, expliciet geformuleerde missie en visie. Bij het polsen naar de missie en visie van de eigen dienst komen medewerkers vaak niet verder dan een opsomming van kerntaken en een vage formulering over een kwalitatieve en burgergerichte dienstverlening.
2. Gebrek deontologische code als onderdeel van integriteitsbeleid:
 - Een beperkte deontologische code voor gemeenteraadsleden; Geen overkoepelende, expliciet geformuleerde deontologische code.
3. Identiteit van de organisatie:
 - Het management is zich ervan bewust dat dit momenteel te weinig aan bod komt.
4. Fierheid aanwezig maar vooral op dienstniveau:
 - Medewerkers zijn trots omwille van de resultaten van het individuele werk of dienst, minder omwille van de organisatie.

Externe omgevingsanalyse

Factor 1: Demografie

Producten en diensten worden gemaakt voor de bevolking. Het is belangrijk om uw doelgroep te kennen en bijgevolg te weten wat de groei, de omvang en de samenstelling van de bevolking is.

Overzicht kansen en bedreigingen

Kansen:

EA1-K1	bevolkingstoename: licht positieve natuurlijke accres + migratiesaldo
EA1-K2	laag aantal vreemdelingen + personen met vreemde herkomst
EA1-K3	stabiele groene druk

Bedreigingen:

EA1-B1	bevolkingstoename: licht positieve natuurlijke accres + migratiesaldo
EA1-B2	laag aantal vreemdelingen + personen met vreemde herkomst
EA1-B3	toename aantal huishoudens: alleenwonenden + kleine gezinnen
EA1-B4	toename (interne) vergrijzing

Omschrijving kansen

1. Bevolkingstoename: licht positieve natuurlijke accres + migratiesaldo:
 - De bevolking is toegenomen van 22.081 inwoners in 2000 naar 23.126 inwoners in 2012. Deze bevolkingstoename in Maldegem is sterker i.v.m. het gemiddelde van gelijkaardige gemeenten volgens de Belfiuscluster, maar minder sterk dan de gemiddelde groei van het Vlaams Gewest. Volgens projecties voor Maldegem zal deze stijging zich verderzetten.
 - Er is een licht positieve natuurlijke accres (aantal geboorten-aantal overlijdens) in Maldegem: in 2011 bedroeg de natuurlijke accres 33 (252 geboorten - 219 overlijdens).
 - Maldegem heeft een laag positief migratiesaldo. Dit is zowel voor het intern migratiesaldo (binnenlandse inwijkelingen-binnenlandse uitwijkelingen), als voor het extern migratiesaldo (immigraties-emigraties) licht positief. In 2011 bedroeg het intern migratiesaldo 43 (751 inwijkelingen -708

uitwijkingen). Opmerkelijk hierbij is het hoge aantal in- en uitwijkingen. Het extern migratiesaldo bedroeg in 2011 54 (135 immigraties-81 emigraties).

2. Laag aantal vreemdelingen + personen met vreemde herkomst:
 - Maldegem heeft een laag percentage vreemdelingen (=niet-Belgische nationaliteit) t.o.v. haar totale bevolking i.v.m. de VRIND-cluster en het Vlaams Gewest. In 2011 waren van de totale bevolking 2,6% vreemdelingen. Het percentage personen met een vreemde herkomst ligt ook laag i.v.m. de VRIND-cluster en het Vlaams Gewest. In 2011 had 5,6% van de bevolking een vreemde herkomst.
3. Stabiele groene druk:
 - De bevolkingsgroep 0-19 jaar is de laatste jaren lichtjes toegenomen: van 4.846 jongeren in 2002 naar 4.970 jongeren in 2012.
 - De groene druk (= bevolking 0-19 jaar t.o.v. de bevolking 20-64 jaar) is sedert 2002 redelijk stabiel gebleven. De verhouding is telkens rond de 36 procent gebleven: in 2012 bedroeg de groene druk 36,45. (De bevolkingsgroep 20-64 jaar is licht toegenomen van 13.230 naar 13.636.)

Omschrijving bedreigingen

1. Bevolkingstoename: licht positieve natuurlijke accres + migratiesaldo:
 - Bevolkingstoename kan een bedreiging zijn voor de gemeente in kader van druk op huisvesting, risicogroep op armoede vergroot, dienstverlening aanpassen (meer mensen kunnen bedienen aan loket), etc.
2. Laag aantal vreemdelingen + personen met vreemde herkomst:
 - Een laag aantal vreemdelingen kan ook een bedreiging zijn in het kader van diversiteit.
3. Toename aantal huishoudens: alleenwonenden + kleine gezinnen:
 - Het aantal huishoudens zijn toegenomen van 8.736 huishoudens in 2002 naar 9.335 huishoudens in 2009. Volgens projecties zal deze stijging zich ook verderzetten. Maldegem kent een minder sterke groei van de huishoudens i.v.m. het Vlaams Gewest, maar een sterkere groei van de huishoudens i.v.m. gelijkaardige gemeenten volgens de Belfius-cluster.
 - Het aantal huishoudens stijgt omwille van een toename van het aantal alleenwonenden (mannen en vrouwen) en een toename van het aantal gezinnen met twee personen. Het aantal huishoudens vanaf drie personen dalen. M.a.w. er is een toename van kleinere huishoudens.

- In 2009 waren er nog meer vrouwen (1.287) dan mannen (1.111) die alleenwonend waren, en volgens projecties zal dit ook zo blijven. In de laatste drie jaar was er echter wel een sterke groei van het aantal alleenwonende mannen.
4. Toename (interne) vergrijzing:
- De 65+'ers zijn in aantal gestegen van 4.005 65+'ers in 2002 naar 4.520 65+'ers in 2012. De grijze druk (= bevolking 65+ t.o.v. bevolking 20-64 jaar) is lichtjes toegenomen: van 30,27 in 2002 naar 33,15 in 2012.
 - Er is een sterke toename van het aantal 80+'ers: in 2002 waren er nog 898 80+'ers, in 2012 waren er al 1.317 80+'ers. De interne vergrijzing (80+'ers t.o.v. 65+'ers) is sterk toegenomen: in 2012 is bijna 1/3de van de 65+'ers ouder dan 80 jaar (interne vergrijzing in 2012 = 29,14).

Factor 2: Economisch

Op de organisatie zelf als op haar doelgroep spelen ook enkele economische factoren in die ervoor kunnen zorgen dat de vraag naar producten en dienstverlening enorm toenemen. Naast nationale ontwikkelingen, hebben ook internationale ontwikkelingen een impact op de dagelijkse situatie.

Overzicht kansen en bedreigingen

Kansen:

EA2-K1	lage bevolkingsdichtheid + sterke stijging van bebouwde percelen
EA2-K2	hoge verkoopprijs bouwgrond en woongelegenheden
EA2-K3	sociaal objectief
EA2-K4	economische groei: daling zelfstandigen + stijging handelsondernemingen
EA2-K5	toekomstige industrieterreinen
EA2-K6	laag jobratio + hoge werkzaamheidsgraad: deel bevolking werkt buiten gemeente
EA2-K7	laag aantal leefloontrekkers

Bedreigingen:

EA2-B1	lage bevolkingsdichtheid + sterke stijging van bebouwde percelen
EA2-B2	hoge verkoopprijs bouwgrond en woongelegenheden
EA2-B3	weinig sociale woningen
EA2-B4	lokale economie
EA2-B5	gemiddelde werkloosheidsgraad
EA2-B6	eerder laag gemiddeld inkomen per inwoner

Omschrijving kansen

1. Lage bevolkingsdichtheid + sterke stijging van bebouwde percelen:
 - De bevolkingsdichtheid (inwoners/km²) in Maldegem is zoals de gemeenten in de Belfiuscluster en het Vlaams Gewest licht gestegen. In 2010 lag de bevolkingsdichtheid in Maldegem (241 inwoners/km²) iets hoger i.v.m. het gemiddelde van de gemeenten volgens de Belfiuscluster (203 inwoners/km²). Deze bevolkingsdichtheid bedraagt echter maar de helft van de Vlaamse bevolkingsdichtheid: 462 inwoners/km².

2. Hoge verkoopprijs bouwgrond en woonegelegenheden:
 - In 2010 bedroeg de verkoopprijs van de bouwgrond in Maldegem 145,4€/m². Deze prijs ligt tussen de gemiddelde prijs van de Belfius-clustergemeenten (136,1€/m²) en de gemiddelde prijs van het Vlaams Gewest (155,4€/m²). Van 2006 tem 2009 was de gemiddelde verkoopprijs van bouwgrond in Maldegem een stuk hoger i.v.m. de gemiddelde prijs van de Belfiuscluster, en ook hoger dan de prijs in het Vlaams Gewest.

3. Sociaal objectief:
 - Het Sociaal objectief (2009-2020/2025) voorziet voor Maldegem: 73 sociale koopwoningen, 14 sociale kavels en 171 sociale huurwoningen.

4. Economische groei: daling zelfstandigen + stijging handelsondernemingen:
 - Het aantal BTW-plichtige ondernemingen (= natuurlijke personen + rechtspersonen) is toegenomen in Maldegem. Vanaf 2002 is het aantal ondernemingen steeds toegenomen. Deze groei is iets sterker i.v.m. de groei van de Belfius-clustergemeenten.
 - Het aantal zelfstandigen (BTW-plichtige natuurlijke personen) is gedaald in Maldegem. Maldegem volgt hierbij de trend van gelijkaardige gemeenten volgens de Belfiuscluster. Het aantal handelsondernemingen (BTW-plichtige rechtspersonen) zijn toegenomen in Maldegem. Deze stijging van het aantal handelsondernemingen is ook te zien bij gelijkaardige gemeenten volgens de Belfiuscluster, maar de groei is sterker in Maldegem i.v.m. de clustergemeenten.

5. Toekomstige industrieterreinen:
 - Braak liggende gronden die in de toekomst ingezet kunnen worden als industriegrond zouden een economische kans kunnen zijn voor de gemeente Maldegem. Een overzicht van deze gronden werd reeds in kaart gebracht, de

mogelijkheden voor deze industrieterreinen moeten nog verder ontwikkeld worden.

6. Laag jobratio + hoge werkzaamheidsgraad: deel bevolking werkt buiten gemeente:
 - De jobratio (= aantal jobs t.o.v. de bevolking op beroepsactieve leeftijd 20-64 jaar) in Maldegem bedraagt 57,6 in 2009. M.a.w. in Maldegem is maar voor iets meer dan de helft van de bevolking op beroepsactieve leeftijd een job ter beschikking. Een groot deel van de bevolking op beroepsactieve leeftijd zal dus buiten het grondgebied van Maldegem werken. De jobratio van Maldegem is vergelijkbaar met de Belfius-clustergemeenten (in 2009: 58,7). Beiden liggen lager dan de jobratio van het Vlaams Gewest (in 2009: 73,4).
 - Een hoge werkzaamheidsgraad (= aantal werkenden t.o.v. bevolking op beroepsactieve leeftijd) is kenmerkend voor de Belfius-clustergemeenten waartoe ook Maldegem behoort. In 2009 bedroeg de werkzaamheid in Maldegem 75,20% (m.a.w. 3 op 4 mensen op beroepsactieve leeftijd zijn tewerkgesteld; 1/4de zijn mensen op brugpensioen, studenten, werkzoekenden, arbeidsongeschikt, huismoeders, etc.). De gemiddelde werkzaamheidsgraad voor de Belfius-clustergemeenten bedroeg 76,06%, en voor het Vlaams Gewest was dit 71,32% in 2009.
7. Laag aantal leefloontrekkers:
 - In 2010 waren er in Maldegem 2 leefloontrekkers per 1.000 inwoners. Dit is iets hoger dan het gemiddelde in de Belfiuscluster (1,4 leefloontrekkers) en een stuk lager dan het aantal leefloontrekkers in het Vlaams Gewest (4,1 leefloontrekkers).

Omschrijving bedreigingen

1. Lage bevolkingsdichtheid + sterke stijging van bebouwde percelen:
 - Het aantal bebouwde percelen zijn sterk toegenomen in Maldegem: tussen 2000-2011 was er een toename van 18,1% (cijfers 2011 t.o.v. 2000). Deze stijging is sterker dan de groei in gelijkaardige gemeenten volgens de Belfiuscluster (toename van 14,7%) en het Vlaams Gewest (toename van 12%).
2. Hoge verkoopprijs bouwgrond en woongelegenheden:
 - De verkoopprijs van appartementen, woonhuizen en villa's liggen in Maldegem hoger i.v.m. gemeenten uit de Belfiuscluster, maar lager dan het gemiddelde van het Vlaams Gewest. De prijzen in Maldegem leunen dichterbij de prijzen van het Vlaams Gewest dan bij de prijzen van de gemeenten uit de Belfiuscluster.

3. Weinig sociale woningen:

- Van het totaal aantal private huishoudens waren in Maldegem in 2009 1,8% sociale woningen. Dit percentage sociale woningen t.o.v. het aantal private huishoudens ligt in Maldegem een stuk lager dan het percentage in gelijkaardige gemeenten volgens de Belfiuscluster (3,4% sociale woningen t.o.v. private huishouden) en het Vlaams Gewest (5,5% sociale woningen). Recentere cijfers tonen reeds een toename van deze verhouding in Maldegem (2,6%).

4. Lokale economie:

- Het aantal zelfstandigen (BTW-plichtige natuurlijke personen) zijn gedaald in Maldegem; de lokale economie heeft het moeilijk om stand te houden. De aanwerving van een ambtenaar lokale economie zal deze bedreiging alvast in het oog houden.

5. Gemiddelde werkloosheidsgraad:

- De werkloosheidsgraad (= aantal Niet-Werkende Werkzoekenden (NWWZ) t.o.v. de beroepsbevolking) in Maldegem ligt tussen de werkloosheidsgraad van de Belfius-clustergemeenten en het Vlaams Gewest. In 2009 bedroeg de werkloosheidsgraad in Maldegem 5,02%, in de Belfius-clustergemeenten 4,22% en in het Vlaams Gewest (6,65%).

6. Eerder laag gemiddeld inkomen per inwoner:

- Het gemiddeld inkomen per inwoner van de Maldegemmers ligt iets hoger dan het gemiddeld inkomen van de Belfiuscluster, maar veel lager dan het gemiddeld inkomen van de Vlaming en de Oost-Vlaming. In 2009 bedroeg het gemiddeld inkomen per inwoner in Maldegem 15.591€, in de Belfiuscluster 15.063€, in het Vlaams Gewest 16.620€ en in de provincie Oost-Vlaanderen 16.871€.

Factor 3: Sociaal-cultureel

Bij de sociaal-culturele factoren wordt er nagegaan welke kenmerken onze stakeholders bezitten en hoe wij als organisatie daarmee omgaan. Ook de interactie tussen de organisatie zelf en deze stakeholders, belangengroepen verdient hier de nodige aandacht.

Overzicht kansen en bedreigingen

Kansen:

EA3-K1	aanbod onderwijs: kleuter, lager en middelbaar onderwijs
EA3-K2	voldoende publiek en privaat aanbod kinderopvang
EA3-K3	vrijetijdsaanbod
EA3-K4	actieve ouderen
EA3-K5	sterk sociaal-cultureel leven
EA3-K6	aanwezigheid verblijfsaccommodatie toerisme

Bedreigingen:

EA3-B1	onvoldoende gedifferentieerd secundair aanbod
EA3-B2	vraag naar buitenschoolse kinderopvang
EA3-B3	shopgedrag in vrijetijdsbesteding
EA3-B4	laag aantal erkende uitgebate plaatsen in WZC
EA3-B5	druk op verenigingsleven
EA3-B6	intolerantie/ vervreemding/ onverdraagzaamheid

Omschrijving kansen

1. Aanbod onderwijs: kleuter, lager en middelbaar onderwijs:
 - Kleuteronderwijs en lager onderwijs (Basisschool De Driesprong, VBS De Kleitheuvel, VBS De Ark, De Papaver, De Parel, kleuterschool Zuster Maricolen), volwassenonderwijs (IVO), Secundair onderwijs (Koninklijk Atheneum, Zuster Maricolen).
 - Voor het kleuteronderwijs en het lager onderwijs zijn er iets minder leerlingen dan het aantal kinderen tussen respectievelijk 2,5 - 5 jaar en 6-11 jaar in Maldegem. M.a.w. lopen bijna alle kinderen tussen 2,5-5 jaar en 6-11 jaar kleuterschool en lagere school in Maldegem. De cijfers van Maldegem liggen iets lager dan de Belfius-gemeentecuster. Aandeel kleuters t.o.v. kleuterpopulatie in 2010: in Maldegem 96,3%, in Belfiuscluster 100,4%. Aandeel leerlingen lager onderwijs t.o.v. 6-11 jarigen in 2010: in Maldegem 90,1%, in Belfiuscluster 92,9%.

- Het aantal leerlingen in het secundair onderwijs in Maldegem t.o.v. aantal kinderen tussen 12-17 jaar bedraagt 62,1%. Iets meer dan de helft van de 12-17 jarigen lopen secundaire school in Maldegem.
2. Voldoende publiek en privaat aanbod kinderopvang:
 - Voor wat betreft kinderopvang van niet-schoolplichtige kinderen kan het aanbod beantwoorden aan de vraag. Er is een volwaardig alternatief binnen de private sector.
 3. Vrijtijdsaanbod:
 - Het vrijetijdsaanbod van Maldegem situeert zich tussen het aanbod van de clustergemeenten en het Vlaams Gewest. Er is m.a.w. een ruim aanbod i.v.m. de clustergemeenten, maar gemiddeld minder aanbod i.v.m. het Vlaams Gewest.
 4. Actieve ouderen:
 - Met de vergrijzing ontstaat er een grotere groep gepensioneerden die nog fit en mobiel zijn. Deze personen zoeken een zinvolle invulling van hun vrije tijd. Deze mensen zijn mogelijks ook aanspreekbaar voor een maatschappelijk engagement.
 5. Sterk sociaal-cultureel leven:
 - Er zijn verschillende verenigingen aanwezig (vrijtijdsbesteding, erfgoed, amateuristische kunstbeoefening). Maldegem telt ontzettend veel buurt- en kermiscomités en al dan niet officiële wijk- en dorpsraden. Hierbij valt o.a. het 'Comité voor Initiatief' op dat het sociaal leven in de gemeente voortdurend blijft activeren en organiseren. Er is ook een grote groep enthousiaste vrijwilligers aanwezig waarop de dienst vrije tijd beroep kan doen.
 6. Aanwezigheid verblijfsaccommodatie toerisme:
 - In Maldegem is er verblijfsaccommodatie aanwezig voor toeristen. Zo is er een jeugdherberg aanwezig die zeer positieve commentaren krijgt en de enige is in omliggende gemeenten. Ook andere logieverstrekters (bv. B&B's) zijn in Maldegem aanwezig om toeristen aan te trekken.

Omschrijving bedreigingen

1. Onvoldoende gedifferentieerd secundair aanbod:
 - Een belangrijke groep (~40%) volgt secundair onderwijs buiten het grondgebied van Maldegem. Er is geen voldoende gedifferentieerd secundair aanbod (TSO, BSO). Bepaalde richtingen worden in Maldegem niet aangeboden, waardoor leerlingen naar andere gemeenten/steden gaan.

2. Vraag naar buitenschoolse kinderopvang:
 - Voor buitenschoolse kinderopvang is wel een grote vraag en zijn er wachtlijsten.
3. Shopgedrag in vrijetijdsbesteding:
 - Mensen hebben niet veel vrije tijd en willen dit optimaal invullen. Men schrijft liever in op één of enkele activiteiten dan het aangaan van een langdurig engagement; men wil een programma op maat samenstellen.
4. Laag aantal erkende uitgebate plaatsen in WZC:
 - In 2010 waren in Maldegem 42,9 erkende uitgebate plaatsen in woonzorgcentra per 1.000 65+'ers. Dit is laag i.v.m. de Belfiuscluster waar er gemiddeld 63,5 aantal plaatsen per 1.000 65+'ers zijn. Ook het gemiddeld aantal plaatsen in het Vlaams Gewest liggen hoger: 58,2 plaatsen per 1.000 65+'ers.
5. Druk op verenigingsleven:
 - Vluchtige groepsverbanden: shopgedrag in kader van engagement, langdurig engagement bij verenigingen daalt.
 - Overreglementering, wetgeving van toepassing op verenigingen.
 - Moeilijk om nieuwe bestuursleden te vinden voor de verenigingen.
6. Intolerantie/ vervreemding/ onverdraagzaamheid:
 - De huidige economische conjunctuur, tezamen met de soms moeilijk te vatten globalisering, veroorzaken een eerder conservatieve of soms zelf xenofobe reflex. Het onveiligheidsgevoel, intolerantie en vervreemdingen nemen hierbij toe.

Factor 4: Technologisch

Bij de technologische factoren worden vooral de trends opgespoord die als vernieuwend of innovatief kunnen worden beschouwd. We beperken ons hierbij dan ook niet enkel tot nieuwe ontwikkelingen op vlak van hard- en software. Ook trends op het gebied van bijvoorbeeld management, personeelsbeleid, e.d., worden best onder deze factor gecentraliseerd.

Overzicht kansen en bedreigingen

Kansen:

EA4-K1	digitalisering
EA4-K2	interactief netwerk, sociale media
EA4-K3	snelle informatieverspreiding

Bedreigingen:

EA4-B1	information overload + niet altijd waarheidsgetrouw
EA4-B2	digitale kloof
EA4-B3	snelle informatieverspreiding

Omschrijving kansen

1. Digitalisering:
 - Evolutie van digitalisering en automatisering. Dit kan de efficiëntie verhogen. Zowel in de organisatie (professioneel dossierbeheer, intranet, etc.), als naar de burger/dienstverlening (vb. e-loket, website, etc.).
2. Interactief netwerk, sociale media:
 - Nieuwe communicatiemiddelen en technologieën: communities en sociale gevolgen, vox populi (stem van het volk), web 2.0 (=interactief communicatiemedium; gebruikers bepalen mee de inhoud van het web) - sociale netwerksites, ipad, smart-phone, ...
3. Snelle informatieverspreiding:
 - Informatie kan zeer snel verspreid worden (reclame activiteiten, evenementen, etc.).

Omschrijving bedreigingen

1. Information overload + niet altijd waarheidsgetrouw:
 - Door het interactieve internet is er een overvloed aan informatie ontstaan die niet altijd even waarheidsgetrouw is.

2. Digitale kloof:
 - Niet iedereen neemt deel aan het digitale verhaal. Bepaalde groepen hebben er minder kennis rond (vb. ouderen), andere groepen worden beperkt door de hoge kosten (vb. kansarme gezinnen).

3. Snelle informatieverspreiding:
 - Een product/gebeurtenis kan zeer snel afgebroken worden en in een negatief daglicht geplaatst worden.

Factor 5: Ecologie

Deze factoren geven ons zicht op de bestaande fysieke omgeving waarin de organisatie zich bevindt. Beschikken we over nabijgelegen groenzones? Behoren we tot een eerder verstedelijkt gebied? Daarnaast merken we op dat zorg voor het milieu de laatste jaren belangrijker is geworden. Als organisatie moeten we ons dan ook bewust zijn van de ontwikkelingen die zich voordoen, wil men een duurzaam en verantwoord beleid bekomen.

Overzicht kansen en bedreigingen

Kansen:

EA5-K1	daling afvalberg
EA5-K2	minder verkeersongevallen
EA5-K3	toename ecologisch bewustzijn
EA5-K4	alternatieve energieproductiemethoden
EA5-K5	sterk en divers potentieel aan natuur en landschappen

Bedreigingen:

EA5-B1	toename personenwagens en verkeerslawaai
EA5-B2	stijgende kosten nutsvoorzieningen/ energieverbruik
EA5-B3	lage uitvoeringsgraad riolering
EA5-B4	geen actuele mobiliteitsgegevens ter beschikking
EA5-B5	openbaar vervoer kan verbeterd worden
EA5-B6	Kanalenlandschap
EA5-B7	Aanpassingen aan toevalswegen



Omschrijving kansen

1. Daling afvalberg:
 - Het huishoudelijk afval (in kg) per persoon lag in Maldegem veel hoger in vergelijking met gelijkaardige gemeenten volgens de Belfiuscluster en het Vlaams Gewest. In 2010 was er gemiddeld 790kg huishoudelijk afval per persoon in Maldegem. Het gemiddelde van gemeenten in de Belfiuscluster bedroeg 606,7kg/persoon, en 524,8kg/persoon in het Vlaams Gewest. Sedert 2005 had Maldegem een hogere afvalberg (met een dip in 2008). De laatste twee jaar is een serieuze daling ingezet; Maldegem ligt nu zelfs onder het gemiddelde.
2. Minder verkeersongevallen:
 - Het aantal verkeersongevallen in Maldegem zijn sterker gedaald i.v.m. het gemiddeld aantal verkeersongevallen in de Belfiuscluster en het Vlaams Gewest. Van 2000-2010 was er in Maldegem een daling van 30% van het aantal verkeersongevallen, in de Belfiuscluster een daling van 10%, en in het Vlaams Gewest een daling van 15%. Ook het aantal verkeersongevallen met fietsers zijn opvallend gedaald.
3. Toename ecologisch bewustzijn:
 - Maatschappelijke tendens: duurzaamheid, ecologie en biodiversiteit worden steeds belangrijker thema's bij de mensen (verantwoordelijke consument), bedrijven, hogere overheden (efficiënt vervoer, groene energie), etc.
4. Alternatieve energieproductiemethoden:
 - Alternatieve energieën: windmolens, zonnepanelen, groene energie, etc.
5. Sterk en divers potentieel aan natuur en landschappen:
 - Maldegem beschikt over natuurgebieden en verschillende landschappen. Deze eigenschap van Maldegem kan een kans zijn voor het verder ontwikkelen van toerisme. Momenteel komt Maldegem met 2 'landschappen' naar buiten waarbij een visie ontwikkeld is: 'Landschapspark Drongengoed' en 'Krekenlandschap Middelburg'.

Omschrijving bedreigingen

1. Toename personenwagens en verkeerslawaai:
 - Het aantal personenwagens neemt steeds toe: in 2002 waren er nog 465 personenwagens per 1.000 inwoners, terwijl dit in 2010 al toegenomen was tot 505 personenwagens. Deze stijgende trend is ook te zien bij de Belfiuscluster en het Vlaams Gewest. Sedert 2008 ligt het aantal personenwagens per 1.000

inwoners in Maldegem iets hoger dan de Belfiuscluster en het Vlaams Gewest. In Maldegem is er op zeer veel plaatsen geluidshinder door verkeer.

2. Stijgende kosten nutsvoorzieningen/ energieverbruik:
 - Stijgende kosten nutsvoorzieningen (water, elektriciteit, gas, afvalwater, etc.) en energieverbruik. Voor kwetsbare groepen kan dit een grote impact hebben aangezien een groot deel van hun inkomen uitgegeven wordt aan energie. Vaak hebben armere gezinnen ook een woning die minder goed geïsoleerd is en hebben vaak ook goedkopere apparatuur waardoor het verbruik hoger is en de energielasten zwaarder zijn.
3. Lage uitvoeringsgraad riolering:
 - Lage uitvoeringsgraad riolering (iets lager dan Belfiuscluster, en stuk lager dan Vlaams Gewest). Zuiveringsgraad is hoog i.v.m. Belfiuscluster, en iets hoger dan Vlaams Gewest.
4. Geen actuele mobiliteitsgegevens ter beschikking:
 - Momenteel zijn er weinig actuele mobiliteitsgegevens ter beschikking. Het huidige mobiliteitsplan dateert van 2001.
5. Openbaar vervoer kan verbeterd worden:
 - Het openbaar vervoer kan verbeterd worden voor werkenden, studenten, etc. Er is geen ideale verbinding naar andere steden/gemeenten.
6. Kanalenlandschap:
 - Het kanalenlandschap in Maldegem zal mogelijks wijzigen door een verbreding van het kanaal van Zeebrugge. Dit kan een negatieve impact hebben op toerisme omwille van de aantrekkelijkheid van het landschap.
7. Aanpassingen aan invalswegen:
 - Er zijn mogelijks een aantal grote wijzigingen aan de invalswegen van Maldegem op komst: omvorming van de N49 tot autostrade (E34), integratie van de N9 als dorpsstraat in Adegem (en mogelijks Maldegem), met de daarbijhorende aanpassingen van kruispunten, impact op veiligheid, op- en afritten, ...

Factor 6: Politiek-juridisch

Nieuwe (en bestaande) wetgeving leidt vaak tot beperking van de vrijheid van de organisatie. Voor lokale besturen is de politieke factor doordrongen in de werking van de organisatie. Een analyse van de mogelijke politieke ontwikkelingen kan dan ook een grote meerwaarde bieden bij de bepaling van het beleid.

Overzicht kansen en bedreigingen

Kansen:

EA6-K1	lage criminaliteitscijfers: piek in 2009
EA6-K2	democratisering en participatie
EA6-K3	samenwerking hogere overheid, binnen en tussen gemeenten, lokale partners
EA6-K4	PPS
EA6-K5	wetgeving als nieuwe impuls

Bedreigingen:

EA6-B1	financiële toestand van de gemeente
EA6-B2	steeds meer regelgeving

Omschrijving kansen

1. Lage criminaliteitscijfers: piek in 2009:
 - In 2010 waren er in Maldegem 18,2 geregistreerde diefstallen en afpersingen per 1.000 inwoners. Dit is hoger dan het gemiddeld aantal in de Belfiuscluster (13,5 geregistreerde diefstallen en afpersingen per 1.000 inwoners), maar lager dan het gemiddelde in het Vlaams Gewest (31,4).
 - Bij het aantal geregistreerde misdrijven tegen de lichamelijke integriteit zien we hetzelfde fenomeen: Maldegem (4,4 misdrijven per 1.000 inwoners in 2010) situeert zich iets boven de Belfiuscluster (4,0), maar lager dan het gemiddelde in het Vlaams Gewest (6,8). In 2009 was er een duidelijke piek te zien in Maldegem van het aantal misdrijven per 1.000 inwoners. Dit is opnieuw gestabiliseerd.
 - In Maldegem schommelt het aantal geregistreerde gewelddadige misdrijven tegen eigendom per 1.000 inwoners tussen de Belfiuscluster en het Vlaams Gewest. In 2009 was er opnieuw een piek te zien: deze piek steeg boven het gemiddelde van het Vlaams Gewest. In 2010 daalde dit tot het gemiddelde van het Vlaams Gewest: 10 gewelddadige misdrijven tegen eigendom per 1.000 inwoners.

2. Democrativering en participatie:
 - We worden steeds meer geconfronteerd met bottom-up engagement, citizen empowerment, ... hierbij valt op dat het traditionele middenveld niet langer meer het exclusieve burger-engagement omvat; burgers gaan zich eerder projectmatig en tijdelijk engageren rond een thema.

3. Samenwerking hogere overheid, binnen en tussen gemeenten, lokale partners:
 - Samenwerking en ondersteuningsmogelijkheden bij hogere overheden: Europese subsidies, provincie, ...
 - Samenwerking op lokaal niveau: gemeente, OCMW, politie, brandweer, ... Intergemeentelijke samenwerking.
 - Samenwerking met lokale partners (vb. VDAB, werkwinkel, etc.).

4. PPS:
 - Samenwerking met sociale huisvestingsmaatschappij, WZC, traiteurdiensten, etc.

5. Wetgeving als nieuwe impuls:
 - BBC
 - Planlastvermindering

Omschrijving bedreigingen

1. Financiële toestand van de gemeente:
 - Nadruk op overheidsfinanciën en beperkte middelen staat voor de komende jaren centraal.

2. Steeds meer regelgeving:
 - Het vraagt inspanningen om de nieuwe wetgevingen op te volgen en te implementeren (van bovenaf opgelegd). Vaak is de nieuwe wetgeving ook complex waarmee er een grotere specialisatie gepaard gaat.

Sterktes			Zwaktes		
Strategie	Structuur	Systemen	Strategie	Structuur	Systemen
IA1-S1 schepenmodel wordt afgebouwd	IA2-S1 organogram	IA3-S1 aandacht voor processen/procedures + opvolging, aanpassing en bijsturing	IA1-Z1 gebrek aan planmatige aanpak bij strategievoorbereiding	IA2-Z1 gebrek aan visie + onderhoud gemeentelijk patrimonium	IA3-Z1 knelpunt: dienstoverschrijdende procedures
IA1-S2 betrokkenheid burger bij diensten	IA2-S2 (beperkt) delegeren	IA3-S2 processen lopen goed binnen de dienst	IA1-Z2 beperkte betrokkenheid bij strategie	IA2-Z2 verkokering	IA3-Z2 informatisering: communicatie naar burger
IA1-S3 omgevingsanalyse	IA2-S3 dienstoverschrijdende initiatieven vanuit/in de afdelingen	IA3-S3 hard- en software	IA1-Z3 onvoldoende opvolging, evaluatie en bijsturing	IA2-Z3 gebrek aan dienstoverschrijdende werking	IA3-Z3 beperkte middelen beschikbaar voor informatisering
	IA2-S4 verbeteringen op vlak van communicatie	IA3-S4 inhaalbeweging op vlak van informatisering	IA1-Z4 onvoldoende koppeling doeltellingen en (financiële) middelen	IA2-Z4 nood aan duidelijk takenafbakening en gecoördineerde aanpak	IA3-Z4 gebrek aan planmatige aanpak bij veranderingstrajecten
	IA2-S5 formele structuur wordt belangrijker	IA3-S5 intern controlesysteem	IA1-Z5 relatie administratie-politiek-stakeholders	IA2-Z5 onvoldoende externe communicatie	
		IA3-S6 klachtenmanagement		IA2-Z6 onvoldoende interne communicatie	
Sleutelvaardigheden	Staf	Stijl	Sleutelvaardigheden	Staf	Stijl
IA4-S1 klantvriendelijk en burgergericht onthaal	IA5-S1 traditionele personeelsadministratie	IA6-S1 fouten en conflicten worden besproken	IA4-Z1 tekort aan managementvaardigheden	IA5-Z1 gebrek aan middelen voor uitbouw van personeelsmanagement	IA6-Z1 gebrek aan uniformiteit m.b.t. de mate van delegeren
IA4-S2 flexibiliteit	IA5-S2 vraag naar open en transparant beleid	IA6-S2 goede balans professionaliteit/collegialiteit	IA4-Z2 onvoldoende bewust van sterktes	IA5-Z2 gebrek aan vormings- en ontwikkelingstrajecten	IA6-Z2 gebrek aan uniformiteit betreffende de opvolging van het delegeren
IA4-S3 gemeente is bewust van haar potentieel aan natuur en landschappen	IA5-S3 betrokkenheid bij dienst en dienstverlening	IA6-S3 leidinggevend zijn toegankelijk en open voor vragen	IA4-Z3 afhankelijk van bepaalde individuen	IA5-Z3 competentie management	IA6-Z3 gebrek aan uniformiteit betreffende aanpak fouten/conflicten
				IA5-Z4 organisatiebetrokkenheid creëren en stimuleren	IA6-Z4 gebrek aan gevolgeving aan inspraak/feedback
					IA6-Z5 gebrek aan informatievoorziening kan leiden tot gebrek aan vertrouwen in
Significante waarden			Significante waarden		
IA7-S1 opmaak missie en visie			IA7-Z1 ontbreken van missie en visie		
IA7-S2 opmaak deontologische code			IA7-Z2 gebrek deontologische code als onderdeel van integriteitsbeleid		
IA7-S3 versterken van identiteit van de organisatie			IA7-Z3 identiteit van de organisatie		
IA7-S4 mooie gemeente met een goed en gevarieerd aanbod			IA7-Z4 fierheid aanwezig maar vooral op dienstniveau		
IA7-S5 aandacht voor tevredenheid medewerkers					

Kansen			Bedreigingen		
Demografie	Economie	Sociaal-cultureel	Demografie	Economie	Sociaal-cultureel
EA1-K1 bevolkingstoename: licht positieve natuurlijke accres + migratiesaldo	EA2-K1 lage bevolkingsdichtheid + sterke stijging van bebouwde percelen	EA3-K1 aanbod onderwijs: kleuter, lager en middelbaar onderwijs	EA1-B1 bevolkingstoename: licht positieve natuurlijke accres + migratiesaldo	EA2-B1 lage bevolkingsdichtheid + sterke stijging van bebouwde percelen	EA3-B1 onvoldoende gedifferentieerd secundair aanbod
EA1-K2 laag aantal vreemdelingen + personen met vreemde herkomst	EA2-K2 hoge verkoopprijs bouwgrond en woonegelegenheden	EA3-K2 voldoende publiek en privaat aanbod kinderopvang	EA1-B2 laag aantal vreemdelingen + personen met vreemde herkomst	EA2-B2 hoge verkoopprijs bouwgrond en woonegelegenheden	EA3-B2 vraag naar buitenschoolse kinderopvang
EA1-K3 stabiele groene druk	EA2-K3 sociaal objectief	EA3-K3 vrijetijdsaanbod	EA1-B3 toename aantal huishoudens: alleenwonenden + kleine gezinnen	EA2-B3 weinig sociale woningen	EA3-B3 shopgedrag in vrijetijdsbesteding
	EA2-K4 economische groei: daling zelfstandigen + stijging handelsondernemingen	EA3-K4 actieve ouderen	EA1-B4 toename (interne) vergrijzing	EA2-B4 lokale economie	EA3-B4 laag aantal erkende uitgebate plaatsen in WZC
	EA2-K5 toekomstige industrieterreinen	EA3-K5 sterk sociaal-cultureel leven		EA2-B5 gemiddelde werkloosheidsgraad	EA3-B5 druk op verenigingsleven
	EA2-K6 laag jobratio + hoge werkzaamheidsgraad: deel bevolking werkt buiten gemeente	EA3-K6 aanwezigheid verblijfsaccommodatie toerisme		EA2-B6 eerder laag gemiddeld inkomen per inwoner	EA3-B6 intolerantie/ vervreemding/ onverdraagzaamheid
	EA2-K7 laag aantal leefloontrekkers				
Technologie	Ecologie	Politiek	Technologie	Ecologie	Politiek
EA4-K1 digitalisering	EA5-K1 daling afvalberg	EA6-K1 lage criminaliteitscijfers: piek in 2009	EA4-B1 information overload + niet altijd waarheidsgetrouw	EA5-B1 toename personenwagens en verkeerslawaaï	EA6-B1 financiële toestand van de gemeente
EA4-K2 interactief netwerk, sociale media	EA5-K2 minder verkeersongevallen	EA6-K2 democratisering en participatie	EA4-B2 digitale kloof	EA5-B2 stijgende kosten nutsvoorzieningen/ energieverbruik	EA6-B2 steeds meer regelgeving
EA4-K3 snelle informatieverbreiding	EA5-K3 toename ecologisch bewustzijn	EA6-K3 samenwerking hogere overheid, binnen en tussen gemeenten, lokale partners	EA4-B3 snelle informatieverbreiding	EA5-B3 lage uitvoeringsgraad riolering	
	EA5-K4 alternatieve energieproductiemethoden	EA6-K4 PPS		EA5-B4 geen actuele mobiliteitsgegevens ter beschikking	
	EA5-K5 sterk en divers potentieel aan natuur en landschappen	EA6-K5 wetgeving als nieuwe impuls		EA5-B5 openbaar vervoer kan verbeterd worden	
				EA5-B6 Kanalenlandschap	
				EA5-B7 Aanpassingen aan toevalswegen	

Beleidsthema's / Strategische doelstellingen

Zoals hierboven vermeld hebben het Managementteam en het College van Burgemeester en Schepenen onder begeleiding van BDO Public Sector enkele beleidsthema's geformuleerd. In totaal zijn er vijf beleidsthema's geformuleerd waarvan de eerste drie thema's eerder extern gericht zijn, en de andere twee eerder gericht zijn op de interne werking. Deze vijf beleidsthema's worden hieronder opgelijst met daaronder telkens een verdere verfijning van de inhoud en een overzicht van de elementen uit de omgevingsanalyse waarop het beleidsthema gebaseerd is. Deze vijf beleidsthema's werden gepresenteerd aan ondermeer de participatieraden.

In het verdere verloop van dit proces hebben het College van Burgemeester en Schepenen en het Managementteam beslist om deze vijf beleidsthema's te behouden, maar deze te herdefiniëren naar vijf strategische doelstellingen (met nog enkele kleine tekstuele aanpassingen in de omschrijving).

Beleidsthema 1: Maldegem is een aangename gemeente om te leven en te wonen met focus op het welbevinden voor alle Maldegemnaars en aandacht voor specifieke doelgroepen.

We denken o.a. aan:

- betaalbaar en kwaliteitsvol wonen,
- aanbod van een breed gamma onderwijs en vorming,
- kinderopvang en buitenschoolse opvang,
- Bescherming en nabijheid,
- Fysieke toegankelijkheid,
- Vrijetijdsaanbod,
- Ruimtelijke ordening
- OCMW werking
- ...

Dit beleidsthema is weerhouden door volgende elementen die uit de externe omgevingsanalyse naar voor kwamen:

KANSEN	BEDREIGINGEN
<ul style="list-style-type: none"> - EA1-K1 bevolkingstoename: licht positieve natuurlijke accres + migratiesaldo - EA1-K2 laag aantal vreemdelingen + personen met vreemde herkomst - EA1-K3 stabiele groene druk - EA2-K1 lage bevolkingsdichtheid + sterke stijging van bebouwde percelen - EA2-K2 hoge verkoopprijs bouwgrond en woongelegenheden - EA2-K3 sociaal objectief - EA2-K7 laag aantal leefloontrekkers - EA3-K1 aanbod onderwijs: kleuter, lager en middelbaar onderwijs - EA3-K2 voldoende publiek en privaat aanbod kinderopvang - EA3-K3 vrijetijdsaanbod - EA3-K4 actieve ouderen - EA3-K5 sterk sociaal-cultureel leven - EA6-K1 lage criminaliteitscijfers: piek in 2009 	<ul style="list-style-type: none"> - EA1-B1 bevolkingstoename: licht positieve natuurlijke accres + migratiesaldo - EA1-B2 laag aantal vreemdelingen + personen met vreemde herkomst - EA1-B3 toename aantal huishoudens: alleenwonenden + kleine gezinnen - EA1-B4 toename (interne) vergrijzing - EA2-B1 lage bevolkingsdichtheid + sterke stijging van bebouwde percelen - EA2-B2 hoge verkoopprijs bouwgrond en woongelegenheden - EA2-B3 weinig sociale woningen - EA2-B6 eerder laag gemiddeld inkomen per inwoner - EA3-B1 onvoldoende gedifferentieerd secundair aanbod - EA3-B2 vraag naar buitenschoolse kinderopvang - EA3-B3 shopgedrag in vrijetijdsbesteding

<ul style="list-style-type: none">- EA6-K3 samenwerking hogere overheid, binnen en tussen gemeenten, lokale partners- EA6-K4 PPS	<ul style="list-style-type: none">- EA3-B4 laag aantal erkende plaatsen in WZC- EA3-B5 druk op verenigingsleven- EA3-B6 intolerantie/ vervreemding/ onverdraagzaamheid- EA6-B1 financiële toestand van de gemeente
---	---

Beleidsthema 2: De gemeente Maldegem wil krachtig streven naar duurzaamheid en milieubewustzijn waarbij leefkwaliteit en leefbaarheid centraal staan. De gemeente vervult hierbij een voorbeeldfunctie.

Dit wordt in de verschillende beleidsdomeinen uitgedragen:

- mobiliteit (verkeersleefbaarheid) en openbaar vervoer,
- inrichting openbaar domein (o.a. waterzuivering),
- toerisme,
- Patrimonium (gemeentelijk patrimonium),
- Landbouw,
- Aanwezigheid van verschillende landschappen,
- Afvalbeleid

Dit beleidsthema is weerhouden door volgende elementen die uit de externe omgevingsanalyse naar voor kwamen:

KANSEN	BEDREIGINGEN
<ul style="list-style-type: none"> - EA3-K6 aanwezigheid verblijfsaccommodatie toerisme - EA5-K1 daling afvalberg - EA5-K2 minder verkeersongevallen - EA5-K3 toename ecologisch bewustzijn - EA5-K4 alternatieve energieproductiemethoden - EA5-K5 sterk en divers potentieel aan natuur en landschappen - EA6-K3 samenwerking hogere overheid, binnen en tussen gemeenten, lokale partners 	<ul style="list-style-type: none"> - EA5-B1 toename personenwagens en verkeerslawaaï - EA5-B2 stijgende kosten nutsvoorzieningen/ energieverbruik - EA5-B3 lage uitvoeringsgraad riolering - EA5-B4 geen actuele mobiliteitsgegevens ter beschikking - EA5-B5 openbaar vervoer kan verbeterd worden - EA5-B6 Kanalenlandschap - EA5-B7 Aanpassingen aan toevalswegen - EA6-B1 financiële toestand van de gemeente

Beleidsthema 3: De gemeente wil Maldegem als economisch knooppunt verder uitbouwen. Daarbij gaat zowel aandacht naar tewerkstelling voor de burger (activering, behoud van job, sociale tewerkstelling, ...), als naar het creëren van een economisch vriendelijk klimaat voor ondernemers (land- en tuinbouw), zelfstandigen en handelaars.

Het beleidsthema omvat volgende zaken:

- Mobiliteit
- Optimalisatie dienstverlening lokale economie
- Korte keten economie
- Voorbeeldfunctie
- Kleine dorpskernen (lokale middenstand)
- Samenwerkingsverbanden
- Gemeente en OCMW als werkgever

Dit beleidsthema is weerhouden door volgende elementen die uit de externe omgevingsanalyse naar voor kwamen:

KANSEN	BEDREIGINGEN
<ul style="list-style-type: none"> - EA2-K4 economische groei: daling zelfstandigen + stijging handelsondernemingen - EA2-K5 toekomstige industrieterreinen - EA2-K6 laag jobratio + hoge werkzaamheidsgraad: deel bevolking werkt buiten gemeente - EA6-K3 samenwerking hogere overheid, binnen en tussen gemeenten, lokale partners - EA6-K4 PPS 	<ul style="list-style-type: none"> - EA2-B4 lokale economie - EA2-B5 gemiddelde werkloosheidsgraad - EA2-B6 eerder laag gemiddeld inkomen per inwoner - EA5-B4 geen actuele mobiliteitsgegevens ter beschikking - EA5-B5 openbaar vervoer kan verbeterd worden - EA5-B7 Aanpassingen aan toevalswegen - EA6-B1 financiële toestand van de gemeente

Beleidsthema 4: De gemeente Maldegem wenst in de komende beleidsperiode voldoende aandacht te besteden aan toegankelijke dienstverlening, externe communicatie en participatie met haar bevolking en in het bijzonder naar diegenen die vandaag moeilijk te bereiken zijn.

Het beleidsthema omvat volgende zaken:

- Nieuwe huisstijl
- Transparante, pro-actieve communicatiestijl
- Nieuwe communicatie (slogan, missie/visie, SMJP, wederkerige communicatie)
- Website
- Sociale media
- Digitale communicatie
- Versterkte wijkwerking
- Sociaal Huis
- Opwaardering adviesraden
- Ombudsdienst
- Stakeholders

Dit beleidsthema is weerhouden door volgende elementen die uit de omgevingsanalyse naar voor kwamen:

STERKTES	ZWAKTES
<ul style="list-style-type: none"> - IA1-S2 betrokkenheid burger bij diensten - IA2-S4 verbeteringen op vlak van communicatie - IA3-S4 inhaalbeweging op vlak van informatisering - IA3-S6 klachtenmanagement - IA4-S1 klantvriendelijk en burgergericht onthaal - IA5-S2 vraag naar open en transparant beleid - IA7-S1 opmaak missie en visie - IA7-S3 versterken van identiteit van de organisatie 	<ul style="list-style-type: none"> - IA1-Z2 beperkte betrokkenheid bij strategie - IA1-Z5 relatie administratie-politiek-stakeholders - IA2-Z5 onvoldoende externe communicatie - IA3-Z2 informatisering: communicatie naar burger - IA3-Z3 beperkte middelen beschikbaar voor informatisering - IA7-Z1 ontbreken van missie en visie - IA7-Z3 identiteit van de organisatie
KANSEN	BEDREIGINGEN
<ul style="list-style-type: none"> - EA4-K1 digitalisering - EA4-K2 interactief netwerk, sociale media - EA4-K3 snelle informatieverbreiding 	<ul style="list-style-type: none"> - EA4-B1 information overload + niet altijd waarheidsgetrouw - EA4-B2 digitale kloof - EA4-B3 snelle informatieverbreiding



<ul style="list-style-type: none">- EA6-K2 democratisering en participatie- EA6-K5 wetgeving als nieuwe impuls	<ul style="list-style-type: none">- EA6-B1 financiële toestand van de gemeente- EA6-B2 steeds meer regelgeving
---	---

Beleidsthema 5: De gemeente Maldegem wil de interne organisatie als één geheel versterken en de verschillende diensten verder op elkaar afstemmen. Hierbij zal aandacht gaan naar het versterken van het strategisch management, het verbeteren van de interne communicatie, het optimaliseren van (organisatiebrede) processen, en het uitbouwen van een HRM-beleid en dit alles rekening houdend met de beperkte financiële middelen en het streven naar efficiëntiewinst.

Het beleidsthema omvat volgende zaken:

- Personeelsbehoefteplan
- Tevredenheidsenquête
- Communicatie en samenwerking gemeente/OCMW/politie/AGB/brandweer/andere externe partners (regisseursrol)
- Digitalisering
- Gemeente als aantrekkelijke werkgever (retentiebeleid)
- Medewerkers kansen geven om uit te groeien tot ambassadeurs van de gemeente
- Interne controle

Dit beleidsthema is weerhouden door volgende elementen die uit de interne omgevingsanalyse naar voor kwamen:

STERKTES	ZWAKTES
<ul style="list-style-type: none"> - IA1-S1 schepenmodel wordt afgebouwd - IA1-S3 omgevingsanalyse - IA2-S3 dienstoverschrijdende initiatieven vanuit/in de afdelingen - IA2-S4 verbeteringen op vlak van communicatie - IA2-S5 formele structuur wordt belangrijker - IA3-S1 aandacht voor processen/procedures + opvolging, aanpassing en bijsturing - IA3-S2 processen lopen goed binnen de dienst - IA3-S5 intern controlesysteem - IA5-S1 traditionele personeelsadministratie - IA5-S2 vraag naar open en transparant beleid - IA5-S3 betrokkenheid bij dienst en dienstverlening 	<ul style="list-style-type: none"> - IA1-Z1 gebrek aan planmatige aanpak bij strategievoorbereiding - IA1-Z2 beperkte betrokkenheid bij strategie - IA1-Z3 onvoldoende opvolging, evaluatie en bijsturing - IA1-Z4 onvoldoende koppeling doelstellingen en (financiële) middelen - IA2-Z2 verkokering - IA2-Z3 gebrek aan dienstoverschrijdende werking - IA2-Z4 nood aan duidelijk takenafbakening en gecoördineerde aanpak - IA2-Z6 onvoldoende interne communicatie - IA3-Z1 knelpunt: dienstoverschrijdende procedures - IA3-Z3 beperkte middelen beschikbaar voor informatisering

<ul style="list-style-type: none"> - IA7-S1 opmaak missie en visie - IA7-S2 opmaak deontologische code - IA7-S3 versterken van identiteit van de organisatie - IA7-S5 aandacht voor tevredenheid medewerkers 	<ul style="list-style-type: none"> - IA3-Z4 gebrek aan planmatige aanpak bij veranderingstrajecten - IA4-Z1 tekort aan managementvaardigheden - IA5-Z1 gebrek aan middelen voor uitbouw van personeelsmanagement
--	---

STERKTES	ZWAKTES
	<ul style="list-style-type: none"> - IA5-Z2 gebrek aan vormings- en ontwikkelingstrajecten - IA5-Z3 competentie management - IA5-Z4 organisatiebetrokkenheid creëren en stimuleren - IA7-Z1 ontbreken van missie en visie - IA7-Z2 gebrek deontologische code als onderdeel van integriteitsbeleid - IA7-Z3 identiteit van de organisatie - IA7-Z4 fierheid aanwezig maar vooral op dienstniveau - EA6-B1 financiële toestand van de gemeente

Enkele tendensen

De omgevingsanalyse bepaalde mee de vertrekbasis voor de opmaak van de strategische meerjarenplanning. Uiteraard beseffen we heel goed dat de wereld sedert 2013 niet is blijven stilstaan. En worden we als gemeente meegenomen is de steeds veranderende maatschappij. We pogen dan ook steeds relevante signalen en trends te detecteren en deze op te nemen in ons beleid. Dit verklaart mee waarom acties verdwijnen of net nu verschijnen, of waarom acties moeten worden bijgestuurd. Waterbeheersing blijft in onze gemeente belangrijk, maar het klimaat, energie en mobiliteit vragen meer aandacht dan in 2013.

Als gemeente worden we vaak rechtstreeks aangesproken door de hogere overheden en hun beleidsintenties. Maldegem reageerde positief op de vraag naar de integratie van OCMW en gemeentebestuur. Er zal gewerkt worden aan een geïntegreerd sociaal beleid en een versterking van de ondersteunende diensten.

Daarnaast merken we dat enkele regionale bevoegdheden worden verschoven naar het lokale niveau. Deze responsabilisering van het lokale niveau kan op zich toe te juichen zijn, feit is wel dat de financiële kost eveneens wordt verschoven naar het lokale niveau, al was het maar omdat wij genoodzaakt zijn om nu ook te investeren in de gespecialiseerde kennis en ervaring, en dus ook geconfronteerd worden met de vraag om gespecialiseerd personeel in dienst te nemen, hetzij rechtstreeks, hetzij via een participatie in een intergemeentelijke samenwerking.

Het mondiger worden van de burger en de daarmee samenhangende evolutie omtrent dienstverlening vraagt ook een nieuw profiel van de ambtenaar, en een andere verbinding tussen burger en overheid. Bovendien is kennis en expertise niet langer iets wat je steeds in huis moet of kan hebben, maar wel wat je in huis kan halen. Dit vraagt een andere houding van ons personeel, een houding die veeleer gericht is op een goede netwerking en communicatie. En waarbij het bureaucratisch model nog meer onder druk komt te staan en zal moeten evolueren naar een veerkrachtige en netwerkende organisatie. De rol van de participerende burger en van burgerinitiatieven kan de bestuurskracht van een lokaal bestuur versterken, mits beide partijen constructief en met wederzijds respect elkaars rol erkennen én herkenning.

Tenslotte zijn er nog enkele maatschappelijke evoluties, die sedert 2014 scherper in het daglicht zijn gekomen en waar wij als overheid dienen op te letten:

- In Vlaanderen neemt het aantal huishoudens toe. Opvallend hierbij is dat deze evolutie zich hoofdzakelijk situeert in de huishoudens van 1 of 2 personen. Tussen 2002 en 2014 steeg het aantal alleenstaanden van 9,12% naar 11,39% van het totaal aantal huishoudens. En waar het aantal huishoudens van 3 personen of meer min of meer stabiel blijft of licht daalt, is het aantal huishoudens met 2 personen voor de periode 1992 tot 2011 gegroeid met 39%. We spreken dan ook steeds meer over een trend van *huishoudenverdunning*.

- Er is ook een tendens naar *ruimtelijke inbreiding*. Vaak wordt dit enkel vertaald omwille van de ruimtelijke ordening en het evenwicht tussen bewoning en open ruimte. Deze tendens wordt echter ook gevoed door de huishoudenverdunning. Toch zien we dat de bebouwde oppervlakte nog steeds toeneemt. Tussen 2002 en 2015 steeg de bebouwde oppervlakte in Vlaanderen met zo'n 13%. Deze stijging bedraagt voor Maldegem zelfs 21%.
- De aandacht voor het klimaat wordt steeds groter, nu ongeveer algemeen aanvaard wordt dat de activiteiten van de mens een belangrijk impact hebben. Op de korte tijdspanne tussen het begin van de huidige beleidscyclus en heden, zien we ook in onze gemeente, zoals in de meeste andere gemeenten, een nog meer versterkte aandacht voor milieu en klimaat.
- We worden steeds meer geconfronteerd met mondiale ontwikkelingen, waarop we als individu, gemeente of regio soms weinig impact kunnen hebben. De afstand tussen de transnationale beleidsbeslissingen en de nationale, regionale en lokale beleidsinstanties leidt tot een vervreemding tussen de burger en het wereldgebeuren. We begrijpen het globale gebeuren niet meer, we voelen ons er niet bij betrokken, we voelen ons zelfs gepakt. Delocalisatie van arbeid, vluchtelingen en de confrontatie met andere culturen, snel wijzigende klimaatomstandigheden, ... het veroorzaakt onzekerheid en angst. Het gevolg is enerzijds het in vraag stellen van basisprincipes van onze democratie, nationalistische reflexen, de roep naar sterke leidersfiguren anderzijds het pleidooi voor de versterking en verdieping van de democratie, waarbij de participatieve en lokale werking als de meest burgernabije vorm van democratie naar voor wordt geschoven.

Participatie

1. Beleids- en beheerscyclus

Het BBC-besluit vraagt actieve betrokkenheid en de mogelijkheid tot inspraak van de burgers en doelgroepen bij de beleidsvoorbereiding, de uitwerking en de evaluatie van de dienstverlening. Het bestuur van Maldegem heeft op volgende momenten volgende adviesraden geconsulteerd met het oog op de opmaak van de strategische meerjarenplanning 2014-2019.

Adviesraad	Tijdstip
Beheersorgaan Bibliotheek	6 mei 2013
Jeugdraad	7 mei 2013
Raad Ontwikkelingssamenwerking	8 mei 2013
Seniorenraad	10 mei 2013
Sportraad	13 mei 2013
Cultuurraad	13 mei 2013
Milieuraad	15 mei 2013

In de bijlage van de strategische meerjarenplanning voor 2014-2019 vond u de presentatie en de verslaggeving van deze consultaties.

De input ingevolge de participatie van deze raden zijn vervolgens teruggekoppeld naar een personeelsvergadering (op 14 en 16 mei 2013), waarbij ook bij ons eigen personeel is gepolst naar een constructieve participatie. Tenslotte is ook een toelichting gegeven op de gemeenteraadscommissie van 21 mei 2013.

Deze gemeenteraadscommissie was het startschot om ook via informele en formele communicatiekanalen de burger uit te nodigen mee te denken over de toekomst van onze gemeente. Binnen het bestuur werd dan ook de stafmedewerker secretariaat aangeduid als centraal aanspreekpunt.

Vanaf juni 2013 hebben we op zeer regelmatige tijdstippen de progressie en de insteek van ideeën en suggesties door de adviesraden, maar ook door burgers of personeelsleden, teruggekoppeld naar het College van Burgemeester en Schepenen, het Managementteam en de diensthoofden.

Het jaarlijkse budget, de jaarrekeningen en de jaarlijkse aanpassingen van de strategische meerjarenplanning 2014-2019 worden op zeer regelmatige basis teruggekoppeld tijdens de besprekingen van de adviesraden, of in onze communicatie met de burgers. We blijven ervan overtuigd dat de participatie in de loop van de volgende jaren verder moet groeien: we hebben immers gemerkt dat de participatie binnen onze gemeente nog iets teveel in haar kinderschoenen staat en dus verder moet groeien. Nochtans is gebleken dat dat er voldoende constructieve ideeën aanwezig zijn bij onze Maldegemse bevolking, individueel of via adviesorganen, of dat de intenties van een bestuur niet altijd goed begrepen worden.



Daarom wensen we de volgende jaren blijvend inzetten op formele en informele participatie.

2. Beleid

Bij de opmaak van de strategische meerjarenplanning werden diverse acties gelinkt aan participatie en inspraak. U vindt deze hoofdzakelijk terug onder de strategische doelstelling 4. Maar dit hield het bestuur niet tegen om nog meer aandacht te besteden aan participatie. Waar wij in 2013 zeven adviesorganen contacteerden in functie van de opmaak van een strategische meerjarenplanning, heeft het College van Burgemeester en Schepenen in 2016 nog zes bijkomende adviesorganen als volwaardige gesprekspartners aangeduid. Bovendien werken diverse sectoren nauwer met elkaar samen en wordt op vraag van zowel de adviesorganen zelf als van het bestuur werk gemaakt van een overlegkoepel tussen deze adviesorganen.

We beschikken in 2016 dus over 13 overlegorganen, die het bestuur kunnen adviseren, hetzij op vraag van het bestuur, hetzij op eigen initiatief.

- Beheersorgaan bibliotheek
- Beheersorgaan van het Gemeenschapscentrum
- Cultuurraad
- Gemeentelijke begeleidingscommissie
- Gemeentelijke commissie Ruimtelijke Ordening
- Jeugdraad
- Landbouwraad
- Economische raad
- Milieuraad
- Raad voor ontwikkelingssamenwerking
- Seniorenraad
- Sociale raad
- Sportraad

Naast de meer 'officiële' signalen zoals meldingen en klachten, houden we op zeer diverse manier de vinger aan de pols van onze gemeente en haar inwoners. Uiteraard kunnen we niet op ieder individuele vraag ingaan, maar iedere vraag krijgt minstens de nodige aandacht. En in de mate van het mogelijke nemen we deze op in onze beleidsuitvoering.

Financiële risico's

De financiële risico's betreffen een overzicht van de belangrijkste financiële risico's die een bestuur loopt en hoe het bestuur denkt deze al dan niet onder controle te krijgen. Hierin zitten niet de klassieke financiële risico's die we beheren vanuit het interne controlesysteem.

- Er werd geen responsabiliseringsbijdrage opgenomen in het meerjarenplan. Dus indien de wettelijke bijdragen niet voldoende zijn om de pensioenen te betalen zal er een responsabiliseringsbijdrage moeten betaald worden. Tot op heden is dit nog niet gebeurd. Indien dit zich zou voordoen dan wordt het bestuur voldoende op voorhand geïnformeerd waardoor tijdig de nodige beslissingen kunnen genomen worden om het financieel evenwicht te vrijwaren.
- De op te nemen leningen in het meerjarenplan werden gesimuleerd met een gemiddelde looptijd van 15 jaar en een interestvoet van 2%-3%. De schommelingen van de lange termijn rente zijn onderhevig aan vele factoren waardoor het onmogelijk is om die in te schatten. Het bestuur doet aan actief schuldbeheer waardoor op regelmatige tijdstippen de krediet portefeuille samen met de banken worden geanalyseerd om zo tot eventuele besparingen te bekomen, of minder risico's in te bouwen door bijvoorbeeld een vaste rentevoet voor een langere looptijd te nemen.
- Het debiteuren risico is het risico dat een debiteur niet aan zijn verplichtingen kan voldoen. Dit wordt nauwgezet opgevolgd door de financiële dienst, en waar nodig tijdig actie ondernomen.
- In het meerjarenplan werden de verkopen van het bestaand patrimonium opgenomen. Sommige verkoopwaarden werden opgenomen op basis van schattingsverslagen. Anderen werden ruw geraamd aangezien er nog geen tijd was om een deskundige aan te stellen om al het patrimonium te waarderen. Indien de reële verkoopprijs fors lager ligt dan de geraamde zal het bestuur de nodige maatregelen nemen zodat het financieel evenwicht blijft behouden.
- De subsidie ontvangsten van de Federale en Vlaamse overheid werden recent verlaagd. De meeste subsidies zijn gegarandeerd tot en met 2016. Het is dus niet zeker dat alle subsidies dezelfde hoogte zullen aanhouden vanaf 2017.

Overzicht van alle beleidsdoelstellingen

Hierna vindt u een overzicht van alle beleidsdoelstellingen namelijk:

De gedetailleerde omschrijving met de actie plannen en acties kan teruggevonden worden bij de strategische nota.

- Strategische doelstelling 1 : Maldegem is een aangename gemeente om te leven en te wonen met focus op het welbevinden voor alle Maldegemnaars en met aandacht voor specifieke doelgroepen.
 - Beleidsdoelstelling 1-01 : We verhogen de leefkwaliteit in onze gemeente door duurzaam en weldoordacht om te gaan met de ruimte
 - Beleidsdoelstelling 1-02 : We stimuleren een betaalbaar, kwaliteitsvol en duurzaam woningaanbod. We beogen hierbij een goede sociale mix.
 - Beleidsdoelstelling 1-03 : Maldegem zet in op een maximale spreiding en participatie van het vrijetijdsaanbod en zodoende levendige leefkernen
 - Beleidsdoelstelling 1-04 : De gemeente voorziet in een onderwijsaanbod voor alle Maldegemnaars, met bijzondere aandacht voor specifieke doelgroepen en binnen een maatschappelijk verantwoord kostenbestel
 - Beleidsdoelstelling 1-05 : We voorzien in een kinderopvangaanbod en een naschools jeugd aanbod voor alle Maldegemnaars en hebben aandacht voor specifieke doelgroepen
 - Beleidsdoelstelling 1-06 : Maldegem maakt werk van een lokaal vrijetijdsbeleid op maat van onze gemeente.
 - Beleidsdoelstelling 1-07 : Het gemeentebestuur heeft zeer veel aandacht voor de maatschappelijke zorg

- Strategische doelstelling 2 : De gemeente wil krachtig streven naar duurzaamheid en milieubewustzijn waarbij leefkwaliteit en leefbaarheid centraal staan. De gemeente vervult hierbij een voorbeeldfunctie.
 - Beleidsdoelstelling 2-01 : We streven naar een duurzame gemeente met proper oppervlaktewater, minder afval en zuinig energieverbruik
 - Beleidsdoelstelling 2-02 : We realiseren een leefbare en veilige mobiliteit op ons openbaar domein, met aandacht voor de zwakke weggebruiker
 - Beleidsdoelstelling 2-03 : We gaan op een duurzame wijze om met ons patrimonium.
 - Beleidsdoelstelling 2-04 : We erkennen en bewaren ons gediversifieerd landschap

- Strategische doelstelling 3 : De gemeente wil Maldegem als economisch knooppunt verder uitbouwen. Daarbij gaat zowel aandacht naar tewerkstelling voor de burger (activering, behoud van job, sociale tewerkstelling, ...), als naar het creëren van een economisch vriendelijk klimaat.
 - Beleidsdoelstelling 3-01 : We creëren en behouden een economisch vriendelijk handelsklimaat.
 - Beleidsdoelstelling 3-02 : Maldegem ondersteunt de initiatieven die de uitbouw van een sociale economie en een maatschappelijk verantwoord ondernemen stimuleren.

- Strategische doelstelling 4 : De gemeente Maldegem wenst in de komende beleidsperiode voldoende aandacht te besteden aan toegankelijke dienstverlening, externe communicatie en participatie met haar bevolking en in het bijzonder naar diegenen die vandaag moeilijk te bereiken zijn
 - Beleidsdoelstelling 4-01 : We bouwen een modern extern communicatiebeleid uit.
 - Beleidsdoelstelling 4-02 : Maldegem creëert een laagdrempelig, toegankelijk en herkenbaar aanspreekpunt, aangepast aan de doelgroep
 - Beleidsdoelstelling 4-03 : We verhogen de participatie met de bevolking.

- Strategische doelstelling 5 : Maldegem wil de interne organisatie versterken. Hierbij zal aandacht gaan naar het versterken van het strategisch management en de interne communicatie, evenals naar de optimalisatie van organisatie brede processen en het HRM-beleid
 - Beleidsdoelstelling 5-01 : Het personeelsbeheer evolueert tot personeelsbeleid
 - Beleidsdoelstelling 5-02 : We verhogen de expertise en de continuïteit van de dienstverlening van de ondersteunende diensten
 - Beleidsdoelstelling 5-04 : De gemeente wil zo goed mogelijk communiceren naar haar medewerkers
 - Beleidsdoelstelling 5-05 : De gemeente wil efficiënter werken door verdere digitalisering van onze dienstverlening.
 - Beleidsdoelstelling 5-06 : De gemeente streeft naar volledige beheersing van haar risico's
 - Beleidsdoelstelling 5-07 : Het strategisch management wordt verder uitgebouwd.

- Strategische doelstelling 006 : Gelijkblijvend Beleid
 - Beleidsdoelstelling 006.001 : Gelijkblijvend Beleid
In het overig beleid hebben we acties geformuleerd per dienst uitgezonderd voor de lonen en wedden, deze staan immers op een aparte actie.



Interne organisatie

Volgende zaken komen aan bod:

- Organogram
- Interne controle
- Overzicht personeelsbestand
- Overzicht budgethouders
- Toewijzing beleidsvelden aan beleidsdomeinen

Interne controle

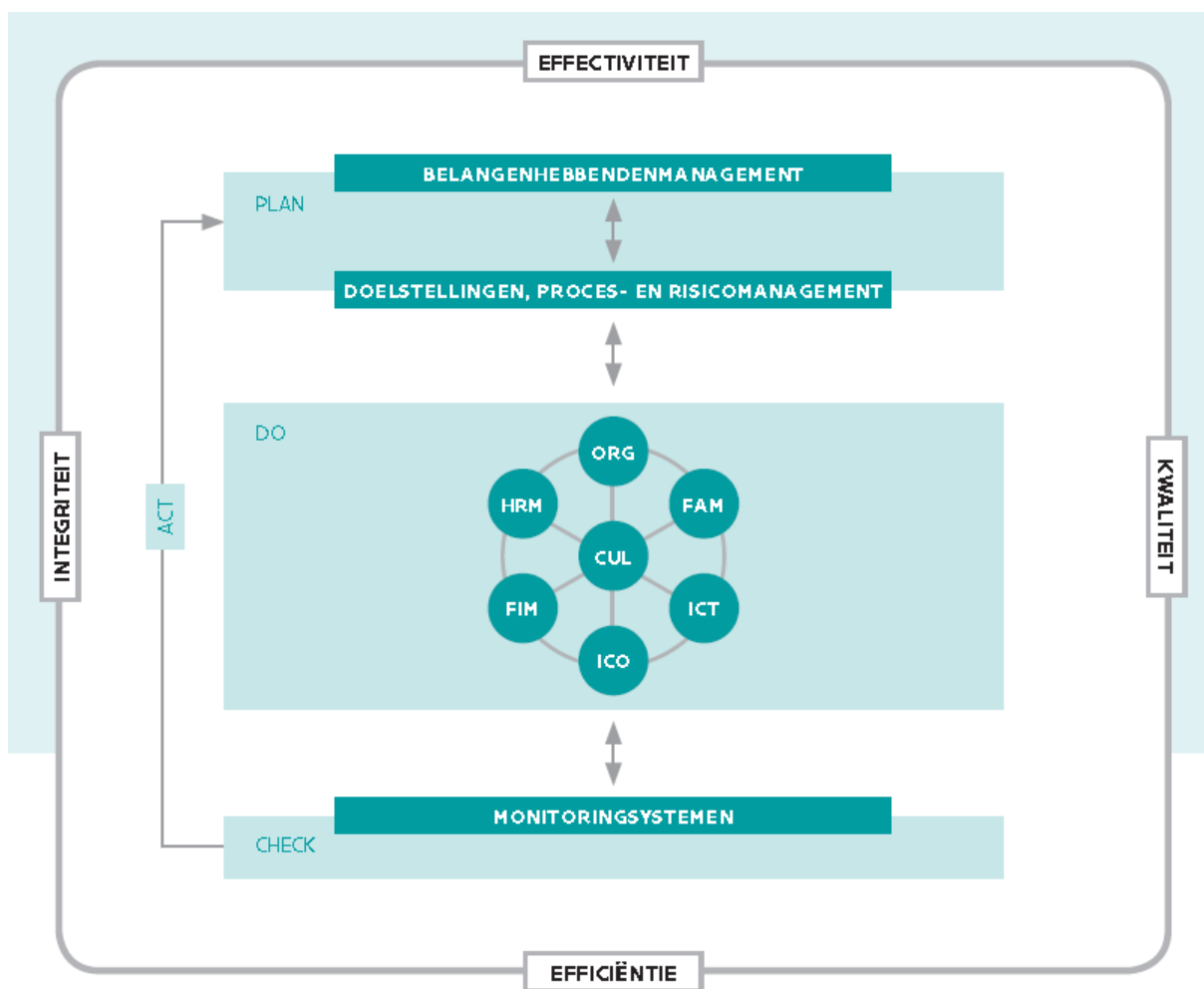
Planning Interne Controle 2014-2019

Interne controle betekent 'beheersen van de organisatie', dit is: de organisatie in de hand hebben en er sturing kunnen aan geven, om de juiste dingen te doen en dingen juist te doen. En dit zowel op organisatieniveau als op procesniveau.

Vanaf 2014 wordt er vanuit Vlaanderen een externe audit georganiseerd bij alle lokale besturen. Daarin wordt de efficiëntie van het interne controlesysteem nagegaan. Daarvoor is een leidraad opgesteld en die leidraad zal vanaf 2014 gebruikt worden om interne controle vorm te geven.

In die leidraad zijn de doelstellingen, risico's en beheersmaatregelen opgesteld voor 10 thema's die de hele organisatie en de hele beleids- en beheercyclus bestrijken.

1. Doelstellingen, proces- en risicomanagement (=DPR)
2. Belanghebbendenmanagement (=BHM)
3. Monitoring (=MON)
4. Organisatiestructuur (=ORG)
5. Personeelsbeleid (=HRM)
6. Organisatiecultuur (=CUL)
7. Informatie en communicatie (=ICO)
8. Financieel management (=FIM)
9. Facilitaire middelen (=FAM)
10. Informatie en communicatietechnologie (=ICT)



Wij zullen deze leidraad vanaf 2014 gebruiken om ons interne controlesysteem verder vorm te geven. Op basis van de leidraad voeren we een zelfevaluatie uit, die dient als basis voor verdere actie. Op basis van de uitgewerkte planning zullen we sleutelprocessen beschrijven en koppelen aan de productencatalogus om zo de voornaamste risico's te beheersen.

Overzicht personeelsbestand (schema TM1)

Toestand telkens op 1 januari van het jaar

	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Vastbenoemd	68,56	66,67	63,40	63,39	62,29	61,29
Niveau A	10,00	10,50	10,80	10,00	10,00	10,00
Niveau B	12,90	11,37	10,90	11,30	11,30	11,30
Niveau C	27,56	27,70	25,05	24,45	24,15	23,65
Niveau D	17,10	16,10	15,65	16,64	15,84	15,34
Niveau E	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00
Contractueel (niet-gesco)	25,92	27,33	113,75	116,83	114,37	114,37
Niveau A	2,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00
Niveau B	6,00	9,00	7,90	11,70	9,90	9,90
Niveau C	10,32	10,07	46,11	44,66	44,29	44,29
Niveau D	3,64	3,98	19,38	25,63	25,63	25,63
Niveau E	3,96	3,28	39,36	33,84	33,55	33,55
Gesco	87,53	80,54	0,00	0,00	0,00	0,00
Niveau B	2,20	1,80	0,00	0,00	0,00	0,00
Niveau C	31,02	27,53	0,00	0,00	0,00	0,00
Niveau D	18,47	16,91	0,00	0,00	0,00	0,00
Niveau E	35,84	34,30	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAAL	182,01	174,54	177,15	180,22	176,66	175,66
Niveau A	12,00	11,50	11,80	11,00	11,00	11,00
Niveau B	21,10	22,17	18,80	23,00	21,20	21,20
Niveau C	68,90	65,30	71,16	69,11	68,44	67,94
Niveau D	39,21	36,99	35,03	42,27	41,47	40,97
Niveau E	40,80	38,58	40,36	34,84	34,55	34,55

Overzicht budgethouders

Hierna volgt een overzicht van de budgethouders.

Hoofdbudgethouder: College van Burgemeester en Schepenen

Er is een delegatie van budgethouderschap van de hoofdbudgethouder naar de Gemeentesecretaris over de volgende items:

In het kader van dagelijks personeelsbeheer.

- ❖ Individueel personeelsbeheer met betrekking tot verlof –en dienstregelingen:
 - beslissen over de dagdagelijkse individuele verlofaanvragen
 - beslissing over de aanvraag loopbaanonderbreking, loopbaanvermindering, verlof voor deeltijdse arbeid, onbetaald verlof, loopbaanonderbreking in het kader van palliatieve verzorging, ouderschapsverlof, loopbaanonderbreking voor bijstand of verzorging van een zwaar ziek gezins –of familielid
 - beslissen over aanvraag vrijwillige vierdagenweek
 - beslissen over aanvraag halftijdse vervroegde uittreding voor statutaire personeelsleden vanaf 55 jaar
 - het vaststellen van de afwijkingen inzake de overdracht van verlofdagen

- ❖ Individueel personeelsbeheer met betrekking tot salaris
 - het vaststellen van het individuele jaarsalaris van het personeelslid met inbegrip van de aanrekening van de eventueel relevante beroepservaring
 - goedkeuren van aanvragen van personeelsleden voor toelagen en vergoedingen (in het kader van overuren, permanentieplicht, gevaren...)

- ❖ Individueel personeelsbeheer met betrekking tot vorming
 - beslissen over de vormingsplicht en het vormingsrecht, inclusief de goedkeuring van de wijze van verplaatsing, de goedkeuring van de gemaakte kosten en de toekenning van dienstvrijstelling en vormingsverlof

- ❖ Individueel personeelsbeheer met betrekking tot evaluaties
 - zorgen voor de interne organisatie van de evaluaties
 - aanwijzen van de evaluatoren en vervangers
 - opleiding voorzien voor de evaluatoren
 - waken over de eenduidige toepassing van het evaluatiestelsel binnen de diensten
 - passende maatregelen nemen bij een ongunstige evaluatie van een personeelslid met het oog op het verbeteren van de wijze waarop het personeelslid functioneert
 - beslissen over het gevolg van de evaluatie, m.u.v. het ontslag wegens beroepsongeschiktheid
 - formuleren van een gemotiveerd verslag tot ontslag wegens beroepsongeschiktheid op basis van het evaluatieverslag van de tussentijdse evaluatie
 - beslissen over de bevestiging of de aanpassing van de evaluatie en van het evaluatieresultaat na gemotiveerd advies van de beroepsinstantie

- ❖ Individueel personeelsbeheer met betrekking tot prestaties
 - personeelsleden verzoeken tot het presteren van overuren
 - personeelsleden aanwijzen voor opdracht tot permanentieplicht
 - goedkeuren van prestaties buiten het uurrooster (=meeruren)
 - goedkeuren van het uurrooster van de personeelsleden
 - geven van toestemming voor dienstreizen en beslissen welk vervoermiddel functioneel en financieel het meest verantwoord is
 - beslissen over stageaanvragen

- ❖ opmaken en vaststellen van de functiebeschrijvingen (functiekaarten) m.u.v. de functiebeschrijving van de gemeentesecretaris en financieel beheerder

- ❖ personeelsleden onvoorzien buiten de gewone arbeidstijdregeling oproepen voor dringend werk

In het kader van de aanstellingsbevoegdheid.
--

- ❖ (contractuele) vervangingen korter of gelijk aan 1 maand waarbij het maximum van 1 maand zo moet geïnterpreteerd worden dat verlengingen van dergelijke aanstellingen door het ambt van de gemeentesecretaris kunnen genomen worden (bijvoorbeeld bij verlenging van ziekte of verlenging specifiek verlof)

- ❖ tijdelijke aanstellingen in vacante plaatsen voor een periode van 1 maand waarbij het maximum van 1 maand zo moet geïnterpreteerd worden dat verleningen van dergelijke aanstellingen door het ambt van de gemeentesecretaris kunnen genomen worden (bijvoorbeeld bij het nog niet doorgaan van het examen)

- ❖ aanstellingen in het kader van interne personeelsmobiliteit

- ❖ in dienst nemen van vakantiejobs en werkstudenten

- ❖ samenstelling van de examenjury's

- ❖ de toegekende aanstellingsbevoegdheid houdt ook het budgethouderschap in voor de voornoemde delegaties

Toewijzing beleidsvelden aan beleidsdomeinen

Binnen gemeentebestuur Maldegem werden volgende beleidsdomeinen gedefinieerd:

- Algemene financiering;
- Interne werking en veiligheid
- Burger en Welzijn
- Infrastructuur
- Ruimte en Milieu
- Vrije Tijd en Vorming

Volgende beleidsvelden en beleidsitems werden aan de beleidsdomeinen toegewezen:

Beleidsdomein: 00	Algemene financiering
Beleidsveld: 0010	Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke
Beleidsveld: 0020	Fiscale aangelegenheden
Beleidsveld: 0030	Financiële aangelegenheden
Beleidsveld: 0040	Transacties in verband met de openbare schuld
Beleidsveld: 0050	Patrimonium zonder maatschappelijk doel
Beleidsveld: 0090	Overige algemene financiering
Beleidsdomein: 01	Interne werking en veiligheid
Beleidsveld: 0100	Politieke organen
Beleidsveld: 0101	Officieel ceremonieel
Beleidsveld: 0110	Secretariaat
Beleidsveld: 0111	Fiscale en financiële diensten
Beleidsveld: 0112	Personeelsdienst en vorming
Beleidsveld: 0113	Archief
Beleidsveld: 0114	Organisatiebeheersing
Beleidsveld: 0115	Welzijn op het werk
Beleidsveld: 0119	Overige algemene diensten
Beleidsveld: 0190	Overig algemeen bestuur
Beleidsveld: 0400	Politiediensten
Beleidsveld: 0410	Brandweer
Beleidsveld: 0420	Dienst 100
Beleidsveld: 0430	Civiele bescherming
Beleidsveld: 0450	Rechtspleging
Beleidsveld: 0470	Dierenbescherming
Beleidsveld: 0480	Bestuurlijke preventie (incl. GAS)
Beleidsveld: 0490	Overige elementen van openbare orde en veiligheid

Beleidsdomein: 02	Burger en Welzijn
Beleidsveld: 0130	Administratieve dienstverlening
Beleidsveld: 0160	Hulp aan het buitenland
Beleidsveld: 0500	Handel en middenstand
Beleidsveld: 0510	Nijverheid
Beleidsveld: 0530	Land-, tuin- & bosbouw
Beleidsveld: 0550	Werkgelegenheid
Beleidsveld: 0900	Sociale bijstand
Beleidsveld: 0905	Dienst voor juridische informatie en advies
Beleidsveld: 0909	Overige verrichtingen inzake sociaal beleid
Beleidsveld: 0911	Diensten en voorzieningen voor personen met een handicap
Beleidsveld: 0930	Sociale huisvesting
Beleidsveld: 0943	Gezinshulp
Beleidsveld: 0945	Kinderopvang
Beleidsveld: 0959	Overige verrichtingen betreffende ouderen
Beleidsveld: 0984	Ontsmetting en openbare reiniging
Beleidsveld: 0990	Begraafplaatsen
Beleidsdomein: 03	Infrastructuur
Beleidsveld: 0200	Wegen
Beleidsveld: 0210	Openbaar vervoer
Beleidsveld: 0220	Parkeren
Beleidsveld: 0290	Overige mobiliteit en verkeer
Beleidsveld: 0310	Beheer van regen- en afvalwater
Beleidsveld: 0319	Overig waterbeheer
Beleidsveld: 0630	Watervoorziening
Beleidsveld: 0640	Elektriciteitsvoorziening
Beleidsveld: 0650	Gasvoorziening
Beleidsveld: 0660	Communicatievoorzieningen
Beleidsveld: 0670	Straatverlichting
Beleidsveld: 0680	Groene ruimte
Beleidsdomein: 04	Ruimte en Milieu
Beleidsveld: 0300	Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval
Beleidsveld: 0309	Overig afval- en materialenbeheer
Beleidsveld: 0329	Overige vermindering van milieuverontreiniging
Beleidsveld: 0340	Aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos
Beleidsveld: 0349	Overige bescherming van biodiversiteit, landschappen en
Beleidsveld: 0390	Overige milieubescherming
Beleidsveld: 0600	Ruimtelijke planning
Beleidsveld: 0610	Gebiedsontwikkeling
Beleidsveld: 0620	Grondbeleid voor wonen
Beleidsveld: 0621	Bestrijding van krotwoningen
Beleidsveld: 0629	Overig woonbeleid

Beleidsdomein: 05 Vrije Tijd en Vorming

Beleidsveld: 0520	Toerisme - Onthaal en promotie
Beleidsveld: 0521	Toerisme - Sectorondersteuning
Beleidsveld: 0522	Toerisme - Infrastructuur
Beleidsveld: 0703	Openbare bibliotheken
Beleidsveld: 0705	Gemeenschapscentrum
Beleidsveld: 0709	Overige culturele instellingen
Beleidsveld: 0710	Feesten en plechtigheden
Beleidsveld: 0720	Monumentenzorg
Beleidsveld: 0740	Sport
Beleidsveld: 0750	Jeugd
Beleidsveld: 0790	Erediensten
Beleidsveld: 0800	Gewoon basisonderwijs
Beleidsveld: 0820	Deeltijds kunstonderwijs
Beleidsveld: 0870	Ochtend- en avondtoezicht

Overzicht van de entiteiten die opgenomen zijn onder de financiële vaste activa

Hierna volgen de details van de financiële vaste activa per 31/12/2015:

Naam deelneming: **VMW Watervoorziening P waterdienst**

- Vertegenwoordiging in Raad van Bestuur: -
- Bedrag van de participatie: €2.332.250
 - Dit vertegenwoordigt 93.290 aantal aandelen

Naam deelneming: **VMW Watervoorziening G waterdienst**

- Vertegenwoordiging in Raad van Bestuur: -
- Bedrag van de participatie: €2.063.800 waarvan €862.967,22 volstort
 - Dit vertegenwoordigt 82.552 aantal aandelen

Naam deelneming: **IVM-A**

- Eventuele vertegenwoordiging in Raad van Bestuur:
- Bedrag van de participatie: €578.150 waarvan €578.510 volstort
 - Dit vertegenwoordigt 23.126 aantal aandelen

Naam deelneming: **IVM-C**

- Eventuele vertegenwoordiging in Raad van Bestuur:
- Bedrag van de participatie: €1.056.475 waarvan €1.056.475 volstort
 - Dit vertegenwoordigt 42.259 aantal aandelen

Naam deelneming: **IMEWO - E**

- vertegenwoordiging in Raad van Bestuur: Anneke Gobeyn
- Bedrag van de participatie: €3.823.067,53, herwaardering €2.765.899,39, boekwaarde €6.558.966,92
- - Dit vertegenwoordigt 239.157 aantal aandelen
 - Gegevens van de laatst beschikbare jaarrekening: jaar 2017
 - Eigen vermogen: €761.757.315,79
 - Resultaat van het jaar: €21,44 miljoen
 - Totaal aandelen: 10.869.098.

Naam deelneming: **IMEWO - G**

- Vertegenwoordiging in Raad van Bestuur: Anneke Gobeyn
- Bedrag van de participatie: €2.933.793,80, herwaardering €1.783.784,11, boekwaarde €4.717.577,91
 - Dit vertegenwoordigt 167.165 aantal aandelen

- Gegevens van de laatst beschikbare jaarrekening: jaar 2014
- Eigen vermogen: €761.757.315,79
- Resultaat van het jaar: €60,72 miljoen
- Totaal aandelen: 6.522.717
- Eigen vermogen: €764.734.317,01
- Resultaat van het jaar: €55.163.176,26
- Totaal aandelen: 74.990

Naam deelneming: **FINIWO – F1 PORTFIN**

- Bedrag van de participatie: €8.750
 - Dit vertegenwoordigt 700 aantal aandelen
 - Totaal aandelen:40.000

Naam deelneming: **FINIWO – F1 TNS**

- Bedrag van de participatie: €30.625
 - Dit vertegenwoordigt 2.450 aantal aandelen
 - Totaal aandelen:100.000

Naam deelneming: **FINIWO – F3**

- Bedrag van de participatie: €300.107,74
 - Dit vertegenwoordigt 12.106 aantal aandelen
 - Totaal aandelen: 729.292

Naam deelneming: **FINIWO – F5**

- Bedrag van de participatie: €114.497,28
 - Dit vertegenwoordigt 576 aantal aandelen
 - Totaal aandelen: 34.700

Naam deelneming: **FINIWO – F6**

- Bedrag van de participatie: €111.300
 - Dit vertegenwoordigt 2.500 aantal aandelen
 - Totaal aandelen: 150.582

Naam deelneming: **FINIWO – F7**

- Bedrag van de participatie: €78.577,80
 - Dit vertegenwoordigt 1.765 aantal aandelen
 - Totaal aandelen: 97.963
 -

Naam deelneming: **FINIWO – F8 Publi-T**

- Bedrag van de participatie: €218.726,76
 - Dit vertegenwoordigt 4.913 aantal aandelen
 - Totaal aandelen:

Naam deelneming: **VENECO**

- Eventuele vertegenwoordiging in Raad van Bestuur: Marleen Van den Bussche
- Bedrag van de participatie: €34.750,00 waarvan €34.750,00 volstort
 - Uitgiftepremie €170.790,51 waarvan €170.790,51 volstort
 - Dit vertegenwoordigt 139 aantal aandelen

Naam deelneming: **Volkshaard cvba**

- Eventuele vertegenwoordiging in Raad van Bestuur: Valerie Taeldeman
- Bedrag van de participatie: €4.375 waarvan €1.093,75 volstort
 - Dit vertegenwoordigt 350 aantal aandelen

Naam deelneming: **Wonen cvba**

- Eventuele vertegenwoordiging in Raad van Bestuur: Ann Van den Abeele
- Bedrag van de participatie: €843,20 waarvan €673,28 volstort
 - Dit vertegenwoordigt 340 aantal aandelen

Naam deelneming: **De Lijn**

- Eventuele vertegenwoordiging in Raad van Bestuur:
- Bedrag van de participatie: €842,84 waarvan €740,56 volstort
 - Dit vertegenwoordigt aantal aandelen

Naam deelneming: **Het Volk**

- Eventuele vertegenwoordiging in Raad van Bestuur:
- Bedrag van de participatie: €250,00 waarvan €62,50 volstort
 - Dit vertegenwoordigt 10 aantal aandelen
 -

Naam deelneming: **M.B.V. Woonnet**

- Eventuele vertegenwoordiging in Raad van Bestuur:
- Bedrag van de participatie: €500,00 waarvan €165,00 volstort
 - Dit vertegenwoordigt 200 aantal aandelen

Naam deelneming: **Jobpunt Vlaanderen**

- Eventuele vertegenwoordiging in Raad van Bestuur:
- Bedrag van de participatie: €1.413,03 waarvan €1.413,03 volstort
 - Dit vertegenwoordigt aantal aandelen

Naam deelneming: **Gemeentelijke Holding in vereffening**

- Eventuele vertegenwoordiging in Raad van Bestuur is niet meer in functie
- Bedrag van de participatie: €
 - Dit vertegenwoordigt 44.000 aantal aandelen



Fiscaliteit

Aanslagvoet per jaar van de aanvullende belasting op personenbelasting en van de opcentiemen op de onroerende voorheffing

	<u>2014</u>	<u>2015</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2018</u>	<u>2019</u>
Aanvullende gemeentebelasting op de natuurlijke personen.	7,5%	7,5%	7,5%	7,5%	7,5%	7,5%
Opcentiemen op de onroerende voorheffing.	1650	1650	1650	1650	1650	1650

Verwijzing naar de plaats van de publicatie van de belastingsreglementen

Website: <https://www.maldegem.be/belastingen-en-reglementen>

Overzicht van de belastingen waarvan de aanslagvoet zal wijzigen gedurende de periode 2014-2019

Bij bepaalde belasting reglementen wordt een automatische index toegepast op basis van de gezondheidsindex.

Jaarlijkse opbrengst / belastingsoort

omschrijving	JR 2014	JR 2015	2016	2017	2018	2019
TOTAAL	14.582.394	15.189.549	15.158.882	15.111.893	15.060.103	15.187.113
Belasting op afgifte identiteitsbewijzen/paspoorten/trouwboekjes/uit	113.331	48.755	47.534	45.051	50.537	20.283
Opcentiemen op de onroerende voorheffing	7.053.631	7.292.476	7.122.199	7.216.650	7.290.277	7.364.692
Aanvullende belasting op de personenbelasting	6.857.054	6.139.097	6.906.256	6.650.668	6.535.668	6.624.380
Aanvullende belasting op motorrijtuigen	394.125	399.477	397.435	409.703	413.800	417.938
Belasting op ontgraving	0	1.125	500	500	500	500
Belasting op sluikstorten	250	0	250	250	250	250
belasting op economische bedrijvigheid VZW's	0	0	1.275	1.000	1.000	1.000
belasting op economische bedrijvigheid	1.750	726.690	358.000	415.000	415.000	415.000
belasting op gevaarlijke, ongezonde en hinderlijke inrichtingen	375	154.005	0	0	0	0
Belasting op taxidiensten	1.646	1.994	1.000	1.900	1.900	1.900
Vervoer van personen die overlast veroorzaken	2.945	1.050	250	250	250	250
belasting op het gebruik van het openbaar domein	0	6.818	1.000	5.000	5.000	5.000
Belasting op tweede verblijven	29.237	65.770	82.231	82.000	82.000	82.000
onbebouwde percelen	45.050	98.784	85.134	85.000	85.000	85.000
Leegstand woningen	100	187.171	90.000	80.000	60.000	50.000
Belasting op leegstand / verkrotting bedrijfsruimten	3.304	0	0	40.000	40.000	40.000
Belasting op nachtwinkels	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
Belasting op plaatsrecht kermissen	13.040	13.141	5.569	7.500	7.500	7.500
Belasting op plaatsrecht circussen	14.212	90	420	420	420	420
Belasting op plaatsrecht markten	29.186	29.755	30.000	30.000	30.000	30.000
Belasting op terrassen, tafels, stoelen	17.838	18.283	18.329	18.000	18.000	18.000
belasting op het optimaal afkoppelen van de privé waterafvoer	0	0	0	15.000	15.000	15.000
GAS	2.320	2.070	8.500	5.000	5.000	5.000

Opmerkingen:

-De belasting op economische bedrijvigheid 2014 en de belasting op hinderlijke inrichtingen werden pas uitvoerbaar verklaard in 2015. De aanslag is telkens voorzien in het jaar n+1. Vanaf inkomensjaar 2015 vervallen beide belastingreglementen en worden geïntegreerd in 1 nieuw belasting reglement. De ontvangsten voor de belasting op economische bedrijvigheid is laag in 2016 om dat heel wat bezwaren gegrond werden verklaard voor de aanslagjaren 2015-2015.

-De belasting op leegstaande woningen 2014 werd pas uitvoerbaar verklaard in 2015. De inhaalbeweging is voorzien in 2015. Het bestuur is in 2014 gestart met het inventariseren van alle leegstaande woningen en heeft deze na verjaring in de loop van boekjaar 2015 belast. De sterke stijging in 2015 kan door voorgaande reden verklaard worden samen met het feit dat de tarieven verhoogd werden in 2014.

-De aanvullende belasting op de personenbelasting wordt negatief beïnvloedt door de Taks-shift in 2017-2019.

Vanaf 2017 is er een belasting op het niet optimaal afkoppelen van de privé waterafvoer.

Financiële schulden (schema TM2)

De financiële schulden in het schema TM2 geven een overzicht van alle financiële schulden ten laste van het bestuur en ten laste van derde.

De evolutie geeft een zicht op:

- Nieuwe leningen
- Vervroegde aflossingen
- Periodieke aflossingen en intresten (periodieke leningslasten).

	De financiële schulden (TM2)					
	Planningsrapport: Meerjarenplanaanpassing 4 2014 - 2019(BP2014_2019-4) Laatste dagboeknr: Exploitatie: 24089 Investering: 3273 Andere: 62 Gemeentebestuur Maldegem (NIS 43010) Marktstraat 7 - 9990 Maldegem			Periode: Vanaf 2014 Secr.: Van Vynckt Tijts Fin. beheerder: Dombret Isabelle		

Financiële schulden ten laste van het bestuur	2014	2015	2016	2017	2018	2019
A. Financiële schulden op 1 januari	20.660.397,70	19.052.376,46	17.446.423,60	15.840.882,75	15.291.026,56	14.754.549,85
B. Nieuwe leningen	0,00	0,00	0,00	1.000.000,00	1.100.000,00	1.700.000,00
C. Periodieke aflossingen	1.608.021,24	1.605.952,86	1.605.540,85	1.549.856,19	1.636.476,71	1.760.891,13
E. Financiële schulden op 31 december (A+B-C-D)	19.052.376,46	17.446.423,60	15.840.882,75	15.291.026,56	14.754.549,85	14.693.658,72
F. Intresten	684.661,88	629.161,91	577.242,23	546.011,39	514.972,56	505.343,50
G. Periodieke leningslasten (C+F)	2.292.683,12	2.235.114,77	2.182.783,08	2.095.867,58	2.151.449,27	2.266.234,63

Financiële schulden ten laste van derden	2014	2015	2016	2017	2018	2019
A. Financiële schulden op 1 januari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E. Financiële schulden op 31 december (A+B-C-D)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
G. Periodieke leningslasten (C+F)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00