



Documentatie Meerjarenplanaanpassing Nr1 2020-2025 Gemeente en OCMW



maldegem

 Gemeentebestuur Maldegem: Marktstraat 7, 9990 Maldegem

 050 72 89 30 |  info@maldegem.be |  www.maldegem.be

 OCMW Maldegem: Lazarusbron 1, 9990 Maldegem |  050 72 72 10 |  info@maldegem.be |  www.ocmwmaldegem.be

Documentatie

De documentatie is alleen in digitale vorm beschikbaar:

- als bijlage bij het raadsbesluit in meeting.net
- alle documentatie is terug te vinden op <https://www.maldegem.be/beleid-budget>

Inhoud

Omgevingsanalyse	5
Overzicht van alle beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties	147
Overzicht personeelsinzet.....	154
Toewijzing beleidsvelden aan beleidsdomeinen.....	155
Overzicht verbonden entiteiten.....	159
Fiscaliteit.....	162
Overzicht van de belastingen.....	163
Overzicht Investerings.....	164
Overzicht toegestane werkings- en investeringssubsidies	168
M2W – Staat van het financieel evenwicht: wijzigingsvariant	170
SNW: Strategische nota: wijzigingsvariant	175



Omgevingsanalyse

Gemeente & OCMW Maldegem

November 2020



Inhoud

Lijst van figuren	3
Lijst van tabellen.....	6
Lijst van afbeeldingen	7
Lijst van kaarten	8
Inleiding.....	9
I. Externe analyse	13
1. Demografie.....	16
1. Bevolking.....	16
2. Diversiteit en migratie	23
2. Economie	28
1. Werkgelegenheid	28
2. Mobiliteit	33
3. Ondernemen	36
3. Sociaal-cultureel.....	46
1. Huisvesting	46
2. Veiligheid.....	53
3. Welzijn en armoede	58
4. Onderwijs.....	62
5. Vrije tijd	65
6. Cultuur.....	67
7. Jeugd	73
8. Sport	77
9. Toerisme	81
10. Inburgering en integratie.....	82
4. Technologie	85
1. Informatisering.....	85
2. E-commerce.....	85
3. Digitale overheid	85
5. Ecologie.....	90
1. Open ruimte	90
2. Energie & klimaat	92
3. Afval & kringloopgoederen	96
4. Natuur & milieu.....	97
6. Politiek & bestuurskracht	103
1. Lokaal bestuur Maldegem	103

2.	Autonoom Gemeentebedrijf	104
3.	Adviesraden	104
4.	Bestuurskracht	104
5.	Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden.....	110
6.	Fusie van gemeenten	111
II.	Interne Analyse.....	114
	Zelfevaluatie: eindresultaat	114
III.	Bibliografie	128
IV.	Bijlage	134
1.	Het gemeentefonds.....	135
	Algemeen	135
	Specifiek	137
2.	Overzicht SDG's.....	138

Lijst van figuren

Figuur 1: Beleidsvoorbereiding en beleidsbepaling.....	9
Figuur 2: Bevolkingsevolutie (Provincies in cijfers, 2019).	16
Figuur 3: Inwonersaantal per leefkern (Dienst bevolking, 2019).	16
Figuur 4: Evolutie inwonersaantal naar leeftijd (Agentschap Binnenlands Bestuur, 2018).....	17
Figuur 5: Vergrijzingsindicator (Agentschap Binnenlands Bestuur, 2017).....	17
Figuur 6: Verzilvering Maldegem (Agentschap Zorg en Gezondheid, s.d.a.)	18
Figuur 7: (brug-) gepensioneerd (t.o.v. alle inwoners) (Provincies in cijfers, 2019).	18
Figuur 8: Familiale zorgindex Maldegem (Agentschap Zorg en Gezondheid, s.d.a.).....	18
Figuur 9: Natuurlijk accres per 1.000 inwoners (Agentschap Binnenlands Bestuur, 2018).	19
Figuur 10: Bevolking - groei (2007 = 100) (Agentschap Binnenlands Bestuur, 2018).	19
Figuur 11: Prognose aantal inwoners naar leeftijd 2018-2035 (Agentschap Binnenlands Bestuur, 2018b).	20
Figuur 12: Prognose aantal inwoners naar leeftijd - 2035 (Agentschap Binnenlands Bestuur, 2018b).....	20
Figuur 13: Huishoudtypes (Provincies in cijfers, 2018).	22
Figuur 14: Evolutie aantal alleenstaanden (Provincies in cijfers, 2018).	22
Figuur 15: Aandeel inwoners buitenlandse herkomst t.o.v. totale bevolking Maldegem (Agentschap Binnenlands Bestuur, 2018a).....	23
Figuur 16: Aandeel inwoners buitenlandse herkomst t.o.v. totale bevolking 2016 (Agentschap Binnenlands Bestuur, 2018a).....	23
Figuur 17: Top 5 nationaliteiten (2017) (Agentschap Binnenlands Bestuur, 2018a)	24
Figuur 18: Aandeel vreemdelingen naar geslacht (Agentschap Binnenlands Bestuur, 2018a)	24
Figuur 19: Evolutie inwijking en uitwijking (Provincies in cijfers, 2018).....	24
Figuur 20: Wonen en werken in Maldegem (Steunpunt Werk, 2016).	28
Figuur 21: Socio-economische positie (Provincies in cijfers, 2018).	28
Figuur 22: Werkzoekend (t.o.v. alle inwoners) (Provincies in cijfers, 2018).	29
Figuur 23: Niet-werkende werkzoekenden (NWWZ) Maldegem - jaargemiddelden (Arvastat, 2019).	29
Figuur 24: Evolutie werkloosheidsgraad (Provincies in cijfers, 2019).....	29
Figuur 25: Evolutie werkzaamheidsgraad (Provincies in cijfers, 2019).	30
Figuur 26: Openstaande vacatures (per 100 niet-werkende werkzoekenden) (Provincies in cijfers, 2019).....	30
Figuur 27: Bezoldigde werknemers naar hoofdsector (Agentschap Binnenlands Bestuur, 2018b).....	31
Figuur 28: Specifieke kansengroepen t.o.v. werkzoekenden (Provincies in cijfers, 2018).....	31
Figuur 29: Werkloosheidsduur (Provincies in cijfers, 2018).	32
Figuur 30: Artikel 60§7 aantal en geslacht (OCMW Maldegem, 2019).....	32
Figuur 31: Saldo generatiewisseling komende 25 jaar (Hertogen, 2018).	33
Figuur 32: Aantal personenwagens per 1.000 inwoners (Agentschap Binnenlands Bestuur, 2019).	34
Figuur 33: Handelsgebieden Maldegem (Locatus, 2019).....	36
Figuur 34: Ondernemingen: stopzettingen en oprichtingen (Provincies in cijfers, 2019).....	37
Figuur 35: Zelfstandigen (t.o.v. alle inwoners) (Provincie in cijfers, 2019).	37
Figuur 36: Handelspanden per 1.000 inwoners (Provincies in cijfers, 2019).	38
Figuur 37: % handelspanden volgens invulling t.o.v. alle handelspanden (2019) (Provincie in cijfers, 2019). ..	38
Figuur 38: % leegstaande handelspanden t.o.v. alle handelspanden (Provincies in cijfers, 2019).	39
Figuur 39: Winkels per 1.000 inwoners (Provincies in cijfers, 2019).....	39
Figuur 40: Figuur 32: Kleinhandelzaken volgens categorie (IHB) (Provincie in cijfers, 2019).....	41
Figuur 41: Vestigingen naar grootteorde – 2016 (Agentschap Binnenlands Bestuur, 2019).....	41
Figuur 42: Opgenomen woningen in leegstandsregister Maldegem (Woonwijzer, 2018a).....	46
Figuur 43: Woningtypologie (Provincies in cijfers, 2019).	47
Figuur 44: Bouwwijze (Provincies in cijfers, 2019).	47
Figuur 45: Mediaanprijs huizen en appartementen Maldegem (Provincies in cijfers, 2019).	47

Figuur 46: Aandeel verkopen naar type (% t.o.v. aantal verkopen) (Agentschap Binnenlands Bestuur, 2019).	48
.....	48
Figuur 47: Evolutie prijs-inkomenratio woonhuizen (Provincie in cijfers, 2019).	48
Figuur 48: Sociale huurwoningen (t.o.v. particuliere huishoudens) (Provincie in cijfers, 2019).	49
Figuur 49: Aanvragen tegemoetkoming huurprijs Maldegem (Agentschap Wonen Vlaanderen, 2018).	50
Figuur 50: Aanvragen tegemoetkoming huurprijs per 1.000 inwoners (Agentschap Wonen Vlaanderen, 2018).	50
.....	50
Figuur 51: Huurpremie Maldegem (Agentschap Wonen Vlaanderen, 2018).	51
Figuur 52: Aanvragen renovatiepremie per 1.000 inwoners (Agentschap Wonen Vlaanderen, 2018).	51
Figuur 53: Verbeterings- en aanpassingspremie per 1.000 inwoners (Agentschap Wonen Vlaanderen, 2018).	52
.....	52
Figuur 54: Vlaamse inventaris van ongeschikt en onbewoonbaar verklaarde woningen (VIVOO) (Agentschap Wonen Vlaanderen, 2018).	52
Figuur 55: Aantal GAS-boetes (Dienst veiligheid, 2018).	54
Figuur 56: Types misdrijven 2018 (Provincie in cijfers, 2019).	54
Figuur 57: Inbraak in gebouw Maldegem (totaal) (Lokale Politie Maldegem, 2019).	55
Figuur 58: Aantal misdrijven met een ICT/ online element Maldegem (Lokale Politie Maldegem, 2019).	55
Figuur 59: Verkeersongevallen met letsel (t.o.v. inwoners) (Provincie in cijfer, 2019).	56
Figuur 60: Verkeersongevallen naar type verwoning Maldegem (Provincie in cijfers, 2019).	56
Figuur 61: Auto-ongevallen (t.o.v. aantal verkeersongevallen met letsel) (Provincie in cijfers, 2019).	56
Figuur 62: Fietsongevallen (t.o.v. aantal verkeersongevallen met letsel) (Provincie in cijfers, 2019).	57
Figuur 63: Gemiddeld inkomen per inwoner (Provincie in cijfers, 2018).	58
Figuur 64: Verdeling toegekende steunen naar totaal uitgekeerd bedrag in 2018 (OCMW Maldegem, 2019).	59
Figuur 65: Aantal dossiers budgetbegeleiding, budgetbeheer, collectieve schuldenregeling (OCMW Maldegem, 2018).	60
Figuur 66: Geboorten in kansarme gezinnen (t.o.v. totaal aantal geboorten) (Provincie in cijfers, 2018).	60
Figuur 67: Aantal toegewezen patiënten per huisartsenpraktijk (Provincies in cijfers, 2019).	61
Figuur 68: Leerlingen kleuteronderwijs t.o.v. kleuterpopulatie (Agentschap Binnenlands Bestuur, 2018).	63
Figuur 69: Aantal lln. (buiten)gewoon lager onderwijs t.o.v. 6-11 jarigen Maldegem (Agentschap Binnenlands Bestuur, 2018).	64
Figuur 70: Leerlingen lager onderwijs t.o.v. populatie 6-11 jarigen (Agentschap Binnenlands Bestuur, 2018).	64
.....	64
Figuur 71: Aantal lln. secundair onderwijs t.o.v. 12-17 jarigen (Agentschap Binnenlands Bestuur, 2018).	64
Figuur 72: Vrijtijdsaanbod naar type per 10.000 inwoners (2015) (Agentschap Binnenlands Bestuur, 2016).	66
.....	66
Figuur 73: Zaalverhuur gemeenschapscentrum (Cultuurdienst, 2018).	68
Figuur 74: Totaal aantal uitleningen jeugd (De Groote, 2018).	69
Figuur 75: Totaal aantal uitleningen volwassenen (De Groote, 2018).	69
Figuur 76: Uitleningen 2de & 3de kwartaal 2017-2018 Bib Adegem & Bib Kleit (De Groote, 2018).	69
Figuur 77: Uitleningen 2de & 3de kwartaal 2017-2018 Hoofdbib Maldegem (De Groote, 2018).	70
Figuur 78: Totaal aantal leners bibliotheek volgens categorie (De Groote, 2018).	71
Figuur 79: Verdeling leners bibliotheek Maldegem 2017 (De Groote, 2018).	71
Figuur 80: Herkomst Meetjeslandse ticketkopers (m.u.v. Maldegem) avondvoorstellingen CC Den Hoogen Pad seizoen 2017-2018 (Cultuurdienst, 2018).	72
Figuur 81: Ticketkopers avondvoorstellingen volgens leeftijdscategorie seizoen 2017-2018 (Cultuurdienst, 2018).	72
.....	72
Figuur 82: Aantal leden per jeugdbeweging (Jeugddienst, 2018).	74
Figuur 83: Aantal leiding per jeugdbeweging (Jeugddienst, 2018).	74
Figuur 84: Totaal aantal aanwezigen speelplein (Jeugddienst, 2018).	75

Figuur 85: Uniek aantal deelnemers speelplein (Jeugddienst, 2018).	75
Figuur 86: Gemiddeld aantal deelnemers per dag speelplein (Jeugddienst, 2018).....	75
Figuur 87: Vrijwilligers speelpleinwerking (Jeugddienst, 2018).	76
Figuur 88: Overzicht gebruik MEOS (Sportdienst, 2018).....	78
Figuur 89: Aantal en soort sportverenigingen Maldegem (Sportdienst, 2018).	79
Figuur 90: Aantal zwemmers zwembad Sint-Anna Maldegem (Sportdienst, 2018).	79
Figuur 91: Seniorensportdag Maldegem (Sportdienst, 2018).	80
Figuur 92: Aantal verkochte sportkaarten Maldegem (Sportdienst, 2018).	80
Figuur 93: Aantal overnachtingen per 1.000 inwoners (Agentschap Binnenlands Bestuur, 2019).	81
Figuur 94: Commerciële logiesinrichtingen Meetjesland (Toerisme Vlaanderen, 2019).	81
Figuur 95: Bezettingsgraad LOI (OCMW Maldegem, 2019).	82
Figuur 96: Historiek verblijfsduur (OCMW Maldegem, 2018).....	83
Figuur 97: Betonrapport - detailfiche Maldegem (Natuurpunt,2018).....	90
Figuur 98: Vermogen windturbines per km ² in het arrondissement (2019) (Energiesparen, 2019).	93
Figuur 99: Vermogen zonnepanelen per inwoner in W/inw (2019) (Energiesparen, 2019a).....	94
Figuur 100: Kleurenbalk energiescore EPC (EPC deskundigen, 2018).....	94
Figuur 101: Bodemverontreiniging (Agentschap Binnenlands Bestuur, 2016).....	97
Figuur 102: Autofinancieringsmarge (AFM) gemeente Maldegem per inwoner (Agentschap Binnenlands Bestuur, s.d.)	106
Figuur 103: Ontvangsten gemeentefonds per inwoner (Agentschap Binnenlands Bestuur, 2017).....	107
Figuur 104: Ontvangsten uit Gemeentefonds per inwoner (buurgemeenten) (VWSG, 2018).....	107
Figuur 105: Ontvangsten uit de aanvullende personenbelasting per inwoner (Agentschap Binnenlands Bestuur, 2017).....	108
Figuur 106: Ontvangsten uit de opcentiemen onroerende voorheffing per inwoner (Agentschap Binnenlands Bestuur, 2017).....	108
Figuur 107: Ontvangsten uit gemeentebelastingen en retributies per inwoner (Agentschap Binnenlands Bestuur, 2018).....	109
Figuur 108: Simulatie pensioenen gemeentebestuur Maldegem (FOD Beleid en Organisatie, 2018).....	110
Figuur 109: Simulatie pensioenen OCMW Maldegem (FOD Beleid en Organisatie, 2018a).....	110

Lijst van tabellen

Tabel 1: Koopstromen Maldegem (Provincie in cijfers, 2019).....	40
Tabel 2: Basisscholen Maldegem (Agodi, 2019).....	63
Tabel 3: Secundaire scholen Maldegem (Agodi, 2019a).	63
Tabel 4: Verkoop UiTPAS (stand van zaken 16 december 2018) (UiTPAS Kaartsysteembeheerder).....	67
Tabel 5: Bijkomende verkavelingen Maldegem (Dienst Ruimtelijke Ordening, 2018).	91
Tabel 6: Energieverbruik en CO2-emissies in Maldegem 2017 (Provincie in cijfers, 2019).	93
Tabel 7: Vergelijking huidige rioleringsgraad buurgemeenten (VMM, 2019).....	97
Tabel 8: Vergelijking huidige zuiveringsgraad buurgemeenten (VMM, 2019).....	98
Tabel 9: Raadsleden gemeente- & OCMW-raad 2019-2024.....	103
Tabel 10: Adviesraden Maldegem (Maldegem, s.d.f.).	104
Tabel 11: Samenwerkingsverbanden (Maldegem, s.d.h.).....	111
Tabel 12: Vergelijking financiën gemeenten i.v.m. fusie van gemeenten.	113

Lijst van afbeeldingen

Afbeelding 1: Duurzame Ontwikkelingsdoelstellingen (SDGS, s.d.)	13
Afbeelding 2: Een bib voor iedereen (2018)	67
Afbeelding 3: Beleef Maldegem in 1 app (Maldegem, 2018).....	87

Lijst van kaarten

Kaart 1: Bevolkingsdichtheid regio (Provincie in cijfers, 2018; © OpenStreetMap-auteurs).....	21
Kaart 2: Bevolkingsdichtheid deelgemeenten (Provincies in cijfers, 2018; © OpenStreetMap-auteurs).....	21
Kaart 3: Elektrische laadpalen Maldegem	35
Kaart 4: Kaart 4: Huidig industriegebied (paars) en uitbreiding industriegebied (grijs) (Bedrijvenpark Maldegem) (GEO-IT GIS, 2018).	42
Kaart 5: Uitbreiding industriegebied (Bedrijvenpark Maldegem) (GEO-IT GIS, 2018).	42
Kaart 6: KMO-zones Maldegem (GEO-IT GIS, 2018).....	43
Kaart 7: 65-jarigen en ouder met verhoogde tegemoetkoming in de ziekteverzekering (2017) (Provincies in cijfers, 2018).	58
Kaart 8: Spreiding Meetjeslandse bibliotheken (Eeraerts, 2014).....	67
Kaart 9: Digitale maturiteit van de gemeente in Vlaanderen (Agentschap Binnenlands Bestuur, 2016a).	86
Kaart 10: Informatieveiligheid in de Vlaamse gemeenten (Agentschap Binnenlands Bestuur, 2016a).	86
Kaart 11: Woonuitbreidingsgebieden Maldegem (GEO-IT GIS, 2018).	91
Kaart 12: Reservatiestrook langs Schipdonkkanaal (GEO-IT GIS, 2018).....	92
Kaart 13: Uitzonderlijke droogte 2050 (Klimaatbestendig Meetjesland, 2018).....	94
Kaart 14: Overstromingsgevoelige gebieden 2100 (Klimaatbestendig Meetjesland, 2018).	95
Kaart 15: Toename piekdebieten waterlopen 2100 (Klimaatbestendig Meetjesland, 2018).	95
Kaart 16: Fijnstof PM10 (Vlaamse Milieumaatschappij, s.d.a).....	98
Kaart 17: Fijnstof PM2,5 (Vlaamse milieumaatschappij, s.d.a).....	98
Kaart 18: Stikstofdioxide NO2 (Vlaamse Milieumaatschappij, s.d.a.).....	99
Kaart 19: Roet (Black carbon) (Vlaamse Milieumaatschappij, s.d.a.).....	99
Kaart 20: Kaarten CurieuzeNeuzen Vlaanderen (De Standaard, 2018).	100
Kaart 21: Gemeentebelastingen, in euro per jaar Maldegem (2016) (Lambrechts & De Rouck, 2016).	105
Kaart 22: Gemeentebelastingen, in euro per jaar (2016) (Lambrechts & De Rouck, 2016).	105
Kaart 23: Cartografische clusteranalyse (Agentschap Binnenlands Bestuur, 2012).	110

Inleiding

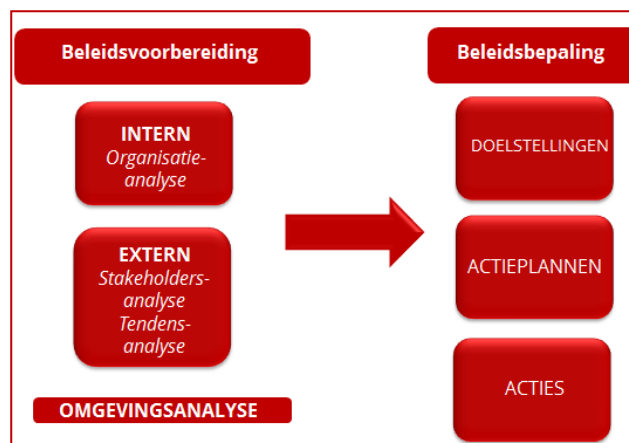
Een omgevingsanalyse geeft een lokaal bestuur een beeld van de noden en behoeften van de belanghebbenden. Enerzijds zal een externe analyse de noden en behoeften van de externe belanghebbenden in kaart brengen. Anderzijds zullen de noden van de interne belanghebbenden, de organisatie zelf, geanalyseerd worden in de interne omgevingsanalyse. Sinds de beheers- en beleidscyclus is de opmaak van de (interne en externe) omgevingsanalyse verplicht (VWSG, s.d.).

Een omgevingsanalyse is geen doel, maar een middel om keuzes te maken voor het geplande beleid. Het is een belangrijk vertrekpunt voor de opmaak van het meerjarenplan en vormt een verplicht onderdeel ervan (in de toelichting). Dit document wil de politici helpen door hen voldoende juiste informatie te bezorgen die ze kunnen hanteren bij de opmaak van hun beleid en de strategische planning. Deze omgevingsanalyse geeft een overzicht van de belangrijkste cijfers en objectieve gegevens van het gemeentebestuur van Maldegem.

2020 zal blijvend herinnerd worden als het jaar van COVID-19. Omdat de statistische verwerking van deze Corona-crisis voor steden en gemeenten nog niet kon aangereikt worden door de hogere overheden én omdat deze crisis ook nog steeds zich niet laat vatten in een afgerond geheel, is het moeilijk het effect en de impact reeds ten volle in te schatten. Midden november 2020 heeft het er de schijn van dat de tweede golf iets harder heeft toegeslagen dan de eerste golf uit het voorjaar, en nu mogelijks terug aan het afnemen is.

Hoewel zich enkele gunstige evoluties aanbieden - denk hierbij aan de ontwikkeling van een vaccin, het beter beheersen van de crisis of de meer gerichte COVID-maatregelen van de diverse overheden - weten we ook dat in de eerstvolgende maanden niet alleen het effect van COVID-19 groot zal blijven voor diverse domeinen zoals de economie (macro-, meso- en micro) of de zorg- en onderwijssector, maar ook voor langere tijd een grote impact zal blijven hebben op het welzijn van de mensen, jong en oud, beroepsactief of niet beroepsactief, en op de armoede en kwetsbaarheid van wie het minder breed heeft.

De maatregelen ten gevolge van de coronacrisis duwen de economie in een recessie en leiden onvermijdelijk tot faillissementen en meer werkloosheid. De precieze impact van de maatregelen ten gevolge van de coronacrisis op de economische (en andere) gegevens in Maldegem is nog niet duidelijk. Daarom beperkt onderstaande analyse zich hoofdzakelijk tot de periode voor de coronacrisis.



Figuur 1: Beleidsvoorbereiding en beleidsbepaling.

Aanpassingen 2020

De Gemeentemonitor verschaft lokale besturen omvangrijke informatie met hun driejaarlijkse rapporten, die zowel objectieve als subjectieve gegevens bevatten. Dit rapport bevat immers ook de resultaten van een survey die wordt afgenomen onder de inwoners van iedere gemeente. Dit rapport verscheen in 2018 een eerste keer, met gegevens uit 2017, en wordt driejaarlijks vernieuwd. Het is dus nog wachten tot volgend jaar, om over de nieuwste gegevens te beschikken.

Er werd voor deze analyse echter gepoogd om steeds op zoek te gaan naar de meest recente gegevens, met de bronnen die we voor handen hebben. De gegevens in dit rapport zijn het meest accuraat bij het luik demografie. Andere gegevens zijn in ieder geval steeds vrij recent (2015 – 2019) en van de meeste tendensen kunnen we ervan uitgaan dat deze nog steeds geldig zijn.

Enkele vaststellingen:

- De kaap van 24.000 inwoners werd in 2020 overschreden
- De werkloosheid daalde naar 4,2% in 2018
- De vergrijzing zet zich door, het aantal 80-plussers is op minder dan 10 jaar tijd verdubbeld
- Aandeel van het aantal jongeren (-17 jaar) in de bevolking neemt af
- Steeds meer bedrijven in Maldegem, maar aantal land- en tuinbouwbedrijven daalt wel
- Het gemiddeld inkomen van de Maldegemnaar bedraagt €19.623, wat lager is dan het gemiddeld inkomen in Oost-Vlaanderen en het Vlaams Gewest.

Volgende informatie werd vernieuwd in de omgevingsanalyse van 2020:

Demografie

- Figuur 2: bevolkingsevolutie
- Figuur 3: inwonersaantal per leefkern
- Figuur 14: evolutie aantal alleenstaanden Maldegem

Economie

- Figuur 23: niet-werkende werkzoekenden
- Figuur 24: evolutie werkloosheidsgraad
- Figuur 25: evolutie werkzaamheidsgraad
- Figuur 36: aantal handelspanden per 1000 inwoners
- Figuur 38: % leegstaande handelspanden t.o.v. alle handelspanden

Sociaal-cultureel

- Figuur 56: aantal vastgestelde GAS-overtredingen
- Figuur 57: types misdrijven Maldegem
- Figuur 60: verkeersongevallen met letsel
- Figuur 64: gemiddeld inkomen per inwoner
- Figuur 66: aantal dossiers budgetbegeleiding, budgetbeheer en collectieve schuldenregeling
- Tabel 4: verkoop UiTPAS
- Figuur 79: totaal aantal leners bibliotheek volgens categorie
- Figuur 80: verdeling leners bibliotheek Maldegem
- Figuur 81: herkomst Meetjeslandse ticketkopers avondvoorstellingen CC DHP 2018-2019
- Figuur 82: ticketkopers avondvoorstellingen volgens leeftijdscategorie seizoen 2018-2019
- Figuur 83: aantal leden per jeugdbeweging
- Figuur 84: aantal leiding per jeugdbeweging

- Figuur 85: totaal aantal aanwezigen speelplein
- Figuur 86: uniek aantal deelnemers speelplein
- Figuur 87: gemiddeld aantal deelnemers per dag speelplein
- Figuur 88: vrijwilligers speelpleinwerking
- Figuur 89: overzicht gebruik MEOS
- Figuur 90: Aantal en soort sportverenigingen Maldegem
- Figuur 91: aantal zwemmers zwembad Sint-Anna Maldegem
- Figuur 92: seniorenspordtag Maldegem
- Figuur 93: aantal verkochte sportkaarten Maldegem
- Figuur 94: aantal overnachtingen per 1000 inwoners
- Figuur 96: bezettingsgraad LOI
- Figuur 97: historiek verblijfsduur

Politiek & bestuurskracht

- Tabel 9: samenstelling gemeenteraad
- Tabel 10: adviesraden Maldegem
- Figuur 103: autofinancieringsmarge
- Figuur 104: gemeentefonds
- Figuur 106: aanvullende personenbelasting
- Figuur 107: opcentiemen onroerende voorheffing
- Tabel 11: intergemeentelijke samenwerkingsverbanden

COVID-19 wereldwijd en in België en Maldegem

De coronapandemie is de wereldwijde verspreiding sinds 2020 van de ziekte COVID-19 en de ingrijpende gevolgen voor de samenleving. De veroorzaker is SARS-CoV-2, een voor de mens nieuw coronavirus.

In december 2019 werd in het Chinese Wuhan een cluster van symptomen van een longontsteking van onbekende oorsprong waargenomen. In januari werd het virus geïdentificeerd en in de maanden die volgden raakten wereldwijd miljoenen mensen besmet. Sinds 11 maart 2020 wordt de uitbraak van COVID-19 erkend als een pandemie door de WHO.

Op 4 februari 2020 werd het virus voor de eerste keer vastgesteld in België, toen één van de negen personen die geëvacueerd werden uit Wuhan positief testte. In maart ging de verspreiding van het virus in stijgende lijn.

Op 9 november 2020 hebben in België reeds 492.482 personen positief getest op COVID-19. Dat komt neer op iets meer dan 4% van de totale bevolking. Wereldwijd zijn er 50.550.062 besmettingen vastgesteld, waarvan 1.258.321 overlijdens. Het aantal besmettingen komt neer op 0,65% van de globale bevolking. De meeste besmettingen doen zich voor op Noord-Amerika en Europa.

In België zijn tot op heden (13 november 2020) 515.391 positieve gevallen vastgesteld. Daarvan zijn er 13.758 personen overleden. Dit betekent dat ondertussen 4,49% van de Belgen een positieve staal afgeleverd hebben.

In Maldegem zijn er tot op heden (13 november 2020) 374 bevestigde gevallen. Dat komt neer op 1,57% van de totale bevolking.

Om een goede vergelijking te maken tussen de eerste en tweede golf van besmettingen, is het aantal ziekenhuisopnames het meest relevant. Op basis van die cijfers, die betrouwbaar zijn, valt alvast af te leiden dat de tweede golf minstens van dezelfde kracht was als de eerste golf.

In absolute cijfers lag de piek in het aantal besmettingen op 29 oktober 2020, toen er 17 positieve gevallen waren op één dag. In de eerste golf was 10 besmettingen het maximum, maar dit is omwille van eerder vernoemde redenen niet vergelijkbaar met de tweede golf van besmettingen.

I. Externe analyse

Deze externe analyse bundelt de (cijfer)gegevens terug te vinden in verscheidene bronnen. De voornaamste bronnen zijn documenten opgesteld door het **Agentschap Binnenlands Bestuur** (ABB), zoals de *Gemeentelijke Profielschets*, *Jouw Gemeente In Cijfers* en *Bestuurskrachtmonitor*. Daarnaast vormt ook de tool Provincies.incijfers.be een belangrijke bron voor de omgevingsanalyse.

De omgevingsanalyse zal waar mogelijk de gegevens van de gemeente Maldegem vergelijken met gelijkaardige gemeenten volgens Belfiusclustering, gelijkaardige gemeenten op basis van VRIND classificatie, het Meetjesland, de provincie Oost-Vlaanderen en het Vlaams gewest.

In de **Belfiuscluster** worden gemeenten in clusters opgedeeld op basis van een sociaaleconomische studie. In 2017 behoorde Maldegem tot de cluster *“Erg landelijke gemeenten met sterke vergrijzing (Cluster V3)”* (Belfius, 2012). Sinds 2018 hanteert Belfius een nieuwe clustering en behoort Maldegem tot de cluster *“Landelijke gemeenten met eerder vergrijzende bevolking (Cluster V8)”*. Afhankelijk van de data zal worden vergeleken met cluster V3 of cluster V8, maar in se gaat het over dezelfde groep vergelijkbare gemeenten (Belfius, 2018).

De **Vrind-classificatie** is een ruimtelijke indeling op basis van het Ruimtelijk Structuurplan Vlaanderen met opsplitsing van het buitengebied op basis van het Strategisch Plan Ruimtelijke Economie. De gemeente Maldegem behoort tot de classificatie *“Platteland”* (Statistiek Vlaanderen, s.d.).



In september 2015 werden de **Sustainable Development Goals (SDG's)** of **Duurzame Ontwikkelingsdoelstellingen** goedgekeurd door de Algemene Vergadering van de Verenigde Naties. Het zijn de opvolgers van de millenniumdoelstellingen en gelden voor alle landen van de wereld. De **17 doelstellingen** kunnen worden gebruikt als een instrument om transversaal te werken en om op lokaal niveau het verband te leggen met het niveau van de Verenigde Naties. De doelstellingen dienen tegen 2030 behaald te worden. In de bijlage is een overzicht van de 17 doelstellingen opgenomen.

Afbeelding 1: Duurzame Ontwikkelingsdoelstellingen (SDGS, s.d.).

“De Duurzame Ontwikkelingsdoelstellingen zullen lokaal zijn, of ze zullen niet zijn” (Wim Dries, VVSG-voorzitter). Het lokaal bestuur is een cruciale schakel in de uitvoering van de Duurzame Ontwikkelingsdoelstellingen. Lokale besturen staan namelijk heel dicht bij de burger en de resultaten van de doelstellingen zijn vaak onmiddellijk zichtbaar. Het lokaal bestuur is niet de enige schakel, een goede samenwerking tussen de verschillende bestuursniveaus en instellingen is van belang om de doelstellingen te bereiken (VVSG, s.d.).

In deze omgevingsanalyse wordt de link met de Duurzame Ontwikkelingsdoelstellingen in elk onderdeel gelegd. In de tekst worden de verschillende doelstellingen aangeduid met het overeenkomstig cijfer. Per hoofdstuk wordt stilgestaan bij de uitdagingen voor de toekomst, waarbij ook telkens wordt rekening gehouden met bijhorende Duurzame Ontwikkelingsdoelstellingen.

Bovendien staat elk thema stil bij de invloed ervan op het **gemeentefonds**, een van de belangrijkste inkomens van de gemeente. Meer informatie over het gemeentefonds is opgenomen in de bijlage van dit document. Tot slot worden de belangrijkste **beleidsvragen**, opgesomd door het M-Team, per thema vermeld.



SAMENVATTING

- 24 089 Maldegemnaren
- 50% vrouwen
- 50% mannen
- 10.362 huishoudens
- Bevolkingsgroei van 10% (periode 1990-2019)
- In 2017 een negatief natuurlijk accres
- Hogere vergrijzingsindicator
- 20% van de inwoners is gepensioneerd
- In 2035 zouden de Maldegemnaren met 24.730 zijn
- 249 inwoners per km²
- 69 verschillende nationaliteiten
- Maldegem wordt diverser

Gemeentefonds:

- Maldegem ontvangt geen voorafname van het gemeentefonds. Enkel grotere (centrum)steden ontvangen een voorafname meestal o.b.v. het aantal inwoners.

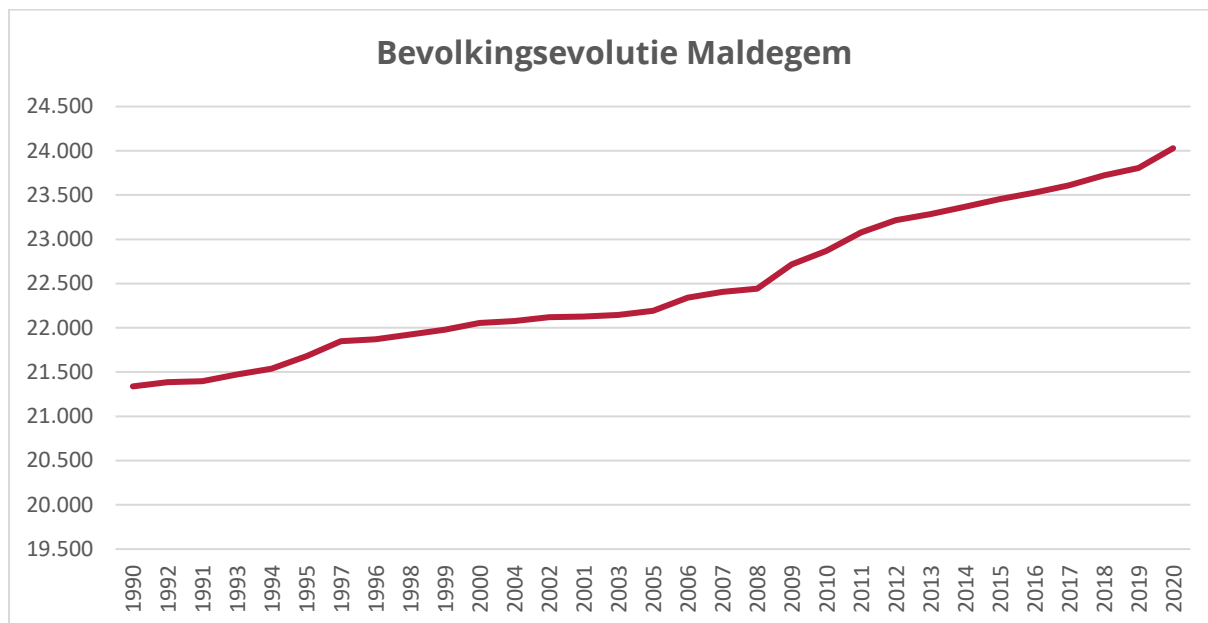
Beleidsvragen:

- Hoe kunnen we de kwaliteit van het leven van de oudere bevolking verhogen?
- Hoe kunnen we de schaarste op de arbeidsmarkt aanpakken?
- Hoe kunnen we de sociale cohesie versterken?
- Hoe kunnen we jonge gezinnen aantrekken?
- Hoe kunnen we de bevolkingsgroei bestendigen, en willen we dat?
- Hoe kunnen we de vereenzaming onder de alleenstaanden tegengaan?

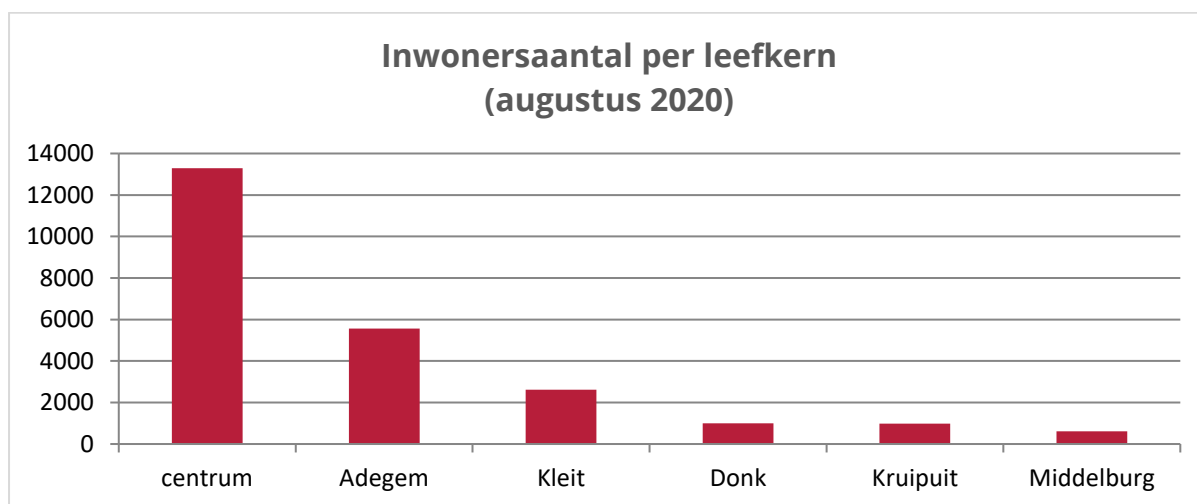
1. Demografie

1. Bevolking

Maldegem telt **24.089 inwoners** volgens het rijksregister in november 2020, waarvan 50% vrouwen en 50% mannen (Dienst Bevolking, 2020; Provincies in cijfers, 2020). De meeste inwoners wonen in Maldegem-centrum, Adegem en Kleit (Dienst Bevolking, 2019). Tussen 1990 en 2020 kent de Maldegemse bevolking een **groei van 12%** (Provincies in cijfers, 2020).

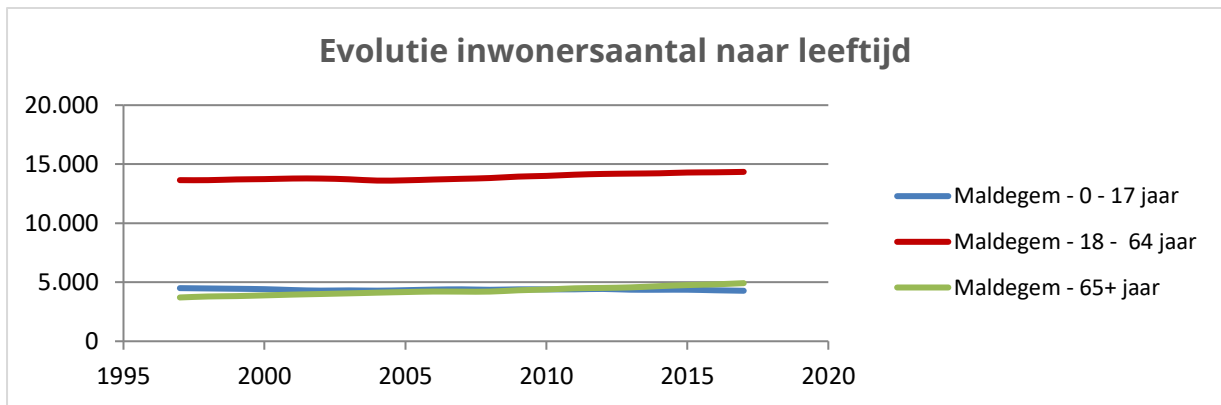


Figuur 2: Bevolkingsevolutie (Provincies in cijfers, 2020).



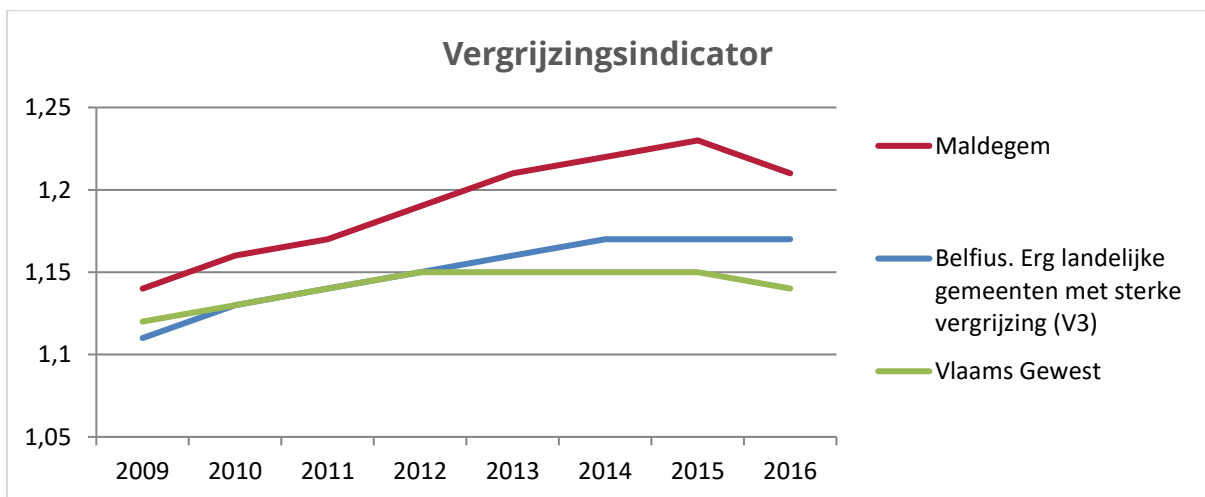
Figuur 3: Inwonersaantal per leefkern (Dienst bevolking, 2020).

Het merendeel van de inwoners heeft een leeftijd **tussen 18 en 64 jaar (60%)**. Zo'n 22% van de Maldegemmers bevindt zich in de leeftijdsgroep 65-jarigen en ouder. De totale bevolking van Maldegem bestaat uit zo'n 18% kinderen (leeftijdscategorie 0-17 jaar). Tot slot is 6,6% van de Maldegemmers 80 jaar of ouder (Agentschap Binnenlands Bestuur, 2020).



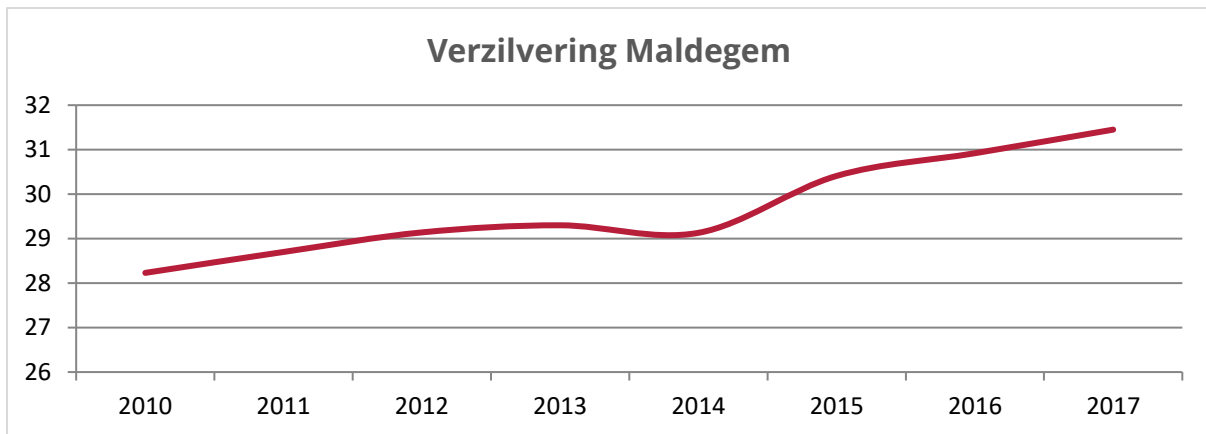
Figuur 4: Evolutie inwonersaantal naar leeftijd (Agentschap Binnenlands Bestuur, 2018).

Per 100 inwoners tussen de 20 en 64 jaar zijn er 70 inwoners die jonger zijn dan 20 en ouder zijn dan 65 jaar. De **afhankelijkheidsgraad** is met andere woorden 70,2 (Agentschap Binnenlands Bestuur, 2018). De **vergrijzingsindicator** geeft een beeld van de demografische samenstelling. Het geeft de bevolking weer tussen de 40 en 65 jaar ten opzichte van de bevolking tussen 15 en 39 jaar. Deze ratio bedraagt 1,21, wat beduidend meer is dan de ratio's van de Belfiuscluster en het Vlaams Gewest (Agentschap Binnenlands Bestuur, 2017).



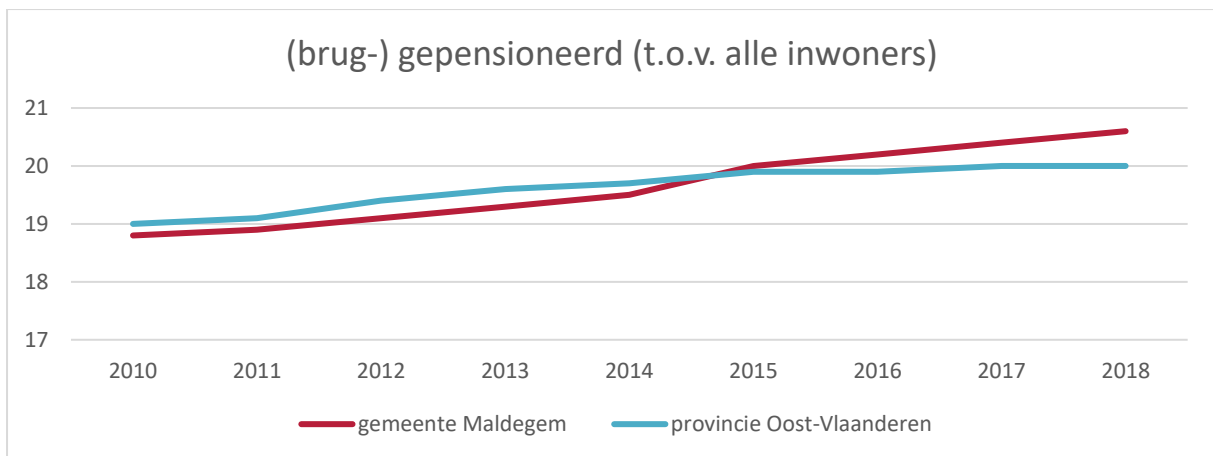
Figuur 5: Vergrijzingsindicator (Agentschap Binnenlands Bestuur, 2017).

Maldegem kent niet alleen een stijgende vergrijzing (verhouding bevolking 65 jaar en ouder ten opzichte van totale bevolking), maar ook een sterk stijgende **verzilvering**. Onderstaande grafiek geeft de verhouding weer van de bevolking 80 jaar en ouder ten opzichte van bevolking 65 jaar en ouder (Agentschap Zorg en Gezondheid, s.d.a.). Uit eigen berekeningen, op basis van gegevens van Provincies in Cijfers, ligt de verzilvering in 2020 op 31,4, wat wil zeggen dat 31,4% van de 65-plussers 80 of ouder is. In 2017 was dit 30,9%, in 2010 28,2%.




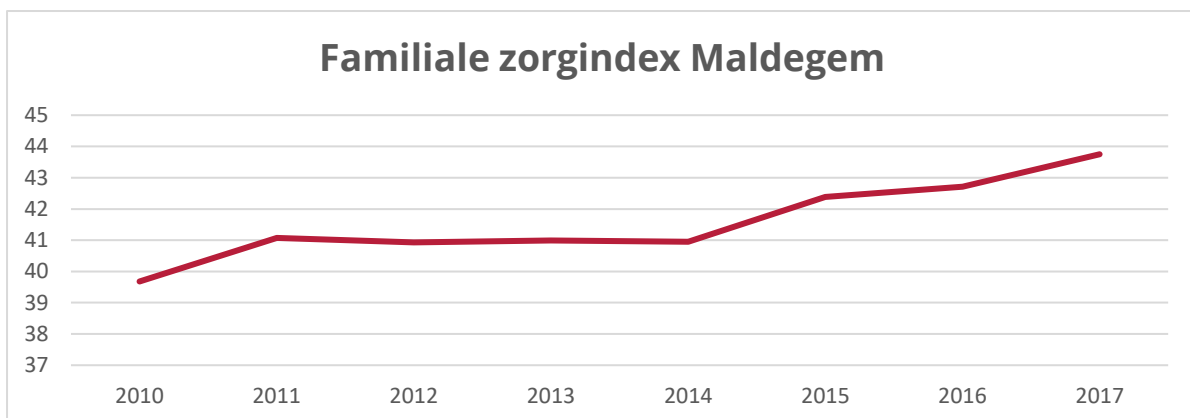
Figuur 6: Verzilvering Maldegem (Agentschap Zorg en Gezondheid, s.d.a.).

In Maldegem is 20% van de inwoners **(brug-) gepensioneerd**. Er is een stijgende trend op te merken sinds 2010. Hoewel de provincie in het verleden steeds een groter percentage gepensioneerden kende dan Maldegem, is dit sinds 2015 niet meer het geval. Oost-Vlaanderen kent de laatste jaren zelf een lichte daling in het aantal gepensioneerden (Provincie in cijfers, 2019).



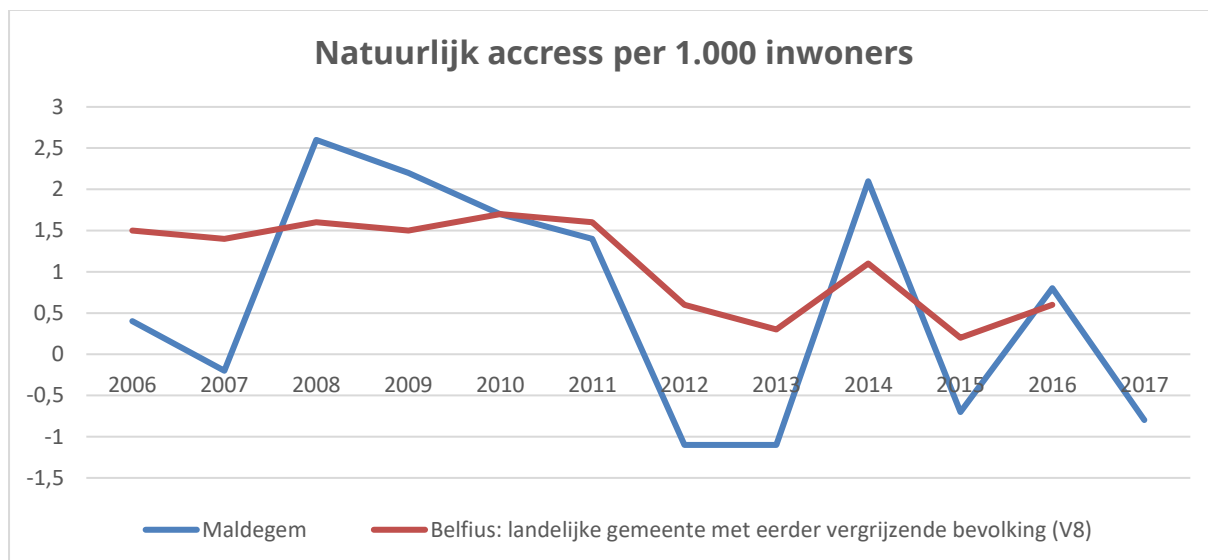
Figuur 7: (brug-) gepensioneerd (t.o.v. alle inwoners) (Provincies in cijfers, 2019).

De verhouding bevolking 80 jaar en ouder ten opzichte van bevolking 50-59 of de **familiale zorgindex** stijgt jaar na jaar (Agentschap Zorg en Gezondheid, s.d.a.) 



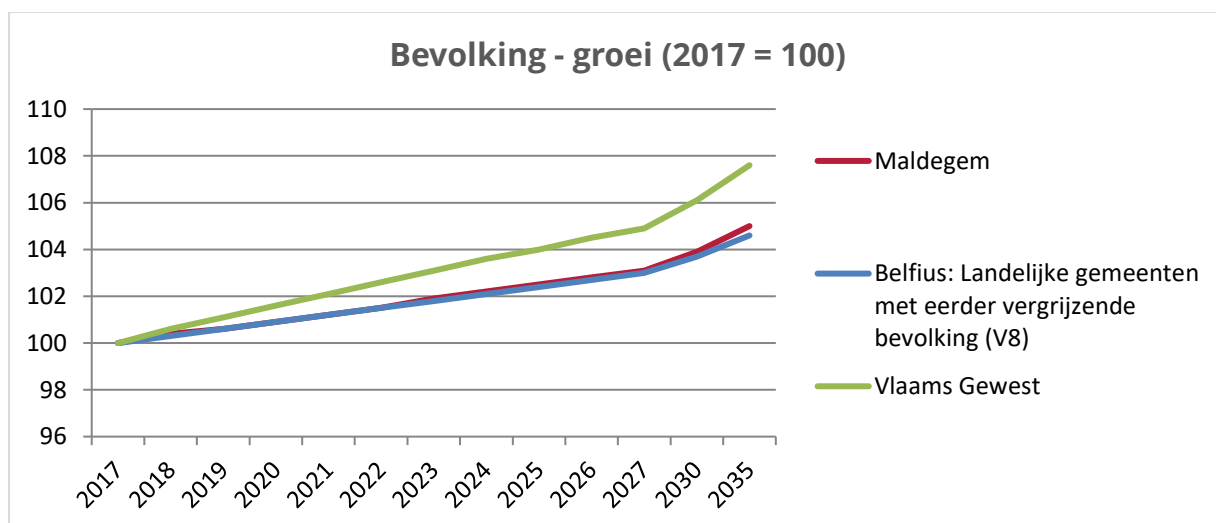
Figuur 8: Familiale zorgindex Maldegem (Agentschap Zorg en Gezondheid, s.d.a.).

In 2017 was er sprake van een negatief **natuurlijk accres**, er waren met andere woorden meer overlijdens dan geboorten. Sinds 2012 is dit de vierde maal dat de gemeente een negatief natuurlijk accres kent. In vergelijking met het gemiddelde van de cluster landelijke gemeenten met eerder vergrijzende bevolking is dit uitzonderlijk veel. De cluster kende sinds 2006 gemiddeld geen enkel negatief natuurlijk accres (Agentschap Binnenlands Bestuur, 2018). ③

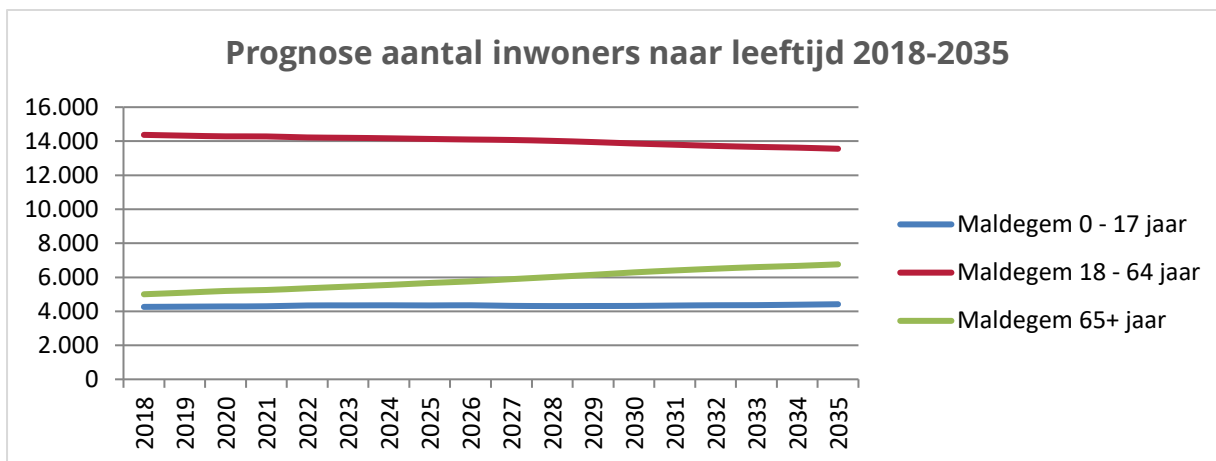


Figuur 9: Natuurlijk accres per 1.000 inwoners (Agentschap Binnenlands Bestuur, 2018).

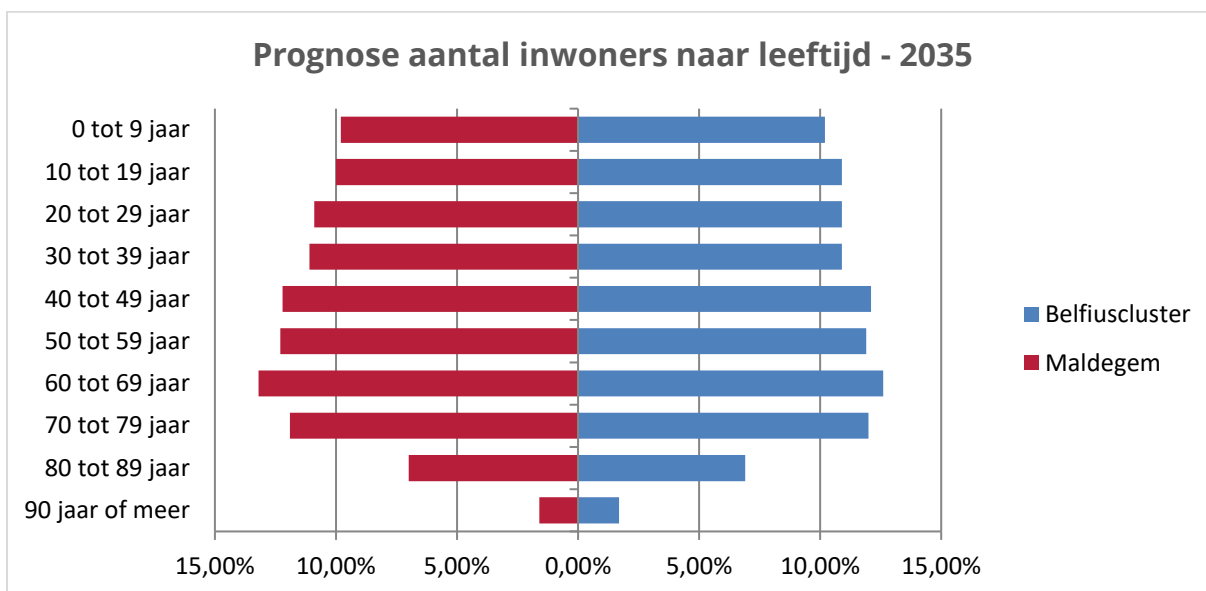
De bevolkingsgroei zou in sterkere mate plaatsvinden in vergelijking met het gemiddelde van de cluster volgens de Belfius-indeling. In 2035 zouden de Maldegemmers met zo'n 24.730 zijn. 13% van het aantal inwoners in Maldegem in 2035 zou tussen de 60 en 69 jaar zijn. Slechts 10% van de Maldegemse bevolking zou dan bestaan uit kinderen tussen 0 tot 9 jaar. In de gemeente wordt er in de toekomst een lichte daling van de 18 - 64 jarigen en een stijging van de 65 plussers verwacht. Maldegem situeert zich namelijk in een regio met een eerder oudere bevolking dan gemiddeld in de provincie Oost-Vlaanderen (Woonwijzer Meetjesland, 2018; Agentschap Binnenlands Bestuur, 2018; 2018b).



Figuur 10: Bevolking - groei (2017 = 100) (Agentschap Binnenlands Bestuur, 2018).

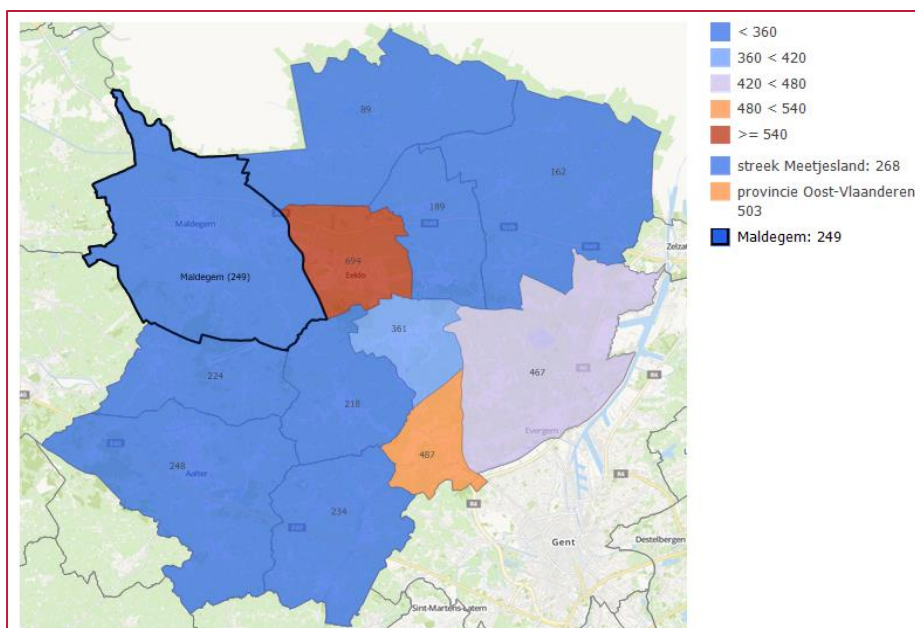


Figuur 11: Prognose aantal inwoners naar leeftijd 2018-2035 (Agentschap Binnenlands Bestuur, 2018b).

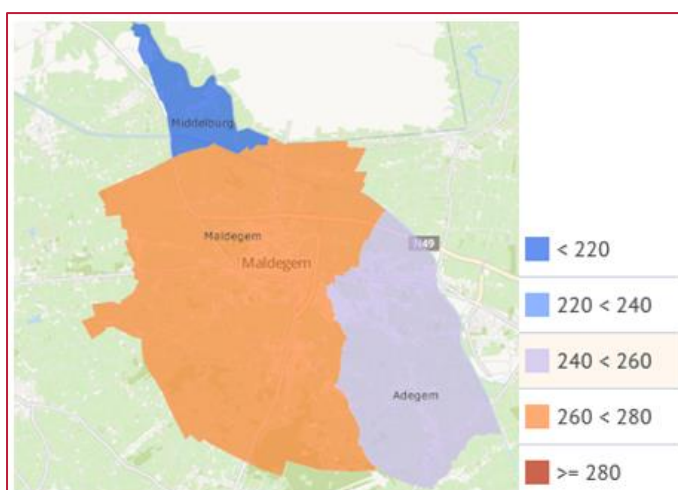


Figuur 12: Prognose aantal inwoners naar leeftijd - 2035 (Agentschap Binnenlands Bestuur, 2018b).

Maldegem heeft een **bevolkingsdichtheid** van 252 inwoners per km². Eeklo kent een hogere dichtheid (707 inwoners per km²) en Aalter een lagere (243 inwoners per km²). Oost-Vlaanderen kent een bevolkingsdichtheid van 509 inwoners per km² (Provincies in cijfers, 2020). 🇧🇪



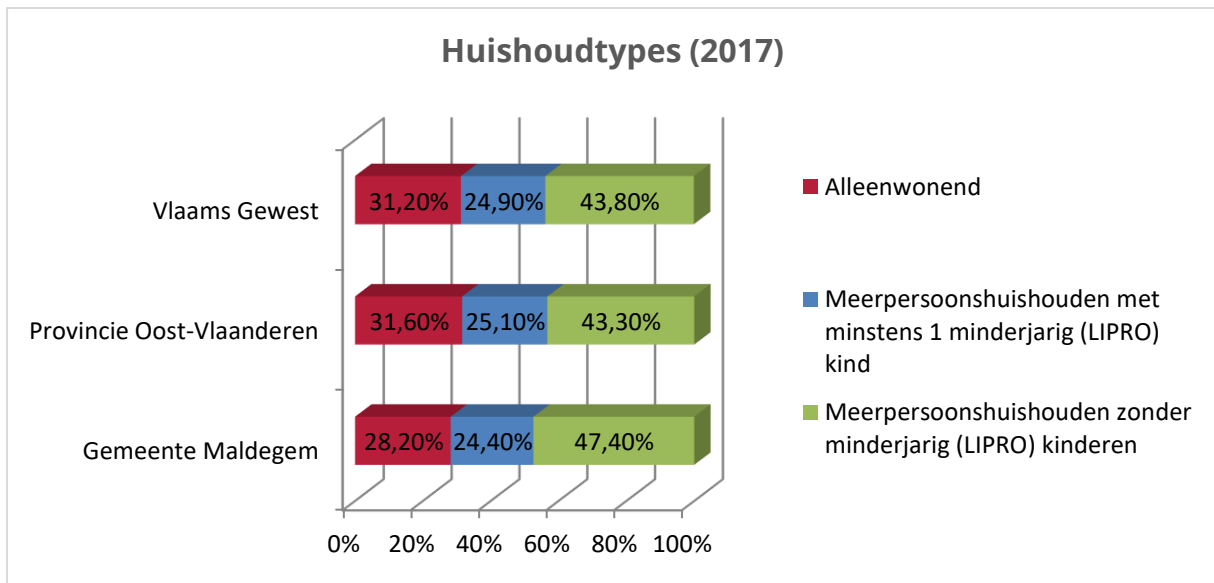
Kaart 1: Bevolkingsdichtheid regio (Provincie in cijfers, 2018; © OpenStreetMap-auteurs).



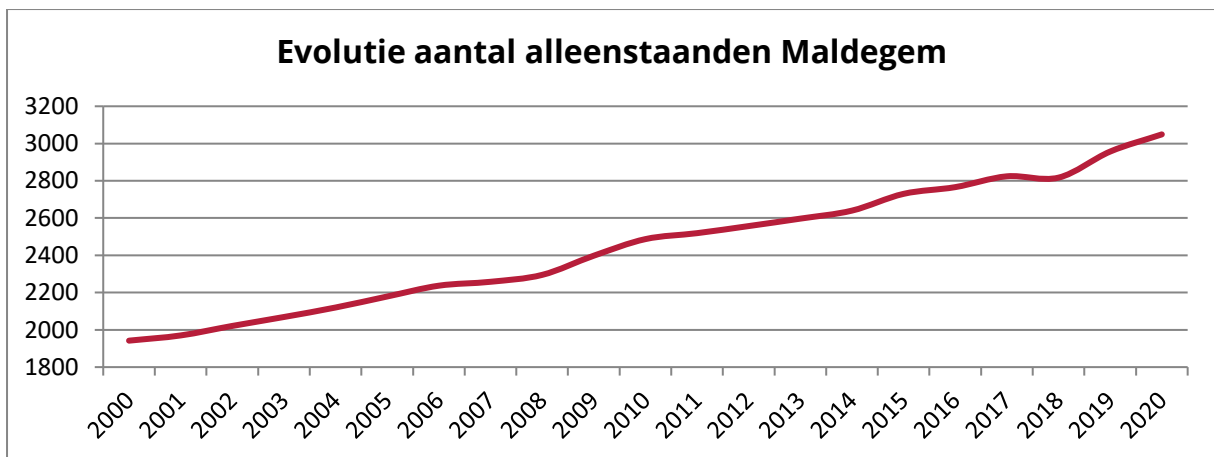
Kaart 2: Bevolkingsdichtheid deelgemeenten (Provincies in cijfers, 2018; © OpenStreetMap-auteurs).

In totaal zijn er **10.362 huishoudens in Maldegem** (Provincies in cijfers, 2020). De huishoudens worden opgedeeld in drie types: alleenstaanden, meerpersoonshuishoudens met minderjarige kinderen en andere types meerpersoonshuishoudens. In vergelijking met de provincie Oost-Vlaanderen en het Vlaams Gewest heeft de gemeente Maldegem het minst aantal alleenwonenden en het meest aantal meerpersoonshuishoudens zonder minderjarige (LIPRO-typologie¹) kinderen. Het aantal alleenstaanden in de gemeente Maldegem is sinds 2000 aanzienlijk toegenomen. Het aantal alleenstaanden is 20% gestegen ten opzichte van 2008 (Statistiek Vlaanderen, 2019) en blijft lineair toenemen. Het aandeel alleenwonenden in het totaal aantal private gezinnen bedraagt in Maldegem 29% (Provincies in cijfers, 2020).

¹ LIPRO= internationaal gehanteerde typologie van huishoudens.



Figuur 13: Huishoudtypes (Provincies in cijfers, 2018).



Figuur 14: Evolutie aantal alleenstaanden (Provincies in cijfers, 2020).

Uitdagingen voor de toekomst:

*Maldegem heeft een sterk **vergrijzende en verzilverende** bevolking. De bevolking wordt met andere woorden ouder en ouder. Een lokaal bestuur kan meebouwen aan de kwaliteit van bestaan van haar ouderen door een vlotte toegang tot betaalbare gezondheidszorg en ondersteunende diensten te voorzien.*

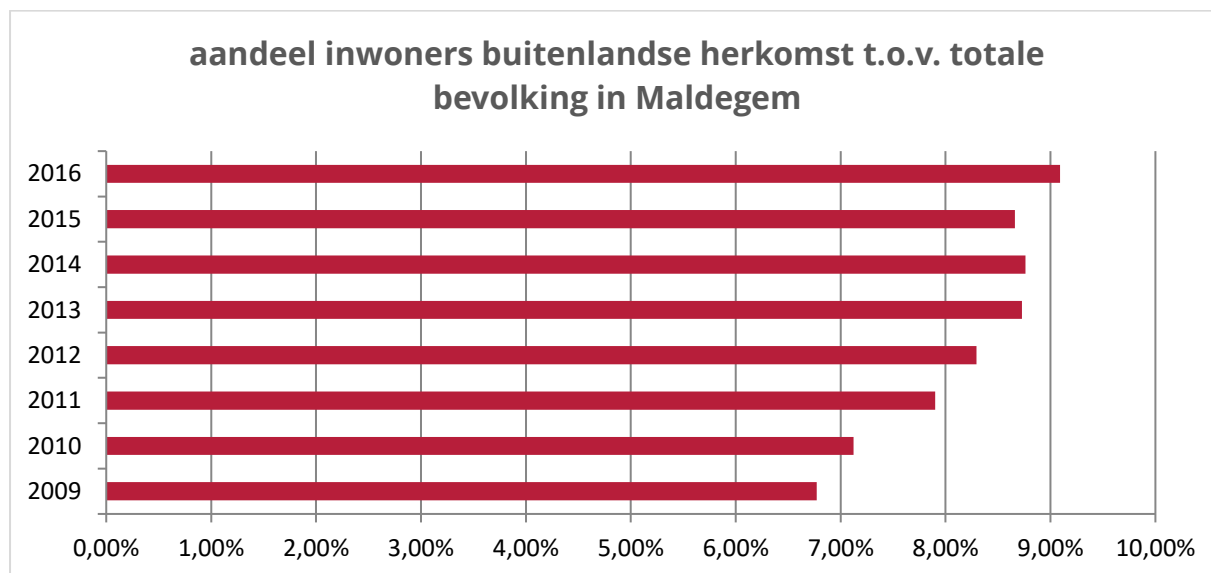


*maatschappij. Vergrijzing leidt tenslotte tot een **schaarste** op de **arbeidsmarkt**.*

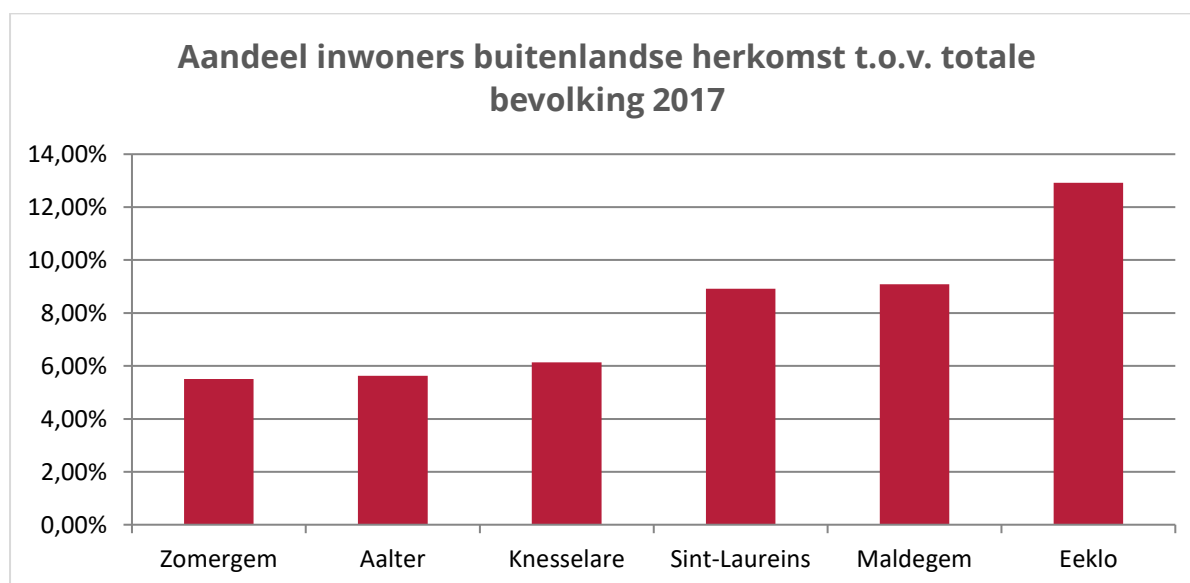
*Vergrijzing gaat hand in hand met kwaliteit. Kwaliteit die vertrekt vanuit zelfstandig wonen in een kwalitatieve context. Vergrijzing en verzilvering leiden tot **vereenzaming** in onze*

2. Diversiteit en migratie


Maldegem wordt langzaam diverser. In 2007 had 6% een andere herkomst, in 2016 9%. In vergelijking met de buurgemeenten ligt het aandeel inwoners buitenlandse herkomst ten opzichte van de totale bevolking in 2016 het hoogst in Eeklo, gevolgd door Maldegem. Zomergem kent het minst aantal inwoners met een andere herkomst (Agentschap Binnenlands Bestuur, 2018a).

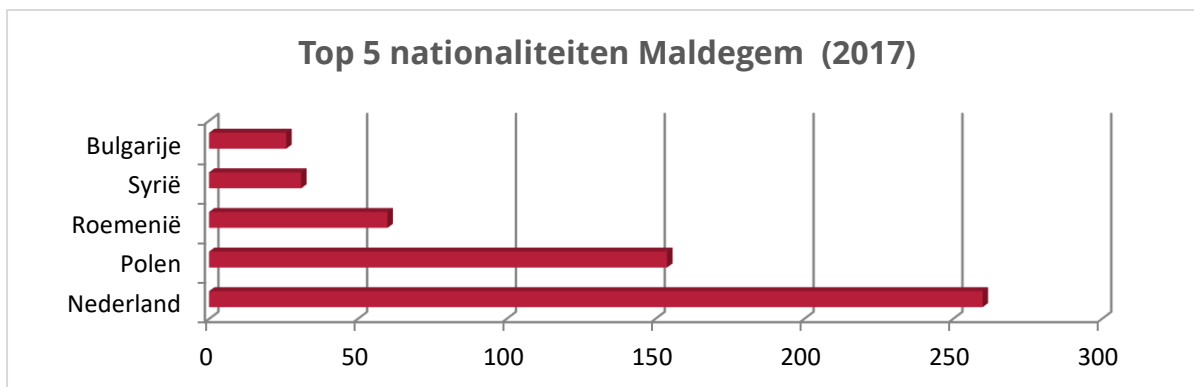


Figuur 15: Aandeel inwoners buitenlandse herkomst t.o.v. totale bevolking Maldegem (Agentschap Binnenlands Bestuur, 2018a).



Figuur 16: Aandeel inwoners buitenlandse herkomst t.o.v. totale bevolking 2016 (Agentschap Binnenlands Bestuur, 2018a).

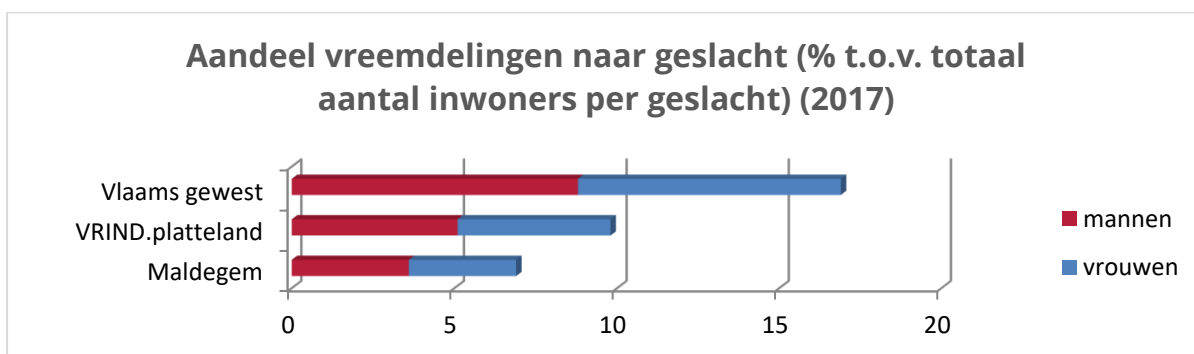
In Maldegem zijn er in totaal **69 verschillende nationaliteiten**, waarvan Nederland de grootste vreemde nationaliteit is. In 2016 waren er nog 74 verschillende nationaliteiten en stond de nationaliteit Frankrijk nog in de top 5 van vreemde nationaliteiten (Agentschap Binnenlands Bestuur, 2017a, 2018a). 



Figuur 17: Top 5 nationaliteiten (2017) (Agentschap Binnenlands Bestuur, 2018a)

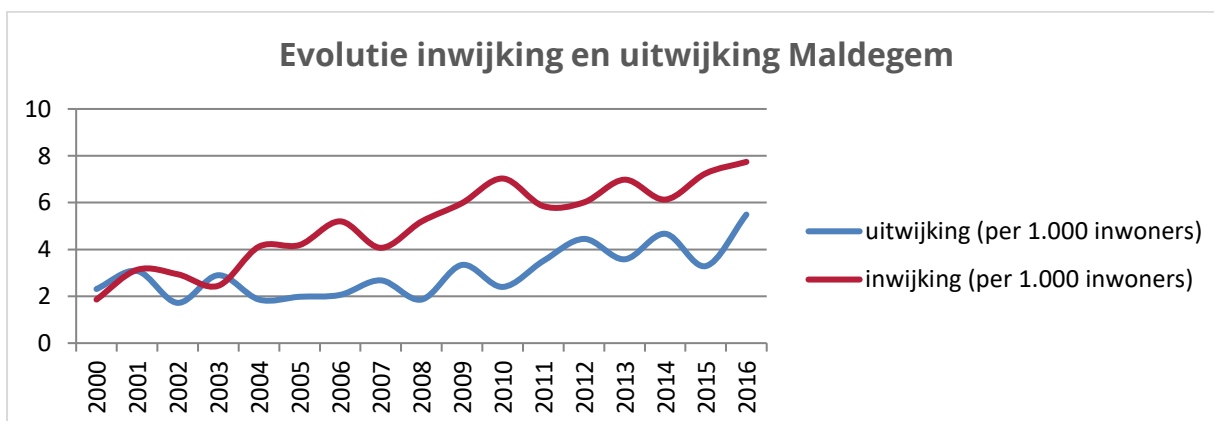
3,7 % van de inwoners heeft een niet-Belgische nationaliteit, 6% van de Maldegemnaren heeft een niet-Belgische geboorte nationaliteit. 8,7% heeft een niet-Belgische herkomst (Provincies in cijfers, 2018).

De vreemdelingen in Maldegem bestaan uit een **grotere groep mannen dan vrouwen**. Deze trend is ook waarneembaar in het Vlaams gewest en de gemeenten geclassificeerd volgens de Vrind-classificatie (Agentschap binnenlands Bestuur, 2018a, 2017a).



Figuur 18: Aandeel vreemdelingen naar geslacht (Agentschap Binnenlands Bestuur, 2018a)

Sinds 2000 kent de gemeente Maldegem meer inwijkingen dan uitwijkingen en is er een sterke stijgende trend waarneembaar. In 2010 kende Maldegem het grootste internationaal **migratiesaldo** sinds 2000. Er waren toen heel wat meer inwijkingen dan uitwijkingen. In 2003 was het migratiesaldo het kleinst (Provincies in cijfers, 2018). ¹⁶



Figuur 19: Evolutie inwijking en uitwijking (Provincies in cijfers, 2018).

Uitdagingen voor de toekomst:

*Een lokaal bestuur is het best geplaatst om een bijdrage te leveren aan een **inclusieve** en op recht gebaseerde **maatschappij**. Dit kan een lokaal bestuur doen door in te zetten op sociale cohesie, met bijzondere aandacht voor samenleven in de publieke ruimte, een goed integratie- en inburgeringsbeleid te voeren, in te zetten op participatie van de brede bevolking en van specifieke groepen. Daarnaast moet een lokaal bestuur er naar streven om tegen 2030 de **kinder- en moedersterfte** te doen dalen.*



*Vroeger was een woonplaats traditioneel gebonden, maar meer en meer kiezen mensen vandaag en morgen een woonplaats in functie van een bepaalde fase in het leven. Deze mensen kiezen met andere woorden zelf hun binding met de gemeente. Dit wil niet zeggen dat deze mensen geen sterke **dorpsbinding** kunnen hebben. Integendeel, een zelfgekozen binding kan een belangrijke basis zijn voor de lokale inzet. Programma's om nieuwkomers in een dorp welkom te heten, is van belang om de sociale binding van deze inwoners te ontwikkelen (Thissen, 2018).*



SAMENVATTING

- 73% van de Maldegemnaren is aan het werk
- Aantal werkzoekenden daalt
- Werkloosheidsgraad: 4% tegenover 6% in de provincie Oost-Vlaanderen
- Werkzaamheidsgraad: 73% tegenover 74,7% in de provincie Oost-Vlaanderen
- 308,257 km wegen in Maldegem
- Mobiscore 5,6/10.
- 96% van de Maldegemnaren bezit minstens één wagen
- 92% van de Maldegemnaren bezit minstens één fiets
- Het openbaar vervoer scoort een 5/10 in Maldegem
- 10 laadpalen voor elektrische wagens in Maldegem
- Koopbinding grootst bij doe-het-zelf-aankopen
- 2.553 actieve ondernemingen
- 10% zelfstandigen
- 12,7% van de gronden bestemd voor bedrijvigheid
- 56% van de gronden bestemd voor beteelbare grond of cultuurgrond
- Bruto toegevoegde waarde per inwoner € 22 880

Gemeentefonds 2019:

- Centrumfunctie:
 - Actieve bevolking, tewerkgesteld in gemeente: 8.326
 - Maldegem krijgt € 20,18/inw. – Vlaams gemiddelde: € 32,38/inw
 - Van hoog naar laag staat Maldegem op 136^{ste} plaats van 300 gemeenten
 - Centrumfunctie weegt 8,20% door in totaal ontvangen bedrag GF

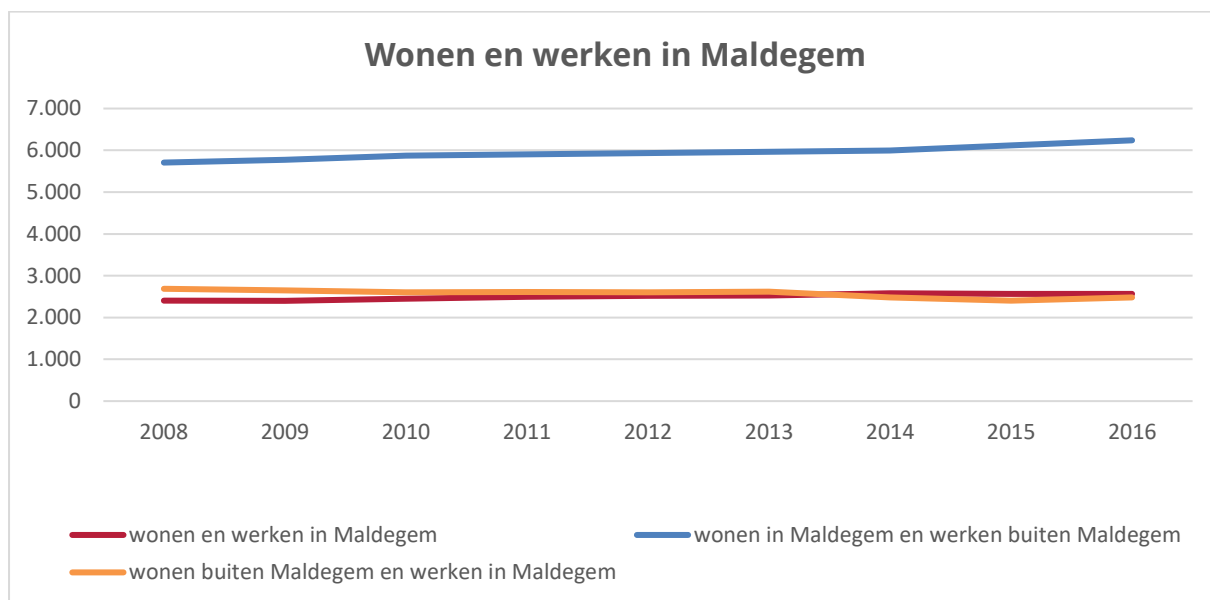
Beleidsvragen:

- Hoe kunnen we een beter openbaar vervoer voorzien in de gemeente?
- Hoe kunnen we het tekort in de generatiewisseling aanpakken?
- Hoe kunnen we meer en veiligere fiets- en voetpaden voorzien?
- Hoe kunnen we leegstaande handelspanden aanpakken?
- Hoe kunnen we (grote en/of duurzame) ondernemingen aantrekken?
- Hoe gaan we de kennis en vaardigheden van de werkzoekenden afstemmen op de openstaande vacatures?
- Hoe kunnen we alternatieve vervoersmiddelen stimuleren? (bv.: autodelen, beter openbaar vervoer...)
- Hoe maken we het centrum aantrekkelijk voor handelaars?
- Hoe pakken we het mobiliteitsprobleem, veroorzaakt door de baanwinkels, op de N9 aan?
- Hoe stimuleren we lokale land- en tuinbouwondernemingen?

2. Economie

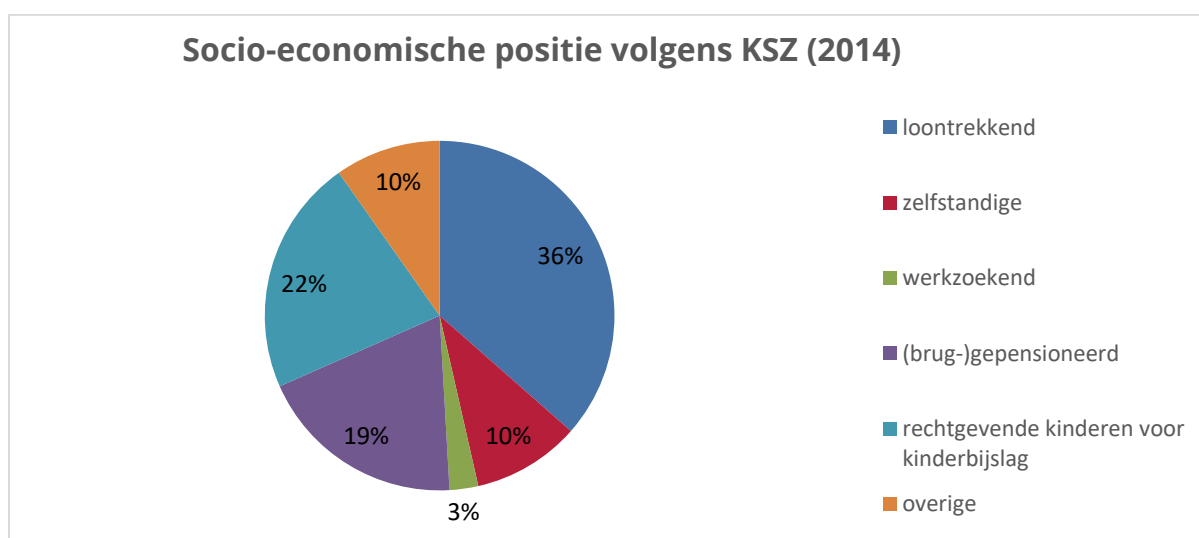
1. Werkgelegenheid

In Maldegem is 77% van de inwoners aan het werk. Dat is meer dan het Vlaams gemiddelde (72%). In 2016 werkt 29% van de werkende Maldegemnaren in Maldegem. Het merendeel van de werkende Maldegemnaren werkt buiten Maldegem. Tot 2014 werkten er meer mensen van buiten Maldegem in Maldegem (Provincie in cijfers, 2018; Abbeloos, Boeykens & Stevens, s.d.; Steunpunt Werk, 2016).



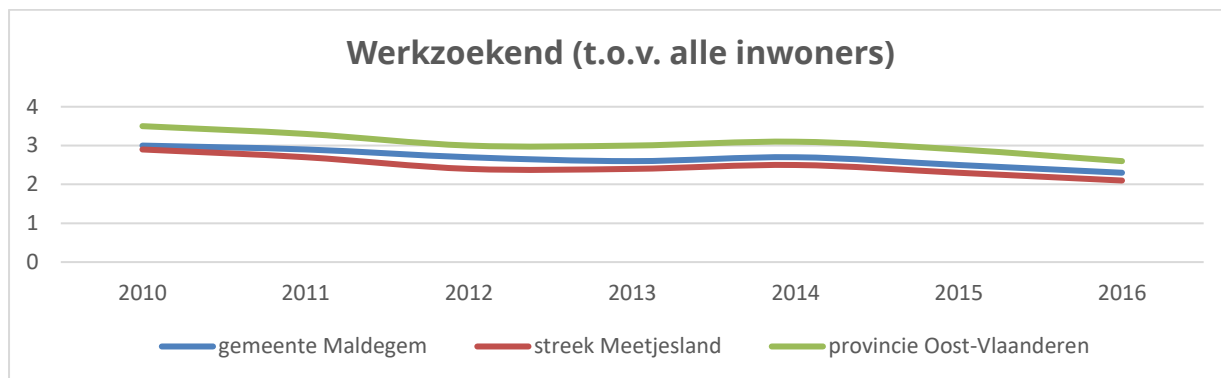
Figuur 20: Wonen en werken in Maldegem (Steunpunt Werk, 2016).

De inwoners van de gemeente Maldegem kunnen geclassificeerd worden op basis van hun **relatie tot de arbeidsmarkt**. Op basis van gegevens van de Kruispuntbank Sociale Zekerheid valt op te merken dat de meerderheid van de inwoners loontrekkend is, gevolgd door rechtgevende kinderen voor kinderbijslag en (brug-)gepensioneerden. Slechts een minderheid van de Maldegemnaren is werkzoekend (Provincie in cijfers, 2018; Abbeloos, Boeykens & Stevens, s.d.). ① ⑧

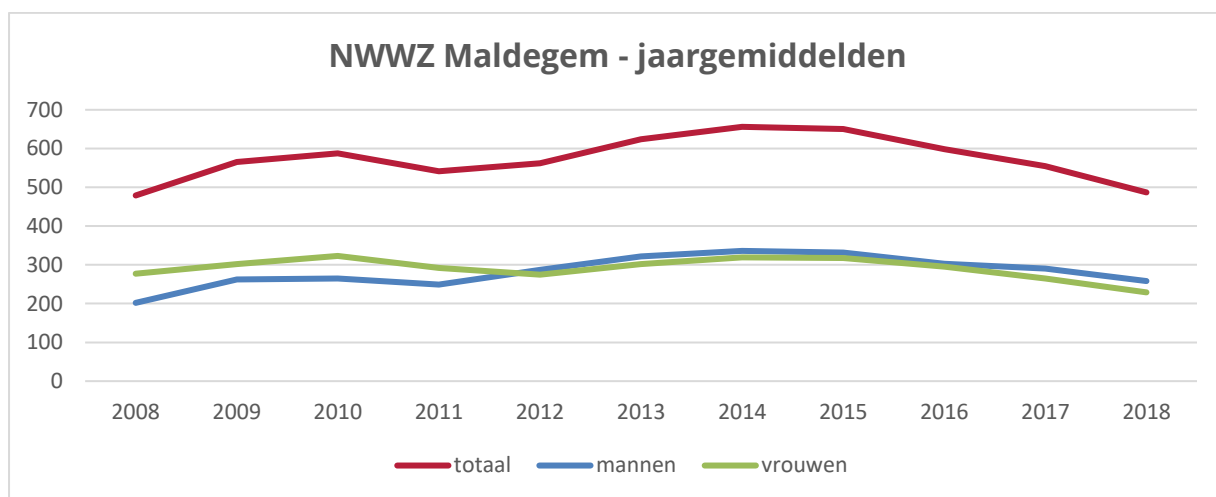


Figuur 21: Socio-economische positie (Provincies in cijfers, 2018).

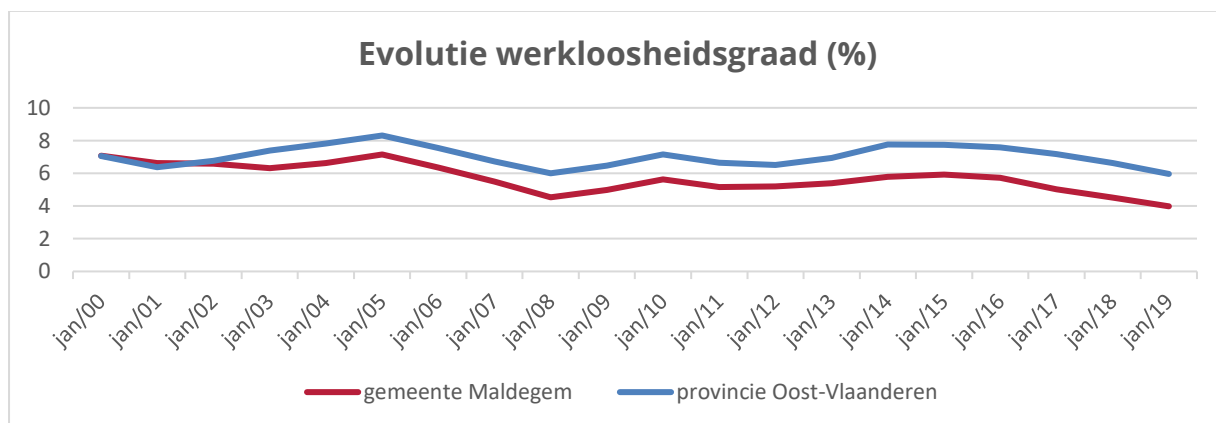
Het aantal **werkzoekenden** in Maldegem kent een dalende trend. In 2014 is er een hoogtepunt op te merken in zowel Maldegem, het Meetjesland als Oost-Vlaanderen. Sindsdien is het aantal werkzoekenden ten opzichte van het totaal aantal inwoners alleen maar gedaald. Opmerkelijk, sinds 2010 is het aantal werkzoekenden nog nooit zo laag geweest. In januari 2020 waren er 417 werkzoekenden. De **werkloosheidsgraad** in Maldegem bedraagt in september 2019 zo'n 4%, dit is opmerkelijk lager dan de het aandeel werklozen binnen de beroepsbevolking in de provincie Oost-Vlaanderen (6%) (Provincie in cijfers, 2019; Arvastat, 2019).



Figuur 22: Werkzoekend (t.o.v. alle inwoners) (Provincies in cijfers, 2018).

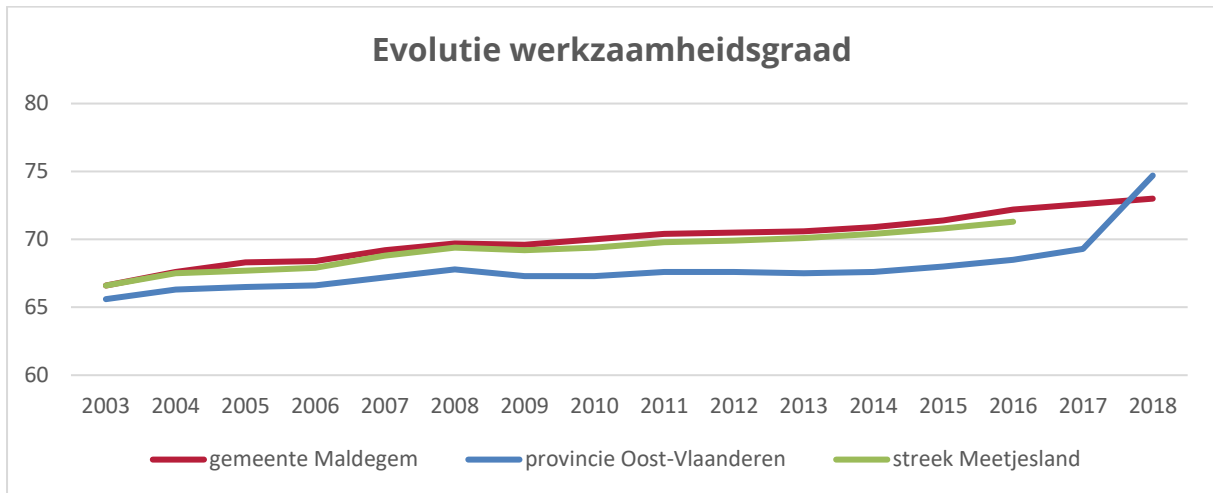


Figuur 23: Niet-werkende werkzoekenden (NWWZ) Maldegem - jaargemiddelden (Arvastat, 2019).

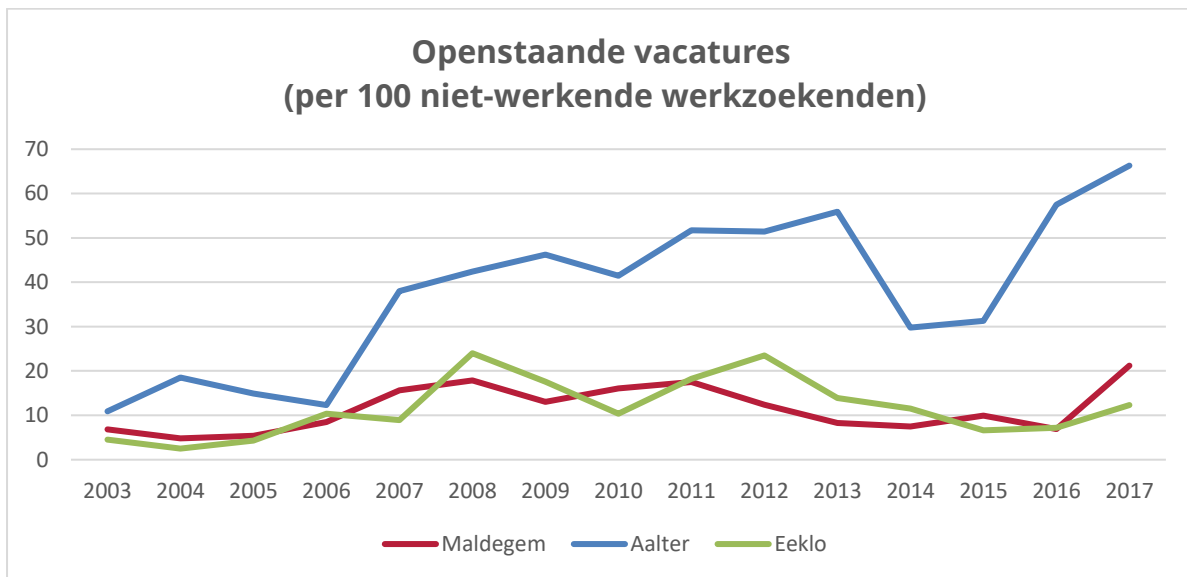


Figuur 24: Evolutie werkloosheidsgraad (Provincies in cijfers, 2019).

In Maldegem zijn er in 2016 8.410 jobs (Agentschap Binnenlands Bestuur, 2018). Het aandeel werkenden in de Maldegemse bevolking op beroepsactieve leeftijd (15-64jarigen) bedraagt 73% in 2017. Afgelopen tien jaar stonden er nog nooit zoveel vacatures per 100 niet-werkende werkzoekenden open in Maldegem. In een jaar tijd werd het aantal **openstaande vacatures** zelf meer dan verdubbeld in 2017. (Provincies in cijfers, 2018, 2019). De werkzaamheidsgraad blijft stijgen en bedroeg in 2018 73%.

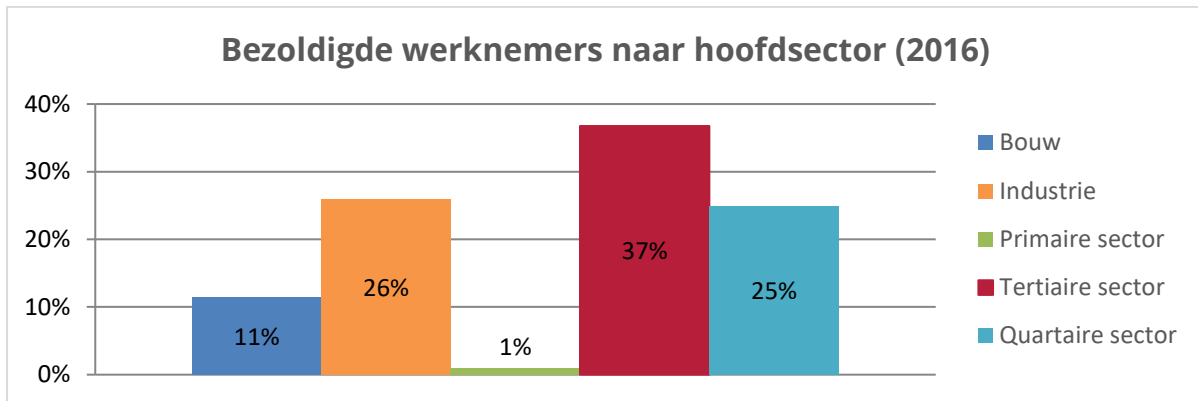


Figuur 25: Evolutie werkzaamheidsgraad (Steunpunt werk, 2019).



Figuur 26: Openstaande vacatures (per 100 niet-werkende werkzoekenden) (Provincies in cijfers, 2019).

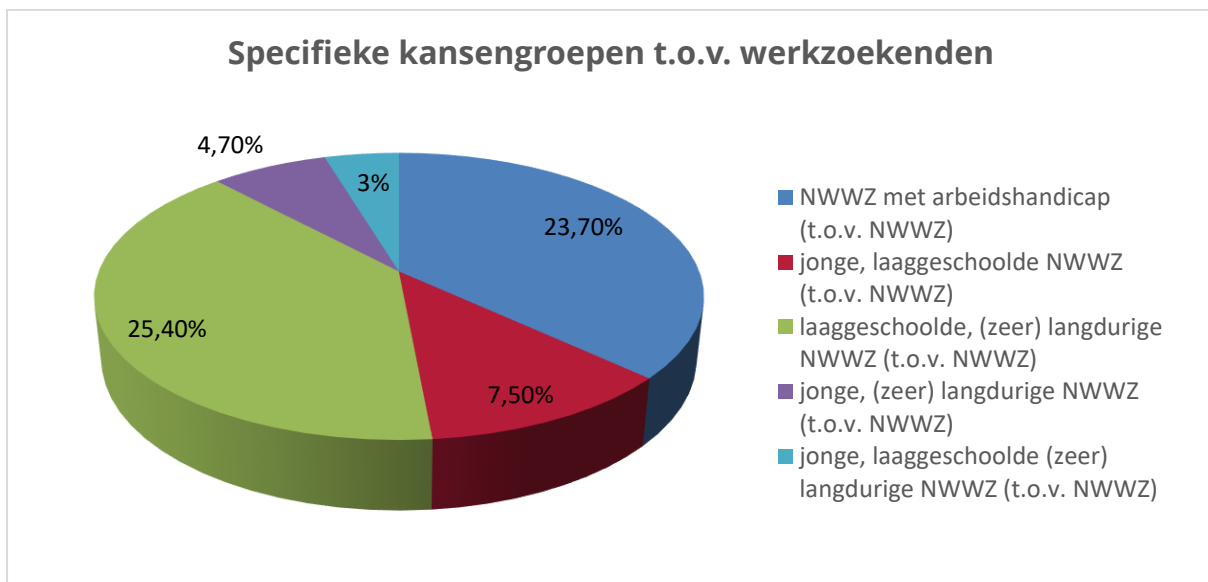
Van het totaal aantal bezoldigde werknemers in Maldegem werkt het merendeel, zo'n 37%, in de tertiaire sector. Slechts 1% is tewerkgesteld in de primaire sector (Agentschap Binnenlands Bestuur, 2018b).



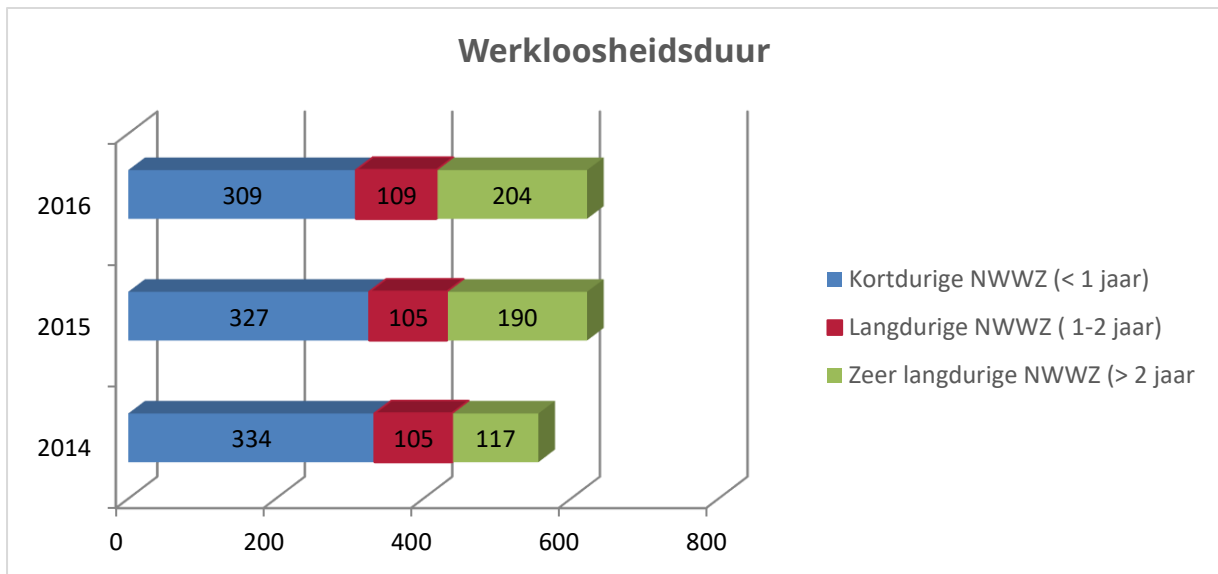
Figuur 27: Bezoldigde werknemers naar hoofdsector (Agentschap Binnenlands Bestuur, 2018b).

Op huishoudniveau kan worden gekeken hoeveel volwassenen in het gezin aan het werk zijn en in welk arbeidsregime. Op basis daarvan wordt een **werkintensiteit** van het gezin berekend. Dit varieert van 0 (geen enkel volwassen lid van het gezin werkt) tot 1 (alle volwassen leden van het gezin werken voltijds). Het aandeel personen in een gezin met lage werkintensiteit bedraagt in Maldegem in 2016 6,7%. Het aandeel kinderen in een gezin met lage werkintensiteit bedraagt 4,5%. Maldegem doet het hiermee beter dan de Belfiuscluster waar het aandeel 7,8% en 5,8% bedraagt (Agentschap Binnenlands Bestuur, 2018b).

Het grootste deel van de niet-werkende werkzoekenden (NWWZ) bestaat in Maldegem uit laaggeschoolde, (zeer) langdurige NWWZ en NWWZ met een arbeidshandicap (Provincie in cijfers, 2018). De **werkloosheidsduur** van de NWWZ in Maldegem is in de meeste gevallen beperkt tot minder dan 1 jaar. Opmerkelijk is wel dat het aantal zeer langdurige NWWZ de afgelopen jaren gestegen is (Provincie in cijfers, 2018).

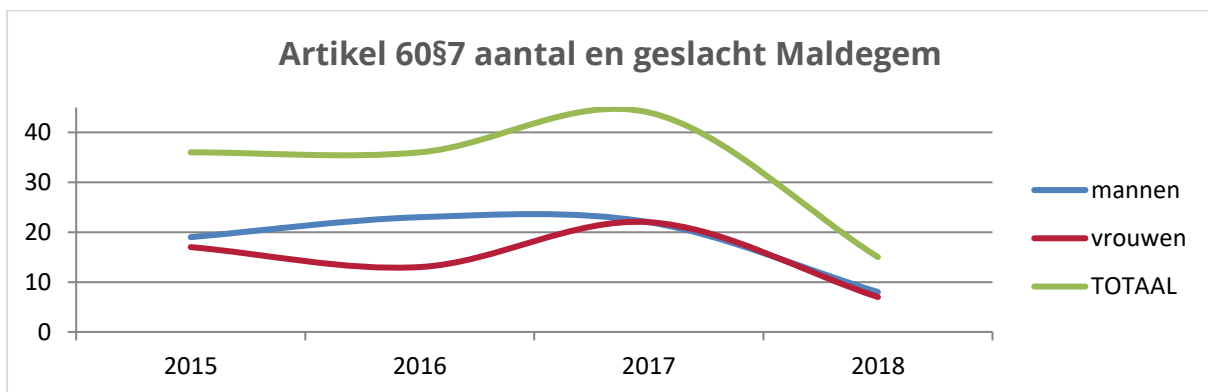


Figuur 28: Specifieke kansengroepen t.o.v. werkzoekenden (Provincies in cijfers, 2018).



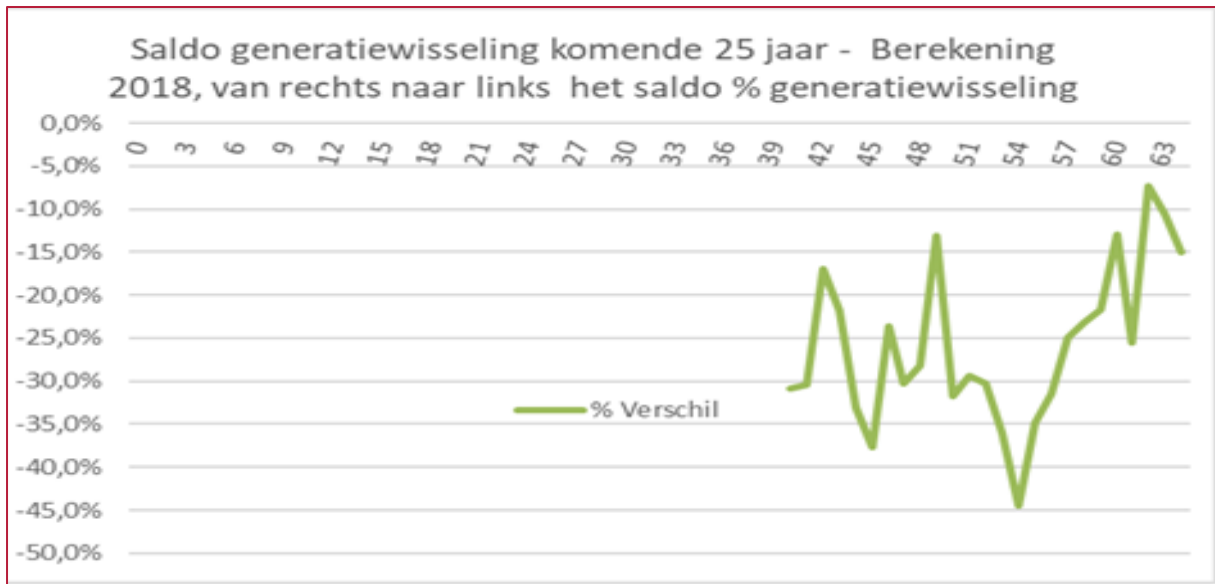
Figuur 29: Werkloosheidsduur (Provincies in cijfers, 2018).

Het OCMW van Maldegem zet in op de activering van werklozen en (equivalent) leefloongerechtigden. Een van de mogelijkheden bestaat erin om een **tewerkstelling Artikel 60§7** op te starten. Het einddoel is dat de cliënten na deze tewerkstelling succesvol aan de slag kunnen op de private arbeidsmarkt. In vergelijking met de voorbijaande jaren zijn er minder tewerkstellingen artikel 60§7 opgestart. Dit komt doordat er een nieuw afsprakenkader in het leven is geroepen tussen OCMW en VDAB, het traject Tijdelijke Werkervaring (TWE). Hierin wordt meer ingezet op het volgen van opleidingen of tewerkstelling via de reguliere arbeidsmarkt (OCMW Maldegem, 2019). **1 10**



Figuur 30: Artikel 60§7 aantal en geslacht (OCMW Maldegem, 2019).

De **generatiewisseling** is de vervanging van de uitstromers op 65-jarige leeftijd door de instromende jongeren van 25 jaar. De grafiek is van rechts naar links te lezen en het geeft de opeenvolgende uitstroomjaren volgens leeftijd in 2018 weer. Op deze manier kan jaar na jaar nagegaan worden wat het saldo is in deze generatiewisseling volgens leeftijd die de komende uitstromers nu hebben. De grafiek geeft een toekomstbeeld weer voor de komende 25 jaar generatiewisseling. In 2018 is het saldo generatiewisseling in Maldegem negatief (-15%). Het tekort in de generatiewisseling zal de komende 25 jaar alleen maar groter worden, met een piek in 2028 van -45%. Dit wil zeggen dat de instroom van 25 jarigen op dat moment 45% lager zal liggen dan de uitstroom van 65 jarigen (Hertogen, 2018).



Figuur 31: Saldo generatiewisseling komende 25 jaar (Hertogen, 2018).

Als de huidige 55 jarigen 65 jaar zullen zijn geeft het percentage het verschil aan tussen de uitstroom van 55 jarigen uit de arbeidsmarkt en de instroom van 24 jarigen die nu nog maar 14 jaar zijn. Het is een toekomstbeeld dat enkel door bijkomende migratie of verhuis naar de locatie kan gecorrigeerd worden (Hertogen, 2018).

Uitdagingen voor de toekomst:

*De Duurzame Ontwikkelingsdoelstellingen stellen het volgende voorop: Tegen 2030 komen tot een volledige productieve tewerkstelling en **waardig werk** voor alle vrouwen en mannen. Dit ook voor jonge mensen en personen met een handicap. Bovendien ook een **gelijk loon** voor werk van gelijke*



*waarde. Tegen 2020 het aandeel terugschroeven van **jongeren** die niet aan het werk zijn. Werknemers zullen **langer** moeten werken om de sociale zekerheid betaalbaar te houden. Bovendien zal in de toekomst **duurzaam** moeten gewerkt worden. Meer thuiswerk, meer uren werken en goede arbeidsomstandigheden.*

2. Mobiliteit

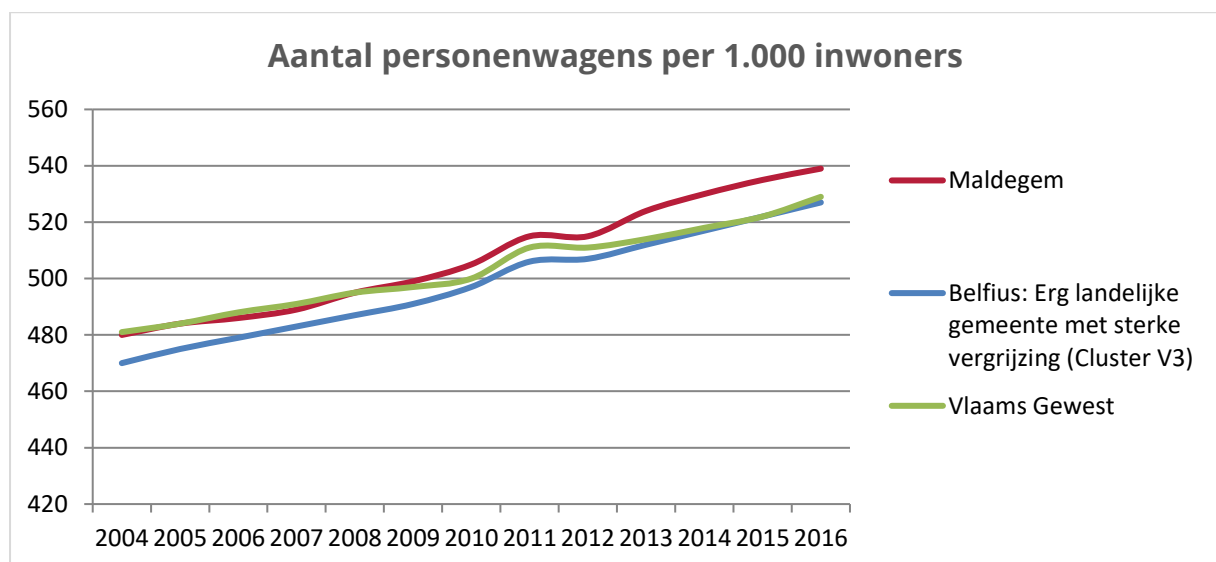
De totale **wegenis** bedraagt in Maldegem 308,257 km (betonweg, asfaltweg, wegen in kleinschalig materiaal, onverharde wegen/dreven/sentiers). De gemeente ligt op het kruispunt van drie belangrijke gewestwegen: N49 (Antwerpen-Knokke), N44 (Aalter-Maldegem) en de N9 (Gent-Brugge) (Van Vynckt & Verhoestraete, 2017).

De **mobiscore** geeft aan hoe goed het openbaar vervoer, scholen, winkels, ontspanningsmogelijkheden en gezondheidszorg, te voet of met de fiets bereikbaar zijn. Elk huis of appartement krijgt een mobiscore op tien. Hoe hoger de score, hoe beter. Maldegem krijgt voor het centrum een score van 5,6. Dit wil zeggen dat de voorzieningen niet gemakkelijk te bereiken zijn met de fiets of te voet en dat de milieu-impact van verplaatsingen hoog is (Departement Omgeving, 2019).

Het aantal **personenwagens** per 1.000 inwoners is de afgelopen periode enorm toegenomen, deze trend is niet alleen in Maldegem waarneembaar, ook op Vlaams niveau en in de Belfiuscluster V3 is deze evolutie te zien. Opvallend is wel dat de stijging het sterkst is in Maldegem. In 2016 zijn er in Maldegem 539 personenwagens per 1.000 inwoners of in totaal 12.695 ingeschreven personenwagens (inclusief bedrijfswagens) (Agentschap Binnenlands Bestuur, 2018, 2019; Provincie in cijfers, 2018).

96% van de Maldegemnaars beschikt over minstens één wagen in het gezin. 69% van de Maldegemnaars gebruikt bijna dagelijks de wagen om zich richting school of werk te begeven. Dit is meer dan in de rest van Vlaanderen. 44% van de inwoners vindt bovendien dat er voldoende parkeermogelijkheden zijn voor bewoners (Abbeloos, Boeykens & Stevens, s.d.; Agentschap Binnenlands Bestuur, 2018; Provincie in cijfers, 2018).

92% bezit ten minste één fiets in het gezin en zo'n 28% beschikt over een elektrische fiets. Ten opzichte van het Vlaams gewest (82% beschikt over een fiets en 18% over een elektrische fiets) doet Maldegem het beter (Agentschap Binnenlands Bestuur, 2018). 🚲



Figuur 32: Aantal personenwagens per 1.000 inwoners (Agentschap Binnenlands Bestuur, 2019).

De meningen over het al dan niet aanwezig zijn van voldoende **fietspaden** in de gemeente zijn verdeeld. 37% van de inwoners is van mening dat er voldoende fietspaden zijn, 36% vindt dat er onvoldoende fietspaden zijn in de gemeente. Ook over de staat van de fietspaden zijn de meningen verdeeld: 38% vindt dat de fietspaden in slechte staat zijn, tegenover 35% die van mening zijn dat de fietspaden in goede staat zijn. Over de staat van de **voetpaden** is 42% tevreden (Agentschap Binnenlands Bestuur, 2018). 🚲

Slechts de helft van de inwoners van Maldegem is van mening dat er voldoende **openbaar vervoer** is in de buurt. Het openbaar vervoer in de gemeente behaalt 5,3/10 in de grote gemeentetest. Het gemiddelde in Vlaanderen is 5,8/10 (Het Nieuwsblad, 2017). Dit is ook te zien aan de keuze voor het vervoersmiddel in het kader van het **woon-werkverkeer** (verplaatsing tussen woonplaats en werk, school of opleiding): slechts 7% neemt het openbaar vervoer, het Vlaams gemiddelde is 16%. De fiets in combinatie met het openbaar vervoer zorgt voor een tijds winst, maar 68% van de Vlamingen maakte nog nooit de combinatie. Het zijn vooral jongeren die het voordeel zien (Fietsberaad Vlaanderen, 2018). 🚲

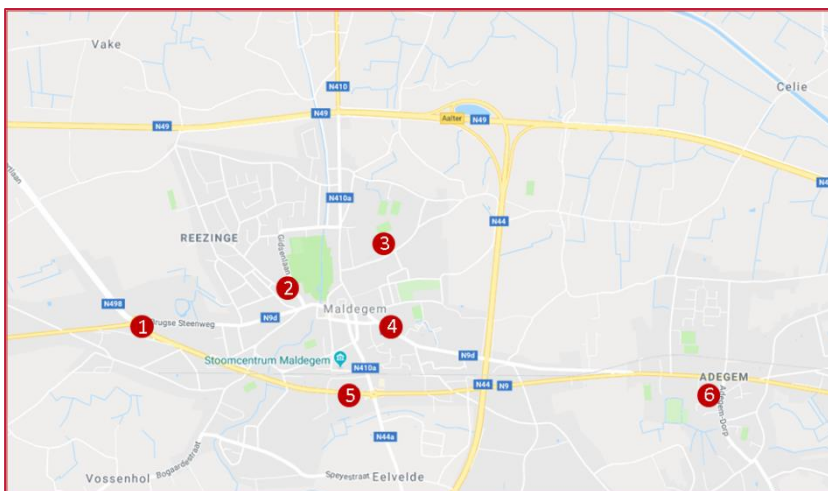
Het dominante vervoersmiddel is de **wagen** (67%) gevolgd door de **fiets** (20%). Toch een frappant cijfer als we dit naast het cijfer van de uitgaande **pendelintensiteit** (70%) leggen. Dit cijfer geeft het aantal loontrekkenden dat vanuit Maldegem gaat werken in een andere regio ten opzichte van het totale aantal

loontrekkenden dat in Maldegem woont weer. Bovendien merken we ook op dat de **tijdsduur** van woon-werkverkeer bij de Maldegemnaren in het merendeel van de gevallen maximum 15 minuten bedraagt. Slechts 9% zit langer dan een uur in de auto op weg naar het werk of naar school (Agentschap Binnenlands Bestuur, 2018; Abbeloos, Boeykens & Stevens, s.d.). 🇩🇪 🇳🇱

Sinds de zomer van 2018 beschikt de gemeente Maldegem over twee **cambio-voertuigen**. De deelwagen in de Bloemestraat staat ter beschikking voor de personeelsleden van het lokaal bestuur tijdens de werkuren. Na de diensturen kan de wagen worden ontleend door alle inwoners die lid zijn van Cambio. Het tweede voertuig aan het Sint-Annazwembad kan 24 uur op 24 uur gebruikt worden door inwoners die lid zijn van Cambio. Tijdens de diensturen kan ook het personeel hiervan gebruik maken indien geen enkel ander voertuig ter beschikking is (Milieudienst, 2018). Het OCMW van Maldegem beschikt sinds 2017 over enkele rolstoelvriendelijke deelwagens die gebruikt kunnen worden door inwoners met een mobiliteitsbeperking (Noord-Zuiddienst, 2018). Daarnaast beschikt het OCMW ook over een Minder Mobiele Centrale. Alle inwoners die door beperkte mobiliteit of onvoldoende gebruik kunnen maken van het openbaar vervoer, kunnen voor hun verplaatsingen hiervan gebruik maken. In 2017 maakten 283 inwoners gebruik van de centrale, goed voor zo'n 1.661 ritten (OCMW Maldegem, 2018). 🇩🇪 🇳🇱 🇧🇪

Mensen met een leefloon, inkomensgarantie en ouderen met gewaarborgd inkomen kunnen tegen verminderde prijs een **Buzzy Pazz of Omnipas Vervoergarantie (VG)** aanschaffen. In 2017 werden er 34 VG-net abonnementen door vreemdelingen en leefloners aangekocht. Een lichte stijging ten opzichte van 2016, toen ging het om 29 VG-net abonnementen (OCMW Maldegem, 2018). 🇩🇪

Op het grondgebied van Maldegem zijn 10 laadpalen voor elektrische wagens gevestigd (Milieuvriendelijke voertuigen, 2018). 🇳🇱 🇧🇪



Nr	Adres	Aantal
1	Koningin Astridlaan 61	2
2	Vakekerkweg 26	1
3	Bloemestraat 45	2
4	Mevrouw Courtmanslaan 82	2
5	N9 18	1
6	Adegem-Dorp 14	2

Kaart 3: Elektrische laadpalen Maldegem

Uitdagingen voor de toekomst:

Fietsers en voetgangers vragen meer dan ooit meer plaats op de weg. Veel mensen willen enkel fietsen als er een veilig (vrijliggend) fietspad is. De ruimte om overal (vrijliggende) fietspaden aan te leggen, is niet altijd aanwezig. Volgens Fietsberaad Vlaanderen (2018) vinden de Vlamingen bovendien dat het beleid moet investeren in het veiliger maken van kruispunten voor fietsers en het beter afstemmen van verkeerslichten (Fietsberaad Vlaanderen, 2018).

In Vlaanderen zijn er verschillende publieke en private **deelfietsystemen**. Eeklo beschikt over zo'n systeem, je kan er namelijk aan het station een Blue-Bike ontlenen. Deelfietsystemen krijgen meer en meer de vorm van een openbaar vervoer per fiets.



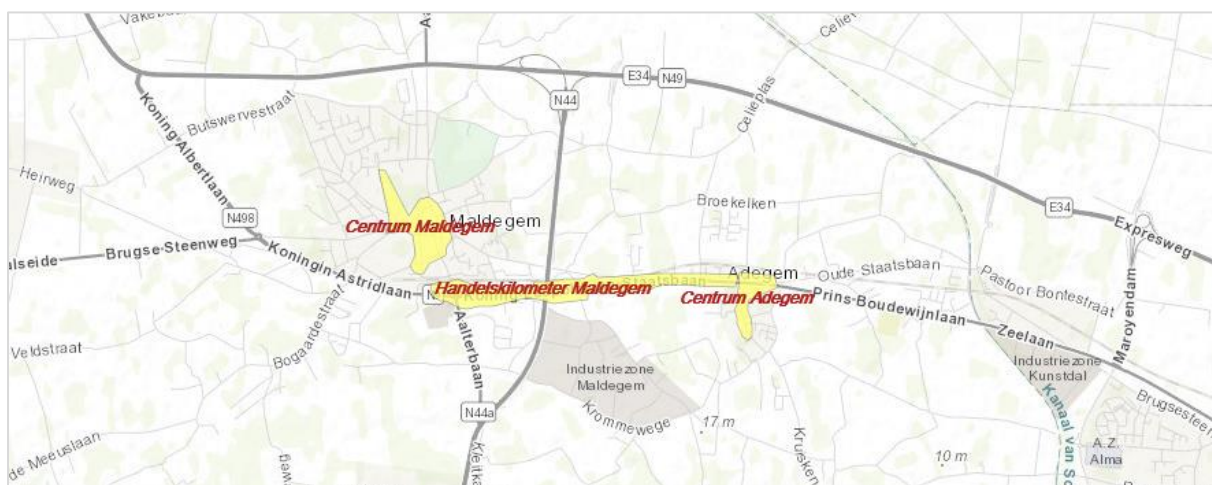
De uitdaging bestaat erin om ze goed te combineren met het bestaande aanbod aan trein, metro, tram en bus (Fietsberaad Vlaanderen, 2018; Stad Eeklo,

2018).

Gemeentebesturen kunnen het goede voorbeeld tonen door zelf in te zetten op duurzame mobiliteit door het aanschaffen van **milieuvriendelijke dienstwagens** en (elektrische) fietsen. Bovendien worden burgers aangezet tot het gebruik van milieuvriendelijke vervoersmiddelen wanneer **laadpalen en fietspompen** op het openbaar domein worden voorzien.

3. Ondernemen

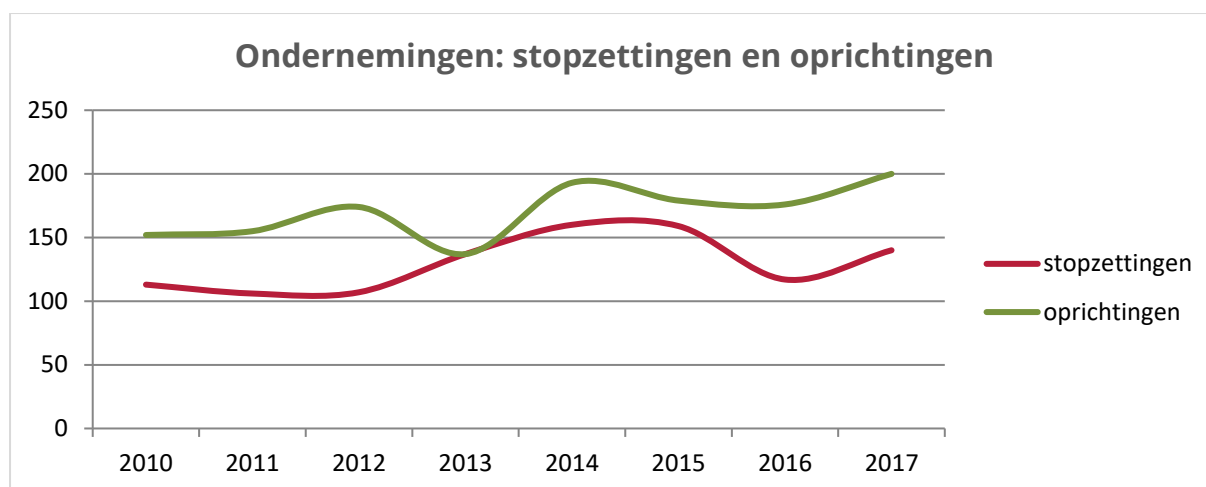
In Maldegem is 12,7% van de totale oppervlakte bestemd voor bedrijvigheid. 56,4% van de totale oppervlakte is betaalbare grond of cultuurgrond (Provincie in cijfers, 2019).



Figuur 33: Handelsgebieden Maldegem (Locatus, 2019).

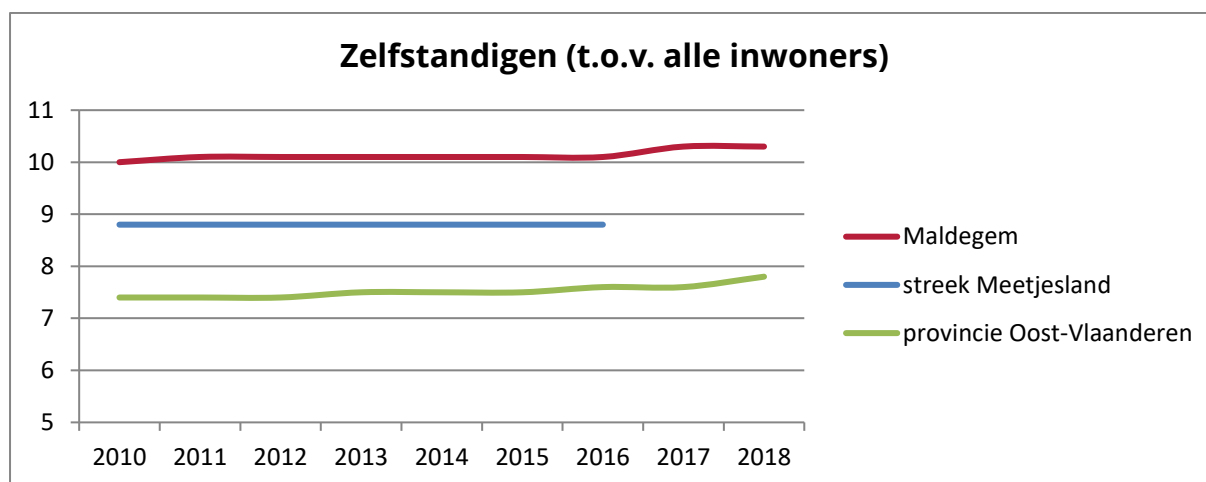
In 2019 zijn er in totaal 2.708 **actieve ondernemingen**. Het aantal actieve ondernemingen in de gemeente Maldegem is de afgelopen jaren toegenomen (2235 in 2009). Het aantal land- en tuinbouwbedrijven is in tegenstelling tot het aantal ondernemingen de laatste jaren alleen maar gedaald. In 2010 waren er nog 312 land- en tuinbouwbedrijven in de gemeente, in 2017 waren dat er nog 226 (Provincie in cijfers, 2019). Het ondernemersklimaat in de gemeente Maldegem behaalt een score van 10/10 in de grote gemeentetest van Het Nieuwsblad (2017).

Het aantal **stopgezette ondernemingen** is in de periode 2016 – 2017 toegenomen. In 2017 werden nog nooit zo veel ondernemingen opgericht. De **uittredingsratio** bedraagt 5,5% in 2017. De **oprichtingsratio** of het aantal opgerichte ondernemingen ten opzichte van het aantal actieve ondernemingen bedraagt in 2017 7,8% (Provincie in cijfers, 2019).



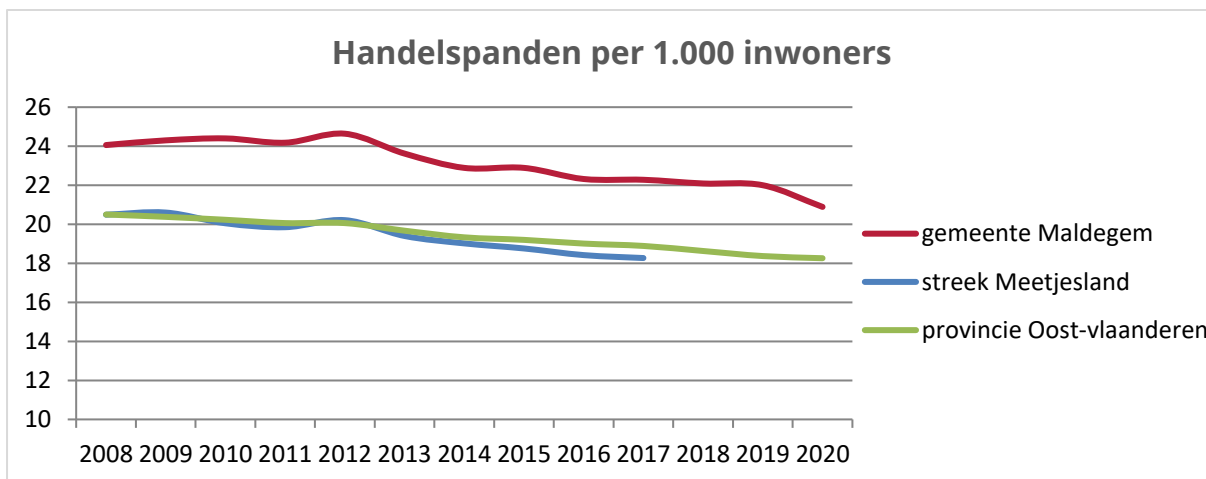
Figuur 34: Ondernemingen: stopzettingen en oprichtingen (Provincies in cijfers, 2019).

De gemeente Maldegem kent ook in 2019 een groter percentage (10,3%) **zelfstandigen** ten opzichte van het totaal aantal inwoners in vergelijking met de provincie (7,8%) (Provincie in cijfers, 2019).

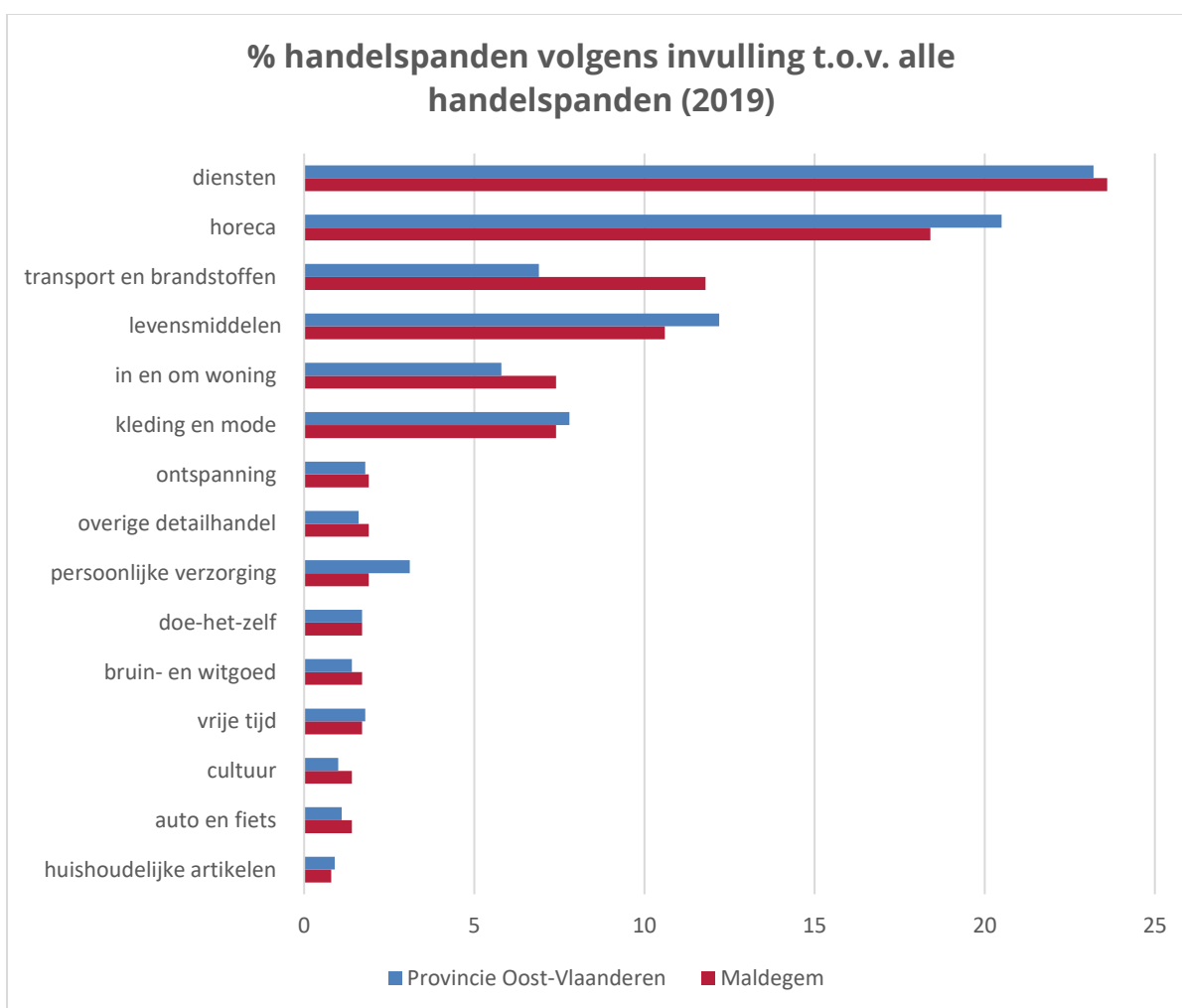


Figuur 35: Zelfstandigen (t.o.v. alle inwoners) (Provincie in cijfers, 2019).

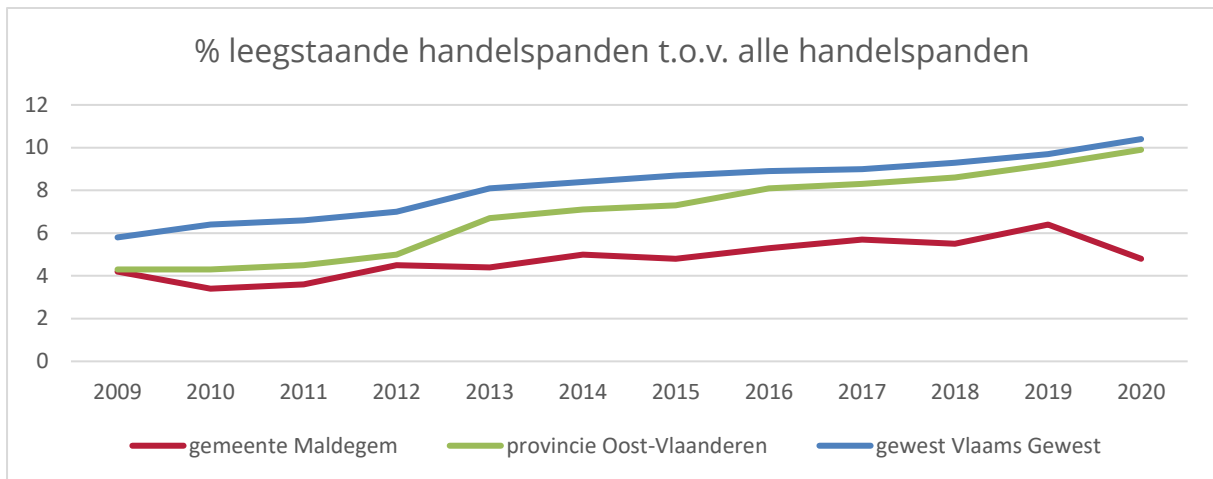
Maldegem beschikt over het meest aantal **handelspanden** per 1.000 inwoners in vergelijking met het Meetjesland en de provincie Oost-Vlaanderen. De meeste handelspanden hebben een invulling in de branches diensten, horeca en transport en brandstoffen. In Maldegem zijn er in vergelijking met de provincie Oost-Vlaanderen minder leegstaande handelspanden ten opzichte van alle handelspanden. In 2020 is 4,8% van alle handelspanden leegstaand, wat een daling is t.o.v. 2019. (Provincie in cijfers, 2019).



Figuur 36: Handelspanden per 1.000 inwoners (Provincies in cijfers, 2020).



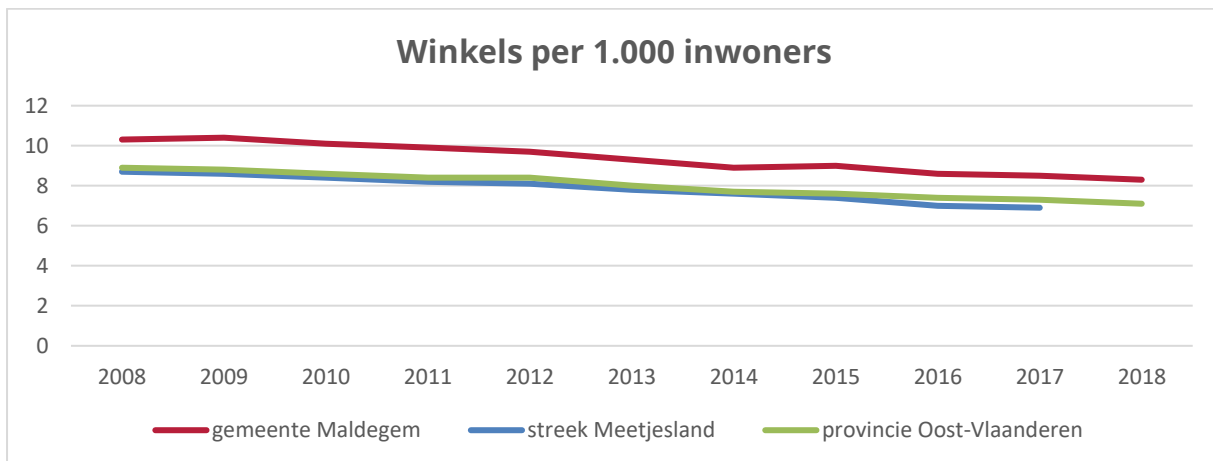
Figuur 37: % handelspanden volgens invulling t.o.v. alle handelspanden (2019) (Provincie in cijfers, 2019).



Figuur 38: % leegstaande handelspanden t.o.v. alle handelspanden (Provincies in cijfers, 2020).

De **winkelvloeroppervlakte** (WVO) in aantal vierkante meters omvat de voor het publiek zichtbare en toegankelijke vloeroppervlakte in een winkel. In Maldegem bedraagt deze 2.785 m² per 1.000 inwoners in 2018. Dit is hoger dan de WVO in het Meetjesland (1.708 m²/1000 inwoners) en in de provincie Oost-Vlaanderen (1.978 m²/1000 inwoners) (Provincie in cijfers, 2019).

Per 1.000 inwoners beschikt Maldegem over zo'n 8 **winkels** op het grondgebied. Ondanks het feit dat Maldegem het hiermee beter doet dan het Meetjesland (7) en de provincie Oost-Vlaanderen (7), heeft Maldegem in de geschiedenis nog nooit zo weinig winkels per 1.000 inwoners gekend. Toch is het overgrote deel van de inwoners tevreden over de shopping- en winkelvoorzieningen in Maldegem (Provincies in cijfers, 2019; Agentschap Binnenlands Bestuur, 2018).



Figuur 39: Winkels per 1.000 inwoners (Provincies in cijfers, 2019).

De koopbinding geeft procentueel weer in welke mate de inwoners hun aankopen verrichten in de eigen gemeente. De **koopbinding** is het grootst bij doe-het-zelf-aankopen. Maldegemmers besteden 59,4% van het budget doe-het-zelf in eigen gemeente (koopbinding= 59,4%). 40,6% besteden ze in winkels buiten Maldegem (**koopvlucht**= 40,6%). Dit doen de inwoners van Maldegem voornamelijk in Eeklo, Beernem, Brugge, Aalter en Damme.

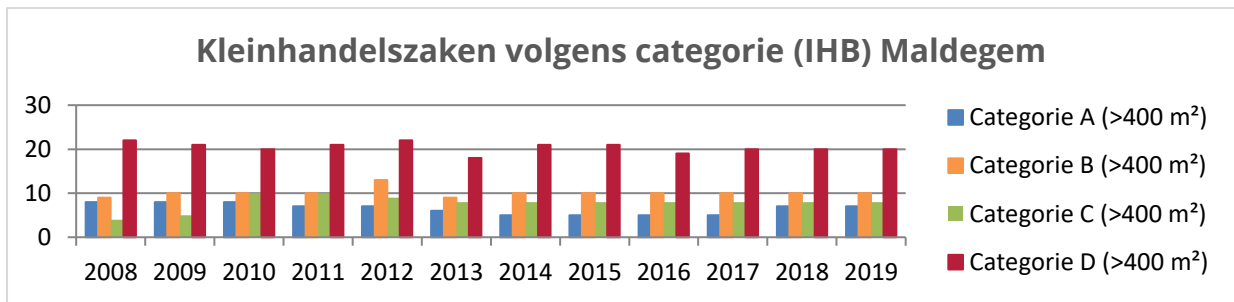
Maldegemmers die (een deel van) hun budget dagelijkse goederen, bruin- en witgoed en in en om de woning elders spenderen, gaan voornamelijk naar Eeklo. Voor de periodieke goederen gaan de inwoners het vaakst naar Knokke-Heist.

De **koopattractie** geeft procentueel weer in welke mate het aanbod in een gemeente of stad consumenten die elders wonen aantrekt. De koopattractie van het aanbod in Maldegem bestaat voornamelijk uit klanten afkomstig van Aalter. Maar ook inwoners uit Eeklo, Sint-Laureins, Damme en Beernem consumeren in Maldegem (Provincie in cijfers, 2019).

	koopattractie van klanten afkomstig uit	koopbinding	koopvlucht	koopvlucht naar
dagelijkse goederen	Aalter	52,90%	47,10%	Eeklo
	Eeklo			Aalter
	Sint-Laureins			Brugge
	Damme			Damme
	Beernem			Knokke-heist
periodieke goederen	Aalter	42,90%	57,70%	Knokke-heist
	Eeklo			Brugge
	Beernem			Eeklo
	Assenedede			Gent
	Sint-Laureins			Aalter
bruin- & witgoed	Aalter	56,80%	43,20%	Eeklo
	Eeklo			Brugge
	Beernem			Knokke-heist
	Damme			Aalter
	Sint-Laureins			Gent
doe-het-zelf	Aalter	59,4	40,60%	Eeklo
	Eeklo			Beernem
	Damme			Brugge
	Sint-Laureins			Aalter
	Beernem			Damme
in en om de woning	Aalter	51,60%	48,40%	Eeklo
	Eeklo			Beernem
	Damme			Brugge
	Beernem			Aalter
	Lievegem			Knokke-heist

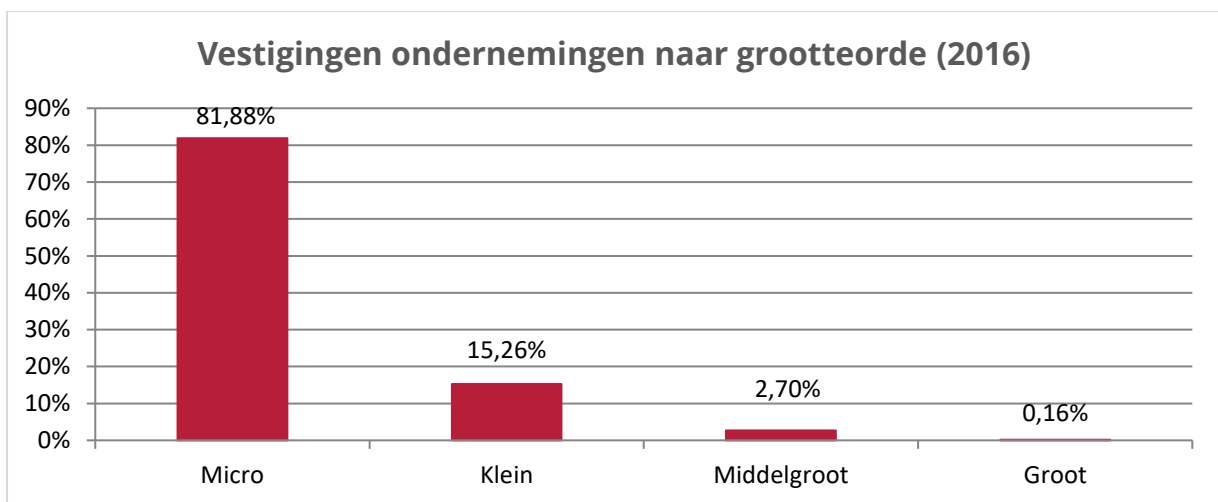
Tabel 1: Koopstromen Maldegem (Provincie in cijfers, 2019).

Een kleinhandelszaak van meer dan 400 m² heeft een speciale omgevingsvergunning nodig, de kleinhandelsvergunning. Volgens het decreet betreffende het integraal handelsvestigingsbeleid (IHB) (15 juli 2016) zijn er vier categorieën van kleinhandelszaken: categorie A: verkoop van voeding, categorie B: verkoop van goederen voor persoonsuitrusting, categorie C: verkoop van planten, bloemen en goederen voor land- en tuinbouw en categorie D: verkoop van andere producten. Maldegem kent in 2019 hoofdzakelijk kleinhandelszaken in categorie D en B. Kleinhandelszaken in categorie A (verkoop van voeding) zijn het minst vertegenwoordigd, hoewel er ten opzichte van voorgaande jaren een lichte stijging op te merken valt (Provincie in cijfers, 2019). 9



Figuur 40: Figuur 32: Kleinhandelzaken volgens categorie (IHB) (Provincie in cijfers, 2019).

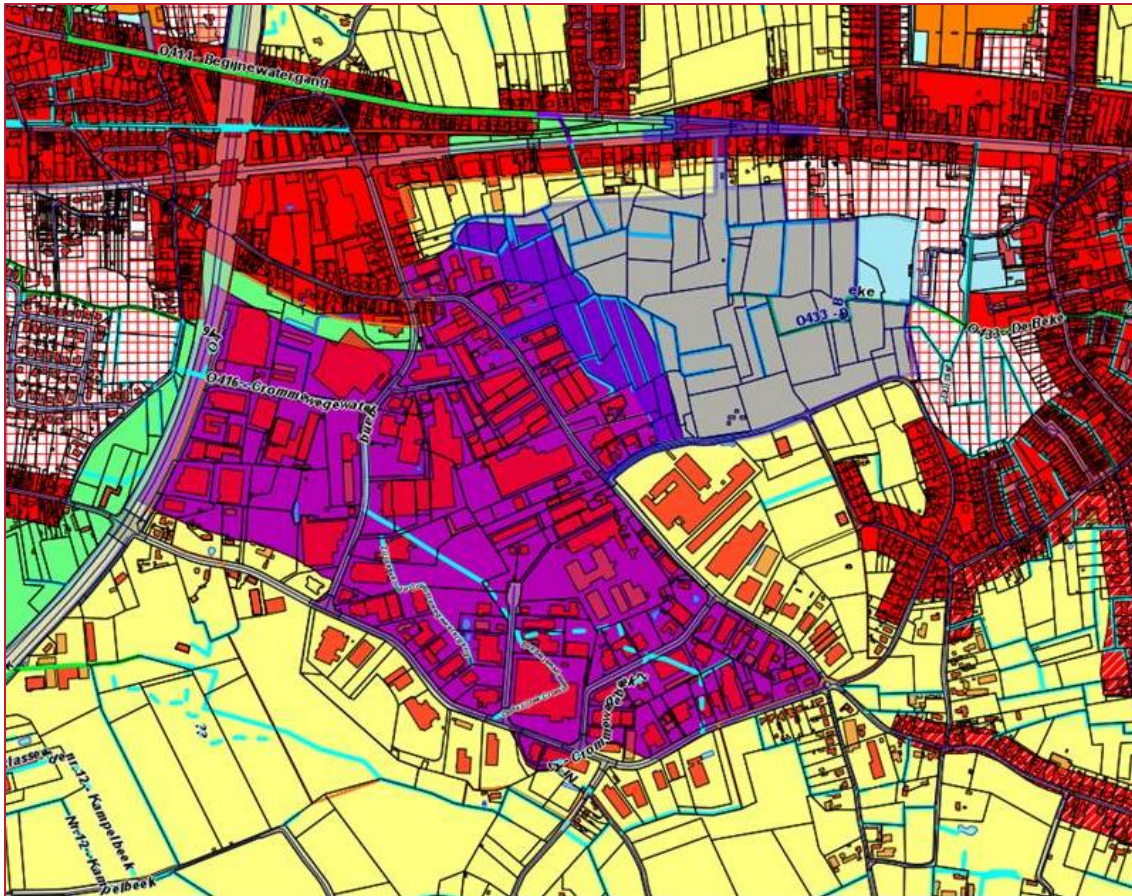
In Maldegem zijn voornamelijk micro ondernemingen (ondernemingen met maximaal 9 werknemers) gevestigd, gevolgd door kleine (10 t.e.m. 49 werknemers) en middelgrote (50 t.e.m. 199 werknemers) ondernemingen. In Maldegem is slechts één onderneming gevestigd met meer dan 200 werknemers (Agentschap Binnenlands Bestuur, 2019).



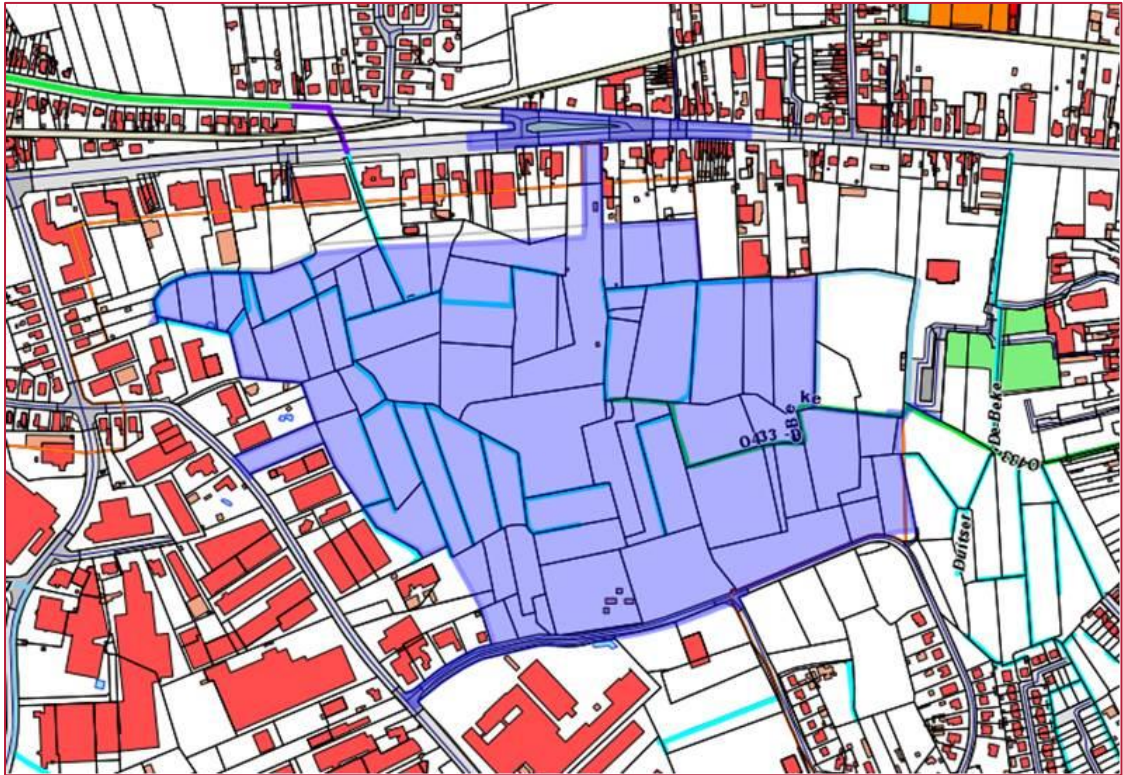
Figuur 41: Vestigingen naar grootteorde - 2016 (Agentschap Binnenlands Bestuur, 2019).

In 2015 bedroeg de **bruto toegevoegde waarde** per inwoner € 22.880, dit is meer dan het gemiddelde van de Belfiuscluster (€ 20.580). De bruto toegevoegde waarde per werkende bedroeg in 2015 € 69.460, wat vergelijkbaar is met het gemiddelde van de Belfiuscluster (€ 70.662) (Agentschap Binnenlands Bestuur, 2019).

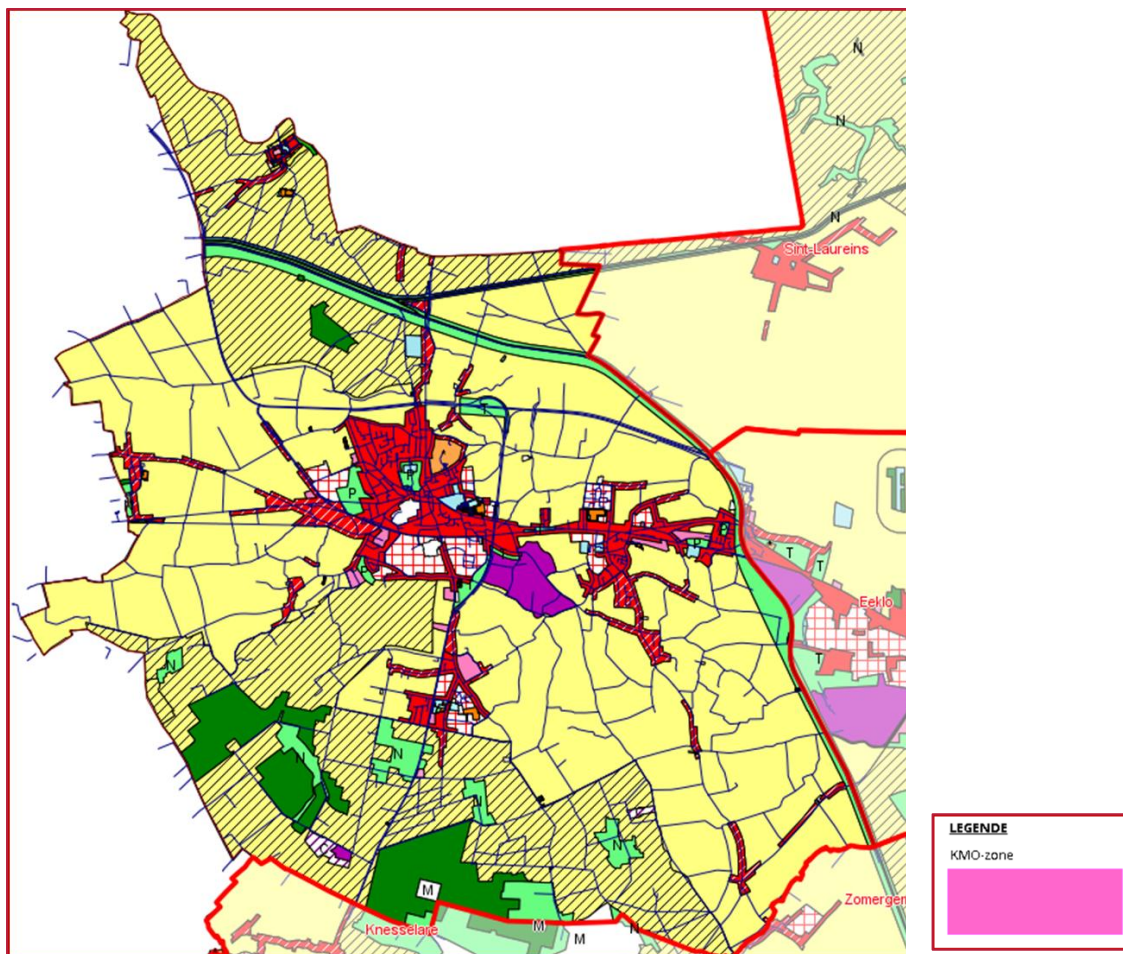
Het huidige **industrieterrein** op het grondgebied van Maldegem is 125 ha groot en zo goed als volledig volzet. Door de opmaak van een Provinciaal Ruimtelijk Uitvoeringsplan (PRUP) werd een **uitbreiding** voorzien van ongeveer 23 ha regionaal bedrijventerrein en zo'n 10 ha lokaal bedrijventerrein. Veneco staat in voor de ontwikkeling van deze zone. In een eerste fase zal er voornamelijk aandacht zijn voor de optimalisatie van de aantakking op de N44, de herinrichting van Krommewege en de aanleg van een infiltratiebekken. Veneco kreeg al heel wat aanvragen binnen van bedrijven die zich willen vestigen op het bedrijvenpark. Daarnaast kunnen kleine of middelgrote bedrijven terecht op de verschillende **KMO-terreinen** in Maldegem (Van Vynckt & Verhoestraete, 2017; Veneco, s.d.; N. Van Rentergem, persoonlijke communicatie, 8 november 2018).



Kaart 4: Kaart 4: Huidig industriegebied (paars) en uitbreiding industriegebied (grijs) (Bedrijvenpark Maldegem) (GEO-IT GIS, 2018).



Kaart 5: Uitbreiding industriegebied (Bedrijvenpark Maldegem) (GEO-IT GIS, 2018).



Kaart 6: KMO-zones Maldegem (GEO-IT GIS, 2018).

Op het grondgebied van Maldegem zijn verschillende sociale-economiebedrijven gevestigd. Het zijn bedrijven die sterk inzetten op sociale tewerkstelling en niet gericht zijn op het uitkeren van winsten. Tot slot zet Maldegem ook in op de organisatie van **korte keten markten**.

1 2 8 9 10 12

Uitdagingen voor de toekomst:

Het lokaal bestuur kan horeca, winkeliers en andere ondernemers begeleiden om ook hun aankoopprocedures van criteria te voorzien die **eerlijke verloning** garanderen.



Daarnaast kan een lokaal bestuur landbouwproductiviteit en inkomens verdubbelen voor **kleinschalige voedselproducenten**. **Korte keten** en verbinding tussen consument en lokale producent stimuleren. Investeren in **duurzame bedrijventerreinen**. En kleinschalige (duurzame) industrie aantrekken die ingepast kan worden in het bestaande weefsel.



SAMENVATTING

- 12% van de gronden is bestemd voor wonen
- In vergelijking met buurgemeenten veel tweede verblijven
- Minst aantal sociale huurwoningen in vergelijking met Aalter en Eeklo.
- Gewone woonhuizen gemiddeld duurder dan in Meetjesland
- Nieuwe verkavelingen zorgen voor sterke stijging bevolking
- 93% van de inwoners woont graag in de gemeente
- Aantal verkeersongevallen ligt beduidend hoger dan in rest van het Meetjesland
- Sterke stijging van het aantal verkeersongevallen met fietsers
- Cybercrime is een groeiend fenomeen
- De Maldegemnaar is armer dan de gemiddelde Vlaming
- 5,8 plaatsen per 100 senioren in woonzorgcentra en assistentiewoningen.
- Het aantal 6-11 jarige Maldegemnaars dat in Maldegem school loopt, daalt
- Het aantal 12-17 jarige Maldegemnaars dat in Maldegem school loopt, stijgt
- Deelname UiTPAS
- 5.562 bezoekers verwelkomd bij gemeentelijke programmatie CC Den Hoogen Pad
- Leden jeugdbewegingen stijgen jaar na jaar
- De jeugd is de grootste lenersgroep van de bib
- Toeristische aantrekkelijkheid is toegenomen
- Maldegemnaars hebben meer moeite met mensen uit andere cultuur dan gemiddelde Vlaming.

Gemeentefonds 2019:

- Centrumfunctie:
 - aantal leerlingen en studenten dat onderwijs volgt op grondgebied Maldegem: 1.434
- Sociale criteria:
 - Maldegem krijgt € 37,37/inw – Vlaams gemiddelde: € 60,71/inw.
 - Van hoog naar laag staat Maldegem op de 138^{ste} plaats van de 300 gemeenten
 - Sociaal criteria weegt 15,18% door in totaal ontvangen bedrag GF

Beleidsvragen:

- Hoe kunnen we nieuwe woonvormen stimuleren, zodat antwoord kan gegeven worden aan nieuwe woonbehoeften van vandaag en morgen?
- Hoe kunnen we leegstand vermijden?
- Hoe kunnen we zorgen voor adequate, veilige en betaalbare huisvesting?
- Hoe kunnen we van Maldegem een nog veiligere gemeente maken?
- Hoe kunnen we de verkeersveiligheid verhogen?
- Hoe kunnen we zorgen voor verkeersveilige schoolomgevingen?
- Hoe kunnen we het aantal fietsongelukken beperken?
- Hoe kunnen we de armoede bestrijden?
- Hoe kunnen we zorgen voor een solidaire, inclusieve en toegankelijke gemeente?
- Hoe kunnen we cybercrime aanpakken?
- Hoe kunnen we de Maldegemnaar aanmoedigen om deel te nemen aan vrijetijdsactiviteiten?
- Hoe kunnen we de toeristische aantrekkelijkheid verhogen?
- Hoe kunnen het aantal 6-11 jarige Maldegemnaars dat in Maldegem school loopt, doen stijgen?
- Kunnen woonverordeningen helpen het uitzicht van Maldegem te vrijwaren (bv. door te vermijden dat overal grote appartementsblokken worden neergezet) ?
- Hoe kan het aantal sociale huurwoningenuitgebreid worden (met het oog op het bereiken van het bindend sociaal objectief) ?
- Hoe houden we de misdadcijfers in Maldegem laag ?
- Hoe kunnen de inwoners beter geïnformeerd worden en voorbereid worden op cybercrime / informaticacriminaliteit?
- Hoe wordt de fietsinfrastructuur, zowel binnen de Maldegemse kernen als op lange-afstands trajecten en landelijke trajecten, veiliger gemaakt?
- Wat kunnen we doen om te vermijden dat in Maldegem nog kinderen geconfronteerd worden met (kans)armoede?
- Hoe verzekeren we dat mensen die uit de boot dreigen te vallen ten volle blijven deelnemen aan de maatschappij, mobiel blijven, betrokken blijven?
- Hoe verhogen we de aantrekkelijkheid van de Maldegemse scholen, ook voor niet-Maldegemnaars?
- Gaan we de bibliotheek in de toekomst centraal of decentraal organiseren?
- Hoe pakken we het teruglopende aantal volwassen bib-bezoekers aan?
- Hoe maken we het aanbod in Den Hoogen Pad aantrekkelijker voor jongeren?
- Hoe maximaliseren we het gebruik van de sportinfrastructuur?
- Waarop wordt ingezet om Maldegem aantrekkelijker te maken voor toeristen?

3. Sociaal-cultureel

1. Huisvesting

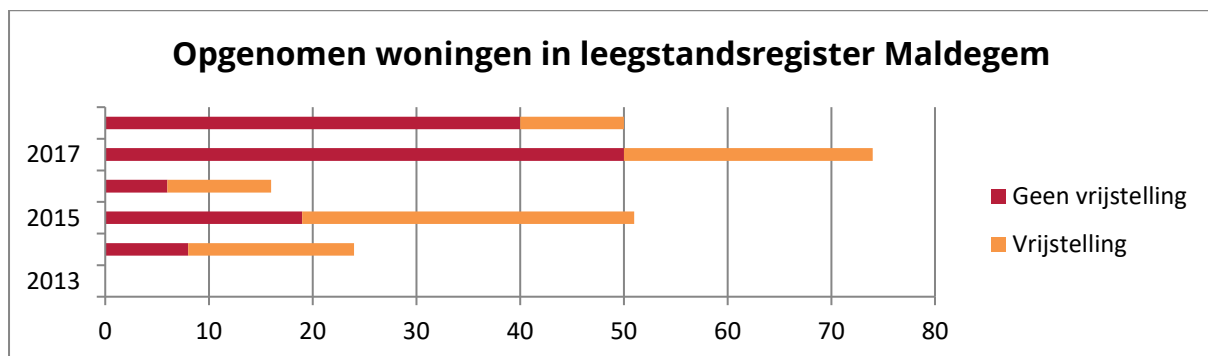
In de gemeente is zo'n 12% van de gronden bestemd voor wonen ten opzichte van de totale oppervlakte van de gemeente (Agentschap Binnenlands Bestuur, 2017). 🏠

Er dient een onderscheid gemaakt te worden tussen het aantal gebouwen en het aantal wooneenheden. Gebouwen zijn onder meer eengezinswoningen, buildings en flatgebouwen met appartementen, handelshuizen, scholen, kerken, overheidsgebouwen, vakantiehuizen... Wooneenheden zijn het aantal wooneenheden in bovenvermelde gebouwen. In totaal zijn er 11.063 **gebouwen** en 10.848 **wooneenheden** in de gemeente (Provincie in cijfers, 2019).

Maldegem kent een **overaanbod** van ongeveer 7% van het woningbestand (het aantal wooneenheden – het totaal aantal huishoudens/het totaal aantal wooneenheden). Een gezonde woningdynamiek kent een overaanbod van 3%. Maldegem kent op het eerste zicht een groot overaanbod aan woningen, maar dit kan wijzen op het feit dat er heel wat tweede verblijven zijn of dat de gemeente te kampen heeft met leegstand. Hiermee wordt namelijk geen rekening gehouden in de berekening (Provincie in cijfers, 2018).

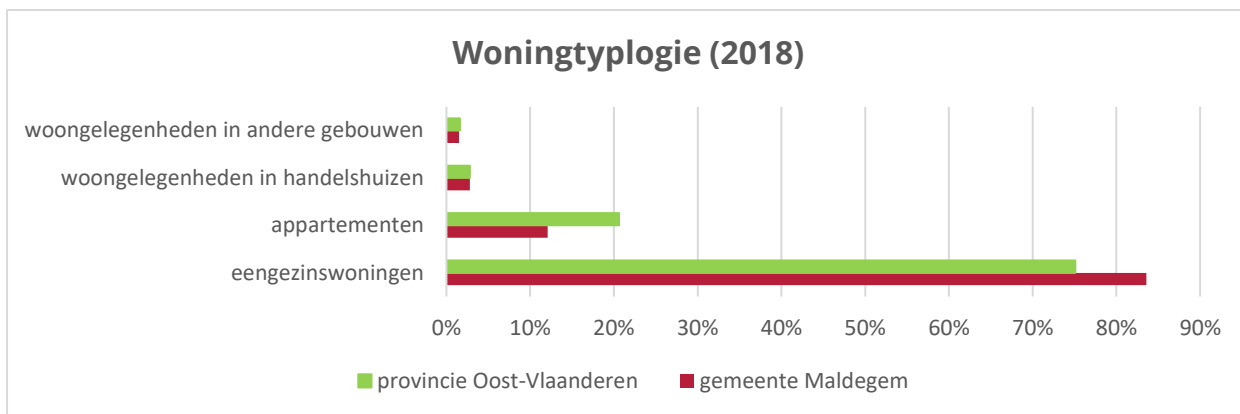
In 2016 bestond 3,7% van het woningaanbod uit **tweede verblijven**. In vergelijking met andere omliggende gemeenten uit de Belfiusclustering (V3) zoals Zomergem (1,5%), Knesselare (2,3%) en Beernem (1,1%) is dit vrij veel. Enkel Sint-Laureins kent een hoger aantal tweede verblijfsplaatsen (3,9%) (Weekers, 2017).

Volgens Woonwijzer Meetjesland (2018a) zijn er in 2018 50 woningen en gebouwen opgenomen in het **leegstandsregister**, 10 hiervan kregen een vrijstelling op de leegstandsheffing. In 2018 werden geen woningen of gebouwen uit het register geschrapt. Het aantal opgenomen woningen en gebouwen in het register kent een daling ten opzichte van 2017, toen waren nog 74 woningen opgenomen in het register en werden 13 woningen en gebouwen geschrapt.

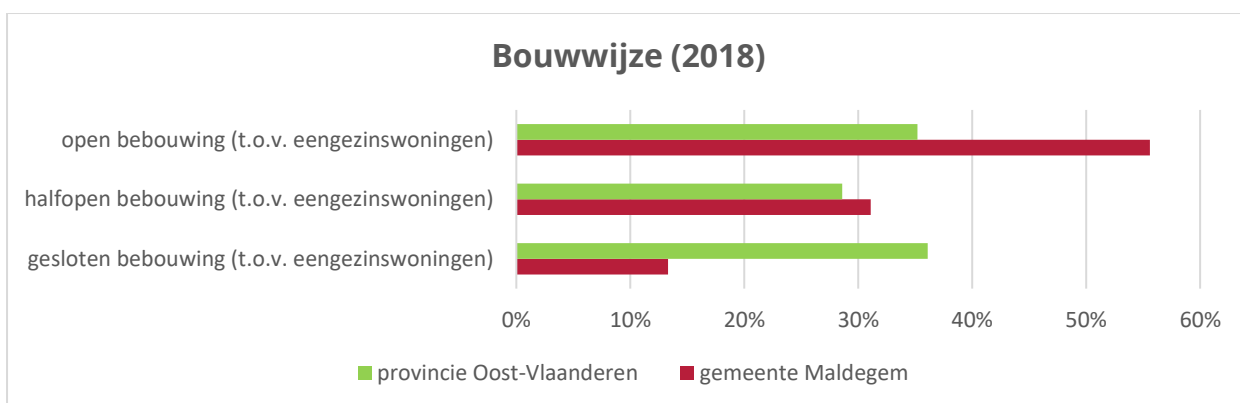


Figuur 42: Opgenomen woningen in leegstandsregister Maldegem (Woonwijzer, 2018a).

In Maldegem nemen de eengezinswoningen het grootste aandeel (84%) in van het **woningbestand**. In vergelijking met de provincie Oost-Vlaanderen zijn er beduidend minder appartementen in Maldegem (12% in Maldegem tegenover 21% in de provincie Oost-Vlaanderen). De meeste eengezinswoningen in Maldegem zijn open bebouwingen, dit is relatief meer dan de provincie Oost-Vlaanderen. In vergelijking met de provincie heeft de gemeente Maldegem relatief weinig eengezinswoningen in gesloten bebouwing (13%) (Provincie in cijfers, 2019).

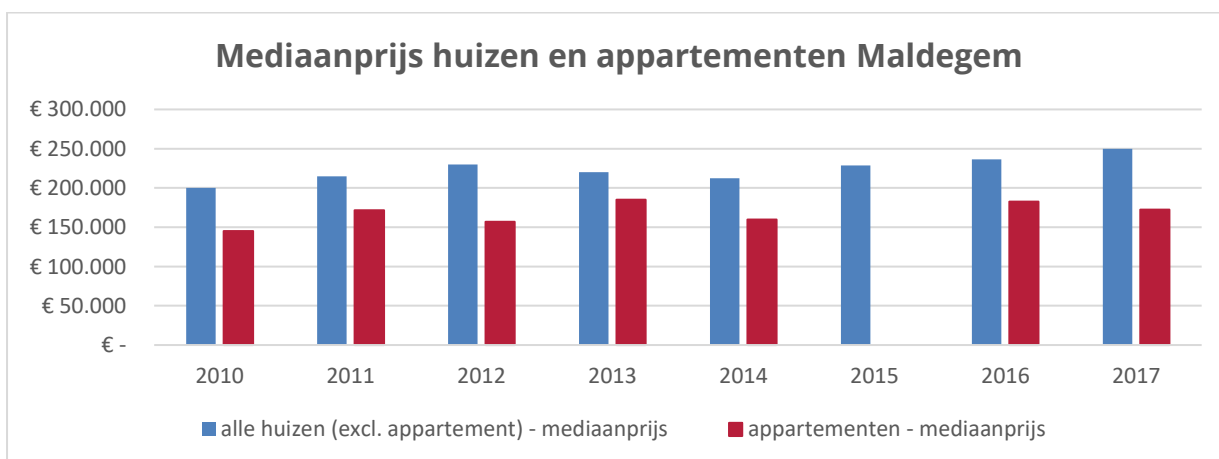


Figuur 43: Woningtypologie (Provincies in cijfers, 2019).

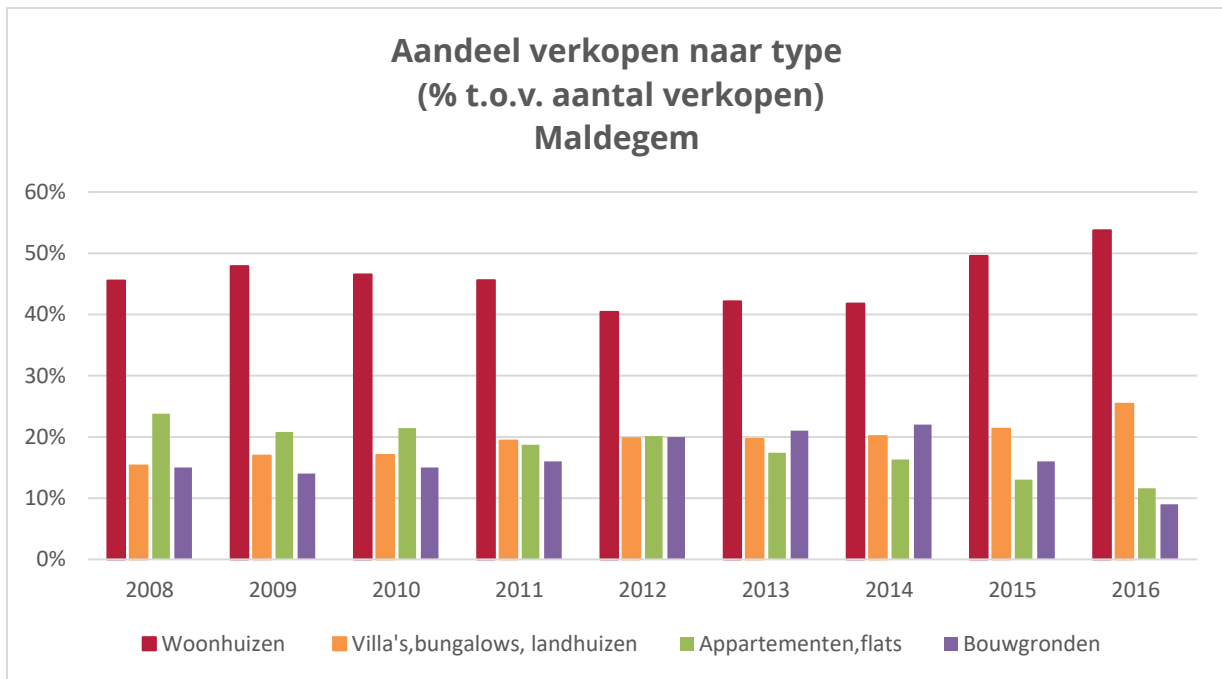


Figuur 44: Bouwwijze (Provincies in cijfers, 2019).

De **mediaanprijs** van **huizen** in Maldegem bedraagt in 2017 € 250.000, in 2010 bedroeg de mediaanprijs nog € 200.000. De Mediaanprijs van **appartementen** bedraagt € 172.500 in 2017. Dit is een daling ten opzichte van 2016 (€ 182.500). De mediaanprijzen van huizen liggen in de provincie Oost-Vlaanderen wat lager (€ 230.000), voor appartementen wat hoger (€ 195.000) (Provincie in cijfers, 2019). De gemiddelde verkoopprijs van **bouwgrond** per m² bedraagt €183,20 in 2014 en kent een stijging van 77% ten opzichte van 2005. Van het totaal aantal verkopen van bouwgronden, huizen, appartementen en villa's werden in 2016 voornamelijk woonhuizen verkocht. Het aantal verkochte bouwgronden kent een daling van 11% ten opzichte van 2012 (Agentschap Binnenlands Bestuur, 2019).

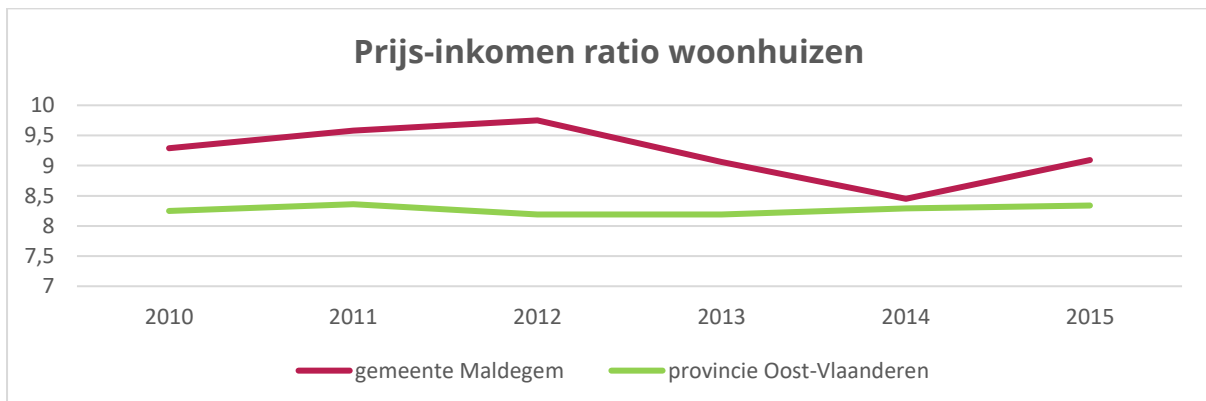


Figuur 45: Mediaanprijs huizen en appartementen Maldegem (Provincies in cijfers, 2019).



Figuur 46: Aandeel verkopen naar type (% t.o.v. aantal verkopen) (Agentschap Binnenlands Bestuur, 2019).

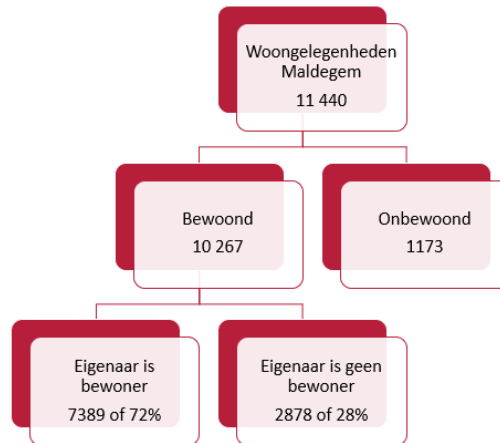
De **prijs-inkomenratio** van **woonhuizen** is een internationaal gehanteerde indicator om de betaalbaarheid op de woningmarkt in kaart te brengen. Deze indicator geeft de verhouding weer tussen de aankoopprijs van een woning binnen een bepaalde regio en het inkomen van de inwoners van deze regio. Concreet betekent een waarde van 9,09 (2015) op de prijs-inkomenratio dat men 9,9 maal het mediaaninkomen nodig heeft om een woning te kopen aan de mediaanverkoopprijs in Maldegem. Hoe groter deze waarde, hoe groter de kloof tussen de aankoopprijs van een woning en het inkomen (Provincie in cijfers, 2019). ❗




Figuur 47: Evolutie prijs-inkomenratio woonhuizen (Provincie in cijfers, 2019).

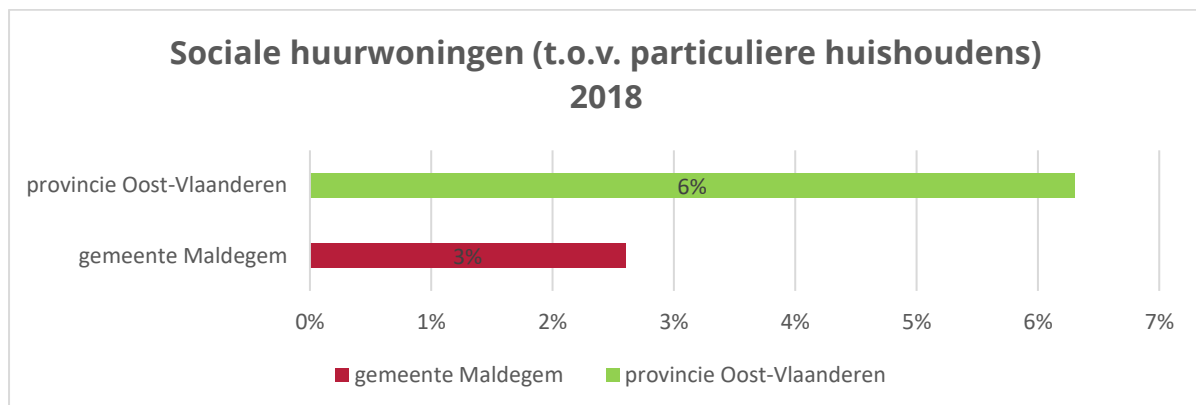
79% van de Maldegemmers geven aan maximum 30% van het gezinsinkomen te spenderen aan de totale uitgaven van het gezin voor wonen (woonquote). Zo'n 21% besteedt meer dan 30% van het gezinsinkomen aan wonen. Voor huurders ligt dit anders, 58% van de huurders in Maldegem besteden meer dan 30% van het gezinsinkomen aan de totale uitgave van het gezin aan wonen (Agentschap Binnenlands Bestuur, 2019).

In 2019 is zo'n 72% van alle huishoudens inwonende eigenaar. 28% van de huishoudens huurt een wooneigenheid (Provincie in cijfers, 2020).



Figuur 48: Woongelegenheden in Maldegem op 1 januari 2019 (Provincie in cijfers, 2020)

In de gemeente Maldegem werden in 2018 28 (waarvan 5 eengezinswoningen en 23 appartementen) woningen aangeboden via een sociaal verhuurkantoor en 231 (149 eengezinswoningen en 82 appartementen) via een sociale huisvestingsmaatschappij. Met een totaal van 259 beschikt Maldegem over het minst aantal **sociale huurwoningen** in vergelijking met Aalter (404) en Eeklo (807). Zo'n 3% van de private huishoudens woont in een sociale woning. Dit is een beduidend verschil met de provincie Oost-Vlaanderen (6%) en het Meetjesland (4%). Het aantal unieke gezinnen op wachtlijsten van de sociale huisvestingsmaatschappijen ten opzichte van de particuliere huishoudens ligt in Maldegem lager (3,3% of 335 unieke gezinnen) dan in de provincie (5,5%) (Provincie in cijfers, 2019). 

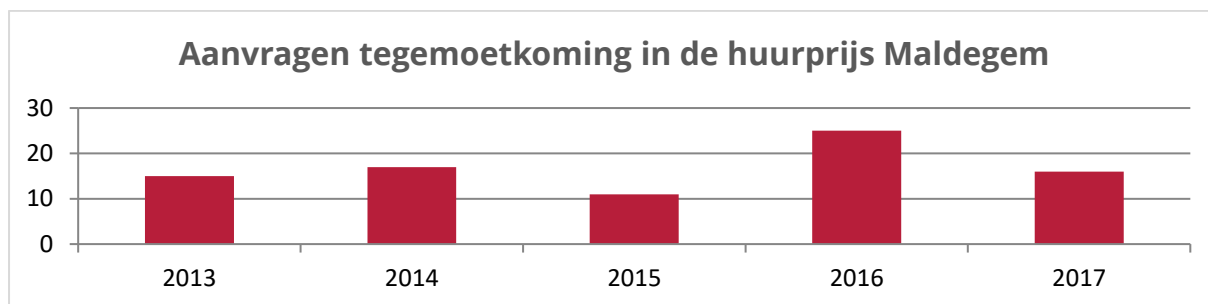


Figuur 49: Sociale huurwoningen (t.o.v. particuliere huishoudens) (Provincie in cijfers, 2019).

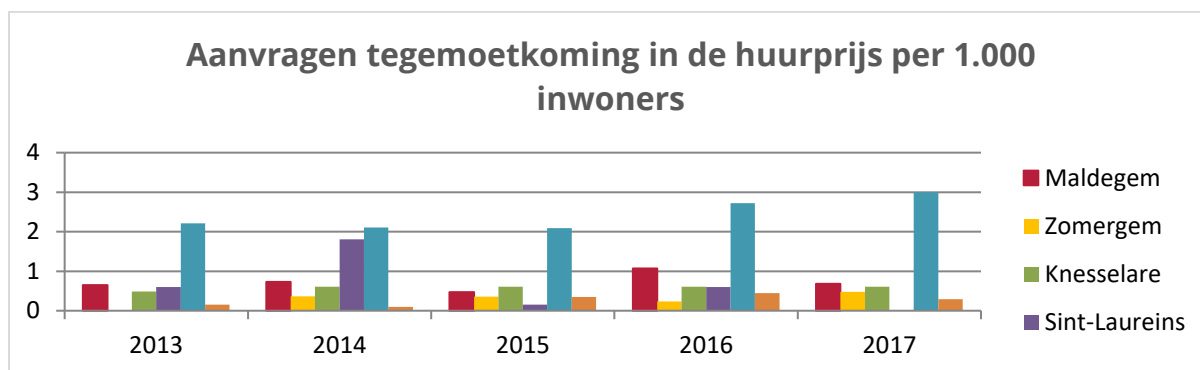
Het Vlaams woonbeleid wil het sociaal woonaanbod versneld uitbreiden en geografisch spreiden. Binnen een vastgestelde termijn moet de gemeente op haar grondgebied een aantal bijkomende sociale huurwoningen realiseren. Hoeveel en aan welke voorwaarde de gemeente moet voldoen, is opgelegd in een **bindend sociaal objectief** (BSO). Maldegem moet volgens het objectief 183 sociale huurwoningen halen in de periode 2008-2025 (Wonen Vlaanderen, 2018).

De tegemoetkoming in de huurprijs, ook wel de **huursubsidie** genoemd, ondersteunt mensen met een laag inkomen die verhuizen van een slechte of onaangepaste woning naar een conforme, aangepaste woning. In Maldegem dienden in 2017 16 inwoners een aanvraag in, een stuk minder dan in 2016 toen er een record (25) aantal aanvragen waren. In 2017 werden 14 tegemoetkomingen in de huurprijs toegekend en 3

geweigerd² (Agentschap Wonen Vlaanderen, 2018). In vergelijking met buurgemeenten zit Maldegem in de middenmoot en zijn er opvallend meer aanvragen in Eeklo (Agentschap Wonen Vlaanderen, 2018).



Figuur 50: Aanvragen tegemoetkoming huurprijs Maldegem (Agentschap Wonen Vlaanderen, 2018).

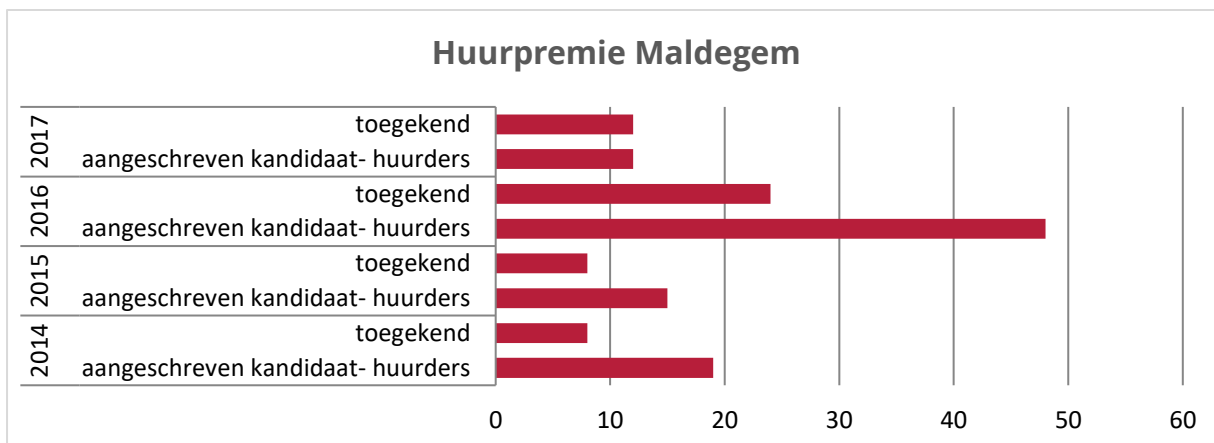


Figuur 51: Aanvragen tegemoetkoming huurprijs per 1.000 inwoners (Agentschap Wonen Vlaanderen, 2018).

Inwoners die 4 jaar of langer kandidaat-huurder zijn voor en sociale huurwoning, maar er nog geen toegewezen kregen, hebben recht op een **huurpremie**. Een potentieel rechthebbende wordt gecontacteerd door Agentschap Wonen Vlaanderen op basis van de wachtlijsten van de sociale huisvestingsmaatschappijen. In 2016 werden vier keer zo veel kandidaat-huurders aangeschreven in Maldegem dan in 2017³. In de buurgemeenten (Belfiuscluster V8) worden heel weinig kandidaat-huurders aangesproken, in Sint-Laureins nog het meest met zo'n 3 aangeschreven kandidaat-huurder in 2017 (Agentschap Wonen Vlaanderen, 2018).

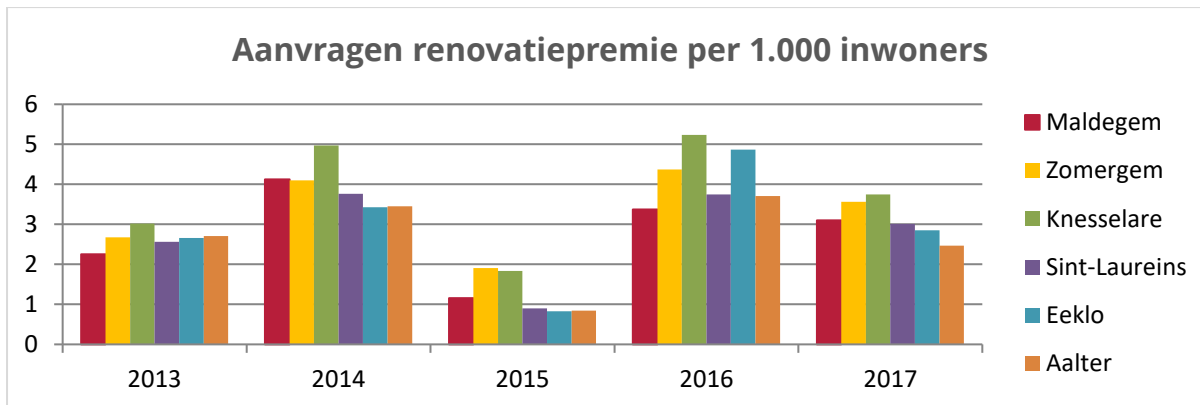
² Een aanvraag wordt niet altijd in hetzelfde jaar beslist. Omgekeerd gaan niet alle beslissingen van een bepaald jaar over aanvragen die datzelfde jaar ingediend zijn. Dit verklaart het verschil tussen het aantal aanvragen en het aantal beslissingen in een jaar (Agentschap Wonen Vlaanderen, 2018).

³ Wanneer een kandidaat-huurder in een bepaald jaar aangeschreven is, betekent dat niet noodzakelijk dat in hetzelfde jaar ook de beslissing over zijn dossier is gevallen.

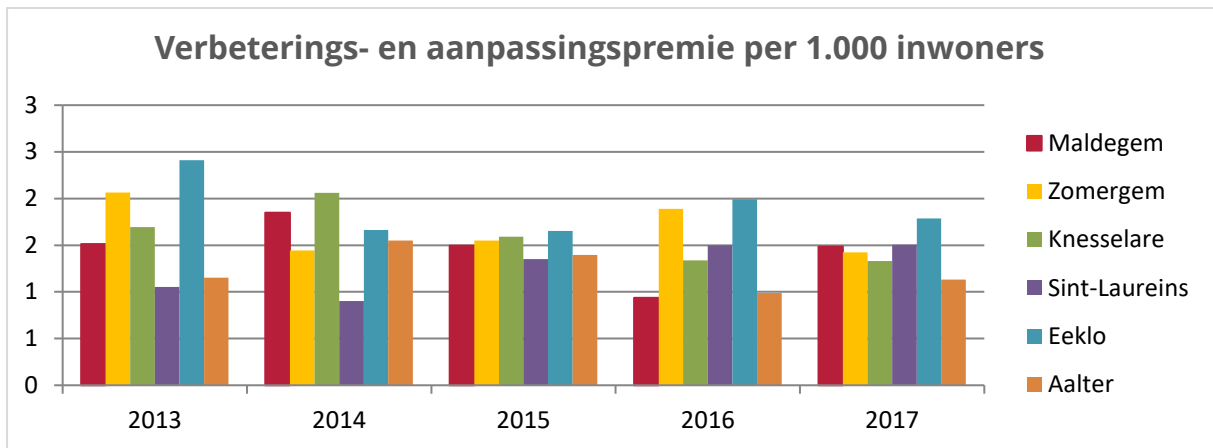


Figuur 52: Huurpremie Maldegem (Agentschap Wonen Vlaanderen, 2018).

De **renovatiepremie** werd in 2017 73 keer aangevraagd, ongeveer evenveel keer als het voorgaande jaar. In 2017 waren er 80 toekenningen en 12 weigeringen. In vergelijking met de buurgemeenten (Belfiuscluster V8), Eeklo en Aalter worden er in Maldegem gemiddeld minder aanvragen ingediend. Voor bepaalde verbeterings- en verbouwingswerken kunnen zowel huurders als eigenaars een verbeteringspremie aanvragen. Bejaarden kunnen daarnaast ook een aanpassingspremie krijgen voor werken uitgevoerd om de woning aan hun fysieke mogelijkheden aan te passen. De **verbeterings- en aanpassingspremie** werd in Maldegem in 2017 35 keer aangevraagd, opvallend minder dan de aanvragen voor renovatiepremie (Agentschap Wonen Vlaanderen, 2018). 318



Figuur 53: Aanvragen renovatiepremie per 1.000 inwoners (Agentschap Wonen Vlaanderen, 2018).



Figuur 54: Verbeterings- en aanpassingspremie per 1.000 inwoners (Agentschap Wonen Vlaanderen, 2018).

In 2017 kwam slechts één woning op de gewestelijke **inventaris van ongeschikt en onbewoonbaar verklaarde woningen** (VIVOO). Op 31 december 2017 waren 9 woningen opgenomen. In totaal stonden ooit 30 woningen op de inventaris. Woningen die een jaar op inventaris staan, moeten een heffing betalen. In 2017 bedroeg de belasting voor een eengezinswoning 1.980 euro in Maldegem. Hiermee wil men de verloedering van de leefomgeving tegengaan (Agentschap Wonen Vlaanderen, 2018).




Figuur 55: Vlaamse inventaris van ongeschikt en onbewoonbaar verklaarde woningen (VIVOO) (Agentschap Wonen Vlaanderen, 2018).

Het OCMW beschikt over **crisisopvang** voor personen of gezinnen die erg dringend nood hebben aan huisvesting. In Maldegem zijn er 4 crisisstudio's en 1 doorgangswoning (voor de opvang van een gezin). In 2018 waren er 10 opnames en verbleef men gemiddeld 72 dagen in de crisisopvang. De gemiddelde verblijfsduur was in 2017 nog 128 dagen. Het zijn voornamelijk alleenstaanden en alleenstaanden met kinderen die gebruik maken van de crisisopvang (OCMW Maldegem, 2019).

In Maldegem geeft 93% van de inwoners aan graag te wonen in de gemeente. 92,4 % van de inwoners heeft in 2017 hetzelfde adres als vorig jaar. Bovendien heeft 85% van de inwoners geen intentie om in de komende 5 jaar te verhuizen (Agentschap Binnenlands Bestuur, 2018; Provincies in cijfers, 2018).


Maldegem kent ook nieuwe vormen van wonen. Zo heeft het gemeentebestuur van Maldegem het **charter Samenhuizen** (een initiatief van Samenhuizen vzw) ondertekend. Gemeenschappelijk wonen of samenhuizen vindt plaats wanneer bewoners uit verschillende gezinnen vrijwillig in meer of minder mate van gemeenschappelijkheid met elkaar samenleven. Bovendien start de gemeente met een participatief traject rond de inrichting van een **woonzorgzone**. Dit wordt uitgebouwd om ouderen en zorgbehoevenden

bij te staan om zo lang mogelijk te kunnen blijven wonen in de eigen buurt en in hun woning (Maldegem, 2018a). 

Uitdagingen voor de toekomst:

	<i>De huisvesting van de toekomst dient rekening te houden met een groeiende bevolking. Een van de doelstellingen van een lokaal bestuur is het voorzien van adequate, veilige en betaalbare huisvesting.</i>	<i>het wonen in dorpscentra en het kleiner en hoger bouwen. Zet in op aangepaste woonvormen, zodat antwoord kan gegeven worden op de woonbehoeften van vandaag en morgen. Stimuleer combinaties van verschillende functies in één gebouw, zodat onder meer leegstand kan vermeden worden. Benut de bestaande ruimte in de kern efficiënt. Zorg ervoor dat voorzieningen in nabijheid van de (woon) kern liggen.</i>	
	<i>Verdichting en inbreiding zijn noodzakelijk om de leefbaarheid van de gemeente te behouden. Het lokaal bestuur kan hierin het verschil maken. Stimuleer als lokaal bestuur</i>	<i>de kern efficiënt. Zorg ervoor dat voorzieningen in nabijheid van de (woon) kern liggen.</i>	

2. Veiligheid

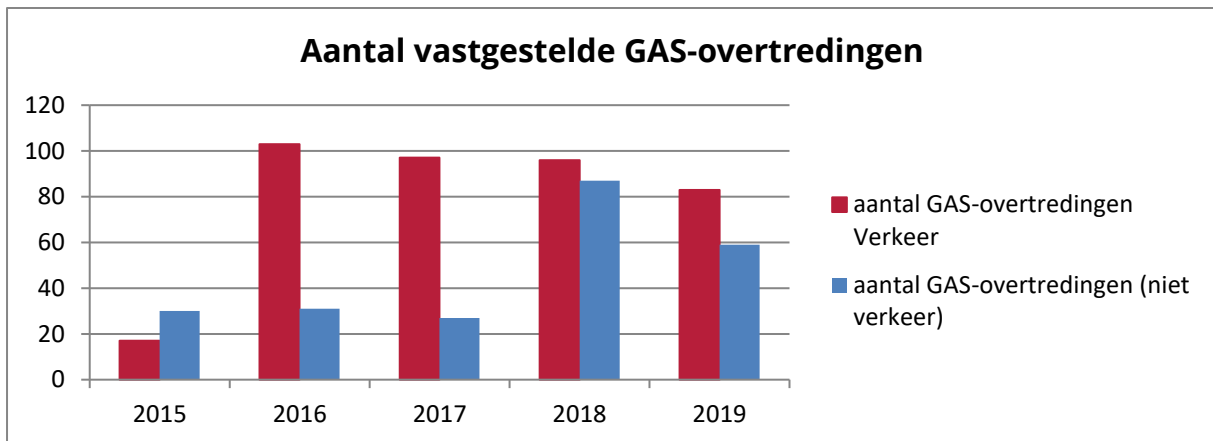
Slechts 1% van de Maldegemmers voelt zich vaak of altijd onveilig in de buurt. 81% voelt zich zelden tot nooit onveilig in Maldegem. 17% van de inwoners mijdt af en toe bepaalde plekken in de gemeente. 46% van de inwoners van Maldegem heeft veel vertrouwen in de politie (Agentschap Binnenlands Bestuur, 2018; Abbeloos, Boeykens & Stevens, s.d.). 

Maldegem is een ééngemeente-zone, de **politiezone Maldegem**. In 2018 bestond het totale korps uit 50,9 medewerkers. De gemiddelde aanrijtijd van de politie in 2018 is 14 minuten (Van Vynckt & Verhoestraete, 2017; Lokale Politie Maldegem, 2019).

Sinds de zomer van 2018 beschikt het lokaal bestuur van Maldegem over een verplaatsbare **camera** die wordt ingezet als hulpmiddel om de veiligheid in de gemeente te waarborgen. De focus ligt op het voorkomen en bestrijden van geweld en overlast in de Maldegemse uitgaansbuurt, maar de camera kan ook ingezet worden bij (grotere) evenementen in Maldegem. Bovendien kan de camera ook gebruikt worden bij andere problemen. Wanneer er bijvoorbeeld een stijging is van het aantal fietsdiefstallen aan het station, kan de camera ook daar worden ingezet. De camera heeft als doel om preventief overlast te voorkomen, maar ook om vaststellingen te kunnen doen en bewijzen te verzamelen van overlast of misdrijven (Mynsberghe, E., 2018).

Gemeentelijke Administratieve Sancties (GAS) dienen om overlast in de buurt zo veel mogelijk tegen te gaan. In Maldegem zijn er twee soorten GAS-boetes, enerzijds de GAS-boetes verkeer en anderzijds de GAS-boetes niet-verkeer. In de categorie GAS-boetes niet-verkeer werden in 2018 voornamelijk boetes uitgeschreven voor wildplassen, geluid veroorzaakt door dieren en (winkel)diefstal. Voor het negeren van verkeersborden (E1-E3-E5-E7 of E9), stilstaan of parkeren op trottoir of verhoogde berm, fietspad of op minder dan 3 meter van einde fietspad of parkeren op parkeerplaats voorbehouden voor personen met een handicap werden in 2018 de meeste GAS-boetes verkeer uitgeschreven (Dienst veiligheid, 2019).

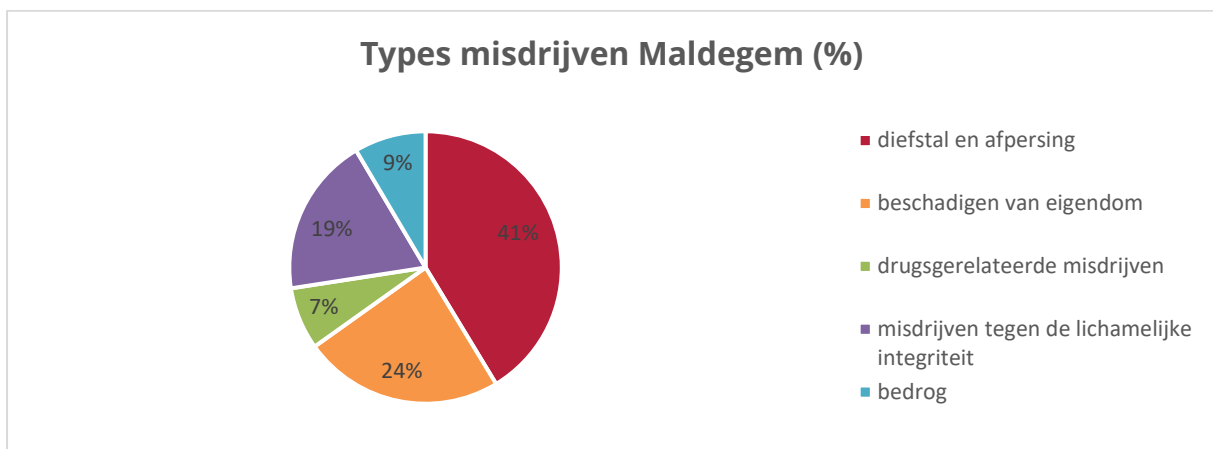
De aanleiding van een GAS-boete is een overtreding die wordt vastgesteld op het GAS-reglement. Onderstaande grafiek toont de evolutie in het aantal vastgestelde GAS-overtredingen. De stijging in het aantal GAS-overtredingen niet-verkeer valt te verklaren door de sluikestortcamera van IVM.



Figuur 56: Aantal vastgestelde GAS-overtredingen (Dienst veiligheid, 2020).

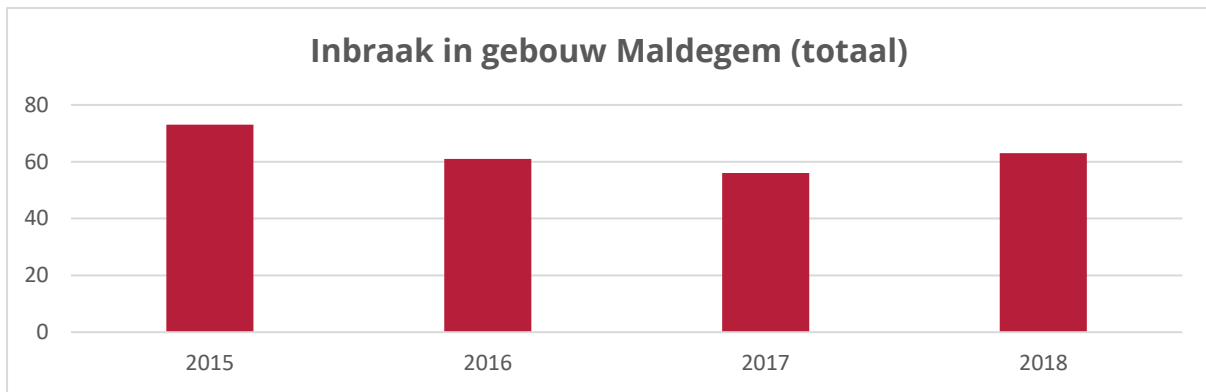
In groot Maldegem is een **Buurtinformatienetwerk** (BIN) actief met meer dan 400 leden. Samen met de politie streven de inwoners naar een veiligere buurt. Dit door de sociale controle te bevorderen en door preventietips te verspreiden. Wanneer een diefstal, inbraak of verdacht feit wordt aangegeven, kan de lokale politie een BIN bericht verspreiden onder de leden. Jaarlijks worden er gemiddeld tussen 25 en 30 BIN berichten verstuurd (Het Laatste Nieuws, 2014; Lokale Politie Maldegem, 2018).

De gemeente Maldegem kent een totaal van 46,5 **geregistreerde misdrijven** per 1.000 inwoners, dit is lager dan de provincie (68,8). 45% van het totaal aantal misdrijven bestaat uit diefstal en afpersing. Het beschadigen van eigendom vormt een tweede grote groep van types misdrijven in Maldegem. Druggerelateerde misdrijven komen het minst voor in Maldegem (Provincies in cijfers, 2019).



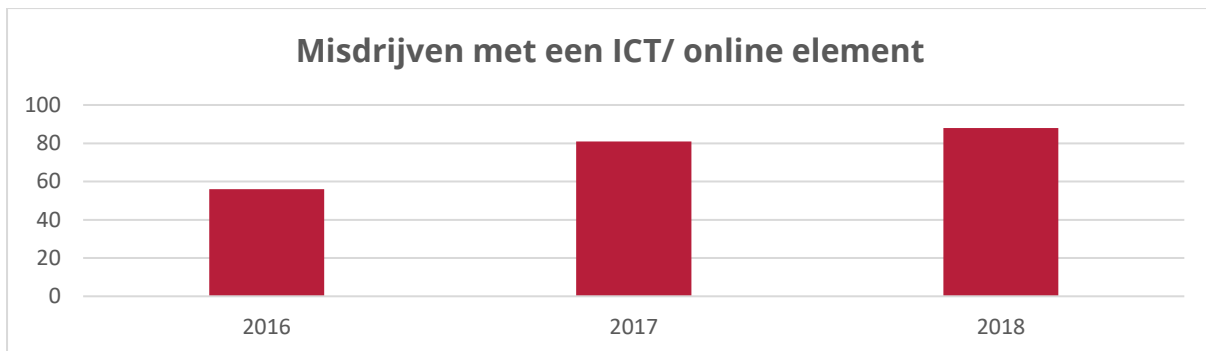
Figuur 57: Types misdrijven 2018 (Provincie in cijfers, 2019).

Een **inbraak in een gebouw** is diefstal met braak, inklimming of valse sleutels in een gebouw. In Maldegem daalt het aantal inbraken jaar na jaar na de inbraakgolf in 2014. In 2018 werden er 63 inbraken in gebouwen vastgesteld. Dit komt neer op gemiddeld 2,7 inbraken per 1.000 inwoners. Dit is bovendien het laagst aantal van alle Oost-Vlaamse politiezones (Lokale Politie Maldegem, 2019).



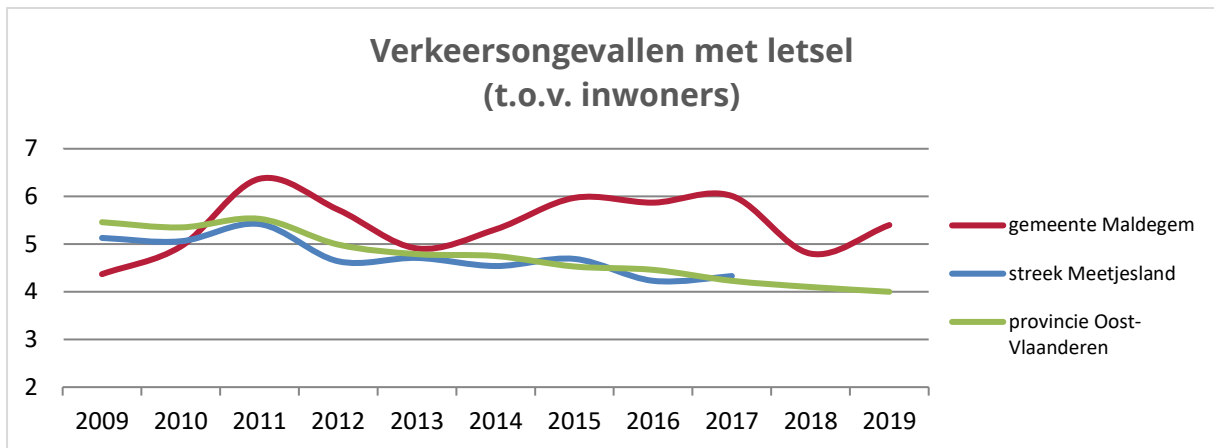
Figuur 58: Inbraak in gebouw Maldegem (totaal) (Lokale Politie Maldegem, 2019).

Cybercrime is een groeiend fenomeen. Het totaal aantal misdrijven met een ICT/online element stijgt jaar na jaar, tot 88 vastgestelde feiten in 2018. Informatiacriminaliteit is een categorie binnen cybercrime dat sterk is afgenomen ten opzichte van vorig jaar. Internetfraude of internetoplichting ken dan weer een sterke toename ten opzichte van 2018 van 29 naar 43 inbreuken in 2019 (Lokale Politie Maldegem, 2019).

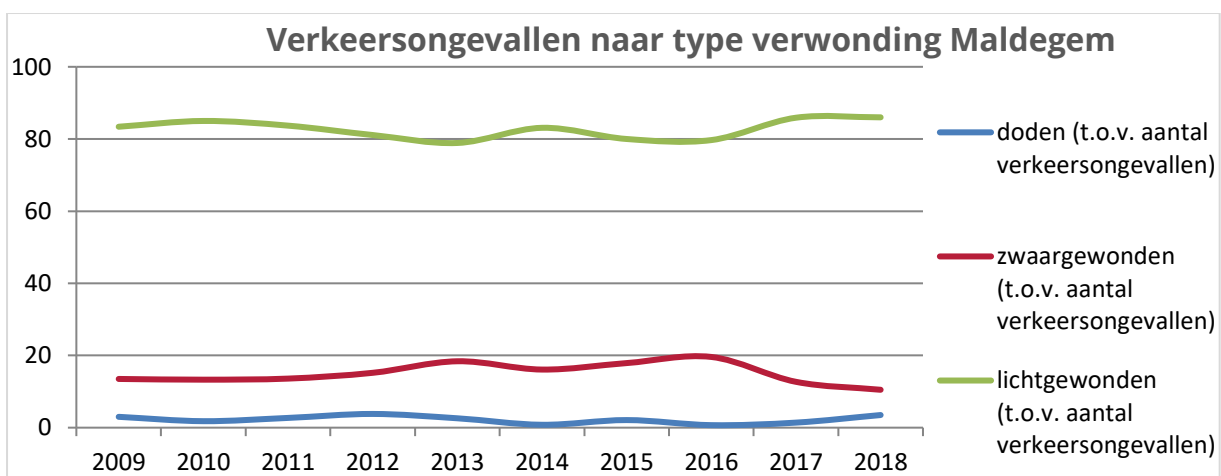


Figuur 59: Aantal misdrijven met een ICT/ online element Maldegem (Lokale Politie Maldegem, 2019).

Het aantal **verkeersongevallen** met letsel in Maldegem ligt beduidend hoger dan in het Meetjesland of in de provincie. In 2018 waren er 4,8 verkeersongevallen met letsel in de gemeente (t.o.v. inwoners), heel wat minder dan in 2017, toen waren er 6 (t.o.v. inwoners). In het merendeel van de gevallen is er in Maldegem sprake van lichtgewonde slachtoffers. Het aantal zwaargewonden is opvallend gedaald over de jaren heen. In 2018 waren er nog nooit zo weinig zwaargewonde slachtoffers. Het aantal verkeersongevallen met dodelijke slachtoffers is dan weer sterk gestegen en staat bijna op het hoogste niveau sinds 2012 (Provincie in cijfers, 2018). In de eerste 3 maanden van 2019 vielen er in Oost-Vlaanderen 13 doden in het verkeer (Vias Institute, 2019). De meeste verkeersongevallen gebeuren op de N9 - Koning Leopoldlaan, N49 richting Knokke-Heist (genummerde weg), Vakekerkweg en Brielstraat (niet-genummerde weg) (Lokale Politie Maldegem, 2019). ③

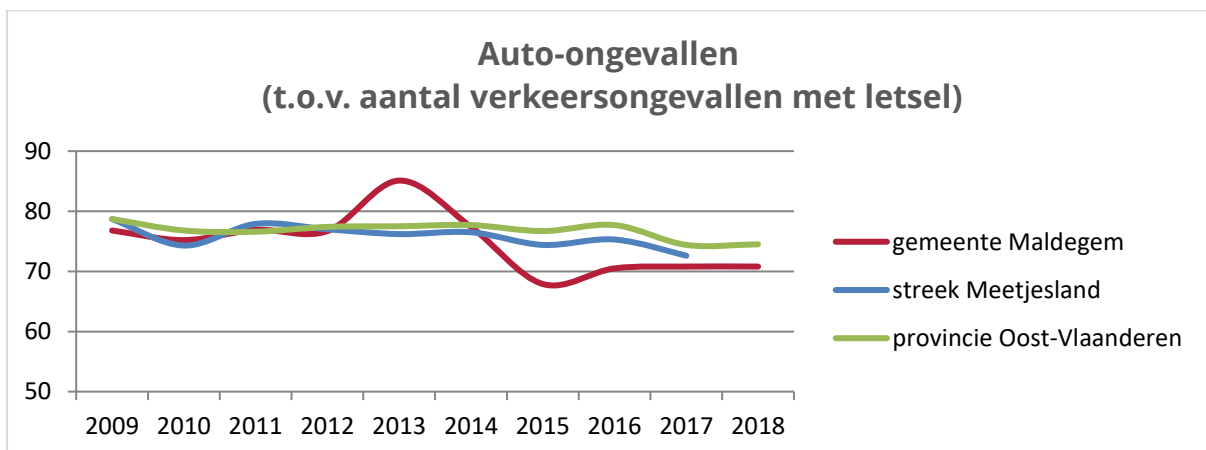


Figuur 60: Verkeersongevallen met letsel (t.o.v. inwoners) (Provincie in cijfer, 2019).

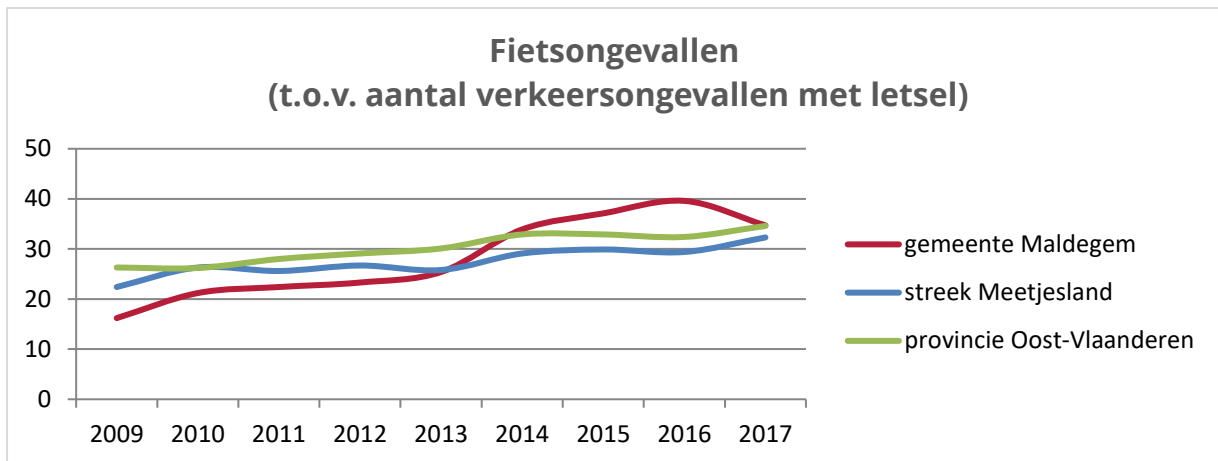


Figuur 61: Verkeersongevallen naar type verwoning Maldegem (Provincie in cijfers, 2019).

In Maldegem zijn er beduidend meer auto- dan fietsongevallen. In 2013 is er een piek waarneembaar in het aantal auto-ongevallen in de gemeente. Het aantal kent sindsdien een afname en de laatste drie jaar is een stagnatie zichtbaar. Ondanks het feit dat er minder fiets- dan auto-ongelukken zijn, stijgt het aantal fietsongelukken aanzienlijk. In 2009 waren er nog 16,2 fietsongevallen (t.o.v. aantal verkeersongevallen met letsel). In 2018 loopt het aantal fietsongevallen op tot 34,7. Bovendien kent Maldegem sinds 2014 meer fietsongevallen dan het Meetjesland en de Provincie Oost-Vlaanderen (Provincies in cijfers, 2019).



Figuur 62: Auto-ongevallen (t.o.v. aantal verkeersongevallen met letsel) (Provincie in cijfers, 2019).



Figuur 63: Fietsongevallen (t.o.v. aantal verkeersongevallen met letsel) (Provincie in cijfers, 2019).

In 2015 waren er 53 **slachtoffers bij fietsers**, dit is meer dan een verdubbeling tegenover 2005 (Agentschap Binnenlands Bestuur, 2016). Slechts de helft van de inwoners van Maldegem is het eens met de stelling: "Het is veilig fietsen in de gemeente". 43% van de inwoners is bovendien van mening dat het voor kinderen niet veilig is om zich te verplaatsen (al dan niet met de fiets) in de gemeente (Agentschap Binnenlands bestuur, 2018). 15% van de Vlamingen draagt altijd een fietshelm. 1 op 10 Vlamingen die naar het werk fietst, draagt altijd een helm, tegenover 1 op 3 Vlamingen tijdens de vrije tijd (Fietsberaad Vlaanderen, 2018).

De gemeente Maldegem maakt samen met Aalter, Eeklo, Kaprijke, Knesselare, Nevele, Sint-Laureins, Waarschoot en Zomergem deel uit van de **Hulpverleningszone Meetjesland**. Er is een brandweerpost in Maldegem (Van Vynckt & Verhoestraete, 2017).

Uitdagingen voor de toekomst:

*Het lokaal bestuur is goed geplaatst om een bijdrage te leveren aan een **veilige maatschappij**. Dit door de veiligheid op gemeentelijk grondgebied te leiden, ondersteunen en/of faciliteren.*



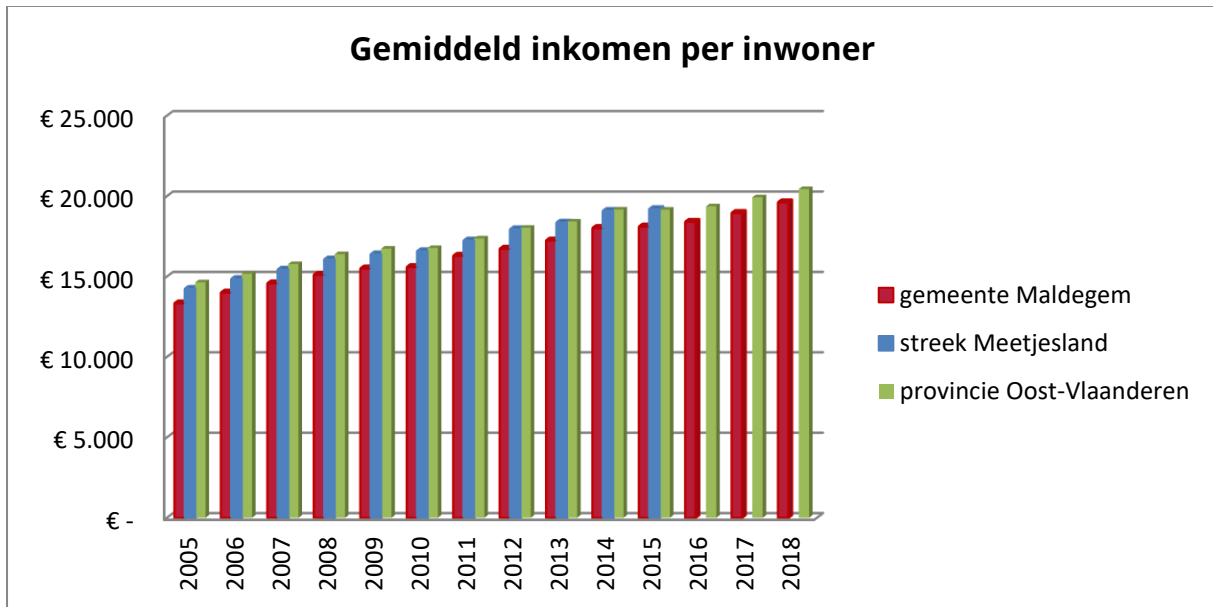
*Vlaanderen. Het **aantal doden en gewonden in het verkeer** moet tegen 2020 wereldwijd **halveren**. Bovendien*

*Hierbij moet onder meer de **verkeersveiligheid** voorop worden gesteld. Het aantal fietsongevallen ten opzichte van het aantal verkeersongevallen met letsel is beduidend hoger in Maldegem dan in de rest van het Meetjesland en de Provincie Oost-*

*is fietsdiefstal een van de meest voorkomende geregistreerde misdrijven in de gemeente. Tot slot moet tegen 2030 een universele toegang voorzien worden tot **veilige openbare ruimtes**.*

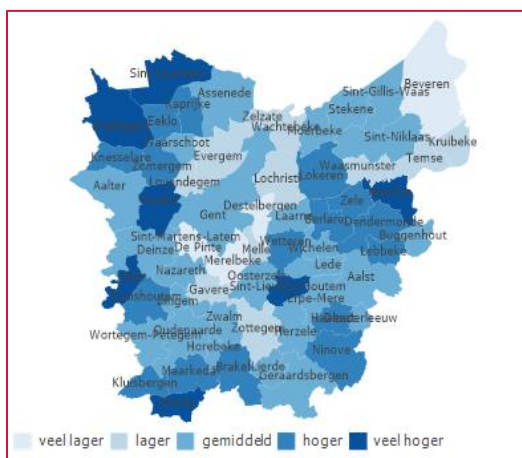
3. Welzijn en armoede

In absolute termen evolueerde het inkomen van de gemiddelde inwoner van de gemeente Maldegem van €13.338 (2005) en €18.114 (2015) naar €19.623 (2018). In de provincie Oost-Vlaanderen van €14.641 (2005) en €19.160 (2015) naar €20.436 (2018). De Maldegemnaar is armer dan de gemiddelde Vlaming die in 2018 een gemiddeld inkomen heeft van €20.125 (Provincie in cijfers, 2019). ❶




Figuur 64: Gemiddeld inkomen per inwoner (Provincie in cijfers, 2018).

Een **verhoogde tegemoetkoming in de ziekteverzekering** maakt de gezondheidszorg goedkoper voor personen met een laag inkomen. Hoe groot is de groep van mensen die recht hebben op een verhoogde tegemoetkoming in de ziekteverzekering? Deze vraag stellen, maakt het mogelijk om een inschatting te maken van de groep met een laag inkomen en de personen die daarvan ten laste vallen. 13% van alle personen in de ziekteverzekering in Maldegem krijgen een verhoogde tegemoetkoming. Het zijn voornamelijk 65-jarigen en ouderen die een verhoogde tegemoetkoming in de ziekteverzekering ontvangen. In vergelijking met de provincie Oost-Vlaanderen en het Vlaams gewest, beschikt Maldegem over de grootste groep 65-jarigen en ouderen die zo'n tegemoetkoming ontvangen (Provincies in cijfers, 2019). ❸

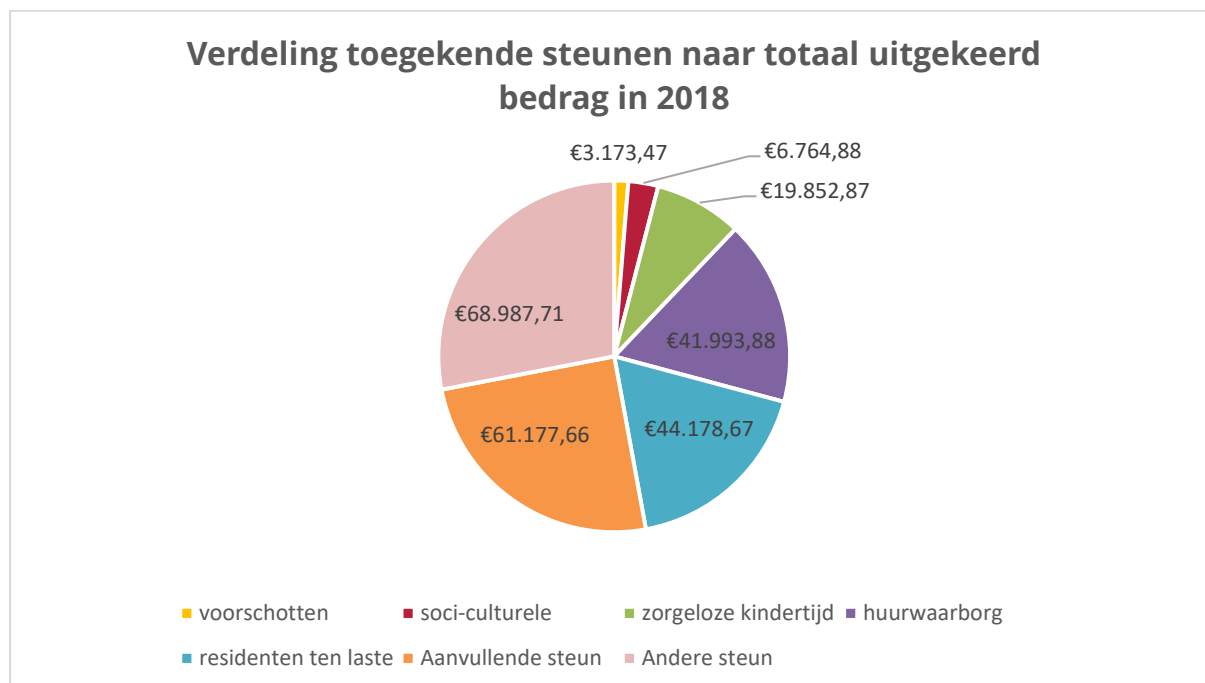


Kaart 7: 65-jarigen en ouder met verhoogde tegemoetkoming in de ziekteverzekering (2017) (Provincies in cijfers, 2018).

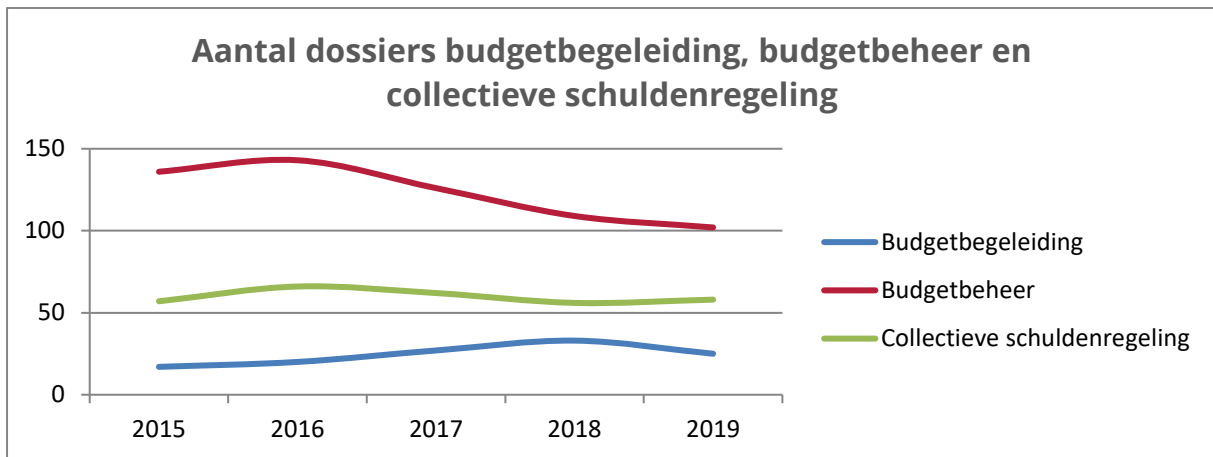
In Maldegem moet 0,35% rondkomen met een leefloon. Het Vlaams gemiddelde is 0,6%, het gemiddelde van de Belfiuscluster is 0,2% . Enerzijds is het aantal **leefloners** de laatste jaren gestegen in Maldegem tot 0,35% (t.o.v. alle inwoners) in 2019. Anderzijds daalde het **aantal equivalent leefloners** ten opzichte van alle Maldegemnaren van 0,087% (2012) naar 0,024% (2019). Beide trends zijn ook waarneembaar in het Meetjesland en de provincie Oost-Vlaanderen (Provincies in cijfers, 2019; Abbeloos, Boeykens & Stevens, s.d.). 

Om de betalingsmoeilijkheden van de inwoners in de gemeente te meten, wordt beroep gedaan op de cijfers betreffende het aandeel **kredietnemers met achterstallig krediet** en het aantal huishoudens met een **actieve budgetmeter** voor elektriciteit. 3,2 % van alle kredietnemers heeft minstens 1 achterstallig niet geregulariseerd krediet en 9,3 huishoudens per 1.000 huishoudens beschikken over een budgetmeter. In beide gevallen kan gesteld worden dat het overgrote deel van de Maldegemnaren niet over betalingsmoeilijkheden beschikt. 10% van de Maldegemnaren geeft aan dat het huishouden het afgelopen jaar betalingsmoeilijkheden had. In vergelijking met het Meetjesland en de Provincie doet Maldegem het goed op dat vlak (Provincies in cijfers, 2019; Agentschap Binnenlands Bestuur, 2019).


Het OCMW verleent **financiële steun aan mensen in moeilijkheden**. In 2018 werd vooral steun toegekend voor residenten ten laste, aanvullende steun en andere steun (begrafeniskosten, energiefonds, bijdrage sociale zekerheid...). Daarnaast kan elke inwoner van Maldegem die problemen heeft met het beheren van zijn budget, die schulden heeft of afbetalingsproblemen kent, beroep doen op het OCMW. Enerzijds stijgt het aantal dossiers budgetbegeleiding, van 20 dossiers in 2016 naar 33 in 2018, maar is er in 2019 wel opnieuw een daling.. Anderzijds daalt het aantal dossiers budgetbeheer, van 143 dossiers in 2016 naar 102 in 2019. Ook het aantal dossiers collectieve schuldenregeling kent een dalende trend naar 54 dossiers in 2018, maar is in 2019 licht gestegen. (OCMW Maldegem, 2020).



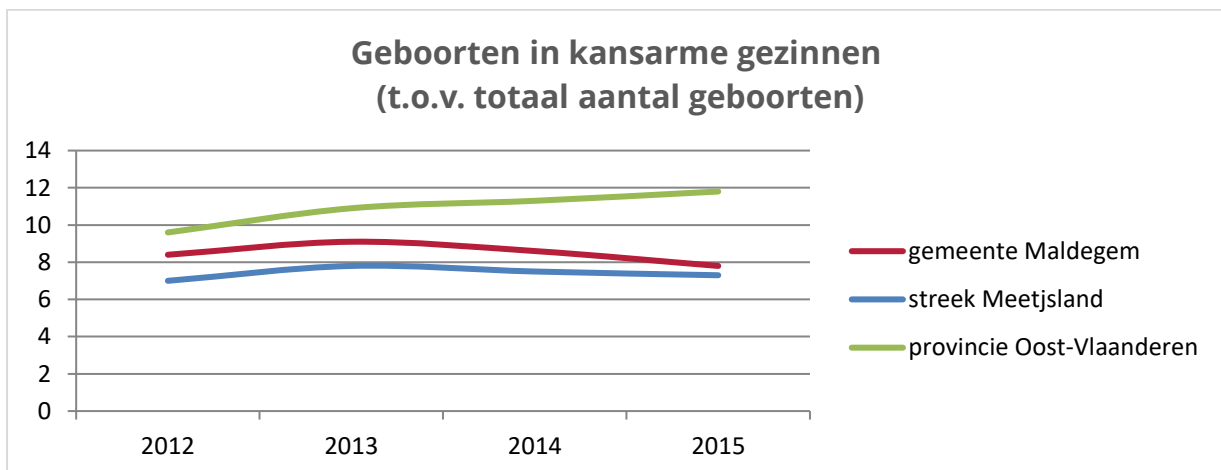
Figuur 65: Verdeling toegekende steunen naar totaal uitgekeerd bedrag in 2018 (OCMW Maldegem, 2019).



Figuur 66: Aantal dossiers budgetbegeleiding, budgetbeheer, collectieve schuldenregeling (OCMW Maldegem, 2020).

Kind & Gezin toetst elke geboorte op zes criteria (laag inkomen, lage opleiding ouders, zwakke arbeidssituatie ouders, vertraagde ontwikkeling van de kinderen, slechte huisvesting en zwakke gezondheid). Wanneer een gezin op drie of meer criteria scoort, wordt het als kansarm beschouwd. In Maldegem zijn er jaarlijks gemiddeld 17 **kansarme geboortes**, dit komt neer op 7,8% van de geboortes. In 25% van de gevallen is de moeder afkomstig uit een niet EU-land (Agentschap Binnenlands Bestuur, 2018a). Het gemiddeld aantal kansarme geboortes in de provincie Oost-Vlaanderen ligt een pak hoger (11,8%), in het Meetjesland wat lager (7,3%) (Provincie in cijfers, 2018). 

De meest recente cijfers tonen aan dat het aantal geboortes in kansarme gezinnen in 2019 gestegen is naar 10,5%.



Figuur 67: Geboorten in kansarme gezinnen (t.o.v. totaal aantal geboorten) (Provincie in cijfers, 2018).

Uit een studie van de Koning Boudewijnstichting blijkt dat **kinderarmoede** in België groter is dan in onze buurlanden. De analyse gebeurde aan de hand van een Europese indicator. Concreet worden kinderen in armoede beschouwd als er aan minstens drie van zeventien zaken, die essentieel zijn voor de ontwikkeling, niet wordt voldaan. Het gaat bijvoorbeeld over het dagelijks eten van groenten en fruit, een voldoende verwarmde woning en minstens één keer per jaar op vakantie gaan. In België bedraagt het aandeel kinderen in armoede ongeveer 15%, dit is vergelijkbaar met Frankrijk, maar ligt hoger dan dat van de andere buurlanden. Er zijn wel heel wat regionale verschillen, zo scoort Vlaanderen 8% terwijl Wallonië 22% en

Brussel zelf 29% behaalt. De belangrijkste risicofactoren zijn in ons land het gezinsinkomen, opgroeien in een huishouden waar (bijna) niet gewerkt wordt, het opleidingsniveau van de ouders, opgroeien in een eenoudergezin, schulden en woonkosten. De onderzoekers pleiten voor een globaal en ambitieus plan van alle beleidsniveaus om deze problematiek aan te pakken. Ook de lokale besturen zijn daarbij van belang. Zij zitten op het kruispunt van het beleid en spelen een sleutelrol, aldus de onderzoekers (Knack, 2018).

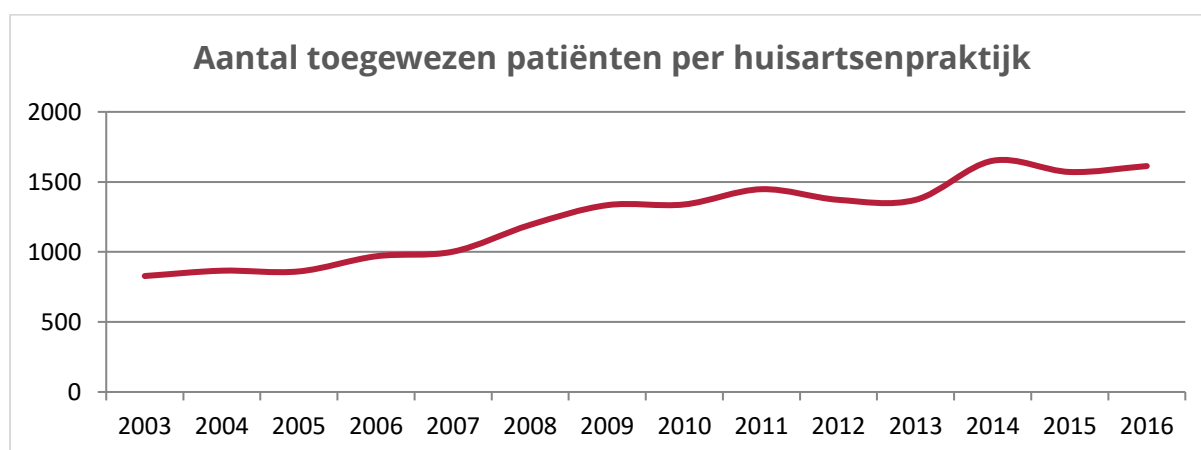
De capaciteit van de **woonzorgcentra** in de gemeente Maldegem is de afgelopen jaren toegenomen van 163 in 2005 naar 188 woonegelegenheden in 2019. In 2008 was de capaciteit het hoogst met zo'n 231 woonegelegenheden (Provincie in cijfers, 2019).

Maldegem kent 99 woonegelegenheden in **assistentiewoningen**, dit is een stijging van 69 woonegelegenheden ten opzichte van 2008. Met het project **"Senioren onder de toeren"** kunnen senioren die een zorgnood hebben, maar wel nog voldoende zelfredzaam zijn, terecht in 7 woonunits in Kleit en 12 in Adegem. 65+'ers kunnen er samenwonen in de vertrouwde dorpskern, in een kleinschalig en aangepast woonzorginitiatief. Deze woonunits zijn erkend als assistentiewoningen (Provincie in cijfers, 2019; Samenlevingsopbouw Oost-Vlaanderen, 2018).

Er zijn 4 woonegelegenheden in **centra voor kortverblijf** en er zijn 2 **dagverzorgingscentra**. In totaal zijn er 5,8 plaatsen per honderd senioren in Maldegemse woonzorgcentra en assistentiewoningen. De gemiddelde Vlaamse gemeente heeft er 8. 81% van de inwoners is tevreden over de **ouderenvoorzieningen** in Maldegem (Provincies in cijfers, 2018; Agentschap Binnenlands Bestuur, 2018; Abbeloos, Boeykens & Stevens, s.d.).

Sinds 2013 beschikt het lokaal bestuur van Maldegem over het erkend lokaal dienstencentrum **LDC Oud St. Jozef**. De **aanbodratio** of het aanbod ten opzichte van de 65-plussers per 10.000 65-plussers ligt in Maldegem (2) beduidend hoger in vergelijking met het Meetjesland (1,1) en de provincie Oost-Vlaanderen (1,2) (Provincies in cijfers, 2018).

Het aantal toegewezen patiënten per **huisartsenpraktijk** bedraagt 1.613 patiënten in 2016, meer dan een verdubbeling ten opzichte van dertien jaar geleden (Provincie in cijfers, 2019). Volgens het Agentschap Zorg en Gezondheid (2019) behoort Maldegem tot een prioritaire zone wat het aantal huisartsen betreft. In een prioritaire gemeente zijn er minder dan 90 huisartsen per 100.000 inwoners. In 2016 waren er 31 erkende huisartsen in de gemeente (Agentschap Zorg en Gezondheid, s.d.).



Figuur 68: Aantal toegewezen patiënten per huisartsenpraktijk (Provincies in cijfers, 2019).

In 2016 zijn er 353 **opvangplaatsen voor kinderen** tussen 0 en 2 jaar, dit komt overeen met 54,44% ten opzichte van alle kinderen tussen 0 en 2 jaar in Maldegem. In 2016 zijn er 17 opvangplaatsen bijgekomen in vergelijking met het voorgaande jaar. Met 51 opvangplaatsen per 100 kinderen zit Maldegem boven het

Vlaams gemiddelde. Het aantal plaatsen in voor- en naschoolse kinderopvang ten opzichte van het aantal 3 tot 12 jarigen bedraagt 4,6%, het gemiddelde in de Belfiuscluster ligt zo'n 5% hoger. 78% van de inwoners is van mening dat er voldoende aanbod aan kinderopvang is in de gemeente en 72% is tevreden over de kinderopvang in Maldegem (Provincies in cijfers, 2018; Agentschap Binnenlands Bestuur, 2018; 2018; Abbeloos, Boeykens & Stevens, s.d.).

Het lokaal bestuur van Maldegem ondertekende in 2017 het **charter "Naar een toegankelijke gemeente"**, een initiatief van Inter. Het gemeentebestuur heeft hiermee de ambitie om een voorbeeldgemeente te zijn op het vlak van toegankelijkheid. Het gemeentebestuur heeft al heel wat zaken gerealiseerd: openbare gebouwen voorzien van een hellend vlak, noppentegels, toegankelijke toiletten, duidelijke bewegwijzering en parkeerplaatsen voor personen met een beperking. Deze inspanningen werden bovendien beloofd met een mooie 9,5/10 voor wat betreft de toegankelijkheid van het gemeentehuis in de grote gemeentetest (Het Nieuwsblad, 2017). Het meldpunt toegankelijk Maldegem ontving in 2019 20 meldingen waarvan er 12 werden opgelost, 7 werden afgesloten zonder resultaat en de overige melding werd opgenomen in de planning (OCMW Maldegem, 2020; Maldegem, 2017). ¹⁰

Het OCMW van Maldegem verdeelde in 2019 1268 voedselpakketten via de superette. Gemiddeld maakten 105 personen per maand gebruik van zo'n pakket. In het totaal verkregen 500 gezinnen een voedselpakket, met een gemiddelde van 41 per maand. (OCMW Maldegem, 2020). ²

Uitdagingen voor de toekomst:

*Een van de doelstellingen op nationaal vlak bestaat erin om de **armoede te halveren** tegen 2030. Het lokaal bestuur kan hierin ook haar steentje bijdragen door initiatieven te nemen om de kinderarmoede te bestrijden, kwaliteitsvolle ouderenzorg te voorzien en te zorgen voor voldoende opvangmogelijkheden voor mensen in nood.*

Een toenemend aantal mensen uit de samenleving valt uit de boot omwille van ziekte, handicap of andere kwetsbare leefsituaties. Maar ook deze mensen willen kunnen deelnemen aan de maatschappij, willen mobiel zijn, willen een aangename vrijetijdsbesteding hebben.



*Het lokaal bestuur kan hierin een voortrekker zijn om in co-creatie met de inwoners, zorgpartners en ondernemers op hun grondgebied een sterk **sociaal beleid** te voeren, waarin elk beleidsdomein zijn verantwoordelijkheid opneemt en mede eigenaar is. Creëer als lokaal bestuur een **solidaire, inclusieve en toegankelijke gemeente**.*

*Een lokaal bestuur als Maldegem heeft te kampen met een sterk **vergrijzende bevolking**. De uitdaging voor de toekomst bestaat erin om het beleid aan te passen aan de nieuwe situatie, betaalbare zorgopvang voor ouderen te voorzien en senioren actief te betrekken bij het beleid en activiteiten. Tot slot kan het lokaal bestuur de toegankelijkheid en betrokkenheid verhogen en zo de ongelijkheid verminderen door te voorzien in toegankelijke infrastructuur van gemeentehuis tot zwembad.*

4. Onderwijs

In Maldegem wonen volgens de officiële statistieken 676 inwoners tussen 3 en 5 jaar, 1.494 tussen 6 en 11 jaar en 1.455 tussen 12 en 17 jaar. 3.901 inwoners lopen school in een school gefinancierd of gesubsidieerd door de Vlaamse overheid, 2.355 in het basisonderwijs en 1.546 in het secundair onderwijs (Provincie in cijfers, 2019).

In de gemeente Maldegem zijn 8 basisonderwijsscholen en 4 secundaire onderwijsscholen gevestigd (Agentschap voor Onderwijsdiensten [Agodi], 2019). Daarnaast kan er in Maldegem ook les gevolgd worden aan twee academies: Academie Beeldende kunst en Academie voor Muziek, Woord en Dans. 92% van de

inwoners is tevreden over de onderwijsvoorzieningen in de gemeente (Agentschap Binnenlands Bestuur, 2018). **4**

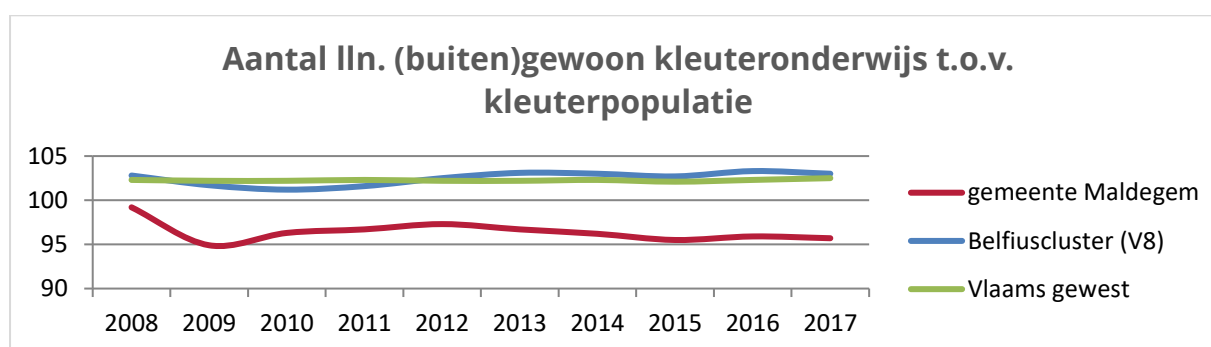
Basisschool	Plaats
GO! Basisschool De Driesprong Maldegem	Maldegem
VKS De Kleuterark	Maldegem
Vrije Basisschool – De Ark II	Maldegem
Vrije Basisschool - De Parel	Donk
Vrije Basisschool - De Ark I	Maldegem
Vrije Basisschool - De Kleiheuvel	Maldegem
Vrije Basisschool - De Papaver	Adegem
GO! Basisschool Kruipuit	Adegem

Tabel 2: Basisscholen Maldegem.

Secundaire school	Plaats
Virgo Sapientiae Instituut	Maldegem
GO! Middenschool Courtmanslaan Maldegem	Maldegem
GO! Atheneum Courtmanslaan Maldegem	Maldegem
Instituut Zuster Maricolen – Middenschool	Maldegem

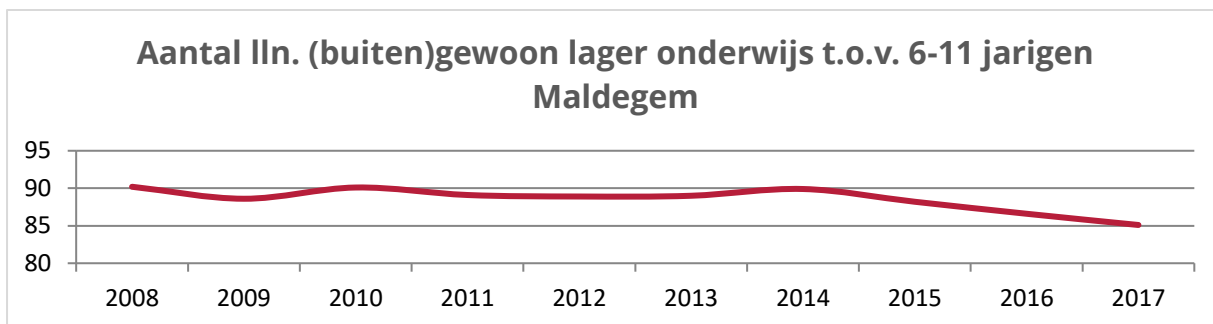
Tabel 3: Secundaire scholen Maldegem.

Het aandeel kleuters (tussen 2,5 en 5 jaar) dat naar school gaat ten opzichte van de totale **kleuterpopulatie** kent een daling in de periode 2008-2017. In 2017 loopt bijna 96% van de kleuters school in de eigen gemeente (in 2008 was dit nog 99%), 4% van de kleuters die in Maldegem wonen, gaan elders of niet naar school (Agentschap Binnenlands Bestuur, 2018).

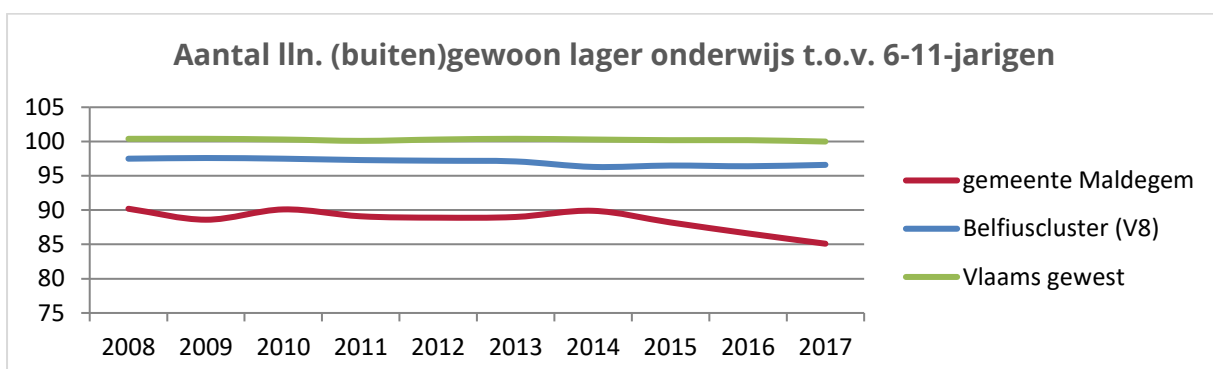


Figuur 69: Leerlingen kleuteronderwijs t.o.v. kleuterpopulatie (Agentschap Binnenlands Bestuur, 2018).

Het aantal leerlingen in het (buiten) gewoon **lager onderwijs** (6-11 jarigen) kende de afgelopen jaren een opvallend sterke daling van 90% in 2008 naar ongeveer 85% in 2017. Meer dan 15% van de 6 tot 11-jarigen loopt school buiten de eigen gemeente in 2017. In vergelijking met de gemeenten uit de Belfiuscluster (V8) is dit zo'n 10% meer (Agentschap Binnenlands Bestuur, 2018).

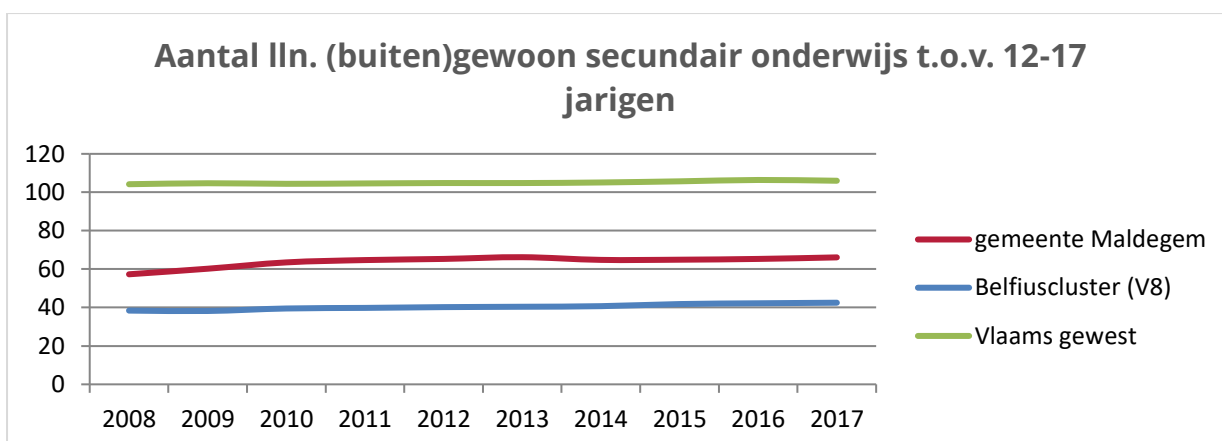


Figuur 70: Aantal ln. (buiten)gewoon lager onderwijs t.o.v. 6-11 jarigen Maldegem (Agentschap Binnenlands Bestuur, 2018).



Figuur 71: Leerlingen lager onderwijs t.o.v. populatie 6-11 jarigen (Agentschap Binnenlands Bestuur, 2018).

Het aandeel leerlingen **secundair onderwijs** ten opzichte van de 12 tot 17-jarigen kent de afgelopen jaren een stijging van 57% (2008) naar 66% (2017), een stijging van bijna 10%. Dit wil zeggen dat meer en meer leerlingen tussen 12 en 17 jaar naar school gaan in de eigen gemeente. Hiermee doet Maldegem het beter dan de gemeenten uit de Belfiuscluster V8 waar 42% van de leerlingen in de eigen gemeente school loopt (Agentschap Binnenlands Bestuur, 2018).



Figuur 72: Aantal ln. secundair onderwijs t.o.v. 12-17 jarigen (Agentschap Binnenlands Bestuur, 2018).

7,8% van de schoolverlaters verlaat vroeger het onderwijs (Provincie in cijfers, 2018). 13,5% van de leerlingen in het lager onderwijs hebben een schoolse vertraging opgelopen van één of meerdere jaren. In het vierde leerjaar van het lager onderwijs kampt 15,3% van de kinderen met **leerachterstand**, dat is hoger dan het Vlaamse gemiddelde (16,6%). In het secundair onderwijs (volgens vestigingsplaats) hebben 18,7%

leerlingen een **schoolse vertraging** opgelopen (Agentschap Binnenlands Bestuur, 2018; Provincie in cijfers, 2018; Abbeloos, Boeykens & Stevens, s.d.).

De indicator voor **onderwijskansarmoede (OKI-index)** van het Vlaams ministerie van Onderwijs en Vorming steunt op de som van vier percentages over de leerlingen schoolgaand in de gemeente:

- 1) De thuistaal is niet Nederlands;
- 2) De moeder heeft een laag opleidingsniveau;
- 3) Wonend in een buurt met hoge mate van schoolse vertraging;
- 4) Ontvangen van een schooltoelage.

De OKI-Index volgens vestigingsplaats van de school (VP) is in het schooljaar 2017-2018 gemiddeld hoger in het secundair onderwijs (0,54) dan in het basisonderwijs (0,39) in Maldegem (Agentschap Binnenlands Bestuur, 2018; Agodi,2018).

Uitdagingen voor de toekomst:

*De vierde Duurzame Ontwikkelingsdoelstelling stelt kwaliteitsonderwijs voorop. Het doel is om gelijke toegang te verzekeren tot kwaliteitsvol onderwijs en **levenslang leren** voor iedereen te bevorderen. Een lokaal bestuur kan hierin een coördinerende rol op zich nemen door **overleg** te organiseren met alle scholen in Maldegem en tussen scholen en politie. Daarnaast kan een lokaal bestuur aandacht hebben voor **verkeersveilige schoolomgevingen, armoede, sociale uitsluiting en holebi's en transgenders** in het onderwijs.*



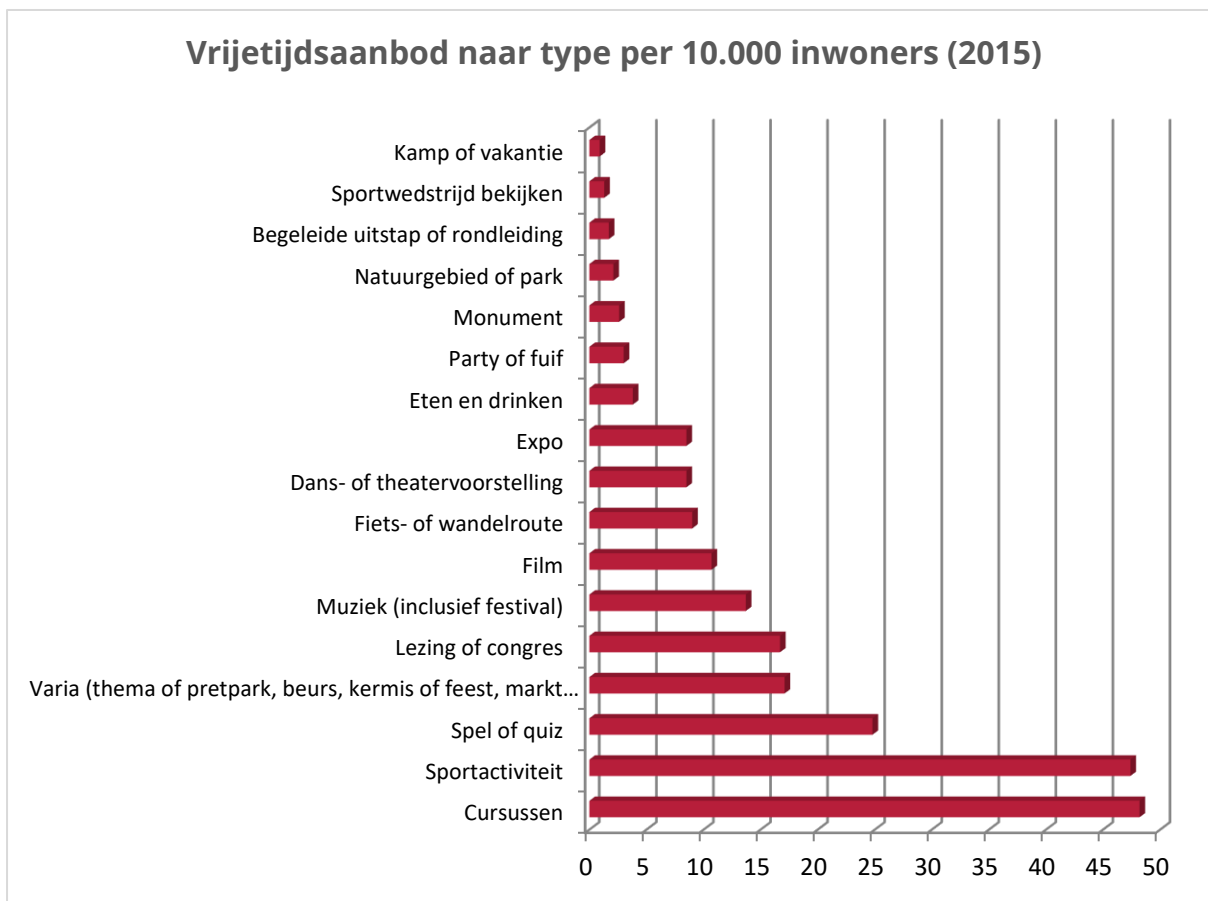
5. Vrije tijd

Voorzieningen

61% van de Maldegemnaren is tevreden over de **recreatievoorzieningen** in de gemeente. Slechts 13% is ontevreden en 26% staat hier neutraal tegenover (Agentschap Binnenlands Bestuur, 2018).

Vrijetijdsaanbod

Het **vrijetijdsaanbod** in de gemeente Maldegem bestaat voornamelijk uit cursussen, sportactiviteiten en spel of quiz. Kampen of vakanties, sportwedstrijden bekijken en begeleide uitstappen of rondleidingen worden het minst aangeboden in Maldegem (Agentschap Binnenlands Bestuur, 2016).



Figuur 73: Vrijtijdsaanbod naar type per 10.000 inwoners (2015) (Agentschap Binnenlands Bestuur, 2016).⁴

Sinds september 2018 doet Maldegem mee met **UiTPAS** Meetjesland. Dit is een spaar- en voordeelkaart voor zowel sport-, cultuur- als jeugdactiviteiten. Maldegemmers met een beperkt inkomen kunnen een UiTPAS Meetjesland met kansentarif aanvragen. Hiermee kunnen niet alleen punten gespaard en geruild worden, maar genieten ze ook van het kansentarif: 75% korting op de deelname aan vrijetijdsactiviteiten. Eind november 2020 werden reeds 1022 passen zonder kansentarif en 457 met kansentarif verkocht (OCMW Maldegem, 2020; Jeugdendienst 2018).¹

Na meer dan 2 jaar deelname van Maldegem aan UiTPAS Meetjesland werd 374 maal een welkomstvoordeel opgenomen, ruilden 1074 Maldegemmers punten in tegen een omruilvoordeel en werd er 265 maal een korting toegekend aan een Maldegemmer met kansentarif. Sinds de start van UiTPAS Meetjesland spaarden Maldegemmers in totaal al 4.366 punten en werden in totaal 818 UiTPAS-kaarten verkocht. De gemeenten Assenede en Eeklo hebben sinds hun start in september 2017 respectievelijk 1.260 en 2.685 kaarten verkocht. Op 1 september 2020 zijn we uit UiTPAS Meetjesland gestapt, om nadien verder te gaan met een eigen systeem.

gemeente	kansenpas	UiTPAS zn kansentarif	TOTAAL
Maldegem	457	1022	1479
Assenede	/	/	2685
Eeklo	/	/	1260

⁴ Figuur 70 werd opgesteld o.b.v. ingevoerde activiteiten in de UiT-databank. Opmerking: niet elke organisator voert consequent zijn activiteiten in.

Tabel 4: Verkoop UiTPAS (stand van zaken 24 november 2020) (UiTPAS Kaartsysteembeheerder).

6. Cultuur

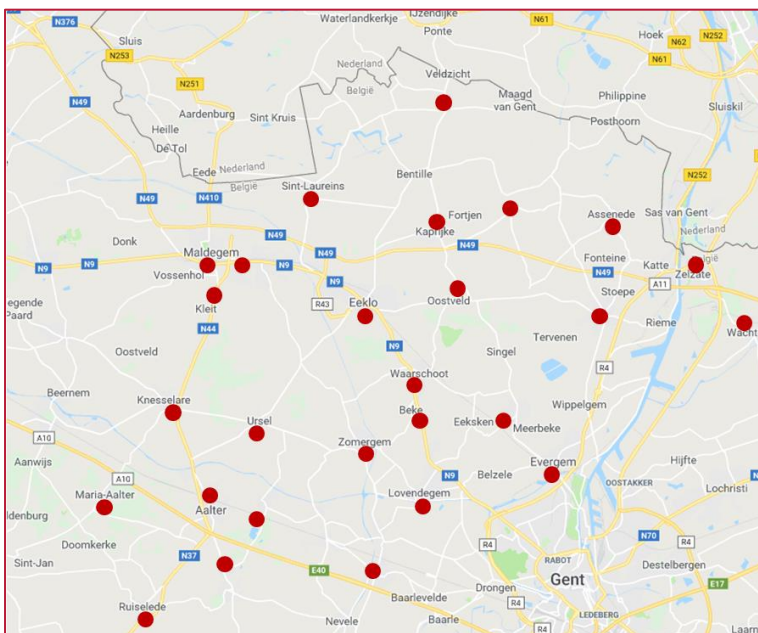
Voorzieningen: bibliotheek



Sinds 2016 is een lokaal bestuur niet meer verplicht om een lokale bibliotheek in te richten. 56.841 burgers ondertekenden het charter “Een bibliotheek voor iedereen” om de bib te behouden. Er wordt gevreesd dat besturen ervoor zullen kiezen om hun bib af te schaffen. Ook de gemeente Maldegem ondertekende de petitie. Hiermee wil de gemeente duidelijk maken dat de bibliotheek een basisdienst is waar elke burger recht op heeft. De handtekeningen werden op 4 oktober 2018 overhandigd aan de voorzitter van het Vlaams Parlement. Op deze manier wil men het parlement vragen om erop toe te zien dat de bibliotheek een basisdienst blijft voor iedereen (Een bibliotheek voor iedereen, 2018).

Afbeelding 2: Een bib voor iedereen (2018).

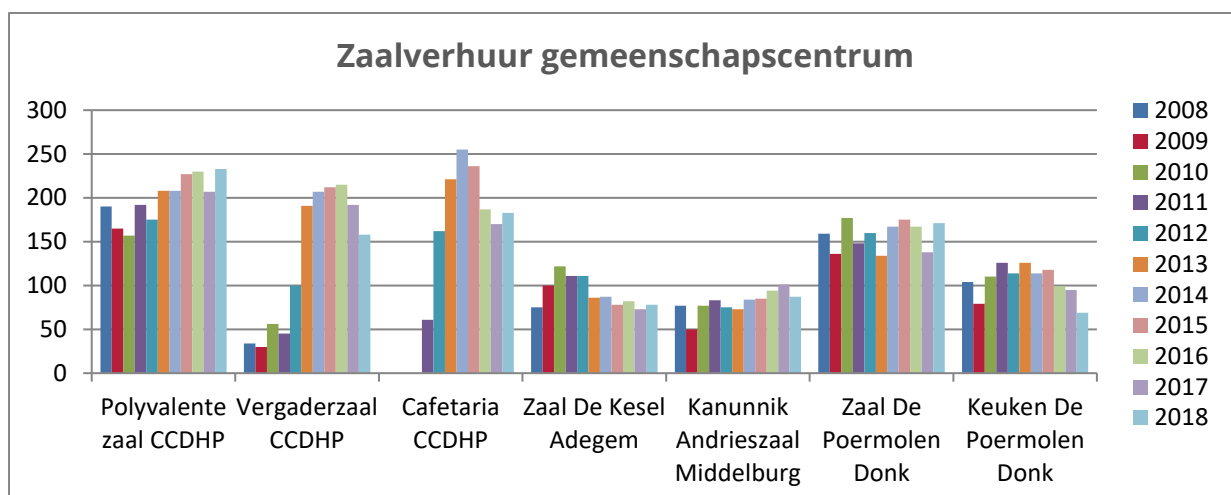
Onderstaande kaart geeft een overzicht van de spreiding van de Meetjeslandse bibliotheken. Er zijn zo'n 27 bibliotheken in het Meetjesland. Uit internationaal onderzoek blijkt dat het aantal bezoekers afneemt wanneer de reisafstand naar een bibliotheek groter is dan anderhalve kilometer. Uit Nederlands onderzoek blijkt dat mensen voor cultuur of verenigingsactiviteiten een reisafstand van meer dan 8 kilometer als drempel ervaren (Eraerts, 2014).



Kaart 8: Spreiding Meetjeslandse bibliotheken (Eraerts, 2014).

Voorzieningen - gemeenschapscentrum

Het **gemeenschapscentrum** is de culturele infrastructuur die door de gemeente beheerd wordt met het oog op cultuurparticipatie, gemeenschapsvorming en cultuurspreiding ten dienste van de bevolking. Het gemeenschapscentrum omvat CC Den Hoogen Pad (Polyvalente theaterzaal, vergaderzaal en cafetaria), Zaal De Kesel, Zaal Kanunnik Andries en Zaal De Poermolen. De polyvalente zaal en de cafetaria van CC Den Hoogen Pad worden het vaakst verhuurd (Cultuurdienst, 2018).



Figuur 74: Zaalverhuur gemeenschapscentrum (Cultuurdienst, 2018).

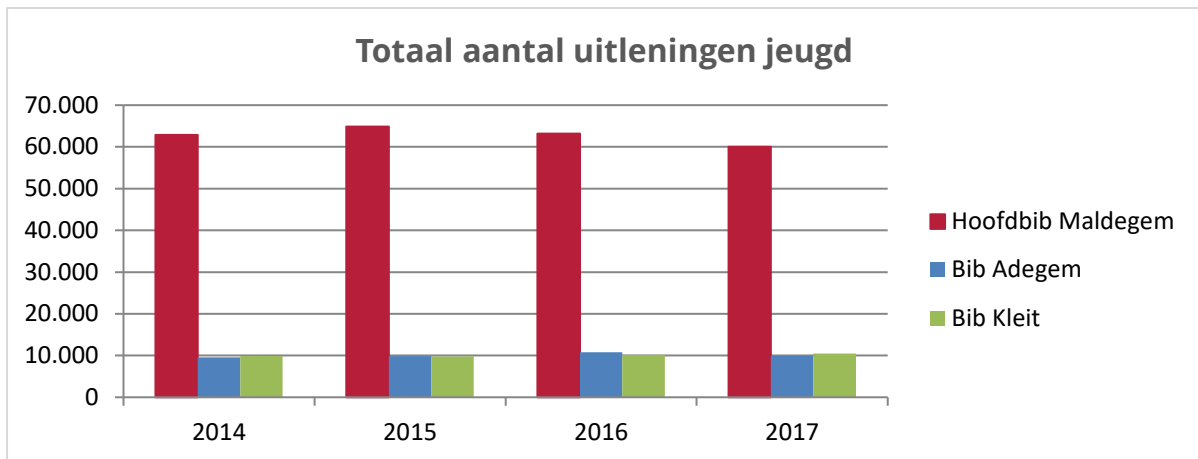
Verenigingen

In de gemeente Maldegem zijn er 72 **cultuurverenigingen** erkend door de gemeente. Hiervan zijn er 29 sociaal-culturele verenigingen, 9 erfgoedverenigingen, 15 amateurkunstenverenigingen en 19 verenigingen voor culturele vrijetijdsbesteding. (Cultuurdienst, 2020) Tijdens de UiTmarkt met de jaarlijkse opening van Maldegem-kermis krijgen alle Maldegemse verenigingen de kans om zichzelf te promoten en hun werking in the picture te zetten. In 2018 namen 16 verenigingen hier aan deel, een tiental minder dan in het topjaar 2013 (Cultuurdienst, 2018).

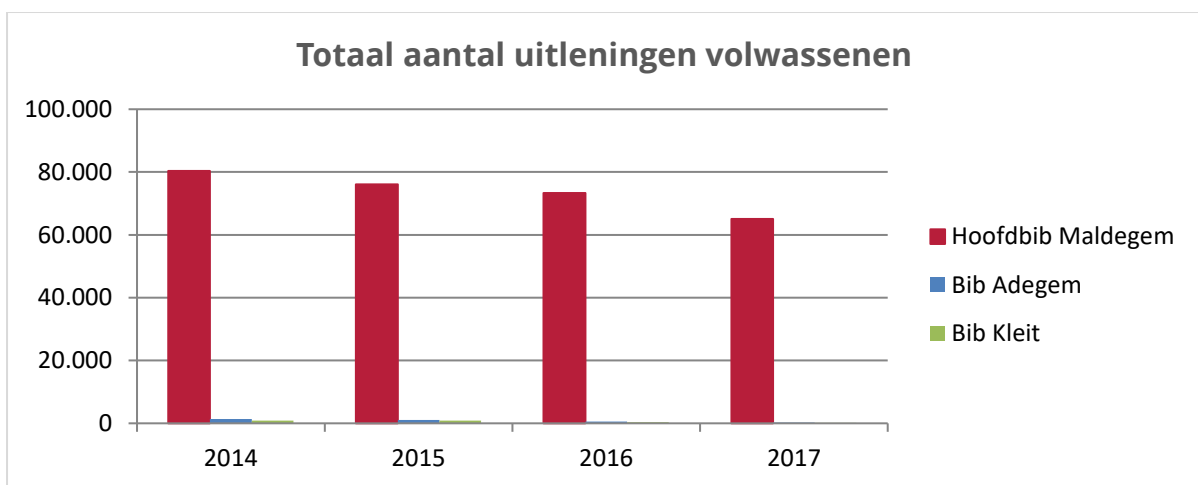
Aanbod: bibliotheek

Het aantal leners van de **bibliotheek** in Maldegem bedraagt 19,2% ten opzichte van de totale bevolking in 2015, het gemiddelde in de Belfiuscluster is 17,3%. Van het totaal aantal jongeren onder de 15 jaar is 43,6% lener van de bib. In 2017 bracht 54% van de inwoners nooit een bezoek aan de openbare bibliotheek (Agentschap Binnenlands Bestuur, 2018). Meer dan de helft (52%) van de bevroagde bevolking in het kader van de bevraging CultuurContentement (2018) is van oordeel dat het aanbod van de bibliotheek voldoende ruim is in de gemeente. Bovendien is 64% het helemaal eens met de stelling: "De bibliotheek in mijn gemeente is vlot bereikbaar" (CultuurContentement, 2018).

Het aantal uitleningen ligt in de hoofdbibliotheek opmerkelijk hoger dan in de filialen Adegem en Kleit. De **uitleencijfers** zijn in 2017 gedaald met 8,7% ten opzichte van het voorgaande jaar. Bij de interpretatie van deze cijfers dient rekening gehouden te worden met het feit dat de bibliotheek in 2017 6 weken gesloten was tijdens verhuis- en verbouwingwerken. Deze elementen zorgden voor een negatieve invloed op de cijfers. Opvallend is dat de uitleencijfers voor de jeugd opmerkelijk hoger liggen in de bib van Adegem en Kleit ten opzichte van de uitleencijfers voor volwassenen in de bibliotheekfilialen van Adegem en Kleit (De Groote, 2018). Ondertussen is het filiaal van Kleit stopgezet. Er zijn geen actuele cijfers beschikbaar over de werking van de bibliotheek. De cijfer van Kleit zijn om die reden nog opgenomen in onderstaande tabellen en cijfers.

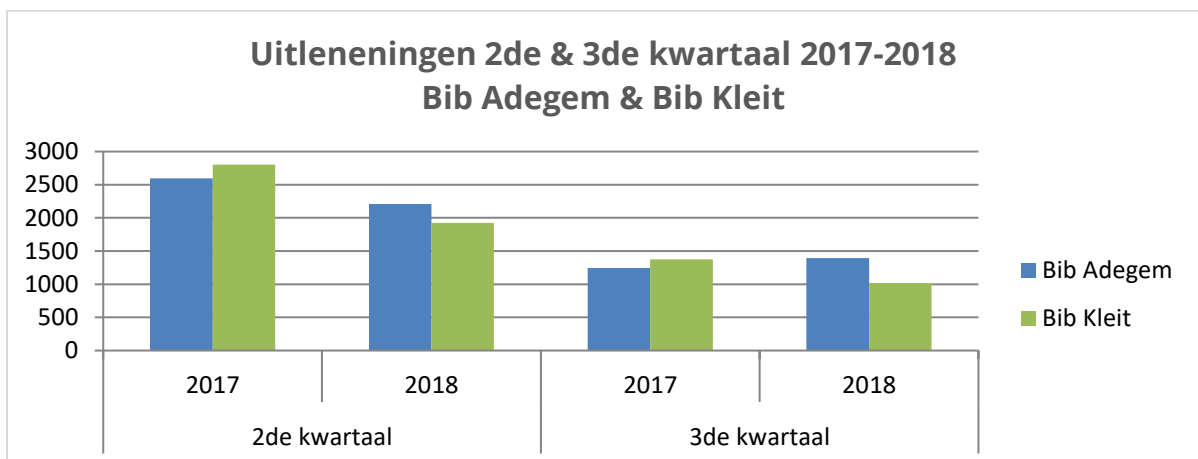


Figuur 75: Totaal aantal uitleningen jeugd (De Grootte, 2018).

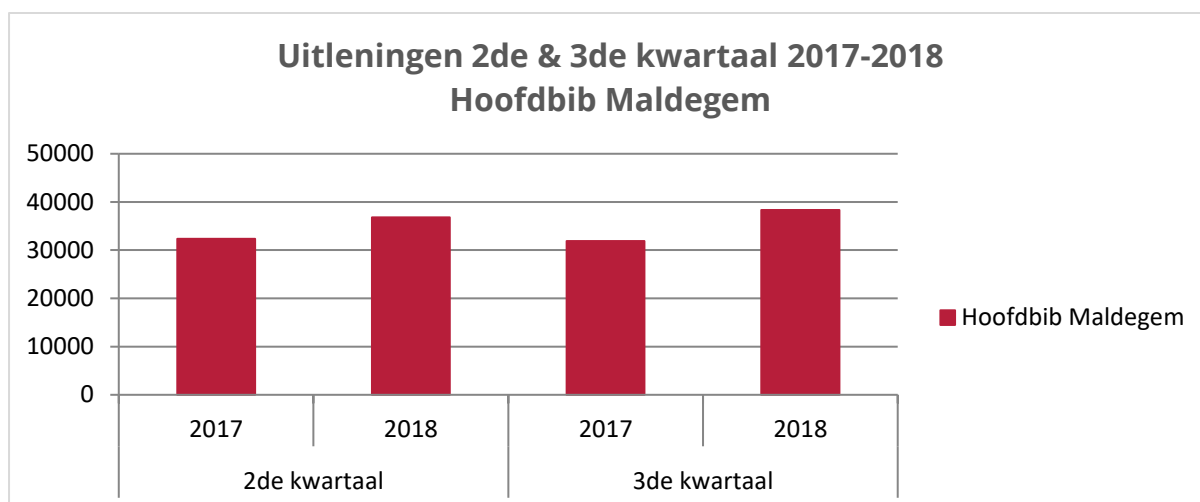


Figuur 76: Totaal aantal uitleningen volwassenen (De Grootte, 2018).

De uitleencijfers voor het 2^{de} en 3^{de} kwartaal van 2018 voor het bibliotheekfiliaal van Kleit liggen beduidend lager dan in dezelfde periode in 2017. Tijdens het 2^{de} kwartaal van 2018 werd 31,37% minder uitgeleend in de bib van Kleit. Tijdens het 3^{de} kwartaal van 2018 werd 26% minder uitgeleend. Het aantal uitleningen in de bib van Adegem daalt in het 2^{de} kwartaal 2018, maar stijgt in het 3^{de} kwartaal 2018. De uitleencijfers voor het hoofdfiliaal in Maldegem stijgen in 2018 in het 2^{de} en 3^{de} kwartaal (De Grootte, 2018).



Figuur 77: Uitleningen 2de & 3de kwartaal 2017-2018 Bib Adegem & Bib Kleit (De Grootte, 2018).



Figuur 78: Uitleningen 2de & 3de kwartaal 2017-2018 Hoofdbib Maldegem (De Grootte, 2018).

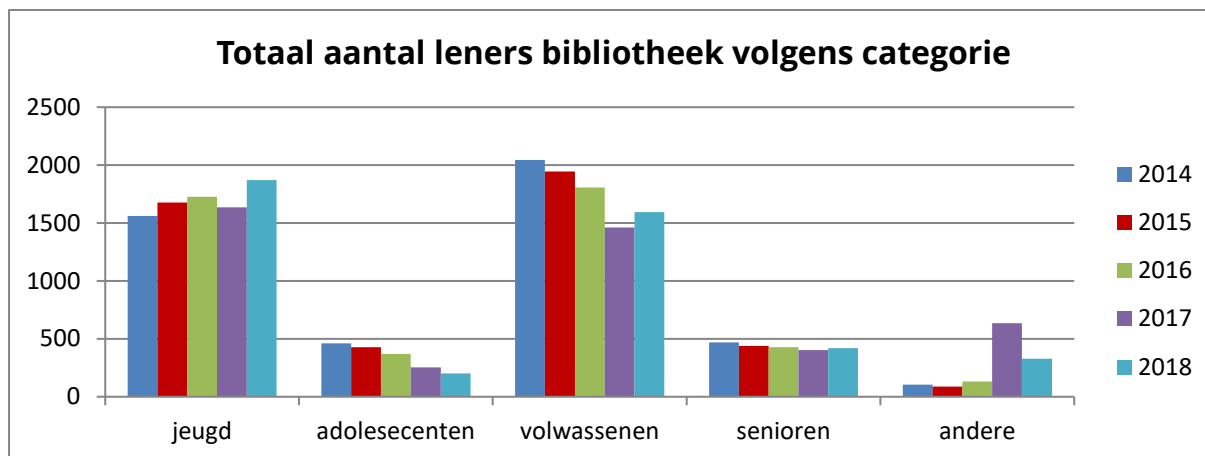
Bij de **jeugd** doen vooral de strips, de Makkelijk Lezen Plek en de jeugdfilms het goed in 2017. Het uitleencijfer van de jeugdfilm steeg met maar liefst 81% in de periode 2016-2017. Dit doordat jeugdfilms een plaats kregen binnen de jeugdafdeling en het ontlenen ervan gratis werd gemaakt. De fundels (digitale kinderboeken) daarentegen, kenden een zeer slecht jaar. In 2017 waren er slechts 45 ontleningen voor 11 gebruikers (De Grootte, 2018).

Het uitlenen van e-readers doet het goed in de **volwassencollectie**. De 5 e-readers werden in totaal 50 keer uitgeleend het afgelopen jaar, voornamelijk tijdens de vakantieperiode. De collectie van de informatieve afdeling groeide met 14,5%, maar dit resulteerde niet in een toename van het aantal uitleningen. Dit daalde zelf met maar liefst 400 stuks of zo'n 18%. Ook de strips gaan er in de uitleningen voor volwassenen op achteruit (-8%) (De Grootte, 2018).

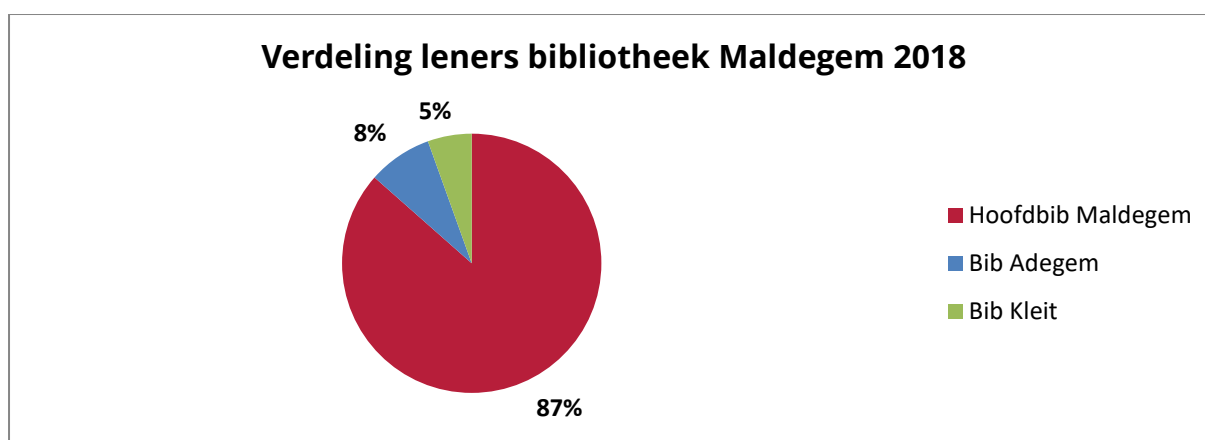
De **digitale dienstverlening** van de bibliotheek bestaat uit het bibliotheekportaal (catalogus), de online gebruikersaccounts (Mijn-bibliotheek) en digitale producten zoals de data-abonnementen (Gopress). In 2016 gebruikten 8.400 klanten de catalogus. Dit is een daling van 7,2%, maar de gebruikers raadpleegden de catalogus wel veel intensiever. Mijn-bibliotheek kende in 2017 een groei van 552 gebruikers. Bij Gopress daalde het gebruik in de bib of op school naar een absoluut dieptepunt van 93 naar 48 voor het gebruik van Gopress Krantenarchief (De Grootte, 2018).

De grootste categorie leners zijn de volwassenen en de jeugd. De categorie volwassenen kent in de periode 2014-2017 wel een opvallend dalende trend. De categorie jeugd steeg opnieuw en is de grootste categorie in het totaal aantal leners. De categorie andere bestaat onder andere uit de bibliotheken waar de bib van Maldegem IBL⁵- boeken levert, interne diensten en organisaties (De Grootte, 2018).

⁵ Interbibliothecair leenverkeer (IBL)



Figuur 79: Totaal aantal leners bibliotheek volgens categorie (De Grootte, 2020).



Figuur 80: Verdeling leners bibliotheek Maldegem 2018 (De Grootte, 2020).

In Maldegem kunnen kinderen tussen 6 en 16 jaar oud deelnemen aan de **Kinder- en Jeugdjury Vlaanderen (KJV)**. In verschillende leeftijdsgroepen worden van september tot april 8 boeken gelezen. Tijdens het leesjaar komen de kinderen verschillende keren samen met de begeleider om de gelezen boeken te bespreken. Op het einde van het leesjaar wordt per groep een favoriet boek gekozen. In 2017 schreven 48 kinderen zich hiervoor in. Elke 1^{ste} zaterdag van de maand kunnen kinderen van 4 tot 10 jaar genieten van een **voorleeshalfuurtje** in de bib. In 2017 waren er telkens tussen de 5 en 15 kinderen aanwezig (De Grootte, 2018).

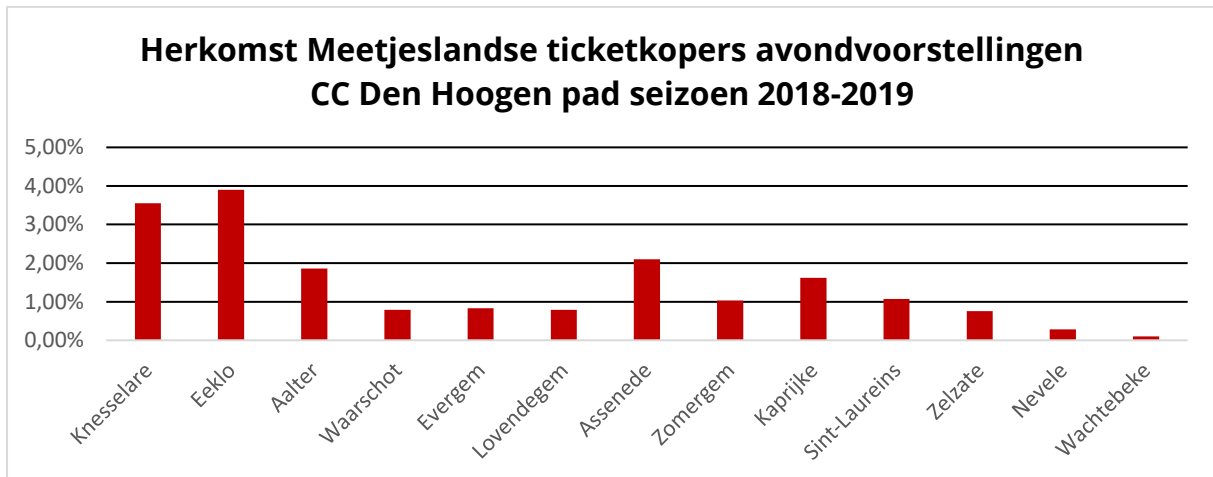
De bib werkt nauw samen met de Maldegemse scholen. Jaarlijks vindt de jeugdboekenmaand plaats en er worden onder meer klasbezoeken en klassikale ontleningen georganiseerd. Bovendien omvat de **leerlijn** voor Kleuter- en Lagere scholen ook een vast aanbod per leerjaar. Het is de bedoeling dat de kinderen de wereld rond boeken ontdekken, maar ook dat ze de mogelijkheden van de bibliotheek kennen en kunnen toepassen. De eerste graad van het secundair onderwijs kan terecht in de bib voor het educatief spel "Moord in de bib" (De Grootte, 2018).

De bib biedt ook tal van andere activiteiten aan, zo kunnen kinderen van 2,5 tot 12 jaar deelnemen aan **Yoga @ de bib**. De yogacoach bouwt haar yogasessies op rond boeken en verhalen. Maldegemse studenten kunnen tijdens blokperiodes terecht op verschillende **blokpunten** (De Grootte, 2018).

Aanbod: podiumprogrammatie

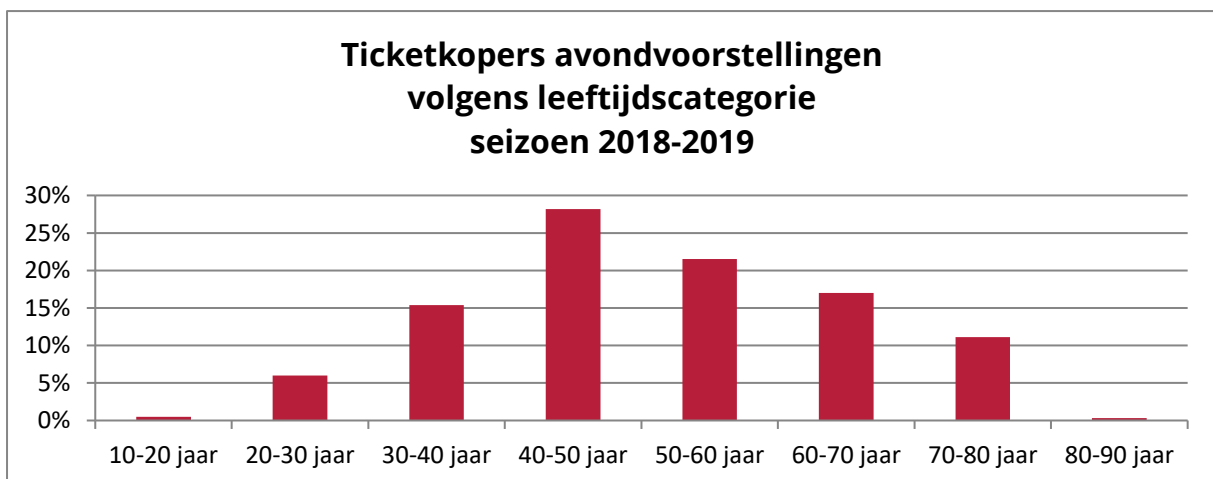
In CC Den Hoogen Pad is er een theaterseizoensgebonden **gemeentelijke podiumprogrammatie**. Deze omvat telkens een 12-tal avond- en familievoorstellingen, een maandelijkse jeugdfilm en een schoolprogrammatie met 9 voorstellingen.

Tijdens het seizoen 2018-2019 2.901 personen de avondvoorstellingen in CC Den Hoogen Pad bij. 65% van de ticketkopers voor de avondvoorstellingen was afkomstig uit Maldegem, 18% uit het Meetjesland (voornamelijk uit Knesselare, Eeklo en Aalter) en 2,5% uit de West-Vlaamse buurgemeenten Beernem en Damme.



Figuur 81: Herkomst Meetjeslandse ticketkopers (m.u.v. Maldegem) avondvoorstellingen CC Den Hoogen Pad seizoen 2018-2019 (Cultuurdienst, 2020).

De ticketkopers kwamen hoofdzakelijk uit de leeftijdscategorie 40-50 jaar (28%) gevolgd door de categorie 50-60 jaar (22%) en 60-70 jaar (17%). Bij deze grafiek dient opgemerkt te worden dat de leeftijdscategorie van 26% van de bezoekers niet gekend is (Cultuurdienst, 2020).



Figuur 82: Ticketkopers avondvoorstellingen volgens leeftijdscategorie seizoen 2018-2019 (Cultuurdienst, 2020).

Het aanbod van CC Den Hoogen Pad in Maldegem voldoet volgens de helft van de bevrageden betreffende het onderzoek van CultuurContentement (2018) aan de verwachtingen. Zo'n 30% is van mening dat het gemeenschapscentrum voldoende experimentele en vernieuwende projecten programmeert. Dat het

gemeenschapscentrum een goede plaats is om anderen te ontmoeten, beaamt ruim 60% van de bevroagde inwoners (CultuurContentement, 2018).

Aanbod: amateurkunsten

Ruim 60% van de bevroagde inwoners vindt dat de gemeente Maldegem voldoende aandacht besteedt aan gevestigde kunstenaars, schrijvers, etc. Met de stelling: "De gemeente creëert kansen voor nieuw artistiek talent" gaat zo'n 50% akkoord (CultuurContentement, 2018).

Sinds 2003 neemt de gemeente Maldegem jaarlijks de lokale coördinatie van de **Week van de Amateurkunsten** (WAK) op zich, waaraan gemiddeld 53 kunstenaars/-groepen deelnamen. Het Forum voor Amateurkunsten coördineerde dit event op landelijk niveau, maar zal dit in de toekomst niet meer doen. Vanaf 2019 moet het project #poweredbywak de WAK vervangen. Met dit project wil men de aandacht voor het lokaal artistiek talent verbreden naar 365 dagen per jaar. Organisatoren en kunstenaars kiezen zelf wanneer zij hun kunst aan het publiek willen tonen. 2019 wordt in Maldegem dus een overgangsjaar voor wat betreft de aandacht voor amateurkunsten. Het project Meetjeslandse Meesters zal het meesterschap van de lokale (amateur)kunstenaars alvast in de kijker zetten.

Aanbod: erfgoed

Maldegem is bijzonder rijk aan **onroerend erfgoed**. De gemeente telt 31 beschermde monumenten, bunkers en oorlogsmonumenten. De Sint-Barbarakerk en omgeving is beschermd als dorpsgezicht, de Papinglohoeve en omgeving als cultuurhistorisch landschap. Maldegem telt ook twee beschermde archeologische sites, namelijk de voormalige Romeinse versterking in Vake en Middelburg. Daarnaast telt Maldegem ook een kleine 300 erfgoeditems op de vastgelegde inventaris bouwkundig erfgoed. In 2020 voorziet het Vlaams Agentschap Onroerend Erfgoed een nieuwe vaststellingsronde.

Naast het onroerend erfgoed is er ook het **roerend** (voorwerpen) en **immaterieel** (verhalen, technieken) cultureel erfgoed van Maldegem. Hierin speelt het gemeentelijk archief van Maldegem (GAM) een belangrijke rol, net als de heemkundige kring Het Ambacht Maldegem. Ook het **literair erfgoed** is geenszins te onderschatten. Vooral figuren als mevrouw Courtmans-Berchmans en Victor De Lille hebben hun onuitwisbare stempel op het Maldegemse verleden gedrukt. Maldegem telt tot slot ook nog vier **privémusea** waaronder het Stoomcentrum, het Canadamuseum, de Smoufelbeekhoeve en Camera Obscura (Cultuurdienst, 2018).

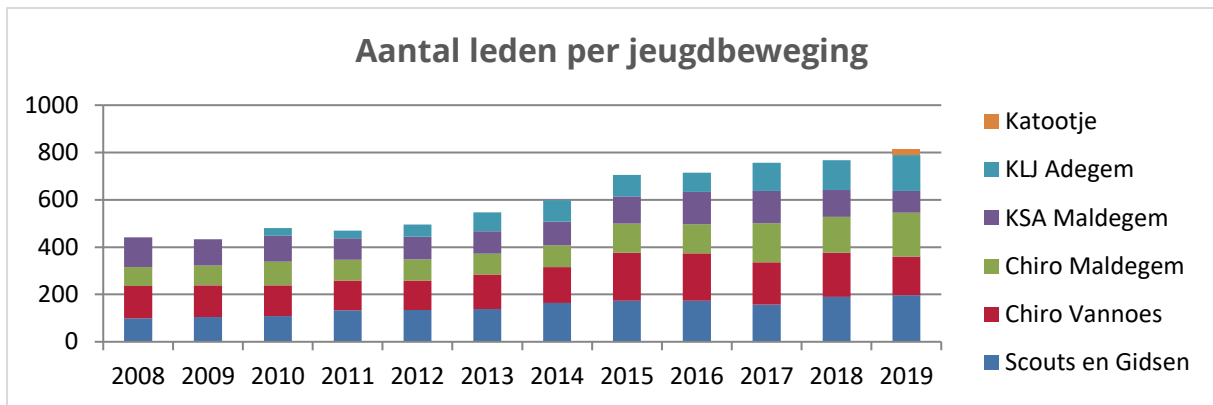
7. Jeugd

Voorzieningen

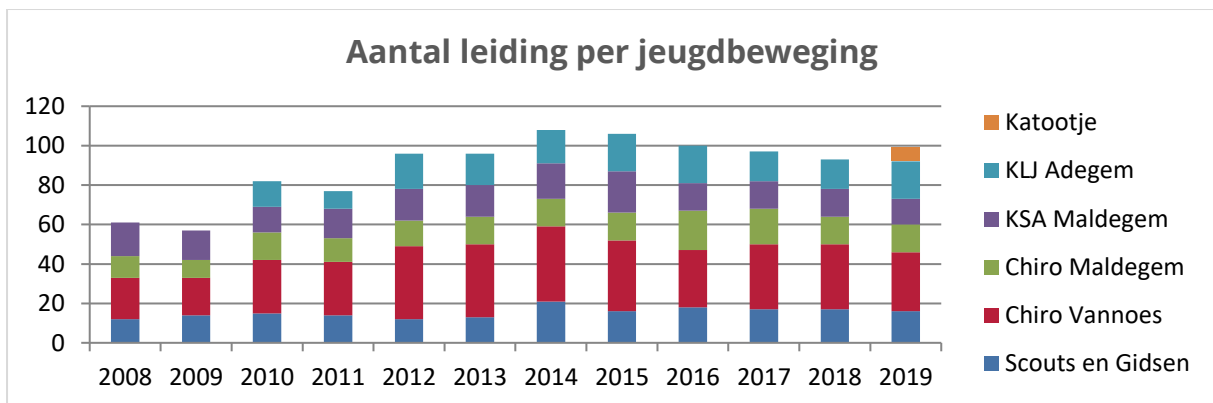
Volgens het overgrote deel van de Maldegemners (75%) zijn er voldoende **speelvoorzieningen** voor kinderen tot 12 jaar in de gemeente. In vergelijking met het Vlaams gewest (61%), scoort de gemeente goed. Meer dan de helft van de inwoners is van mening dat er voldoende geschikte plaatsen voor de jeugd zijn en dat er voldoende activiteiten voor ouderen zijn (Agentschap Binnenlands Bestuur, 2018).

Verenigingen

De gemeente Maldegem heeft in 2018 in totaal 767 leden en 93 leiders en leidsters binnen de **jeugdbewegingen**. Het aantal leden in de jeugdbeweging stijgt jaar na jaar. Chiro Vannoos is de grootste jeugdbeweging in Maldegem (leiding en leden samen). De jeugdbewegingen gaan jaarlijks op kamp waarvoor het gemeentebestuur jaarlijks een budget voorziet van € 8.000 subsidies om hen te ondersteunen (Jeugdendienst, 2018).



Figuur 83: Aantal leden per jeugdbeweging (Jeugddienst, 2020).

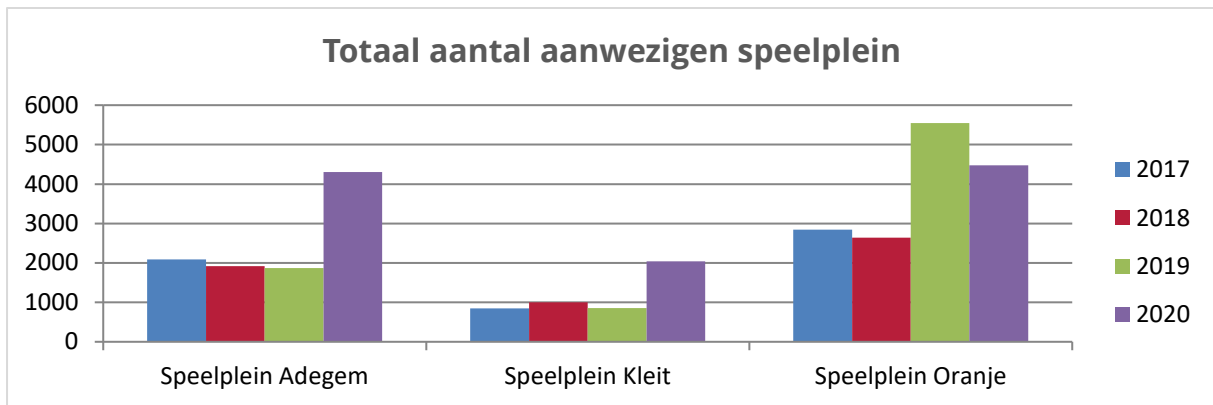


Figuur 84: Aantal leiding per jeugdbeweging (Jeugddienst, 2020).

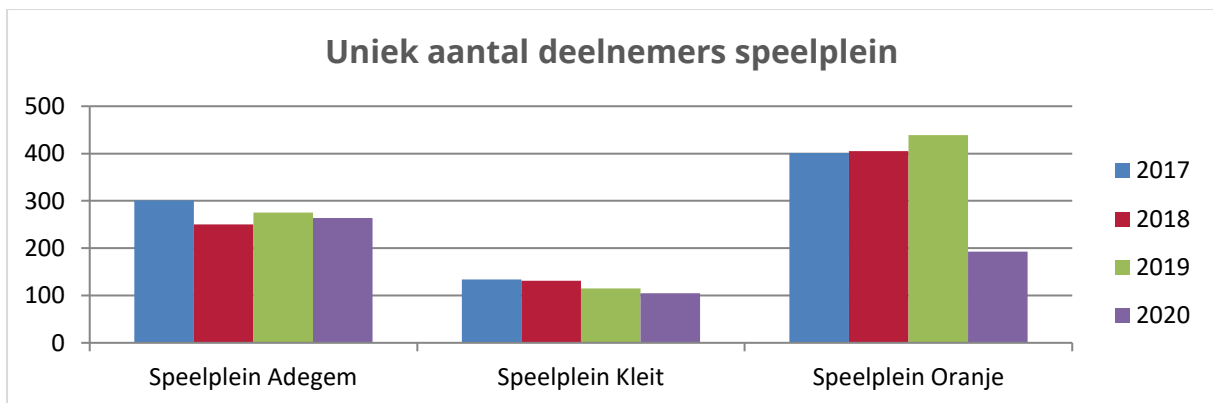
Aanbod

Iedere zomervakantie kunnen kinderen terecht bij de gemeentelijke **speelpleinwerking** in Adegem en Kleit. In Maldegem organiseert vzw Oranje ook jaarlijks een speelpleinwerking waar zowel jongeren met als zonder een beperking terecht kunnen. In 2020 waren er meer deelnemers aanwezig op de speelpleinen in Kleit en Adegem dan voorheen. Bij de speelpleinwerking van Oranje is er een daling. Het aantal unieke deelnemers daalt zeer licht in Adegem en Kleit, maar spectaculair bij de speelpleinwerking van Oranje. Hiervoor zijn verschillende redenen: verplicht vooraf inschrijven, angst bij ouder omwille van de coronacrisis, ouders die reeds andere oplossingen hadden gezocht door de lange onzekerheid of de speelpleinen konden doorgaan, het ontbreken van een fysieke promo-actie in de scholen... We kunnen echter wel vaststellen dat ze hun doelgroep, kinderen en jongeren met een beperking, wel bereiken. (Jeugddienst, 2020).

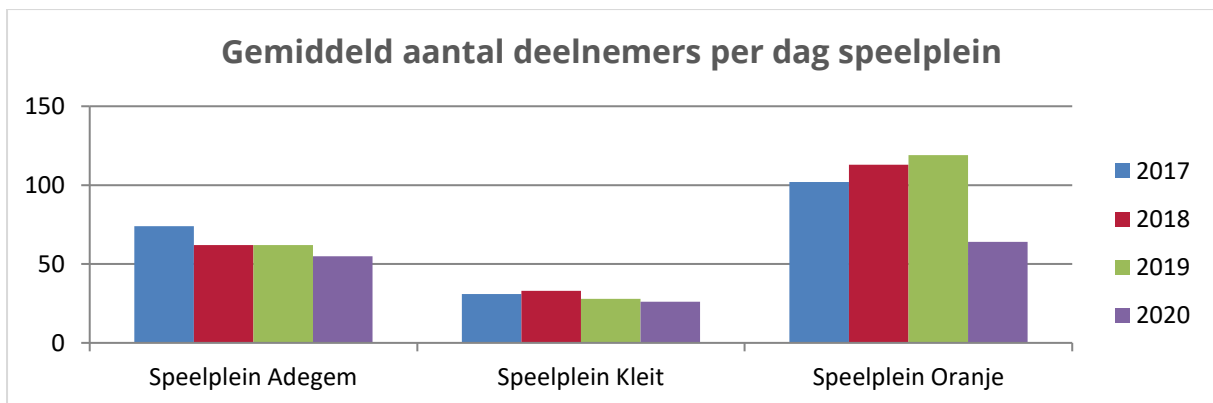
De spectaculaire stijging van het totaal aantal aanwezigen bij de speelpleinen Adegem en Kleit, terwijl het gemiddeld aantal deelnemers eerder constant blijft, valt te verklaren door de uitbreiding naar volle dagen en het feit dat er de hele zomer lang speelpleinwerking werd aangeboden.



Figuur 85: Totaal aantal aanwezigen speelplein (Jeugddienst, 2020).

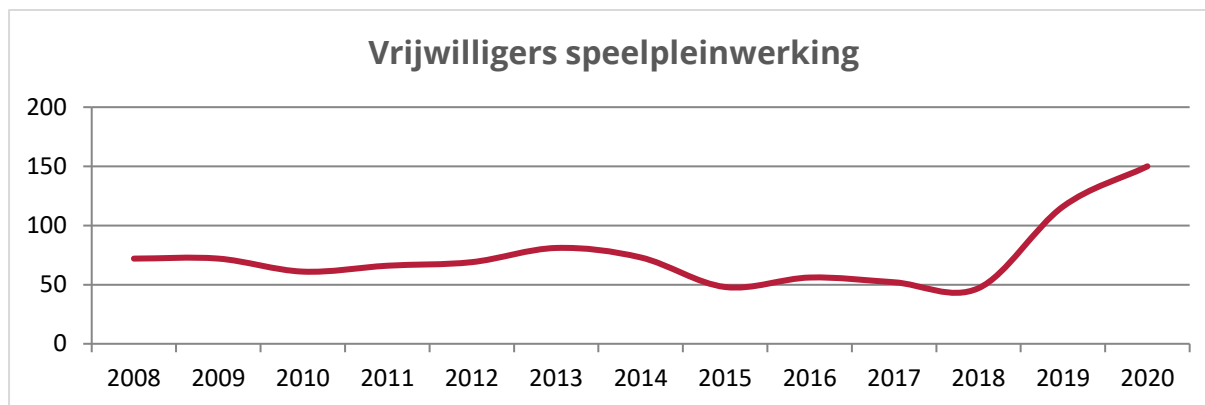


Figuur 86: Uniek aantal deelnemers speelplein (Jeugddienst, 2020).



Figuur 87: Gemiddeld aantal deelnemers per dag speelplein (Jeugddienst, 2020).

Het aantal **vrijwilligers** dat meehelpt tijdens de speelpleinwerking schommelde tot 2018 over de jaren heen. De voorbije twee jaar was er echter een groot engagement en in 2020 is het aantal vrijwilligers verdrievoudigd ten opzichte van 2018. (Jeugddienst, 2020)



Figuur 88: Vrijwilligers speelpleinwerking (Jeugddienst, 2020).

Tijdens de schoolvakanties van 2019 werden er in Maldegem 22 **grabbelpas**- (leeftijdscategorie 4 tot en met 9 jaar) en SWAP-activiteiten (leeftijdscategorie 10 tot en met 15 jaar) georganiseerd (Jeugddienst, 2020).

Jaarlijks vindt in het park van Maldegem de **Buitenspeeldag** plaats. Tijdens de zomervakantie wordt een **skate contest** georganiseerd samen met de lokale skaters, steppers en BMX'ers. Tot slot wordt jaarlijks met de Jeugdraad en het gemeentebestuur de **Dag Van De Jeugdbeweging, Monitorenverwendag** en de Nieuwjaarsreceptie voor het Maldegemse jeugdwerk georganiseerd (Jeugddienst, 2019).

Jong geweld in 't Meetjesland

In Maldegem zijn er zo'n 490 15- en 16-jarige inwoners. Dit komt overeen met zo'n 2% van de totale bevolking in Maldegem. 12% van de 15- en 16-jarige inwoners uit het Meetjesland zijn Maldegemmers. Enkel Evergem (18%) heeft meer 15- en 16-jarigen in de gemeente.

52% van het aantal 15- en 16-jarige Maldegemmers deden mee aan het belevingsonderzoek "Jong geweld in 't Meetjesland" uitgevoerd door de Regionale Jeugddienst Meetjesland in 2018. Enkele opvallende resultaten:

Uit het belevingsonderzoek van Regionale Jeugddienst Meetjesland blijkt dat de 15- en 16-jarige jongeren tevreden zijn over de sportinfrastructuur. In sporthal MEOS zou het wel vaak te warm zijn. De bevroegde jongeren vertoeven graag op de looppiste en in het park om er te joggen.

50% is van mening dat er voldoende geschikte plekken voor de jeugd zijn in de gemeente. De populairste rondhangplaatsen voor de jongeren zijn het Sint-Annapark, de Markt en het skatepark in Adegem. Bovendien werd ook fastfoodketen Mc Donalds vernoemd als een echte "*chillplek*". Jeugdhuis Redekiel is vrij bekend bij de jongeren. 42% is er al eens of regelmatig naartoe geweest. De 15- en 16-jarigen voelen zich wel te jong voor het jeugdhuis. De jongeren zijn vrij lovend over de nieuwe infrastructuur.

Volgens de jongeren is er veel leven in Maldegem als het gaat over uitgaan. Bijna 70% gaat regelmatig naar fuiven. 25% van de 15- en 16-jarigen gaat op café in Maldegem.

Het merendeel van de 15- en 16-jarigen voelt zich veilig in het verkeer als ze in Maldegem fietsen of wandelen. 7% voelt zich onveilig en 4% voelt zich heel onveilig. Voornamelijk het centrum en de N9 worden aangehaald als onveilig. Ook de afwezigheid van straatverlichting zorgt voor een erg onveiligheidsgevoel. Doordat de jongeren vaak een onveiligheidsgevoel hebben in het verkeer, worden zij vaak weggebracht door hun ouders met de wagen. De jongeren zijn daarenboven niet tevreden over de frequentie van de busritten naar Aalter in het weekend. Ook de verbinding tussen de deelgemeenten met het openbaar vervoer kan volgens hen beter.

41% van de jongeren geeft aan nog in Maldegem te wonen op de leeftijd van 30 jaar. De voornaamste redenen zijn: rustige en mooie woonomgeving, verbondenheid met de gemeente en de centrale ligging tussen steden Gent en Brugge en de nabijheid van de kust.

Bijna 60% van de 15- en 16-jarige jongeren is trots op Maldegem. Een van de redenen waarom de jongeren fier zijn: "het is een groene gemeente met veel faciliteiten voor de jeugd". "Er zijn echt te weinig fietspaden in het centrum" is een argument waarom de jongeren niet trots zijn op Maldegem.

146 van de bevroagde jongeren geven aan de jeugddienst niet te kennen, 155 jongeren weten niet of er jeugdraad in Maldegem is. De jongeren uit het Meetjesland willen vooral via de sociale media informatie krijgen over de gemeente of over de jeugddienst. De meest gebruikte sociale media zijn Snapchat en Instagram. Twitter wordt het minst gebruikt door de jongeren (Regionale Jeugddienst Meetjesland, 2019).

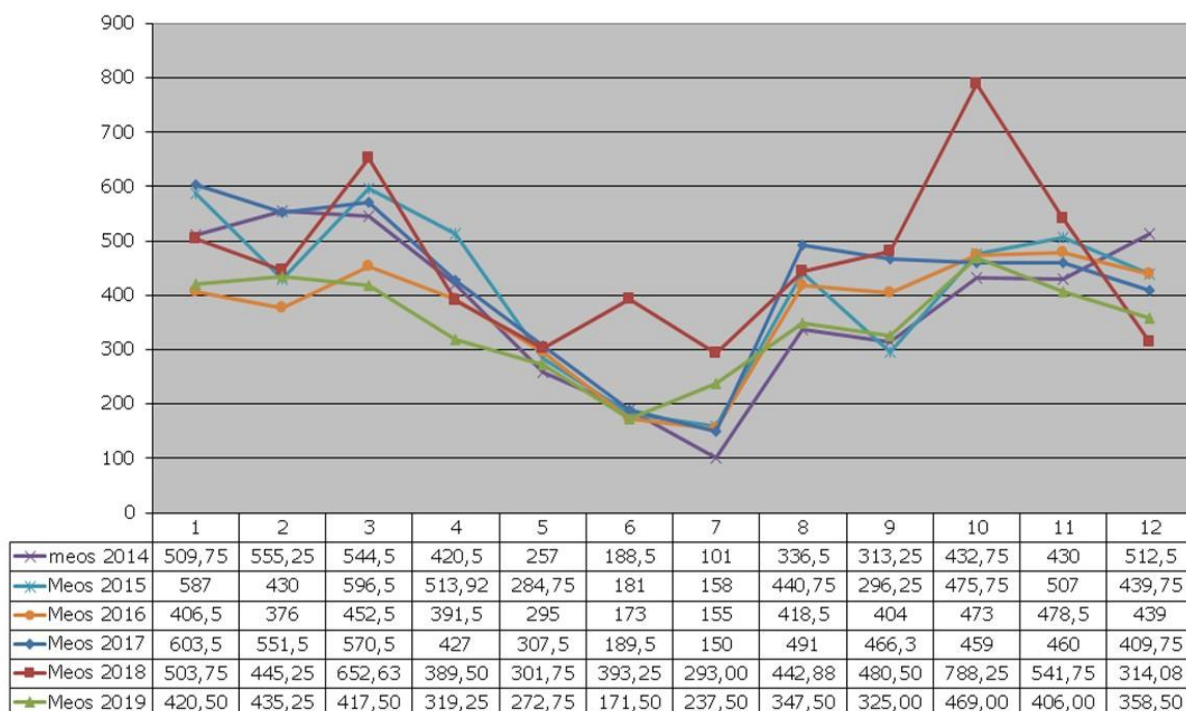
8. Sport

Voorzieningen

De helft van de inwoners geeft aan minstens wekelijks aan sport te doen. Meer dan de helft van de Maldegemmers (60%) hebben het afgelopen jaar nooit gebruik gemaakt van de **sportvoorzieningen** in de eigen gemeente, toch is 81% van de Maldegemse bevolking tevreden over de sportvoorzieningen in de gemeente. Het aantal sportaccommodaties per 1.000 inwoners bedraagt in Maldegem 3,44, dit komt ongeveer overeen met het gemiddelde in de Belfiuscluster (Agentschap Binnenlands Bestuur, 2018; 2019).

Maldegem heeft op het grondgebied twee sporthallen: Sporthal MEOS en **Sporthal De Berken**. In deze laatste sporthal gaat voornamelijk schoolsport door van de vrije basisschool de Kleiheuvel. Kadees vzw (kinderopvang) organiseert er ook omnisport. Daarnaast kan je er terecht voor badminton, tennis en zaalvoetbal. **Sporthal MEOS** is gelegen naast het **sportpark Maurice De Waele** en zal in 2020 10 jaar open zijn. Op deze site kan je onder andere een atletiekpiste, Finse piste, tennisterreinen en beachvolleybalterreinen terugvinden. Je kan er terecht voor sportkampen, sportlessen, schoolsport, schoolsportdagen, volleybal, mini-/zaalvoetbal, tafeltennis, hockey, badminton, basketbal, tennis, karate... De zalen van sporthal MEOS worden in de maanden januari en maart het meest gebruikt. In maart 2018 waren de zalen zo'n 652 uren bezet. Enkel tijdens de maand oktober 2018 werd de zaal meer uren gebruikt (788 uren). Tijdens de maanden juni en juli zijn de zalen jaar na jaar het minst bezet (Sportdienst, 2018).

overzicht gebruik MEOS

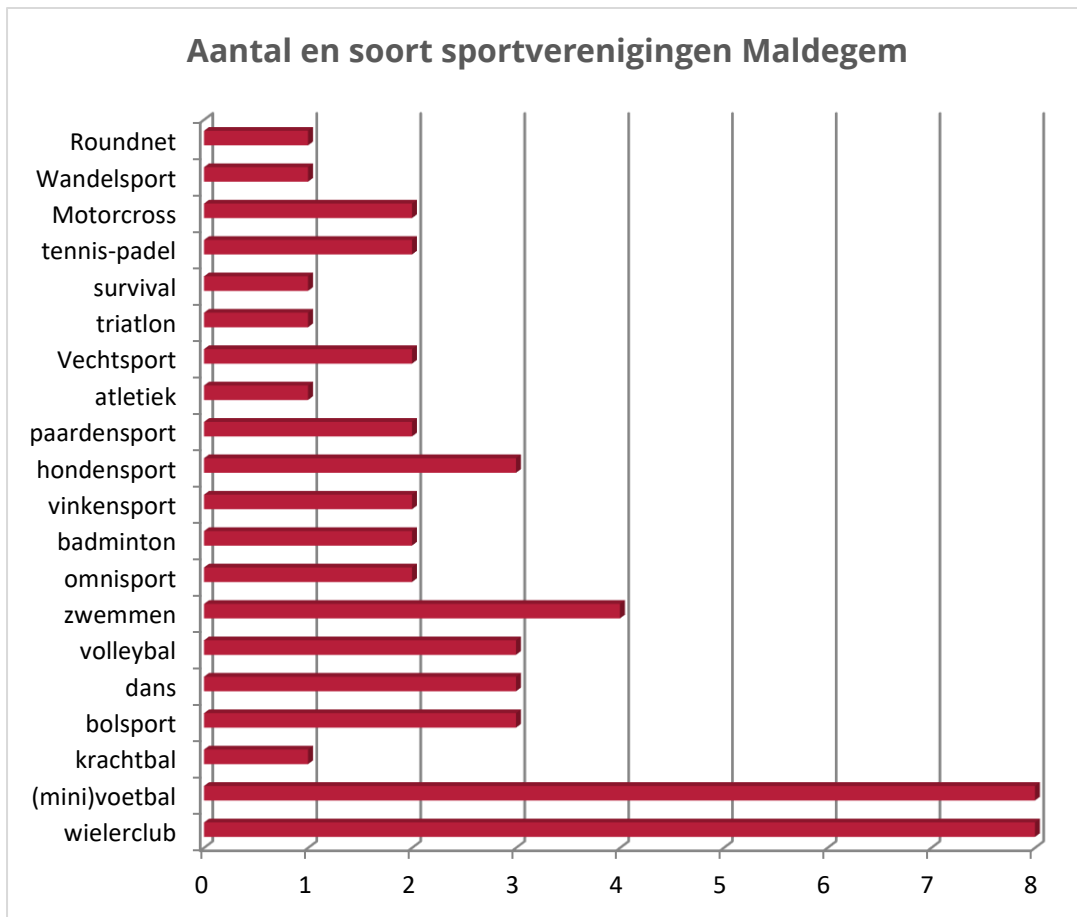


Figuur 89: Overzicht gebruik MEOS (Sportdienst, 2020).

Tot slot beschikt de gemeente Maldegem over een zwembad. Het **Sint-Annazwembad** zal in 2025 50 jaar bestaan (Sportdienst, 2018).

Verenigingen

In Maldegem zijn er 4 sportclubs per 1.000 inwoners, 2 sportclubs per 1.000 inwoners zijn aangesloten bij de gemeentelijke sportraad (Agentschap Binnenlands Bestuur, 2018). Er zijn voornamelijk wiel- en voetbalverenigingen. In totaal zijn er 47 erkende **sportverenigingen** en 52 sportclubs zijn aangesloten bij de sportraad (Sportdienst, 2020).

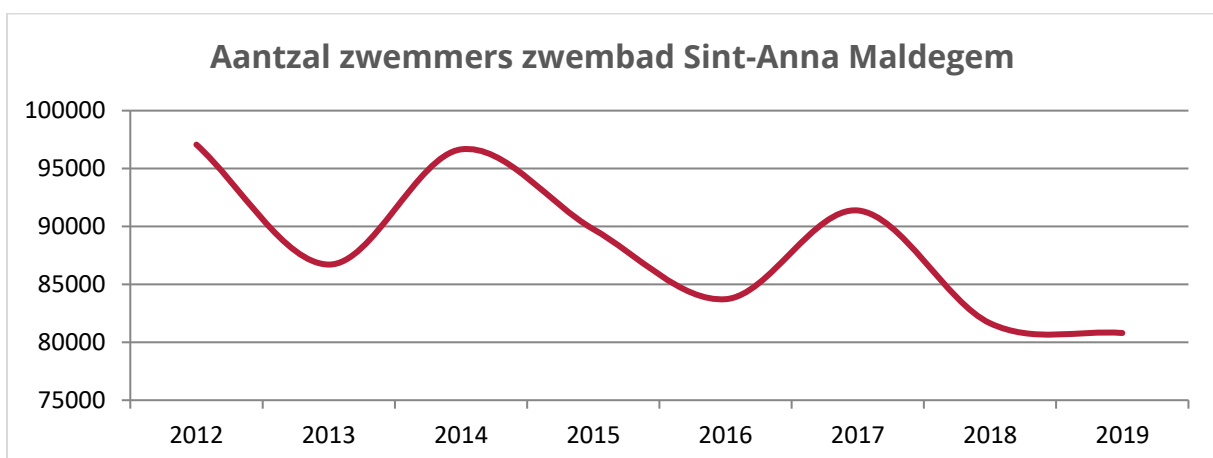


Figuur 90: Aantal en soort sportverenigingen Maldegem (Sportdienst, 2018).

Aanbod

In 2019 namen 2.1755 kinderen deel aan een **sportkamp** georganiseerd door de gemeente. In 2018 namen 1.193 leerlingen deel aan schoolsport of naschoolse sport. 78 werknemers genoten van het aanbod Sport Op Het Werk in 2018 (Vlaanderen, 2018).

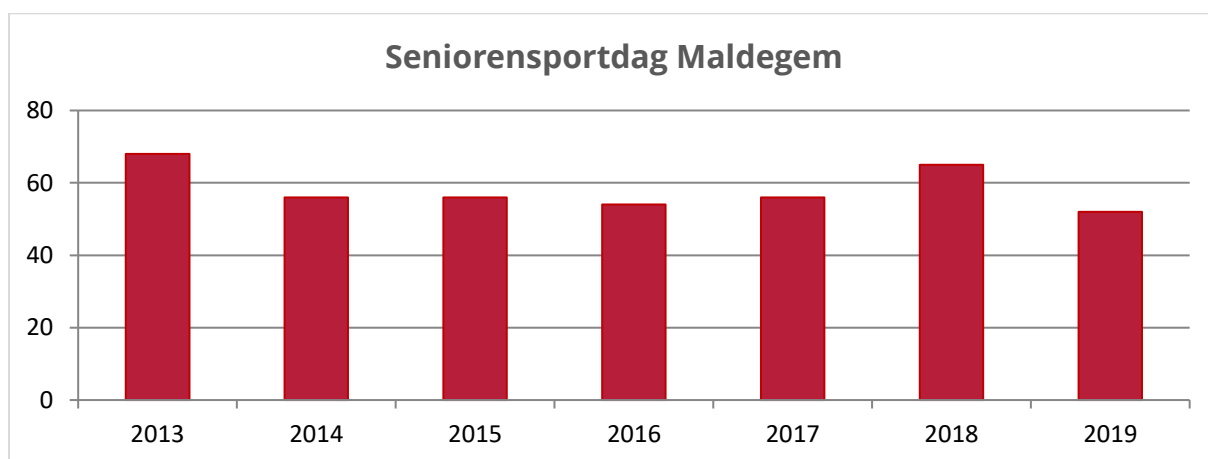
Start to crawl, senioren-, sfeer- en familiezwemmen zijn slechts enkele activiteiten uit het ruime **zwemaanbod**. Het bezoekersaantal kent na twee opeenvolgende jaren van afname, terug een sterkere toename. In 2017 waren er 10% meer zwemmers dan in 2016 (Sportdienst, 2018).



Figuur 91: Aantal zwemmers zwembad Sint-Anna Maldegem (Sportdienst, 2020).

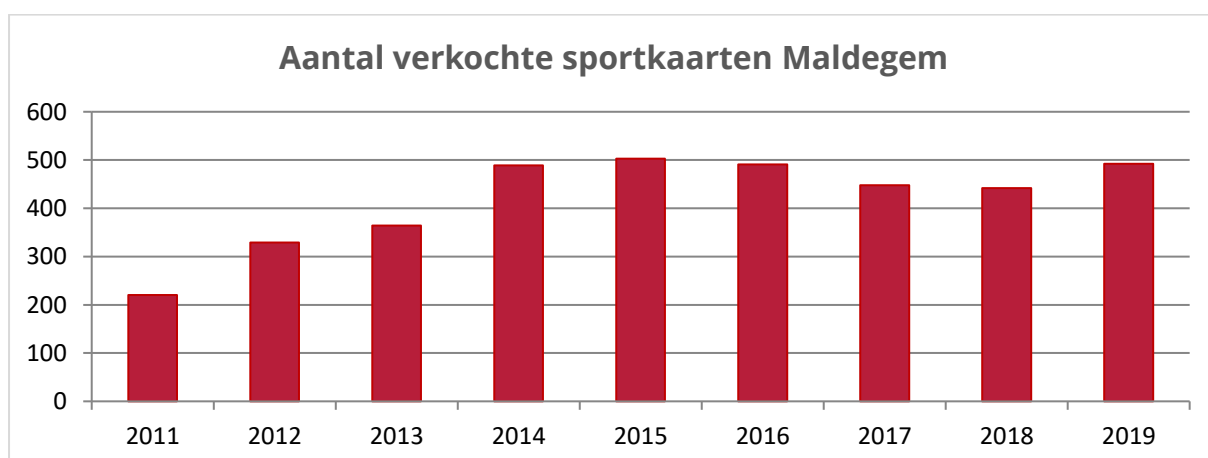
Jaarlijks organiseert het AGB Maldegem de **Ethias Cross**, een internationale veldrit in het Sint-Annapark waar elk jaar de top van het veldrijden het tegen elkaar opnemen. Deze cross is de eerste cross na het WK veldrijden en wordt daarom ook gezien als de herkansing van het WK. Op het programma staan 4 wedstrijden: masters, amateurs, elite dames en elite heren. Elk jaar zijn er zo'n 5.000-tal bezoekers. Voor de leerlingen van het 3^{de}, 4^{de} en 5^{de} leerjaar van de Maldegemse scholen wordt een **Kidsparkcross** georganiseerd. De kinderen leren behendigheid met de fiets, rijden een stuk van het parcours van de Brico Cross en krijgen meer uitleg over het materiaal van een fiets (Sportdienst, 2018).

Daarnaast wordt in januari jaarlijks een **seniorenspordag** georganiseerd. In 2019 waren er 52 deelnemers. In 2018 werd voor de tweede maal **Sport-4-Specials** georganiseerd door de Meetjeslandse Burensportdienst. Er waren zo'n 65-tal deelnemers (Sportdienst, 2020).



Figuur 92: Seniorenspordag Maldegem (Sportdienst, 2020).

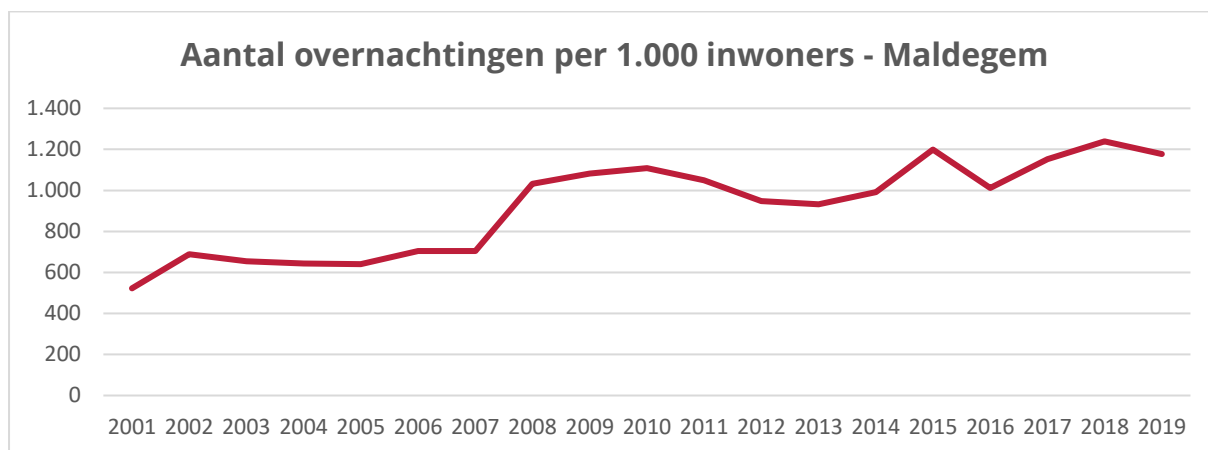
De **sportkaart** is een tienbeurtenkaart voor verschillende (avond)activiteiten die door volwassenen kunnen worden gevolgd in sporthal MEOS. Met de sportkaart kan je onder andere lessen volgen van aerobics-bbb, fitgym ball, pilates, yoga, step-bbb, sportelcircuit, pilates+, bounce aerobic, tai chi en fatburner. Een sportkaart kost € 35 en zorgt er bovendien voor dat de deelnemer verzekerd is. Het aantal verkochte sportkaarten steeg in de periode 2011-2015. Sinds 2016 nam het aantal verkochte sportkaarten af, maar in 2019 viel opnieuw een stijging te noteren (Sportdienst, 2020).



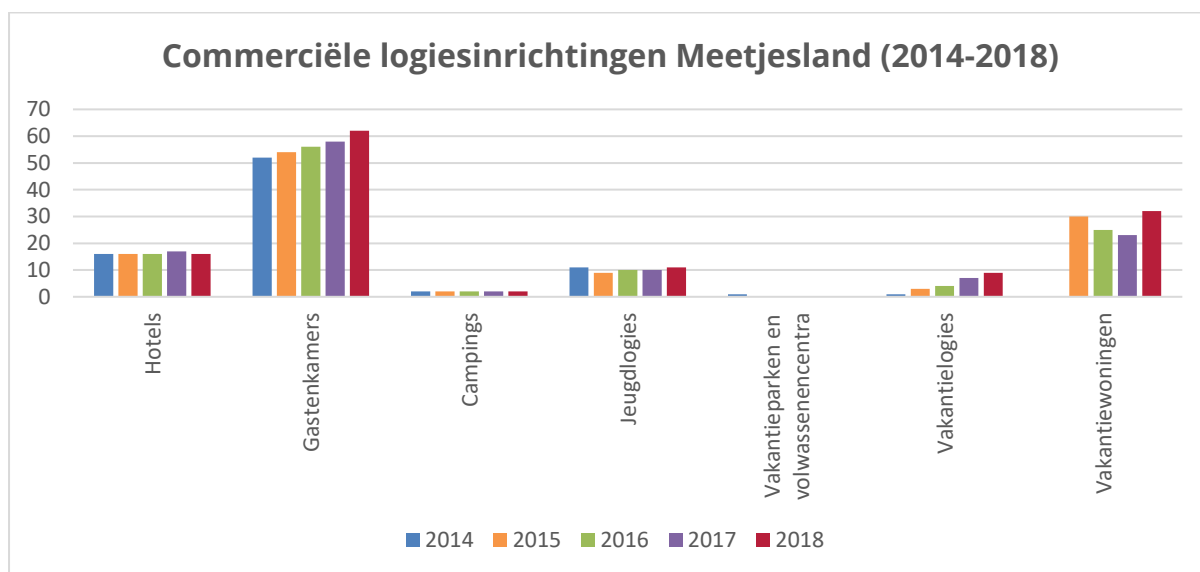
Figuur 93: Aantal verkochte sportkaarten Maldegem (Sportdienst, 2018).

9. Toerisme

De toeristische aantrekkelijkheid van de gemeente Maldegem is in de periode 2011-2016 bijna verdubbeld. De verhouding van het aantal overnachtingen ten opzichte van 1.000 inwoners bedraagt in 2019 1.177. Het aantal overnachtingen ten opzichte van het aantal bedden bedraagt in 2015 95,56. Maldegem scoort beter dan het gemiddelde van de Belfiuscluster (46,58). Alleen Knesselare en Beernem hebben een hogere toerismecapaciteit in vergelijking met de andere gemeenten uit de Belfiuscluster. In het Meetjesland zijn er voornamelijk gastenkamers en vakantiewoningen gevestigd (Agentschap Binnenlands bestuur, 2019; Toerisme Vlaanderen, 2019).



Figuur 94: Aantal overnachtingen per 1.000 inwoners (Agentschap Binnenlands Bestuur, 2020).



Figuur 95: Commerciële logiesinrichtingen Meetjesland (Toerisme Vlaanderen, 2019).

Tot slot is bijna 80% van de inwoners tevreden over het aanbod van restaurants en eetcafés in de gemeente, slechts de helft (53%) is tevreden over het uitgangseven (Agentschap Binnenlands Bestuur, 2018).



Uitdagingen voor de toekomst:

*Het nastreven van gelijke kansen voor iedereen is een opdracht van elk bestuursniveau. Het lokaal bestuur kan hierin een voorbeeldfunctie vervullen door aandacht te hebben voor een **gelijke toegang** van (jonge)*



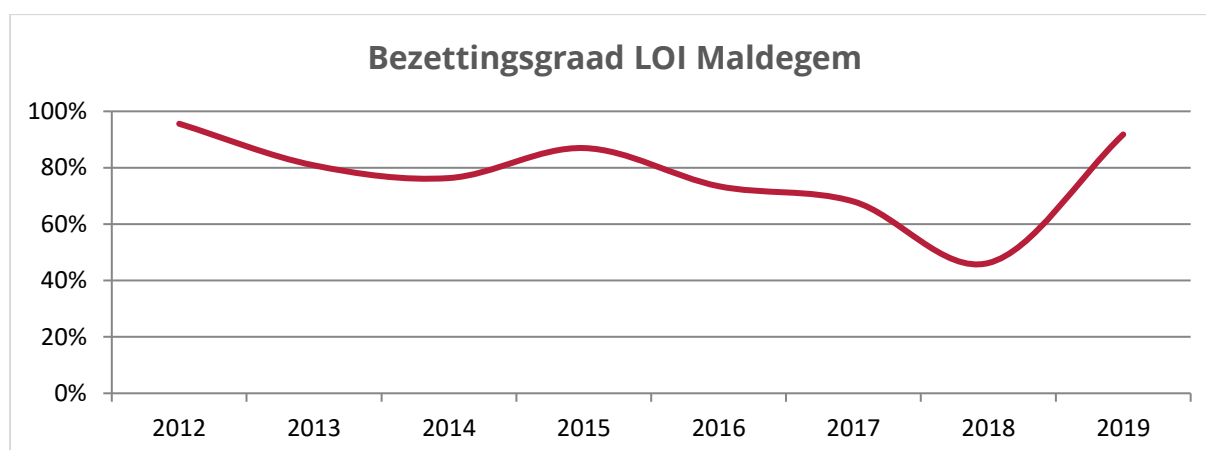
*mannen en (jonge) vrouwen tot vrijetijdsactiviteiten. Daarnaast kan het lokaal bestuur ook inzetten op het stimuleren van **participatie** aan vrijetijdsactiviteiten.*

10. Inburgering en integratie

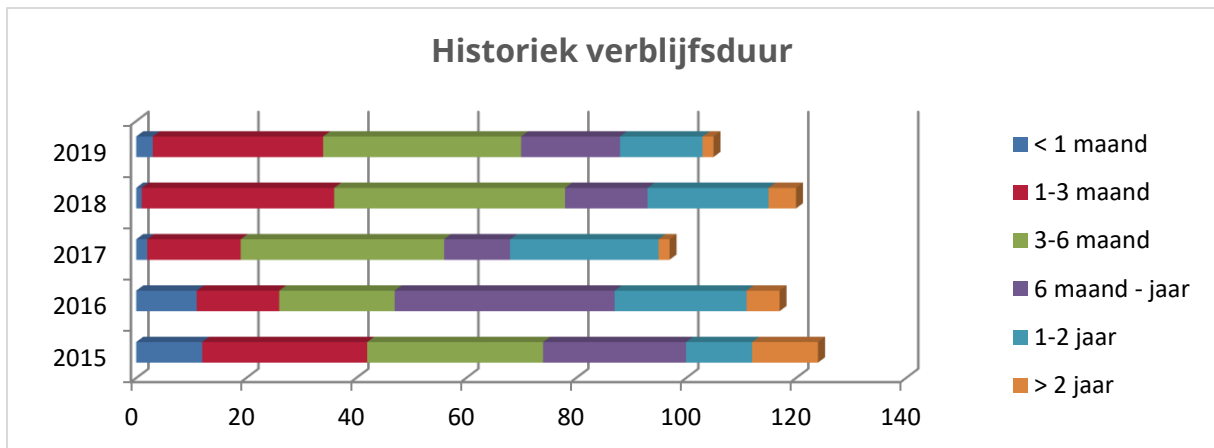
Slechts 59% van de Maldegemnaars geeft aan dat de mensen uit een andere cultuur sympathiek blijken te zijn wanneer men ze leert kennen. Bovendien is 32% van mening dat er in Maldegem te veel mensen uit een andere cultuur wonen. De Maldegemnaars hebben meer moeite met mensen uit een andere cultuur dan de gemiddelde Vlaming (Abbeloos, Boeykens & Stevens, s.d.).  

In Maldegem hebben 29 inburgeraars een inburgeringsattest behaald. Hiermee doet Maldegem het beter in vergelijking met de gemeenten uit de VRIND indeling platteland waar er 9 inwoners een attest behaalden. 58 meerderjarige personen hebben zich aangemeld bij een onthaalbureau en 44 personen ondertekenden een inburgeringscontract in 2017 (Agentschap Binnenlands Bestuur, 2017a).

Het OCMW van Maldegem startte in 2000 een **eerste Lokaal Opvanginitiatief (LOI)** op. Het OCMW verzekert aan elke bewoner van het LOI huisvesting, materiële steun, medische steun, sociale, psychosociale en administratieve begeleiding en de mogelijkheid tot het volgen van Nederlandse lessen. In 2015 was er een stijging van het aantal asielvragen wat tot gevolg had dat ook de bezettingsgraad steeg. Vanaf 2016 is er een lichte daling op te merken in de bezettingsgraad, maar in 2019 was er opnieuw een hoge bezetting. Het LOI beschikt over 40 effectieve plaatsen: 27 plaatsen voor families en 13 voor alleenstaande mannen. In 2018 verbleef de meerderheid zo'n 3 tot 6 maand in het LOI. Slechts een minderheid verblijft langer dan 2 jaar in het LOI. In 2019 telde ons LOI 18 verschillende nationaliteiten. De meeste mensen komen uit Syrië, Venezuela, Burundi en Eritrea. (OCMW Maldegem, 2019).



Figuur 96: Bezettingsgraad LOI (OCMW Maldegem, 2020).



Figuur 97: Historiek verblijfsduur (OCMW Maldegem, 2020).

Uitdagingen voor de toekomst:

Ongelijkheid in en tussen landen moet teruggedrongen worden volgens de 10^{de} Duurzame Ontwikkelingsdoelstelling. Een lokaal bestuur kan ongelijkheden tussen haar burgers op haar grondgebied aanpakken door in te zetten op integratie en inburgering van nieuwkomers en opvang van nieuwkomers en vluchtelingen.



De 17^{de} doelstelling stelt **vrede**, veiligheid en sterke publieke diensten **voor iedereen** voorop. Een gemeentebestuur kan deze doelstelling helpen behalen door burgers te ondersteunen om hun rechten te kunnen uitoefenen en door een beleid te voeren gebaseerd op de inburgerings- en integratiemonitor (LIM).



SAMENVATTING

- 55% van de Belgische burgers gebruikt internet voor de interactie met de overheid
- 57% van de Maldegemnaren is tevreden over de digitale dienstverlening van de gemeente
- De website van de gemeente scoort een 8,2/10 in de grote gemeentetest van Het Nieuwsblad. Het gemiddelde is 6,6/10.
- Maldegem scoort beter dan buurgemeenten op vlak van digitale maturiteit
- Maldegem App: digitaal platform en communicatiemiddel met burger

Gemeentefonds:

- Geen invloed

Beleidsvragen:

- Hoe kunnen we de digitale publieke diensten organiseren?
- Hoe kunnen we door IT slim in te zetten, het verschil maken voor de burger?
- Hoe kunnen we nog meer en beter (digitaal) communiceren met de burger?
- Hoe kunnen we de digitale maturiteit nog meer verhogen?
- Moeten we de Maldegemnaren meer bewustmaken van de economische en ecologische gevolgen van e-commerce ?


4. Technologie

1. Informatisering

De **Digitale Economy and Society Index (DESI)** is een index ontwikkeld door de Europese Commissie waarmee veranderingen in de landen met het oog op een digitale economie in de samenleving kunnen worden beoordeeld. Hij omvat 31 indicatoren opgebouwd rond vijf componenten: connectiviteit, menselijk kapitaal, internetgebruik, integratie digitale technologie en onlineoverheidsdiensten. België heeft een score van 0,61 en staat hiermee op de achtste plaats op de ranglijst van de DESI van 2018. Hoewel deze score verbeterd is ten opzichte van 2016 (0,59) is België twee plaatsen gedaald ten voordele van het Verenigd Koninkrijk en Ierland. België behoort nog steeds tot de koplopersgroep samen met onder andere Denemarken, Finland, Nederland en Zweden, Verenigd Koninkrijk en Ierland. De sterke punten zijn connectiviteit en integratie van digitale technologie in ondernemingen. België scoort matig op het vlak van digitale overheidsdiensten, zowel wat de beschikbaarheid als het gebruik betreft (FOD Economie, K.M.O., Middenstand en Energie, 2019).

Bijna 100% van de ondernemingen gevestigd in België hebben toegang tot het internet. 86% van de huishoudens beschikt over een **internetverbinding** in 2016. 86% van de personen die in België verblijven gebruiken het internet op regelmatige basis. België scoort hoger dan het Europese gemiddelde (81%). Hoofdzakelijk voor het versturen en ontvangen van e-mails, opzoeken van info over goederen en diensten en deelnemen aan sociale netwerken zoals Facebook en Twitter, wordt internet gebruikt (FOD Economie, K.M.O., Middenstand en Energie, 2019).

Zo'n 10% van de in België gevestigde personen tussen 16 en 74 jaar heeft nog nooit **internet** gebruikt. De **digitale kloof** varieert naargelang de leeftijd. De kloof is bijna verdwenen bij de 16-24-jarigen (1%), maar is wel nog aanwezig bij de leeftijdscategorie 55 tot 74 jaar (25%) (FOD Economie, K.M.O., Middenstand en Energie, 2019).

De Belgische internetgebruikers gebruiken het vaakst een mobiel toestel om op het internet te surfen. De smartphone staat daarbij voorop (82%), gevolgd door laptop of notebook (67%), vaste computer (45%) en tablet (43%). Ook het gebruik van de smart-tv stijgt: in 2018 gaf 16% aan zijn tv te gebruiken om op het internet te surfen. In 2016 was dat nog 11% (Statbel, 2019). 

2. E-commerce

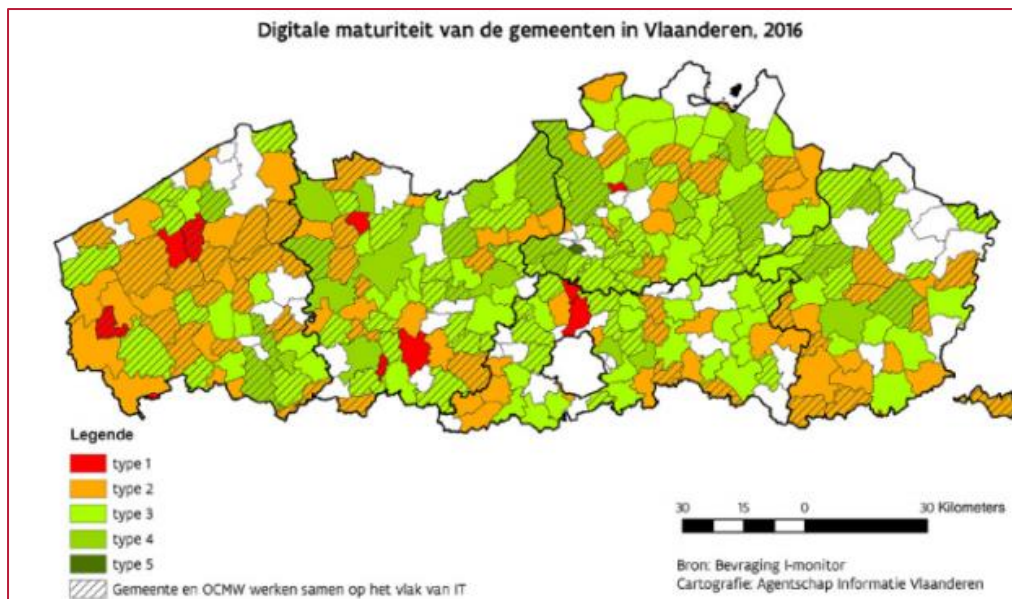
9,08 miljard euro wordt online uitgegeven aan 85,2 miljoen aankopen. Dit komt overeen met 16% van de uitgaven in België. **E-commerce** wint in België steeds meer aan populariteit. In 2008 kocht 21% van de bevolking tussen 16 en 74 jaar producten of diensten voor privégebruik op het internet. In 2017 steeg dit percentage tot 57%. Vooral kleding en sportgerief, toeristische verblijfsaccommodaties en tickets voor evenementen worden online gekocht. Ongeveer 8 op 10 personen uit de bevolkingsgroep met een hoog gezinsinkomen koopt online, slechts 3 op 10 uit de bevolkingsgroep met een laag inkomen. 23,6% heeft nog nooit online aankopen gedaan voor privédoeleinden (FOD Economie, K.M.O., Middenstand en Energie, 2018; 2019; Provincie Oost-Vlaanderen, 2017).

3. Digitale overheid

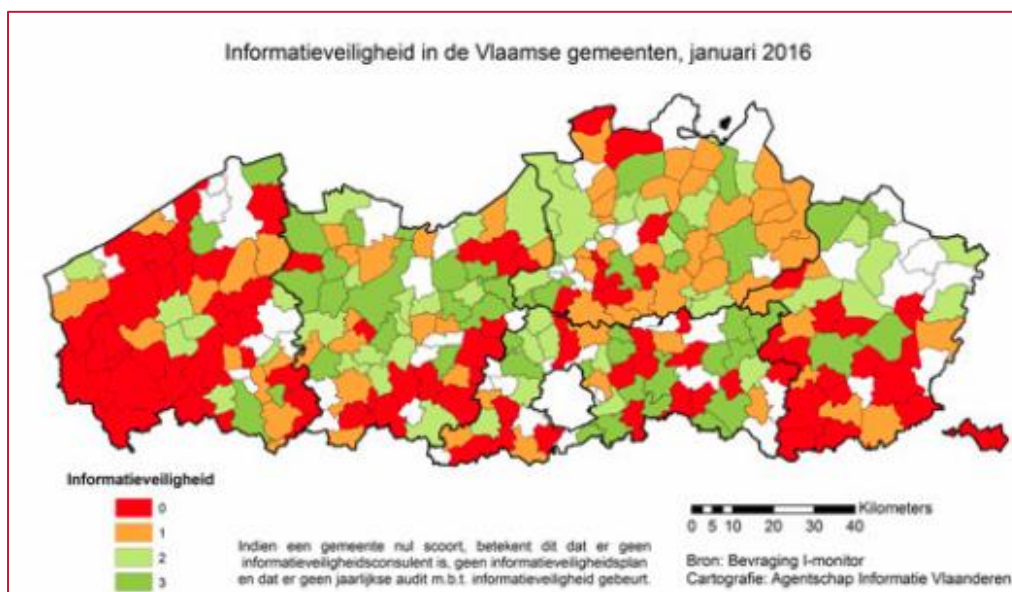
België staat op de 15^{de} plaats inzake digitale overheidsdiensten. België zet hier een matig resultaat neer. Voor het percentage internetgebruikers die online ingevulde formulieren doorsturen naar de overheid en voor de kwaliteit van de digitale overheidsdiensten voor ondernemingen hinkt ons land achterop. Ook op het vlak van **e-government** kan België nog heel wat verbeteren. Slechts 55% van de Belgische bevolking maakt gebruik van e-government. Opmerkelijk is wel dat België een enorme voorsprong heeft met de elektronische identiteitskaart (FOD Economie, K.M.O., Middenstand en Energie, 2019).

Meer dan de helft (57%) van de Maldegemnaren is tevreden over de digitale dienstverlening van het lokaal bestuur (Agentschap Binnenlands Bestuur, 2018). Bovendien scoort de website van het gemeentebestuur een mooie 8,2/10 in de grote gemeentest van de Het Nieuwsblad (2017). ¹⁶

Op het vlak van **digitale maturiteit** staat Maldegem opmerkelijk sterk ten opzichte van de omliggende lokale besturen. Uit de I-monitor blijkt dat Maldegem tot de op één na hoogste categorie (type 4) behoort. Dit duidt onder andere op het feit dat de hele organisatie gebruik maakt van authentieke gegevensbronnen, dat kwaliteit en hergebruik belangrijke aandachtspunten zijn en dat een groot aantal diensten volledig digitaal kunnen afgenomen worden via het digitale loket. Bovendien scoort Maldegem ook goed op het vlak van informatieveiligheid (Agentschap Binnenlands Bestuur, 2016a).



Kaart 9: Digitale maturiteit van de gemeente in Vlaanderen (Agentschap Binnenlands Bestuur, 2016a).




Kaart 10: Informatieveiligheid in de Vlaamse gemeenten (Agentschap Binnenlands Bestuur, 2016a).

Sinds september 2019 hebben de Maldegemnaars de mogelijkheid om **“Mijn Burgerprofiel”** van het Agentschap Informatie Vlaanderen te raadplegen via de gemeentelijke website. Mijn Burgerprofiel is een plaats waar inwoners alle eigen officiële gegevens en informatie van overheden kunnen terugvinden. Zowel op Vlaams, federaal als lokaal niveau. Mijn Burgerprofiel bevat onder meer gegevens over diploma's, studietoelagen, kinderbijslag, woning, gezin en loopbaan (Maldegem, 2019).

De **hoofdbibliotheek** in Maldegem is digitaal helemaal mee. Er is een digitaal zelfscansysteem, automatische inleverbus, booktubes (digitale videoverslagen van boeken), coderdojo-sessies (workshop programmeren) voor kinderen en jongeren. De Maldegemnaar kan in de bib ook terecht bij het Fablab, een soort digitale werkplaats (Maldegem, 2018).



In september 2018 lanceerde het lokaal bestuur van Maldegem de **Maldegem App**. De app is in de eerste plaats een informatie- en communicatiekanaal voor de burger met de gemeentediensten. Daarnaast vormt de app ook een digitaal platform om op een eenvoudige manier in contact te komen met handelaars, verenigingen en zorgverstrekkers (Maldegem, 2018). 

Afbeelding 3: Beleef Maldegem in 1 app (Maldegem, 2018).

Uitdagingen voor de toekomst:

*De **digitale transformatie** is volop aan de gang bij de lokale besturen. Ook het lokaal bestuur van Maldegem mag de boot niet missen om dienstverlening naar de burger toe scherper te stellen, om de processen te digitaliseren en om zo digitale publieke diensten te organiseren. Slim ingezette IT middelen kunnen het verschil maken voor de burger. Door het verzamelen van slimme info kan het beleid gestuurd worden en*



*kan het leven van de burger aangenamer worden gemaakt. Door gebruik te maken van een veelheid van sensoren en trackers (**internet of things**) kunnen heel wat zaken worden gemeten. Denk maar aan de verkeersdrukke, luchtkwaliteit, hoeveelheid afval in de publieke vuilnisbakken... Deze metingen zorgen ervoor dat je als gemeente in realtime kunt ingrijpen en de beschikbare middelen doelgerichter kunt inzetten.*



SAMENVATTING

- Betonsnelheid Maldegem: 464 m²/dag. Het gemiddelde is 201 m²/dag.
- In Maldegem komen er heel wat verkavelingen bij
- CO₂ -emissie: 119 122 ton
- Energiecertificaten (EPC) in Maldegem scoren beter dan gemiddeld
- 83% van de Maldegemmers is tevreden over de huisvuilvoorzieningen
- 32% geeft aan vaak tot altijd last te hebben van zwerfvuil in de buurt
- 6% van de totale oppervlakte bestaat uit bos
- Slechts 0,13% van de totale oppervlakte van de gemeente is te saneren oppervlakte
- De luchtkwaliteit in Maldegem scoort gemiddeld gezien goed. De kwaliteit van de lucht in het centrum en aan drukke wegen kunnen beter
- Maldegem zal om de 2 tot 4 jaar lijden onder uitzonderlijke droogte tegen 2050
- 7 windturbines in Maldegem

Gemeentefonds 2019:


- Open ruimte:
 - Maldegem krijgt € 52,47/inw. – Vlaams gemiddelde: € 24,28/inw.
 - Van hoog naar laag staat Maldegem op 69^{ste} plaats op 300 gemeenten
 - Open ruimte weegt 21,32% door in totaal ontvangen bedrag GF

Beleidsvragen:

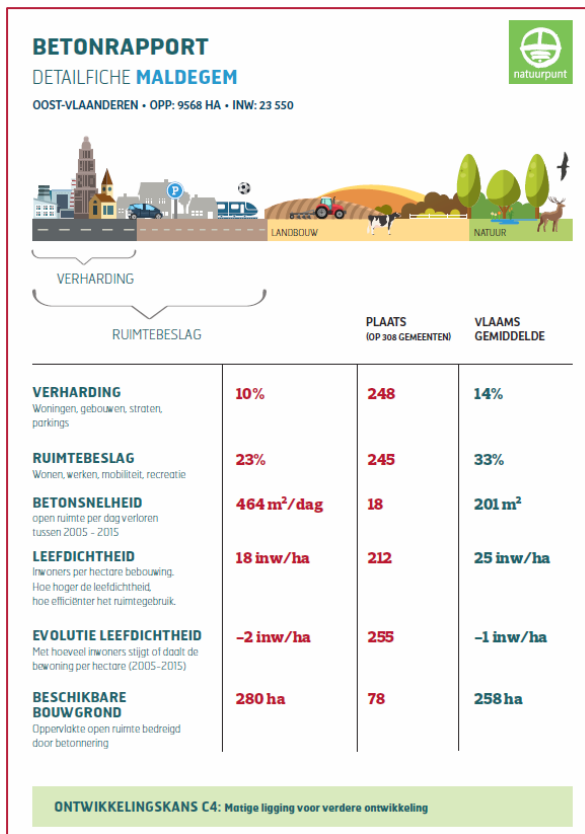
- Hoe kunnen we het verdwijnen van open ruimte tegengaan?
- Hoe kunnen we versnippering van bestaande open ruimte tegengaan?
- Hoe kunnen we zorgen voor een duurzame gemeenschap?
- Hoe kunnen we de CO2-uitstoot verlagen?
- Hoe kunnen we de negatieve effecten van de klimaatopwarming in de streek verzachten?
- Hoe kunnen we een groter draagvlak bij de burger creëren om klimaatplannen uit te voeren?
- Hoe kunnen we de luchtkwaliteit verbeteren?
- Hoe verzekeren we dat het beschikbare areaal van bouwgrond op tijdige, correcte en betaalbare wijze op de markt komt?
- Welke alternatieve energiebronnen kunnen in Maldegem verder ontwikkeld worden?
- Hoe bevorderen we de circulaire economie in Maldegem?

5. Ecologie

1. Open ruimte

In Vlaanderen verdwijnt de **open ruimte** snel. Om een gebrek aan open ruimte te voorkomen heeft de Vlaamse regering het Beleidsplan Ruimte Vlaanderen opgesteld. Dit plan stelt dat er in 2040 geen open ruimte meer mag verdwijnen. Om dit plan te doen slagen werd een betonstop ingevoerd. Dit wil zeggen dat er geen bijkomend inname meer van landbouwgrond en natuur mag plaatsvinden. De lokale besturen staan in voor de realisatie hiervan. 

Maldegem scoort goed in vergelijking met andere Vlaamse gemeenten op het vlak van **verharding** 10% (tegenover 14% Vlaams gemiddelde) en **ruimtebeslag** 23 % (tegenover 33% Vlaams gemiddelde) in de



periode 2005-2016. Met verharding wordt verwezen naar de oppervlaktes waarvan de aard en/of toestand van het bodemoppervlak gewijzigd is door het aanbrengen van artificiële, (semi-) ondoorlaatbare materialen waardoor essentiële ecosysteemfuncties van de bodem verloren gaan. Het ruimtebeslag duidt op de ruimte ingenomen door onze nederzetting, dus door huisvesting, industriële en commerciële doeleinden, transportinfrastructuur, etc. Parken en tuinen behoren hier ook toe.

Maldegem haalt een minder goede score op het vlak van de **betonevolutie**. De indicator "betonsnelheid" (m²/dag) geeft dit duidelijk weer. In Maldegem bedraagt dit 464m²/dag (periode 2005-2016), zowat de helft meer dan het gemeentelijk gemiddelde van 201m²/dag. Hiermee behoort Maldegem tot een van de slechtste leerlingen van de klas ten opzichte van de andere Meetjeslandse gemeenten (Natuurpunt, 2018).

Figuur 98: Betonrapport - detailfiche Maldegem (Natuurpunt,2018).

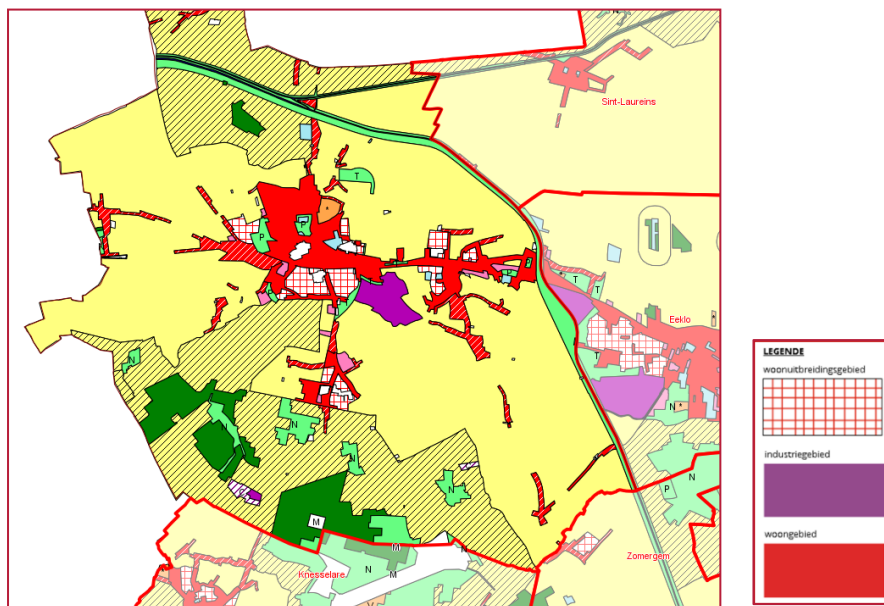
In de gemeente Maldegem komen er heel wat **verkavelingen** bij. Onderstaande tabel geeft de verschillende verkavelingen weer die eind oktober 2018 gekend waren (Dienst Ruimtelijke Ordening, 2018).

straatnaam	aantal	soort
Testenhoek	8	woningen
Koningin Astridlaan (care for life)	9	woningen
Koningin Astridlaan (care for life)	238	serviceflats
Koningin Astridlaan (De Coninck)	95	woningen
Gotjensstraat	21	woningen
Mottedreef	10	woningen
Lekvijvers	16	woningen
Stapmolen	5	woningen
Tricojoca	31	woningen

Haringrokerij	44	woningen
Hof ter Ede	56	appartementen
Hof ter Ede	71	zorgappartementen
Nieuwhofdreef	6	woningen
Hoeredreef	7	woningen
Heirweg	5	woningen
Vierwegse/Murkel	6	woningen
Croonestraat	7	woningen
Molinehof	9	woningen
Papaverhof	42	woningen
Houtstuk	27	woningen
De Geuzen	61	woningen
Oude Molenweg	31	woningen
Bloemestraat	62	assistentie appartementen
Bloemestraat	8	appartementen
Staatsbaan	36	appartementen
Staatsbaan	25	assistentie appartementen

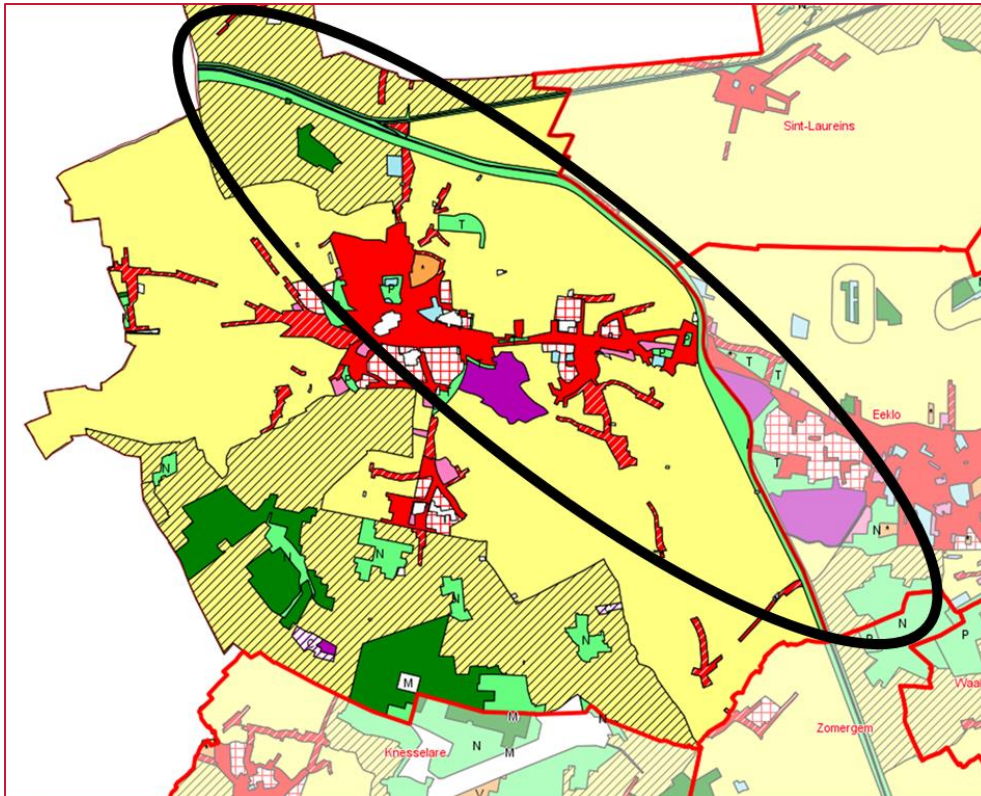
Tabel 5: Bijkomende verkavelingen Maldegem (Dienst Ruimtelijke Ordening, 2018).

Op het grondgebied van de gemeente Maldegem liggen een aantal grote en minder grote **woonuitbreidingsgebieden**. Wanneer de ruimte in het eigenlijk woongebied volledig benut is en er nood is aan extra bouw mogelijkheden, zouden deze gebieden de eerste keuze zijn om nieuwe ontwikkelingen te realiseren (Maldegem, s.d.g.). **15**



Kaart 11: Woonuitbreidingsgebieden Maldegem (GEO-IT GIS, 2018).

Al meer dan 40 jaar ligt er naast het Schipdonkkanaal een reservatiestrook. In deze strook mag niet gebouwd of verbouwd worden. Deze grond ligt te wachten op een eventuele verbreding van het Schipdonkkanaal. Volgens het gewestplan is de reservatiestrook ingekleurd als groengebied. Actiegroepen rond het Schipdonkkanaal pleiten voor de afschaffing van de reservatiestrook (Seymortier, 2018b). Tijdens de Vlaamse ministerraad van 14 december 2018 werd beslist om de reservatiestrook te versmallen. Een definitieve schrapping komt er voorlopig niet (Seymortier, 2018c).



Kaart 12: Reservatiestrook langs Schipdonkkanal (GEO-IT GIS, 2018).

Uitdagingen voor de toekomst:

Open ruimte verdwijnt snel. Het lokaal bestuur moet een nog sterkere inname van open ruimte in de toekomst vermijden. **Voorkom** als gemeentebestuur de **versnippering** van de resterende open ruimte. Zorg ervoor dat de bestaande woongebieden uit meer **groen en natuur** bestaan. Zorg voor degelijk **openbaar vervoer**, dit biedt een antwoord op verkeersvervuiling en verkeersveiligheid. **Versterk de dorpskernen** zodat meer ruimte beschikbaar is voor landbouw en natuur



en negatieve gevolgen van klimaatverandering kunnen opgevangen worden. Pak de **overtollige woonuitbreidingsgebieden** aan door ruimtelijke uitvoeringsplannen om te zetten tot bouwvrij agrarisch gebied. Bevestig grote uitbreidingsgebieden voor een lange tijd. Zorg ervoor dat de open ruimte zelf kan instaan voor het opvangen van de gevolgen van klimaatverandering, voor het voorzien van voedselproductie en energie, voor het behouden van de biodiversiteit...

2. Energie & klimaat

De gemeente kent een totale **CO2-emissie** van 119.122 ton. De grootste CO2-emissie wordt uitgestoten door het particulier en commercieel vervoer. Deze groep zorgt bovendien voor het grootste **energieverbruik** in de gemeente samen met de huishoudens (Provincie in cijfers, 2019).

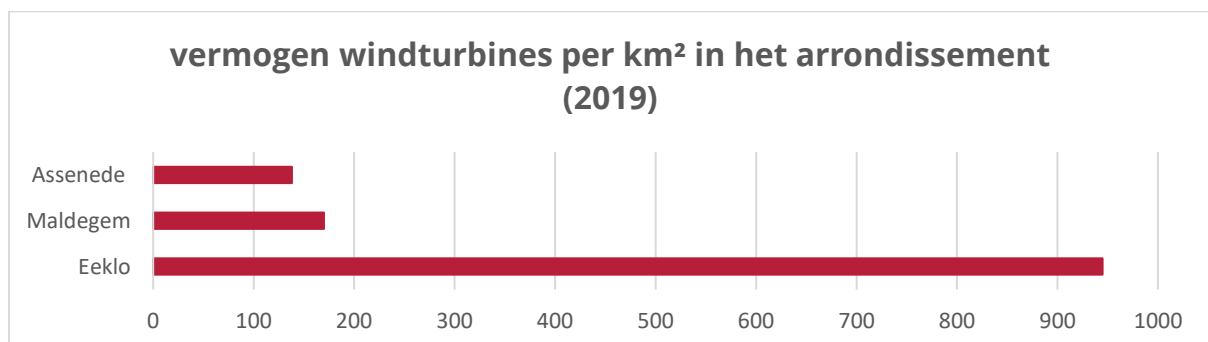
Sector	Energie-verbruik (MWh)	CO2-emissies (ton)
huishoudens	203.807	32.860
tertiair	56.590	9.883
openbare verlichting	1.534	230
landbouw	25.212	6.208
industrie (niet-ETS)	72.630	12.928
particulier en commercieel vervoer	224.808	55.932

openbaar vervoer	1.425	361
niet toegekend	4.047	720
TOTAAL:	590.053	119.122

Tabel 6: Energieverbruik en CO2-emissies in Maldegem 2017 (Provincie in cijfers, 2019).

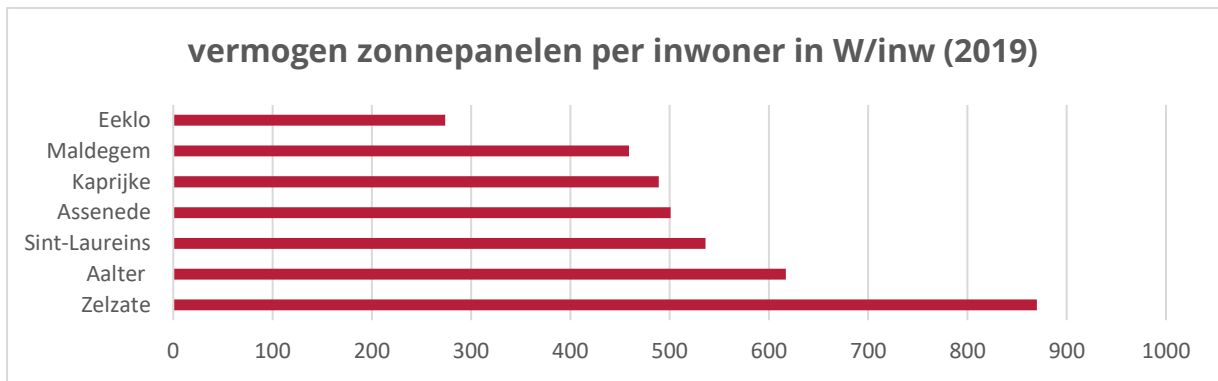
Het lokaal bestuur van Maldegem heeft zich ertoe geëngageerd om tegen 2020 minstens 20% van de uitstoot van broeikasgassen te verminderen en ondertekende het Europees Burgemeesterconvenant voor Klimaat en Energie. Maldegem beschikt over een **klimaatplan**, Duurzame Energie Actieplan voor Maldegem (SEAP). Dit plan geeft aan hoe Maldegem de komende jaren wil evolueren naar een duurzame gemeente (Maldegem, s.d.). Bovendien maakt Maldegem samen met de dertien andere gemeenten in het Meetjesland, met Veneco en de provincie Oost-Vlaanderen werk van een **Klimaatgezond Meetjesland**. Samen met de inwoners, bedrijven, handelaars, verenigingen en landbouwers in de streek willen de gemeenten een drastische vermindering van de CO2 uitstoot realiseren. Bovendien wil men ook maatregelen nemen om de negatieve effecten van de klimaatopwarming in de streek te verzachten (Maldegem, 2017a). ¹³

De provincie Oost-Vlaanderen heeft in totaal 165 **windturbines** op haar grondgebied. Hiervan werden er 14 geplaatst in 2018. In heel Vlaanderen zijn er in 2018 36 gebouwd. Deze provincie doet het beter dan de andere provincies: West-Vlaanderen en Antwerpen hebben 115 en 114 windturbines, Limburg 88 en Vlaams-Brabant 24. In Oost-Vlaanderen is er zeker nog ruimte voor meer windturbines, onder andere langs de E34. Maldegem had in 2018 7 windturbines op het grondgebied, dit komt overeen met 680 vermogen/inwoner, in W/inw of 170,11 vermogen Kw/km². Maldegem behoort tot de top 30-gemeenten voor vermogen windturbines per km² in Kw/km² (Radio 2, 2017, 2018; Energiesparen, 2018; 2019). ¹



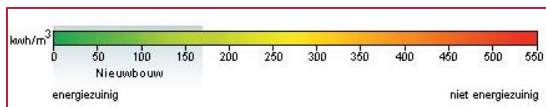
Figuur 99: Vermogen windturbines per km² in het arrondissement (2019) (Energiesparen, 2019).

In Maldegem geeft 22% van de inwoners aan te wonen in een woning met **zonnepanelen** (Agentschap Binnenlands Bestuur, 2018). In totaal zijn er 1.641 installaties of zo'n 69 installaties per 1.000 inwoners. Dit komt overeen met een vermogen van 115 kW/km² of 458 W/inw. In vergelijking met andere gemeenten in het arrondissement scoort Maldegem eerder laag (Energiesparen, 2019a)



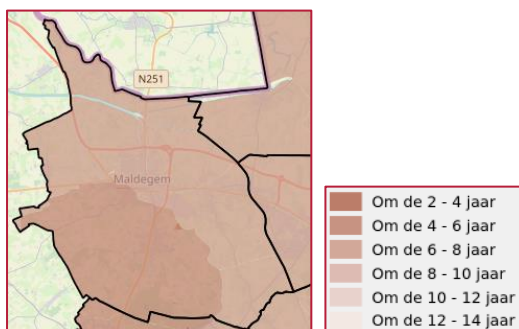
Figuur 100: Vermogen zonnepanelen per inwoner in W/inw (2019) (Energiesparen, 2019a)

Slechts 10% van de inwoners wonen in een woning met **zonneboiler**. Meer dan de helft (55%) van de Maldegemmers woont in een woning met een **energiezuinige ketel** (Agentschap Binnenlands Bestuur, 2018). Het gemiddeld kengetal **energieprestatiecertificaten (EPC)** voor bestaande residentiële gebouwen in Maldegem bedraagt 480,41 kwh/m². Hiermee scoren we beter dan gelijkaardige gemeenten in de Belfiuscluster (V3) waar de EPC-waarde 523,95 kwh/m² bedraagt. De energiescore wordt aangeduid op onderstaande kleurenbalk welke in één opslag weergeeft hoe energiezuinig de woningen zijn (EPC deskundigen, 2018). Zowel Maldegem als de gemeenten uit de cluster bevinden zich in de oranje zone op de kleurenbalk, wat duidt op eerder energieverslindende woningen. De nieuwbouwwoningen in de gemeente zijn wel energiezuinig met een gemiddeld E-peil van 74,71 kwh/m² (Agentschap Binnenlands Bestuur, 2016).



Figuur 101: Kleurenbalk energiescore EPC (EPC deskundigen, 2018).

Klimaatverandering leidt in ons land en andere delen van Europa tot toenemende wateroverlast, droogte en te hoge temperaturen om te kunnen leven. Extreme **droogte** die nu eens in de 30 jaar voorkomen zullen tegen 2050 gemiddeld eens in de 6 jaar voorkomen in het Meetjesland. Tegen 2100 zelfs eens per 3 jaar. De kaart hieronder toont aan dat een groot deel van Maldegem om de 2 tot 4 jaar zal lijden onder uitzonderlijke droogte in 2050 (Klimaatbestendig Meetjesland, 2018).

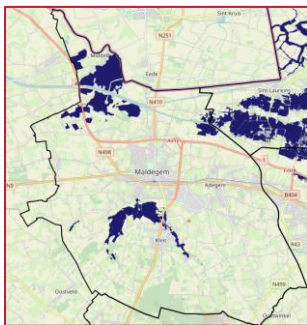


Kaart 13: Uitzonderlijke droogte 2050 (Klimaatbestendig Meetjesland, 2018).

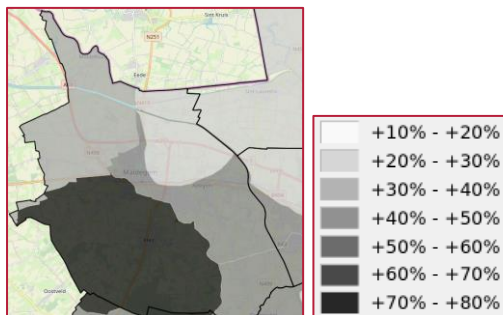
Door klimaatverandering warmt de aarde op. In het Meetjesland worden er **hogere temperaturen** verwacht in de zomer. Van +1,5°C tot zelfs +6,5°C tegen 2100. In de winter zal er een stijging zijn van +1°C en +4°C. Het aantal dagen met vorst zal afnemen van gemiddeld 36 dagen per jaar in het Meetjesland tot zo'n 15 dagen in 2100. Het Meetjesland kent op dit ogenblik 1 à 2 hittegolven per jaar. De klimaatverandering zal

aanleiding geven tot een toename van 3 à 4 hittegolven per jaar tegen 2100. Het aantal hittegolfdagen per jaar in Maldegem zullen in 2100 gemiddeld schommelen tussen de 42 en 70 dagen (Klimaatbestendig Meetjesland, 2018).

In de toekomst zal er meer **neerslag** vallen tijdens de wintermaanden. Dit zal niet alleen leiden tot meer overstromingen, maar ook de overstroemde oppervlakte zal toenemen. Een rivieroverstroming die nu om de 10 jaar voorkomt, zet zo'n 700 hectare in het Meetjesland blank. Tegen 2100 kan een overstroming met dezelfde terugkeerperiode 2.660 hectare onder water zetten. Bovendien kunnen korte en hevige buien leiden tot rioleringsoverstromingen. Het overgrote deel van de overstroemde oppervlakte in het Meetjesland bestaat uit landbouwpercelen. Als gevolg van meer neerslag in de winter zullen ook de debieten in de rivieren stijgen. Onderstaande kaart (kaart 10) toont de toename in piekdebieten (maximale rivierdebieten) per stroomgebied in 2100 (Klimaatbestendig Meetjesland, 2018).



Kaart 14: Overstromingsgevoelige gebieden 2100 (Klimaatbestendig Meetjesland, 2018).



Kaart 15: Toename piekdebieten waterlopen 2100 (Klimaatbestendig Meetjesland, 2018).

Uitdagingen voor de toekomst:

*De klimaatverandering treft elk land in elk continent. Burgers moeten zich bewust worden van manieren van klimaat aanpassing. Het lokaal bestuur dient actie te ondernemen om de klimaatverandering en haar impact te bestrijden. Zorg voor **samenwerking en dialoog met burgers** om draagvlak te creëren voor het uitvoeren van de lokale*



*klimaatplannen. Installeer **ledverlichting**. Het laat niet alleen toe om de energieconsumptie drastisch te verlagen, dit zorgt ook voor een kwalitatieve belichting die bijdraagt tot een groter comfort van de weggebruiker. Kleine- en middelgrote windmolens kunnen ingezet worden voor energieproductie nabij gemeentelijke gebouwen, zoals bijvoorbeeld de sporthal of het zwembad.*



3. Afval & kringloopgoederen



In 2016 produceerden de Maldegemnaren 146,1 kg restafval per inwoner, het gemiddelde van de inwoners in de Belfiuscluster bedraagt 134,8 kg per inwoner. Het overgrote deel (83%) van de Maldegemnaren is tevreden over de **huisvuilvoorzieningen** in de gemeente (Agentschap Binnenlands Bestuur, 2018; 2018).

De Maldegemnaren geven aan af en toe last te hebben van **zwerfvuil en sluikestort** in de buurt. Zo'n 32% van de inwoners geeft zelf aan vaak tot altijd last te hebben van zwerfvuil in de buurt (Agentschap Binnenlands Bestuur, 2018).

Om het sluikestorten aan te pakken stapte het gemeentebestuur van Maldegem mee in het cameraproject van IVM (Intergemeentelijke opdrachthoudende vereniging voor huisvuilverwerking Meetjesland). Dit is een samenwerking tussen IVM, het gemeentebestuur, de provinciaal sanctionerend ambtenaar en de lokale politie Maldegem voor de handhaving van zwerfvuil en sluikestort. IVM kocht in eerste instantie 2 **verplaatsbare camera's** aan die tijdens de zomer 2018 uitgebreid werden getest. Sinds september 2018 werden effectief GAS-PV's opgesteld bij vastgestelde overtredingen. Maldegem was de eerste gemeente waar de camera's werden ingezet. Het is de bedoeling om het aantal camera's uit te breiden tot 20 camera's die kunnen ingezet worden in de verschillende deelnemende Meetjeslandse gemeenten. In eerste instantie wordt gefocust op de handhaving van sluikestort bij de 20 **glascontainers** op het grondgebied Maldegem. Voor de maanden september en oktober 2018 werden 31 vaststellingen gedaan door IVM, waarvan 28 overtreders werden geïdentificeerd door de politie (Seymortier, 2018; Maldegem, s.d.a.; Agentschap Binnenlands Bestuur, 2018; Dienst Veiligheid, 2018).

De gemeente Maldegem beschikt over een **recyclagepark** in de Steenhouwerslaan. Tot voor kort konden niet alleen de inwoners van Maldegem, maar ook de inwoners van Knesselare er terecht met hun afval. Er zijn twee zones in het park, een betalende en een gratis zone. In deze laatste zone kan men terecht met onder meer papier en karton, oude metalen, batterijen en textiel. Tuin-, houtafval, grofvuil en dergelijke meer kan gerecycleerd worden in de betalende zone waar een tarief op wordt betaald op basis van de aangeleverde hoeveelheid (Maldegem, s.d.a.).

Er werd 380.230 kg **brandbaar grofvuil** en 1.927.408 kg **groenafval** afgeleverd in 2016. In hetzelfde jaar telde het recyclagepark zo'n 43.396 **bezoekers**, waarvan 41.585 uit Maldegem en 1.811 uit Knesselare. Door de fusie van gemeenten Aalter en Knesselare kunnen de inwoners van Knesselare terecht in het recyclagepark van Aalter vanaf januari 2019. Toch kunnen de inwoners van Knesselare nog tot zeker 30 juni 2021 gebruik maken van het recyclagepark (Maldegem, s.d.a.; Van Vynckt & Verhoestraete, 2017).

De gemeente kent ook drie **composteerplaatsen** waar inwoners die geen tuin hebben terecht kunnen met hun groente- en tuinafval. Dit kan op de composteerplaats De Papaver (Adegem), de composteerplaats Sint-Annapark en de composteerplaats aan de KUMA. Bovendien kan je ook gratis compost afhalen op het recyclagepark van de gemeente (Maldegem, s.d.a.).  

Uitdagingen voor de toekomst:

*Tegen 2050 zullen we met 9,7 miljard mensen op de aardbol leven. Dit wel zeggen dat de consumptie en de productie zal verhogen en dat de druk op het klimaat en natuurlijke grondstoffen zal vergroten. De oplossing hiervoor is een transitie naar een **circulaire economie**, waarbij niet alles langer weggegooid wordt, maar waar afval de grondstof wordt.*



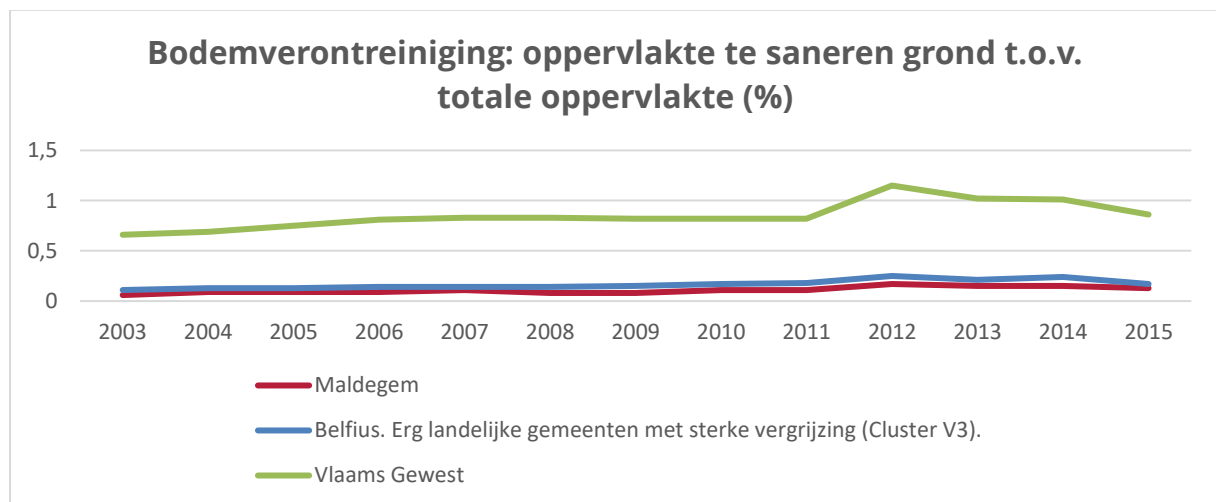
Circulaire economie gaat niet alleen over recycleren, maar ook over het fundamenteel herdenken van producten en systemen. Blijf als lokaal bestuur inzetten op het sensibiliseren van de burgers voor het voorkomen van afval, voor het scheiden van afval en voor het tegengaan van zwerfvuil.

4. Natuur & milieu

Uit een studie van het studiebureau M.A.S. (2017) blijkt dat het milieu de voornaamste bezorgdheid is van een grote meerderheid (81%) van de Belgen. Dit meer nog dan terrorisme, gezondheidsproblemen, armoede of sociale uitsluiting. 78% van de respondenten maakt zich zorgen over klimaatsverandering.

De gemeente Maldegem beschikte in 2011 over 574 ha **bos** ofwel 6% van de totale oppervlakte van de gemeente (Ademloos, 2011). In 2017 is 88% van de inwoners van mening dat er voldoende aanbod aan groen is in de gemeente. 8% van de inwoners vindt op minder dan 800 meter van zijn woonplaats een gezonde dosis (wijk)groen, zoals bijvoorbeeld een park. De helft van de Maldegemmers heeft het afgelopen jaar meer dan 12 keer een bos, park of groenzone in de gemeente bezocht. 86% van de inwoners is tevreden van de natuur- en groenvoorzieningen in de buurt (Agentschap Binnenlands Bestuur, 2018; Abbeloos, Boeykens & Stevens, s.d.) ¹⁵

Maldegem scoort goed op het vlak van **bodemverontreiniging**, slechts 0,13% van de totale oppervlakte van de gemeente is te saneren oppervlakte. Dit percentage komt ongeveer overeen met de Belfiuscluster (V3). Op Vlaams niveau is de bodemverontreiniging een stuk groter: de te saneren grond ten opzichte van het totaal oppervlakte bedraagt 0,86%. Op elk niveau is een dalende trend op te merken sinds het hoogtepunt van 2012 (Agentschap Binnenlands Bestuur, 2016).



Figuur 102: Bodemverontreiniging (Agentschap Binnenlands Bestuur, 2016).


Maldegem scoort goed op het vlak van de huidige **rioleringsgraad** of de verhouding van het aantal gerioleerde inwoners ten opzichte van het totaal aantal inwoners in de gemeente. De huidige rioleringsgraad bedraagt namelijk 73,84%. De verhouding van de totaal aantal op rioolwaterzuiveringsinstallatie (RWZI) aangesloten inwoners ten opzichte van het totaal aantal inwoners in de gemeente bedraagt 72,41% (**zuiveringsgraad**). Maldegem doet het na Aalter en Eeklo beter dan andere omliggende gemeenten uit de Belfiuscluster (V8) (Vlaamse Milieumaatschappij, 2019). ⁶

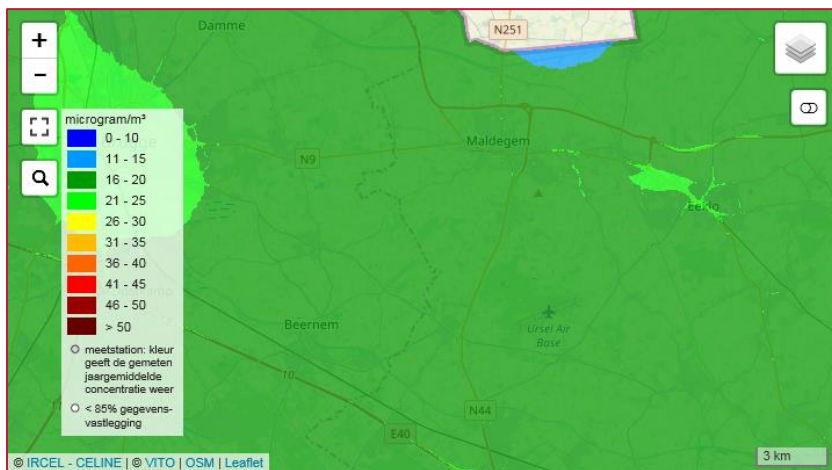
gemeente	rioleringsgraad huidige
Eeklo	95%
Lievegem	79%
Aalter	76%
Maldegem	74%
Sint-Laureins	59%

Tabel 7: Vergelijking huidige rioleringsgraad buurgemeenten (VMM, 2019).

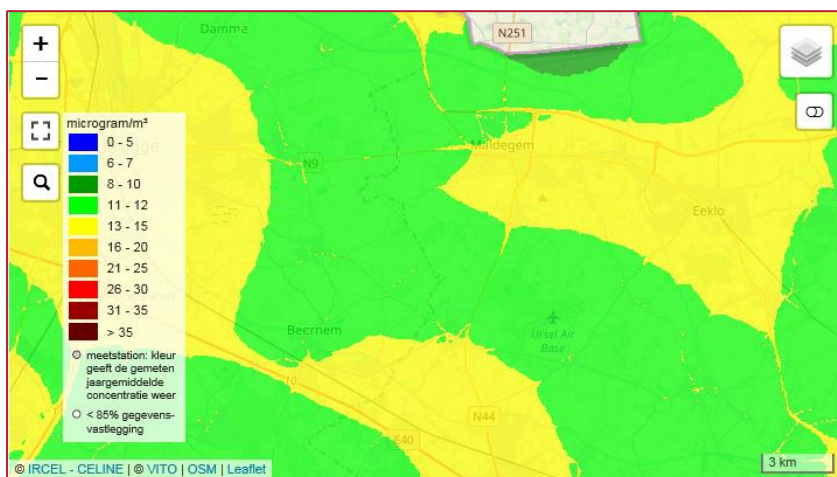
gemeente	zuiveringsgraad huidig
Eeklo	95%
Lievegem	79%
Aalter	75%
Maldegem	72%
Sint-Laureins	59%

Tabel 8: Vergelijking huidige zuiveringsgraad buurgemeenten (VMM, 2019).

Onderstaande kaarten geven een beoordeling van de **luchtkwaliteit** in Maldegem weer (jaargemiddelde in 2017). **Fijn stof** bestaat uit zeer kleine deeltjes die aanwezig zijn in de lucht. Er wordt meestal gesproken over PM10 en PM2,5. Dat staat voor deeltjes die kleiner zijn dan 10 of 2,5 micrometer. Doordat deze zo klein zijn kunnen ze diep doordringen in de longen en schadelijk zijn voor de gezondheid. Maldegem scoort beter op PM10 dan op PM2,5 (Vlaams Milieumaatschappij, s.d.). 



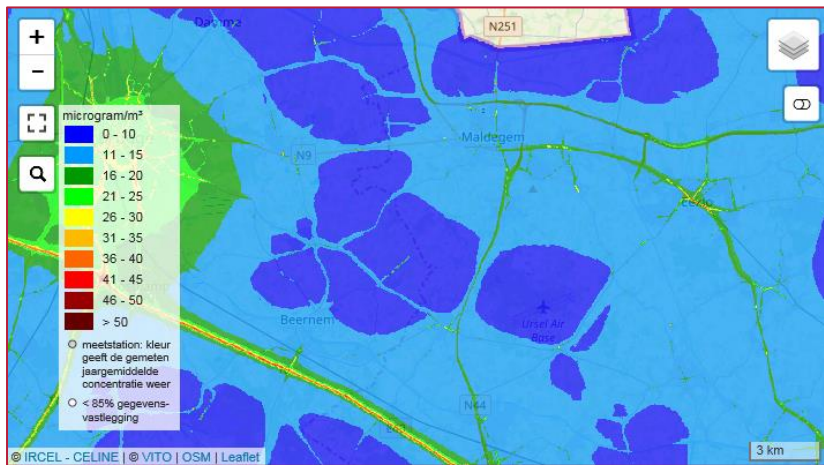
Kaart 16: Fijnstof PM10 (Vlaamse Milieumaatschappij, s.d.a).



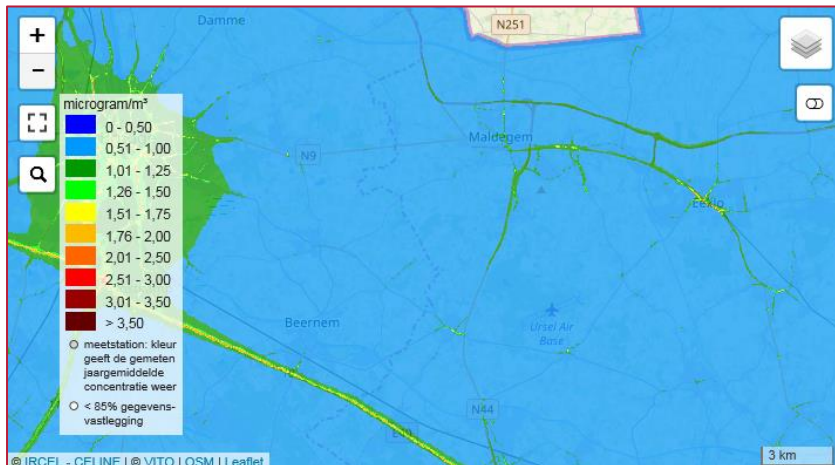
Kaart 17: Fijnstof PM2,5 (Vlaamse milieumaatschappij, s.d.a).

Bij verbrandingsprocessen op hoge temperaturen ontstaan nieuwe gassen. Wanneer deze gassen bestaan uit de elementen stikstof (N) en zuurstof (O) dan spreken we over de stikstofoxiden (NO). De drie belangrijkste bronnen zijn: verkeer, industrie en land- en tuinbouw. **Stikstofdioxide (NO2)** is een van de belangrijkste stikstofdioxiden. Het is een bruinrood giftig gas dat slecht ruikt en irriteert. In Maldegem ligt

deze waarde onder de Wereldgezondheidsorganisatie(WHO)-advieswaarde van 40 microgram/m³. Voor wat betreft het roet in de lucht in Maldegem zijn er enkele grotere concentraties op te merken gesitueerd rond de grote invalswegen (Vlaamse Milieumaatschappij, s.d.).

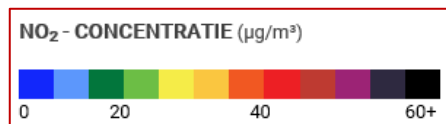
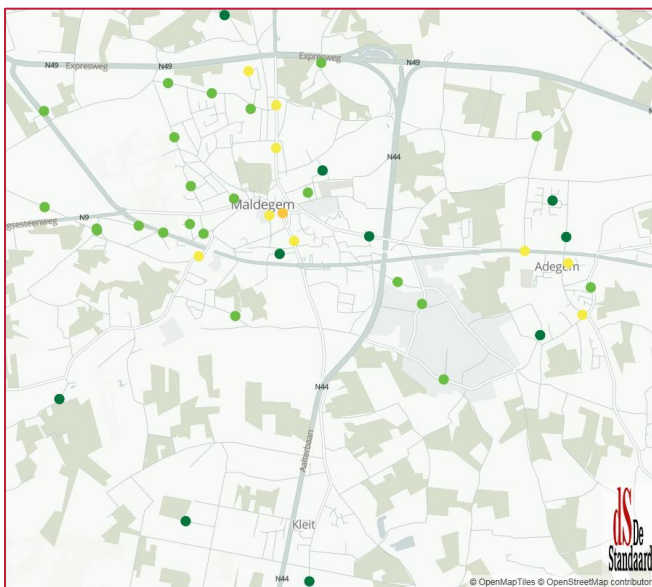
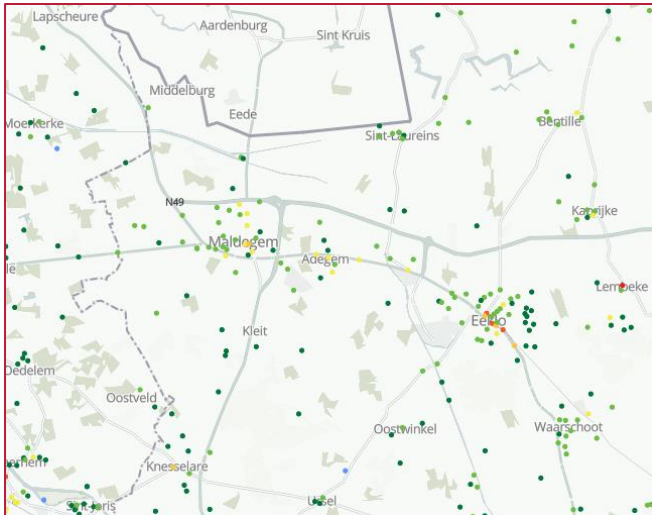


Kaart 18: Stikstofdioxide NO2 (Vlaamse Milieumaatschappij, s.d.a.).



Kaart 19: Roet (Black carbon) (Vlaamse Milieumaatschappij, s.d.a.).

CurieuzeNeuzen Vlaanderen is een wetenschappelijk onderzoek waarbij de bevolking de handen uit de mouwen steekt om de luchtkwaliteit in kaart te brengen. Meer dan 20.000 gezinnen, bedrijven, verenigingen en scholen kregen de kans om de luchtkwaliteit te meten. Gedurende de maand mei in 2018 werd de concentratie stikstofdioxide (NO₂) in de lucht gemeten. Onderstaande kaart geeft een overzicht van de metingen in de gemeente Maldegem. Op het eerste zicht scoort Maldegem goed, met voornamelijk groene en gele stippen, een concentratie die wisselt tussen de 15 µg/m³ en de 30 µg/m³. Dit is beter dan de advieswaarde van de WHO van 40 µg/m³. Daarnaast hanteert de WHO ook een “drempelwaarde” van 20µg/m³. Vanaf dan treden er gezondheidseffecten op. De gele stippen op de kaart wijzen hierop. Vooral het verkeersvolume, de doorstroming en de het start-en-stopverkeer aan lichten en rotondes spelen een belangrijke rol hierin (Renson, 2018).



Kaart 20: Kaarten Curieuzeneuzen Vlaanderen (De Standaard, 2018).

Uitdagingen voor de toekomst:

Bescherm, herstel en bevorder het duurzaam gebruik van **ecosystemen**, beheer bossen duurzaam en roep het verlies aan **biodiversiteit** een halt toe. Dit is een korte samenvatting van waar de 15^{de} duurzame ontwikkelingsdoelstelling naar streeft. Niet alleen het leven op het land, maar ook het leven in het water is van belang. Stimuleer als lokaal bestuur de bedrijven om in te zetten op **duurzaam afvalwaterbeheer**. Sensibiliseer de burgers over het gebruik van **microplastiek** in het dagelijkse leven dat terecht komt in het afvalwater. Zorg voor schoon water en sanitair. Pas de rioleringen aan volgens de Europese normen, hergebruik regenwater in gemeentelijke gebouwen en maak ruimte om water te bufferen. Pak de luchtvervuiling in de gemeente aan want hierdoor



leven we gemiddeld een jaar minder lang. De WHO waarschuwt in een nieuw rapport dat na luchtvervuiling, **geluidshinder** het meest gezonde levensjaren eist. Gemotoriseerd verkeer heeft hierin een belangrijk aandeel. Voor het eerst heeft de WHO het ook over het geluid dat door allerlei ontspanningsactiviteiten en **windturbines** wordt veroorzaakt. De blootstelling aan dat geluid zou volgens de WHO-richtlijnen overdag niet boven de 45 decibel mogen uitkomen. Lawaaihinder kan leiden tot stress, slaapproblemen en hart- en vaatziekten (De Standaard, 2018a.).



SAMENVATTING

- Maldegem kent een schuld van € 609 per inwoner, dit is lager dan de schuld van de buurgemeenten.
- De totale uitgaven per inwoner bedragen € 1508 (2019)
- De totale ontvangsten per inwoner bedragen € 1576 (2019)
- Uit het gemeentefonds ontving Maldegem € 246,21 per inwoner (2019)
- Stijgende pensioenlasten en responsabiliseringsbijdrage
- Bestuurlijke samenwerking voornamelijk met Eeklo, Sint-Laureins en het Meetjesland
- Fusiegolf in het Meetjesland
- 74% van de Maldegemners is tevreden over de gemeente, 9% ontevreden
- 67% van de Maldegemners is fier op de gemeente

Gemeentefonds 2019:


- Fiscale draagkracht:
 - Maldegem krijgt € 135,66/inw. – Vlaams gemiddelde: € 122,22/inw.
 - Van hoog naar laag staat Maldegem op 94^{ste} plaats van 300 gemeenten
 - Fiscale draagkracht weegt 55,12% door in totaal ontvangen bedrag GF
 - Geen afname GF wegens te lage OOV

Beleidsvragen:

- Hoe komen we tegemoet aan de stijgende pensioenlasten en responsabiliseringsbijdrage?
- Hoe kunnen we voor een grotere bestuurskracht zorgen?
- Hoe kunnen we de lage APB ontvangsten opvangen?
- Hoe kunnen we inspelen op de groei van burgerinitiatieven?
- Moet de fiscaliteit herbekeken worden, moet hier andere accenten gelegd worden?
- Moet inzake intergemeentelijke samenwerkingsverbanden meer provinciegrens-overschrijdend gewerkt worden?
- Kan een fusie nagestreefd worden om de Maldegemse bestuurskracht te verhogen?

6. Politiek & bestuurskracht

1. Lokaal bestuur Maldegem

Het lokaal bestuur van Maldegem bestaat enerzijds uit het **Gemeentebestuur Maldegem** en anderzijds uit **het OCMW Maldegem**. Met de inwerkingtreding van het Decreet Lokaal Bestuur is er sprake van de integratie van de gemeente en het OCMW. De twee organen blijven wel nog steeds twee aparte rechtspersonen.  

De organen van het gemeentebestuur en OCMW lopen gelijk. Zo is de gemeenteraad (GR) gelijk aan de raad voor maatschappelijk welzijn (RMW) en het college van burgemeester en schepenen (CBS) aan het vast bureau (VB). De voorzitter van de gemeenteraad is tevens de voorzitter van de raad voor maatschappelijk welzijn.

De Maldegemse gemeente- en OCMW-raad bestaat uit 27 raadsleden, verdeeld over zes fracties. Het college van burgemeester en schepenen, respectievelijk het vast bureau, bestaat uit de burgemeester, zes schepenen en de algemeen directeur.

naam	hoedanigheid	lijst
Van Hulle Bart	burgemeester	Open VLD
Van Hecke Peter E.	schepenen	Open VLD
Van Landschoot Jason	schepenen	Open VLD
Longeville Glenn	schepenen	Open VLD
Van Landschoot Kiran	fractieleider	Open VLD
Van Hoorebeke Annuska	raadslid	Open VLD
Deprest Henk	raadslid	Open VLD
Raf Pauwels*	raadslid	Open VLD
Swyngedouw Wim	raadslid	Open VLD
Maenhout Nicole	schepenen	N-VA
De Smet Rudi	schepenen	N-VA
Van Hecke Peter T.	voorzitter raad	N-VA
De Kesel Kathleen	fractieleider	N-VA
Vannevel Danny	raadslid	N-VA
Van den Bussche Marleen	schepenen	De Merlaan
De Roo Geert	fractieleider	De Merlaan
Verplaetse Christine	raadslid	De Merlaan
Taeldeman Valerie	raadslid	CD&V
Lammertyn Annelies	raadslid	CD&V
De Jaeger Marten	fractieleider	CD&V
De Ceuninck Koenraad	raadslid	CD&V
Gobeyn Anneke	raadslid	CD&V
Decuyper Leandra	raadslid	CD&V
De Schepper Boudewijn	raadslid	CD&V
Standaert Stefaan	fractieleider	Groen
Lateste Dino	raadslid	Groen
De Groote Timothy	fractieleider	VLAAMS BELANG

*Vervangen door Eva Willems (vanaf oktober 2020)

2. Autonom Gemeentebedrijf

De gemeente Maldegem heeft een autonoom gemeentebedrijf (AGB). Een AGB heeft eigen rechtspersoonlijkheid en is belast met beleidsuitvoerende taken van gemeentelijk belang. Het AGB van Maldegem staat in voor de exploitatie van de gemeentelijke sportinfrastructuur, de uitbating van het Sint-Annazwembad, de uitbating van sporthal Meos en de organisatie van Parkcross Maldegem (Maldegem, s.d.b.).

3. Adviesraden

Adviesraden geven het gemeentebestuur advies over specifieke beleidsdomeinen. In Maldegem zijn volgende adviesraden aanwezig (Maldegem, s.d.f.). In mei 2020 werd er een nieuw reglement goedgekeurd in de gemeenteraad, waarbij de regels voor de adviesraden hervormd werden en waarbij een nieuw adviesorgaan het licht zag: de Wijzeraad. De Wijzeraad is een overkoepelend adviesorgaan, waarin vertegenwoordigers van de verschillende sectorale adviesraden zetelen. Voortaan zal het gemeentebestuur zijn adviesvragen richten aan het overkoepelend orgaan. De functie van de Wijzeraad is om de adviesraden te bevragen en tot één gebundeld advies te komen.

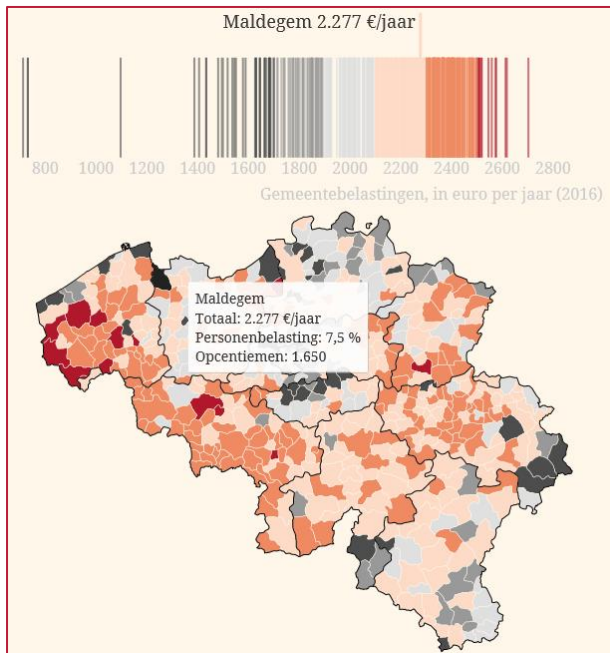
Adviesraden
Wijzeraad
Landbouwadviesraad
Jeugdadviesraad
Sportadviesraad
Adviesraad voor ontwikkelingssamenwerking
Cultuuradviesraad
Milieuadviesraad
Seniorenadviesraad
Economische adviesraad

Tabel 9: Adviesraden Maldegem (Maldegem, s.d.f.).

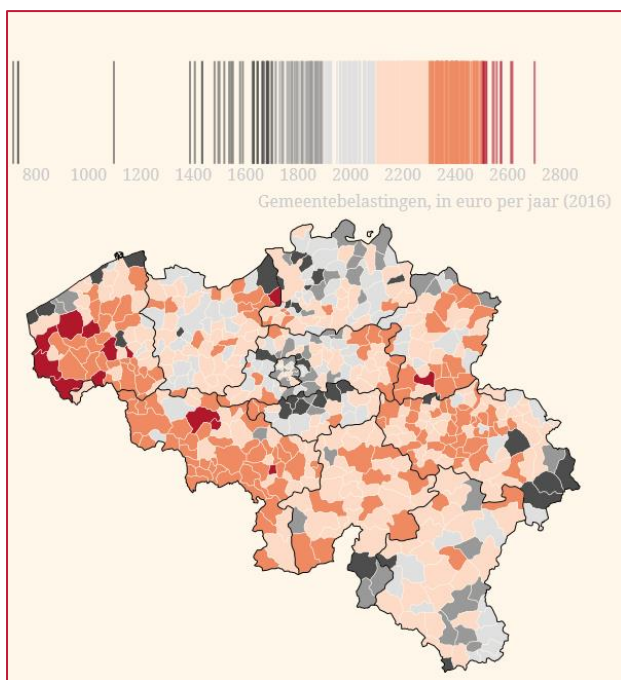
4. Bestuurskracht

In 2019 heft Maldegem 6,9% aanvullende personenbelasting (APB) en 1039 opcentiemen op de onroerende voorheffing (OOV). Dit houdt geen wijziging in tegenover 2018, en ook in 2020 gelden deze tarieven. Daarmee betaalde de Maldegemnaar in 2019 gemiddeld minder APB en meer OOV dan in de rest van Vlaanderen (De Standaard, 2019)

Per inwoner werden in 2019 €621 belastingen betaald. Dit gaat om belastingen die rechtstreeks aan de gemeente betaald worden, samen met de APB en OOV.



Kaart 21: Gemeentebelastingen, in euro per jaar Maldegem (2016) (Lambrechts & De Rouck, 2016).



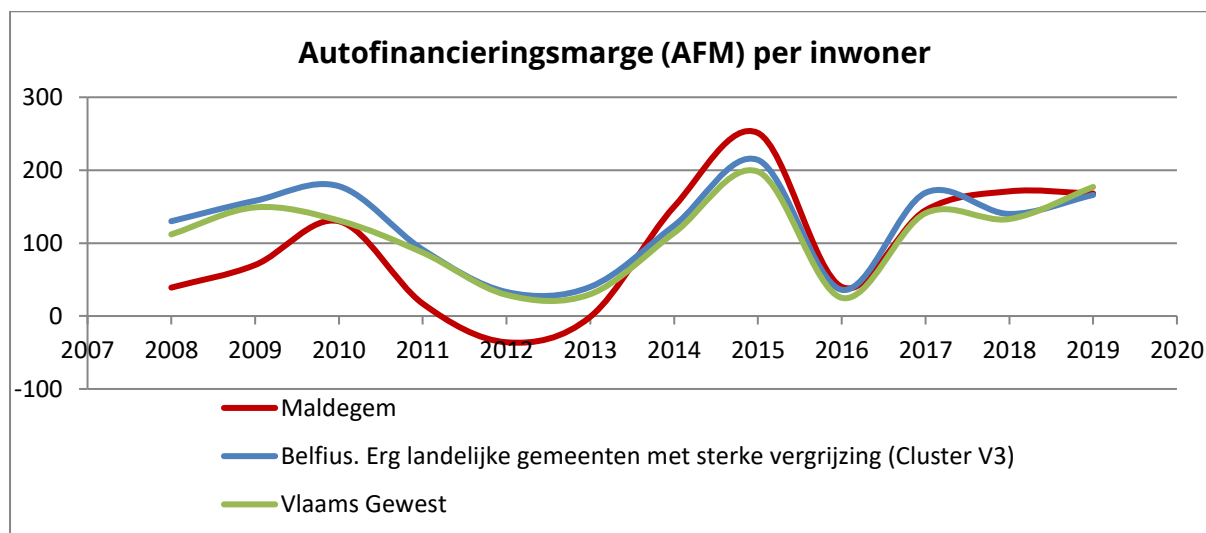
Kaart 22: Gemeentebelastingen, in euro per jaar (2016) (Lambrechts & De Rouck, 2016).

De gemeente Maldegem kende in 2014 nog een **schuld** van € 961 per inwoner (een totaal van € 22 222 209). In 2019 kende Maldegem een schuld van € 625 per persoon. De financiële schuld in de Belfiuscluster (V8) bedraagt €877 per inwoner. (Agentschap Binnenlands Bestuur, 2020).

Het is van belang om de schulden van het lokaal bestuur in ruimere context te bekijken. Het voornaamste is dat het lokaal bestuur over voldoende terugbetalingscapaciteit beschikt. De gemeente en het OCMW moeten instaat zijn om uit de normale exploitatie voldoende middelen over te houden om de rente en aflossingen te kunnen dragen. De **autofinancieringsmarge (AFM)** moet met andere woorden positief zijn. In de gemeente Maldegem bedraagt deze in 2019 € 168 per inwoner. Dit betekent dat het bestuur meer

middelen genereert dan nodig, om de leningen terug te betalen. De AFM is hoger dan in 2017 (€149) maar lager dan in 2015 (€236). **In 2020 wordt de AFM geraamd op €2 087 825, wat neerkomt op een AFM van €87 per inwoner.**

De **kosten** afgetrokken van de **opbrengsten** per inwoner in 2017 bedraagt € 145 in Maldegem, dit is meer dan de cluster (€ 101). (Mooijman, 2014; Agentschap Binnenlands Bestuur, s.d.; 2018).



Figuur 103: Autofinancieringsmarge (AFM) gemeente Maldegem per inwoner (Agentschap Binnenlands Bestuur, s.d.).

De totale uitgaven per inwoner in 2019 bedroegen in de gemeente Maldegem €1508 per inwoner, de totale ontvangsten per inwoner €1576. Zowel de uitgaven als de ontvangsten liggen daarmee lager dan gemiddeld in de Belfiuscluster (respectievelijk €1726 en €1769). (Agentschap Binnenlands Bestuur, 2020)

In 2019 bedraagt het **gecumuleerd budgettair resultaat** van de gemeente €12,5 miljoen. Dit is het verschil tussen de ontvangsten en uitgaven van het boekjaar aangevuld met het overgedragen saldo van het vorige jaar. Het is het hoogste resultaat in de afgelopen zes jaar. **Voor 2020 wordt het resultaat geraamd op €9,7 miljoen.** (Agentschap Binnenlands Bestuur, 2020)

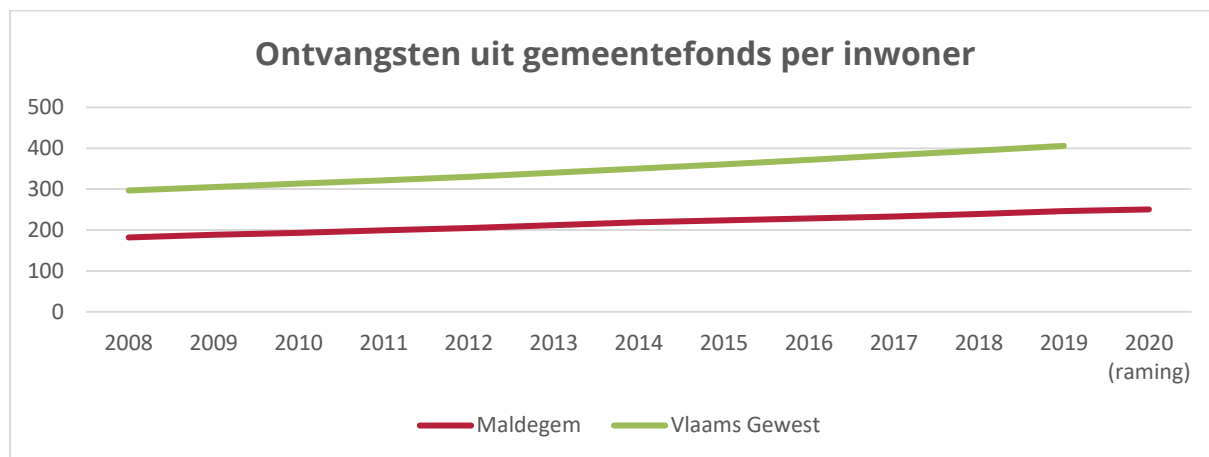
Gemeenten halen een groot deel van hun financiering uit het **Gemeentefonds**⁶. Het Gemeentefonds is een Vlaamse subsidie dat wordt verdeeld over de gemeenten en steden op basis van verschillende maatstaven.

Maldegem kreeg in 2019 € 5 851 226 of € 246,12 per inwoner uit het gemeentefonds. Dit is minder dan het Vlaamse gemiddelde (€ 405,84), maar meer dan de mediaan van de Vlaamse gemeenten (€ 225,86). Er zijn met andere woorden meer gemeenten in Vlaanderen die per inwoner minder uit het gemeentefonds krijgen dan Maldegem dan er gemeenten zijn die meer krijgen. In vergelijking met de buurgemeenten krijgt Maldegem minder dan Sint-Laureins, Eeklo en Damme, maar meer dan Aalter. Van hoog naar laag stond Maldegem in bedrag per inwoner op de 109^{ste} plaats op 300 gemeenten (VMSG, 2019). **Voor 2020 worden de inkomsten uit het Gemeentefonds geraamd op €6.000.000, dat nog aangevuld wordt met zo'n €350.000 aanvullende dotaties en €250.000 uit het Open Ruimtefonds (middelen met het oog op het behoud van de open ruimte).**

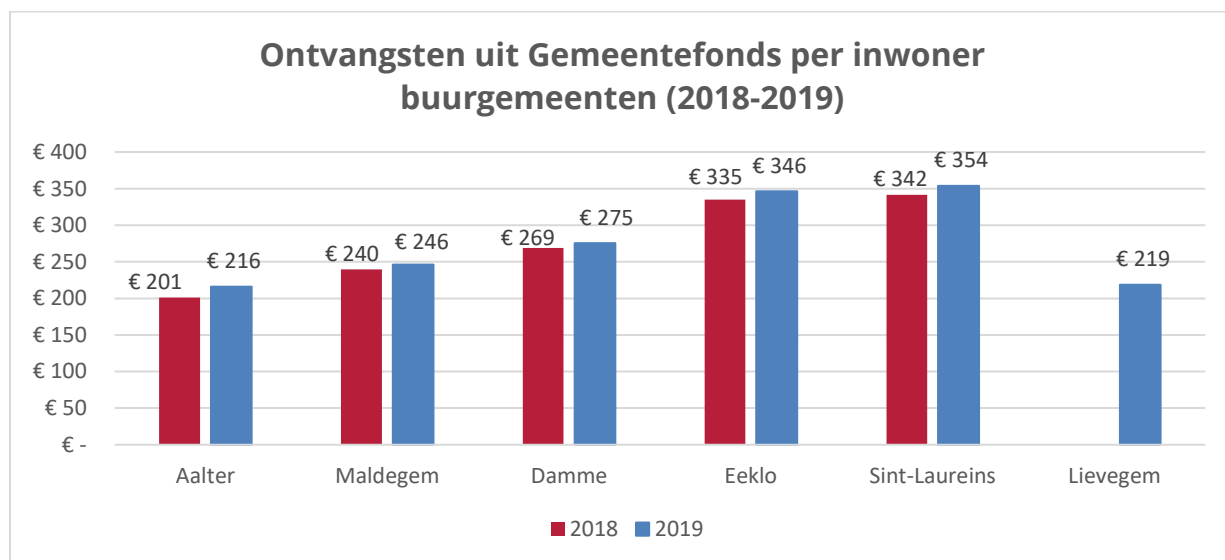
Maldegem kreeg er tussen 2002 en 2019 68,73% gemeentefonds bij. Dat is minder dan het Vlaams gemiddelde (+83,73%) en minder dan de mediaan (+78,71%). Van hoog naar laag staat Maldegem voor de groei 2002-2017 op de 198^{ste} plaats. Per inwoner steeg het gemeentefonds voor Maldegem tussen 2002-

⁶ Meer informatie inzake het Gemeentefonds is te vinden in de bijlage.

2019 met 56,71%, tegenover een Vlaams gemiddelde van 66,53%. De mediaan bedraagt 64,01%. Van hoog naar laag staat Maldegem hier op de 180^{ste} plaats. In 2002 had Maldegem een aandeel van 0,238% van de toenmalige fondsen. Dat aandeel was in 2019 gedaald naar 0,219% (VSG, 2020).



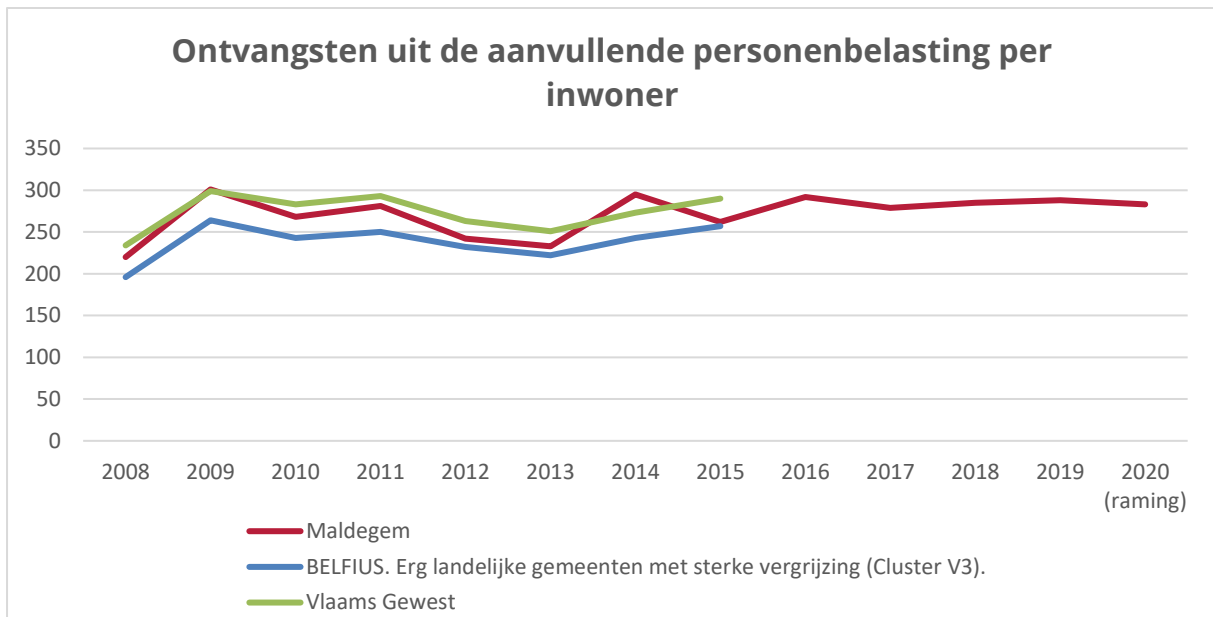
Figuur 104: Ontvangsten gemeentefonds per inwoner (VSG, 2020).



Figuur 105: Ontvangsten uit Gemeentefonds per inwoner (buurgemeenten) (VSG, 2019).

De **aanvullende personenbelasting** kende in 2017 een aanslagvoet van 7,5%. De aanslagvoet van de opcentiemen op de onroerende voorheffing bedraagt in 2017 1650. Zowel de aanvullende personenbelasting als de opcentiemen op de onroerende voorheffing liggen hoger dan gemiddeld in vergelijking met andere gemeenten uit de Belfiuscluster (V8). Naast de aanslagvoet van de aanvullende personenbelasting is het ook van belang om te kijken naar de waarde van de opbrengst van de aanvullende personenbelasting. Eenzelfde aanslagvoet kan in de ene gemeente meer opbrengen dan in een andere gemeente, met een ander samenstelling van de bevolking. In 2015 ontving Maldegem € 262 per inwoner uit de aanvullende personenbelasting. Dit is gelijkaardig aan wat de gemeenten uit de Belfiuscluster (V3) ontvangen. Opmerkelijk is wel dat er een sterke daling waarneembaar is ten opzichte van 2014 voor de gemeente Maldegem, terwijl de landelijke gemeenten met sterke vergrijzing hun ontvangsten de laatste jaren zien stijgen (Agentschap Binnenlands Bestuur, 2017).

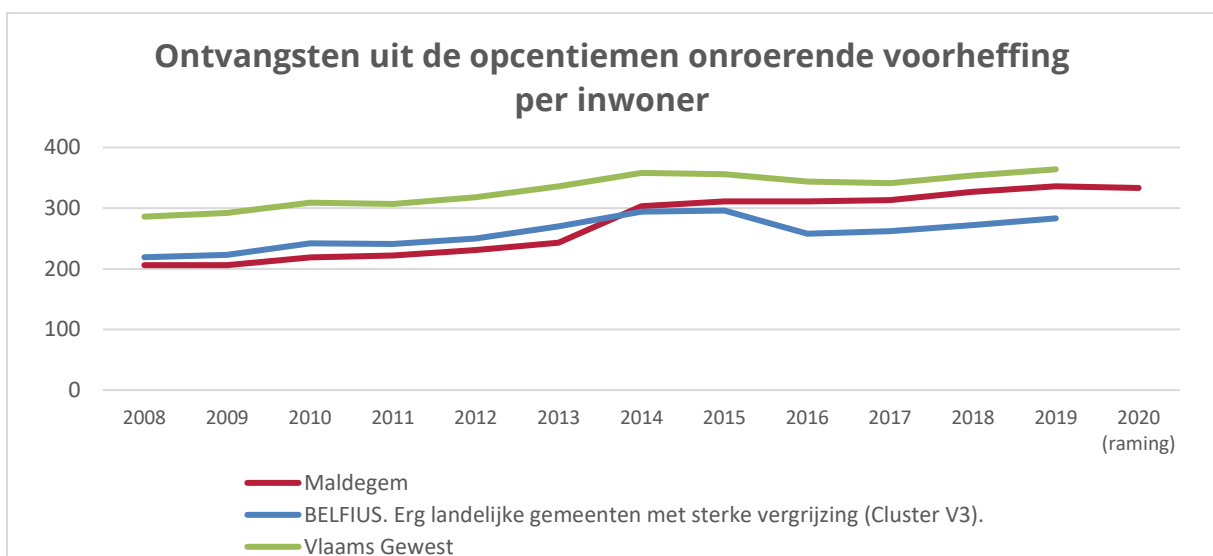
In 2020 worden deze ontvangsten geraamd op €6.809.961, wat neerkomt op €284 per inwoner.



Figuur 106: Ontvangsten uit de aanvullende personenbelasting per inwoner (Agentschap Binnenlands Bestuur, 2020).

De **aanslagvoet opcentiemen onroerende voorheffing** bedraagt 1039 opcentiemen en vormt samen met de aanvullende personenbelasting de belangrijkste gemeentelijke belastingen. Deze opcentiemen liggen lager dan de Belfiuscluster (V3) en een pak hoger dan het Vlaams gewest. Net zoals bij de aanvullende personenbelasting is het ook hier van belang om bij de waarde van de opbrengst van de opcentiemen op de onroerende voorheffing stil te staan. De ontvangsten liggen voor Maldegem hoger in vergelijking met de Belfiuscluster (V3). Sinds 2013 is bovendien een sterke stijging op te merken. (Agentschap Binnenlands Bestuur, 2017).

In 2020 worden deze ontvangsten geraamd op €7.994.410, wat neerkomt op €333 OOV per inwoner.

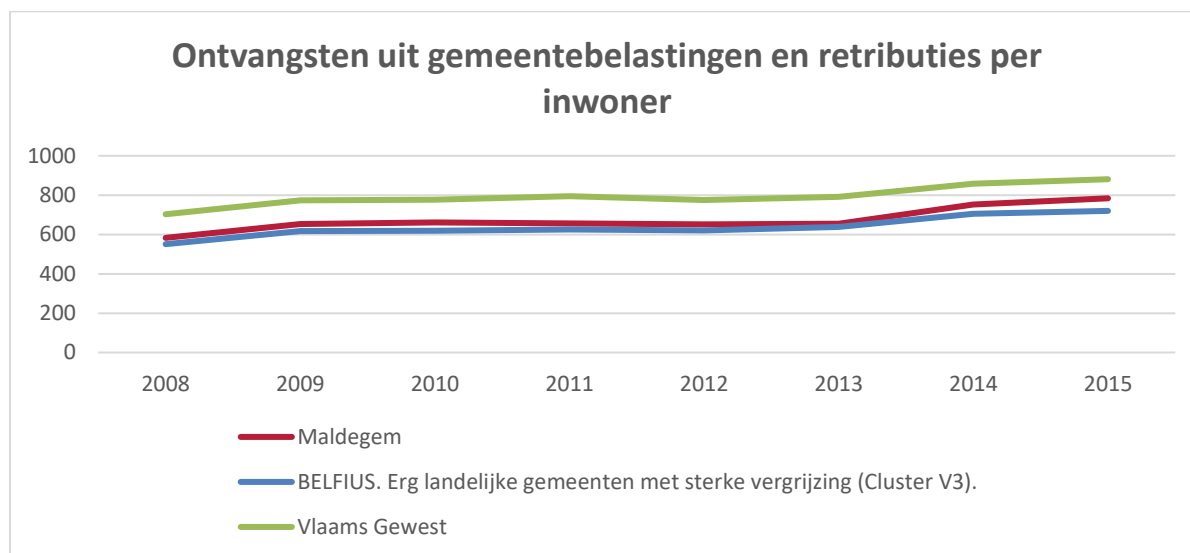


Figuur 107: Ontvangsten uit de opcentiemen onroerende voorheffing per inwoner (Agentschap Binnenlands Bestuur, 2020).

De gemeente heft naast de opcentiemen onroerende voorheffing en de aanvullende personenbelasting nog andere **gemeentebelastingen en retributies**. Sinds 2013 is er een opmerkelijke stijging van de

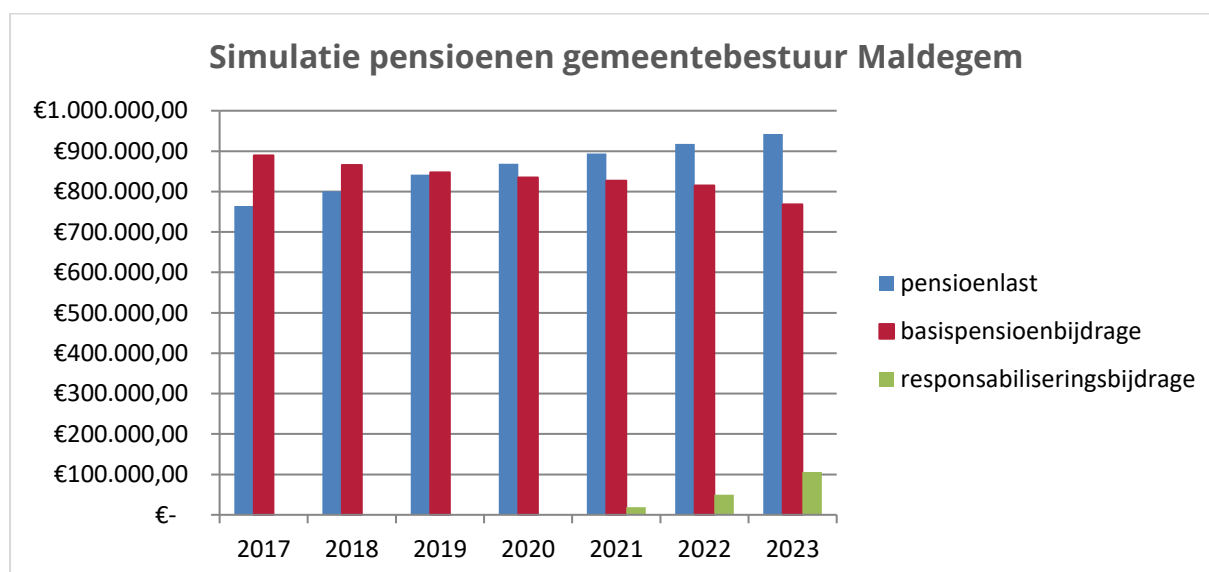
ontvangsten van deze belastingen waarneembaar. Maldegem ontvangt bovendien meer gemeentebelastingen en retributies per inwoner dan de Belfiuscluster (V3) (Agentschap Binnenlands Bestuur, 2017).

In 2019 ontving Maldegem €17.906.199 uit gemeentebelasting en retributies. Per inwoner geeft dit een resultaat van €746.

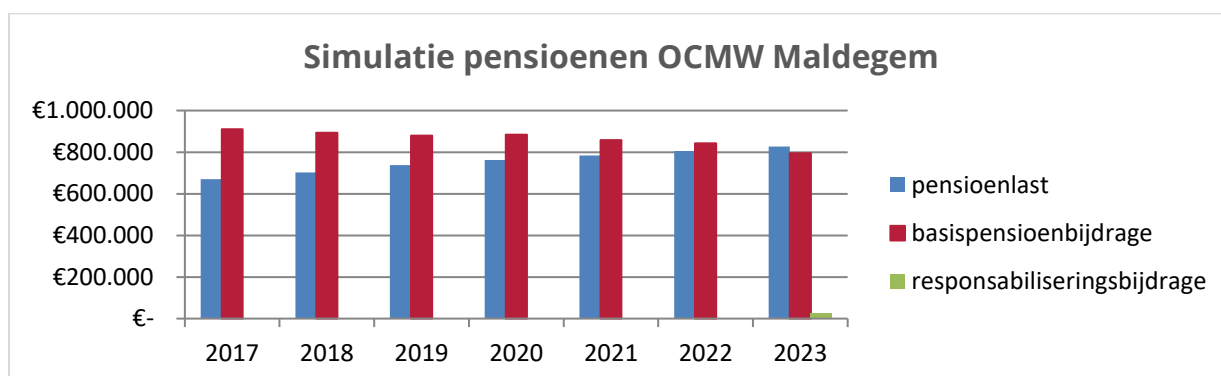


Figuur 108: Ontvangsten uit gemeentebelastingen en retributies per inwoner (Agentschap Binnenlands Bestuur, 2018).

Een van de belangrijkste uitdagingen voor het lokaal bestuur is de verwachte groei van de **pensioenlasten**. De laatste jaren kennen de lokale besturen sterk stijgende pensioenlasten (+6 % per jaar). Er wordt zelfs een verdubbeling van de uitgaven voor de **responsabiliseringsbijdrage** tegen 2023 verwacht (Gilot, 2018). De responsabiliseringsbijdrage is de extra factuur die een lokaal bestuur betaalt wanneer de pensioenlast van zijn gepensioneerde ambtenaren (ex-statutaire) groter is dan de basispensioenbijdrage die het bestuur voor dat jaar betaalt (Leroy, 2018). Het gemeentebestuur van Maldegem zal in 2020 een eerste responsabiliseringsbijdrage van € 1108 betalen, in 2023 zal dat al € 105 899 zijn. Het OCMW van Maldegem betaalt vanaf 2023 een bijdrage van € 23 924 (FOD Beleid en Organisatie, 2018; 2018a).




Figuur 109: Simulatie pensioenen gemeentebestuur Maldegem (FOD Beleid en Organisatie, 2018).

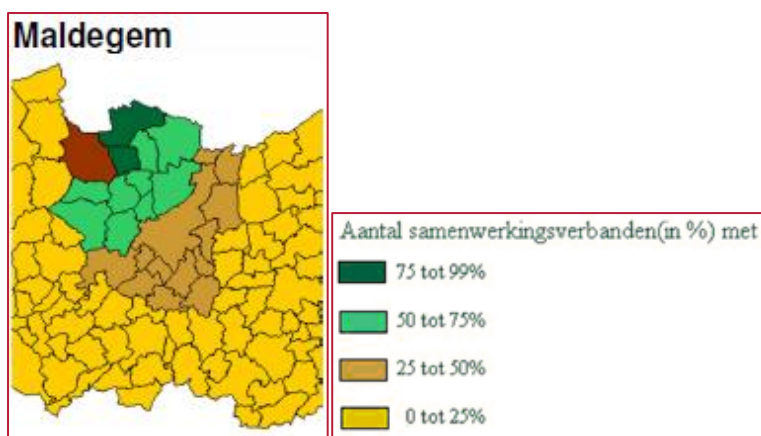


Figuur 110: Simulatie pensioenen OCMW Maldegem (FOD Beleid en Organisatie, 2018a).

Het gemeentebestuur Maldegem heeft 7,27 voltijdse equivalenten per 1000 inwoners tewerkgesteld. In Eeklo werken 8,96 voltijds equivalenten per 1000 inwoners, in Damme 7,26, in Aalter 7,49 en in Knesselare 6,8. De kustgemeenten, grootsteden en centrumsteden zijn de gemeenten met het hoogste aandeel voltijdse equivalenten per 1 000 inwoners (Statistiek Vlaanderen, s.d.a.).

5. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden

Maldegem kent verschillende intergemeentelijke samenwerkingsverbanden. De tabel hieronder geeft een overzicht. Uit een studie van het Agentschap Binnenlands Bestuur (2012) blijkt dat de bestuurlijke samenwerking in Maldegem voornamelijk plaatsvindt met Eeklo, Sint-Laureins en het Meetjesland (Agentschap Binnenlands Bestuur, 2012). Ondertussen zijn er wel enkele samenwerkingsverbanden stoptgezet. 



Kaart 23: Cartografische clusteranalyse (Agentschap Binnenlands Bestuur, 2012).

Samenwerkingsverbanden
Academie voor muziek, woord & dans
Bekken van de Brugse Polders
Bekken van de Gentse Kanalen
Burensportdienst Meetjesland (ILV)
Centrum Basededucatie Meetjesland vzw
Cvba Wonen (Coöperatieve vennootschap met beperkte aansprakelijkheid met een sociaal oogmerk)
De Bosgroep Oost-Vlaanderen Noord vzw
De Lijn (Vlaamse Vervoermaatschappij VVM)

De Vierklaver vzw
De Watergroep (Vlaamse Maatschappij voor Watervoorziening)
Eerstelijnszone West-Meetjesland
Euregio Scheldemond (samenwerkingsverband)
Forum lokale werkgelegenheid bij de Lokale Werkwinkel Meetjesland-Noord
Imewo – Intercommunale Maatschappij voor Energievoorziening in West- en Oost-Vlaanderen (opdrachthoudende vereniging)
IOED – Intergemeentelijke onroerende Egoeddienst Meetjesland
IVM – Intergemeentelijke Opdrachthoudende Vereniging voor Huisvuilverwerking Meetjesland
Kleine Landeigendom Het Volk cvba (Sociale Huisvestingsmaatschappij)
Kringwinkel Meetjesland vzw
Kunstacademie Maldegem-Beernem (KUMA)
Logo Gezond+ vzw
Medov vzw (Medisch Oost-Vlaanderen)
Meetjeslandse Bouwmaatschappij voor Volkswoningen
Meetjeslandse Burensportdienst (interlokale vereniging)
Oostkustpolder
OVSG vzw (= Onderwijssecretariaat van de Steden en Gemeenten van de Vlaamse Gemeenschap)
Polder van Maldegem
Project Meetjesland Klimaatgezond
Projectstuurgroep (PSG) mobiliteitsbeleid (overlegorgaan in uitvoering van het decreet van 22 juni 2019)
Rato vzw (Rattenbestrijding Oost-Vlaanderen)
Regionaal Landschap Meetjesland vzw (RLM)
Sociaal Verhuurkantoor Meetjesland
Toerisme Meetjesland vzw
Toerisme Oost-Vlaanderen vzw
Veneco (intergemeentelijke vereniging)
Volkshaard cvba (coöperatieve vennootschap met beperkte aansprakelijkheid met sociaal oogmerk)
VVOG vzw – Vereniging voor Openbaar Groen
VVSG vzw – Vlaamse Vereniging Steden en Gemeenten
Welzijnsband Meetjesland
Wonen cvba
Zefier cvba
Zorgbedrijf Meetjesland

Tabel 10: Samenwerkingsverbanden (Maldegem, s.d.h.).

6. Fusie van gemeenten

De Vlaamse Regering moedigt gemeenten aan om vrijwillig te fusioneren aan de hand van stimuleringsinitiatieven voor gemeenten die wensen samen te smelten op 1 januari 2019. In het Meetjesland fuseerden de twee gemeenten Aalter en Knesselare tot de nieuwe gemeente Aalter. De fusiegemeente Lievegem bevat vanaf 2019 de gemeenten Waarschoot, Lovendegem en Zomergem bevatten. Er vonden ook fusiegesprekken plaats tussen de gemeente Maldegem en Damme, maar uiteindelijk werd beslist om niet met elkaar samen te smelten. ⑦

In tijden van onder andere een sterkere vergrijzing, minder inkomsten en een grotere autonomie zorgt een fusie van gemeenten voor een grotere bestuurskracht. Een fusie zorgt niet alleen voor efficiëntiewinsten door een schaalvergroting, maar het zorgt er ook voor dat gemeenten zich kunnen concentreren op hun

kerntaken. Meer inwoners leveren meer belastingontvangsten op om te besteden. Een grotere gemeente zal meer en betere diensten kunnen aanbieden. Bovendien ontstaat er door de samensmelting een grotere pool van medewerkers, zodat steeds back-up kan voorzien worden bij afwezigheid. Een gemeente met 30.000 inwoners zal tot slot ook meer middelen kunnen binnenrijven bij de Vlaamse overheid dan een van 10.000 inwoners (Vansevenant, 2017).

Een fusie van meerdere gemeente kent ook **nadelen**, zo moet intensief geïnvesteerd worden in het in elkaar schuiven van de diensten. Bovendien moeten praktische zaken worden aangepakt, zoals bijvoorbeeld dubbele straatnamen. Wanneer de samengesmolten gemeenten in verschillende intercommunales of politiezones zitten, moet ook dit herbekeken worden. Bij de inwoners is vaak te horen dat ze schrik hebben dat de afstand met het bestuur te groot wordt (Vansevenant, 2017).

ZIE MASTERPROEF Volgens een studie van het Vlaams Instituut voor Economie en Samenleving uit 2014, **Vives** (2014), zou Maldegem het best fusioneren met Zomergem. Groot-Maldegem zou dan zo'n 31 371 inwoners tellen. Groot-Eeklo zou volgens de studie bestaan uit Eeklo, Sint-Laureins en Kaprijke met een totaal van 33 346 inwoners. Het uitgangspunt van de studie is dat gemeenten met minder dan 15 000 inwoners worden samengevoegd met grotere gemeenten. De socio-economische samenhang is een criterium om gemeenten samen te voegen. Opvallend is wel dat geen enkele van de voorgestelde fusies uit de studie zijn gerealiseerd in de fusiebeweging van 2019. Zo zou Aalter niet alleen met Knesselare, maar ook met Ruiselede moeten fusioneren. Bovendien zou geen enkele van de drie gemeenten van het nieuwe Lievegem samen worden gebracht in de studie (De Ruytter, 2014).

Verschillende organisaties, waaronder VOKA, sturen aan op verplichte fusies voor gemeenten met minder dan 10 000 inwoners. Met zo'n 23 000 inwoners zal Maldegem niet verplicht worden, maar kan ze misschien wel fusioneren met een buurgemeente met minder dan 10.000 inwoners. **Sint-Laureins** is zo'n gemeente. Zowel Maldegem als Sint-Laureins worden ingedeeld in cluster V8 volgens Belfius: vrij landelijke gemeente met sterk vergrijzende bevolking. Een fusie met deze gemeente zou op het eerste zicht dus niet onlogisch zijn want ook op het vlak van bestuurlijke samenwerking zijn Maldegem en Sint-Laureins geen onbekenden voor elkaar. Zoals reeds hierboven gesteld (5. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden) werken de twee gemeenten zo'n 75% tot 99% samen (Het Laatste Nieuws, 2018).

Ook met Eeklo vindt heel wat bestuurlijke samenwerking plaats. Een samensmelting tussen Maldegem en **Eeklo** zou volgens voormalig burgemeester Koen Loete "Een bonus van 200 miljoen euro opleveren" (Paelinck, 2017). Hoewel Eeklo en Maldegem al samenwerken op verschillende vlakken en beiden twee grote spelers zijn in het Meetjesland, is een fusie niet zo vanzelfsprekend aangezien Eeklo een stad is en Maldegem een landelijk karakter heeft.

Een **grote Meetjeslandse fusie** met gemeenten Maldegem, Lievegem, Sint-Laureins, Kaprijke, Assenede en Eeklo is ook een mogelijke optie. Op deze manier zou de gemeente groot genoeg zijn om alle taken van de intercommunales zelf te doen en ook meer kunnen doorwegen in Brussel (Seymourtier, 2018a).

Een fusie met een West-Vlaamse gemeente ligt minder voor de hand, maar is niet onmogelijk. Damme en Beerneem zijn net zoals Maldegem landelijke gemeenten. Beernem is bovendien ook ingedeeld in de cluster V8: erg landelijke gemeente met een sterke vergrijzing. **Beernem** en Maldegem samen zouden net geen 40 000 inwoners tellen.

Fusies maken meer kans op slagen wanneer de gemeenten ongeveer dezelfde grootte hebben en wanneer dezelfde meerderheid in de oorspronkelijke gemeenten aan de macht is. Bovendien speelt ook de financiële toestand van de gemeenten een rol. Wanneer gemeenten willen fusioneren moet tot slot ook rekening gehouden worden met sentimentele motieven. In afwachting van een mogelijke fusie kan alvast worden ingezet op het versterken van de samenwerkingsverbanden (Vansevenant, 2017).¹⁶

Financiën	Maldegem	Sint-Laureins	Eeklo	Kaprijke	Assenede	Zomergem (Lievegem)	Lovendegem (Lievegem)	Waarschoot (Lievegem)	Beernem	Damme	Bron
Aanslagvoet APB (%) (2017)	7,5	7	8	7,5	7	7,8	7,2	7,5	7,5	8	Bestuurskrachtmonitor (Agentschap Binnenlands Bestuur)
Aanslagvoet OOV (2017)	1650	1.400	1.300	1.200	1.300	1.675	1.325	1.450	1500	1800	Bestuurskrachtmonitor (Agentschap Binnenlands Bestuur)
Ontvangsten APB per inwoner (2015)	262	237	269	332	274	311	353	275	301	334	Bestuurskrachtmonitor (Agentschap Binnenlands Bestuur)
Ontvangsten OOV per inwoner (2015)	311	220	299	208	199	274	268	221	274	326	Bestuurskrachtmonitor (Agentschap Binnenlands Bestuur)
Ontvangsten gemeentefonds per inwoner (2017)	232,82	335,68	326,44	226,4	256,22	230,19	165,5	220,62	221,76	260,79	VVSG, 2017
Schuld per inwoner (2017)	609	1046	702	813	1129	1058	742	1724	712	766	BBC-data op maat (Agentschap Binnenlands Bestuur)
AFM per inwoner (2017)	145	279	99	90	144	119	187	134	129	149	BDO-benchmark

Tabel 11: Vergelijking financiën gemeenten i.v.m. fusie van gemeenten.

Uitdagingen voor de toekomst:

Een belangrijk aandachtspunt voor het gemeentebestuur van Maldegem betreft de **lage APB** ontvangsten (€ 262/inwoner) die niet compenseren met hogere OOV ontvangsten (€ 311/inwoner). In andere gemeenten, zoals bijvoorbeeld Beveren, worden lage APB ontvangsten (€ 248/inwoner) gecompenseerd met een hoge OOV ontvangsten (€ 736/inwoner). De groei van de opbrengsten uit APB zien veel gemeenten stilvallen. De **taxshift** is vermoedelijk een van de redenen waardoor er geen groei meer tot stand komt. Maar ook de **vergrijzing** kan een mogelijke verklaring zijn. Dit zal de komende jaren meer en meer op de budgetten van de gemeente gaan wegen, zeker in een gemeente met een sterk vergrijzende bevolking. Daarnaast is ook de verwachte groei van de **pensioenlasten** een belangrijke uitdaging voor het lokaal bestuur.

In Maldegem mochten op 14 oktober 2018 18798 inwoners gaan stemmen. 9,71% van hen kwam niet



opdagen, of stemden blanco of ongeldig. Om toch zo veel mogelijk burgers te betrekken bij het beleid in de gemeente kan worden ingezet op **burgerparticipatie**. Burgerparticipatie zorgt ervoor dat de burger heel nauw betrokken wordt. Participatie mag niet verward worden met inspraak. Dit laatste is eerder eenzijdig, waarbij het bestuur vooral bepaalt wanneer, waarover, hoe en wie bij bepaalde beleidsvorming wordt betrokken. Participatie daarentegen is tweezijdig. Het gaat over interactie, meningsvorming en debat waarbij ook de burgers initiatief kunnen nemen en waarbij tweezijdigheid ontstaat. De vraag moet worden gesteld hoe we de burgers meer betrekken bij het bestuur. Of anders gesteld: hoe kunnen de bestuurders beter betrokken worden bij de samenleving.

Opmerkelijk is ook de groei van **burgerinitiatieven** in Vlaanderen. Dit zijn burgers die zich engageren rond een initiatief waar zij menen dat de overheid tekort schiet. Aanschouw burgerinitiatieven als een signaalfunctie en steek als lokaal bestuur het hoofd niet in het zand. Faciliteer, stimuleer en ondersteun deze initiatieven.

II. Interne Analyse

Als lokaal bestuur (gemeente en OCMW Maldegem samen) willen we de juiste dingen doen en de dingen juist doen. Maar om een goed beeld te krijgen op wat we nu al goed doen en wat nog beter zou kunnen, werd een organisatiebrede zelfevaluatie uitgevoerd. Er werd met kritische blik naar onze organisatie gekeken, maar met hulp van de medewerkers.

De zelfevaluatie werd gebaseerd op de “Leidraad organisatiebeheersing voor lokale besturen” (Audit Vlaanderen, 2019). Dit is een soort handleiding die een lokaal bestuur kan volgen om de werking steeds beter te maken. De Leidraad is onderverdeeld in 10 thema’s (o.a. financieel management, personeelsbeleid, organisatiecultuur, ...).

Allereerst gebeurde de zelfevaluatie aan de hand van enquêtes, meer bepaald één enquête per thema. Afhankelijk van het onderwerp werden sommige enquêtes ingevuld door een willekeurig gekozen groep van medewerkers, terwijl andere enquêtes enkel werden gestuurd naar medewerkers die min of meer vertrouwd zijn met het onderwerp. De enquête rond financieel management bijvoorbeeld werd o.a. geschikt geacht voor medewerkers die bestelaanvragen doen of een kassa beheren.

Na afloop van de enquêtes werd voor elk thema een werksessie georganiseerd met deelnemers uit alle geledingen van ons lokaal bestuur. Dit groepje van medewerkers besprak de resultaten van de enquête en noteerde de belangrijkste sterke punten en verbeterpunten. Daarnaast deed dit groepje aanbevelingen over mogelijke verbeteringen.

De resultaten zullen worden gebruikt om verbeteracties op te maken die hun plaats kunnen vinden in het meerjarenplan 2020-2026.

Zelfevaluatie: eindresultaat

LOKAAL BESTUUR MALDEGEM

Zelfevaluatie: eindresultaat

Uitvoering: oktober 2018 tot februari 2019

Inhoud:

Thema 1 Doelstellingen en procesmanagement

Thema 2 Belanghebbendenmanagement

Thema 3 Monitoring

Thema 4 Financieel management

Thema 5 Organisatiestructuur

Thema 6 Personeelsbeleid

Thema 7 Organisatiecultuur

Thema 8 Informatie en communicatie

Thema 9 Facilitaire middelen

Thema 10 ICT

Zelfevaluatie Thema 1 - Doelstellingen en procesmanagement

Nr. doelst.	Controledoelstelling Leidraad	Score	Voorstel verbeteracties
01.1	De organisatie heeft het beleidsplanningsproces volledig doorlopen.	2	Medewerkers uit alle geledingen van de organisatie meer betrekken bij de opmaak, de uitvoering en de evaluatie van het MJP.
01.2	Het doelstellingskader bevat duidelijke coherente doelstellingen voor het nieuwe beleid, voor de wekerende dienstverlening en voor de interne werking.	3	Een correcte inplanning doen van acties, actieplannen, doelstellingen binnen de doelstellingenboom. (Oog hebben voor het consequent toepassen van de verschillende niveaus.) De doelstellingen moeten SMART geformuleerd zijn. De doelstellingen mogen ambitieus zijn, maar hierbij moet rekening gehouden worden met de beschikbare mensen en middelen en met de wekerende dienstverlening, in functie van de realisatiegraad.
01.3	Het is voor elke dienst/afdeling/medewerker duidelijk aan welke doelstellingen hij/zij een bijdrage moet leveren om het meerjarenplan te realiseren.	1	De doelstellingen vertalen tot op het niveau van de individuele medewerker (bijvoorbeeld aan de hand van een jaarlijkse brochure, aangepast per dienst). Nog meer individuele medewerkers inschakelen als actieverantwoordelijken.
01.4	Het beleidsplanningsproces wordt regelmatig geëvalueerd en bijgestuurd.	1	Het MJP op frequente basis evalueren. Deze evaluatie structureel inbouwen. Vanuit het beleid het beleidsplanningsproces blijvend kritisch bekijken en hierover feedback geven aan alle betrokken medewerkers met het oog op bijsturing. Transparante communicatie verhoogt de betrokkenheid van de medewerkers.
01.5	De organisatie beheert haar sleutelprocessen goed.	1	Tijd en middelen vrijmaken voor een uitgebreid procesbeheer: alle (sleutel)processen beschrijven en deze centraal beschikbaar stellen voor de hele organisatie.

Scoring controledoelstelling

(Mate waarin de risico's zijn afgedekt voor deze controledoelstelling)

0	onbestaand	Er bestaan geen of zeer weinig beheersmaatregelen. Het controlebewustzijn is eerder laag en er worden weinig acties ondernomen om te komen tot een adequaat systeem van organisatiebeheersing.
1	ad-hocbasis	Op ad-hocbasis zijn er beheersmaatregelen uitgewerkt. Het bewustzijn van de nood aan adequate beheersmaatregelen (interne controlemaatregelen) groeit, maar er is nog geen gestructureerde of gestandaardiseerde aanpak. Het systeem van organisatiebeheersing draait meer rond personen dan rond systemen.

2	gestructureerde aanzet	Er is een gestructureerde aanzet tot de ontwikkeling van beheersmaatregelen. De beheersinstrumenten zijn dus in ontwikkeling, maar worden nog niet toegepast (Plan).
3	gedefinieerd	Beheersmaatregelen zijn aanwezig. Zij zijn gestandaardiseerd, gedocumenteerd, gecommuniceerd en worden toegepast (Do).
4	beheerst systeem	De beheersmaatregelen worden periodiek intern geëvalueerd en bijgestuurd (Check & Act). Er is een 'levend' adequaat en doeltreffend systeem van organisatiebeheersing.

Zelfevaluatie Thema 2 - Belanghebbendenmanagement

Nr. doelst.	Controledoelstelling Leidraad	Score	Voorstel verbeteracties
02.1	De organisatie kent haar belanghebbenden en hun verwachtingen.	3	Op een meer gestructureerde manier communiceren met de adviesraden. Tijdig hun advies vragen. Hiervoor een draaiboek/tijdsplanning opmaken. Vanuit het beleid voldoende rekening houden met de wensen van de belanghebbenden. De burger/klant niet alleen informeren, maar ook feedback geven over de wijze waarop rekening gehouden werd met hun wensen.
02.2	De samenwerking tussen politieke organen en administratie verloopt goed.	2	Afsprakennota/deont. code opmaken en beschikbaar maken voor alle medewerkers. Beslissingen door het college/VB duidelijk omschrijven, duidelijker terugkoppelen zodanig dat de administratie ze goed kan begrijpen. Het proces indienen van een nota tot aan het uitvoeren van de beslissing, sneller maken.
02.3	De organisatie kiest voor een goede samenwerking met andere (lokale) organisaties.	3	De gemaakte afspraken blijven opvolgen en evalueren. Een overzicht van alle samenwerkingsverbanden raadpleegbaar maken voor iedereen.
02.4	De organisatie houdt rekening met signalen van burgers en organisaties voor de optimalisatie van haar dienstverlening.	2	De burger nog meer attenderen op de mogelijkheid om een klacht/melding/idee in te dienen (bijv. maandelijks klein kadertje in infomagazine). Burgerparticipatie verder uitbouwen op een gestructureerde manier.
02.5	De organisatie evalueert regelmatig de manier waarop ze met haar belanghebbenden omgaat en stuurt bij waar nodig.	3	De evaluatie en bijsturing op een gestructureerde manier uitvoeren. (Bijv. periodiek bij elke legislatuur)

Scoring controledoelstelling

(Mate waarin de risico's zijn afgedekt voor deze controledoelstelling)

0	onbestaand	Er bestaan geen of zeer weinig beheersmaatregelen. Het controlebewustzijn is eerd er laag en er worden weinig acties ondernomen om te komen tot een adequaat systeem van organisatiebeheersing.
1	ad-hocbasis	Op ad-hocbasis zijn er beheersmaatregelen uitgewerkt. Het bewustzijn van de nood aan adequate beheersmaatregelen (interne controlemaatregelen) groeit, maar er is nog geen gestructureerde of gestandaardiseerde aanpak. Het systeem van organisatiebeheersing draait meer rond personen dan rond systemen.

2	gestructureerde aanzet	Er is een gestructureerde aanzet tot de ontwikkeling van beheersmaatregelen. De beheersinstrumenten zijn dus in ontwikkeling, maar worden nog niet toegepast ('Plan').
3	gedefinieerd	Beheersmaatregelen zijn aanwezig. Zij zijn gestandaardiseerd, gedocumenteerd, gecommuniceerd en worden toegepast ('Do').
4	beheerst systeem	De beheersmaatregelen worden periodiek intern geëvalueerd en bijgesteld ('Check' & 'Act'). Er is een 'levend' adequaat en doeltreffend systeem van organisatiebeheersing.

Zelfevaluatie Thema 3 - Monitoring

Nr. doelst.	Controledoelstelling Leidraad	Score	Voorstel verbeteracties
03.1	De organisatie weet over welke informatie ze wil beschikken om de realisatie van haar doelstellingen en haar dienstverlening op te volgen.	1	Bij elke doelstelling van bij het begin bepalen hoe de opvolging via indicatoren/mijlpalen dient te gebeuren, welke bronnen hiervoor moeten geraadpleegd worden, wanneer deze gegevens moeten aangevuld worden. De kwaliteit van indicatoren goed afwegen in functie van de realisatie van de doelstellingen. Zich hierbij niet beperken tot input-indicatoren, maar ook output- en outcome-indicatoren.
03.2	De organisatie volgt haar doelstellingen op a.d.h.v. accurate rapporten met data uit correcte en kwaliteitsvolle meetsystemen.	1	De periodieke rapportages over de realisatiegraad van de doelstellingen moet tijdig komen zodanig dat de beleidsmensen indien nodig kunnen ingrijpen. Een belangrijke rol is weggelegd voor het managementteam: moet erover waken dat de uniformiteit in de rapportering behouden blijft over de verschillende diensten heen, dat er nergens gegevens dubbel geregistreerd worden, moet belangrijke rapportages aan de leidinggevendenden en politieke organen bezorgen. Aan alle betrokken medewerkers duidelijk maken waarom, wanneer en waarover gerapporteerd wordt.
03.3	De organisatie gebruikt de gerapporteerde informatie als sturingsinstrument.	1	De realisatiegraad van de doelstellingen nog meer van kortbij opvolgen en tijdig bijsturen indien nodig. Daarover steeds communiceren. De rapporten makkelijker te consulteren maken.
03.4	De organisatie evalueert regelmatig de kwaliteit en de betrouwbaarheid van de meet- en rapportagesystemen en stuurt bij waar nodig.	1	Periodiek nagaan of de rapporten voldoen aan de verwachtingen van de beleids- of politieke organen (raden, college/vast bureau, managementteam). Regelmatig evalueren of de gegevens die gemeten worden, nog steeds relevant zijn. Dit is een belangrijke taak van het managementteam.

Scoring controledoelstelling

(Mate waarin de risico's zijn afgedekt voor deze controledoelstelling)

0	onbestaand	Er bestaan geen of zeer weinig beheersmaatregelen. Het controlebewustzijn is eerder laag en er worden weinig acties ondernomen om te komen tot een adequaat systeem van organisatiebeheersing.
1	ad-hocbasis	Op ad-hocbasis zijn er beheersmaatregelen uitgewerkt. Het bewustzijn van de nood aan adequate beheersmaatregelen (interne controlemaatregelen) groeit, maar er is nog geen gestructureerde of gestandaardiseerde aanpak. Het systeem van organisatiebeheersing draait meer rond personen dan rond systemen.

2	gestructureerde aanzet	Er is een gestructureerde aanzet tot de ontwikkeling van beheersmaatregelen. De beheersinstrumenten zijn dus in ontwikkeling, maar worden nog niet toegepast ('Plan').
3	gedefinieerd	Beheersmaatregelen zijn aanwezig. Zij zijn gestandaardiseerd, gedocumenteerd, gecommuniceerd en worden toegepast ('Do').
4	beheerst systeem	De beheersmaatregelen worden periodiek intern geëvalueerd en bijgestuurd ('Check & 'Act'). Er is een 'levend' adequaat en doeltreffend systeem van organisatiebeheersing.

Zelfevaluatie Thema 4 - Financieel management

Nr. doelst.	Controledoelstelling Leidraad	Score	Voorstel verbeteracties
04.1	De financiële planning op lange en korte termijn wordt op tijd opgemaakt en is gericht op de realisatie van de doelstellingen en de optimalisatie van de dienstverlening.	3	De diensten informeren over het definitieve budget dat uiteindelijk goedgekeurd werd. Tijdens de budgetbespreking minder vakjargon gebruiken en tempo aanpassen aan de betrokken dienst.
04.2	De organisatie streeft naar een efficiënte, degelijke, transparante en betrouwbare financiële werking.	4	
04.3	De organisatie streeft naar het correct innen van haar inkomsten en naar een goed beheer van haar uitgaven.	3	Niet een project opstarten omdat er subsidies voor zijn, maar eerst een visie hebben vooraleer het project (met subsidies) op te starten. Een systeem uitwerken om organisatiebreed subsidies te onderzoeken, op te volgen, ... (Bijv. één of twee medewerkers hiervoor verantwoordelijk maken.)
04.4	De organisatie beschikt over relevante financiële rapporten.	3	Communicatie over de financiële situatie aanpassen aan het doelpubliek (bijv. tijdens een personeelsvergadering heel eenvoudig houden).
04.5	De organisatie evalueert regelmatig de financiële organisatieprocessen en stuurt bij waar nodig.	2	Delegatiehouders, leidinggevenden en betrokken medewerkers meer betrekken bij de evaluatie van de financiële processen. Indien er processen bijgestuurd worden, hierover tijdig en voldoende terugkoppelen naar alle betrokkenen.

Scoring controledoelstelling

(Mate waarin de risico's zijn afgedekt voor deze controledoelstelling)

0	onbestaand	Er bestaan geen of zeer weinig beheersmaatregelen. Het controlebewustzijn is eerder laag en er worden weinig acties ondernomen om te komen tot een adequaat systeem van organisatiebeheersing.
1	ad-hocbasis	Op ad-hocbasis zijn er beheersmaatregelen uitgewerkt. Het bewustzijn van de nood aan adequate beheersmaatregelen (interne controlemaatregelen) groeit, maar er is nog geen gestructureerde of gestandaardiseerde aanpak. Het systeem van organisatiebeheersing draait meer rond personen dan rond systemen.

2	gestructureerde aanzet	Er is een gestructureerde aanzet tot de ontwikkeling van beheersmaatregelen. De beheersinstrumenten zijn dus in ontwikkeling, maar worden nog niet toegepast ('Plan').
3	gedefinieerd	Beheersmaatregelen zijn aanwezig. Zij zijn gestandaardiseerd, gedocumenteerd, gecommuniceerd en worden toegepast ('Do').
4	beheerst systeem	De beheersmaatregelen worden periodiek intern geëvalueerd en bijgestuurd ('Check' & 'Act'). Er is een 'levend' adequaat en doeltreffend systeem van organisatiebeheersing.

Zelfevaluatie Thema 5 - Organisatiestructuur

Nr. doelst.	Controledoelstelling Leidraad	Score	Voorstel verbeteracties
05.1	Het organogram is opgemaakt met het oog op de realisatie van de doelstellingen en de optimalisatie van de dienstverlening.	2	Het organogram duidelijker en toegankelijker maken. Processen en procedures opmaken en beschikbaar maken voor het geval een medewerker zonder back up, uitvalt.
05.2	De nodige coördinatiekanalen zijn ingebouwd, zodat beslissingen van verschillende diensten/afdelingen op elkaar zijn afgestemd.	1	Het managementteam volwaardig samenstellen. Duidelijk maken wat de specifieke taak is van het managementteam en wat het verschil is met de staf operationeel en thematisch. Duidelijk maken hoe de staffen samengesteld zijn en waarom, en wat hun specifieke taak is. Het MAT dient zich meer toe te spitsen op strategisch lange termijn-uitdagingen en minder op het operationele. Heel frequent (minstens maandelijks) communiceren over de besprekingen in MAT en staf.
05.3	De organisatiestructuur wordt wanneer nodig en minstens op regelmatige basis geëvalueerd en zo nodig geoptimaliseerd.	2	Minstens bij elke legislatuur een zelfevaluatie houden en tussenin een gedeeltelijke zelfevaluatie (bijvoorbeeld enkel de score 0 tot 2 herevalueren).
05.4	Projecten worden uitgewerkt volgens een haalbare methodologie.	0	Organisatiebreed een methode uitwerken voor het projectmatig werken: definiëren wat een project is (en wat het verschil is met een actie in het meerjarenplan), wanneer een projectfiche moet gebruikt worden. Een sjabloon voor projectfiche ontwikkelen en implementeren in de hele organisatie. Hierbij moet de beoogde doelstelling van het project helder geformuleerd zijn, liefst meetbaar. Vanuit het managementteam een goed overzicht behouden van alle projecten.

Scoring controledoelstelling

(Mate waarin de risico's zijn afgedekt voor deze controledoelstelling)

0	onbestaand	Er bestaan geen of zeer weinig beheersmaatregelen. Het controlebewustzijn is eerd er laag en er worden weinig acties ondernomen om te komen tot een adequaat systeem van organisatiebeheersing.
1	ad-hocbasis	Op ad-hocbasis zijn er beheersmaatregelen uitgewerkt. Het bewustzijn van de nood aan adequate beheersmaatregelen (interne controlemaatregelen) groeit, maar er is nog geen gestructureerde of gestandaardiseerde aanpak. Het systeem van organisatiebeheersing draait meer rond personen dan rond systemen.

2	gestructureerde aanzet	Er is een gestructureerde aanzet tot de ontwikkeling van beheersmaatregelen. De beheersinstrumenten zijn dus in ontwikkeling, maar worden nog niet toegepast ('Plan').
3	gedefinieerd	Beheersmaatregelen zijn aanwezig. Zij zijn gestandaardiseerd, gedocumenteerd, gecommuniceerd en worden toegepast ('Do').
4	beheerst systeem	De beheersmaatregelen worden periodiek intern geëvalueerd en bijgesteld ('Check' & 'Act'). Er is een levend adequaat en doeltreffend systeem van organisatiebeheersing.

Zelfevaluatie Thema 6 - Personeelsbeleid

Nr. doelst.	Controledoelstelling Leidraad	Score	Voorstel verbeteracties
06.1	De organisatie heeft voor haar personeelsbeleid eigen beleidskeuzes gemaakt om de doelstellingen te realiseren en de dienstverlening te optimaliseren.	2	Bij wijzigingen in de wet: zo snel mogelijk aanpassingen doorvoeren, of tenminste melden dat er wijzigingen zijn. Onthaalbeleid is zeer belangrijk, hier blijven op inzetten.
06.2	De organisatie zet haar medewerkers in voor de realisatie van de doelstellingen en de optimalisatie van de dienstverlening.	2	Bij wegvallen van personeel, tijdig vervanging zoeken. De kennis en ervaring bij een pensionering tijdig overdragen. Het kost wel meer om twee mensen tegelijkertijd de functie te laten uitoefenen, maar op termijn brengt dit op. De aanwervingsprocedure vroeg genoeg opstarten.
06.3	Medewerkers presteren volgens de vooropgestelde verwachtingen en krijgen voldoende kansen om zich verder te ontwikkelen.	1	Dringend werk maken van evaluatie- en functioneringsgesprekken. Indien iemand niet goed presteert, snel ingrijpen en het gepaste gevolg aan geven.
06.4	Het leidinggeven gebeurt op alle niveaus op een kwaliteitsvolle manier.	1	Meer aandacht besteden aan leidinggevende capaciteiten. Leidinggevendenden meer ondersteunen. De leidinggevendenden van het bestuur moeten een project goed uitwerken alvorens in praktijk om te zetten.
06.5	De organisatie investeert in goede werkomstandigheden en in het welzijn van de medewerkers.	1	Meer aandacht geven aan psychosociale aspecten. Bij signalen van een mogelijke burn out, tijdig ingrijpen. Meer inzetten op groepsfunctioneren (bijvoorbeeld door periodiek teamoverleg in elke dienst, ...) Periodiek een tevredenheidsenquête houden en ook iets doen met de resultaten.
06.6	De personeelsadministratie verloopt correct en personeelsvragen worden juist beantwoord.	2	Regelmatige opleiding voorzien voor bijv. tijdsregistratiesysteem. De positieve zaken van voor de integratie behouden en verder uitwerken. Het onderscheid tussen OCMW en gemeente binnen de personeelsdienst wegwerken.
06.7	Personeelsuitgaven blijven binnen het budget en rapporten over het personeel worden grondig opgevolgd.	3	rapportering van een aantal cruciale personeelsdata moet gestructureerd worden zodat ze regelmatig gebeurt. Hierbij aandacht geven aan benchmarking.
06.8	Het personeelsbeleid en de personeelsinstrumenten worden regelmatig geëvalueerd en bijgestuurd.	3	Nog meer communiceren hierover met de medewerkers.

Scoring controledoelstelling

(Mate waarin de risico's zijn afgedekt voor deze controledoelstelling)

0	onbestaand	Er bestaan geen of zeer weinig beheersmaatregelen. Het controlebewustzijn is eerd er laag en er worden weinig acties ondernomen om te komen tot een adequaat systeem van organisatiebeheersing.
1	ad-hocbasis	Op ad-hocbasis zijn er beheersmaatregelen uitgewerkt. Het bewustzijn van de nood aan adequate beheersmaatregelen (interne controlemaatregelen) groeit, maar er is nog geen gestructureerde of gestandaardiseerde aanpak. Het systeem van organisatiebeheersing draait meer rond personen dan rond systemen.

2	gestructureerde aanzet	Er is een gestructureerde aanzet tot de ontwikkeling van beheersmaatregelen. De beheersinstrumenten zijn dus in ontwikkeling, maar worden nog niet toegepast ('Plan').
3	gedefinieerd	Beheersmaatregelen zijn aanwezig. Zij zijn gestandaardiseerd, gedocumenteerd, gecommuniceerd en worden toegepast ('Do').
4	beheerst systeem	De beheersmaatregelen worden periodiek intern geëvalueerd en bijgesteld ('Check' & 'Act'). Er is een levend adequaat en doeltreffend systeem van organisatiebeheersing.

Zelfevaluatie Thema 7 - Organisatiecultuur

Nr. doelst.	Controledoelstelling Leidraad	Score	Voorstel verbeteracties
07.1	De organisatie weet waar ze met het interne cultuurbeleid naartoe wil, ze heeft haar belangrijkste waarden bepaald en past ze toe in de dagelijkse werking.	0	Ook al denken de meeste medewerkers dat ze de waarden kennen, toch moeten er gemeenschappelijke waarden bepaald worden. Hierover communiceren in een verstaanbare taal en ze doen leven in heel de organisatie.
07.2	De organisatie biedt ondersteuning aan medewerkers in deontologisch gevoelige situaties.	2	Meer sensibilisering rond deontologisch gevoelige situaties, toegepast op specifieke kenmerken van een dienst of functie. Bijvoorbeeld de teambuilding starten met een kort moment rond dit thema, of een teamoverleg hieraan wijden.
07.3	Het interne cultuurbeleid en de toepassing van de waarden worden regelmatig geëvalueerd en bijgesteld.	0	Periodiek nagaan of de waarden nog steeds gekend zijn, of ze leven in de organisatie, of ze opgenomen zijn in de processen (bijv. aanwervingsprocedure, feedbackgesprekken). Bijsturen indien nodig.

Scoring controledoelstelling

(Mate waarin de risico's zijn afgedekt voor deze controledoelstelling)

0	onbestaand	Er bestaan geen of zeer weinig beheersmaatregelen. Het controlebewustzijn is eerd er laag en er worden weinig acties ondernomen om te komen tot een adequaat systeem van organisatiebeheersing.
1	ad-hocbasis	Op ad-hocbasis zijn er beheersmaatregelen uitgewerkt. Het bewustzijn van de nood aan adequate beheersmaatregelen (interne controlemaatregelen) groeit, maar er is nog geen gestructureerde of gestandaardiseerde aanpak. Het systeem van organisatiebeheersing draait meer rond personen dan rond systemen.

2	gestructureerde aanzet	Er is een gestructureerde aanzet tot de ontwikkeling van beheersmaatregelen. De beheersinstrumenten zijn dus in ontwikkeling, maar worden nog niet toegepast ('Plan').
3	gedefinieerd	Beheersmaatregelen zijn aanwezig. Zij zijn gestandaardiseerd, gedocumenteerd, gecommuniceerd en worden toegepast ('Do').
4	beheerst systeem	De beheersmaatregelen worden periodiek intern geëvalueerd en bijgesteld ('Check & 'Act'). Er is een 'levend' adequaat en doeltreffend systeem van organisatiebeheersing.

Zelfevaluatie Thema 8 - Informatie en communicatie

Nr. doelst.	Controledoelstelling Leidraad	Score	Voorstel verbeteracties
08.1	De organisatie weet hoe ze haar interne communicatie, externe communicatie en informatiebeheer wil inzetten om de doelstellingen te realiseren en haar dienstverlening te optimaliseren.	2	De visie(s) over diverse aspecten van communicatie herhaaldelijk heropfrissen bij alle medewerkers, bijvoorbeeld tijdens een personeelsvergadering (naar analogie met Start-to-Work voor nieuwe medewerkers) georganiseerd vanuit de personeelsdienst. Georganiseerd op diverse tijdstippen, waardoor alle medewerkers binnen de diensturen kunnen deelnemen.
08.2	De interne communicatie focust op de realisatie van de doelstellingen en de optimalisatie van de dienstverlening.	2	Duidelijk en tijdig communiceren over de onderwerpen die besproken zijn in managementteam en stafvergadering, wat de conclusies zijn, wie welke taak zal uitvoeren tegen wanneer. Bijvoorbeeld wekelijks in de nieuwsbrief kort aanhalen wat de voorbije week aan bod kwam in de diverse vergaderingen. Duidelijk afbakenen (en hierover communiceren) wat het doel/de functie/de taakomschrijving is van de diverse overlegorganen (MAT, staf, ...). De info die doorstroomt vanuit college, staf, MAT, ... communiceren naar alle medewerkers en niet enkel naar diensthoofden. Een computer beschikbaar stellen voor de arbeiders, poetsdames, ... zodanig dat zij tijdens de werkuren intrantet, zaalreservaties, tijdsregistratiesysteem, ... kunnen raadplegen.
08.3	De externe communicatie focust op de realisatie van de doelstellingen en de optimalisatie van de dienstverlening.	3	Periodiek de betrokken medewerkers sensibiliseren voor het up to date houden van de website. Per dienst een communicatie-antenne aanstellen (= verantwoordelijke voor externe communicatie, tussenpersoon tussen eigen dienst en communicatie-dienst). Periodiek overleg met alle communicatie-antennes voor het afstemmen van de communicatieafspraken, bespreken van nieuwe ontwikkelingen, ...
08.4	De organisatie heeft een efficiënt en betrouwbaar informatiebeheer.	4	Bij afwezigheid van een medewerker, een dossier eenvoudig verder behandelen. CRM verder uitbreiden.
08.5	De organisatie evalueert regelmatig haar interne communicatie, externe communicatie en informatiebeheer en stuurt bij waar nodig.	3	De wil om bij te sturen is er zeker, maar er moeten nog meer acties zijn om vooral de interne communicatie te verbeteren.

Scoring controledoelstelling

(Mate waarin de risico's zijn afgedekt voor deze controledoelstelling)

0	onbestaand	Er bestaan geen of zeer weinig beheersmaatregelen. Het controlebewustzijn is eerd er laag en er worden weinig acties ondernomen om te komen tot een adequaat systeem van organisatiebeheersing.
1	ad-hocbasis	Op ad-hocbasis zijn er beheersmaatregelen uitgewerkt. Het bewustzijn van de nood aan adequate beheersmaatregelen (interne controlemaatregelen) groeit, maar er is nog geen gestructureerde of gestandaardiseerde aanpak. Het systeem van organisatiebeheersing draait meer rond personen dan rond systemen.

2	gestructureerde aanzet	Er is een gestructureerde aanzet tot de ontwikkeling van beheersmaatregelen. De beheersinstrumenten zijn dus in ontwikkeling, maar worden nog niet toegepast ('Plan').
3	gedefinieerd	Beheersmaatregelen zijn aanwezig. Zij zijn gestandaardiseerd, gedocumenteerd, gecommuniceerd en worden toegepast ('Do').
4	beheerst systeem	De beheersmaatregelen worden periodiek intern geëvalueerd en bijgesteld ('Check' & 'Act'). Er is een 'levend' adequaat en doeltreffend systeem van organisatiebeheersing.

Zelfevaluatie Thema 9 - Facilitaire middelen

Nr. doelst.	Controledoelstelling Leidraad	Score	Voorstel verbeteracties
09.1	De organisatie weet hoe ze haar facilitaire middelen wil inzetten om de doelstellingen te realiseren en de dienstverlening te optimaliseren.	2	Duidelijke richtlijnen opmaken en communiceren over wat mag/kan/moet bij facilitaire middelen. (Bijv. kantoor materiaal) Inventarissen (bijv. over patrimonium, feestmateriaal, fietsen, auto's, ...) centraal raadpleegbaar zetten.
09.2	De organisatie beheert de facilitaire middelen goed.	2	Meer inzetten op automatiseren van energiezuinigheid van systemen (bijvoorbeeld verlichting, verwarming). De medewerkers bewust maken van meer duurzaam handelen (bijv. afval sorteren, 'less paper', ...).
09.3	De organisatie stelt op een systematische en wettige manier partners aan om opdrachten uit te voeren.	4	
09.4	De organisatie volgt opdrachten uitgevoerd door partners grondig op en gaat correct om met contracten.	3	Betere controle alvorens werken op te leveren. Hiervoor personeelsuren beschikbaar maken, zodanig dat een medewerker hiervoor voldoende tijd krijgt.
09.5	Uitgaven voor facilitaire middelen blijven binnen het budget.	4	
09.6	De organisatie evalueert regelmatig het facilitaire proces en de wijze waarop met de facilitaire middelen wordt omgegaan en stuurt bij waar nodig.	3	Een evaluatie structureel en systematisch inbouwen.

Scoring controledoelstelling

(Mate waarin de risico's zijn afgedekt voor deze controledoelstelling)

0	onbestaand	Er bestaan geen of zeer weinig beheersmaatregelen. Het controlebewustzijn is eerder laag en er worden weinig acties ondernomen om te komen tot een adequaat systeem van organisatiebeheersing.
1	ad-hocbasis	Op ad-hocbasis zijn er beheersmaatregelen uitgewerkt. Het bewustzijn van de nood aan adequate beheersmaatregelen (interne controlemaatregelen) groeit, maar er is nog geen gestructureerde of gestandaardiseerde aanpak. Het systeem van organisatiebeheersing draait meer rond personen dan rond systemen.

2	gestructureerde aanzet	Er is een gestructureerde aanzet tot de ontwikkeling van beheersmaatregelen. De beheersinstrumenten zijn dus in ontwikkeling, maar worden nog niet toegepast ('Plan').
3	gedefinieerd	Beheersmaatregelen zijn aanwezig. Zij zijn gestandaardiseerd, gedocumenteerd, gecommuniceerd en worden toegepast ('Do').
4	beheerst systeem	De beheersmaatregelen worden periodiek intern geëvalueerd en bijgesteld ('Check & 'Act'). Er is een 'levend' adequaat en doeltreffend systeem van organisatiebeheersing.

Zelfevaluatie Thema 10 - ICT

Nr. doelst.	Controledoelstelling Leidraad	Score	Voorstel verbeteracties
10.1	De organisatie heeft voor haar ICT-beleid eigen beleidskeuzes gemaakt om de doelstellingen te realiseren en de dienstverlening te optimaliseren.	3	Software-pakketten meer op elkaar afstemmen, zodanig dat gegevens niet dubbel moeten ingevoerd worden. Nagaan bij elke dienst afzonderlijk wat de noden zijn en hierop inspelen, want er kunnen grote verschillen zijn onder de diensten (bijv. diensten die met zware bestanden zoals digitale plannen, werken).
10.2	De ICT-dienstverlening is kwaliteitsvol.	3	Continu bijscholing geven over cruciale software. Op een gestructureerde manier opvolgen dat nieuwe medewerkers voldoende opgeleid worden in cruciale software.
10.3	De organisatie beheert de informatie en de ICT veilig.	3	Betrokken medewerkers blijvend informeren, ondersteunen en sensibiliseren rond informatieveiligheid. Hierbij nagaan of alle cruciale medewerkers voldoende geïnformeerd zijn.
10.4	De organisatie neemt maatregelen om bij onverwachte gebeurtenissen de werking van de ICT-systemen te waarborgen.	2	Een continuïteitsplan opmaken, laten goedkeuren en regelmatig testen.
10.5	Uitgaven en rapporten rond ICT worden grondig opgevolgd.	1	Kerngegevens rond ICT bijhouden en hierover rapporteren (bijvoorbeeld het aantal geregistreerde incidenten, het websitebezoek, het overzicht van de ICT-gerelateerde contracten, de inventaris van hardware en software).
10.6	De ICT wordt regelmatig beoordeeld op haar degelijkheid en de mate waarin ze voldoet aan de realisatie van de doelstellingen en de optimalisatie van de dienstverlening.	1	Periodiek nagaan of de gehanteerde software voldoet aan de noden van de gebruikers en de verwachtingen t.a.v. de dienstverlening. De signalen hieromtrent capteren.

Scoring controledoelstelling

(Mate waarin de risico's zijn afgedekt voor deze controledoelstelling)

0	onbestaand	Er bestaan geen of zeer weinig beheersmaatregelen. Het controlebewustzijn is eerder laag en er worden weinig acties ondernomen om te komen tot een adequaat systeem van organisatiebeheersing.
1	ad-hocbasis	Op ad-hocbasis zijn er beheersmaatregelen uitgewerkt. Het bewustzijn van de nood aan adequate beheersmaatregelen (interne controlemaatregelen) groeit, maar er is nog geen gestructureerde of gestandaardiseerde aanpak. Het systeem van organisatiebeheersing draait meer rond personen dan rond systemen.

2	gestructureerde aanzet	Er is een gestructureerde aanzet tot de ontwikkeling van beheersmaatregelen. De beheersinstrumenten zijn dus in ontwikkeling, maar worden nog niet toegepast ('Plan').
3	gedefinieerd	Beheersmaatregelen zijn aanwezig. Zij zijn gestandaardiseerd, gedocumenteerd, gecommuniceerd en worden toegepast ('Do').
4	beheerst systeem	De beheersmaatregelen worden periodiek intern geëvalueerd en bijgestuurd ('Check & 'Act'). Er is een levend adequaat en doeltreffend systeem van organisatiebeheersing.

III. Bibliografie

- Abbeloos, J.-F., Boeykens, T., Stevens, A. (s.d.). Welkom in Maldegem. Geraadpleegd op 29 september 2018 via <http://www.standaard.be/gemeenteprofiel/maldegem>
- Ademloos. (2011). *Bosoppervlakte per gemeente*. Geraadpleegd op 4 september 2018 via <http://www.ademloos.be>
- Agentschap Binnenlands Bestuur. (2012). *Regioscreening: bestuurlijke regionale samenwerking in Vlaanderen - inventarisatie en analyse*. Geraadpleegd op 27 september 2018 via <https://www.vlaanderen.be/nl/publicaties/detail/regioscreening-bestuurlijke-regionale-samenwerking-in-vlaanderen>
- Agentschap Binnenlands Bestuur. (2016). *Gemeentelijke profielschets Maldegem*. Brussel: Studiedienst van de Vlaamse Regering
- Agentschap Binnenlands Bestuur. (2016a). *I-monitor 2016- Digitale maturiteit van de gemeenten en OCMW's in Vlaanderen*. Geraadpleegd op 26 september via <https://www.vlaanderen.be/nl/publicaties/detail/i-monitor>
- Agentschap Binnenlands Bestuur. (2017). *Bestuurskrachtmonitor Maldegem*. Geraadpleegd op 3 september 2018 via <http://www.statistiekvlaanderen.be/monitor-lokale-bestuurskracht>
- Agentschap Binnenlands Bestuur. (2017a). *Lokale Integratie- en Inburgeringsmonitor (LIIM) Maldegem*. Geraadpleegd op 10 september 2018 via <http://www.statistiekvlaanderen.be/monitor-lokale-inburgering-en-integratie>
- Agentschap Binnenlands Bestuur. (2018). *Jouw gemeente in cijfers Maldegem*. Geraadpleegd op 23 augustus 2018 via <https://gemeente-en-stadsmonitor.vlaanderen.be/naar-de-cijfers/jouw-gemeente-cijfers>
- Agentschap Binnenlands Bestuur. (2018a). *Lokale Integratie- en Inburgeringsmonitor (LIIM) Maldegem*. Geraadpleegd op 10 september 2018 via <http://www.statistiekvlaanderen.be/monitor-lokale-inburgering-en-integratie>
- Agentschap Binnenlands Bestuur. (2018b). *Jouw gemeente in cijfers Maldegem- 1ste uitbreiding*. Geraadpleegd op 13 december 2018 via <https://gemeente-en-stadsmonitor.vlaanderen.be/naar-de-cijfers>
- Agentschap Binnenlands Bestuur. (s.d.). *BBC-data op maat*. Geraadpleegd op 19 september 2018 en 1 oktober 2018 via <https://lokaalbestuur.vlaanderen.be/bbc-strategisch-en-financieel-beleid/data-en-analyses/bbc-data-op-maat>
- Agentschap Binnenlands Bestuur. (s.d.a). *Fusie van gemeenten*. Geraadpleegd op 26 september 2018 via <https://lokaalbestuur.vlaanderen.be/strategische-projecten/fusie>
- Agentschap Binnenlands Bestuur. (s.d.b.). *Decreet Lokaal Bestuur*. Geraadpleegd op 29 oktober 2018 via <https://lokaalbestuur.vlaanderen.be/strategische-projecten/decreet-lokaal-bestuur>
- Agentschap voor onderwijsdiensten. (2018). *Publicaties leerlingenkenmerken overzicht 2017-2018 basisonderwijs*. Geraadpleegd op 12 september 2018 via <http://www.agodi.be/cijfermateriaal-leerlingenkenmerken>
- Agentschap voor onderwijsdiensten. (2018a). *Publicaties leerlingenkenmerken overzicht 2017-2018 secundaironderwijs*. Geraadpleegd op 12 september 2018 via <http://www.agodi.be/cijfermateriaal-leerlingenkenmerken>
- Agentschap Wonen Vlaanderen. (2018). *Lokaal woonbeleid in cijfers in 2017 - Oost-Vlaanderen*. Geraadpleegd op 8 november 2018 via <https://www.vlaanderen.be/nl/publicaties/detail/lokaal-woonbeleid-in-cijfers-in-2017-oost-vlaanderen>
- Agentschap Zorg en Gezondheid. (2018). *Aantal "huisartsarme" gemeentes stabiliseert voor het eerst*. Geraadpleegd op 13 september 2018 via <https://www.zorg-en-gezondheid.be/aantal-%E2%80%9Chuisartsarme%E2%80%9D-gemeentes-stabiliseert-voor-het-eerst>
- Agentschap Zorg en Gezondheid. (s.d.). *Aanbodratio's huisartsen en specialisten op 31 december 2016*. Geraadpleegd op 13 september 2018 via <https://www.zorg-en-gezondheid.be/aanbodratios-huisartsen-en-specialisten-op-31-december-2016>
- Agentschap Zorg en Gezondheid. (s.d.a.). *Cijfers voor de omgevingsanalyse voor een zorgstrategisch plan*. Geraadpleegd op 31 oktober 2018 via <https://www.zorg-en-gezondheid.be/cijfers-voor-de-omgevingsanalyse-voor-een-zorgstrategisch-plan>

Andries, S. (2018). *Zoveel mensen hebben niet gestemd in uw gemeente*. Geraadpleegd op 29 oktober 2018 via http://www.standaard.be/cnt/dmf20181023_03866144

Audit Vlaanderen (2019). *Leidraad Organisatiebeheersing voor lokale besturen*. Geraadpleegd op 11 maart 2019 via <https://www.auditvlaanderen.be/leidraad-organisatiebeheersing-voor-lokale-besturen>

BDO. (2018). *BDO-benchmark gemeenten 2017 vs. 2016 - Maldegem* [Onuitgegeven document]. Antwerpen: BDO.

Belfius. (2012). *Lokale financiën: Sociaaleconomische typologie van de gemeenten*. Geraadpleegd op 11 september 2018 via: https://www.belfius.be/publicsocial/NL/Media/Typologie_NEW_nl_tcm_31-36262.pdf

Belfius. (2018). *Belfius publiceert een update van zijn typologie van de gemeenten in de aanloop naar de gemeenteraadsverkiezingen*. Geraadpleegd op 11 september 2018 via: <https://www.belfius.com/NL/publicaties/nieuwsberichten/2018/Pressrelease20180314Typologie.aspx?firstWA=no>

Belfius. (2018a). *Individueel Financieel Profiel Maldegem*.

Belfius. (2018b). *Studie Lokale Financiën 2018*. Geraadpleegd op 1 oktober 2018 via https://research.belfius.be/wp-content/uploads/2018/10/Belfius_studie_FIN_provincie_Oost_VL.pdf

Burgemeesterconvenant. (2016). *Nulmeting Maldegem*. Geraadpleegd op 26 september 2018 via <https://burgemeestersconvenant.marvin.vito.be/Nulmetingen/>

Cousaert, P. (2018). *Decreet Lokaal Sociaal Beleid* goedgekeurd. Geraadpleegd op 1 oktober 2018 via <http://www.vvsg.be/nieuws/Paginas/Decreet-Lokaal-Sociaal-Beleid-goedgekeurd.aspx>

CultuurContentment. (2018). *Uniek cijfer rapport voor de gemeente Maldegem*. Geraadpleegd op 30 augustus 2018 via <https://www.cultuurcontentment.be/>

De Groote, T. (2018). *Jaarverslag 2017 bibliotheek Maldegem* [Onuitgegeven intern document]. Maldegem: Gemeentebestuur Maldegem.

De Ruytter, S. (2014). *Een nieuwe ronde gemeentefusies in Vlaanderen: Wat zijn de mogelijkheden?* [Studie]. Leuven: Vlaams Instituut voor Economie en Samenleving

De Standaard. (2018). *Hoe gezond is de lucht in uw straat?* Geraadpleegd op 1 oktober 2018 via <http://www.standaard.be/curieuzeneuzen/map/#11.78/51.20671/3.43446>

De Standaard. (2018a.). *WHO noemt geluid windmolens potentieel gezondheidsrisico*. Geraadpleegd op 31 oktober 2018 via http://www.standaard.be/cnt/dmf20181010_03825263

Decreet betreffende het integraal handelsvestigingsbeleid. (2016, 15 juli). Geraadpleegd op 25 september 2018 via http://www.ejustice.just.fgov.be/cgi_loi/change_lg.pl?language=nl&la=N&cn=2016071508&table_name=wet

Dienst bevolking. (2019). *Inwonersaantal per wijk* [Onuitgegeven intern document]. Maldegem: Gemeentebestuur Maldegem.

Dienst secretariaat. (2018). *Aanstelling gemeentelijke vertegenwoordigers in verenigingen vennootschappen en intercommunales* [Onuitgegeven document]. Maldegem: Gemeentebestuur Maldegem.

Een bibliotheek voor iedereen. (2018). *Een bibliotheek voor iedereen*. Geraadpleegd op 4 oktober 2018 via <http://www.bibvoorieen.be/>

Eeraerts, J. (2014). *Statistische analyse bibliotheken Meetjeland* [Onuitgegeven document]. Gent: Provincie Oost-Vlaanderen.

Energiesparen. (2018). *Windturbines (onshore)*. Geraadpleegd op 21 december 2018 via <https://www.energiesparen.be/cijfers/windturbines>

Engie. (2018). *Inspiratie voor een doeltreffend lokaal klimaatplan*. [folder]

EPC deskundigen (2018). *Informatie Energieprestatiecertificaat*. Geraadpleegd op 5 september 2018 via <https://www.epcdeskundigen.be/energieprestatiecertificaat>

Fietsberaad Vlaanderen. (2018). *FietsDNA*. Geraadpleegd op 28 september 2018 via <http://www.fietsberaad.be/Publicaties/Paginas/Brochure-FietsDNA-wat-vinden-Vlamingen-van-fietsen-in-Vlaanderen.aspx>

FOD Beleid en Organisatie. (2018). Simulatie (05.2018) - Gemeentebestuur van Maldegem [Onuitgegeven document]. Brussel: FOD Beleid en Organisatie

FOD Beleid en Organisatie. (2018a). Simulatie (05.2018) - OCMW van Maldegem [Onuitgegeven document]. Brussel: FOD Beleid en Organisatie

FOD Economie, K.M.O., Middenstand en Energie. (2018). *Barometer van de informatiemaatschappij (2017)*. Geraadpleegd op 17 september 2018 via <https://economie.fgov.be/nl/publicaties/barometer-van-de-3>

Gilot, B. (2018). *Gemeentefinanciën doorgelicht*. Geraadpleegd op 1 oktober 2018 via <http://www.vvsg.be/nieuws/Paginas/De-gemeentefinanci%C3%ABn-doorgelicht.aspx>

Hertogen, J. (2018). *Tekort in de generatiewisseling is geen mythe*. Geraadpleegd op 23 augustus 2018 via <http://www.npdata.be/>

Het Laatste Nieuws. (2018). Is jouw gemeente erbij? Idee gelanceerd voor verplichte fusie bij minder dan 10.000 inwoners. Geraadpleegd op 10 oktober 2018 via <https://www.hln.be/nieuws/binnenland/is-jouw-gemeente-erbij-idee-gelanceerd-voor-verplichte-fusie-bij-minder-dan-10-000-inwoners-aaa63dc1/>

Het Laatste Nieuws. (2014). *Buurtinformatienetwerk bestaat tien jaar*. Geraadpleegd op 16 oktober 2018 via <https://www.hln.be/regio/maldegem/buurtinformatienetwerk-bestaat-tien-jaar~a472b53d/>

Het Nieuwsblad. (2017). *Finale grote gemeentetest - Maldegem*. Geraadpleegd op 2 oktober 2018 via http://interactief2.nieuwsblad.be/WedstrijdCR/WedstrijdCR.aspx?ID=aZVaZkl5tdNlgT%2B_Zs0GBZM6VpdPalXXpogzsZRzdeCKvt48pESRaZzay2AAFyp_o0tX_4ZNAatI76TMeaaag

Het Nieuwsblad. (2018). *Komt jouw gemeente zonder stroom te zitten door het afschakelplan? Bekijk het op deze kaart*. Geraadpleegd op 27 september 2018 via https://www.nieuwsblad.be/cnt/dmf20180924_03779994

Jeugdendienst. (2018). *Omgevingsanalyse Jeugd*. [Onuitgegeven document]. Maldegem: Gemeentebestuur Maldegem.

Klimaatbestendig Meetjesland. (2018). *Hoe verandert het klimaat in het Meetjesland?* Geraadpleegd op 18 oktober 2018 via <https://www.meetjeslandklimaatbestendig.be/>

Knack. (2018). *Nieuwe studie: Kinderarmoede in België groter dan in onze buurlanden*. Geraadpleegd op 14 december 2018 via <https://www.knack.be/nieuws/belgie/nieuwe-studie-kinderarmoede-in-belgie-groter-dan-in-onze-buurlanden/article-normal-1406357.html>

Lambrechts, M. & De Rouck, P. (2016). *Hoeveel belastingen betaalt u in uw gemeente?* Geraadpleegd op 27 november 2018 via <https://www.tijd.be/netto/belastingen/hoeveel-belastingen-betaalt-u-in-uw-gemeente/9767621.html>

Leroy, J. (2018). Pensioendossier lokale besturen: bent u nog mee? Geraadpleegd op 4 oktober 2018 via <http://www.vvsg.be/nieuws/Paginas/Pensioenuitgaven-lokale-besturen-bent-u-nog-mee.aspx>

Lokale Politie Maldegem. (2018). *Jaarverslag 2017* [Onuitgegeven document]. Maldegem: Lokale Politie Maldegem

M.A.S. (2017). *Klimaatenquête 2017*. Geraadpleegd op 13 november 2018 via <http://www.klimaat.be/nl-be/klimaatverandering/belgie/perceptie-van-de-belg>

Maldegem. (2017). *Het gemeentebestuur ondertekent het charter "naar een toegankelijke gemeente"*. Geraadpleegd op 12 september 2018 via <https://www.maldegem.be/het-gemeentebestuur-ondertekent-als-pilootgemeente-het-carter-naar-een-toegankelijke-gemeente->

Maldegem. (2017a). *De veertien gemeenten in het Meetjesland gaan samen voor een beter klimaat*. Geraadpleegd op 27 september 2018 via <https://www.maldegem.be/de-veertien-gemeenten-in-het-meetjesland-gaan-samen-voor-een-beter-klimaat>

Maldegem. (2018). Maak kennis met nieuwe technologie in het Fablab van de bib. *Maldegem Magazine*, 4 (9), 26-27,

Maldegem. (2018a). Maldegem ondertekent Charter Samenhuizen. *Maldegem Magazine*, 4 (5), 11,

Maldegem. (2018b). *Maldegem App*. Geraadpleegd op 27 september 2018 via <https://www.maldegem.be/maldegem-app>

Maldegem. (2018c). *Gemeente en OCMW gaan intensiever samenwerken*. Geraadpleegd op 1 oktober 2018 via <https://www.maldegem.be/gemeente-en-ocmw-gaan-intensiever-samenwerken>

Maldegem. (2018d). *Dag van de Jeugdbeweging*. Geraadpleegd op 16 oktober 2017 via <https://www.maldegem.be/dag-van-de-jeugdbeweging-2>

Maldegem. (s.d.). *Klimaatplan Maldegem*. Geraadpleegd op 27 september via <https://www.maldegem.be/klimaatplan-maldegem>

Maldegem. (s.d.a.). *Zones en materiaal recyclagepark*. Geraadpleegd op 27 september via <https://www.maldegem.be/klimaatplan-maldegem>

Maldegem. (s.d.b.). *Autonoom Gemeentebedrijf*. Geraadpleegd op 1 oktober 2018 via <https://www.maldegem.be/autonoom-gemeentebedrijf>

Maldegem. (s.d.c.). *Samenstelling van de gemeenteraad*. Geraadpleegd op 2 oktober 2018 via <https://www.maldegem.be/raadsleden>

Maldegem. (s.d.d.). *Samenstelling*. Geraadpleegd op 2 oktober 2018 via <https://www.maldegem.be/samenstelling-college>

Maldegem. (s.d.e.). *UITPAS Meetjesland*. Geraadpleegd op 4 oktober 2018 via <https://www.maldegem.be/uitpas>

Maldegem. (s.d.f.). *Adviesraden*. Geraadpleegd op 29 oktober 2018 via <https://www.maldegem.be/adviesraden>

Maldegem. (s.d.g.). *Woonuitbreidingsgebieden*. Geraadpleegd op 31 oktober 2018 via <https://www.maldegem.be/woonuitbreidingsgebieden>

Milieudienst. (2018). *Reserveer vanaf nu de cambio-wagen voor je dienstverplaatsingen*. [Onuitgegeven interndocument]. Maldegem: Gemeentebestuur Maldegem.

Milieuvriendelijke voertuigen. (2018). *Laadpalen*. Geraadpleegd op 18 oktober 2018 via <http://www.milieuvriendelijkevoertuigen.be/laadpalen>

Mooijman, R. (2014). *Strenger dieet voor Vlaamse gemeenten*. Geraadpleegd op 19 september 2018 via http://www.standaard.be/cnt/dmf20140807_01208991

Mynsberghe, E. (2018). *Camera helpt politie om vechtersbazen te identificeren*. Geraadpleegd op 23 oktober 2018 via https://www.nieuwsblad.be/cnt/dmf20180125_03320814

Natuurpunt. (2018). *Betonrapport van Vlaamse gemeenten en provincies - detailfiche per gemeente*. Geraadpleegd op 30 augustus 2018 via <https://www.natuurpunt.be/pagina/betonrapport-van-vlaamse-gemeenten-en-provincies>

Natuurpunt. (2018). *Betonrapport van Vlaamse gemeenten en provincies*. Geraadpleegd op 30 augustus 2018 via <https://www.natuurpunt.be/pagina/betonrapport-van-vlaamse-gemeenten-en-provincies>

Noord-Zuiddienst. (2018). Maak steden en menselijke nederzettingen inclusief, veilig veerkrachtig en duurzaam. *Infomagazine Maldegem*, 4 (6), 11.

OCMW Maldegem. (2018). *Registratieverslag 2017* [Onuitgegeven document]. Maldegem: Gemeentebestuur Maldegem.

OCMW Maldegem. (2018a). Korting op vrijetijdsactiviteiten met de UITPAS. Geraadpleegd op 14 september 2018 via <https://www.ocmwmaldegem.be/korting-op-vrijetijdsactiviteiten-met-de-uitpas-2>

OCMW Maldegem. (s.d.b.). *Raadsleden*. Geraadpleegd op 2 oktober 2018 via <https://www.ocmwmaldegem.be/raadsleden-2>

OCMW Maldegem. (s.d.c.). *Het Vast Bureau*. Geraadpleegd op 2 oktober 2018 via <https://www.ocmwmaldegem.be/het-vast-bureau>

Paelinck, G. (2017). *Niemand wil fusioneren met Eeklo: "In Eeklo loopt er meer marginaal volk rond"*. Geraadpleegd op 29 oktober 2018 via https://www.vrt.be/vrtnws/nl/2017/06/01/niemand_wil_fusionerenmeteekloineekloolooptermarmarginaalvolkron-1-2994322/

Provincie Oost-Vlaanderen. (2017). Gemeentelijke feitenfiche voor detailhandel - Maldegem. Geraadpleegd op 17 september 2018 via www.detailhandelvlaanderen.be

Provincies.incijfers.be [website]. (2018). Geraadpleegd op 6 september 2018 via <https://provincies.incijfers.be/databank>

Radio 2. (2017). *Oost-Vlaanderen heeft nog altijd meeste windmolens in Vlaanderen, met Eeklo als koploper*. Geraadpleegd op 27 september via <https://radio2.be/oost-vlaanderen/oost-vlaanderen-heeft-nog-altijd-meeste-windmolens-in-vlaanderen-met-eeklo-als>

Radio 2. (2018). *Oost-Vlaanderen plaatst meeste windmolens*. Geraadpleegd op 21 december 2018 via <https://radio2.be/oost-vlaanderen/oost-vlaanderen-plaatst-meeste-windmolens>

Regionale Jeugdendienst Meetjesland. (2019). *Jong geweld in t' Meetjesland*. Geraadpleegd op 19 februari 2019 via <http://www.meetjesman.be/#overlay=pagina/gemeente-en-regiorapporten>

Renson, I. (2018). *Groene kavels, rode wegen, zwarte kruispunten*. Geraadpleegd op 1 oktober 2018 via http://www.standaard.be/cnt/dmf20180928_03792243

Samenlevingsopbouw Oost-Vlaanderen. (2018). *Wonen op maat*. [brochure projectkadering Wonen op Maat]. Gent: Samenlevingsopbouw Oost-Vlaanderen.

SDGs. (s.d.). *SDGs*. Geraadpleegd op 19 oktober 2018 via <https://www.sdgs.be/nl/sdgs>

Seymortier, J. (2018). *Big Brother nu ook rond de glasbol*. Geraadpleegd op 27 september 2018 via <https://www.hln.be/regio/eeklo/big-brother-nu-ook-rond-de-glasbol-afa5a76d/>

Seymortier, J. (2018a). En dan wil niemand met je stad fusioneren.... Geraadpleegd op 10 oktober 2018 via <https://www.hln.be/regio/eeklo/en-dan-wil-niemand-met-je-stad-fusioneren~a4f6d08d/>

Seymortier, J. (2018b). *Meer vrijheid voor (ver)bouwen naast Schipdonkkanaal*. Geraadpleegd op 31 oktober 2018 via <https://www.hln.be/regio/eeklo/meer-vrijheid-voor-ver-bouwen-naast-schipdonkkanaal-a00828ad/>

Seymortier, J. (2018c). *Reservatiestrook Schipdonkkanaal wordt smaller (maar verdwijnt niet)*. Geraadpleegd op 20 december 2018 via <https://m.hln.be/regio/maldegem/reservatiestrook-schipdonkkanaal-wordt-smaller-maar-verdwijnt-niet-ad6bbf99/>

Sportdienst. (2018). *Omgevingsanalyse sport*. [Onuitgegeven document]. Maldegem: Gemeentebestuur Maldegem

Stad Eeklo. (2018). *Blue-Bike*. Geraadpleegd op 28 september 2018 via http://www.eeklo.be/mobiliteit_werken/Fietsen_in_Eeklo/Blue_Bike

Statistiek Vlaanderen. (s.d.). *Vrind Classificatie*. Geraadpleegd op 12 september via (<http://www.statistiekvlaanderen.be/gebiedsindelingen-vrind>)

Thissen, F. (2018). *Nieuwsbrief September 2018 Vlaamse Vereniging Dorpsbelangen*. Geraadpleegd op 23 oktober 2018 via <http://www.dorpsbelangen.be/>

Van Speybroeck, J.P. (2017). Wat is het gemeentefonds? Een korte duiding. *Impuls* ,3, 6-9.

Van Vynckt, T. & Verhoestraete, S. (2017). *Fusiedossier* [onuitgegeven intern document]. Maldegem: Gemeentebestuur Maldegem.

Vandamme, M. (2016). *Gemeenten halen een aanzienlijk deel van hun financiering uit het Gemeentefonds*. Geraadpleegd op 22 november 2018 via <http://acties.trends.knack.be/acties/trends/publicsector/archief/2016-01/index.jsp>

Vansevenant, J. (2017). *Waarom willen gemeenten fuseren, of net niet?* Geraadpleegd op 10 oktober via https://www.vrt.be/vrtnws/nl/2017/04/11/waarom_willen_gemeentenfuserenofnetniet-johnnyvansevenant-1-2948327/

Veneco. (s.d.). *Bedrijvenpark Maldegem*. Geraadpleegd op 16 oktober 2018 via <https://www.veneco.be/nl/bedrijventerreinen-en-reconversieprojecten/detail/bedrijvenpark>

VIAS Institute. (2018). *Verkeersveiligheidsbarometer - 1ste semester 2018*. Geraadpleegd op 17 september 2018 via <https://www.vias.be/nl/onderzoek/verkeersveiligheidsbarometer/>

V-ICT-OR. (2018). *Kennisdag "Efficiënt en digitaal handtekenen"*. Geraadpleegd op 7 november 2018 via <https://hrm.v-ict-or.be/events/kennisdag-digitale-handtekening>

Vlaamse Milieumaatschappij. (2018). *Riolerings- en zuiveringsgraden*. Geraadpleegd op 5 september 2018 via <https://www.vmm.be/data/riolerings-en-zuiveringsgraden>

Vlaamse Milieumaatschappij. (s.d.). *Fijn stof*. Geraadpleegd op 27 september 2018 via <https://www.vmm.be/lucht/fijn-stof>

Vlaamse Milieumaatschappij. (s.d.a.). *Luchtkwaliteit in je eigen omgeving*. Geraadpleegd op 26 september 2018 via <http://www.vmm.be/data/luchtkwaliteit-in-je-eigen-omgeving>

Vlaanderen. (2018). *Lokale vrijetijdsmonitor*. Geraadpleegd op 17 oktober 2018 via <http://www.vrijetijdsmonitorvlaanderen.be/registratietool>

VSG. (2017). Details berekening verdeling Gemeentefonds 2017. Geraadpleegd op 1 oktober 2018 via <https://vsg.be> http://www.vsg.be/Werking_Organisatie/Financien/Pages/default.aspx

VSG. (s.d.). Omgevingsanalyse - Aan de slag met de omgevingsanalyse. Geraadpleegd op 19 oktober 2018 via http://www.vvsg.be/Werking_Organisatie/Planlastvermindering/Pages/omgevingsanalyse.aspx

Weekers, K. (2017). *Het aantal tweede verblijven in Vlaanderen in 2016*. Geraadpleegd op 25 september 2018 via <http://www.statistiekvlaanderen.be/sites/default/files/atoms/files/aantal-tweede-verblijven-vlaanderen.pdf>

Wonen Vlaanderen. (s.d.). *Welke inspanningen levert uw gemeente om het BSO te bereiken? Over de monitoring en de voortgangstoets* Geraadpleegd op 27 september 2018 via <https://www.wonenvlaanderen.be/grond-en-pandenbeleid/voortgang-hoe-vordert-uw-gemeente-met-de-realisatie-van-haar-bindend-sociaal>

Woonwijzer Meetjesland. (2018). *Analyse van de woonomgeving Maldegem - September 2018* [Onuitgegeven document]. Eeklo: Woonwijzer Meetjesland.

Woonwijzer Meetjesland. (2018a). *Overzicht leegstand Maldegem - September 2018* [Onuitgegeven document]. Eeklo: Woonwijzer Meetjesland.

IV. Bijlage

- 1. Het gemeentefonds**
- 2. Overzicht SDG's**

1. Het gemeentefonds

Algemeen

Het gemeentefonds is een van de belangrijkste inkomsten voor de lokale besturen. De verdeling is een omslachtige oefening dat vaak op heel wat kritiek stuit. De vraag is of de verdeling nog een antwoord kan bieden op de vragen van morgen.

Het Belgisch Gemeentefonds werd opgericht als compensatie voor de afschaffing van de octrooirechten in 1860. In 1922 werd de hoogte en de verdeling van het fonds voor een eerste maal grondig aangepast. Hierna is het fonds nog verscheidene malen toe aan veranderingen.

Sinds het decreet van 7 november 1990 bestaat het Vlaams Gemeentefonds. Dit fonds maakt een verdeling op basis van drie groepen. 42,9% van het fonds wordt verdeeld tussen Antwerpen en Gent. Regionale centrumsteden en steden die beschikken over een zeehaven krijgen 15.752% uit het fonds. Een laatste groep bestaat uit gemeenten met minder dan 50.000 inwoners (41.35%).

Ook deze verdeling kreeg heel wat kritiek waarna het decreet van 2002 in werking trad. Dit decreet zorgde voor meer autonomie voor de gemeenten, een meer evenwichtige en objectieve verdeling en herverdeling en een stimulans om samenwerking tussen gemeente en OCMW te optimaliseren. Het decreet stelde een integratie van de 3 bestaande fondsen (Oude gemeentefonds, Investeringsfonds en Sociaal Impulsfonds) voorop, maakte de belofte dat niemand achteruit ging en voerde een fiscale penalisatie in: elke burger draagt bij aan het gemeentelijk beleid. De verdeling vond plaats op basis van 5 maatstaven: bijzondere financiering (40,8%), centrumfunctie (8%), fiscale armoede (30,2%), Open ruimte (6%) en sociale maatstaven (15%).

De laatste jaren werden er nog enkele wijzigingen doorgevoerd. Zo werden de sociale criteria verfijnd (2011), werd het Stedenfonds opgenomen in het Gemeentefonds (2017) en werd Leuven een stad met meer dan 100.000 inwoners.

Bij de vele hervormingen is er in de eerste plaats steeds meer aandacht voor lokale autonomie. Een andere tendens is de toenemende integratie van financieringsstromen. Daarnaast wordt ook het criterium fiscale draagkracht steeds belangrijker. Tot slot valt op te merken dat de hervormingen stap per stap gaan en steeds verder bouwen op de eerder uitgezette contouren.

Naar de toekomst toe dringt een grondige hervorming op en wordt de link met de schaalvergroting van de lokale besturen en de ambities van de betonstop alleen maar belangrijker (M. Parys, persoonlijke communicatie, 16 november 2018).

De jaarlijkse groeivoet van het gemeentefonds bedraagt 3,5%. In 2018 had het gemeentefonds **€ 2,6 miljard in kas**.

De **huidige verdeling** van het gemeentefonds kan in 2 grote delen worden opgesplitst. Eerst en vooral is er een **voorafname** van het fonds voor een aantal gemeenten/steden. Het gaat over 40,9641% voor de bijzondere financiering van de centrumsteden en de kustgemeenten.

Meer specifiek:

- 29,9168% volgens het aantal inwoners in de steden Antwerpen en Gent;
- 1,5956% voor de stad Brugge;
- 1,1157% voor de stad Leuven;
- 5,3433% volgens het aantal inwoners in de steden Turnhout, Roeselare, Genk, Oostende, Hasselt, Sint-Niklaas, Kortrijk, Mechelen en Aalst;

- 1,9945% volgens het aantal inwoners in de volgende steden: Aarschot, Deinze, Dendermonde, Diest, Eeklo, Geel, Halle, Herentals, Ieper, Knokke-Heist, Lier, Lokeren, Mol, Oudenaarde, Ronse, Sint-Truiden, Tielt, Tienen, Tongeren, Vilvoorde en Waregem;
- 0,9972% volgens het aantal inwoners in de gemeenten waarvan het grondgebied grenst aan de zee.

Wat nog rest, wordt daarna als volgt verdeeld onder alle steden en gemeenten:

- 7,9778% voor de **centrumfunctie**:
 - 3,9889% volgens de actieve bevolking, tewerkgesteld in de gemeente
 - 3,9889% volgens het aantal leerlingen en studenten dat onderwijs volgt op het grondgebied van de gemeente.
- 30,1163% voor de **fiscale armoede**:
 - 18,9474% op de omgekeerde evenredigheid van de totale opbrengst van de personenbelasting van de inwoners in de gemeente, exclusief de aanvullende belasting op de personenbelasting
 - 11,1689% op de omgekeerde evenredigheid van het totale belastbare kadastrale inkomen op het grondgebied van de gemeente.
- 5,9834% voor **open ruimte** op basis van de oppervlakte bos, tuinen en parken, woeste gronden, gekadastreerde wateren, akkerland, grasland, recreatiegebieden en boomgaarden.
- 14,9584% voor **sociale maatstaven**:
 - 0,9972% volgens het aantal personen met een voorkeursregeling in de ziekteverzekering, exclusief leefloners.
 - 3,9889% volgens het aantal kortgeschoolde werkzoekenden met een werkloosheidsuitkeringsaanvraag
 - 2,9917% volgens het gemiddelde aantal geboorten in een kansarm gezien over drie jaar
 - 2,9889% volgens het aantal sociale huurappartementen
 - 3,9889% volgens het gemiddelde aantal personen dat recht heeft op een leefloon over drie jaar.

Er is **geen “cumulbeperking”**. Dit wil zeggen dat sommige gemeenten meerdere malen voorbij de kassa passeren. Dit is het geval voor de gemeenten die tot de groep van de voorafname (40%) behoren. Deze kunnen naast de voorafname ook nog beroep doen om de verdere verdeling van het fonds via de andere criteria. Binnen deze groep is het bovendien mogelijk dat bepaalde gemeenten nog iets extra ontvangen. Zo zijn Brugge en Oostende niet alleen een centrumstad, maar ook nog kustgemeente.

Zoals eerder vermeld is er sprake van een **fiscale penalisatie** voor gemeenten die een aanvullende personenbelasting heffen beneden de drempelwaarde 5% of een onroerende voorheffing beneden de drempelwaarde van 700 opcentiemen. Het penalisatiebedrag wordt toegevoegd aan het Gemeentefonds en wordt verdeeld over alle andere gemeenten.

De voorafname uit het Gemeentefonds ten voordele van zo'n 45 gemeenten wordt door heel wat gemeenten als arbitrair en onbillijk ervaren. Door 19 gemeenten werd dan ook **verzoekschrift** tot vernietiging van de aanpassing ingevolge de integratie van het Stedenfonds bij het **Grondwettelijk Hof** ingesteld. Deze gemeenten zijn van oordeel dat het gelijkheidsbeginsel is geschonden. Dit onder meer omdat de keuze van besturen die van een voorafgaande opname genieten, niet op een objectieve manier is gebeurd. In een tweede verzoekschrift vragen de gemeenten een vernietiging van het decreet dat eind 2016 het Investeringsfonds oprichtte door de middelen te bundelen uit het vroeger Plattelandsfonds, de middelen voor stadsvernieuwing en Groot-stedenbeleid, zonder iets aan de verdeling of de begunstigden te wijzingen.

Uit een arrest van 4 oktober 2018 blijkt dat het Grondwettelijk Hof geen graten ziet in de huidige verdeling van het Gemeentefonds. Ook het Investeringsfonds blijft voor het hof overeind (Vandamme, 2016; Van Speybroeck, 2017).

Specifiek

- 1) Details van de definitieve verdeling Gemeentefonds 2018 en evolutie 2002-2019 te raadplegen via:
<https://www.vvsg.be/kennisitem/vvsg/gemeentefonds>

2. Overzicht SDG's

17 duurzame ontwikkelingsdoelstellingen



Beëindig armoede overal en in al haar vormen: Vandaag overleven vele mensen in ontwikkelingslanden met minder dan 1,25 dollar per dag. Ook in België blijft armoede een prangend probleem. We moeten armoede op nationaal vlak halveren tegen 2030. Het uiteindelijke doel is om armoede overal en in al haar vormen uit te roeien.



Beëindig honger, zorg voor voedselveiligheid /-zekerheid en promoot duurzame landbouw: Iedereen heeft toegang tot betaalbare voeding. Nieuwe landbouwtechnieken zullen gezond en kwalitatief voedsel op een duurzame manier verbouwen. Zo heeft elk mens voedselzekerheid.



Goede gezondheid en welzijn voor alle leeftijden: Kinder- en moedersterfte moeten dalen. Hetzelfde geldt voor drank- en druggebruik. Informatie over besmettelijke ziektes is noodzakelijk om de verspreiding ervan tegen te gaan. De VN wil mentale ziektes meer onder de aandacht brengen en pleit voor minder verkeersdoden.



Inclusief, gelijkwaardig, kwalitatief onderwijs en kansen voor levenslang leren voor iedereen: Jongens en meisjes kunnen vrij naar de lagere en middelbare school gaan. Ze krijgen ook de kans om verder te studeren. Technisch, beroeps-of universitair onderwijs moet vrij toegankelijk zijn, ongeacht geslacht of afkomst. De leeromgeving moet veilig en inclusief zijn. Daarnaast gaat deze doelstelling ook op een kwalitatieve voorschoolse zorg en ontwikkelen en over het opvoeden van leerlingen tot wereldburgers.



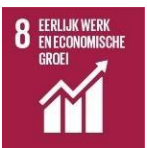
Gender gelijkheid en empowerment van vrouwen en meisjes: We moeten komaf maken met genderongelijkheid: het glazen plafond, de loonkloof en gendergeweld. Vrouwen hebben, net zoals mannen, recht op een goede gezondheid en kennis over seksualiteit. Er is nood aan een beleid en rechtspraak dat inzet op gendergelijkheid.



Toegang tot water en sanitair voor iedereen en duurzaam watergebruik: Iedereen heeft recht op veilig drinkbaar water en sanitaire voorzieningen. Waterschaarste moet aangepakt worden. Daarnaast moet er ook gewerkt worden aan duurzaam waterbeheer en verhoogde waterkwaliteit. Dit kan door vervuiling te verminderen, een stop op de dumping van chemicaliën en een goede behandeling van afvalwater.



Betaalbare en duurzame energie: Iedereen moet toegang hebben tot betaalbare, betrouwbare en duurzame energie. We moeten energiearmoede bestrijden en onze energie efficiënter produceren en gebruiken. Daarnaast worden hernieuwbare energiebronnen steeds belangrijker.



Langdurige, inclusieve en duurzame economische groei, volledige tewerkstelling en waardig werk voor iedereen: De VN wil slavernij, dwangarbeid en kinderarbeid uitroeien. Jeugdwerkloosheid moet aangepakt worden. Ondernemerschap moet ondersteund worden en we moeten streven naar economische groei, maar zonder schade toe te brengen aan het milieu.



Veerkrachtige/robuuste infrastructuur, inclusieve en duurzame industrialisering en innovatie: Een sterke economie en maatschappelijk welzijn steunen op een degelijke duurzame infrastructuur. Ook innovatieve industrie en internet voor iedereen zijn essentieel.



Vermindering van ongelijkheid binnen en tussen landen: Dit gaat onder meer over ongelijkheid op basis van inkomen, leeftijd, sekse en beperking. Discriminerende wetgeving en beleid kunnen niet. Sociale bescherming is belangrijk. Ontwikkelingslanden moeten ook meer inspraak krijgen in de besluitvorming van internationale financiële en economische instellingen.



Inclusieve, veilige, veerkrachtige en duurzame steden en gemeenschappen: Het heeft te maken met adequate en betaalbare woningen, duurzame mobiliteit en de milieu-impact van steden en gemeenten. Daarnaast maken ook veilige en groene publieke ruimtes, rampenbestrijding, duurzame ruimtelijke ordening en erfgoedbeheer deel uit van SDG 11.



Zorgen voor duurzame consumptie- en productiepatronen: Onze consumptiemaatschappij produceert veel afval. Grondstoffen duurzaam beheren en efficiënt gebruiken is dan ook een must. Daarnaast moeten we inzetten op een minder vervuilende en afvalarmere productie, een duurzaam aankoopbeleid en op duurzaam toerisme. Duurzaam consumeren kan ook door voedselverlies tegen te gaan en door recyclage en hergebruik van afvalproducten.



Dringende maatregelen nemen om de klimaatverandering en de gevolgen ervan te bestrijden: De klimaatverandering treft elk land in elk continent. Daarom dient het beleid maatregelen te voorzien, zoals maatregelen om de CO₂-uitstoot te reduceren, en moeten burgers zich bewust worden van manieren van klimaataanpassing. De VN wil kwetsbare naties weerbaarder maken tegen natuurrampen.



Bescherming en duurzaam gebruik van de oceanen, zeeën en mariene hulpbronnen voor duurzame ontwikkeling: Ecosystemen op de kust en in zeeën en oceanen moeten beschermd worden. Overbevissing, vervuiling van de mariene ecosystemen en illegale visserij moeten bestreden worden.



Bescherming, herstel en duurzaam gebruik van ecosystemen op het land: Ecosystemen op land zoals bossen, moerassen en gebergten dienen beschermd te worden. Behoud van de biodiversiteit is prioritair. Stropen en smokkel van beschermde diersoorten moeten we tegengaan. Aangetaste natuurgebieden worden hersteld.



Vrede, veiligheid en rechtszekerheid zijn essentieel om duurzame ontwikkeling te bevorderen: Dit gaat om het bestrijden van misdaad, corruptie en geweld, ook tegen kinderen, maar ook om het bevorderen van een sterke rechtsstaat waarin fundamentele vrijheden beschermd worden. Verder zijn effectieve en transparante instituties met aandacht voor burgerparticipatie en inclusieve besluitvorming onmisbaar.



De middelen voor de uitvoering versterken en het wereldwijd partnerschap voor duurzame ontwikkeling revitaliseren: De VN verwacht meer samenwerking: tussen bedrijven, regeringen, burgers en organisaties, maar ook tussen alle spelers onderling. Technologie, het delen van kennis, handel, financiën en data zijn heel belangrijk.

Overzicht van alle beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties

Alle beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties die in het meerjarenplan zijn opgenomen, met de bijbehorende ramingen voor ontvangsten en uitgaven. De prioritaire acties zijn rood aangeduid.

Beleidsdoelstelling/actieplan/actie	UITGAVEN						ONTVANGSTEN					
	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Totaal	4.962.785	15.156.900	17.472.892	6.745.770	6.204.241	3.092.267	624.664	4.058.103	3.020.905	2.962.557	1.884.678	1.493.516
2025-1 Efficiënt Maldegem	535.254	1.636.804	1.587.080	177.336	177.596	177.860	-	-	-	-	-	-
2025-1-1 Percentage Maldegemmers tevreden over algemene dienstverlening verhogen met 5% tegen 2025.	129.360	1.257.864	1.427.080	17.336	17.596	17.860	-	-	-	-	-	-
2025-1-1-1 Installatie nieuw dienstverleningsconcept.	112.286	1.252.367	1.421.500	11.672	11.848	12.025	-	-	-	-	-	-
A-1-1-1-01 Optimalisatie processen dienstverlening volgens principe click/call/face/home.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A-1-1-1-02 Implementeren eerstelijnsdienst, onthaalbalie en werken op afspraak.	91.132	12.367	11.500	11.672	11.848	12.025	-	-	-	-	-	-
A-1-1-1-03 Herlocalisatie diensten in centrum Maldegem.	21.154	1.240.000	1.375.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A-1-1-1-04 Ontwikkeling nieuwe website volgens het nieuw dienstverleningsconcept.	-	-	35.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A-1-1-1-05 Installatie vrijetijdsloket.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A-1-1-1-06 Installatie infokantoor.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2025-1-1-2 Optimalisatie dienstverlening op vlak van klantgerichtheid.	11.024	5.497	5.580	5.663	5.748	5.835	-	-	-	-	-	-
A-1-1-2-01 Huwelijksceremonies herbekijken.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A-1-1-2-02 Inname openbaar domein digitaliseren en automatiseren.	11.024	5.497	5.580	5.663	5.748	5.835	-	-	-	-	-	-
A-1-1-2-03 Toepassen nieuwe tarieven voor (groen)afval.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A-1-1-2-06 Herbekijken openingsuren van alle gemeentelijke diensten.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2025-1-1-3 Streven naar efficiënte dienstverlening.	6.050	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A-1-1-3-01 Dienstverlening kinderopvang efficiënter maken.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A-1-1-3-02 Samenwerkingsverbanden herbekijken.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A-1-1-3-03 Realisatie efficiëntere evenementenprocedure.	6.050	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2025-1-2 Doordacht omgaan met eigen patrimonium	335.894	165.000	160.000	160.000	160.000	160.000	-	-	-	-	-	-
2025-1-2-1 Doordacht patrimoniumbeleid.	335.894	165.000	160.000	160.000	160.000	160.000	-	-	-	-	-	-
A-1-2-1-01 Optimalisatie gebouwenbestand i.k.v. huidige behoeften.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A-1-2-1-02 Doelgerichte renovaties uitvoeren.	335.894	165.000	160.000	160.000	160.000	160.000	-	-	-	-	-	-
2025-1-3 Maldegem is een slanke organisatie. Maldegem verlaagt de personeelskosten met 10% tegen 2025.	70.000	213.940	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2025-1-3-1 Slank en efficiënt lokaal bestuur.	70.000	213.940	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A-1-3-1-01 Niet automatisch vervangen bij pensionering of vertrek.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A-1-3-1-02 Alle toekomstige functies contractueel invullen.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A-1-3-1-03 Optimalisatie (nieuwe) subsidiemogelijkheden voor personeel.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A-1-3-1-04 Niet automatisch vervangen van afwezigheden.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A-1-3-1-05 Monitoren beschikbaarheid wegens ziekte.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A-1-3-1-06 Geen creatie nieuwe arbeidsplaatsen bij reorganisatie diensten.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A-1-3-1-07 Aanstellen efficiënte manager.	70.000	188.940	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A-1-3-1-08 Binnen de organisatie zijn diensten bereikbaar voor elkaar.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A-1-3-1-09 Processen worden geoptimaliseerd voor de klant en de medewerker in samenwerking met de efficiëntiemanager.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Prioritaire actie	UITGAVEN						ONTVANGSTEN					
	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Beleidsdoelstelling/actieplan/actie												
A-1-3-1-10 Uitwerken strategie IT waarbij de aligering van de behoeften van de diensten en het bestuur met de IT dienst wordt gemaximaliseerd.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A-1-3-1-11 Opmaak roadmap IT projecten met opvolging door stuurgroep	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A-1-3-1-12 Onderzoeken of bepaalde IT processen kunnen worden ge-outsourced	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A-1-3-1-13 Automatisering PC configuratie	-	25.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2025-2 Bereikbaar en veilig Maldegem	334.215	2.357.607	496.233	188.295	116.358	124.422	-	111.557	-	7.500	-	7.500
2025-2-1 Het aantal verkeersongevallen met letsel in de gemeente verminderen met 15% tegen 2025.	5.000	35.000	15.000	15.000	15.000	15.000	-	-	-	-	-	-
2025-2-1-1 Investeren in veilige omgeving voor alle weggebruikers (wandelaar, fietser en autobestuurder).	5.000	35.000	15.000	15.000	15.000	15.000	-	-	-	-	-	-
A-2-1-1-01 Gerichte evaluatie van de schoolomgeving en bepalen actiepunten.	5.000	35.000	15.000	15.000	15.000	15.000	-	-	-	-	-	-
2025-2-2 Maldegem is vlot bereikbaar en beschikt over kwaliteitsvolle weginfrastructuur.	81.793	1.991.436	420.000	142.000	70.000	78.000	-	104.057	-	-	-	-
2025-2-2-1 Duurzaam mobiliteitsbeleid uitbouwen.	60.000	70.000	-	70.000	-	8.000	-	-	-	-	-	-
A-2-2-1-01 Uitvoering geven aan het mobiliteitsplan.	49.845	70.000	-	70.000	-	8.000	-	-	-	-	-	-
A-2-2-1-02 Nieuwe mobiliteitsmogelijkheden faciliteren met moderne technologieën.	10.155	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2025-2-2-2 Geografisch sterke ligging Maldegem uitspelen.	-	45.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A-2-2-2-01 Openbaar vervoernetwerk uitbreiden.	-	5.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A-2-2-2-02 Uitvoering functietoekenningsonderzoek.	-	40.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2025-2-2-3 Investeren in de kwaliteit van de weginfrastructuur.	21.793	1.876.436	420.000	72.000	70.000	70.000	-	104.057	-	-	-	-
A-2-2-3-01 Installatie SOS snelle interventie.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A-2-2-3-02 Opmaak draaiboek infrastructuurwerken.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A-2-2-3-04 Vernieuwen centrumstraten.	21.793	37.500	45.000	72.000	70.000	70.000	-	-	-	-	-	-
A-2-2-3-05 Vernieuwen centrumstraten Westeinde	-	1.060.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A-2-2-3-06 Vernieuwen centrumstraten stationstraat	-	283.936	-	-	-	-	-	104.057	-	-	-	-
A-2-2-3-07 Vernieuwen centrumstraten Bogaerdestraat	-	375.000	375.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A-2-2-3-08 Verbreding Adegemdorp straat	-	120.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2025-2-3 Percentage Maldegemnaren dat het veilig vindt om te fietsen in Maldegem verhogen met 5% tegen 2025.	217.422	25.000	55.000	25.000	25.000	25.000	-	7.500	-	7.500	-	7.500
2025-2-3-1 Uitbouw veilige fietsomgeving.	217.422	25.000	55.000	25.000	25.000	25.000	-	7.500	-	7.500	-	7.500
A-2-3-1-01 Realisatie veilige fietsmogelijkheden.	217.422	25.000	55.000	25.000	25.000	25.000	-	7.500	-	7.500	-	7.500
2025-2-4 Aandeel Maldegemnaren dat zich nooit of zelden onveilig voelt in Maldegem verhogen met 5% tegen 2025	30.000	306.171	6.233	6.295	6.358	6.422	-	-	-	-	-	-
2025-2-4-1 Realisatie veilig Maldegem.	30.000	306.171	6.233	6.295	6.358	6.422	-	-	-	-	-	-
A-2-4-1-01 Uitbouwen visie inzet en gebruik camera's op het openbaar domein.	30.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A-2-4-1-02 Instappen ondersteuningsproject gemeentelijke noodplanning vanuit de provincie Oost-Vlaanderen.	-	6.171	6.233	6.295	6.358	6.422	-	-	-	-	-	-
A-2-4-1-03 Investeren in ANPR camera's langsheen de openbare wegen.	-	300.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2025-3 Eco-realistisch Maldegem	1.040.153	3.038.605	7.367.119	2.280.255	1.985.393	828.101	375.576	3.112.519	1.017.694	2.256.434	982.504	662.310
2025-3-1 CO2 uitstoot verminderen met 20% tegen 2025.	543.178	593.917	689.139	719.025	748.680	778.101	340.076	448.264	469.520	490.776	512.032	533.288
2025-3-1-1 Ecologische maatregelen nemen.	543.178	593.917	689.139	719.025	748.680	778.101	340.076	448.264	469.520	490.776	512.032	533.288
A-3-1-1-01 Optimalisaties gebouwen i.k.v. uitgevoerde energieaudits en thermoscans.	124.290	64.500	39.500	39.500	39.500	39.500	-	-	-	-	-	-
A-3-1-1-02 Straatverlichting aanpassen en verLEDden.	347.888	366.917	487.139	517.025	546.680	576.101	340.076	448.264	469.520	490.776	512.032	533.288
A-3-1-1-04 Organisatie grote opkuisdag/zwervuillactie.	1.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	-	-	-	-	-	-
A-3-1-1-05 Uitwerken klimaatplan.	10.000	10.500	10.500	10.500	10.500	10.500	-	-	-	-	-	-
A-3-1-1-07 Bomen bomen	60.000	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000	-	-	-	-	-	-

Prioritaire actie

Beleidsdoelstelling/actieplan/actie	UITGAVEN						ONTVANGSTEN					
	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2020	2021	2022	2023	2024	2025
2025-3-2 De riolerings- en zuiveringsgraad verhogen met 5% tegen 2025.	496.608	2.404.688	6.677.979	1.561.229	1.236.712	50.000	35.500	2.664.255	548.174	1.765.658	470.472	129.021
2025-3-2-1 Investeren in weg-, water- en rioleringsprojecten op maat van Maldegem.	446.608	2.404.688	6.677.979	1.561.229	1.236.712	50.000	35.500	2.664.255	548.174	1.765.658	470.472	129.021
A-3-2-1-01 Realisatie SPAM 13 (gravitaire riolering Middelburg).	20.000	66.085	1.074.712	974.712	974.712	-	-	-	355.450	682.432	355.450	-
A-3-2-1-02 Realisatie SPAM 15 (IBA's).	35.901	50.000	-	50.000	-	50.000	35.500	14.000	-	14.000	-	14.000
A-3-2-1-03 Realisatie SPAM 17: drukriolering Vossenhol (excl. Veldstraat).	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A-3-2-1-04 Realisatie SPAM18A: Weide.	-	50.000	-	-	262.000	-	-	-	-	-	115.021	115.021
A-3-2-1-05 Realisatie SPAM 18B: Verbranden Bos- Kallestraat-Zandakkers.	179.707	1.293.798	1.293.798	-	-	-	-	770.896	192.724	-	-	-
A-3-2-1-06 Onderzoek SPAM 30: sanering Urselweg tot Pot- en Zuidhoutstraat.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A-3-2-1-07 Onderzoek SPAM 19: Kerselare - Vierweegse.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A-3-2-1-09 Realisatie SPAM 16: Vossenhol-Pollepelstraat.	211.000	919.805	4.284.469	536.517	-	-	-	1.879.359	-	1.069.226	-	-
A-3-2-1-10 Realisatie RENO 6: afkoppeling verdunning regio Broekelken.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A-3-2-1-11 Realisatie SPAM19: Kerselare, Vierweegse.	-	25.000	25.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A-3-2-1-12 Realisatie SPAM26: Drukriolering Warmestraat - Celieplas - Waleweg	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2025-3-2-2 Optimalisatie grachten.	50.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A-3-2-2-01 Opmaak hemelwaterplan voor de gemeente.	50.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A-3-2-2-02 Onderzoeken en uitbouwen publieke grachten.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2025-3-3 Doordachte en actieve ruimtelijke ordening met aandacht voor land- & tuinbouw, milieu & eigendom.	367	40.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2025-3-3-1 Doordachte en actieve ruimtelijke ordening.	367	40.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A-3-3-1-01 Opmaak kader voor een doordachte en actieve ruimtelijke ordening.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A-3-3-1-02 Afschaffing reservatiestrook nastreven.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A-3-3-1-03 BPA hof ter Eede omzetten in een RUP.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A-3-3-1-04 Beheersplan opmaken voor het beschermd dorpsgezicht Maldegem.	-	40.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A-3-3-1-06 Uitvoering projecten op basis van het kerkenbeleidsplan.	367	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A-3-3-1-07 Handhaving milieuoverlast en stedenbouwkundige overtredingen.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A-3-3-1-09 Inzetten op het ontwikkelen van woonuitbreidingsgebieden	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2025-3-4 Een geïntegreerd woonbeleid met respect voor eigendom.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2025-3-4-1 Land- en tuinbouw ten opzichte van natuur.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A-3-4-1-01 Landbouwgronden zijn goed bereikbaar en worden niet afgesneden tijdens openbare werken.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A-3-4-1-02 Natuurontwikkeling met bescherming eigendom landbouwgronden.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2025-3-4-2 Uitbouw woonloket.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A-3-4-2-01 Organisatie van een loketfunctie inzake woonbeleid.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2025-3-4-3 Inzetten sociale woonprojecten.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A-3-4-3-01 Behalen bindend sociaal objectief.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2025-3-4-4 Nieuwe woonvormen stimuleren.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A-3-4-4-01 Stimuleren bouw generatiewoningen.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Prioritaire actie	UITGAVEN						ONTVANGSTEN					
	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Beleidsdoelstelling/actieplan/actie												
2025-4 Vooruitstrevend Maldegem	210.111	438.232	306.477	299.943	279.708	273.174	-	-	-	-	-	-
2025-4-1 Percentage tevreden Maldegemmers over inspanningen lokaal bestuur om hen bij veranderingen te betrekken verhogen met 10% tegen 2025.	17.441	10.250	7.250	7.250	7.250	7.250	-	-	-	-	-	-
2025-4-1-1 Participatieprojecten uitrollen.	17.441	10.250	7.250	7.250	7.250	7.250	-	-	-	-	-	-
A-4-1-1-01 Participatieplatform inzetten voor burgerbevraging.	10.146	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A-4-1-1-02 Participatieraad installeren.	7.295	6.750	6.750	6.750	6.750	6.750	-	-	-	-	-	-
A-4-1-1-03 Jeugdgemeenteraad installeren.	-	3.500	500	500	500	500	-	-	-	-	-	-
2025-4-2 Percentage Maldegemmers dat zich voldoende geïnformeerd voelt verhogen met 5% tegen 2025.	49.016	195.978	166.500	166.500	166.500	166.500	-	-	-	-	-	-
2025-4-2-1 Innovatief communiceren.	46.016	192.978	163.500	163.500	163.500	163.500	-	-	-	-	-	-
A-4-2-1-01 Plaatsen digitale informatieborden.	-	29.478	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A-4-2-1-02 Restyling infomagazine.	46.016	163.500	163.500	163.500	163.500	163.500	-	-	-	-	-	-
2025-4-2-2 Optimaliseren communicatiekanalen.	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	-	-	-	-	-	-
A-4-2-2-01 Optimalisatie huidige website gemeente en OCMW.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A-4-2-2-02 Optimalisatie Maldegem App.	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	-	-	-	-	-	-
2025-4-3 De gemiddelde score per thema van de zelfevaluatie verhogen met minstens 10%.	38.595	88.904	45.777	48.493	19.008	21.724	-	-	-	-	-	-
2025-4-3-1 Optimaliseren processen.	-	27.862	13.577	16.293	19.008	21.724	-	-	-	-	-	-
A-4-3-1-01 Elke dienst optimaliseert minstens 5% van zijn processen.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A-4-3-1-02 Zelfevaluatie herhalen na 3 jaar.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A-4-3-1-03 Kwartalrapportage per dienst aan aansturend lid college.	-	17.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A-4-3-1-04 De beheers- en beleidscyclus optimaliseren.	-	10.862	13.577	16.293	19.008	21.724	-	-	-	-	-	-
A-4-3-1-05 Jaarlijks een nulbudget opmaken	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2025-4-3-2 Finaliseren integratie gemeente en OCMW.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A-4-3-2-01 Organisatiestructuur optimaliseren.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A-4-3-2-02 Eengemaakt logo.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2025-4-3-3 Project Lokale Besturen 365 uitrollen (LB 365).	38.595	61.042	32.200	32.200	-	-	-	-	-	-	-	-
A-4-3-3-01 Uitrollen basismodules LB365.	38.595	28.842	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A-4-3-3-02 Procesflows diensten optimaliseren door gebruik te maken van extra modules CRM.	-	32.200	32.200	32.200	-	-	-	-	-	-	-	-
2025-4-4 Het percentage tevreden medewerkers verhogen met 5% tegen 2025.	61.950	54.700	61.950	52.700	61.950	52.700	-	-	-	-	-	-
2025-4-4-1 Optimalisatie personeelsbeleid.	61.950	54.700	61.950	52.700	61.950	52.700	-	-	-	-	-	-
A-4-4-1-01 Tevredenheidsonderzoek voeren.	6.969	-	4.250	-	4.250	-	-	-	-	-	-	-
A-4-4-1-02 Aanwezigheidsbeleid uitwerken.	-	2.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A-4-4-1-03 Waarden bekendmaken en implementeren.	11.281	-	5.000	-	5.000	-	-	-	-	-	-	-
A-4-4-1-04 Organisatie opleidingen ter verhoging van de competenties van het personeel.	43.700	52.700	52.700	52.700	52.700	52.700	-	-	-	-	-	-
A-4-4-1-05 Ontwikkelen coachingsbeleid.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2025-4-5 Autofinancieringsmarge is ruim, zodat vooruitstrevende projecten kunnen gerealiseerd worden.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2025-4-5-2 Optimalisatie van de ontvangsten.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A-4-5-2-01 Evaluatie bestaande retributiereglementen.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A-4-5-2-02 Evaluatie bestaande belastingreglementen.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A-4-5-2-03 Inzetten subsidieprojecten.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Prioritaire actie	UITGAVEN						ONTVANGSTEN					
	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Beleidsdoelstelling/actieplan/actie												
2025-4-6 Het percentage Maldegemnaren dat fier is op Maldegem verhogen met 10% tegen 2025.	43.109	88.400	25.000	25.000	25.000	25.000	-	-	-	-	-	-
2025-4-6-1 Maldegem profileren als een sterk merk.	43.109	88.400	25.000	25.000	25.000	25.000	-	-	-	-	-	-
A-4-6-1-01 Idee uitwerken om Maldegem te promoten.	43.109	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A-4-6-1-02 Maldegem promoten tav de bewoners, bedrijven en bezoekers.	-	88.400	25.000	25.000	25.000	25.000	-	-	-	-	-	-
2025-5 Bedrijfsvriendelijk Maldegem	143.563	1.944.984	2.367.140	830.888	830.888	863.948	-	581.696	1.750.884	427.304	628.948	548.397
2025-5-1 Het aantal leegstaande handelspanden met 5% verminderen tegen 2025.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2025-5-1-1 Leegstand aanpakken.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A-5-1-1-02 Leegstand centrum inventariseren en activeren.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A-5-1-1-01 Pro-actief benaderen van verhuurders en starters/pop-up in leegstaand pand.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2025-5-2 De nettogroeiratio van ondernemingen in Maldegem verhogen met 20% tegen 2025.	143.563	1.944.984	2.367.140	830.888	830.888	863.948	-	581.696	1.750.884	427.304	628.948	548.397
2025-5-2-1 Overkoepelende maatregelen nemen om ondernemingen te ondersteunen.	28.499	15.500	15.500	15.500	15.500	15.500	-	500	500	500	500	500
A-5-2-1-01 Ondernemingsloket uitwerken.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A-5-2-1-02 Opmaak Charter bedrijfsvriendelijke gemeente.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A-5-2-1-03 M-bon digitaliseren.	10.890	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A-5-2-1-04 Stimuleren marktgebeuren als lucratieve ontmoetingsplek.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A-5-2-1-05 Organisatie vorming voor handelaars en horeca.	109	500	500	500	500	500	-	500	500	500	500	500
A-5-2-1-06 Digitale startersbrochure horeca updaten.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A-5-2-1-07 Opmaak acquisitieprospectus.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A-5-2-1-08 De braderie en soortgelijke initiatieven faciliteren	16.000	13.500	13.500	13.500	13.500	13.500	-	-	-	-	-	-
A-5-2-1-09 Promoten M-bon	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	-	-	-	-	-	-
2025-5-2-2 Ontwikkelen industrieterrein.	115.064	1.929.484	2.351.640	815.388	815.388	848.448	-	581.196	1.750.384	426.804	628.448	547.897
A-5-2-2-01 Realisatie van een nieuw industrieterrein en optimalisatie van het huidige industrieterrein.	115.064	1.929.484	2.351.640	815.388	815.388	848.448	-	581.196	1.750.384	426.804	628.448	547.897
2025-5-2-3 Promoten industrieterrein.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A-5-2-3-01 Actieve promotie nieuwe industriegronen (in samenwerking met Veneco).	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2025-5-3 Koopbinding van de verschillende categorieën goederen verhogen met 2% tegen 2025.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2025-5-3-1 Creëren aangename shopbeleving in Maldegem.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A-5-3-1-01 Samenwerking met handelskilometer stimuleren en (visuele) link maken.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A-5-3-1-02 Afbakening handelskerngebied.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2025-5-4 Tevredenheid ondernemers verhogen over communicatie vd beslissingen LB Maldegem met 5% tegen 2025.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2025-5-4-1 Tevredenheid bij ondernemers meten.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A-5-4-1-01 Tevredenheidsonderzoek voeren bij ondernemers in Maldegem	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2025-5-4-2 Communicatie met ondernemers verbeteren.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A-5-4-2-01 Verspreiden van een gemeentelijke digitale nieuwsbrief voor ondernemers	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A-5-4-2-02 Een jaarlijks contactmoment met doelgroepen handelaars, horeca en bedrijven.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Prioritaire actie

Beleidsdoelstelling/actieplan/actie	UITGAVEN						ONTVANGSTEN					
	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2020	2021	2022	2023	2024	2025
2025-6 Warm en zorgzaam Maldegem	2.699.489	5.740.668	5.348.844	2.969.054	2.814.299	824.762	249.087	252.331	252.327	271.319	273.227	275.309
2025-6-1 Maldegem is levendig.	2.303.346	5.227.450	4.973.250	2.582.870	2.427.922	433.076	675	75.030	75.030	94.030	95.930	98.020
2025-6-1-1 Initiatieven opzetten om vereenzaming te voorkomen.	2.000	8.000	5.000	5.000	5.000	5.000	-	-	-	-	-	-
A-6-1-1-01 Het LDC Oud St. Jozef is een belangrijke ontmoetingsplaats.	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	-	-	-	-	-	-
A-6-1-1-02 Partnerschappen aangaan om vereenzaamden te bereiken.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A-6-1-1-03 Stimuleren organisaties om systeem meter-en peterschap op te zetten.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A-6-1-1-04 Ontvangst nieuwe inwoners.	-	6.000	3.000	3.000	3.000	3.000	-	-	-	-	-	-
2025-6-1-2 Optimaliseren sportinfrastructuur.	15.000	50.000	5.000	10.000	10.000	10.000	-	-	-	-	-	-
A-6-1-2-01 Optimaliseren en verder uitbouwen van de sportinfrastructuur.	15.000	50.000	5.000	10.000	10.000	10.000	-	-	-	-	-	-
A-6-1-2-03 Zwembad aantrekkelijker maken door integratie in het park.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2025-6-1-3 Toerisme en erfgoed in Maldegem in de kijker plaatsen.	2.000	20.000	5.000	5.000	5.000	5.000	-	-	-	-	-	-
A-6-1-3-01 Opmaak toeristisch actieplan.	-	10.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A-6-1-3-02 Inventarisatie toeristische actoren en bezienswaardigheden.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A-6-1-3-03 Promoten toeristische activiteiten.	2.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	-	-	-	-	-	-
A-6-1-3-05 Toeristische onthaal uitbouwen via onthaalpunten en onthaalkantoren.	-	5.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2025-6-1-4 Natuur- en waterbeleving Maldegem.	-	50.200	59.000	1.000	1.000	1.000	-	70.000	70.000	70.000	70.000	70.000
A-6-1-4-01 Installatie beter en aangepast straatmeubilair.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A-6-1-4-02 Invoeren lasten nieuwe verkavelingen.	-	-	-	-	-	-	-	70.000	70.000	70.000	70.000	70.000
A-6-1-4-03 Onderzoek mogelijkheden Ede als trekpleister in centrum.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A-6-1-4-04 Waterbeleving in het park.	-	-	58.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A-6-1-4-05 Vergroenen van de markt.	-	30.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A-6-1-4-06 Duizendpoten in het park en deelen	-	20.200	1.000	1.000	1.000	1.000	-	-	-	-	-	-
2025-6-1-5 Structuur en steun verenigingen herzien.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A-6-1-5-01 Herzien retributiereglementen zaalverhuur.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A-6-1-5-02 Herzien retributiereglement ontlene feestmateriaal.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A-6-1-5-03 Evaluatie gebruiksovereenkomsten verenigingen.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A-6-1-5-04 Evaluatie financiële ondersteuning verenigingen.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A-6-1-5-05 Herzien reglement erkenning verenigingen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2025-6-1-6 Investeren in jeugd.	2.199.500	1.450.000	3.200.000	107.620	99.572	101.564	-	-	-	19.000	20.900	22.990
A-6-1-6-01 Onderzoek ruimer vrijetijdsaanbod voor kinderen.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A-6-1-6-03 Realisatie van een skatepark in Maldegem centrum	-	250.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A-6-1-6-04 We voorzien een naschoolsaanbod.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A-6-1-6-05 Realisatie nieuwe jeugdsite in Maldegem centrum	2.199.500	1.200.000	3.200.000	107.620	99.572	101.564	-	-	-	19.000	20.900	22.990
2025-6-1-7 Maldegem organiseert en faciliteert evenementen.	84.846	149.250	149.250	149.250	149.250	149.250	675	5.030	5.030	5.030	5.030	5.030
A-6-1-7-01 Maldegem organiseert evenementen.	78.846	136.750	136.750	136.750	136.750	136.750	175	2.030	2.030	2.030	2.030	2.030
A-6-1-7-04 Canadese-Poolse-Britse herdenkingsplechtigheid organiseren.	6.000	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	500	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
A-6-1-7-05 Grote evenementen faciliteren.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2025-6-1-8 Verhogen aantrekkelijkheid Maldegem.	-	3.500.000	1.550.000	2.305.000	2.158.100	161.262	-	-	-	-	-	-
A-6-1-8-01 Opwaarderen centrum en deelen	-	2.900.000	1.000.000	2.150.000	2.000.000	-	-	-	-	-	-	-
A-6-1-8-02 Realisatie van een cultuurcentrum in Maldegem centrum.	-	-	-	155.000	158.100	161.262	-	-	-	-	-	-
A-6-1-8-03 Optimalisatie gebruik Den Hoogen Pad i.f.v. leefkern Adegem	-	50.000	500.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A-6-1-8-04 Nieuw thuis voor het verenigingsleven Kleit	-	550.000	50.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2025-6-2 De Maldegemnaar is gezond.	20.741	23.750	23.750	23.750	23.750	23.750	-	-	-	-	-	-
2025-6-2-1 Een ondersteunend gezondheidsbeleid ontwikkelen.	18.341	21.350	21.350	21.350	21.350	21.350	-	-	-	-	-	-
A-6-2-1-01 Uitbreiden gezondheidsconsulten LDC Oud St. Jozef.	1.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	-	-	-	-	-	-
A-6-2-1-02 Streven naar een gezonde levensstijl binnen cel activering.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A-6-2-1-03 Inzetten drugpreventie en vroegdetectie.	7.341	6.350	6.350	6.350	6.350	6.350	-	-	-	-	-	-
A-6-2-1-04 Onderzoek mogelijkheden aanbod eerstelijns gezondheidszorg.	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	-	-	-	-	-	-

Prioritaire actie

Beleidsdoelstelling/actieplan/actie	UITGAVEN						ONTVANGSTEN					
	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2020	2021	2022	2023	2024	2025
2025-6-2-2 Sporten aantrekkelijker maken voor Maldegemners.	2.400	2.400	2.400	2.400	2.400	2.400	-	-	-	-	-	-
A-6-2-2-01 Aanpassen zwembad voor senioren.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A-6-2-2-02 Maldegemnaar aanzetten tot meer sport adhv innovatieve technologie.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A-6-2-2-03 Bewegingsprojecten gericht op kansengroepen organiseren.	2.400	2.400	2.400	2.400	2.400	2.400	-	-	-	-	-	-
2025-6-3 Maldegem is toegankelijk voor elke doelgroep.	48.717	114.636	16.702	16.702	16.702	16.702	1.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500
2025-6-3-1 Integraal toegankelijke dienstverlening.	8.000	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	1.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500
A-6-3-1-01 Sociale dienst bekendmaken bij de burger.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A-6-3-1-02 Toegankelijkheid als rode draad doorheen de organisatie.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A-6-3-1-03 Verhoging participatie van kansengroepen.	8.000	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	1.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500
2025-6-3-2 Integraal toegankelijk grondgebied.	-	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	-	-	-	-	-	-
A-6-3-2-01 Voorzien parkeer- en interventiekaart voor zorgverleners	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A-6-3-2-02 Toegankelijke gemeentelijke evenementen organiseren.	-	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	-	-	-	-	-	-
A-6-3-2-03 Organiseren sensibiliseringacties.	-	500	500	500	500	500	-	-	-	-	-	-
2025-6-3-3 Levenslang wonen bestendigen.	7.300	43.300	9.300	9.300	9.300	9.300	-	-	-	-	-	-
A-6-3-3-01 Installatie haalbare woonzorgzone.	7.300	43.300	9.300	9.300	9.300	9.300	-	-	-	-	-	-
A-6-3-3-02 Opmaak charter dementievriendelijke gemeente.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2025-6-3-4 Geïntegreerd breed onthaal.	1.519	2.902	2.902	2.902	2.902	2.902	-	-	-	-	-	-
A-6-3-4-01 Participeren in de projecten geïntegreerd breed onthaal.	1.519	2.902	2.902	2.902	2.902	2.902	-	-	-	-	-	-
2025-6-3-5 Realisatie park- en natuurbegraafplaatsen.	31.898	63.934	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A-6-3-5-01 Realisatie park- en natuurbegraafplaatsen.	31.898	63.934	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2025-6-4 Maldegem zet in op de ontwikkeling van elke Maldegemnaar.	326.685	374.832	335.143	345.732	345.925	351.235	246.912	174.801	174.797	174.789	174.797	174.789
2025-6-4-1 Investeren in innovatieve & leerrijke (onderwijs)projecten.	243.967	249.889	257.143	267.732	267.925	273.235	115.974	130.801	130.797	130.789	130.797	130.789
A-6-4-1-01 Uitbreiden innovatieve en leerrijke projecten bib.	5.350	4.750	4.750	9.250	4.750	4.750	-	-	-	-	-	-
A-6-4-1-02 De bibliotheek ondersteunt scholen in de uitbouw van hun leesbeleid.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A-6-4-1-03 De bibliotheek profileert zich als een open leercentrum.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A-6-4-1-04 De bibliotheek streeft naar een hogere gebruiksgraad van haar collectiematerialen	250	250	250	250	250	250	-	-	-	-	-	-
A-6-4-1-05 Opstart eigen sociaal economie initiatief.	238.367	244.889	252.143	258.232	262.925	268.235	115.974	130.801	130.797	130.789	130.797	130.789
A-6-4-1-06 Duaal leren binnen onze eigen organisatie toepassen.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A-6-4-1-07 Organisatie van taalstimulerende activiteiten en spel voor kwetsbare kinderen.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2025-6-4-2 Armoede bestrijden.	34.605	124.943	78.000	78.000	78.000	78.000	78.943	44.000	44.000	44.000	44.000	44.000
A-6-4-2-01 Steun toekennen aan kwetsbare groepen met kinderen.	34.605	70.000	70.000	70.000	70.000	70.000	40.000	40.000	40.000	40.000	40.000	40.000
A-6-4-2-02 Brugproject opzetten naar scholen en Kind en Gezin	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A-6-4-2-03 Armoedebeleidsplan opmaken.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A-6-4-2-04 Extra steun via consumptiebonnen	-	38.943	-	-	-	-	38.943	-	-	-	-	-
A-6-4-2-05 De sociale superette wordt een echte winkel.	-	16.000	8.000	8.000	8.000	8.000	-	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000
A-6-4-2-06 Organiseren van een Sociaal restaurant.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2025-6-4-3 Een nieuwe toekomst voor de Kruipeit.	48.113	-	-	-	-	-	51.995	-	-	-	-	-
A-6-4-3-01 Renoveren GBS Kruipeit.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A-6-4-3-02 GBS Kruipeit: Project Gek op Groen: ontmoetingsruimte.	48.113	-	-	-	-	-	51.995	-	-	-	-	-
2025-6-5 Maldegem draagt zorg voor het welzijn van de dieren.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2025-6-5-1 Opmaak dierenwelzijnsbeleidsplan.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A-6-5-1-01 Opmaak dierenwelzijnsbeleidsplan.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Overzicht personeelsinzet

Toestand telkens op gemiddelde equivalenten

Gemeente	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Contractuelen	124,4	129,4	114,0	113,1	112,1	110,6	112,1	112,1
Vastbenoemden	55,1	51,4	48,9	44,3	43,8	43,0	40,5	38,7
VTE gemeente	179,5	180,7	162,9	157,4	155,9	153,6	152,6	150,8
gedetacheerden	1,0	1,0	1,0	2,5	3,0	3,0	3,0	3,0

OCMW	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Contractuelen	33,9	38,0	42,0	42,0	42,0	40,0	40,0	40,0
Vastbenoemden	11,8	12,1	10,3	10,3	10,3	10,3	10,3	9,5
VTE OCMW	45,7	50,1	52,3	52,3	52,3	50,3	50,3	49,5
artikel 60 en SEI	9,7	8,6	13,2	14,8	14,8	15,0	15,0	15,0
gedetacheerden	36,9	32,2	27,8	28,8	28,5	26,7	25,0	21,2

G & O	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Contractuelen	158,3	167,4	156,0	155,1	154,1	150,6	152,1	152,1
Vastbenoemden	66,9	63,5	59,2	54,6	54,1	53,3	50,8	48,2
VTE	225,1	230,9	215,2	209,7	208,1	203,9	202,9	200,3
artikel 60 en SEI	9,7	8,6	13,2	14,8	14,8	15,0	15,0	15,0
gedetacheerden	37,9	33,2	28,8	31,3	31,5	29,7	28,0	24,2

Toewijzing beleidsvelden aan beleidsdomeinen

Binnen bestuur Maldegem werden volgende beleidsdomeinen gedefinieerd:

- Algemene financiering;
- Interne werking en veiligheid
- Burger en Welzijn
- Grondgebonden zaken
- Vrije Tijd en Vorming

Volgende beleidsvelden werden aan de beleidsdomeinen toegewezen:

BD: 00 - Algemene financiering

BV: 0010 - Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus

BV: 0020 - Fiscale aangelegenheden

BV: 0030 - Financiële aangelegenheden

BV: 0040 - Transacties in verband met de openbare schuld

BV: 0050 - Patrimonium zonder maatschappelijk doel

BV: 0090 - Overige algemene financiering

BD: 01 - Interne werking en veiligheid

BV: 0100 - Politieke organen

BV: 0101 - Officieel ceremonieel

BV: 0110 - Secretariaat

BV: 0111 - Fiscale en financiële diensten

BV: 0112 - Personeelsdienst en vorming

BV: 0113 - Archief

BV: 0114 - Organisatiebeheersing

BV: 0115 - Welzijn op het werk

BV: 0119 - Overige algemene diensten

BV: 0150 - Internationale relaties

BV: 0190 - Overig algemeen bestuur

BV: 0400 - Politiediensten

BV: 0410 - Brandweer

BV: 0420 - Dienst 100

BV: 0430 - Civiele bescherming

BV: 0450 - Rechtspleging

BV: 0470 - Dierenbescherming

BV: 0480 - Bestuurlijke preventie (incl. GAS)

BV: 0490 - Overige elementen van openbare orde en veiligheid

BD: 02 - Burger en Welzijn

BV: 0130 - Administratieve dienstverlening

BV: 0160 - Hulp aan het buitenland

BV: 0500 - Handel en middenstand

BV: 0510 - Nijverheid

BV: 0530 - Land-, tuin- & bosbouw

BV: 0550 - Werkgelegenheid

BV: 0590 - Overige economische zaken

BV: 0900 - Sociale bijstand

BV: 0901 - Voorschotten

BV: 0902 - Integratie van personen met vreemde herkomst

BV: 0903 - Lokale opvanginitiatieven voor asielzoekers

BV: 0904 - Activering van tewerkstelling

BV: 0905 - Dienst voor juridische informatie en advies

BV: 0909 - Overige verrichtingen inzake sociaal beleid

BV: 0911 - Diensten en voorzieningen voor personen met een handicap

BV: 0930 - Sociale huisvesting

BV: 0942 - Onderhoudsgelden

BV: 0943 - Gezins hulp

BV: 0944 - Preventieve gezinsondersteuning

BV: 0945 - Kinderopvang

BV: 0948 - Poetsdienst

BV: 0949 - Overige gezins hulp

BV: 0950 - Ouderenwoningen

BV: 0951 - Dienstencentra

BV: 0952 - Assistentiewoningen

BV: 0953 - Woon- en zorgcentra

BV: 0959 - Overige verrichtingen betreffende ouderen

BV: 0984 - Ontsmetting en openbare reiniging

BV: 0985 - Gezondheids promotie en ziektepreventie

BV: 0986 - Eerstelijns gezondheidszorg

BV: 0990 - Begraafplaatsen

BD: 03 - Grondgebonden zaken

BV: 0200 - Wegen

BV: 0210 - Openbaar vervoer

BV: 0220 - Parkeren

BV: 0290 - Overige mobiliteit en verkeer

BV: 0300 - Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval

BV: 0309 - Overig afval- en materialenbeheer

BV: 0310 - Beheer van regen- en afvalwater

BV: 0319 - Overig waterbeheer

BV: 0320 - Sanering van bodemverontreiniging

BV: 0329 - Overige vermindering van milieuverontreiniging

BV: 0340 - Aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos

BV: 0341 - Erosiebestrijding

BV: 0349 - Overige bescherming van biodiversiteit, landschappen en bodem

BV: 0350 - Klimaat en energie

BV: 0390 - Overige milieubescherming

BV: 0600 - Ruimtelijke planning

BV: 0610 - Gebiedsontwikkeling

BV: 0620 - Grondbeleid voor wonen

BV: 0621 - Bestrijding van krotwoningen

BV: 0629 - Overig woonbeleid

BV: 0630 - Watervoorziening

BV: 0640 - Elektriciteitsvoorziening

BV: 0650 - Gasvoorziening

BV: 0670 - Straatverlichting

BV: 0680 - Groene ruimte

BD: 04 - Vrije Tijd en Vorming

BV: 0520 - Toerisme - Onthaal en promotie

BV: 0521 - Toerisme - Sectorondersteuning

BV: 0522 - Toerisme - Infrastructuur

BV: 0702 - Schouwburg, concertgebouw, opera

BV: 0703 - Openbare bibliotheken

BV: 0705 - Gemeenschapscentrum

BV: 0709 - Overige culturele instellingen

BV: 0710 - Feesten en plechtigheden

BV: 0711 - Openluchtrecreatie

BV: 0719 - Overige evenementen

BV: 0720 - Monumentenzorg

BV: 0729 - Overig beleid inzake het erfgoed

BV: 0740 - Sportsector- en verenigingsondersteuning

BV: 0741 - Sportpromotie en -evenementen

BV: 0742 - Sportinfrastructuur

BV: 0750 - Jeugdsector- en verenigingsondersteuning

BV: 0751 - Gemeentelijke dienstverlening gericht op kinderen & jongeren

BV: 0752 - Infrastructuur en faciliteiten ten behoeve van kinderen en jongeren

BV: 0759 - Overige activiteiten met betrekking tot jeugd

BV: 0790 - Erediensten

BV: 0800 - Gewoon basisonderwijs

BV: 0820 - Deeltijds kunstonderwijs

Overzicht verbonden entiteiten

Een overzicht van alle entiteiten waarvoor het bestuur de wettelijke, statutaire of feitelijke verplichting heeft om rechtstreeks of onrechtstreeks tussen te komen in verliezen of tekorten.

Autonoom gemeentebedrijf Maldegem

Het Autonoom Gemeentebedrijf Maldegem (AGB) zorgt voor de exploitatie van de gemeentelijke sportinfrastructuur: de uitbating van het Sint-Annazwembad, de uitbating van sporthal MEOS en de organisatie van Parkcross Maldegem.

Een raad van bestuur en een directiecomité bestuurt het AGB Maldegem.

De gemeente betaalt prijssubsidies aan het AGB op basis van een reglement waar de prijsfactor wordt vastgelegd. Dit betekent bijvoorbeeld dat als een zwemmer een toegangsticket betaald van 2 euro, de gemeente een prijssubsidie van $2 \text{ euro} \times 3 = 6 \text{ euro}$ betaald aan het AGB.

Zorgbedrijf Meetjesland

Het Zorgbedrijf Meetjesland nam op 1 januari 2018 de thuiszorgdiensten en de residentiële zorginstellingen over van de OCMW's Evergem, Maldegem en Deinze (Nevele). Met deze unieke, intergemeentelijke samenwerking willen we de kwaliteit en geïntegreerde aanpak van de publieke zorg blijven garanderen.

Concreet omvat het Zorgbedrijf Meetjesland:

- 5 woonzorgcentra voor een totaal van 438 woongelegenheden;
- 168 assistentiewoningen in Maldegem en Evergem;
- een dienst voor gezinszorg aan huis voor ongeveer 350 gezinnen in Maldegem en Evergem;
- een dienstencheque-onderneming voor poetshulp aan huis bij bijna 1000 gezinnen;
- een dienst warme maaltijden in Deinze (Nevele);
- een collectieve dagopvang in Maldegem.

De hoofdzetel is gevestigd in de oude pastorij van Sleidinge.

Het OCMW betaalt de tekorten via een werkingsbijdrage in exploitatie en een investeringssubsidie.

Politiezone Maldegem

De politiezone is een een-gemeentezone. De Burgemeester is bevoegd. Het politiecollege is gelijk aan het college van burgemeester en schepenen van de gemeente Maldegem, alsook de politieraad is de gemeenteraad.

De gemeente betaalt het tekort in exploitatie en de nodige investeringen.

Hulpverleningszone Meetjesland (brandweer)

Sinds 1 januari 2015 maakt de gemeente Maldegem samen met Aalter, Eeklo, Kaprijke, Knesselare, Nevele, Sint-Laureins, Waarschoot en Zomergem deel uit van de Hulpverleningszone (HVZ)

Meetjesland. In 2018 zijn een aantal gemeente overgestapt naar zone Centrum door de fusies van gemeenten: Lievegem (Waarschoot en Zomergem) en Deinze (Nevele). De nieuwe

Gemeentebestuur & OCMW Maldegem - Rekening 2019 109

hulpverleningszone kadert binnen de nationale brandweershervorming waarbij België wordt ingedeeld in 34 nieuwe hulpverleningszones. De vernieuwde structuur moet zorgen voor een uniforme dienstverlening en administratie binnen de zone zodat je nog sneller en beter kan rekenen op de hulpdiensten.

De wettelijke opdrachten van de brandweer zijn gratis. Voor het blussen van een brand of het bevrijden van een slachtoffer uit een voertuig zal de brandweer dus geen kosten aanrekenen. De tarieven voor andere opdrachten (vb. verdelging van een wespennest) zijn vastgelegd in een zonaal retributiereglement en zijn daardoor in alle gemeenten van de zone hetzelfde. Het retributiereglement vind je onderaan de pagina.

Het college en de raad bestaan uit de burgemeesters van de aangesloten gemeente. De burgemeester van Maldegem is bevoegd.

De gemeente betaalt volgens een verdeelsleutel het tekort in exploitatie en de nodige investeringen.

IVM - Intergemeentelijke Opdrachthoudende Vereniging voor Huisvuilverwerking Meetjesland

De opdracht houdende vereniging heeft tot doel om de afvalstromen te verminderen. Dit gebeurt door sensibilisering, hergebruik, recyclage en nuttige toepassingen van de afvalstromen.

Zij staan tevens in voor het inzamelen en vervoeren van de afval afkomstig van huishoudens en KMO's, zelfstandigen en verenigingen.

Daarnaast is IVM verantwoordelijk voor de uitbouw en uitbating van een afvalverwerkingsbedrijf waarbij de afvalstroom wordt verwerkt en vernietigd.

De aangesloten gemeenten worden door de IVM geadviseerd omtrent de uitwerking van hun afvalbeleid. De gemeente Maldegem is één van de 15 steden en gemeenten die samenwerken aan een afval- en milieubeleid.

Polder van Maldegem

Polders zijn openbare besturen die, binnen de grenzen van hun territoriaal gebied, instaan voor het integraal waterbeleid en het uitvoeren van het deelbekkenbeheerplan.

De algemene vergadering van de polder bestaat uit de stemgerechtigde ingelanden, de gouverneur van de provincie en de burgemeesters van de gemeenten waarover het gebied van de polder zich uitstrekt.

De Polder van Maldegem heeft een oppervlakte van 2.975 ha

De Polder kan politiereglementen opmaken met als doel het behoud van de dijken, waterlozingen en bevoeiingen van de wegen, van de kunstwerken en hun aanhorigheden.

De Polder maakt jaarlijks een staat op van de werken die in de loop van het jaar moeten uitgevoerd worden voor het aanleggen, verbeteren, onderhouden en instandhouden van de verdedigings-, droogleggings- of bevoeiingswerken en van de wegen van de polder.

Oostkustpolder

Bij besluit van de Vlaamse regering van 3 december 2010 werd de samenvoeging van de Zwinpolder, de Nieuwe Hazegraspolder, de Damse Polder en de Polder Sint-Trudoledeken tot een nieuwe polder met als naam Oostkustpolder goedgekeurd.

Deze nieuwe polder is sinds 1 januari 2012 operationeel.

Polders zijn openbare besturen die, binnen de grenzen van hun territoriaal gebied, instaan voor het integraal waterbeleid en het uitvoeren van het deelbekkenbeheerplan.

De algemene vergadering van de polder bestaat uit de stemgerechtigde ingelanden, de gouverneur van de provincie en de burgemeesters van de gemeenten waarover het gebied van de polder zich uitstrekt.

De Polder kan politiereglementen opmaken met als doel het behoud van de dijken, waterlozingen en bevoeiingen van de wegen, van de kunstwerken en hun aanhorigheden.

De Polder maakt jaarlijks een staat op van de werken die in de loop van het jaar moeten uitgevoerd worden voor het aanleggen, verbeteren, onderhouden en instandhouden van de verdedigings-, droogleggings- of bevoeiingswerken en van de wegen van de polder.

Bekken van de Brugse polders

De bekkenstructuren organiseren overleg en samenwerking in het kader van het integraal waterbeleid, wateroverlast of slechte waterkwaliteit.

Het bekken van de Brugse Polders ligt in het westen van Vlaanderen. Het ligt voor driekwart in West-Vlaanderen en een kwart in Oost-Vlaanderen. 28 gemeenten, waaronder Maldegem, behoren (deels) tot het bekken van de Brugse Polders.

Typerend voor het bekken zijn de poldergebieden en de kanalen die het bekken doorkruisen. Het bekken wordt gekenmerkt door verscheiden regio's, elk met hun kenmerken, problemen en kansen. In het ene gebied ligt de nadruk op waterkwantiteit, in een ander gebied op waterkwaliteit of ecologie. In één aandachtsgebied, het afstroomgebied van de Rivierbeek-Hertsbergebeek, willen ze op termijn een goede watertoestand halen en zetten ze in op een gebiedsgerichte werking. Ook in andere gebieden staat een gebiedsgerichte werking voorop.

Kerkfabrieken

Een kerkfabriek is een openbare instelling die de materiële middelen beheert die nodig zijn voor de uitoefening van de eredienst in een parochie. De gemeente past het verlies bij werkingsbijdragen en investeringssubsidies.

Er zijn 7 kerkfabrieken waarvoor de gemeente een bijdrage moet betalen. Kerk Sint-Barbara (Maldegem), Sint-Adrianus (Adegem), St Jozef (Donk), St. Vincentius (Kleit) en St. Petrus en Paulus (Middelburg) bevinden zich volledig op het grondgebied van Maldegem. De parochies van de kerk Sint-Jans onthoofding (Lievegem) en kerk Sint-Antonius (Balgerhoeke Eeklo) liggen maar gedeeltelijk op het grondgebied van Maldegem. Hiervoor worden de werkingsbijdragen op basis van een verdeelsleutel berekend.

Fiscaliteit

Aanslagvoet per jaar van de aanvullende belasting op personenbelasting en van de opcentiemen op de onroerende voorheffing

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Aanvullende gemeentebelasting op de natuurlijke personen.	6,9%	6,9%	6,9%	6,9%	6,9%	6,9%
Opcentiemen op de onroerende voorheffing.	1039	1039	1039	1039	1039	1039

Verwijzing naar de plaats van de publicatie van de belastingreglementen

Website: <https://www.maldegem.be/belastingen-en-reglementen>

Overzicht van de belastingen

Bij bepaalde belasting reglementen wordt een automatische index toegepast op basis van de gezondheidsindex.

Jaarlijkse opbrengst/ belastingsoort:

omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025	TOT MJP
TOTAAL	14.777.713	15.403.618	15.581.427	15.909.843	16.320.570	16.715.715	94.708.886
afgifte identiteitsbewijzen/paspoorten/trouwboekjes/uittr	16.538	16.906	16.706	16.706	43.038	43.038	152.932
Opcentiemen op de onroerende voorheffing	7.994.410	8.074.837	8.236.334	8.401.061	8.569.082	8.740.463	50.016.187
Aanvullende belasting op de personenbelasting	6.809.961	6.462.778	6.458.672	6.595.644	6.805.198	7.022.040	40.154.293
Aanvullende belasting op motorrijtuigen	439.123	441.247	447.865	454.583	461.402	468.323	2.712.543
Belasting op ontgraving	500	500	500	500	500	500	3.000
belasting op economische bedrijvigheid	-805.450						-805.450
Belasting op taxidiensten	2.250	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500	24.750
Vervoer van personen die overlast veroorzaken	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	12.000
belasting op het gebruik van het openbaar domein	9.682	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	109.682
Belasting op tweede verblijven	68.980	70.000	70.000	70.000	70.000	70.000	418.980
onbebouwde percelen	111.000	100.000	100.000	120.000	120.000	120.000	671.000
Leegstand panden	69.000	70.000	70.000	70.000	70.000	70.000	419.000
belasting vergunningen, verkaveling en wijzigingen	35.000	70.000	70.000	70.000	70.000	70.000	385.000
Belasting op ontbrekende parkeerplaatsen		1.000	15.000	15.000	15.000	15.000	61.000
Verkrottingsheffing Gewestelijk		500	500	500	500	500	2.500
Belasting op leegstand / verkrotting bedrijfsruimten gew	-18.975	500	500	500	500	500	-16.475
Belasting op nachtwinkels	1.500	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	16.500
Belasting op plaatsrecht kermis	1.694	6.600	6.600	6.600	6.600	6.600	34.694
Belasting op plaatsrecht circussen	0	250	250	250	250	250	1.250
Belasting op plaatsrecht markten	20.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	170.000
Belasting op terrassen, tafels, stoelen	0	11.000	11.000	11.000	11.000	11.000	55.000
belasting op het optimaal afkoppelen van de privé water	10.500	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	40.500
GAS boetes	10.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	70.000



maldegem

Overzicht Investerings

sleutel		Beleids act omschrij	BI omschr	Invest. Project	Budget houder	omschrijving	Budget 2020	wijziging	FCST 2020	2021	2022	2023	2024	2025
2020	Entiteit						actie	act omschrij	tem	Budget 2020	wijziging	FCST 2020	2021	2022
TOTAAL UITGAVEN							10.024.124	-3.224.491	6.799.633	17.210.061	17.458.716	6.469.106	5.868.079	2.999.280
1-01	Maldegem heeft een optimale dienstverlening. Het percentage van de Maldegemmers dat tevreden is over de algemene dienstverlening in geme						1.635.865	-1.532.658	103.207	1.240.000	1.410.000	0	0	0
Gemeente	A-1-1-1-02	Processen dienstverlening optim	0130-01	Dienstverle	IP-G181	CBS	33.000	0	33.000	0	0	0	0	0
Gemeente	A-1-1-1-02	Implementeren eersteijnsdienst	0130-01	Dienstverle	IP-G181	CBS	17.065	0	17.065	0	0	0	0	0
Gemeente	A-1-1-1-02	Implementeren eersteijnsdienst	0130-01	Dienstverle	IP-G181	CBS	20.330	0	20.330	0	0	0	0	0
Gemeente	A-1-1-1-03	Herlokalisatie diensten in centru	0119-13	Huis Wallyr	IP-DVLC	CBS	58.846	-53.846	5.000	100.000	0	0	0	0
Gemeente	A-1-1-1-03	Herlokalisatie diensten in centru	0119-13	Huis Wallyr	IP-DVLC	CBS	765.000	-765.000	0	540.000	700.000	0	0	0
Gemeente	A-1-1-1-03	Herlokalisatie diensten in centru	0119-12	Sint-Anna k	IP-DVLC	CBS	60.000	-60.000	0	100.000	0	0	0	0
Gemeente	A-1-1-1-03	Herlokalisatie diensten in centru	0119-12	Sint-Anna k	IP-DVLC	CBS	600.000	-600.000	0	500.000	500.000	0	0	0
Gemeente	A-1-1-1-03	Herlokalisatie diensten in centru	0119-04	Gemeentef	IP-DVLC	CBS	16.154	0	16.154	0	0	0	0	0
Gemeente	A-1-1-1-03	Herlokalisatie diensten in centru	0119-04	Gemeentef	IP-DVLC	CBS	15.000	-15.000	0	0	150.000	0	0	0
Gemeente	A-1-1-1-03	Herlokalisatie diensten in centru	0119-04	Gemeentef	IP-DVLC	CBS	38.812	-38.812	0	0	25.000	0	0	0
Gemeente	A-1-1-1-04	Ontwikkeling nieuwe website vo	0119-02	Communic	IP-G182	CBS	0	0	0	35.000	0	0	0	0
Gemeente	A-1-1-2-02	Inname openbaar domein digita	0600-00	Ruimtelij	IP-GDRC	CBS	5.608	0	5.608	0	0	0	0	0
Gemeente	A-1-1-3-03	Realisatie efficiëntere evenemer	0709-00	Cultuur	IP-GICT	CBS	6.050	0	6.050	0	0	0	0	0
1-02	Doordacht omgaan met eigen patrimonium						395.894	-60.000	335.894	165.000	160.000	160.000	160.000	160.000
Gemeente	A-1-2-1-02	Doelgerichte renovaties uitvoer	0119-00	Gebouwen	IP-GGBH	CBS	62.239	-10.130	52.109	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000
Gemeente	A-1-2-1-02	Doelgerichte renovaties uitvoer	0119-04	Gemeentef	IP-GGBH	CBS	13.278	10.130	23.408	0	0	0	0	0
Gemeente	A-1-2-1-02	Doelgerichte renovaties uitvoer	0119-09	Gebouwen	IP-GGBH	CBS	6.113	0	6.113	0	0	0	0	0
Gemeente	A-1-2-1-02	Doelgerichte renovaties uitvoer	0119-10	Magazijn, a	IP-GGBH	CBS	11.457	0	11.457	0	0	0	0	0
Gemeente	A-1-2-1-02	Doelgerichte renovaties uitvoer	0309-00	Recyclagep	IP-GGBH	CBS	1.129	0	1.129	0	0	0	0	0
Gemeente	A-1-2-1-02	Doelgerichte renovaties uitvoer	0400-00	Politie	IP-GGBH	CBS	75.104	0	75.104	0	0	0	0	0
Gemeente	A-1-2-1-02	Doelgerichte renovaties uitvoer	0410-00	Brandweer	IP-GGBH	CBS	8.500	0	8.500	0	0	0	0	0
Gemeente	A-1-2-1-02	Doelgerichte renovaties uitvoer	0703-00	Bibliotheek	IP-GGBH	CBS	53.985	0	53.985	0	0	0	0	0
Gemeente	A-1-2-1-02	Doelgerichte renovaties uitvoer	0705-00	GC Den hoc	IP-GGBH	CBS	2.828	0	2.828	0	0	0	0	0
Gemeente	A-1-2-1-02	Doelgerichte renovaties uitvoer	0750-02	Jeugdbewe	IP-GGBH	CBS	1.649	0	1.649	0	0	0	0	0
Gemeente	A-1-2-1-02	Doelgerichte renovaties uitvoer	0945-01	KO Adegem	IP-GGBH	CBS	6.554	0	6.554	0	0	0	0	0
Gemeente	A-1-2-1-02	Doelgerichte renovaties uitvoer	0945-02	KO Adegem	IP-GGBH	CBS	33.056	0	33.056	0	0	0	0	0
OCMW	A-1-2-1-02	Doelgerichte renovaties uitvoer	0119-00	Gebouwen	IP-GGBH	VB	120.000	-60.000	60.000	15.000	10.000	10.000	10.000	10.000
1-03	Maldegem is een slanke organisatie. Maldegem verlaagt de personeelskosten met 10% tegen 2025.						0	0	0	25.000	0	0	0	0
Gemeente	A-1-3-1-13	automatisering PC configuratie	0119-01	ICT	IP-GICT	CBS	0	0	0	25.000	0	0	0	0
2-01	Het aandeel Maldegemmers dat onaangepaste snelheid in het verkeer als een probleem ervaart in de buurt, doen dalen met 5%.						25.000	-20.000	5.000	35.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Gemeente	A-2-1-1-01	Gerichte evaluatie van de school	0200-00	Wegen	IP-G127	CBS	25.000	-20.000	5.000	35.000	15.000	15.000	15.000	15.000
2-02	Maldegem is wot bereikbaar en beschikt over kwaliteitsvolle weginfrastructuur.						301.359	-219.566	81.793	1.986.436	420.000	142.000	70.000	78.000
Gemeente	A-2-2-1-01	Uitvoering geven aan het mobil	0200-00	Wegen	IP-G129	CBS	60.000	-10.155	49.845	25.000	0	70.000	0	8.000
Gemeente	A-2-2-1-02	Nieuwe mobiliteitsmogelijkhe	0200-00	Wegen	IP-G127	CBS	0	10.155	10.155	0	0	0	0	0
Gemeente	A-2-2-1-01	Uitvoering geven aan het mobil	0200-00	Wegen	IP-G129	CBS	0	0	0	45.000	0	0	0	0
Gemeente	A-2-2-1-01	Uitvoering geven aan het mobil	0210-00	Openbaar	IP-G129	CBS	20.521	-20.521	0	0	0	0	0	0
Gemeente	A-2-2-2-02	Uitvoering functietoekeningsor	0119-08	Mobiliteit	IP-GMOE	CBS	0	0	0	40.000	0	0	0	0
Gemeente	A-2-2-3-05	Vernieuwen centrumstraten We	0200-00	Wegen	IP-G184	CBS	0	0	0	160.000	0	0	0	0
Gemeente	A-2-2-3-04	Vernieuwen centrumstraten.	0200-00	Wegen	IP-G126	CBS	120.838	-100.000	20.838	37.500	45.000	72.000	70.000	70.000
Gemeente	A-2-2-3-04	Vernieuwen centrumstraten.	0200-00	Wegen	IP-G126	CBS	100.000	-99.045	955	0	0	0	0	0
Gemeente	A-2-2-3-05	Vernieuwen centrumstraten We	0200-00	Wegen	IP-G184	CBS	0	0	0	900.000	0	0	0	0
Gemeente	A-2-2-3-06	Vernieuwen centrumstraten sta	0200-00	Wegen	IP-G188	CBS	0	0	0	283.936	0	0	0	0
Gemeente	A-2-2-3-07	Vernieuwen centrumstraten Bo	0200-00	Wegen	IP-G189	CBS	0	0	0	375.000	375.000	0	0	0
Gemeente	A-2-2-3-08	Verbreiding Adegemdorp straat	0200-00	Wegen	IP-GWEG	CBS	0	0	0	120.000	0	0	0	0
2-03	Het percentage van de Maldegemmers dat het veilig vindt om te fietsen in Maldegem verhogen met 5% tegen 2025.						239.422	-22.000	217.422	25.000	55.000	25.000	25.000	25.000
Gemeente	A-2-3-1-01	Realisatie veilige fietsmogelijkhe	0200-00	Wegen	IP-G130	CBS	25.000	-22.000	3.000	0	30.000	0	0	0
Gemeente	A-2-3-1-01	Realisatie veilige fietsmogelijkhe	0200-00	Wegen	IP-G130	CBS	214.422	0	214.422	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000
2-04	Het aandeel van de Maldegemmers dat zich nooit of zelden onveilig voelt in Maldegem verhogen met 5% tegen 2025.						30.000	0	30.000	300.000	0	0	0	0
Gemeente	A-2-4-1-01	Uitbouwen visie inzet en gebruik	0490-00	Dienst veili	IP-G148	CBS	30.000	0	30.000	0	0	0	0	0
Gemeente	A-2-4-1-03	Investeren in ANPR camera's lan	0119-08	Mobiliteit	IP-G149	CBS	0	0	0	300.000	0	0	0	0
3-01	CO2 uitstoot verminderen met 20% tegen 2025.						224.290	228.768	453.058	483.268	547.857	547.857	547.857	547.857
Gemeente	A-3-1-1-01	Optimalisaties gebouwen i.k.v. i	0119-00	Gebouwen	IP-GGBH	CBS	71.352	0	71.352	39.500	39.500	39.500	39.500	39.500
Gemeente	A-3-1-1-01	Optimalisaties gebouwen i.k.v. i	0400-00	Politie	IP-GGBH	CBS	35.211	0	35.211	0	0	0	0	0
Gemeente	A-3-1-1-01	Optimalisaties gebouwen i.k.v. i	0742-06	Gemeentef	IP-GGBH	CBS	17.727	0	17.727	0	0	0	0	0
Gemeente	A-3-1-1-01	Optimalisaties gebouwen i.k.v. i	0742-05	Atletiekpist	IP-GGBH	CBS	0	0	0	25.000	0	0	0	0
Gemeente	A-3-1-1-02	Straatverlichting aanpassen en v	0670-00	OV	IP-G183	CBS	0	268.768	268.768	268.768	358.357	358.357	358.357	358.357
Gemeente	A-3-1-1-07	Bomen bomen	0680-00	Groendienst	IP-GGRD	CBS	100.000	-40.000	60.000	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000

sleutel 2020	Entiteit	actie	act omschrij	Beleids tem	BI omschr	Invest. Project	Budget houder	omschrijving	Budget 2020	wijziging	FCST 2020	2021	2022	2023	2024	2025
ONTVANGSTEN									1.280.603	500.661	1.781.264	3.676.348	2.599.908	5.222.567	1.292.781	899.536
2-01	Het aandeel Maldegemmers dat onaangepaste snelheid in het verkeer als een probleem ervaart in de buurt, doen dalen met 5%.								30.000	-30.000	0	0	0	0	0	0
	Gemeente	A-2-1-1-01	Gerichte evaluatie van de school	0200-00	Wegen	IP-G127	CBS	subsidies verkeersveilige omgeving scholen	30.000	-30.000	0	0	0	0	0	0
2-02	Maldegem is vlot bereikbaar en beschikt over kwaliteitsvolle weginfrastructuur.								0	0	0	104.057	0	0	0	0
	Gemeente	A-2-2-3-06	Vernieuwen centrumstraten	0200-00	Wegen	IP-G188	CBS	Subsidie stationstraat	0	0	0	104.057	0	0	0	0
2-03	Het percentage van de Maldegemmers dat het veilig vindt om te fietsen in Maldegem verhogen met 5% tegen 2025.								18.500	-18.500	0	7.500	0	7.500	0	7.500
	Gemeente	A-2-3-1-01	Realisatie veilige fietsmogelijkheid	0210-00	Openbaar v	IP-G130	CBS	subsidies fiets projecten	18.500	-18.500	0	7.500	0	7.500	0	7.500
3-01	CO2 uitstoot verminderen met 20% tegen 2025.								0	71.308	71.308	89.907	111.163	132.419	153.675	174.931
	Gemeente	A-3-1-1-02	Straatverlichting aanpassen en v	0670-00	Financiële a	IP-G183	CBS	Kapitaalvermindering	0	71.308	71.308	89.907	111.163	132.419	153.675	174.931
3-02	De riolerings- en zuiveringsgraad verhogen met 5% tegen 2025.								35.500	0	35.500	2.664.255	548.174	1.765.658	470.472	129.021
	Gemeente	A-3-2-1-01	Realisatie SPAM 13 (gravitaire ri	0310-00	Beheer van	IP-G116	CBS	SPAM 11-13 riolering Middelburg	0	0	0	0	355.450	355.450	355.450	0
	Gemeente	A-3-2-1-01	Realisatie SPAM 13 (gravitaire ri	0200-00	Wegen	IP-G116	CBS	SPAM 11-13 subsidie fietspaden	0	0	0	0	0	326.982	0	0
	Gemeente	A-3-2-1-02	Realisatie SPAM 15 (IBA's).	0310-00	Beheer van	IP-G150	CBS	subs SPAM 15 IBA's	35.500	0	35.500	14.000	0	14.000	0	14.000
	Gemeente	A-3-2-1-04	Realisatie SPAM18A: Weide	0310-00	Beheer van	IP-G114	CBS	SPAM 18-A Weide	0	0	0	0	0	0	115.021	115.021
	Gemeente	A-3-2-1-05	Realisatie SPAM 18B: Verbrande	0310-00	Beheer van	IP-G151	CBS	SPAM 18-B Verbranden Bos- kallestraat	0	0	0	770.896	192.724	0	0	0
	Gemeente	A-3-2-1-09	Realisatie SPAM 16: Vossenhol-F	0310-00	Beheer van	IP-G115	CBS	SPAM 16 - Subsidie riolering	0	0	0	1.080.178	0	270.045	0	0
	Gemeente	A-3-2-1-09	Realisatie SPAM 16: Vossenhol-F	0200-00	Wegen	IP-G115	CBS	SPAM16 - Subsidie fietspaden	0	0	0	799.181	0	799.181	0	0
5-02	De nettogroei ratio van ondernemingen in Maldegem verhogen met 25% tegen 2025.								106.055	-106.055	0	581.196	1.750.384	426.804	628.448	547.897
	Gemeente	A-5-2-2-01	Realisatie van een nieuw industr	0310-00	Beheer van	IP-G165	CBS	subsidies oud en nieuw industrieterrein	106.055	-106.055	0	581.196	1.750.384	426.804	628.448	547.897
6-04	Maldegem zet in op de ontwikkeling van elke Maldegemmer.								46.085	5.910	51.995	0	0	0	0	0
	Gemeente	A-6-4-3-02	GBS Kruipuit: Project Gek op Grc	0800-00	Kruipuit	IP-GKRU	CBS	subsidie inrichting speelplein (gek op grone	46.085	5.910	51.995	0	0	0	0	0
Gelijkblijven beleid									1.044.463	577.998	1.622.461	229.433	190.186	2.890.186	40.186	40.186
	OCMW	G8B-FIN	G8B Financien	0040-00	Transacties	IP-O132	VB	VIPA KT	30.186	0	30.186	30.186	30.186	30.186	30.186	30.186
	Gemeente	G8B-PAT	G8B Patrimonium beheer	0800-00	Kruipuit	IP-GPAT	CBS	verkoop de kruipuit	0	899.000	899.000	0	0	0	0	0
	Gemeente	G8B-SEC	G8B Secretariaat	0050-00	Patrimonium	IP-GSEC	CBS	Verkopen gebouwen gemeente	156.911	-156.911	0	0	150.000	2.850.000	0	0
	Gemeente	G8B-SEC	G8B Secretariaat	0050-00	Patrimonium	IP-GSEC	CBS	verkopen gronden gemeente	19.637	0	19.637	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
	Gemeente	G8B-WEG	G8B Wegen	0310-00	Beheer van	IP-GWEG	CBS	SPAM 3 - module 10	532.073	-31.561	500.512	0	0	0	0	0
	Gemeente	G8B-WEG	We realiseren SPAM 4 (Kleitkals)	0310-00	Beheer van	IP-G012	CBS	subs SPAM 4 Kleitkalseide, Lievevrouweedreef	116.408	0	116.408	0	0	0	0	0
	Gemeente	G8B-WEG	G8B Wegen	0310-00	Beheer van	IP-G163	CBS	subs SPAM 5 Donk	189.247	-189.247	0	189.247	0	0	0	0
	Gemeente	G8B-WEG	G8B Wegen	0310-00	Beheer van	IP-G163	CBS	SPAM 5 aandeel Kronekalseide Damme	0	56.717	56.717	0	0	0	0	0
TOTAAL									11.304.727	-2.723.831	8.580.896	20.886.409	20.058.624	11.691.673	7.160.860	3.898.816

Overzicht toegestane werkings- en investeringsubsidies

GEMEENTE		2020	2021	2022	2023	2024	2025	
BI	Omschrijving							
0113-00	Archief	Toelage Archivaris	9.443	9.281	9.824	10.021	10.221	10.426
0119-08	Mobiliteit	RLM trage wegen	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000
0160-00	Noord-Zuid on	Subsidies projecten ontwikkelings samenwerking	18.186	18.186	18.186	18.186	18.186	18.186
0160-00	Noord-Zuid on	Toelage Kom op tegen kanker	-	1.240	-	1.240	-	1.240
0210-00	Openbaar verv	Vergoeding De Lijn (verleggen route)	-	5.000	-	-	-	-
0300-01	Verwerken van	Werkingsbijdrage IVM	431.980	520.000	520.000	520.000	520.000	520.000
0300-01	Verwerken van	Toelage Ozon vzw composteerplaats park	1.350	1.350	1.350	1.350	1.350	1.350
0300-01	Verwerken van	Toelage Kringloopcentrum	14.260	14.403	14.547	14.692	14.839	14.987
0310-00	Riolering	toelage keuringsattesten	12.000	12.000	15.000	15.000	15.000	15.000
0319-00	Onbevaarbare	Toelage polders en wateringen: polder Maldegem	66.455	40.000	40.000	40.000	40.000	40.000
0319-00	Onbevaarbare	Toelage polders en wateringen: oostkust polder	4.696	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
0319-00	Onbevaarbare	Waterring van de wagenmakerstroom	36.982	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
0329-00	Vermindering v	Toelage verenigingen Mooimakers	1.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500
0349-00	Overige besche	Bijdrage Regionaal Landschap	6.530	6.530	6.530	6.530	6.530	6.530
0400-00	Politiediensten	Werkingsbijdrage Politie	1.871.212	2.670.680	2.539.844	2.669.776	2.793.015	2.886.786
0410-00	Brandweer	Werkingsbijdrage hulpverleningszone Meetjesland	522.359	677.368	722.982	722.236	744.156	762.511
0410-00	Brandweer	Verrekeningsbijdrage Hulpverleningszone Meetjesland	37.716	-	-	-	-	-
0470-00	Dierenbescher	Subsidies bijdrage opvang dieren	6.103	6.100	6.100	6.100	6.100	6.100
0500-00	Lokale Econom	Bijdrage Veneco streeknetwerking	12.359	8.512	8.682	8.856	9.033	9.214
0500-00	Lokale Econom	Toelage VHMC volgens convenant	13.500	13.500	13.500	13.500	13.500	13.500
0500-00	Lokale Econom	VHMC toelage kerstverlichting	2.500	-	-	-	-	-
0521-00	Toerisme	Zwinstreek zonder grenzen	1.250	-	-	-	-	-
0521-00	Toerisme	Bijdrage Toerisme Meetjesland	8.020	8.020	8.140	8.262	8.386	8.512
0702-00	Cultuurcentrum	Prijssubsidies AGB cultuurcentrum	-	-	841.974	1.726.640	1.674.071	1.579.227
0709-00	Cultuurdienst	Subsidies aan erkende Maldegemse cultuurverenigingen	19.000	19.000	19.000	19.000	19.000	19.000
0710-00	Feesten en ple	Subsidie Kermiscomités: Comité voor initiatief	11.403	11.403	11.403	11.403	11.403	11.403
0710-00	Feesten en ple	Subsidie Kermiscomités: Feestcomité Adegem	3.471	3.471	3.471	3.471	3.471	3.471
0710-00	Feesten en ple	Subsidie Kermiscomités: Feestcomité Maldegem-Donk	1.487	1.487	1.487	1.487	1.487	1.487
0710-00	Feesten en ple	Subsidie Kermiscomités: Feestcomité Maldegem-Kleit	1.487	1.487	1.487	1.487	1.487	1.487
0710-00	Feesten en ple	Subsidie Kermiscomités: Feestcomité Middelburg	744	744	744	744	744	744
0710-00	Feesten en ple	Toelage Karnaval (Raad van Elf)	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500
0729-00	Erfgoed	Bijdrage IOED	5.610	6.000	6.120	6.242	6.367	6.495
0740-00	Sportsector- er	Werkingsubsidie AGB Corona	393.199	-	-	-	-	-
0740-00	Sportsector- er	Sportverenigingen kwaliteitsvolle werking + jeugdsportwerking	62.920	62.920	62.920	62.920	62.920	62.920
0741-03	Sportpromotie	Toelage burenessportdienst	400	400	400	400	400	400
0741-03	Sportpromotie	Toelage Cycling for disability (GSF Maldegem)	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500
0740-05	Diverse sportp	Subsidies aan Wielercel	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
0741-07	Bricocross	Prijssubsidies AGB Bricocross	21.200	-	21.200	21.200	21.200	21.200
0742-01	Sporthal MEOS	Prijssubsidies AGB MEOS	222.600	371.000	214.120	216.261	218.424	220.608
0742-02	Zwembad	Prijssubsidies AGB zwembad	174.900	389.550	278.250	278.250	255.990	255.990
0742-04	Sportinfrastruc	Huur voetbalterrein (VK Adegem)	2.861	2.861	2.861	2.918	2.977	3.036
0750-00	Jeugdsector- er	Subsidie kadervorming Jeugd	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000


0750-00 Jeugdsector- e	Toelage Katootje convenant	800	800	800	800	800	800
0750-02 Jeugdbeweging	Werkingsubsidies jeugdbewegingen	15.500	15.500	15.500	15.500	15.500	15.500
0750-02 Jeugdbeweging	Toelage Oranje convenant	2.500	3.300	3.300	3.300	3.300	3.300
0790-00 Kerkfabriek Ma	Toelage Kerkfabriek Maldegem	50.710	59.355	59.355	59.355	59.355	59.355
0790-01 Kerkfabriek Do	Toelage Kerkfabriek Donk	-	5.703	-	-	-	-
0790-02 Kerkfabriek Klei	Toelage Kerkfabriek Kleit	7.406	-	-	-	-	-
0790-04 Kerkfabriek Ad	Toelage Kerkfabriek Adegem	27.319	20.376	20.376	20.376	20.376	20.376
0790-05 Kerkfabriek Sin	Toelage Kerkfabriek Balgerhoeke	13.164	8.158	4.512	4.647	4.784	4.921
0790-06 Kerkfabriek Sin	Toelage Kerkfabriek Oostwinkel	3.039	4.003	4.083	4.168	4.253	4.338
0909-01 Sociaal huis	Subsidies aan sociale verenigingen	4.189	4.289	4.289	4.289	4.289	4.289
0945-00 KO algemeen	Toelage ouders niet IKG opvang	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
0945-01 KO Maldegem	Rechtstreekse premies en subsidies aan Onthaalmoeders	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
0959-00 Overige verrich	Subsidies aan Verenigingen aangesloten bij seniorenraad	2.196	2.196	2.196	2.196	2.196	2.196
Toelagen exploitatie Gemeente		4.160.506	5.072.671	5.571.032	6.589.303	6.661.610	6.683.384

OCMW		2020	2021	2022	2023	2024	2025
BI	Omschrijving						
0110-00 Secretariaat	Welzijnsband	40.304	33.154	9.323	4.323	4.323	4.323
0110-00 Secretariaat	Welzijnsband: geïntegreerd breed onthaal	-	1.383	1.383	1.383	1.383	1.383
0904-00 Activering van	Werkingsbijdrage Werkwinkel	30.555	31.888	32.367	32.852	33.345	33.845
0911-00 Diensten en vo	Toelage INTER	1.250	1.240	1.240	1.240	1.240	1.240
0911-00 Diensten en vo	Toelage instellingen voor personen met een beperking	13.500	13.500	-	-	-	-
0903-00 Sociale huisves	Toelage aan het sociaal verhuurkantoor	7.536	7.590	7.703	7.819	7.936	8.055
0986-00 Eerstelijnsgezo	Subs reglement eerstelijns gezondheidszorg	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
0010-01 Zorgbedrijf Mee	werkingstoelage Zorgbedrijf meetjesland	396.062	583.287	520.073	515.800	499.235	482.165
0010-01 Zorgbedrijf Mee	betaling ex-geco regularisatie aan Zorgbedrijf meetjesland	205.700	205.700	205.700	205.700	205.700	205.700
0010-01 Zorgbedrijf Mee	betaling sociaal passief aan Zorgbedrijf meetjesland	278.500	249.400	249.400	249.400	249.400	249.400
Toelagen exploitatie OCMW		983.407	1.137.141	1.037.188	1.028.517	1.012.562	996.110
Toelagen exploitatie G+O		5.143.913	6.209.813	6.608.220	7.617.820	7.674.171	7.679.495

Investeringsubsidies		2020	2021	2022	2023	2024	2025
Beleidsitem	Omschrijving						
0119-08 Mobiliteit	toelage Politie: ANPR camera's	-	300.000	-	-	-	-
0310-00 Beheer van reg	Subsidies Lievegem Wagmaekerstroom	38.369	-	-	-	-	-
0400-00 Politie	Investeringsubsidies Politie	66.219	400.000	120.000	20.000	20.000	20.000
0410-00 Brandweer	Investeringsubsidies HVZ Meetjesland	125.818	226.780	-	9.892	12.082	78.935
0742-06 Gemeentelijke	School Kleit aanpassingswerken de Berken.	118.451	-	-	-	-	-
0790-00 Kerkfabriek Ma	Investeringsubsidies kerkfabriek H. Barbara	3.000	-	-	-	-	-
0790-04 Kerkfabriek Ad	Investeringsubsidies kerkfabriek H. Adrianus	76.963	-	-	-	-	-
0790-06 Kerkfabriek Sin	Investeringsubsidies kerkfabriek Sint-Jans-Onthoofding	11.959	-	-	-	-	-
Investeringsubsidies Gemeente		440.779	926.780	120.000	29.892	32.082	98.935

Beleidsitem	Omschrijving	2020	2021	2022	2023	2024	2025
0010-01 Zorgbedrijf	Investeringsubsidie aan Zorgbedrijf Meetjesland	140.440	365.040	115.040	215.040	115.040	315.040
Investeringsubsidies OCMW		140.440	365.040	115.040	215.040	115.040	315.040
Investeringsubsidies G+O		581.219	1.291.820	235.040	244.932	147.122	413.975

M2W – Staat van het financieel evenwicht: wijzigingsvariant

	M2W: Staat van het financieel evenwicht: wijzigingsvariant	
	Planningsrapport: Meerjarenplanaanpassing 1 2020 - 2025	Periode: 2020 - 2025
Journaalvolgnommern: Budg. 98448 / Ref Budg. 68853 Gemeente en OCMW Maldegem (0207448554) Marktstraat 7 - 9990 Maldegem	Algemeen directeur: Van Vynckt Tijs Financieel directeur: Dombret Isabelle	

Budgettair resultaat	2020			2021		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
I. Exploitatiesaldo	2.194.561	1.605.255	3.799.816	2.754.511	-1.681.677	1.072.833
a. Ontvangsten	35.514.512	-424.156	35.090.356	36.208.761	-1.826.575	34.382.185
b. Uitgaven	33.319.951	-2.029.410	31.290.541	33.454.250	-144.898	33.309.352
II. Investeringsaldo	-7.861.475	2.843.106	-5.018.369	-13.468.634	-65.079	-13.533.713
a. Ontvangsten	473.396	1.307.867	1.781.264	3.784.220	-107.872	3.676.348
b. Uitgaven	8.334.872	-1.535.239	6.799.633	17.252.855	-42.794	17.210.061
III. Saldo exploitatie en investeringen	-5.666.914	4.448.361	-1.218.553	-10.714.124	-1.746.756	-12.460.880
IV. Financieringsaldo	-1.675.569	110.265	-1.565.303	10.198.566	-7.298.246	2.900.319
a. Ontvangsten	201.827	258.983	460.810	12.149.241	-6.947.212	5.202.029
b. Uitgaven	1.877.396	148.717	2.026.113	1.950.675	351.035	2.301.710
V. Budgettair resultaat van het boekjaar	-7.342.483	4.558.626	-2.783.857	-515.558	-9.045.003	-9.560.560
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	8.265.596	4.245.478	12.511.075	923.114	8.804.104	9.727.218
a. Op basis van meerjarenplan vorig boekjaar	8.265.596	4.245.478	12.511.075	923.114	8.804.104	9.727.218
VII. Gecumuleerd budgettair resultaat	923.114	8.804.104	9.727.218	407.556	-240.899	166.657
IX. Beschikbaar budgettair resultaat	923.114	8.804.104	9.727.218	407.556	-240.899	166.657
Autofinancieringsmarge	2020			2021		
I. Exploitatiesaldo	2.194.561	1.605.255	3.799.816	2.754.511	-1.681.677	1.072.833
II. Netto periodieke aflossingen	1.523.883	188.108	1.711.990	1.726.248	-2.397	1.723.852
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	1.755.896	178.322	1.934.218	1.905.675	37.035	1.942.710
b. Periodieke terugvordering leningen	232.013	-9.785	222.228	179.427	39.432	218.858
IV. Autofinancieringsmarge	670.678	1.417.147	2.087.825	1.028.263	-1.679.281	-651.018



maldegem

Budgettair resultaat	2022			2023		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
I. Exploitatiesaldo	3.461.678	-697.558	2.764.120	4.066.082	-2.327.074	1.739.008
a. Ontvangsten	38.993.121	-2.008.712	34.984.410	37.570.008	-1.839.281	35.730.727
b. Uitgaven	33.531.443	-1.311.154	32.220.289	33.503.928	487.792	33.991.719
II. Investeringsaldo	-12.476.812	-2.381.997	-14.858.809	-3.000.651	1.754.111	-1.246.539
a. Ontvangsten	2.649.053	-49.146	2.599.907	1.318.019	3.904.548	5.222.567
b. Uitgaven	15.125.865	2.332.851	17.458.716	4.318.670	2.150.437	6.469.107
III. Saldo exploitatie en investeringen	-9.015.134	-3.079.555	-12.094.688	1.065.431	-572.962	492.469
IV. Financieringsaldo	8.678.634	3.513.086	12.191.720	-1.018.456	381.477	-636.979
a. Ontvangsten	11.021.732	3.469.789	14.491.521	1.258.732	402.157	1.660.889
b. Uitgaven	2.343.098	-43.297	2.299.801	2.277.188	20.680	2.297.869
V. Budgettair resultaat van het boekjaar	-336.499	433.531	97.032	46.975	-191.486	-144.511
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	407.556	-240.899	166.657	71.056	192.633	263.689
a. Op basis van meerjarenplan vorig boekjaar	407.556	-240.899	166.657	71.056	192.633	263.689
VII. Gecumuleerd budgettair resultaat	71.056	192.633	263.689	118.031	1.147	119.178
IX. Beschikbaar budgettair resultaat	71.056	192.633	263.689	118.031	1.147	119.178
Autofinancieringsmarge	2022			2023		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
I. Exploitatiesaldo	3.461.678	-697.558	2.764.120	4.066.082	-2.327.074	1.739.008
II. Netto periodieke aflossingen	2.161.180	-79.729	2.081.451	2.188.270	-43.120	2.145.150
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	2.313.098	-48.297	2.264.801	2.277.188	20.680	2.297.869
b. Periodieke terugvordering leningen	151.918	31.432	183.350	88.918	63.800	152.718
IV. Autofinancieringsmarge	1.300.498	-617.829	682.670	1.877.812	-2.283.954	-406.142



maldegem

Budgettair resultaat	2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
I. Exploitatiesaldo	4.091.279	-1.913.889	2.177.391	4.518.986	-1.936.087	2.582.900
a. Ontvangsten	38.073.634	-1.695.213	36.378.421	38.340.175	-1.434.987	36.905.188
b. Uitgaven	33.982.355	218.675	34.201.031	33.821.188	501.100	34.322.288
II. Investeringsaldo	-2.573.569	-2.001.730	-4.575.299	-1.706.123	-393.622	-2.099.745
a. Ontvangsten	644.013	648.768	1.292.781	1.297.370	-397.834	899.536
b. Uitgaven	3.217.582	2.650.498	5.868.080	3.003.493	-4.212	2.999.280
III. Saldo exploitatie en investeringen	1.517.710	-3.915.618	-2.397.908	2.812.864	-2.329.709	483.155
IV. Financieringsaldo	-1.448.466	3.850.442	2.401.976	-2.128.273	1.711.985	-416.288
a. Ontvangsten	859.732	3.947.157	4.806.889	9.732	1.915.357	1.925.089
b. Uitgaven	2.308.199	96.715	2.404.914	2.138.005	203.372	2.341.377
V. Budgettair resultaat van het boekjaar	69.244	-65.176	4.068	684.591	-617.724	66.867
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	118.031	1.147	119.178	187.275	-64.029	123.246
a. Op basis van meerjarenplan vorig boekjaar	118.031	1.147	119.178	187.275	-64.029	123.246
VII. Gecumuleerd budgettair resultaat	187.275	-64.029	123.246	871.867	-681.753	190.113
IX. Beschikbaar budgettair resultaat	187.275	-64.029	123.246	871.867	-681.753	190.113
Autofinancieringsmarge	2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
I. Exploitatiesaldo	4.091.279	-1.913.889	2.177.391	4.518.986	-1.936.087	2.582.900
II. Netto periodieke aflossingen	2.268.280	17.915	2.286.195	2.098.087	196.372	2.294.459
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	2.308.199	96.715	2.404.914	2.138.005	203.372	2.341.377
b. Periodieke terugvordering leningen	39.918	78.800	118.718	39.918	7.000	46.918
IV. Autofinancieringsmarge	1.822.999	-1.931.804	-108.805	2.420.900	-2.132.459	288.441

Gecorrigeerde Autofinancieringsmarge	2020			2021		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
I. Autofinancieringsmarge	670.678	1.417.147	2.087.825	1.028.263	-1.679.281	-651.018
II. Correctie op de periodieke aflossingen	630.691	-3.928	626.764	920.942	-152.450	768.492
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	1.755.898	178.322	1.934.218	1.905.675	37.035	1.942.710
b. Gecorrigeerde aflossingen o.b.v. de financiële schulden	1.125.204	182.250	1.307.454	984.733	189.485	1.174.218
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge	1.301.369	1.413.219	2.714.589	1.949.205	-1.831.731	117.474

Gecorrigeerde Autofinancieringsmarge	2022			2023		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
I. Autofinancieringsmarge	1.300.498	-617.829	682.670	1.877.812	-2.283.954	-406.142
II. Correctie op de periodieke aflossingen	520.819	324.113	844.932	-202.042	283.721	-87.885
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	2.313.088	-48.297	2.264.801	2.277.188	20.680	2.297.869
b. Gecorrigeerde aflossingen o.b.v. de financiële schulden	1.792.279	-372.410	1.419.869	2.479.231	-283.041	2.385.754
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge	1.821.318	-126.798	1.527.602	1.675.770	-2.000.233	-494.027

Gecorrigeerde Autofinancieringsmarge	2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
I. Autofinancieringsmarge	1.822.999	-1.931.804	-108.805	2.420.900	-2.132.459	288.441
II. Correctie op de periodieke aflossingen	-84.857	342.905	79.921	-138.395	142.748	-168.691
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	2.308.199	98.715	2.404.914	2.138.005	203.372	2.341.377
b. Gecorrigeerde aflossingen o.b.v. de financiële schulden	2.393.058	-248.190	2.324.993	2.276.400	80.624	2.510.088
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge	1.738.142	-1.588.899	-28.884	2.282.505	-1.989.711	119.750



maldegem

Geconsolideerd financieel evenwicht	2020			2021		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
I. Beschikbaar budgettair resultaat						
- Gemeente en OCMW	923.114	8.804.104	9.727.218	407.556	-240.899	166.657
- Autonoom Gemeentebedrijf	152.389	88.137	240.526	123.153	113.159	236.312
Totaal beschikbaar budgettair resultaat	1.075.503	8.892.241	9.967.744	530.709	-127.740	402.969
II. Autofinancieringsmarge						
- Gemeente en OCMW	670.678	1.417.147	2.087.825	1.028.283	-1.679.281	-851.018
- Autonoom Gemeentebedrijf	-75.381	-1.068	-76.449	-54.237	70.023	15.786
Totale Autofinancieringsmarge	595.297	1.416.079	2.011.376	974.026	-1.609.258	-635.232
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge						
- Gemeente en OCMW	1.301.369	1.413.220	2.714.589	1.949.205	-1.831.731	117.474
- Autonoom Gemeentebedrijf	-107.197	-10.937	-118.134	-107.153	172.519	65.386
Totale gecorrigeerde autofinancieringsmarge	1.194.172	1.402.283	2.596.455	1.842.052	-1.659.212	182.840

Geconsolideerd financieel evenwicht	2022			2023		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
I. Beschikbaar budgettair resultaat						
- Gemeente en OCMW	71.056	192.633	263.689	118.031	1.147	119.178
- Autonoom Gemeentebedrijf	102.175	134.220	236.395	122.985	113.430	236.395
Totaal beschikbaar budgettair resultaat	173.231	326.853	500.084	240.996	114.577	355.573
II. Autofinancieringsmarge						
- Gemeente en OCMW	1.300.498	-817.828	682.670	1.877.812	-2.283.954	-406.142
- Autonoom Gemeentebedrijf	-50.977	58.500	7.583	20.789	79.211	100.000
Totale Autofinancieringsmarge	1.249.521	-559.268	690.253	1.898.601	-2.204.743	-306.142
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge						
- Gemeente en OCMW	1.821.318	-293.716	1.527.602	1.675.770	-2.169.797	-494.027
- Autonoom Gemeentebedrijf	-98.003	291.755	193.752	-58.838	-570.588	-627.426
Totale gecorrigeerde autofinancieringsmarge	1.723.315	-1.961	1.721.354	1.618.932	-2.740.385	-1.121.453

Geconsolideerd financieel evenwicht	2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
I. Beschikbaar budgettair resultaat						
- Gemeente en OCMW	187.275	-64.029	123.246	871.867	-681.754	190.113
- Autonoom Gemeentebedrijf	146.111	90.284	236.395	179.788	56.627	236.395
Totaal beschikbaar budgettair resultaat	333.386	26.255	359.641	1.051.635	-625.127	426.508
II. Autofinancieringsmarge						
- Gemeente en OCMW	1.822.999	-1.931.804	-108.805	2.420.900	-2.132.459	288.441
- Autonoom Gemeentebedrijf	23.146	-23.146	0	33.657	-33.657	0
Totale Autofinancieringsmarge	1.846.145	-1.954.950	-108.805	2.454.557	-2.166.116	288.441
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge						
- Gemeente en OCMW	1.738.142	-1.787.026	-28.884	2.282.505	-2.162.755	119.750
- Autonoom Gemeentebedrijf	-73.722	-803.603	-877.325	-37.373	-813.341	-850.714
Totale gecorrigeerde autofinancieringsmarge	1.664.420	-2.570.629	-906.209	2.245.132	-2.976.096	-730.964



SNW: Strategische Nota: wijzigingsvariant

Planningsrapport: Meerjarenplanaanpassing 1 2020 - 2025 (BP2020_2025-1)

Periode: 2020 -
2025

Referentie dossier: MJP_ORIGINEEL_BEGINKREDIET_2020

Journalvolnummers: Budg. 98454 / Ref Budg. 68853

Gemeente en OCMW Maldegem (0207448554)

Marktstraat 7 - 9990 Maldegem

Algemeen directeur: Van Vynckt Tijs

Financieel directeur: Dombret Isabelle

Prioritaire Boven Beleidsdoelstelling: 2025-1: Efficiënt Maldegem

Kwalitatieve omschrijving: We bekijken wat efficiënter kan, we zetten in op digitalisering, we meten alles, van alles wordt de rendabiliteit onderzocht. De dienstverlening naar de Maldegemnaar toe moet sneller, efficiënter, correcter en hipper.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	150.416	-54.263	96.153	140.497	66.307	206.804	20.580	-3.500	17.080
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-150.416	54.263	-96.153	-140.497	-66.307	-206.804	-20.580	3.500	-17.080
Investerings									
Uitgaven	1.936.763	-1.497.662	439.100	266.000	1.164.000	1.430.000	236.000	1.334.000	1.570.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.936.763	1.497.662	-439.100	-266.000	-1.164.000	-1.430.000	-236.000	-1.334.000	-1.570.000
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	20.663	-3.328	17.336	20.748	-3.152	17.596	20.835	-2.975	17.860
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-20.663	3.328	-17.336	-20.748	3.152	-17.596	-20.835	2.975	-17.860
Investerings									
Uitgaven	236.000	-76.000	160.000	236.000	-76.000	160.000	236.000	-76.000	160.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-236.000	76.000	-160.000	-236.000	76.000	-160.000	-236.000	76.000	-160.000
Financiering									

Prioritaire beleidsdoelstelling: 2025-1-1: Percentage Maldegemnaaren tevreden over algemene dienstverlening verhogen met 5% tegen 2025.

Kwalitatieve omschrijving: We optimaliseren de dienstverlening tegen 2025. De dienstverlening naar de Maldegemnaar staat ten dienste van de burger. Deze dienstverlening moet sneller, efficiënter, correcter en hipper. Dit door digitalisatie, de juiste dingen op de juiste manier te doen en door te meten, want meten is weten. We streven ernaar om het percentage van de Maldegemnaaren dat tevreden is over de algemene dienstverlening in de gemeente te verhogen met 5% tegen 2025, of met andere woorden tot op het niveau van Vlaanderen (73%) te brengen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	30.416	-4.263	26.153	20.497	-2.633	17.864	20.580	-3.500	17.080
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-30.416	4.263	-26.153	-20.497	2.633	-17.864	-20.580	3.500	-17.080
Investerings									
Uitgaven	1.586.763	-1.483.556	103.207	30.000	1.210.000	1.240.000	0	1.410.000	1.410.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.586.763	1.483.556	-103.207	-30.000	-1.210.000	-1.240.000	0	-1.410.000	-1.410.000
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	20.663	-3.328	17.336	20.748	-3.152	17.596	20.835	-2.975	17.860
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-20.663	3.328	-17.336	-20.748	3.152	-17.596	-20.835	2.975	-17.860
Investerings									
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Financiering									

Prioritair actieplan: 2025-1-1-1: Installatie nieuw dienstverleningsconcept.

We installeren een nieuw diensverleningsconcept zodat we de burger op een hedendaagse en klantvriendelijke manier kunnen bedienen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	25.000	-4.263	20.737	15.000	-2.633	12.367	15.000	-3.500	11.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-25.000	4.263	-20.737	-15.000	2.633	-12.367	-15.000	3.500	-11.500
Investerings									
Uitgaven	1.581.155	-1.489.606	91.549	30.000	1.210.000	1.240.000	0	1.410.000	1.410.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.581.155	1.489.606	-91.549	-30.000	-1.210.000	-1.240.000	0	-1.410.000	-1.410.000
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	15.000	-3.328	11.672	15.000	-3.152	11.848	15.000	-2.975	12.025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-15.000	3.328	-11.672	-15.000	3.152	-11.848	-15.000	2.975	-12.025
Investerings									
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Financiering									

Prioritaire actie: A-1-1-1-01: Optimalisatie processen dienstverlening volgens principe click/call/face/home.

We optimaliseren de processen dienstverlening volgens het principe click/call/face/home. De burger contacteert ons bij voorkeur digitaal (click), dan via telefoon (call), dan via loket (face) en in laatste instantie via huisbezoek (home).

Van 01/01/2020 tot 31/12/2022

Prioritaire actie: A-1-1-1-02: Implementeren eerstelijnsdienst, onthaalbalie en werken op afspraak.

We implementeren een eerstelijnsdienst, snelbalie en werken op afspraak. Hiermee willen we de burger beter bedienen. Dit doen we door onder andere te investeren in een klantbegeleidingssysteem en infrastructuur aan te passen aan het nieuw dienstverleningsconcept.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	25.000	-4.263	20.737	15.000	-2.633	12.367	15.000	-3.500	11.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-25.000	4.263	-20.737	-15.000	2.633	-12.367	-15.000	3.500	-11.500
Investerings									
Uitgaven	35.155	35.240	70.395	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-35.155	-35.240	-70.395	0	0	0	0	0	0
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	15.000	-3.328	11.672	15.000	-3.152	11.848	15.000	-2.975	12.025
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-15.000	3.328	-11.672	-15.000	3.152	-11.848	-15.000	2.975	-12.025
Investerings									
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Financiering									

Prioritaire actie: A-1-1-1-03: Herlocalisatie diensten in centrum Maldegem.

We maken een inventarisatie gebouwen op en centraliseren de diensten in het centrum. Op deze manier kan de burger rekenen op een duidelijke en efficiënte dienstverlening.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Investeringen									
Uitgaven	1.546.000	-1.524.846	21.154	0	1.240.000	1.240.000	0	1.375.000	1.375.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.546.000	1.524.846	-21.154	0	-1.240.000	-1.240.000	0	-1.375.000	-1.375.000
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Investeringen									
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Financiering									

Prioritaire actie: A-1-1-1-04: Ontwikkeling nieuwe website volgens het nieuw dienstverleningsconcept.

We ontwikkelen een nieuwe website volgens het nieuw dienstverleningsconcept en een vrije tijds website. We implementeren een portaal voor de burger en E-loket in onze website.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Investeringen									
Uitgaven	0	0	0	30.000	-30.000	0	0	35.000	35.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-30.000	30.000	0	0	-35.000	-35.000
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Investeringen									
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Financiering									

Geen niet-prioritaire acties

Totaal niet-prioritaire actieplannen:

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	5.416	0	5.416	5.497	0	5.497	5.580	0	5.580
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-5.416	0	-5.416	-5.497	0	-5.497	-5.580	0	-5.580
Investerings									
Uitgaven	5.608	6.050	11.658	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-5.608	-6.050	-11.658	0	0	0	0	0	0
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	5.663	0	5.663	5.748	0	5.748	5.835	0	5.835
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-5.663	0	-5.663	-5.748	0	-5.748	-5.835	0	-5.835
Investerings									
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Financiering									

Niet-prioritaire beleidsdoelstellingen:

- 2025-1-2: Doordacht omgaan met eigen patrimonium
- 2025-1-3: Maldegem is een slanke organisatie. Maldegem verlaagt de personeelskosten met 10% tegen 2025.

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	120.000	-50.000	70.000	120.000	68.940	188.940	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-120.000	50.000	-70.000	-120.000	-68.940	-188.940	0	0	0
Investerings									
Uitgaven	350.000	-14.106	335.894	236.000	-46.000	190.000	236.000	-76.000	160.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-350.000	14.106	-335.894	-236.000	46.000	-190.000	-236.000	76.000	-160.000
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investerings									
Uitgaven	236.000	-76.000	160.000	236.000	-76.000	160.000	236.000	-76.000	160.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-236.000	76.000	-160.000	-236.000	76.000	-160.000	-236.000	76.000	-160.000
Financiering									

Prioritaire Boven Beleidsdoelstelling: 2025-2: Bereikbaar en veilig Maldegem

Kwalitatieve omschrijving: We zetten in op onze sterke geografische ligging ten opzichte van Gent, Brugge, Knokke en Zeebrugge. We stellen hierbij vlotte bereikbaarheid en veiligheid voorop.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	11.110	-11.110	0	11.171	0	11.171	6.233	0	6.233
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-11.110	11.110	0	-11.171	0	-11.171	-6.233	0	-6.233
Investerings									
Uitgaven	448.000	-113.785	334.215	825.000	1.521.436	2.346.436	1.558.000	-1.068.000	490.000
Ontvangsten	7.500	-7.500	0	0	111.557	111.557	12.500	-12.500	0
Saldo	-440.500	106.285	-334.215	-825.000	-1.409.879	-2.234.879	-1.545.500	1.055.500	-490.000
Financiering									
	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	6.295	0	6.295	6.358	0	6.358	6.422	0	6.422
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-6.295	0	-6.295	-6.358	0	-6.358	-6.422	0	-6.422
Investerings									
Uitgaven	528.000	-346.000	182.000	66.000	44.000	110.000	58.000	60.000	118.000
Ontvangsten	0	7.500	7.500	12.500	-12.500	0	0	7.500	7.500
Saldo	-528.000	353.500	-174.500	-53.500	-56.500	-110.000	-58.000	-52.500	-110.500
Financiering									

Prioritaire beleidsdoelstelling: 2025-2-1: Het aantal verkeersongevallen met letsel in de gemeente verminderen met 15% tegen 2025.

Kwalitatieve omschrijving: Maldegem is veilig voor alle weggebruikers (voetganger, fietser en autobestuurder). Het aantal verkeersongevallen met letsel bedraagt in 2018 in Maldegem 4,8 per 1000 inwoners. We wensen dit aantal te verminderen met 15% tegen 2025.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Investeringen									
Uitgaven	15.000	-10.000	5.000	165.000	-130.000	35.000	15.000	0	15.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	5.000	-5.000	0
Saldo	-15.000	10.000	-5.000	-165.000	130.000	-35.000	-10.000	-5.000	-15.000
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Investeringen									
Uitgaven	15.000	0	15.000	15.000	0	15.000	15.000	0	15.000
Ontvangsten	0	0	0	5.000	-5.000	0	0	0	0
Saldo	-15.000	0	-15.000	-10.000	-5.000	-15.000	-15.000	0	-15.000
Financiering									

Prioritair actieplan: 2025-2-1-1: Investeren in veilige omgeving voor alle weggebruikers (voetganger, fietser en autobestuurder).

We investeren in een veilige omgeving voor alle weggebruikers: wandelaars, fietsers en autobestuurders.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Investeringen									
Uitgaven	15.000	-10.000	5.000	165.000	-130.000	35.000	15.000	0	15.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	5.000	-5.000	0
Saldo	-15.000	10.000	-5.000	-165.000	130.000	-35.000	-10.000	-5.000	-15.000
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Investeringen									
Uitgaven	15.000	0	15.000	15.000	0	15.000	15.000	0	15.000
Ontvangsten	0	0	0	5.000	-5.000	0	0	0	0
Saldo	-15.000	0	-15.000	-10.000	-5.000	-15.000	-15.000	0	-15.000
Financiering									

Prioritaire actie: A-2-1-1-01: Gerichte evaluatie van de schoolomgeving en bepalen actiepunten.

We voeren een gerichte evaluatie van de schoolomgeving uit en bepalen hierna actiepunten. In samenwerking met de scholen bekijken we van school tot school wat de mogelijkheden zijn.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Investerings									
Uitgaven	15.000	-10.000	5.000	15.000	20.000	35.000	15.000	0	15.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	5.000	-5.000	0
Saldo	-15.000	10.000	-5.000	-15.000	-20.000	-35.000	-10.000	-5.000	-15.000
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Investerings									
Uitgaven	15.000	0	15.000	15.000	0	15.000	15.000	0	15.000
Ontvangsten	0	0	0	5.000	-5.000	0	0	0	0
Saldo	-15.000	0	-15.000	-10.000	-5.000	-15.000	-15.000	0	-15.000
Financiering									

Geen niet-prioritaire acties

Geen niet-prioritaire actieplannen

Prioritaire beleidsdoelstelling: 2025-2-2: Maldegem is vlot bereikbaar en beschikt over kwaliteitsvolle weginfrastructuur.

Kwalitatieve omschrijving: Een vlotte bereikbaarheid voor Maldegem stellen we voorop net zoals een kwaliteitsvolle weginfrastructuur. Hierbij geven we uitvoering aan het mobiliteitsplan en investeren we in de kwaliteit van de weginfrastructuur.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	5.000	-5.000	0	5.000	0	5.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-5.000	5.000	0	-5.000	0	-5.000	0	0	0
Investerings									
Uitgaven	178.000	-96.207	81.793	485.000	1.501.436	1.986.436	1.518.000	-1.098.000	420.000
Ontvangsten	0	0	0	0	104.057	104.057	0	0	0
Saldo	-178.000	96.207	-81.793	-485.000	-1.397.379	-1.882.379	-1.518.000	1.098.000	-420.000
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investerings									
Uitgaven	488.000	-346.000	142.000	26.000	44.000	70.000	18.000	60.000	78.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-488.000	346.000	-142.000	-26.000	-44.000	-70.000	-18.000	-60.000	-78.000
Financiering									

Prioritair actieplan: 2025-2-2-1: Duurzaam mobiliteitsbeleid uitbouwen.

We bouwen een duurzaam mobiliteitsbeleid uit en geven uitvoering aan het mobiliteitsplan.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Investeringen									
Uitgaven	78.000	-18.000	60.000	85.000	-15.000	70.000	18.000	-18.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-78.000	18.000	-60.000	-85.000	15.000	-70.000	-18.000	18.000	0
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Investeringen									
Uitgaven	88.000	-18.000	70.000	26.000	-26.000	0	18.000	-10.000	8.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-88.000	18.000	-70.000	-26.000	26.000	0	-18.000	10.000	-8.000
Financiering									

Prioritaire actie: A-2-2-1-01: Uitvoering geven aan het mobiliteitsplan.

We leggen prioriteiten vast in het mobiliteitsplan en voeren deze uit.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Investerings									
Uitgaven	78.000	-28.155	49.845	85.000	-15.000	70.000	18.000	-18.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-78.000	28.155	-49.845	-85.000	15.000	-70.000	-18.000	18.000	0
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Investerings									
Uitgaven	88.000	-18.000	70.000	26.000	-26.000	0	18.000	-10.000	8.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-88.000	18.000	-70.000	-26.000	26.000	0	-18.000	10.000	-8.000
Financiering									

Prioritaire actie: A-2-2-1-02: Nieuwe mobiliteitsmogelijkheden faciliteren met moderne technologieën.

We faciliteren nieuwe mobiliteitsmogelijkheden met moderne technologieën.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Investerings									
Uitgaven	0	10.155	10.155	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-10.155	-10.155	0	0	0	0	0	0
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Investerings									
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Financiering									

Geen niet-prioritaire acties

Prioritair actieplan: 2025-2-2-3: Investeren in de kwaliteit van de weginfrastructuur.

We investeren in de kwaliteit van de weginfrastructuur en het structureel onderhoud.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Investerings									
Uitgaven	100.000	-78.207	21.793	400.000	1.476.436	1.876.436	1.500.000	-1.080.000	420.000
Ontvangsten	0	0	0	0	104.057	104.057	0	0	0
Saldo	-100.000	78.207	-21.793	-400.000	-1.372.379	-1.772.379	-1.500.000	1.080.000	-420.000
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Investerings									
Uitgaven	400.000	-328.000	72.000	0	70.000	70.000	0	70.000	70.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-400.000	328.000	-72.000	0	-70.000	-70.000	0	-70.000	-70.000
Financiering									

Prioritaire actie: A-2-2-3-04: Vernieuwen centrumstraten.

We investeren in de kwaliteit van de weginfrastructuur en vernieuwen centrumstraten. Na het afwerken van lopende dossiers worden eventuele nieuwe prioriteiten gesteld.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Investeringen									
Uitgaven	100.000	-78.207	21.793	400.000	-362.500	37.500	1.500.000	-1.455.000	45.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-100.000	78.207	-21.793	-400.000	362.500	-37.500	-1.500.000	1.455.000	-45.000
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Investeringen									
Uitgaven	400.000	-328.000	72.000	0	70.000	70.000	0	70.000	70.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-400.000	328.000	-72.000	0	-70.000	-70.000	0	-70.000	-70.000
Financiering									

Prioritaire actie: A-2-2-3-05: Vernieuwen centrumstraten Westeinde

Het bestuur heeft de ambitie om de gevaarlijke toegangsweg om te vormen tot een veilige en aangename toegangsweg die leidt naar het centrum van Maldegem.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Investeringen									
Uitgaven	0	0	0	0	1.060.000	1.060.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	-1.060.000	-1.060.000	0	0	0
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Investeringen									
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Financiering									

Prioritaire actie: A-2-2-3-06: Vernieuwen centrumstraten Stationsstraat

Het bestuur wenst de Stationsstraat tussen Boudewijn Lippensstraat en 39ste linielaan te vernieuwen, de riolering is er sterk verouderd en de wegeis is aan vernieuwing toe. Er wordt voorzien in een vernieuwing van de rijbaan met riolering met aandacht voor parkeervoorzieningen, infiltratie, voetpaden en fietsers.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Investeringen									
Uitgaven	0	0	0	0	283.936	283.936	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	104.057	104.057	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	-179.879	-179.879	0	0	0
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Investeringen									
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Financiering									

Prioritaire actie: A-2-2-3-07: Vernieuwen centrumstraten Bogaardestraat

De Gemeente heeft de ambitie om de Bogaardestraat tussen de Westeindestraat en Weggevoerdenlaan te vernieuwen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Investeringen									
Uitgaven	0	0	0	0	375.000	375.000	0	375.000	375.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	-375.000	-375.000	0	-375.000	-375.000
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Investeringen									
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Financiering									

Totaal niet-prioritaire acties:

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Investeringen									
Uitgaven	0	0	0	0	120.000	120.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	-120.000	-120.000	0	0	0
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Investeringen									
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Financiering									

Totaal niet-prioritaire actieplannen:

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	5.000	-5.000	0	5.000	0	5.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-5.000	5.000	0	-5.000	0	-5.000	0	0	0
Investerings									
Uitgaven	0	0	0	0	40.000	40.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	-40.000	-40.000	0	0	0
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investerings									
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Financiering									

Prioritaire beleidsdoelstelling: 2025-2-3: Percentage Maldegemnaren dat het veilig vindt om te fietsen in Maldegem verhogen met 5% tegen 2025.

Kwalitatieve omschrijving: We bouwen een veilige fietsomgeving uit, zodat het voor iedereen veilig fietsen is in Maldegem.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Investeringen									
Uitgaven	225.000	-7.578	217.422	25.000	0	25.000	25.000	30.000	55.000
Ontvangsten	7.500	-7.500	0	0	7.500	7.500	7.500	-7.500	0
Saldo	-217.500	78	-217.422	-25.000	7.500	-17.500	-17.500	-37.500	-55.000
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Investeringen									
Uitgaven	25.000	0	25.000	25.000	0	25.000	25.000	0	25.000
Ontvangsten	0	7.500	7.500	7.500	-7.500	0	0	7.500	7.500
Saldo	-25.000	7.500	-17.500	-17.500	-7.500	-25.000	-25.000	7.500	-17.500
Financiering									

Prioritair actieplan: 2025-2-3-1: Uitbouw veilige fietsomgeving.

We bouwen een veilige fietsomgeving uit.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Investeringen									
Uitgaven	225.000	-7.578	217.422	25.000	0	25.000	25.000	30.000	55.000
Ontvangsten	7.500	-7.500	0	0	7.500	7.500	7.500	-7.500	0
Saldo	-217.500	78	-217.422	-25.000	7.500	-17.500	-17.500	-37.500	-55.000
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Investeringen									
Uitgaven	25.000	0	25.000	25.000	0	25.000	25.000	0	25.000
Ontvangsten	0	7.500	7.500	7.500	-7.500	0	0	7.500	7.500
Saldo	-25.000	7.500	-17.500	-17.500	-7.500	-25.000	-25.000	7.500	-17.500
Financiering									

Prioritaire actie: A-2-3-1-01: Realisatie veilige fietsmogelijkheden.

We bouwen een veilige fietsomgeving uit in Maldegem. Dit doen we door veilige fietsmogelijkheden te realiseren passend binnen het mobiliteitsplan. In 2020 werd de velostrail aangekocht voor een veilige spoorwegovergang aan de Genstesteenweg.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Investeringen									
Uitgaven	225.000	-7.578	217.422	25.000	0	25.000	25.000	30.000	55.000
Ontvangsten	7.500	-7.500	0	0	7.500	7.500	7.500	-7.500	0
Saldo	-217.500	78	-217.422	-25.000	7.500	-17.500	-17.500	-37.500	-55.000
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Investeringen									
Uitgaven	25.000	0	25.000	25.000	0	25.000	25.000	0	25.000
Ontvangsten	0	7.500	7.500	7.500	-7.500	0	0	7.500	7.500
Saldo	-25.000	7.500	-17.500	-17.500	-7.500	-25.000	-25.000	7.500	-17.500
Financiering									

Geen niet-prioritaire acties

Geen niet-prioritaire actieplannen

Prioritaire beleidsdoelstelling: 2025-2-4: Aandeel Maldegemnaren dat zich nooit of zelden onveilig voelt in Maldegem verhogen met 5% tegen 2025

Kwalitatieve omschrijving: We realiseren een veilig Maldegem. We verhogen het aandeel Maldegemnaren dat zich nooit of zelden onveilig voelt in Maldegem met 5% tegen 2025.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	6.110	-6.110	0	6.171	0	6.171	6.233	0	6.233
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-6.110	6.110	0	-6.171	0	-6.171	-6.233	0	-6.233
Investerings									
Uitgaven	30.000	0	30.000	150.000	150.000	300.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-30.000	0	-30.000	-150.000	-150.000	-300.000	0	0	0
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	6.295	0	6.295	6.358	0	6.358	6.422	0	6.422
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-6.295	0	-6.295	-6.358	0	-6.358	-6.422	0	-6.422
Investerings									
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Financiering									

Prioritair actieplan: 2025-2-4-1: Realisatie veilig Maldegem.

We realiseren een veilig Maldegem.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	6.110	-6.110	0	6.171	0	6.171	6.233	0	6.233
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-6.110	6.110	0	-6.171	0	-6.171	-6.233	0	-6.233
Investerings									
Uitgaven	30.000	0	30.000	150.000	150.000	300.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-30.000	0	-30.000	-150.000	-150.000	-300.000	0	0	0
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	6.295	0	6.295	6.358	0	6.358	6.422	0	6.422
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-6.295	0	-6.295	-6.358	0	-6.358	-6.422	0	-6.422
Investerings									
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Financiering									

Prioritaire actie: A-2-4-1-01: Uitbouwen visie inzet en gebruik camera's op het openbaar domein.

We bouwen een visie uit over inzet en gebruik camera's op het openbaar domein. We beschikken over een verplaatsbare camera (PTZ-camera) die wordt ingezet als hulpmiddel om de veiligheid in de gemeente te waarborgen. We gaan na of er geïnvesteerd moet worden in meer camera's (vaste of verplaatsbare).

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Investerings									
Uitgaven	30.000	0	30.000	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-30.000	0	-30.000	0	0	0	0	0	0
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Investerings									
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Financiering									

Prioritaire actie: A-2-4-1-03: Investeren in ANPR camera's langsheen de openbare wegen.

We investeren in ANPR camera's langsheen de openbare wegen om bij hoge concentratie van onveiligheidsfenomenen rondtrekkende dadergroepen te identificeren. ANPR staat voor "automatic number plate recognition" en verwijst naar de inzet van intelligente camera's voor nummerplaatherkenning.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Investerings									
Uitgaven	0	0	0	150.000	150.000	300.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-150.000	-150.000	-300.000	0	0	0
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Investerings									
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Financiering									

Totaal niet-prioritaire acties:

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	6.110	-6.110	0	6.171	0	6.171	6.233	0	6.233
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-6.110	6.110	0	-6.171	0	-6.171	-6.233	0	-6.233
Investerings									
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	6.295	0	6.295	6.358	0	6.358	6.422	0	6.422
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-6.295	0	-6.295	-6.358	0	-6.358	-6.422	0	-6.422
Investerings									
Financiering									

Geen niet-prioritaire actieplannen

Geen niet-prioritaire beleidsdoelstellingen

Prioritaire Boven Beleidsdoelstelling: 2025-3: Eco-realistisch Maldegem

Kwalitatieve omschrijving: We zetten in op een Maldegem met meer natuur, met respect voor eigendom en landbouw.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	52.000	-33.188	18.812	52.000	-31.258	20.742	52.000	-21.881	30.119
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-52.000	33.188	-18.812	-52.000	31.258	-20.742	-52.000	21.881	-30.119
Investerings									
Uitgaven	653.155	296.878	950.033	4.177.892	-1.249.936	2.927.956	4.408.302	2.817.534	7.225.836
Ontvangsten	14.000	92.808	106.808	2.767.548	-13.386	2.754.162	841.031	-181.694	659.337
Saldo	-639.155	-204.070	-843.225	-1.410.345	1.236.550	-173.794	-3.567.271	-2.999.228	-6.566.499
Financiering									
Uitgaven	0	71.308	71.308	0	89.907	89.907	0	111.163	111.163
Ontvangsten	0	268.768	268.768	0	358.357	358.357	0	358.357	358.357
Saldo	0	197.460	197.460	0	268.450	268.450	0	247.194	247.194

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	52.000	-13.251	38.749	52.000	-4.852	47.148	52.000	3.313	55.313
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-52.000	13.251	-38.749	-52.000	4.852	-47.148	-52.000	-3.313	-55.313
Investerings									
Uitgaven	1.104.712	1.004.374	2.109.086	1.356.335	428.234	1.784.569	198.925	398.932	597.857
Ontvangsten	696.432	1.201.645	1.898.077	484.472	139.675	624.147	129.021	174.931	303.953
Saldo	-408.281	197.271	-211.009	-871.863	-288.559	-1.160.422	-69.904	-224.001	-293.904
Financiering									
Uitgaven	0	132.419	132.419	0	153.675	153.675	0	174.931	174.931
Ontvangsten	0	358.357	358.357	0	358.357	358.357	0	358.357	358.357
Saldo	0	225.938	225.938	0	204.682	204.682	0	183.426	183.426

Prioritaire beleidsdoelstelling: 2025-3-1: CO2 uitstoot verminderen met 20% tegen 2025.

Kwalitatieve omschrijving: Maldegem is eco-realist en streeft ernaar om de CO2 uitstoot te verminderen. Daarom nemen we ecologische en duurzame maatregelen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	52.000	-33.188	18.812	52.000	-31.258	20.742	52.000	-21.881	30.119
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-52.000	33.188	-18.812	-52.000	31.258	-20.742	-52.000	21.881	-30.119
Investerings									
Uitgaven	180.000	273.058	453.058	180.000	303.268	483.268	80.000	467.857	547.857
Ontvangsten	0	71.308	71.308	0	89.907	89.907	0	111.163	111.163
Saldo	-180.000	-201.749	-381.749	-180.000	-213.361	-393.361	-80.000	-356.694	-436.694
Financiering									
Uitgaven	0	71.308	71.308	0	89.907	89.907	0	111.163	111.163
Ontvangsten	0	268.768	268.768	0	358.357	358.357	0	358.357	358.357
Saldo	0	197.460	197.460	0	268.450	268.450	0	247.194	247.194

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	52.000	-13.251	38.749	52.000	-4.852	47.148	52.000	3.313	55.313
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-52.000	13.251	-38.749	-52.000	4.852	-47.148	-52.000	-3.313	-55.313
Investerings									
Uitgaven	80.000	467.857	547.857	80.000	467.857	547.857	80.000	467.857	547.857
Ontvangsten	0	132.419	132.419	0	153.675	153.675	0	174.931	174.931
Saldo	-80.000	-335.438	-415.438	-80.000	-314.182	-394.182	-80.000	-292.926	-372.926
Financiering									
Uitgaven	0	132.419	132.419	0	153.675	153.675	0	174.931	174.931
Ontvangsten	0	358.357	358.357	0	358.357	358.357	0	358.357	358.357
Saldo	0	225.938	225.938	0	204.682	204.682	0	183.426	183.426

Prioritair actieplan: 2025-3-1-1: Ecologische maatregelen nemen.

We nemen ecologische maatregelen zodat we de CO2 uitstoot kunnen verminderen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	52.000	-33.188	18.812	52.000	-31.258	20.742	52.000	-21.881	30.119
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-52.000	33.188	-18.812	-52.000	31.258	-20.742	-52.000	21.881	-30.119
Investerings									
Uitgaven	180.000	273.058	453.058	180.000	303.268	483.268	80.000	467.857	547.857
Ontvangsten	0	71.308	71.308	0	89.907	89.907	0	111.163	111.163
Saldo	-180.000	-201.749	-381.749	-180.000	-213.361	-393.361	-80.000	-356.694	-436.694
Financiering									
Uitgaven	0	71.308	71.308	0	89.907	89.907	0	111.163	111.163
Ontvangsten	0	268.768	268.768	0	358.357	358.357	0	358.357	358.357
Saldo	0	197.460	197.460	0	268.450	268.450	0	247.194	247.194

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	52.000	-13.251	38.749	52.000	-4.852	47.148	52.000	3.313	55.313
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-52.000	13.251	-38.749	-52.000	4.852	-47.148	-52.000	-3.313	-55.313
Investerings									
Uitgaven	80.000	467.857	547.857	80.000	467.857	547.857	80.000	467.857	547.857
Ontvangsten	0	132.419	132.419	0	153.675	153.675	0	174.931	174.931
Saldo	-80.000	-335.438	-415.438	-80.000	-314.182	-394.182	-80.000	-292.926	-372.926
Financiering									
Uitgaven	0	132.419	132.419	0	153.675	153.675	0	174.931	174.931
Ontvangsten	0	358.357	358.357	0	358.357	358.357	0	358.357	358.357
Saldo	0	225.938	225.938	0	204.682	204.682	0	183.426	183.426

Prioritaire actie: A-3-1-1-02: Straatverlichting aanpassen en verLEDden.

We drukken de elektriciteitsrekening door led-sstraatverlichting te voorzien en door versneld het verlichtingspark te verledden. Het openbare verlichtingspark werd overgedragen aan Fluvius. Fluvius staat in voor de investeringen. De gemeente draagt bij door een vermindering op de dividenden uit IMEWO-elektriciteit.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	0	7.812	7.812	0	8.242	8.242	0	17.619	17.619
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-7.812	-7.812	0	-8.242	-8.242	0	-17.619	-17.619
Investerings									
Uitgaven	0	268.768	268.768	0	268.768	268.768	0	358.357	358.357
Ontvangsten	0	71.308	71.308	0	89.907	89.907	0	111.163	111.163
Saldo	0	-197.460	-197.460	0	-178.861	-178.861	0	-247.194	-247.194
Financiering									
Uitgaven	0	71.308	71.308	0	89.907	89.907	0	111.163	111.163
Ontvangsten	0	268.768	268.768	0	358.357	358.357	0	358.357	358.357
Saldo	0	197.460	197.460	0	268.450	268.450	0	247.194	247.194

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	0	26.249	26.249	0	34.648	34.648	0	42.813	42.813
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-26.249	-26.249	0	-34.648	-34.648	0	-42.813	-42.813
Investerings									
Uitgaven	0	358.357	358.357	0	358.357	358.357	0	358.357	358.357
Ontvangsten	0	132.419	132.419	0	153.675	153.675	0	174.931	174.931
Saldo	0	-225.938	-225.938	0	-204.682	-204.682	0	-183.426	-183.426
Financiering									
Uitgaven	0	132.419	132.419	0	153.675	153.675	0	174.931	174.931
Ontvangsten	0	358.357	358.357	0	358.357	358.357	0	358.357	358.357
Saldo	0	225.938	225.938	0	204.682	204.682	0	183.426	183.426

Prioritaire actie: A-3-1-1-04: Organisatie grote opkuisdag/zwerfvuilactie.

Samen met burgers, scholen, verenigingen, bedrijven... organiseren we een jaarlijks grote opkuisdag. Tijdens deze dag slaan we de handen in elkaar om Maldegem proper te houden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	2.000	-1.000	1.000	2.000	0	2.000	2.000	0	2.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.000	1.000	-1.000	-2.000	0	-2.000	-2.000	0	-2.000
Investerings									
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	2.000	0	2.000	2.000	0	2.000	2.000	0	2.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.000	0	-2.000	-2.000	0	-2.000	-2.000	0	-2.000
Investerings									
Financiering									

Prioritaire actie: A-3-1-1-05: Uitwerken klimaatplan.

Het huidige burgemeesterconvenant loopt tegen eind 2020.

We ondertekenen een nieuw burgemeesterconvenant waarbij het engagement wordt aangegaan om tegen 2030 40% minder CO2 uit te stoten. Om de CO2-uitstoot te verminderen wordt een klimaatactieplan opgesteld met hierin verschillende concrete acties die het bestuur wenst te ondernemen om de CO2-uitstoot actief te verminderen (mitigatie- en adaptatieplan).

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	50.000	-40.000	10.000	50.000	-39.500	10.500	50.000	-39.500	10.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-50.000	40.000	-10.000	-50.000	39.500	-10.500	-50.000	39.500	-10.500
Investerings- Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	50.000	-39.500	10.500	50.000	-39.500	10.500	50.000	-39.500	10.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-50.000	39.500	-10.500	-50.000	39.500	-10.500	-50.000	39.500	-10.500
Investerings- Financiering									

Totaal niet-prioritaire acties:

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Investerings									
Uitgaven	180.000	4.290	184.290	180.000	34.500	214.500	80.000	109.500	189.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-180.000	-4.290	-184.290	-180.000	-34.500	-214.500	-80.000	-109.500	-189.500
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Investerings									
Uitgaven	80.000	109.500	189.500	80.000	109.500	189.500	80.000	109.500	189.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-80.000	-109.500	-189.500	-80.000	-109.500	-189.500	-80.000	-109.500	-189.500
Financiering									

Geen niet-prioritaire actieplannen

Prioritaire beleidsdoelstelling: 2025-3-2: De riolerings- en zuiveringsgraad verhogen met 5% tegen 2025.

Kwalitatieve omschrijving: We verbeteren de waterkwaliteit door de riolerings- en zuiveringsgraad te verhogen.

De rioleringsgraad is de verhouding van het aantal gerioleerde inwoners ten opzichte van het totaal aantal inwoners in de gemeente. De zuiveringsgraad is de verhouding van de totaal aantal op rioolwaterzuiveringsinstallatie aangesloten inwoners ten opzichte van het totaal aantal inwoners in de gemeente.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Investeringen									
Uitgaven	408.155	88.454	496.608	3.997.892	-1.593.204	2.404.688	4.328.302	2.349.677	6.677.979
Ontvangsten	14.000	21.500	35.500	2.767.548	-103.293	2.664.255	841.031	-292.857	548.174
Saldo	-394.155	-66.954	-461.108	-1.230.345	1.489.911	259.567	-3.487.271	-2.642.534	-6.129.805
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Investeringen									
Uitgaven	1.024.712	536.517	1.561.229	1.276.335	-39.623	1.236.712	118.925	-68.925	50.000
Ontvangsten	696.432	1.069.226	1.765.658	484.472	-14.000	470.472	129.021	0	129.021
Saldo	-328.281	532.709	204.428	-791.863	25.623	-766.241	10.096	68.925	79.021
Financiering									

Prioritair actieplan: 2025-3-2-1: Investeren in weg-, water- en rioleringsprojecten op maat van Maldegem.

We investeren in weg-, water- en rioleringsprojecten op maat van Maldegem.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Investerings									
Uitgaven	358.155	88.454	446.608	3.997.892	-1.593.204	2.404.688	4.328.302	2.349.677	6.677.979
Ontvangsten	14.000	21.500	35.500	2.767.548	-103.293	2.664.255	841.031	-292.857	548.174
Saldo	-344.155	-66.954	-411.108	-1.230.345	1.489.911	259.567	-3.487.271	-2.642.534	-6.129.805
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Investerings									
Uitgaven	1.024.712	536.517	1.561.229	1.276.335	-39.623	1.236.712	118.925	-68.925	50.000
Ontvangsten	696.432	1.069.226	1.765.658	484.472	-14.000	470.472	129.021	0	129.021
Saldo	-328.281	532.709	204.428	-791.863	25.623	-766.241	10.096	68.925	79.021
Financiering									

Prioritaire actie: A-3-2-1-05: Realisatie SPAM 18B: Verbranden Bos- Kallestraat-Zandakkers.

We realiseren SPAM 18B (SPAM = Strategisch Afvalwater Plan Maldegem). We leggen riolering aan in Verbranden Bos – kallestraat – Zandakkers. De gemeente ontvangt hiervoor subsidie van de Vlaamse Milieu Maatschappij.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Investeringen									
Uitgaven	0	179.707	179.707	1.559.607	-265.809	1.293.798	1.094.607	199.191	1.293.798
Ontvangsten	0	0	0	749.296	21.600	770.896	187.324	5.400	192.724
Saldo	0	-179.707	-179.707	-810.312	287.409	-522.902	-907.283	-193.791	-1.101.074
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Investeringen									
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Financiering									

Prioritaire actie: A-3-2-1-09: Realisatie SPAM 16: Vossenhol-Pollepelstraat.

We realiseren SPAM 16 (SPAM = Strategisch Afvalwater Plan Maldegem). We leggen riolering aan in Vossenhol-Pollepelstraat-Bogaardestraat. De gemeente ontvangt hiervoor subsidie van de Vlaamse Milieu Maatschappij.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Investerings									
Uitgaven	228.852	-17.852	211.000	2.208.983	-1.289.177	919.805	2.208.983	2.075.486	4.284.469
Ontvangsten	0	0	0	2.004.252	-124.893	1.879.359	284.257	-284.257	0
Saldo	-228.852	17.852	-211.000	-204.731	1.164.284	959.554	-1.924.726	-2.359.744	-4.284.469
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Investerings									
Uitgaven	0	536.517	536.517	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	1.069.226	1.069.226	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	532.709	532.709	0	0	0	0	0	0
Financiering									

Totaal niet-prioritaire acties:

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Investerings									
Uitgaven	129.302	-73.401	55.901	229.302	-38.218	191.085	1.024.712	75.000	1.099.712
Ontvangsten	14.000	21.500	35.500	14.000	0	14.000	369.450	-14.000	355.450
Saldo	-115.302	94.901	-20.401	-215.302	38.218	-177.085	-655.262	-89.000	-744.262
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Investerings									
Uitgaven	1.024.712	0	1.024.712	1.276.335	-39.623	1.236.712	118.925	-68.925	50.000
Ontvangsten	696.432	0	696.432	484.472	-14.000	470.472	129.021	0	129.021
Saldo	-328.281	0	-328.281	-791.863	25.623	-766.241	10.096	68.925	79.021
Financiering									

Totaal niet-prioritaire actieplannen:

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Investeringen									
Uitgaven	50.000	0	50.000	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-50.000	0	-50.000	0	0	0	0	0	0
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Investeringen									
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Financiering									

Prioritaire beleidsdoelstelling: 2025-3-3: Doordachte en actieve ruimtelijke ordening met aandacht voor land-& tuinbouw, milieu & eigendom.

Kwalitatieve omschrijving: Maldegem heeft respect voor eigendom en woonuitbreidingsgebieden (WUG). We ontwikkelen WUG's. We realiseren voorschriften voor bepaalde kerngebieden en toe te passen parkeernormen. We treden op tegen overtreders en zorgen voor een doordacht ruimtegebruik.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Investeringen									
Uitgaven	65.000	-64.633	367	0	40.000	40.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-65.000	64.633	-367	0	-40.000	-40.000	0	0	0
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Investeringen									
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Financiering									

Prioritair actieplan: 2025-3-3-1: Doordachte en actieve ruimtelijke ordening.

We voeren een doordachte en actieve ruimtelijke ordening met aandacht voor land- & tuinbouw, milieu en eigendom.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Investerings									
Uitgaven	65.000	-64.633	367	0	40.000	40.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-65.000	64.633	-367	0	-40.000	-40.000	0	0	0
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Investerings									
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Financiering									

Prioritaire actie: A-3-3-1-01: Opmaak kader voor een doordachte en actieve ruimtelijke ordening.

Om een doordachte en actieve ruimtelijke ordening in Maldegem te ontwikkelen, creëren we een kader aan de hand van richtlijnen of verordeningen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Prioritaire actie: A-3-3-1-04: Beheersplan opmaken voor het beschermd dorpsgezicht Maldegem.

We maken een beheersplan op voor het beschermd dorpsgezicht Maldegem, de Frankische driehoek.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Investeringen									
Uitgaven	40.000	-40.000	0	0	40.000	40.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-40.000	40.000	0	0	-40.000	-40.000	0	0	0
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Investeringen									
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Financiering									

Prioritaire actie: A-3-3-1-07: Handhaving milieuoverlast en stedenbouwkundige overtredingen.

We zetten in op handhaving milieuoverlast en stedenbouwkundige overtredingen. Milieu- en stedenbouwkundige overtreders worden zonder onderscheid op dezelfde manier aangepakt.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Totaal niet-prioritaire acties:

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Investerings									
Uitgaven	25.000	-24.633	367	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-25.000	24.633	-367	0	0	0	0	0	0
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Investerings									
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Financiering									

Geen niet-prioritaire actieplannen

Prioritaire beleidsdoelstelling: 2025-3-4: Een geïntegreerd woonbeleid met respect voor eigendom.

Kwalitatieve omschrijving: We voeren een geïntegreerd woonbeleid met respect voor eigendom. We bouwen een woonloket uit, zetten in op sociale woonprojecten, stimuleren nieuwe woonvormen en we beschermen land- en tuinbouw.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Prioritair actieplan: 2025-3-4-2: Uitbouw woonloket.

We bouwen een woonloket uit.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Prioritaire actie: A-3-4-2-01: Organisatie van een loketfunctie inzake woonbeleid.

We bouwen een woonloket uit waar de burger terecht kan voor woonadvies, begeleiding op maat, info over woonsubsidies, leegstand, verkrotting, energieadviezen... Het woonloket is het aanspreekpunt bij uitstek voor eigenaars, verhuurders en huurders.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Geen niet-prioritaire acties

Prioritair actieplan: 2025-3-4-3: Inzetten sociale woonprojecten.

We zetten in op sociale woonprojecten en behalen het bindend sociaal objectief.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Prioritaire actie: A-3-4-3-01: Behalen bindend sociaal objectief.

Het Vlaams woonbeleid wil het sociaal woonaanbod versneld uitbreiden en geografisch spreiden. We stimuleren en faciliteren sociale huisvestingsmaatschappijen, zodat het bindend sociaal objectief kan behaald worden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Geen niet-prioritaire acties

Prioritair actieplan: 2025-3-4-4: Nieuwe woonvormen stimuleren.

We stimuleren nieuwe woonvormen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Prioritaire actie: A-3-4-4-01: Stimuleren bouw generatiewoningen.

We stimuleren de bouw van generatiewoningen. Mogelijke woonvormen zijn: kangoeroewoningen, meergezinswoningen, zorghoeves, tiny houses...

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Geen niet-prioritaire acties

Geen niet-prioritaire actieplannen

Geen niet-prioritaire beleidsdoelstellingen

Prioritaire Boven Beleidsdoelstelling: 2025-4: Vooruitstrevend Maldegem

Kwalitatieve omschrijving: Maldegem is vooruitstrevend. We willen sneller, hipper en beter worden dan de gemiddelde Vlaamse gemeente.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	219.896	-85.930	133.966	194.450	136.262	330.712	201.700	72.577	274.277
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-219.896	85.930	-133.966	-194.450	-136.262	-330.712	-201.700	-72.577	-274.277
Investerings									
Uitgaven	181.400	-105.255	76.145	61.678	45.842	107.520	32.200	0	32.200
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-181.400	105.255	-76.145	-61.678	-45.842	-107.520	-32.200	0	-32.200
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	192.450	75.293	267.743	201.700	78.008	279.708	192.450	80.724	273.174
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-192.450	-75.293	-267.743	-201.700	-78.008	-279.708	-192.450	-80.724	-273.174
Investerings									
Uitgaven	32.200	0	32.200	32.200	-32.200	0	32.200	-32.200	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-32.200	0	-32.200	-32.200	32.200	0	-32.200	32.200	0
Financiering									

Prioritaire beleidsdoelstelling: 2025-4-1: Tevredenheid Maldegemnaren over inspanningen om hen bij veranderingen te betrekken verhogen met 10%.

Kwalitatieve omschrijving: We zorgen ervoor dat de Maldegemnaar meer inspraak krijgt. We trachten zoveel mogelijk burgers van verschillende achtergronden en leeftijden bij het beleid te betrekken. Hierbij hebben we ook expliciet oog voor de stem van kinderen en jongeren, die we mee willen laten ontwikkelen tot actieve burgers in onze gemeente. We streven ernaar om het percentage van de Maldegemnaren dat tevreden is over de inspanningen dat het lokaal bestuur doet om bewoners bij veranderingen in de gemeente te betrekken, te verhogen met 10% tegen 2025.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	6.750	545	7.295	6.750	3.500	10.250	6.750	500	7.250
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-6.750	-545	-7.295	-6.750	-3.500	-10.250	-6.750	-500	-7.250
Investerings									
Uitgaven	0	10.146	10.146	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-10.146	-10.146	0	0	0	0	0	0
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	6.750	500	7.250	6.750	500	7.250	6.750	500	7.250
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-6.750	-500	-7.250	-6.750	-500	-7.250	-6.750	-500	-7.250
Investerings									
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Financiering									

Prioritair actieplan: 2025-4-1-1: Participatieprojecten uitrollen.

We rollen participatieprojecten uit.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	6.750	545	7.295	6.750	3.500	10.250	6.750	500	7.250
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-6.750	-545	-7.295	-6.750	-3.500	-10.250	-6.750	-500	-7.250
Investerings									
Uitgaven	0	10.146	10.146	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-10.146	-10.146	0	0	0	0	0	0
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	6.750	500	7.250	6.750	500	7.250	6.750	500	7.250
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-6.750	-500	-7.250	-6.750	-500	-7.250	-6.750	-500	-7.250
Investerings									
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Financiering									

Prioritaire actie: A-4-1-1-01: Participatieplatform inzetten voor burgerbevraging.

We rollen participatieprojecten uit. We gebruiken een participatieplatform om de burger te bevragen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Investeringen									
Uitgaven	0	10.146	10.146	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-10.146	-10.146	0	0	0	0	0	0
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Investeringen									
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Financiering									

Prioritaire actie: A-4-1-1-02: Wijzeraad installeren.

We hervormen de adviesmogelijkheden in onze gemeente. We installeren een wijzeraad als overkoepelend orgaan voor de onderliggende adviesraden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	6.750	545	7.295	6.750	0	6.750	6.750	0	6.750
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-6.750	-545	-7.295	-6.750	0	-6.750	-6.750	0	-6.750
Investerings									
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	6.750	0	6.750	6.750	0	6.750	6.750	0	6.750
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-6.750	0	-6.750	-6.750	0	-6.750	-6.750	0	-6.750
Investerings									
Financiering									

Totaal niet-prioritaire acties:

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	0	0	0	0	3.500	3.500	0	500	500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	-3.500	-3.500	0	-500	-500
Investerings									
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	0	500	500	0	500	500	0	500	500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-500	-500	0	-500	-500	0	-500	-500
Investerings									
Financiering									

Geen niet-prioritaire actieplannen

Prioritaire beleidsdoelstelling: 2025-4-2: Percentage Maldegemnaars dat zich voldoende geïnformeerd voelt verhogen met 5% tegen 2025.

Kwalitatieve omschrijving: De communicatie naar de Maldegemnaar moet hipper, sneller, duidelijker en beter. We streven ernaar om het percentage van de Maldegemnaars dat zich voldoende geïnformeerd voelt over de activiteiten, de initiatieven en de beslissingen in en door het lokaal bestuur, te verhogen met 5% tegen 2025.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	133.000	-83.984	49.016	133.000	33.500	166.500	133.000	33.500	166.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-133.000	83.984	-49.016	-133.000	-33.500	-166.500	-133.000	-33.500	-166.500
Investerings									
Uitgaven	0	0	0	29.478	0	29.478	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-29.478	0	-29.478	0	0	0
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	133.000	33.500	166.500	133.000	33.500	166.500	133.000	33.500	166.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-133.000	-33.500	-166.500	-133.000	-33.500	-166.500	-133.000	-33.500	-166.500
Investerings									
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Financiering									

Prioritair actieplan: 2025-4-2-1: Innovatief communiceren.

We communiceren innovatief.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	130.000	-83.984	46.016	130.000	33.500	163.500	130.000	33.500	163.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-130.000	83.984	-46.016	-130.000	-33.500	-163.500	-130.000	-33.500	-163.500
Investerings									
Uitgaven	0	0	0	29.478	0	29.478	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-29.478	0	-29.478	0	0	0
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	130.000	33.500	163.500	130.000	33.500	163.500	130.000	33.500	163.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-130.000	-33.500	-163.500	-130.000	-33.500	-163.500	-130.000	-33.500	-163.500
Investerings									
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Financiering									

Prioritaire actie: A-4-2-1-01: Plaatsen digitale informatieborden.

We plaatsen digitale informatieborden op het grondgebied Maldegem om de burger beter te informeren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Investeringen									
Uitgaven	0	0	0	29.478	0	29.478	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-29.478	0	-29.478	0	0	0
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Investeringen									
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Financiering									

Prioritaire actie: A-4-2-1-02: Restyling infomagazine.

We restylen het infomagazine in functie van het informeren van burgers over activiteiten, initiatieven en beslissingen van het lokaal bestuur.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	130.000	-83.984	46.016	130.000	33.500	163.500	130.000	33.500	163.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-130.000	83.984	-46.016	-130.000	-33.500	-163.500	-130.000	-33.500	-163.500
Investerings									
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	130.000	33.500	163.500	130.000	33.500	163.500	130.000	33.500	163.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-130.000	-33.500	-163.500	-130.000	-33.500	-163.500	-130.000	-33.500	-163.500
Investerings									
Financiering									

Geen niet-prioritaire acties

Prioritair actieplan: 2025-4-2-2: Optimaliseren communicatiekanalen.

De communicatie naar de Maldegmaar moet hipper, sneller, duidelijker en beter. We optimaliseren de communicatiekanalen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	3.000	0	3.000	3.000	0	3.000	3.000	0	3.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-3.000	0	-3.000	-3.000	0	-3.000	-3.000	0	-3.000
Investerings									
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	3.000	0	3.000	3.000	0	3.000	3.000	0	3.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-3.000	0	-3.000	-3.000	0	-3.000	-3.000	0	-3.000
Investerings									
Financiering									

Prioritaire actie: A-4-2-2-01: Optimalisatie huidige website gemeente en OCMW.

We moderniseren de gemeentelijke en OCMW website. We zorgen voor een snelle, handige en hippe website van het lokaal bestuur Maldegem.

Van 01/01/2020 tot 01/04/2020

Prioritaire actie: A-4-2-2-02: Optimalisatie Maldegem App.

We moderniseren de Maldegem App. We zorgen voor een snelle, handige en hippe app met toegevoegde waarde voor de handelaar.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	3.000	0	3.000	3.000	0	3.000	3.000	0	3.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-3.000	0	-3.000	-3.000	0	-3.000	-3.000	0	-3.000
Investerings									
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	3.000	0	3.000	3.000	0	3.000	3.000	0	3.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-3.000	0	-3.000	-3.000	0	-3.000	-3.000	0	-3.000
Investerings									
Financiering									

Geen niet-prioritaire acties

Geen niet-prioritaire actieplannen

Niet-prioritaire beleidsdoelstellingen:

- 2025-4-4: Het percentage tevreden medewerkers verhogen met 5% tegen 2025.
- 2025-4-6: Het percentage Maldegemnaren dat fier is op Maldegem verhogen met 10% tegen 2025.
- 2025-4-3: De gemiddelde score per thema van de zelfevaluatie verhogen met minstens 10%.
- 2025-4-5: Autofinancieringsmarge is ruim, zodat vooruitstrevende projecten kunnen gerealiseerd worden.

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	80.146	-2.491	77.655	54.700	99.262	153.962	61.950	38.577	100.527
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-80.146	2.491	-77.655	-54.700	-99.262	-153.962	-61.950	-38.577	-100.527
Investerings									
Uitgaven	181.400	-115.401	65.999	32.200	45.842	78.042	32.200	0	32.200
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-181.400	115.401	-65.999	-32.200	-45.842	-78.042	-32.200	0	-32.200
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	52.700	41.293	93.993	61.950	44.008	105.958	52.700	46.724	99.424
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-52.700	-41.293	-93.993	-61.950	-44.008	-105.958	-52.700	-46.724	-99.424
Investerings									
Uitgaven	32.200	0	32.200	32.200	-32.200	0	32.200	-32.200	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-32.200	0	-32.200	-32.200	32.200	0	-32.200	32.200	0
Financiering									

Prioritaire Boven Beleidsdoelstelling: 2025-5: Bedrijfsvriendelijk Maldegem

Kwalitatieve omschrijving: We zijn bedrijfsvriendelijk en ondersteunen de ondernemers en werknemers zodat Maldegem een aangename omgeving is om te leven, te werken en te ondernemen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	22.308	1.351	23.659	22.308	-6.808	15.500	22.308	-6.808	15.500
Ontvangsten	500	-500	0	500	0	500	500	0	500
Saldo	-21.808	-1.851	-23.659	-21.808	6.808	-15.000	-21.808	6.808	-15.000
Investerings									
Uitgaven	432.758	-312.854	119.904	1.401.324	528.160	1.929.484	1.849.223	502.417	2.351.640
Ontvangsten	106.055	-106.055	0	976.486	-395.290	581.196	1.105.336	645.048	1.750.384
Saldo	-326.703	206.799	-119.904	-424.838	-923.450	-1.348.288	-743.887	142.631	-601.256
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	22.308	-6.808	15.500	22.308	-6.808	15.500	22.308	-6.808	15.500
Ontvangsten	500	0	500	500	0	500	500	0	500
Saldo	-21.808	6.808	-15.000	-21.808	6.808	-15.000	-21.808	6.808	-15.000
Investerings									
Uitgaven	884.632	-69.244	815.388	436.733	378.655	815.388	1.476.245	-627.797	848.448
Ontvangsten	581.401	-154.597	426.804	106.855	521.593	628.448	1.128.163	-580.266	547.897
Saldo	-303.230	-85.354	-388.584	-329.877	142.938	-186.940	-348.082	47.532	-300.551
Financiering									

Prioritaire beleidsdoelstelling: 2025-5-1: Het aantal leegstaande handelspanden met 5% verminderen tegen 2025.

Kwalitatieve omschrijving: Het aantal leegstaande handelspanden in het centrum willen we doen dalen. Dit doen we door in te zetten op reglementen van leegstand en pop-up-mogelijkheden te realiseren. We verminderen het aantal leegstaande panden met 5% tegen 2025.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Prioritair actieplan: 2025-5-1-1: Leegstand aanpakken.

We pakken leegstand aan.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Prioritaire actie: A-5-1-1-01: Leegstand centrum inventariseren en activeren.

We pakken leegstand aan, brengen deze in kaart en volgen dit snel op.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Prioritaire actie: A-5-1-1-02: Pro-actief benaderen van verhuurders en starters/pop-up in leegstaand pand.

We doen een actieve pop-up oproep vanuit de gemeente om een invulling te geven aan de te huur staande leegstaande panden in het centrum voor niet-horeca zaken

Van 01/01/2021 tot 31/12/2025

Geen niet-prioritaire acties

Geen niet-prioritaire actieplannen

Prioritaire beleidsdoelstelling: 2025-5-2: De nettogroeiratio van ondernemingen in Maldegem verhogen met 20% tegen 2025.

Kwalitatieve omschrijving: Maldegem wordt de meest bedrijfsvriendelijke gemeente van het Meetjesland. We streven naar een nettogroeiratio dat 25% hoger ligt dan in 2017. De nettogroeiratio = (opgerichte ondernemingen - verdwenen ondernemingen) / actieve ondernemingen * 100. Een positief cijfer wijst op een netto-toename van het aantal bedrijven in de gemeente.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	22.308	1.351	23.659	22.308	-6.808	15.500	22.308	-6.808	15.500
Ontvangsten	500	-500	0	500	0	500	500	0	500
Saldo	-21.808	-1.851	-23.659	-21.808	6.808	-15.000	-21.808	6.808	-15.000
Investerings									
Uitgaven	432.758	-312.854	119.904	1.401.324	528.160	1.929.484	1.849.223	502.417	2.351.640
Ontvangsten	106.055	-106.055	0	976.486	-395.290	581.196	1.105.336	645.048	1.750.384
Saldo	-326.703	206.799	-119.904	-424.838	-923.450	-1.348.288	-743.887	142.631	-601.256
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	22.308	-6.808	15.500	22.308	-6.808	15.500	22.308	-6.808	15.500
Ontvangsten	500	0	500	500	0	500	500	0	500
Saldo	-21.808	6.808	-15.000	-21.808	6.808	-15.000	-21.808	6.808	-15.000
Investerings									
Uitgaven	884.632	-69.244	815.388	436.733	378.655	815.388	1.476.245	-627.797	848.448
Ontvangsten	581.401	-154.597	426.804	106.855	521.593	628.448	1.128.163	-580.266	547.897
Saldo	-303.230	-85.354	-388.584	-329.877	142.938	-186.940	-348.082	47.532	-300.551
Financiering									

Prioritair actieplan: 2025-5-2-1: Overkoepelende maatregelen nemen om ondernemingen te ondersteunen.

Door middel van een facilitair beleid stimuleren we het ondernemerschap in de gemeente. We nemen overkoepelende maatregelen om ondernemingen te ondersteunen. We omkaderen de ruimte om te ondernemen goed.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	22.308	1.351	23.659	22.308	-6.808	15.500	22.308	-6.808	15.500
Ontvangsten	500	-500	0	500	0	500	500	0	500
Saldo	-21.808	-1.851	-23.659	-21.808	6.808	-15.000	-21.808	6.808	-15.000
Investerings									
Uitgaven	6.000	-1.160	4.840	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-6.000	1.160	-4.840	0	0	0	0	0	0
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	22.308	-6.808	15.500	22.308	-6.808	15.500	22.308	-6.808	15.500
Ontvangsten	500	0	500	500	0	500	500	0	500
Saldo	-21.808	6.808	-15.000	-21.808	6.808	-15.000	-21.808	6.808	-15.000
Investerings									
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Financiering									

Prioritaire actie: A-5-2-1-01: Ondernemingsloket uitwerken.

Het ondernemingsloket is het eerste aanspreekpunt voor de (startende) ondernemers in onze gemeente. Het ondernemingsloket heeft een doorverwijsfunctie. We ontwikkelen een onthaal- en stimuleringsbeleid voor nieuwe ondernemers.

Van 01/01/2021 tot 31/12/2025

Prioritaire actie: A-5-2-1-02: Opmaak Charter bedrijfsvriendelijke gemeente.

Maldegem is een gemeente met een hart voor ondernemers. We maken een charter op van bedrijfsvriendelijke gemeente.

Van 01/01/2021 tot 31/12/2025

Prioritaire actie: A-5-2-1-03: M-bon digitaliseren.

We bieden sinds 2020 ook een digitale versie van de M-bon aan en zorgen voor een efficiënt proces, zowel voor de klant, de winkelier als de gemeentelijke dienst.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	5.808	242	6.050	5.808	-5.808	0	5.808	-5.808	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-5.808	-242	-6.050	-5.808	5.808	0	-5.808	5.808	0
Investerings									
Uitgaven	6.000	-1.160	4.840	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-6.000	1.160	-4.840	0	0	0	0	0	0
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	5.808	-5.808	0	5.808	-5.808	0	5.808	-5.808	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-5.808	5.808	0	-5.808	5.808	0	-5.808	5.808	0
Investerings									
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Financiering									

Totaal niet-prioritaire acties:

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	16.500	1.109	17.609	16.500	-1.000	15.500	16.500	-1.000	15.500
Ontvangsten	500	-500	0	500	0	500	500	0	500
Saldo	-16.000	-1.609	-17.609	-16.000	1.000	-15.000	-16.000	1.000	-15.000
Investerings									
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	16.500	-1.000	15.500	16.500	-1.000	15.500	16.500	-1.000	15.500
Ontvangsten	500	0	500	500	0	500	500	0	500
Saldo	-16.000	1.000	-15.000	-16.000	1.000	-15.000	-16.000	1.000	-15.000
Investerings									
Financiering									

Prioritair actieplan: 2025-5-2-2: Ontwikkelen industrieterrein.

We ontwikkelen het industrieterrein.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Investeringen									
Uitgaven	426.758	-311.694	115.064	1.401.324	528.160	1.929.484	1.849.223	502.417	2.351.640
Ontvangsten	106.055	-106.055	0	976.486	-395.290	581.196	1.105.336	645.048	1.750.384
Saldo	-320.703	205.639	-115.064	-424.838	-923.450	-1.348.288	-743.887	142.631	-601.256
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Investeringen									
Uitgaven	884.632	-69.244	815.388	436.733	378.655	815.388	1.476.245	-627.797	848.448
Ontvangsten	581.401	-154.597	426.804	106.855	521.593	628.448	1.128.163	-580.266	547.897
Saldo	-303.230	-85.354	-388.584	-329.877	142.938	-186.940	-348.082	47.532	-300.551
Financiering									

Prioritaire actie: A-5-2-2-01: Realisatie van een nieuw industrieterrein en optimalisatie van het huidig industrieterrein.

Er wordt een nieuw industrieterrein ontwikkeld samen met Veneco.

Het bestaande industrieterrein wordt geoptimaliseerd. We zorgen voor een optimalisatie van de verkeersafwikkeling, voor een goede ontsluiting van het industrieterrein en realiseren REN09 (renovatie rioleringsstelsel).

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Investerings									
Uitgaven	426.758	-311.694	115.064	1.401.324	528.160	1.929.484	1.849.223	502.417	2.351.640
Ontvangsten	106.055	-106.055	0	976.486	-395.290	581.196	1.105.336	645.048	1.750.384
Saldo	-320.703	205.639	-115.064	-424.838	-923.450	-1.348.288	-743.887	142.631	-601.256
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Investerings									
Uitgaven	884.632	-69.244	815.388	436.733	378.655	815.388	1.476.245	-627.797	848.448
Ontvangsten	581.401	-154.597	426.804	106.855	521.593	628.448	1.128.163	-580.266	547.897
Saldo	-303.230	-85.354	-388.584	-329.877	142.938	-186.940	-348.082	47.532	-300.551
Financiering									

Geen niet-prioritaire acties

Geen niet-prioritaire actieplannen

Prioritaire beleidsdoelstelling: 2025-5-3: Koopbinding van de verschillende categorieën goederen verhogen met 2% tegen 2025.

Kwalitatieve omschrijving: De consumenten in Maldegem zijn tevreden. We creëren een aangename shopbeleving in Maldegem. Hiermee willen we de koopbinding van de verschillende categorieën goederen verhogen met 2% tegen 2025. De koopbinding geeft procentueel weer in welke mate de inwoners hun aankopen verrichten in de eigen gemeente.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Prioritair actieplan: 2025-5-3-1: Creëren aangename shopbeleving in Maldegem.

We creëren een aangename shopbeleving in Maldegem.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Prioritaire actie: A-5-3-1-01: Samenwerking met handelskilometer stimuleren en (visuele) link maken.

We laten de handelskilometer en centrum opgaan in één geheel, in het verlengde van elkaar. We zorgen voor een (visuele) link.

Van 01/01/2021 tot 31/12/2025

Geen niet-prioritaire acties

Geen niet-prioritaire actieplannen

- 2025-5-4: Tevredenheid ondernemers verhogen over communicatie vd beslissingen LB Maldegem met 5% tegen 2025.

Prioritaire Boven Beleidsdoelstelling: 2025-6: Warm en zorgzaam Maldegem

Kwalitatieve omschrijving: We zijn warm en zorgzaam. We zetten in op een levendig Maldegem met gezonde inwoners en een toegankelijk lokaal bestuur voor elke doelgroep.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	402.858	-5.349	397.509	385.432	188.102	573.534	387.268	147.577	534.844
Ontvangsten	218.719	-21.627	197.092	261.250	-8.919	252.331	263.819	-11.493	252.327
Saldo	-184.139	-16.277	-200.417	-124.182	-197.021	-321.203	-123.448	-159.069	-282.518
Investerings									
Uitgaven	2.178.000	123.980	2.301.980	8.603.400	-3.436.266	5.167.134	5.646.900	-832.900	4.814.000
Ontvangsten	0	51.995	51.995	0	0	0	650.000	-650.000	0
Saldo	-2.178.000	-71.985	-2.249.985	-8.603.400	3.436.266	-5.167.134	-4.996.900	182.900	-4.814.000
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	392.488	411.066	803.554	397.759	405.540	803.299	403.153	410.609	813.762
Ontvangsten	336.427	-65.108	271.319	289.074	-15.847	273.227	266.760	8.549	275.309
Saldo	-56.061	-476.174	-532.235	-108.685	-421.388	-530.073	-136.393	-402.061	-538.453
Investerings									
Uitgaven	13.000	2.152.500	2.165.500	13.000	1.998.000	2.011.000	13.000	-2.000	11.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-13.000	-2.152.500	-2.165.500	-13.000	-1.998.000	-2.011.000	-13.000	2.000	-11.000
Financiering									

Prioritaire beleidsdoelstelling: 2025-6-1: Maldegem is levendig.

Kwalitatieve omschrijving: We maken van Maldegem een levendig lokaal bestuur. Hierbij zetten we een faciliterend beleid voorop en gaan we vereenzaming tegen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	66.550	22.296	88.846	60.300	106.950	167.250	60.300	98.950	159.250
Ontvangsten	45.030	-44.355	675	85.030	-10.000	75.030	85.030	-10.000	75.030
Saldo	-21.520	-66.651	-88.171	24.730	-116.950	-92.220	24.730	-108.950	-84.220
Investerings									
Uitgaven	2.060.000	154.500	2.214.500	8.050.000	-2.989.800	5.060.200	5.098.000	-284.000	4.814.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.060.000	-154.500	-2.214.500	-8.050.000	2.989.800	-5.060.200	-5.098.000	284.000	-4.814.000
Financiering									
	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	60.300	361.570	421.870	60.300	356.622	416.922	60.300	361.776	422.076
Ontvangsten	155.030	-61.000	94.030	105.030	-9.100	95.930	80.030	17.990	98.020
Saldo	94.730	-422.570	-327.840	44.730	-365.722	-320.992	19.730	-343.786	-324.056
Investerings									
Uitgaven	10.000	2.151.000	2.161.000	10.000	2.001.000	2.011.000	10.000	1.000	11.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-10.000	-2.151.000	-2.161.000	-10.000	-2.001.000	-2.011.000	-10.000	-1.000	-11.000
Financiering									

Prioritair actieplan: 2025-6-1-1: Initiatieven opzetten om vereenzaming te voorkomen.

We gaan vereenzaming tegen, zowel bij de oudere als bij de jongere generatie. We zetten organisatiebreed initiatieven op om vereenzaming te voorkomen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	8.000	-6.000	2.000	8.000	0	8.000	8.000	-3.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-8.000	6.000	-2.000	-8.000	0	-8.000	-8.000	3.000	-5.000
Investerings									
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	8.000	-3.000	5.000	8.000	-3.000	5.000	8.000	-3.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-8.000	3.000	-5.000	-8.000	3.000	-5.000	-8.000	3.000	-5.000
Investerings									
Financiering									

Prioritaire actie: A-6-1-1-01: Het LDC Oud St. Jozef is een belangrijke ontmoetingsplaats.

We zetten vrijwilligers in om van het lokaal dienstencentrum Oud St. Jozef een belangrijke ontmoetingsplaats te maken.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	2.000	0	2.000	2.000	0	2.000	2.000	0	2.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.000	0	-2.000	-2.000	0	-2.000	-2.000	0	-2.000
Investerings									
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	2.000	0	2.000	2.000	0	2.000	2.000	0	2.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.000	0	-2.000	-2.000	0	-2.000	-2.000	0	-2.000
Investerings									
Financiering									

Prioritaire actie: A-6-1-1-02: Partnerschappen aangaan om vereenzaamden te bereiken.

We gaan partnerschappen aan om vereenzaamden te bereiken en gaan bij hen op bezoek.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	3.000	-3.000	0	3.000	-3.000	0	3.000	-3.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-3.000	3.000	0	-3.000	3.000	0	-3.000	3.000	0
Investerings									
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	3.000	-3.000	0	3.000	-3.000	0	3.000	-3.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-3.000	3.000	0	-3.000	3.000	0	-3.000	3.000	0
Investerings									
Financiering									

Totaal niet-prioritaire acties:

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	3.000	-3.000	0	3.000	3.000	6.000	3.000	0	3.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-3.000	3.000	0	-3.000	-3.000	-6.000	-3.000	0	-3.000
Investerings									
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	3.000	0	3.000	3.000	0	3.000	3.000	0	3.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-3.000	0	-3.000	-3.000	0	-3.000	-3.000	0	-3.000
Investerings									
Financiering									

Prioritair actieplan: 2025-6-1-2: Optimaliseren sportinfrastructuur.

We optimaliseren de sportinfrastructuur.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Investeringen									
Uitgaven	50.000	-35.000	15.000	50.000	0	50.000	40.000	-35.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-50.000	35.000	-15.000	-50.000	0	-50.000	-40.000	35.000	-5.000
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Investeringen									
Uitgaven	10.000	0	10.000	10.000	0	10.000	10.000	0	10.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-10.000	0	-10.000	-10.000	0	-10.000	-10.000	0	-10.000
Financiering									

Prioritaire actie: A-6-1-2-01: Optimaliseren en verder uitbouwen van de sportinfrastructuur.

We optimaliseren en bouwen de sportinfrastructuur verder uit. We maken het sportpark nog aantrekkelijker met nieuwe sportvoorzieningen en optimaliseren de bestaande accommodaties.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Investeringen									
Uitgaven	50.000	-35.000	15.000	50.000	0	50.000	40.000	-35.000	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-50.000	35.000	-15.000	-50.000	0	-50.000	-40.000	35.000	-5.000
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Investeringen									
Uitgaven	10.000	0	10.000	10.000	0	10.000	10.000	0	10.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-10.000	0	-10.000	-10.000	0	-10.000	-10.000	0	-10.000
Financiering									

Geen niet-prioritaire acties

Prioritair actieplan: 2025-6-1-4: Natuur- en waterbeleving Maldegem.

We zetten in op natuur- en waterbeleving in Maldegem.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	40.000	-40.000	0	80.000	-10.000	70.000	80.000	-10.000	70.000
Saldo	40.000	-40.000	0	80.000	-10.000	70.000	80.000	-10.000	70.000
Investerings									
Uitgaven	0	0	0	0	50.200	50.200	58.000	1.000	59.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	-50.200	-50.200	-58.000	-1.000	-59.000
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	150.000	-80.000	70.000	100.000	-30.000	70.000	75.000	-5.000	70.000
Saldo	150.000	-80.000	70.000	100.000	-30.000	70.000	75.000	-5.000	70.000
Investerings									
Uitgaven	0	1.000	1.000	0	1.000	1.000	0	1.000	1.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-1.000	-1.000	0	-1.000	-1.000	0	-1.000	-1.000
Financiering									

Prioritaire actie: A-6-1-4-01: Installatie beter en aangepast straatmeubilair.

We zorgen voor een aangenaamere beleving in Maldegem door beter en aangepast straatmeubilair te installeren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Prioritaire actie: A-6-1-4-02: Invoeren lasten nieuwe verkavelingen.

We voeren lasten in voor nieuwe verkavelingen zodat recreatie en natuurvoorzieningen gerealiseerd worden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	40.000	-40.000	0	80.000	-10.000	70.000	80.000	-10.000	70.000
Saldo	40.000	-40.000	0	80.000	-10.000	70.000	80.000	-10.000	70.000
Investerings									
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	150.000	-80.000	70.000	100.000	-30.000	70.000	75.000	-5.000	70.000
Saldo	150.000	-80.000	70.000	100.000	-30.000	70.000	75.000	-5.000	70.000
Investerings									
Financiering									

Prioritaire actie: A-6-1-4-03: Onderzoek mogelijkheden Ede als trekpleister in centrum.

We onderzoeken de mogelijkheden van de Ede als trekpleister in het centrum. We zetten in op het beleven van water in het centrum van Maldegem.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Prioritaire actie: A-6-1-4-04: Waterbeleving in het park.

We voorzien waterbeleving in het park.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Investeringen									
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	58.000	0	58.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	-58.000	0	-58.000
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Investeringen									
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Financiering									

Prioritaire actie: A-6-1-4-05: Vergroenen van de markt.

Het bestuur wil het marktplein vergroenen om een verbinding te creëren met het park en er een aantrekkelijke belevingsplaats van te maken. Dit wordt onderzocht 2021.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Investeringen									
Uitgaven	0	0	0	0	30.000	30.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	-30.000	-30.000	0	0	0
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Investeringen									
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Financiering									

Totaal niet-prioritaire acties:

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Investeringen									
Uitgaven	0	0	0	0	20.200	20.200	0	1.000	1.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	-20.200	-20.200	0	-1.000	-1.000
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Investeringen									
Uitgaven	0	1.000	1.000	0	1.000	1.000	0	1.000	1.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-1.000	-1.000	0	-1.000	-1.000	0	-1.000	-1.000
Financiering									

Prioritair actieplan: 2025-6-1-6: Investeren in jeugd.

We investeren in jeugd.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investerings									
Uitgaven	0	2.199.500	2.199.500	0	1.450.000	1.450.000	0	3.200.000	3.200.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-2.199.500	-2.199.500	0	-1.450.000	-1.450.000	0	-3.200.000	-3.200.000
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	0	107.620	107.620	0	99.572	99.572	0	101.564	101.564
Ontvangsten	0	19.000	19.000	0	20.900	20.900	0	22.990	22.990
Saldo	0	-88.620	-88.620	0	-78.672	-78.672	0	-78.574	-78.574
Investerings									
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Financiering									

Prioritaire actie: A-6-1-6-01: Onderzoek ruimer vrijetijdsaanbod voor kinderen.

We onderzoeken de mogelijkheid tot een uitgebreider aanbod en bijkomende activiteiten voor kinderen in de vakantie.

Van 01/01/2020 tot 30/06/2020

Prioritaire actie: A-6-1-6-03: Realisatie skatepark in Maldegem centrum.

Het bestuur wil een nieuw skatepark aanleggen ter hoogte van sporthal Meos als vervanging van het huidige skatepark aan CC Den Hoogen Pad. Alles van sport wordt maximaal gecentraliseerd op site MEOS .

Van 31/10/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Investeringen									
Uitgaven	0	0	0	0	250.000	250.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	-250.000	-250.000	0	0	0
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Investeringen									
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Financiering									

Prioritaire actie: A-6-1-6-05: Realisatie nieuwe jeugdsite in Maldegem centrum

De gemeente Maldegem wil op het huidige terrein van GO! Middenschool en Atheneum Courtmanslaan aan de Katsweg een nieuwe thuis creëren voor de jeugd. Het terrein dat achter de school ligt en maar liefst 18.000m² groot is, zal één grote jeugdsite vormen met nieuwe lokalen voor de jeugdbewegingen, een grote evenementenzaal, een nieuwe stek voor het jeugdhuis, een avontuurlijk speelterrein en een groot grasveld voor openluchtactiviteiten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investerings									
Uitgaven	0	2.199.500	2.199.500	0	1.200.000	1.200.000	0	3.200.000	3.200.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-2.199.500	-2.199.500	0	-1.200.000	-1.200.000	0	-3.200.000	-3.200.000
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	0	107.620	107.620	0	99.572	99.572	0	101.564	101.564
Ontvangsten	0	19.000	19.000	0	20.900	20.900	0	22.990	22.990
Saldo	0	-88.620	-88.620	0	-78.672	-78.672	0	-78.574	-78.574
Investerings									
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Financiering									

Geen niet-prioritaire acties

Prioritair actieplan: 2025-6-1-8: Verhogen aantrekkelijkheid Maldegem.

We verhogen de aantrekkelijkheid van Maldegem.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investerings									
Uitgaven	2.000.000	-2.000.000	0	8.000.000	-4.500.000	3.500.000	5.000.000	-3.450.000	1.550.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.000.000	2.000.000	0	-8.000.000	4.500.000	-3.500.000	-5.000.000	3.450.000	-1.550.000
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	0	155.000	155.000	0	158.100	158.100	0	161.262	161.262
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-155.000	-155.000	0	-158.100	-158.100	0	-161.262	-161.262
Investerings									
Uitgaven	0	2.150.000	2.150.000	0	2.000.000	2.000.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-2.150.000	-2.150.000	0	-2.000.000	-2.000.000	0	0	0
Financiering									

Prioritaire actie: A-6-1-8-02: Cultuurcentrum in Maldegem centrum.

CC Den Hoogen pad is in de periferie gelegen, is verouderd en heeft weinig uitstraling. Het gemeentebestuur acht het wenselijk om het cultureel centrum over te brengen naar Maldegem-centrum. De bouw van een cultureel centrum met een originele architecturale vormgeving zal het centrum van de gemeente Maldegem als geheel opwaarderen en aantrekkelijker maken.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investerings									
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	0	155.000	155.000	0	158.100	158.100	0	161.262	161.262
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-155.000	-155.000	0	-158.100	-158.100	0	-161.262	-161.262
Investerings									
Financiering									

Prioritaire actie: A-6-1-8-03: Optimalisatie gebruik Den Hoogen Pad i.f.v. leefkern Adegem

Het bestuur organiseert een reorganisatie van de verschillende functies aan CC Den Hoogen Pad waarbij ook verbeteringswerken en/of aanpassingswerken worden gedaan. Hiervoor wordt een analyse gemaakt van de verschillende functies en wordt voorafgaandelijk de nodige ruimte en het mogelijk deelgebruik met de betrokken diensten bepaald. Een architect zal worden aangesteld om de aanpassingen en/of verbeteringswerken aan het cultureel centrum te Adegem en omgeving te organiseren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Investeringen									
Uitgaven	0	0	0	0	50.000	50.000	0	500.000	500.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	-50.000	-50.000	0	-500.000	-500.000
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Investeringen									
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Financiering									

Prioritaire actie: A-6-1-8-04: Nieuwe thuis voor het verenigingsleven Kleit

De gemeente wenst de sociale cohesie te versterken en het verenigingsleven te ondersteunen. Het bestuur sluit hiertoe een erfpachtovereenkomst af met de Sint-Vincentiuskring te Kleit en investeert in een nieuwe ontmoetingsplaats, conform de actuele noden en mogelijkheden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Investeringen									
Uitgaven	0	0	0	0	550.000	550.000	0	50.000	50.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	-550.000	-550.000	0	-50.000	-50.000
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Investeringen									
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Financiering									

Totaal niet-prioritaire acties:

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Investerings									
Uitgaven	2.000.000	-2.000.000	0	8.000.000	-5.100.000	2.900.000	5.000.000	-4.000.000	1.000.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-2.000.000	2.000.000	0	-8.000.000	5.100.000	-2.900.000	-5.000.000	4.000.000	-1.000.000
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Investerings									
Uitgaven	0	2.150.000	2.150.000	0	2.000.000	2.000.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-2.150.000	-2.150.000	0	-2.000.000	-2.000.000	0	0	0
Financiering									

Totaal niet-prioritaire actieplannen:

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	58.550	28.296	86.846	52.300	106.950	159.250	52.300	101.950	154.250
Ontvangsten	5.030	-4.355	675	5.030	0	5.030	5.030	0	5.030
Saldo	-53.520	-32.651	-86.171	-47.270	-106.950	-154.220	-47.270	-101.950	-149.220
Investerings									
Uitgaven	10.000	-10.000	0	0	10.000	10.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-10.000	10.000	0	0	-10.000	-10.000	0	0	0
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	52.300	101.950	154.250	52.300	101.950	154.250	52.300	101.950	154.250
Ontvangsten	5.030	0	5.030	5.030	0	5.030	5.030	0	5.030
Saldo	-47.270	-101.950	-149.220	-47.270	-101.950	-149.220	-47.270	-101.950	-149.220
Investerings									
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Financiering									

Prioritaire beleidsdoelstelling: 2025-6-2: De Maldegemnaar is gezond.

Kwalitatieve omschrijving: Een goede gezondheid zorgt voor een meer kwalitatieve levenskwaliteit. We willen een ondersteunend gezondheidsbeleid ontwikkelen waarbij we onder andere de Maldegemnaar willen informeren over verschillende gezondheidsprogramma's en willen inzetten op drugpreventie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	26.241	-5.500	20.741	25.100	-1.350	23.750	25.100	-1.350	23.750
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-26.241	5.500	-20.741	-25.100	1.350	-23.750	-25.100	1.350	-23.750
Investerings									
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	25.100	-1.350	23.750	25.100	-1.350	23.750	25.100	-1.350	23.750
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-25.100	1.350	-23.750	-25.100	1.350	-23.750	-25.100	1.350	-23.750
Investerings									
Financiering									

Prioritair actieplan: 2025-6-2-1: Een ondersteunend gezondheidsbeleid ontwikkelen.

We ontwikkelen een ondersteunend gezondheidsbeleid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	22.341	-4.000	18.341	21.200	150	21.350	21.200	150	21.350
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-22.341	4.000	-18.341	-21.200	-150	-21.350	-21.200	-150	-21.350
Investerings									
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	21.200	150	21.350	21.200	150	21.350	21.200	150	21.350
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-21.200	-150	-21.350	-21.200	-150	-21.350	-21.200	-150	-21.350
Investerings									
Financiering									

Prioritaire actie: A-6-2-1-01: Uitbreiden gezondheidsconsulteren LDC Oud St. Jozef.

We breiden de gezondheidsconsulteren in het lokaal dienstencentrum Oud St. Jozef uit en maken het toegankelijker voor het breder publiek.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	5.000	-4.000	1.000	5.000	0	5.000	5.000	0	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-5.000	4.000	-1.000	-5.000	0	-5.000	-5.000	0	-5.000
Investerings									
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	5.000	0	5.000	5.000	0	5.000	5.000	0	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-5.000	0	-5.000	-5.000	0	-5.000	-5.000	0	-5.000
Investerings									
Financiering									

Prioritaire actie: A-6-2-1-03: Inzetten drugpreventie en vroegdetectie.

We stellen een team samen dat instaat voor outreachend werk in de meest brede zin van het woord (middelengebruik, armoede, verslavingen, sociale uitsluiting, gezondheid en welzijn van kinderen en jongeren,...). Dit team werkt nauw samen met de jeugddienst en Huis Van Het Kind. In samenwerking met externe partners worden de mogelijkheden voor het opzetten van een lokaal drugpunt onderzocht.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	7.341	0	7.341	6.200	150	6.350	6.200	150	6.350
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-7.341	0	-7.341	-6.200	-150	-6.350	-6.200	-150	-6.350
Investerings									
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	6.200	150	6.350	6.200	150	6.350	6.200	150	6.350
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-6.200	-150	-6.350	-6.200	-150	-6.350	-6.200	-150	-6.350
Investerings									
Financiering									

Totaal niet-prioritaire acties:

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	10.000	0	10.000	10.000	0	10.000	10.000	0	10.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-10.000	0	-10.000	-10.000	0	-10.000	-10.000	0	-10.000
Investerings									
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	10.000	0	10.000	10.000	0	10.000	10.000	0	10.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-10.000	0	-10.000	-10.000	0	-10.000	-10.000	0	-10.000
Investerings									
Financiering									

Totaal niet-prioritaire actieplannen:

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	3.900	-1.500	2.400	3.900	-1.500	2.400	3.900	-1.500	2.400
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-3.900	1.500	-2.400	-3.900	1.500	-2.400	-3.900	1.500	-2.400
Investerings									
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	3.900	-1.500	2.400	3.900	-1.500	2.400	3.900	-1.500	2.400
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-3.900	1.500	-2.400	-3.900	1.500	-2.400	-3.900	1.500	-2.400
Investerings									
Financiering									

Prioritaire beleidsdoelstelling: 2025-6-3: Maldegem is toegankelijk voor elke doelgroep.

Kwalitatieve omschrijving: Maldegem is warm en zorgzaam en streeft naar een toegankelijk lokaal bestuur voor elke doelgroep.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	23.019	-6.200	16.819	12.540	3.162	15.702	10.519	6.183	16.702
Ontvangsten	3.500	-2.000	1.500	3.500	-1.000	2.500	3.500	-1.000	2.500
Saldo	-19.519	4.200	-15.319	-9.040	-4.162	-13.202	-7.019	-7.183	-14.202
Investerings									
Uitgaven	73.000	-41.102	31.898	3.000	95.934	98.934	3.000	-3.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-73.000	41.102	-31.898	-3.000	-95.934	-98.934	-3.000	3.000	0
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	10.519	6.183	16.702	10.519	6.183	16.702	10.519	6.183	16.702
Ontvangsten	3.500	-1.000	2.500	3.500	-1.000	2.500	3.500	-1.000	2.500
Saldo	-7.019	-7.183	-14.202	-7.019	-7.183	-14.202	-7.019	-7.183	-14.202
Investerings									
Uitgaven	3.000	-3.000	0	3.000	-3.000	0	3.000	-3.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-3.000	3.000	0	-3.000	3.000	0	-3.000	3.000	0
Financiering									

Prioritair actieplan: 2025-6-3-3: Levenslang wonen bestendigen.

We bestendigen levenslang wonen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	17.500	-10.200	7.300	5.000	3.300	8.300	5.000	4.300	9.300
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-17.500	10.200	-7.300	-5.000	-3.300	-8.300	-5.000	-4.300	-9.300
Investerings									
Uitgaven	35.000	-35.000	0	0	35.000	35.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-35.000	35.000	0	0	-35.000	-35.000	0	0	0
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	5.000	4.300	9.300	5.000	4.300	9.300	5.000	4.300	9.300
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-5.000	-4.300	-9.300	-5.000	-4.300	-9.300	-5.000	-4.300	-9.300
Investerings									
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Financiering									

Prioritaire actie: A-6-3-3-01: Installatie haalbare woonzorgzone.

Met de oprichting van een woonzorgzone willen we aan ouderen de mogelijkheid geven om langer zelfstandig te wonen. Een woonzorgzone of zorgknooppunt heeft de bedoeling een comfortabele woonomgeving te creëren voor ouderen en zorgbehoevenden zodat deze zo lang mogelijk in de eigen buurt of in hun vertrouwde thuisomgeving kunnen blijven wonen. Vanaf 2020 zetten we in op het digitaal platform Hopler, een platform van en voor de burens, waarmee de gemeente het buurtgevoel wil versterken en zorgen voor een zorgzame buurt. Op die manier kunnen ook ouderen of zorgbehoevenden langer thuis wonen in hun vertrouwde omgeving.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	17.500	-10.200	7.300	5.000	3.300	8.300	5.000	4.300	9.300
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-17.500	10.200	-7.300	-5.000	-3.300	-8.300	-5.000	-4.300	-9.300
Investerings									
Uitgaven	35.000	-35.000	0	0	35.000	35.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-35.000	35.000	0	0	-35.000	-35.000	0	0	0
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	5.000	4.300	9.300	5.000	4.300	9.300	5.000	4.300	9.300
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-5.000	-4.300	-9.300	-5.000	-4.300	-9.300	-5.000	-4.300	-9.300
Investerings									
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Financiering									

Prioritaire actie: A-6-3-3-02: Maldegem is een dementievriendelijke gemeente.

We onderzoeken levenslang wonen in eigen omgeving voor dementerenden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Geen niet-prioritaire acties

Prioritair actieplan: 2025-6-3-4: Geïntegreerd breed onthaal.

Het geïntegreerd breed onthaal (GBO) is een samenwerkingsverband tussen minimaal het OCMW, het centrum voor algemeen welzijnswerk (CAW) en de diensten maatschappelijk werk van de mutualiteiten. Deze samenwerking is gericht op het realiseren van een toegankelijke sociale hulp- en dienstverlening en het tegengaan van onderbescherming.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	1.519	0	1.519	1.519	1.383	2.902	1.519	1.383	2.902
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.519	0	-1.519	-1.519	-1.383	-2.902	-1.519	-1.383	-2.902
Investerings									
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	1.519	1.383	2.902	1.519	1.383	2.902	1.519	1.383	2.902
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.519	-1.383	-2.902	-1.519	-1.383	-2.902	-1.519	-1.383	-2.902
Investerings									
Financiering									

Prioritaire actie: A-6-3-4-01: Participeren in de projecten geïntegreerd breed onthaal.

We participeren in de projecten geïntegreerd breed onthaal.

Voor de realisatie van een samenwerkingsverband GBO zal samengewerkt worden met alle lokale besturen van de eerstelijnszones Oost- en West-Meetjesland, de Diensten voor Maatschappelijk werk van de ziekenfondsen en CAW Oost-Vlaanderen met de Welzijnsband Meetjesland als trekker.

Het is de bedoeling om de toegankelijkheid van de hulp te verhogen, zodat iedereen (ook de meest kwetsbaren) snel en binnen een aanvaardbare afstand de weg vinden naar hulp.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	1.519	0	1.519	1.519	1.383	2.902	1.519	1.383	2.902
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.519	0	-1.519	-1.519	-1.383	-2.902	-1.519	-1.383	-2.902
Investerings									
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	1.519	1.383	2.902	1.519	1.383	2.902	1.519	1.383	2.902
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-1.519	-1.383	-2.902	-1.519	-1.383	-2.902	-1.519	-1.383	-2.902
Investerings									
Financiering									

Geen niet-prioritaire acties

Totaal niet-prioritaire actieplannen:

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	4.000	4.000	8.000	6.021	-1.521	4.500	4.000	500	4.500
Ontvangsten	3.500	-2.000	1.500	3.500	-1.000	2.500	3.500	-1.000	2.500
Saldo	-500	-6.000	-6.500	-2.521	521	-2.000	-500	-1.500	-2.000
Investerings									
Uitgaven	38.000	-6.102	31.898	3.000	60.934	63.934	3.000	-3.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-38.000	6.102	-31.898	-3.000	-60.934	-63.934	-3.000	3.000	0
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	4.000	500	4.500	4.000	500	4.500	4.000	500	4.500
Ontvangsten	3.500	-1.000	2.500	3.500	-1.000	2.500	3.500	-1.000	2.500
Saldo	-500	-1.500	-2.000	-500	-1.500	-2.000	-500	-1.500	-2.000
Investerings									
Uitgaven	3.000	-3.000	0	3.000	-3.000	0	3.000	-3.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-3.000	3.000	0	-3.000	3.000	0	-3.000	3.000	0
Financiering									

Prioritaire beleidsdoelstelling: 2025-6-4: Maldegem zet in op de ontwikkeling van elke Maldegemnaar.

Kwalitatieve omschrijving: We zetten in op de ontwikkeling van elke Maldegemnaar. We investeren in innovatieve en leerrijke projecten en bestrijden armoede.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	287.048	-15.945	271.103	287.492	79.340	366.832	291.349	43.794	335.143
Ontvangsten	170.189	24.729	194.917	172.720	2.081	174.801	175.289	-493	174.797
Saldo	-116.859	40.674	-76.185	-114.772	-77.260	-192.031	-116.059	-44.286	-160.346
Investerings									
Uitgaven	45.000	10.582	55.582	550.400	-542.400	8.000	545.900	-545.900	0
Ontvangsten	0	51.995	51.995	0	0	0	650.000	-650.000	0
Saldo	-45.000	41.413	-3.587	-550.400	542.400	-8.000	104.100	-104.100	0
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	296.569	44.663	341.232	301.840	44.085	345.925	307.234	44.001	351.235
Ontvangsten	177.897	-3.108	174.789	180.544	-5.747	174.797	183.230	-8.441	174.789
Saldo	-118.672	-47.771	-166.443	-121.296	-49.832	-171.129	-124.004	-52.442	-176.446
Investerings									
Uitgaven	0	4.500	4.500	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-4.500	-4.500	0	0	0	0	0	0
Financiering									

Prioritair actieplan: 2025-6-4-1: Investeren in innovatieve & leerrijke (onderwijs)projecten.

We investeren in innovatieve en leerrijke (onderwijs)projecten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	277.048	-51.050	225.998	277.492	-27.603	249.889	281.349	-24.206	257.143
Ontvangsten	170.189	-54.215	115.974	172.720	-41.919	130.801	175.289	-44.493	130.797
Saldo	-106.859	-3.165	-110.024	-104.772	-14.316	-119.088	-106.059	-20.286	-126.346
Investerings									
Uitgaven	15.000	2.969	17.969	4.500	-4.500	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-15.000	-2.969	-17.969	-4.500	4.500	0	0	0	0
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	286.569	-23.337	263.232	291.840	-23.915	267.925	297.234	-23.999	273.235
Ontvangsten	177.897	-47.108	130.789	180.544	-49.747	130.797	183.230	-52.441	130.789
Saldo	-108.672	-23.771	-132.443	-111.296	-25.832	-137.129	-114.004	-28.442	-142.446
Investerings									
Uitgaven	0	4.500	4.500	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-4.500	-4.500	0	0	0	0	0	0
Financiering									

Prioritaire actie: A-6-4-1-05: Opstart eigen sociaal economie initiatief.

We richten een eigen maatwerkdienst op. We bieden jobs op maat aan mensen die moeilijk werk vinden omwille van een arbeidshandicap. Op die manier bieden we zinvolle jobs aan in eigen gemeente.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	270.948	-50.550	220.398	272.992	-28.103	244.889	276.849	-24.706	252.143
Ontvangsten	170.189	-54.215	115.974	172.720	-41.919	130.801	175.289	-44.493	130.797
Saldo	-100.759	-3.665	-104.424	-100.272	-13.816	-114.088	-101.559	-19.786	-121.346
Investerings									
Uitgaven	15.000	2.969	17.969	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-15.000	-2.969	-17.969	0	0	0	0	0	0
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	282.069	-23.837	258.232	287.340	-24.415	262.925	292.734	-24.499	268.235
Ontvangsten	177.897	-47.108	130.789	180.544	-49.747	130.797	183.230	-52.441	130.789
Saldo	-104.172	-23.271	-127.443	-106.796	-25.332	-132.129	-109.504	-27.942	-137.446
Investerings									
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Financiering									

Totaal niet-prioritaire acties:

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	6.100	-500	5.600	4.500	500	5.000	4.500	500	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-6.100	500	-5.600	-4.500	-500	-5.000	-4.500	-500	-5.000
Investerings									
Uitgaven	0	0	0	4.500	-4.500	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	-4.500	4.500	0	0	0	0
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	4.500	500	5.000	4.500	500	5.000	4.500	500	5.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	-4.500	-500	-5.000	-4.500	-500	-5.000	-4.500	-500	-5.000
Investerings									
Uitgaven	0	4.500	4.500	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-4.500	-4.500	0	0	0	0	0	0
Financiering									

Prioritair actieplan: 2025-6-4-2: Armoede bestrijden.

We bestrijden armoede.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	10.000	24.605	34.605	10.000	106.943	116.943	10.000	68.000	78.000
Ontvangsten	0	78.943	78.943	0	44.000	44.000	0	44.000	44.000
Saldo	-10.000	54.338	44.338	-10.000	-62.943	-72.943	-10.000	-24.000	-34.000
Investerings									
Uitgaven	0	0	0	0	8.000	8.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	-8.000	-8.000	0	0	0
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	10.000	68.000	78.000	10.000	68.000	78.000	10.000	68.000	78.000
Ontvangsten	0	44.000	44.000	0	44.000	44.000	0	44.000	44.000
Saldo	-10.000	-24.000	-34.000	-10.000	-24.000	-34.000	-10.000	-24.000	-34.000
Investerings									
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Financiering									

Prioritaire actie: A-6-4-2-01: Steun toekennen aan kwetsbare groepen met kinderen.

We creëren mogelijkheden voor kwetsbare groepen met kinderen die geen recht hebben op een uitkering. Via AanZet geven we een extra steun aan mensen die het echt nodig hebben. Via dit reglement richten we ons naar gezinnen met kinderen die over een inkomen beschikken dat zich onder het referentiebudget bevindt. Ook jongeren en gezinnen die worden aangemeld door onze Brugfiguren komen in aanmerking.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	10.000	24.605	34.605	10.000	60.000	70.000	10.000	60.000	70.000
Ontvangsten	0	40.000	40.000	0	40.000	40.000	0	40.000	40.000
Saldo	-10.000	15.395	5.395	-10.000	-20.000	-30.000	-10.000	-20.000	-30.000
Investerings									
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	10.000	60.000	70.000	10.000	60.000	70.000	10.000	60.000	70.000
Ontvangsten	0	40.000	40.000	0	40.000	40.000	0	40.000	40.000
Saldo	-10.000	-20.000	-30.000	-10.000	-20.000	-30.000	-10.000	-20.000	-30.000
Investerings									
Financiering									

Prioritaire actie: A-6-4-2-03: Armoedebeleidsplan opmaken.

We bestrijden armoede en maken hiervoor een armoedebeleidsplan op.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Prioritaire actie: A-6-4-2-05: De sociale superette wordt een echte winkel.

We stappen af van het maandelijks afleveren van een kant en klaar pakket met voedsel. We willen onze doelgroep een echt 'winkel gevoel' laten ervaren en zelf hun voeding of producten voor persoonlijke hygiëne laten aankopen in een echte winkel, weliswaar aan een lager tarief en dit gekoppeld aan een sociaal restaurant. Rond bepaalde thema's voorzien we een extra aanbod, bijvoorbeeld in augustus voorzien we schoolmateriaal.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	0	0	0	0	8.000	8.000	0	8.000	8.000
Ontvangsten	0	0	0	0	4.000	4.000	0	4.000	4.000
Saldo	0	0	0	0	-4.000	-4.000	0	-4.000	-4.000
Investerings									
Uitgaven	0	0	0	0	8.000	8.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	-8.000	-8.000	0	0	0
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	0	8.000	8.000	0	8.000	8.000	0	8.000	8.000
Ontvangsten	0	4.000	4.000	0	4.000	4.000	0	4.000	4.000
Saldo	0	-4.000	-4.000	0	-4.000	-4.000	0	-4.000	-4.000
Investerings									
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Financiering									

Totaal niet-prioritaire acties:

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	0	0	0	0	38.943	38.943	0	0	0
Ontvangsten	0	38.943	38.943	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	38.943	38.943	0	-38.943	-38.943	0	0	0
Investerings									
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investerings									
Financiering									

Totaal niet-prioritaire actieplannen:

	2020			2021			2022		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	0	10.500	10.500	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-10.500	-10.500	0	0	0	0	0	0
Investerings									
Uitgaven	30.000	7.613	37.613	545.900	-545.900	0	545.900	-545.900	0
Ontvangsten	0	51.995	51.995	0	0	0	650.000	-650.000	0
Saldo	-30.000	44.382	14.382	-545.900	545.900	0	104.100	-104.100	0
Financiering									

	2023			2024			2025		
	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat	Referentie	Wijziging	Resultaat
Exploitatie									
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Investerings									
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Financiering									

Prioritaire beleidsdoelstelling: 2025-6-5: Maldegem draagt zorg voor het welzijn van de dieren.

Kwalitatieve omschrijving: Maldegem is warm en zorgzaam en draagt zorg voor het welzijn van de dieren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Prioritair actieplan: 2025-6-5-1: Opmaak dierenwelzijnsbeleidsplan.

We maken een dierenwelzijnsbeleidsplan op.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Prioritaire actie: A-6-5-1-01: Opmaak dierenwelzijnsbeleidsplan.

We dragen zorg voor het welzijn van de dieren. We maken een dierenwelzijnsbeleidsplan op.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

Geen niet-prioritaire acties

Geen niet-prioritaire actieplannen

Geen niet-prioritaire beleidsdoelstellingen

Geen niet-prioritaire Boven Beleidsdoelstelling: