



Maldegem  
leeft,  
werkt en  
deelt uw zorg

# GEMEENTE MALDEGEM

Budget 2018

Gemeentebestuur Maldegem (NIS 43010)  
Marktstraat 7 9990 MALDEGEM  
Secretaris : Van Vynckt Tijs  
Financieel Beheerder : Dombret Isabelle



Gemeentebestuur Maldegem (NIS 43010)  
Marktstraat 7  
9990 MALDEGEM

Secretaris : Van Vynckt Tijs  
Financieel Beheerder : Dombret Isabelle

# Beleidsnota

# Beleids nota

## 1. Beleidsnota

Dit geeft een totaaloverzicht weer van alle strategische doelstellingen, beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties zowel de prioritaire en de niet-prioritaire doelstellingen met ramingen van de te verwachten ontvangsten en uitgaven.

## 2. Doestellingennota

Dit rapport geeft alleen de prioritaire beleidsdoelstellingen weer die betrekking hebben op het financiële boekjaar. De raming van de te verwachten uitgaven en ontvangsten worden per actieplan weergegeven.

## 3. Doestellingenbudget

Dit rapport geeft de ramingen van de te verwachte ontvangsten en uitgaven weer van alle prioritaire beleidsdoelstellingen en het overig beleid, en dit gegroepeerd per beleidsdomein.

## 4. Financiële toestand

Dit rapport bevat een vergelijking van het resultaat op kasbasis in het budget in vergelijking met deze van het meerjarenplan. Daarnaast wordt ook de autofinancieringsmarge van het budget vergeleken met deze van het meerjarenplan. Uit dit rapport blijkt dat het budget in het meerjarenplan past aangezien aan de voorwaarden wordt voldaan:

- Het resultaat op kasbasis van het financiële boekjaar is groter of gelijk aan nul
- De autofinancieringsmarge van het financiële boekjaar in het budget is groter of gelijk aan de autofinancieringsmarge van hetzelfde jaar in het meerjarenplan.

Daarnaast moet de doelstellingennota van het budget voor het financiële boekjaar de beleidsdoelstellingen en actieplannen hebben die ook in de strategische nota van het meerjarenplan zijn opgenomen.

## 5. De lijst met opdrachten voor werken, leveringen en diensten

De bevoegdheid voor het bepalen en vaststellen van de wijze waarop de overheidsopdrachten worden gegund en het vaststellen van de voorwaarden ervan is een bevoegdheid van de gemeenteraad, tenzij deze vallen onder het begrip dagelijks bestuur of als deze overheidsopdrachten voorkomen op deze lijst. Deze lijst maakt het mogelijk om in alle transparantie een beslissing te nemen over deze delegatie van bevoegdheden.

## 6. De lijst met daden van beschikking

De bevoegdheid voor daden van beschikking met betrekking tot onroerende goederen is een bevoegdheid van de gemeenteraad, tenzij deze daden van beschikking nominatief in de deze lijst zijn opgenomen.

## 7. De lijst met de nominatief toegekende subsidies

Als de toegekende subsidies niet opgenomen zijn in een reglement dat door de gemeenteraad werd goedgekeurd, dan moeten deze toegekende subsidies opgenomen worden in de lijst.



# Doelstellingennota

Planningsrapport: Budget 2018(BP2018-0)

Periode: 2018

Laatste dagboeknr: Exploitatie: 28006 Investering: 4940 Andere: 92

Gemeentebestuur Maldegem (NIS 43010)

Secr.: Van Vynckt Tijs

Marktstraat 7 - 9990 Maldegem

Fin. beheerder: Dombret Isabelle

## Prioritair Beleid

**Beleidsdoelstelling\*: 1: Maldegem is een aangename gemeente om te leven en te wonen met focus op ieders welbevinden en met aandacht voor de specifieke doelgroepen**

**Beleidsdoelstelling: 1-01: We verhogen de leefkwaliteit in onze gemeente door duurzaam en weldoordacht om te gaan met de ruimte**

**Actieplan: 1-01-01: We behouden en verhogen de leefkwaliteit door de realisatie van ruimtelijke (master-)plannen.**

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Investeringen	68.510,80	0,00	-68.510,80

*Actie: 1-01-01-01: We realiseren de toekomstvisie 2050 voor Maldegem-Centrum.*

Het bestuur heeft zich tot doel gesteld om een toekomstvisie voor Maldegem-Centrum te ontwikkelen tegen 2050. De grote lijnen binnen deze visie zijn reeds gekend.

We wensen in de huidige legislatuur deze visie gradueel te verfijnen en reeds enkele deelprojecten uit te voeren.

1. - Diverse wijzigingen en voorstellen moeten juridisch vastgelegd worden in stedenbouwkundige verordeningen. De dienst ruimtelijke ordening zal in eigen beheer ondermeer de gabarieten in Maldegem-centrum vastleggen tegen het midden van deze legislatuur.
2. - Het Bijzonder Plan van Aanleg voor Hof ter Ede wordt vervangen door een Ruimtelijk UitvoeringsPlan. Het is de bedoeling dit gebied beter te laten aansluiten op wat reeds in een eerste ontwerp voor deze toekomstvisie werd voorgesteld.
3. - We besteden hierbij aandacht aan het ontwikkelen van een mobiliteits- en parkeerbeleid. Dit wordt opgenomen in een mobiliteitsplan.
4. - Het Sint-Annapark wordt opnieuw ingericht conform de toekomstvisie.
5. - Omdat wij geloven in het particuliere initiatief, zoeken we hoe we deze particuliere initiatieven mee vorm kunnen geven binnen deze toekomstvisie.

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Investeringen	38.510,80	0,00	-38.510,80

*Actie: 1-01-01-02: We realiseren de toekomstvisie 2050 voor Adegem-centrum.*

Het bestuur heeft zich eveneens tot doel gesteld om een toekomstvisie voor Adegem-Centrum te ontwikkelen tegen 2050. De grote lijnen binnen deze visie zijn reeds gekend.

1. - We beschikken over een ruimtelijk uitvoeringsplan voor het gedeelte van het woonuitbreidingsgebied ten zuiden van De Beke - zie actie 1-01-01-03
2. - We besteden hierbij aandacht aan het ontwikkelen van een mobiliteits- en parkeerbeleid. Dit wordt opgenomen in het mobiliteitsplan.
3. - we ondersteunen eveneens particuliere initiatieven, die conformeren met de Toekomstvisie 2050 voor Adegem Centrum.

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Investeringen	0,00	0,00	0,00

*Actie: 1-01-01-03: We behouden en verhogen de leefkwaliteit door de realisatie van ruimtelijke plannen.*

Het gemeentebestuur wenst een aantal woonuitbreidingsgebieden (kortweg: WUG) naar de toekomst toe te vrijwaren van (verdere) bebouwing. Om deze doelstelling te realiseren zal het gemeentebestuur een gemeentelijk ruimtelijk uitvoeringsplan (RUP) opmaken waarin enkele gebieden een open ruimte-bestemming zullen krijgen zoals landbouw, bos en natuur, eventueel met recreatief medegebruik (nadruk op zachte recreatie zoals wandelen, fietsen, spelen, rust,...). De respectieve RUPs zullen opgemaakt

worden door een planteam bestaande uit de dienst ruimtelijke ordening en Veneco.

Het betreft volgende gebieden:

1. WUG Reesinghe: het WUG situeert zich in de oksel van de Brugse Steenweg en de Koning Albertlaan; aan de oostzijde sluit het gebied aan bij het park van het beschermde kasteeldomein van Reesinghe. Het woonlint langsheen de Koning Albertlaan en de Brugse Steenweg worden niet mee opgenomen.
2. WUG Adegem-Dorp: dit WUG ligt ingesloten tussen de woonzone langsheen N9 (noorden), Adegem-Dorp (oosten), Kallestraat en zijstraten (zuiden) en het bedrijventerrein Krommewege. Het gebied wordt in twee delen verdeeld door De Beke (waterloop 2de categorie). De opdracht beperkt zich tot het gedeelte ten zuiden van De Beke; dit past binnen de goedgekeurde visie van het masterplan Adegem.
3. WUG Moerwege: het WUG is gelegen in het binnengebied van Moerwege, Striepe en de spoorweg. Het bestaande bedrijfsterrein, de bewoning langsheen Striepe en Moerwege en een strook (onbebouwde) gronden langsheen Moerwege, worden niet opgenomen in de opdracht.
4. WUG Hogebranddreef: het WUG is afgebakend door de Kleitkalseide, Urselweg Hogebranddreef en de Doornstraat. Het gebied wordt door de Hogebranddreef doorkruist. De opdracht beperkt zich tot het gebied ten zuiden van de Hogebranddreef: meer bepaald tot het binnengebied; een 50m strook langsheen de omliggende straten wordt niet meegenomen in de opdracht.

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Investerings	30.000,00	0,00	-30.000,00

## Actieplan: 1-01-02: We zetten nog meer in op de leefkwaliteit van de woonkernen en het open ruimtegebied.

*Actie: 1-01-02-01: We streven naar een verdichting binnen de kernen ter vrijwaring van het open landschap.*

Een goed beleid omtrent ruimtelijk ordening impliceert dat we een goede afweging maken tussen de leefkernen en de buitengebieden. Voor de leefkernen komt dit neer op een verdichting, voor de buitengebieden wordt het accent gelegd op het open en landelijk karakter.

1. - Er is een toekomstvisie op het centrum van Donk. Dit houdt ondermeer in dat het 'centrum' duidelijk wordt gedefinieerd.
2. - Er is eveneens een toekomstvisie op het centrum van Kleit, inclusief een afbakening van het 'centrum'.

We doen voor de ontwikkeling van beide toekomstvisies een beroep op de deskundigheid van onze eigen medewerkers.

*Actie: 1-01-02-02: We zoeken naar innovatieve manieren van bouwen, verkavelen en inrichting van het openbaar domein.*

De dienst Ruimtelijke Ordening implementeert minimale (kwaliteits-)voorwaarden in de huidige stedenbouwkundige verordeningen om zo ontwikkelaars van gronden en/of bouwheren te motiveren om te zoeken naar én te werken met innovatieve, duurzame en kwalitatieve manieren van bouwen en/of verkavelen.

Daarnaast stimuleren we het buurtinitiatief om mee te denken over én mee te werken aan de inrichting van en het onderhoud van het openbare gedeelte van de wijk op maat van haar bewoners. De coördinatie berust bij de dienst Ruimtelijke Ordening.

We evalueren de implementatie van minimale (kwaliteits-)voorwaarden op jaarbasis.

We reserveren een deel van de parkeergelegenheid van Hof ter Ede ten behoeve van de bezoekers van het centrum en het gemeentehuis. De bewoners (van de grondgebonden woningen) van het project Hof ter Ede, de eigenaars van garages (Bogaardstraat) die ontsluiten via de erfdiensbaarheid in Hof ter Ede en de hulpdiensten krijgen toegang tot het gebied door middel van een slagboom met nummerplaatherkenning (vanaf Bogaardstraat).

*Actie: 1-01-02-03: Het woonuitbreidingsgebied nabij het Reesinghebos wordt herbestemd naar een mozaïeklandschap ikv RUP-woningsuitbreidingsgebieden.*

Het gebied ten westen van het Reesinghebos is in het gewestplan bestemd als woonuitbreidingsgebied (WUG). Het gebied kent een hoge natuur- en landschapswaarde. Teneinde deze te bestendigen, wordt er werk gemaakt van de opmaak van een gemeentelijk ruimtelijk uitvoeringsplan (RUP) om dit woonuitbreidingsgebied (grotendeels) te herbestemmen in een zonering waar geen bebouwing (met uitzondering eventueel van schuilhokken) meer mogelijk is.

vanaf 2018 worden alle WUG's, dus ook dit van Reesinghebos, samengebracht onder de actie 1-01-01-03.

## Actieplan: 1-01-03: De gemeente streeft naar een veilige en leefbare gemeente.

GAS : Gemeentelijke Administratieve Sancties

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	5.545,00	0,00	-5.545,00
Investerings	5.000,00	0,00	-5.000,00
Totalen	10.545,00	0,00	-10.545,00

*Actie: 1-01-03-01: De gemeente zet in op handhaving via de GAS reglementering*

Voor wat betreft de sanctionerende bevoegdheid in het kader van de Gemeentelijke Administratieve Sancties (GAS) blijven we

verder samen werken met de Provinciaal Sanctionerend GAS-ambtenaar.

Het Algemeen Politiereglement omtrent de GAS wordt herschreven conform de wettelijke wijzigingsbesluiten, evenals om een goede uitvoering te kunnen geven aan de protocolovereenkomst tussen gemeente en provincie.

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	5.545,00	0,00	-5.545,00

*Actie: 1-01-03-02: De gemeente zet in op preventie inzake veiligheid dmv het plaatsen van camera's.*

Ter preventie van overlast voorzien we in de plaatsing van een camerabewaking.

In 2017 hebben we een mobiele camera aangevraagd (levering begin 2018). In 2018 volgt een beslissing omtrent de plaatsing van een vaste bewakingscamera in de buurt van de geplande openbare toiletten in de voormalige gevangenis aan het Sint-Annapark. De bewakingscamera's worden pas geïnstalleerd na beëindiging van de beoogde werken.

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Investeringen	5.000,00	0,00	-5.000,00

*Actie: 1-01-03-03: We beschikken over een beleid betreffende drankgelegenheden met als doel overlast te beperken en de veiligheid te garanderen.*

De gemeente beschikt reeds sedert 2013 over een strategie en een beleid aangaande de opening van drankgelegenheden. Met deze vastgelegde structuur wenst het bestuur op een uniforme en objectieve manier te werken aan ondermeer het voorkomen van overlast door drankgelegenheden. In deze strategie is communicatie en overleg tussen de gemeente en de drankgelegenheden de schakel overlast te beperken en de veiligheid te garanderen. De strategie bestaat uiverschillende fases die de graduele aanpak van dit beleid weerspiegelen: de preventieve fase, de waarschuwingsfase en tenslotte de repressieve fase.

**Actieplan: 1-01-04: We streven naar de realisatie van park begraaftplaatsen**

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Investeringen	45.000,00	0,00	-45.000,00

*Actie: 1-01-04-01: We saneren de begraafplaatsen.*

Op de begraafplaatsen van Donk en Middelburg wordt zoveel mogelijk gesaneerd en vrije ruimte gecreëerd door ontkneeling, waar mogelijk. Mogelijks wordt ook vrije ruimte gecreëerd door aankoop van bijkomende gronden van de kerkfabrieken. Waar mogelijk worden in Middelburg ook grafkelders verwijderd.

De vrije ruimte wordt zodanig ingericht om te komen tot parkbegravingen.

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Investeringen	45.000,00	0,00	-45.000,00

**Beleidsdoelstelling: 1-03: Maldegem zet in op maximale spreiding en participatie v/h vrijetijdsaanbod en levendige leefkernen.**

**Actieplan: 1-03-03: In elke leefkern is er basisinfrastructuur met oog op ontmoeting en deelname aan VT-activiteiten.**

De inwoners en de verenigingen vinden in elke leefkern voldoende basisinfrastructuur, met gelegenheid tot ontmoeting en deelname aan diverse vrijetijdsactiviteiten. De infrastructuur voldoet aan de huidige en toekomstige behoeften.

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	31.000,00	0,00	-31.000,00
Investeringen	558.683,88	52.085,00	-506.598,88
Totalen	589.683,88	52.085,00	-537.598,88

*Actie: 1-03-03-01: We renoveren en breiden de KUMA-gebouwen uit, incl integratie polyvalente ruimte en jeugdhuis De Redekiel*

Het bestuur wil door renovatie en uitbreiding van de KUMA enerzijds plaats bieden voor de werking van de KUMA, de Academie voor Woord, Muziek en Dans, de Muziekmaatschappij en Jeugdhuis-JOC de Redekiel. Anderzijds wil het bestuur een oplossing bieden voor de huisvestingsproblematiek bij fuiven en andere evenementen. In het nieuwe gebouw wordt ook minstens één ruimte voorzien die permanent als expositieruimte kan gebruikt worden.

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	6.000,00	0,00	-6.000,00
Investerings	20.000,00	0,00	-20.000,00
Totale	26.000,00	0,00	-26.000,00

**Actie: 1-03-03-02: We optimaliseren de basisstructuur en de werking van de plaatselijke openbare bibliotheek.**

Het hoofdfiliaal van onze bibliotheek is aan renovatie en opfrissing toe. Voor 2015 zorgen we voor de renovatie van de kelder, in 2016 volgt dan de opfrissing van de bibliotheek zelf. De uitleenpost van Kleit krijgt in 2017-2018 een ander en beter geschikt onderkomen met het oog op de optimale invulling van het gemeentelijk patrimonium en rationeel energieverbruik, zonder dat we hiervoor de kwaliteit van de dienstverlening laten verminderen. Tevens maken we van de gelegenheid gebruik om een basisdienstverlening voor de burgers van deze leefkernen ter organiseren in deze bibliotheekfilialen, waarbij de bibliotheekbedienden in eigen beheer worden opgeleid.

In 2018 worden de renovatiewerken van de bibliotheek in Maldegem afgerond.

Voor de bibliotheken van Kleit en Adegem verwijzen we naar actie 2-01-04-03.

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Investerings	15.000,00	0,00	-15.000,00

**Actie: 1-03-03-03: We zorgen voor de uitbouw van een sociaal speelweefsel en avontuurlijke en natuurlijke speelruimten.**

We voorzien in extra laagdrempelige ontmoetingsplaatsen voor kinderen en jongeren via kleine ingrepen in de openbare ruimte en op speelterreinen. We denken hierbij aan extra voetbalgoals, bankjes, open barbecueplaats, aanleg van basketbalpleintjes, petanquebanen, outdoor fitness, ...

In eerste instantie concentreren we ons op een nieuwe en/of 'jonge' wijk In 2015 is er de realisatie in het Dappersbroekelken. In een volgende fase realiseren we een soortgelijk project voor het Ermontpleintje, en vervolgens het Vredesplein.

We willen tevens ingaan op vragen van buurtbewoners.

In 2018 voorzien we de vernieuwing van de toestellen op het skatepark aan de DHP. De budgetten worden voorzien bij de dienst sport onder actie 1-03-03-09.

De personele ondersteuning gebeurt door onze eigen diensten.

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Investerings	10.500,00	0,00	-10.500,00

**Actie: 1-03-03-05: We streven naar een optimale infrastructuur voor Den Hoogen Pad.**

Reeds enkele jaren blijkt de uitschuifbare tribune aan vervanging toe. Op langere termijn zal dit ook leiden naar problemen omtrent de veiligheid van onze bezoekers. We vervangen deze tribune in de loop van 2016.

Onze aandacht gaat ook naar de vernieuwing van de geluidsinstallatie en de aankoop van 'gepersonaliseerd' servies.

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Investerings	75.000,00	0,00	-75.000,00

**Actie: 1-03-03-06: We zorgen eveneens voor een optimalisatie van onze sportinfrastructuur.**

Het gebruik van de sporthal De Berken blijft noodzakelijk, gelet op de nood aan een goede sportinfrastructuur in onze gemeente. Voor 2018 worden er werken uitgevoerd aan het dak, in het kader van de werken aan de Kleiheuvel.

De gebruiksovereenkomsten van de sportclubs zullen worden herwerkt om te streven naar een efficiënt beheer en onderhoud van onze sportinfrastructuur.

We ontwikkelen een actuele visie omtrent de verdere toekomst van ons zwembad. Afhankelijk van deze visie wordt deze verder uitgewerkt in de daaropvolgende jaren. Er wordt alvast prioriteit gegeven aan het 'energiedossier'.

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	25.000,00	0,00	-25.000,00
Investerings	349.683,88	0,00	-349.683,88
Totale	374.683,88	0,00	-374.683,88

**Actie: 1-03-03-07: We stellen gemeentelijke infrastructuur tegen gunstige voorwaarden ter beschikking van de inwoners.**

De inwoners en verenigingen kunnen tegen gunstige voorwaarden gebruik maken van de gemeentelijke infrastructuur ten behoeve van de vrijetijdsbeleving.

In 2014 werden alle reglementen in verband met het gebruik van gemeentelijke zalen op elkaar afgestemd.

**Actie: 1-03-03-08: We zorgen voor een goede uitbouw van het speelweefsel in Middelburg**

De speeltoestellen van het bezoekerscentrum waren tot eind 2014 niet beschikbaar voor kinderen, wegens een stedenbouwkundige klacht.

Het speeltoestel werd in november 2017 verplaatst naar DHP. We kijken uit voor een verbetering van het speelweefsel in

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	0,00	0,00	0,00
Investerings	10.000,00	0,00	-10.000,00
Totale	10.000,00	0,00	-10.000,00

*Actie: 1-03-03-09: We plaatsen sporttoestellen op pleintjes.*

Om de sportparticipatie en beweging van kinderen en jongeren te stimuleren willen we in sporttoestellen installeren op verschillende plaatsen in Maldegem.

De opzet is om deze toestellen in te planten in wijken, dorpskernen, speelpleintjes, openbare ontmoetingsplaatsen, ... zodat jongeren in hun directe omgeving aan sport/beweging kunnen doen.

We opteren voor eenvoudige, veilige en duurzame sporttoestellen zoals voetbaldoelen, basketdoelen, enz.

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Investerings	11.500,00	0,00	-11.500,00

*Actie: 1-03-03-10: We richten een omnisportveld in.*

We onderzoeken of in een van de leefkernen de aanleg van een omnisportterrein aangewezen is. Blijkt uit dit onderzoek dat een locatie hiervoor zeer geschikt is, zowel voor de aanleg als op het vlak van de wenselijkheid vanwege de omwonenden, dan zal dit plan uitgevoerd worden.

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Investerings	0,00	0,00	0,00

*Actie: 1-03-03-11: We breiden de basisschool Kruiplit uit met een natuurlijke speelruimte en stiltepleintje*

In 2017 wenst de basisschool Kruiplit een meer avontuurlijke speelruimte in functie van educatief-natuurlijke speelkansen, evenals een 'stiltepleintje'. Hiertoe worden eind 2016 onderhandelingen opgestart voor de aankoop van een belendend perceel.

De aankoop is gerealiseerd in 2017 en in 2018 worden de werken uitgevoerd.

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Investerings	67.000,00	52.085,00	-14.915,00

*Actie: 1-03-03-12: De gemeente Maldegem ondersteunt de buitensportclubs bij de aanleg van kunstgrasveld.*

We willen de clubs ondersteuning bieden om te investeren in een kunstgrasveld. De clubs hebben heel wat leden en blijven groeien, waardoor de huidige terreinen het aantal uren bezetting nog moeilijk kunnen dragen.

De gemeente wil financiële steun bieden aan clubs die willen investeren in kunstgrasvelden.

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	0,00	0,00	0,00

**Actieplan: 1-03-04: Binnen het gemeentelijk vrijetijdsaanbod is er bijzondere aandacht voor kansengroepen.**

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	15.473,16	2.501,00	-12.972,16
Investerings	4.826,00	0,00	-4.826,00
Totale	20.299,16	2.501,00	-17.798,16

*Actie: 1-03-04-01: Vrijetijdsdiensten werken samen met OCMW en Welzijnsschakels om verhoogde participatie kansengroepen*

In het kader van Lokale Netwerken, zoals voorzien in het Participatiedecreet, voeren we de afsprakennota 'vrijetijdsparticipatie van mensen in armoede in Maldegem 2014-2019' verder uit. We herbekijken de percentages van de rechtstreekse korting aan gerechtigden op de verhoogde verzekeringstegemoetkoming en de doelgroep van de kansarmen.

Verder pogen we de Maldegemse verenigingen vanaf 2015 mee te krijgen in ons verhaal om eveneens korting toe te kennen op het inschrijvingsgeld om de participatie van kansengroepen te verhogen.

De gemeentelijke vrijetijdsdiensten organiseren toelidings- en begeleidingsactiviteiten, die ervoor zorgen dat de doelgroep op een laagdrempelige manier in aanraking komt met het gemeentelijke vrijetijdsaanbod en de locaties waar deze activiteiten doorgaan. We werken voor deze actie nauw samen met het OCMW in het algemeen, en met de inclusieambtenaar in het bijzonder.

Bij alle activiteiten van de vrijetijdsdiensten worden er 10% voorbehouden plaatsen voor deze doelgroepen voorzien tot 14 dagen vóór aanvang van de activiteit.

We betalen voor deze doelgroepen het inschrijvingsgeld.

Na screening door het OCMW wordt er een terugbetaling van het inschrijvingsgeld voor het lidmaatschap van een jeugdbeweging



voorzien voor kinderen van gerechtigden op de verhoogde verzekeringstegemoetkoming of van kinderen die behoren tot de doelgroep van kansarmen.

In november 2017 werd beslist om in te stappen op de UiTpas Meetjesland. De effectieve voorbereidingen starten in januari 2018, de lancering gebeurt in september 2018.

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	4.921,00	2.501,00	-2.420,00
Investerings	4.826,00	0,00	-4.826,00
Totalen	9.747,00	2.501,00	-7.246,00

*Actie: 1-03-04-02: Het GC organiseert laagdrempelige culturele activiteiten m.o.o. de participatie van kansengroepen.*

In het kader van het participatiedecreet worden vanuit het gemeenschapscentrum Den Hoogen Pad in de verschillende leefkernen laagdrempelige culturele activiteiten georganiseerd met het oog op een verhoogde participatie van personen uit kansengroepen:

- Jaarlijks wordt i.s.m. het OCMW en de N/Z-dienst een multicultureel festival georganiseerd. We zetten hiervoor ook diverse toelidingsactiviteiten op voor scholen.

- Daarnaast organiseren we ook een aantal laagdrempelige podiumvoorstellingen in de verschillende leefkernen in het kader van het participatiedecreet.

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	0,00	0,00	0,00

*Actie: 1-03-04-03: In samenwerking met het OCMW wordt een bewegingsproject voor kansengroepen georganiseerd.*

In samenwerking met het OCMW wordt een bewegingsproject voor kansengroepen georganiseerd, zodat ze actief kunnen participeren in de sport- en bewegingsactiviteiten.

We werken hiervoor transversaal binnen ons bestuur en sluiten hiervoor een charter af met het OCMW. We doen hiervoor beroep op een personal coach via Vlabus, op de sportclubs en op vrijwilligers.

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	5.552,16	0,00	-5.552,16

*Actie: 1-03-04-04: We bouwen een G-Sportwerking uit en organiseren sportinitiaties voor mensen met een beperking*

Aan de hand van de vraag vanuit de werkgroep 'Toegankelijkheid' worden enkele acties opgezet. Er wordt voornamelijk ingezet op inclusie tijdens het reguliere en gewone sportaanbod.

De provincie ondersteunt ten dele financieel deze initiaties in het kader van het startproject lokale G-sport.

In 2018 geven we een toelage om een paracyclingwedstrijd te organiseren.

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	5.000,00	0,00	-5.000,00

## Actieplan: 1-03-05: Maldegem ondersteunt het vrijetijdsaanbod door derden

Omdat in het verleden is gebleken dat de actieplannen 1-03-01- en 1-03-02 zeer nauw bij elkaar aansluiten, hebben we met ingang van 1 januari 2016 deze beide actieplannen, inclusief de budgetten en de acties, samengevoegd in het nieuw actieplan 1-03-05.

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	180.580,90	0,00	-180.580,90

*Actie: 1-03-05-01: We voorzien in een projectfonds met subsidies voor initiatieven die de buurtsamenhang bevorderen*

Sedert de gemeenteraad van 26 juni 2014 beschikken we over een reglement projectsubsidies voor culturele, gemeenschapsvormende en buurtversterkende initiatieven. Bijzondere aandacht is besteed aan de lokale verankering en de betrokkenheid van de buurtbewoners. Op basis van dit reglement worden jaarlijks projectsubsidies toegekend voor activiteiten van het lopende jaar.

Ingevolge de inkanteling van de sectorale subsidies en efficiëntieoverwegingen hebben we met ingang van 1 januari 2016 deze nieuwe actie aangemaakt ter vervanging van de vroegere actie 1-03-01-01.

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	4.000,00	0,00	-4.000,00

*Actie: 1-03-05-02: We maken werk van een evenementenbeleid met een centraal aanspreekpunt en loket.*

Het integraal proces 'ondersteuning externe evenementen' wordt in eigen beheer verder uitgeschreven. Belangrijk hierbij is de onderlinge afstemming van alle relevante, vaak dienstgerelateerde reglementeringen en deelprocessen. Vervolgens zorgen we voor een praktische uitwerking en vertaling ervan. De ondersteuning van externe evenementen wordt gecoördineerd vanuit het UiT-loket. We evalueren deze ondersteuning op basis van het aantal aanvragen voor evenementen, de omloopsnelheid van het

proces en de algemene tevredenheid bij de gebruikers.

Ingevolge de inkanteling van de sectorale subsidies en efficiëntieoverwegingen hebben we met ingang van 1 januari 2016 deze nieuwe actie aangemaakt ter vervanging van de vroegere actie 1-03-01-02.

*Actie: 1-03-05-03: We ondersteunen socio-culturele verenigingen via een subsidiereglement cultureel werk.*

Het huidig subsidiereglement voor plaatselijk cultureel werk, alsook de erkenningsprocedure, zullen worden geëvalueerd en geoptimaliseerd. Voor diverse recreatieve verenigingen die een sociale functie vervullen, maar niet als een sector-gebonden vereniging erkend kunnen worden, voorzien we een aparte erkenningsmogelijkheid.

In het kader van het decreet voor lokaal cultuurbeleid voorzien we hiervoor een bedrag van 0,80 euro per inwoner. Er wordt een krediet van 11.000 euro gereserveerd voor het sociaal cultureel werk, de culturele vrijetijdsbesteding en de amateuristische kunstbeoefening. Muziekmaatschappijen kunnen rekenen op een totaalkrediet van 8.000 euro.

Ingevolge de inkanteling van de sectorale subsidies en efficiëntieoverwegingen hebben we met ingang van 1 januari 2016 deze nieuwe actie aangemaakt ter vervanging van de vroegere actie 1-03-02-01.

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	19.000,00	0,00	-19.000,00

*Actie: 1-03-05-04: We blijven de kermis- en wijkcomités ondersteunen.*

We stimuleren een gezond en positief kermis- en feestbeleid. We ondersteunen initiatieven ter versterking van het sociale weefsel op basis van een transparante reglementering:

- de kermissen in de vijf leefkernen komen in aanmerking voor een nominale subsidiëring
- de overige kermis- en wijkcomités kunnen rekenen op een logistieke ondersteuning

Ingevolge de inkanteling van de sectorale subsidies en efficiëntieoverwegingen hebben we met ingang van 1 januari 2016 deze nieuwe actie aangemaakt ter vervanging van de vroegere actie 1-03-02-02.

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	18.592,00	0,00	-18.592,00

*Actie: 1-03-05-05: We ondersteunen het jeugdwerk via het gemeentelijk subsidiereglement*

Hoewel we verwachten dat de Vlaamse subsidiëring zal verminderen, blijft de gemeente een zoals in 2014 afgesproken bedrag investeren in de jeugdbewegingen en het jeugdwerk, ic:

- werkingssubsidies voor jeugdbewegingen
- kampsubsidies voor de jeugdbewegingen
- subsidiëring voor kadervorming van jongeren
- subsidiëring voor het plaatsen van een tent voor de organisatie van een feest in het kader van een feesteditie of bij een initiatief van bovengemeentelijk karakter: in het kader van de polyvalente zaal K-ba wordt in 2018 bekeken of deze subsidie nog relevant is.
- jaarlijkse toelage voor de werking van de jeugdraad

Ingevolge de inkanteling van de sectorale subsidies en efficiëntieoverwegingen hebben we met ingang van 1 januari 2016 deze nieuwe actie aangemaakt ter vervanging van de vroegere actie 1-03-02-03.

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	19.950,00	0,00	-19.950,00

*Actie: 1-03-05-06: We ondersteunen het jeugdwerk eveneens via het subsidiereglement volgens overeengekomen convenanten.*

Ten opzichte van de vorige dienstjaren is de subsidiëring nu meer toegespitst op de echte jeugdwerking. Binnen het voorziene krediet voorzien we ondermeer subsidies voor Oranje, een vzw met specifieke aandacht voor personen met een beperking, het jeugdhuis De Redekiel, de studentenvereniging Maldo (gestopt in 2016), jeugddansvereniging Katootje en het jeugdverbodderingscomité. De evaluatie gebeurt aan de hand van een door hen in te dienen jaarverslag, inclusief een financiële verantwoording.

De gemeente garandeert in de convenanten met deze organisaties jaarlijks een subsidie, die niet zal dalen ten opzichte van 2014, ook niet wanneer de Vlaamse subsidies zouden krimpen.

Ingevolge de inkanteling van de sectorale subsidies en efficiëntieoverwegingen hebben we met ingang van 1 januari 2016 deze nieuwe actie aangemaakt ter vervanging van de vroegere actie 1-03-02-04.

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	27.250,00	0,00	-27.250,00

*Actie: 1-03-05-07: We ondersteunen de erkende sportverenigingen via een transparant subsidiereglement.*

De gemeente verdeelt jaarlijks rechtstreeks subsidies aan erkende sportverenigingen op basis van een subsidiereglement. Het huidige reglement 'kwaliteitsvolle sportclubs' is in werking getreden vanaf 1 september 2014. Maldegem besliste dat de budgetdaling vanuit Vlaanderen geen impact op de uitbetaling van de middelen aan de sportverenigingen mag hebben. Het inzaaien en bemesten van de sport grasvelden blijft een taak van de groendienst, het maaien wordt toegewezen aan de

respectieve clubs.

Ingevolge de inkanteling van de sectorale subsidies en efficiëntieoverwegingen hebben we met ingang van 1 januari 2016 deze nieuwe actie aangemaakt ter vervanging van de vroegere actie 1-03-02-05.

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	42.900,00	0,00	-42.900,00

*Actie: 1-03-05-08: we ondersteunen sportverenigingen met jeugdwerken en accent op professionalisering en samenwerking.*

Het reglement op de impulssubsidies werd in de loop van 2014 geactualiseerd binnen het kader van het decreet lokaal sportbeleid. Het bestuur heeft het standpunt ingenomen dat de verminderde subsidiëring van Vlaanderen geen impact mag hebben, op de uitbetaling van de financiële middelen aan de verenigingen.

Ingevolge de inkanteling van de sectorale subsidies en efficiëntieoverwegingen hebben we met ingang van 1 januari 2016 deze nieuwe actie aangemaakt ter vervanging van de vroegere actie 1-03-02-06.

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	20.019,90	0,00	-20.019,90

*Actie: 1-03-05-09: We organiseren jaarlijks een vrijwilligers- en laureatenhulde.*

Mensen die zich op een of ander domein binnen de diverse sectoren van de vrijetijd verdienen hebben gemaakt, evenals wie zich belangeloos inzet binnen de vrijetijdsector, verdient extra aandacht. Daarom wil het bestuur al deze mensen bedanken voor hun inzet.

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	7.128,00	0,00	-7.128,00

*Actie: 1-03-05-10: We ondersteunen projecten mbt N/Z-relaties onder impuls van een N/Z-ambtenaar.*

Via het subsidiereglement van de Raad voor Ontwikkelingssamenwerking ondersteunen wij projecten met betrekking tot 4de pijlerprojecten en de Noord-Zuidrelaties, gelinkt aan de inwoners van Maldegem. We oefenen een interne controle uit op de verdeling van de gelden naar deze projecten of naar eventuele noodhulp, op basis van de criteria in de statuten en het reglement. De gemeentelijke administratie ondersteunt en faciliteert de acties van de ROM en de N/Z-verenigingen en trekt de gemeentelijke initiatieven. Het gemeentebestuur voert zijn engagement uit om aan de hand van een groep de toelagen voor de projecten voor ontwikkelingssamenwerking tegen 2020 op te trekken naar 20.000 euro.

Ingevolge de inkanteling van de sectorale subsidies en efficiëntieoverwegingen hebben we met ingang van 1 januari 2016 deze nieuwe actie aangemaakt ter vervanging van de vroegere actie 1-03-02-08.

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	20.241,00	0,00	-20.241,00

*Actie: 1-03-05-11: Ook in het kader van de verbroedering stellen we onze derdewereldprojecten voor.*

Elk jaar kiest een van de verbroederinggemeenten een project omtrent ontwikkelingshulp. Elke gemeente ondersteunt financieel het gekozen project. Indien Maldegem een project kiest, wordt de financiële inbreng van onze gemeente verdubbeld.

Ingevolge de inkanteling van de sectorale subsidies en efficiëntieoverwegingen hebben we met ingang van 1 januari 2016 deze nieuwe actie aangemaakt ter vervanging van de vroegere actie 1-03-02-09.

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	1.500,00	0,00	-1.500,00

**Beleidsdoelstelling: 1-05: We voorzien in een kinderopvangaanbod en een naschools jeugdaanbod voor alle Maldegemnaars.**

**Actieplan: 1-05-01: We passen het kinderopvangaanbod aan de behoeften van de doelgroepen aan.**

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	5.000,00	0,00	-5.000,00

*Actie: 1-05-01-01: De gemeente beschikt over kwalitatieve (buitenschoolse) kinderopvang met aandacht voor voorrangsgroepen*

Onze kinderopvang en buitenschoolse opvang komt tegemoet aan de vraag voor kinder- en buitenschoolse opvang.

Voor Ukkie Pukkie Kleit onderzoeken we in 2014 de mogelijkheden en de opportuniteit tot uitbreiding tot 26 kinderen. In 2015 werd de vergunde capaciteit opgevoerd tot 25 kindjes. De gesubsidieerde capaciteit blijft op 21 kinderen.

De buitenschoolse kinderopvang schakelen we ook in voor een naschools jeugdaanbod.

Daarnaast besteden we zeer veel zorg aan de kwaliteit en de tevredenheid over deze dienstverlening.

**Actie: 1-05-01-02: De kinderopvangdiensten en Sociaal Huis werken mee aan Meldpunt Kinderopvang en het Huis van het Kind.**

De gemeentelijke kinderopvangdiensten en het Sociaal Huis werken actief mee aan het Meldpunt Kinderopvang en richten het Huis van het Kind op.

Het Meldpunt Kinderopvang is gehuisvest in het Sociaal Huis. In samenspraak met het OCMW en het Lokaal Overleg Kinderopvang richten we het 'Huis van het Kind' op.

De samenwerking tussen de verschillende actoren wordt geoptimaliseerd. Het OCMW is trekker van dit project.

**Actie: 1-05-01-03: De gemeente ondersteunt de onthaalouders en de kinderdagverblijven uit de privésector.**

De gemeente blijft particuliere onthaalouders verder subsidiëren. We nodigen de particuliere onthaalouders tevens uit op de jaarlijkse vorming voor de gemeentelijke personeelsleden van onze kinderopvangdiensten

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	5.000,00	0,00	-5.000,00

**Actie: 1-05-01-04: We voorzien in een jeugd aanbod na de schooluren.**

Het gemeentebestuur wenst in de komende legislatuur ook in te zetten op andere kinderopvanginitiatieven. We streven naar een gediversifieerd naschools aanbod voor onze jeugd. Het initiatief wordt door onze vrijetijdsdiensten genomen binnen de recurrente middelen. De diensten cultuur en toerisme, de bibliotheek, jeugd en sport bundelen hiertoe hun bestaand naschools aanbod voor kinderen en jongeren onder gemeenschappelijke noemer UiT-na-school en voeren gerichte communicatie-acties om dit aanbod onder de aandacht te brengen/ houden.

**Beleidsdoelstelling: 1-06: Maldegem maakt werk van een lokaal vrijetijdsbeleid op maat van onze gemeente.**

**Actieplan: 1-06-05: We voorzien in een gemeentelijk vrijetijdsaanbod, tenminste tijdens de zomervakantie.**

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	55.512,60	19.600,00	-35.912,60

**Actie: 1-06-05-01: We voorzien in een jeugdwerkaanbod, zowel tijdens zomervakanties als tijdens andere schoolvakanties.**

Als gemeente blijven we investeren in een kwalitatief jeugdwerkaanbod. Zo organiseren we een Grabbelpaswerking tijdens krokus-, paas- en herfstvakanties, en ondersteunen en voorzien we in een speelpleinwerking in iedere leefkern tijdens zomervakantie gedurende minimaal zes weken, met uitzondering van de sportkampen waarin zwemlessen worden aangeboden (zwemschool), voetbalkampen, specifieke sportkampen ism de plaatselijke sportclubs.

We reserveren daarom de voormiddagen tijdens de zomervakantie voor een goede mix van sport, cultuur-recreatieve en spelactiviteiten van onze vrijetijdsdiensten. De namiddagen zijn voor de speelpleinwerking.

Om de kwaliteit van al deze activiteiten te waarborgen, organiseren we een kadervorming voor monitoren Speelpleinwerking en Grabbelpas.

We werken actief mee aan de Meetjesman-Trefdag en ondersteunen de promotie van deze vormingsdag bij het eigen lokaal jeugdwerk.

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	55.512,60	19.600,00	-35.912,60

**Actieplan: 1-06-06: We voeren een beleid ter verhoging van de aandacht voor jeugdcultuur.**

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	5.660,00	0,00	-5.660,00

**Actie: 1-06-06-03: We ondersteunen jeugdwerk als partner in lokale samenwerking met onderwijs, welzijn, jeugd en cultuur.**

De gemeente ondersteunt, stimuleert en faciliteert het jeugdwerk als actieve partner in lokale samenwerkingsverbanden tussen onderwijs, welzijn, jeugd en cultuur.

We hebben aandacht voor het welzijn en gaan een samenwerking aan met een of meerdere lokale organisaties (vb. vierklaver) op het vlak van jeugdcultuur.

We bieden workshops aan de Maldegemse scholen (kleuters, lager, middelbaar) aan.

We besteden, waar mogelijk, ook aandacht aan de N/Z-problematiek.

We breken in in de speelpleinwerkingen waarbij er spelen worden gecreëerd die het bewustzijn van de jongeren vergroten omtrent onze leefwijze en de gevolgen voor de 3de en 4de wereld.

Deze kredieten worden benomen binnen de recurrente middelen.

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	2.160,00	0,00	-2.160,00

*Actie: 1-06-06-04: De jeugddienst zet in op (drug)preventie.*

Wanneer de organisatoren inspanningen leveren op het vlak van (drug)preventie op hun fuif (vb. polsbandjes, deelnemen aan de coördinatievergaderingen, water goedkoper aanbieden, geen pure sterk alcoholische dranken serveren, ...), dan kunnen zij genieten van een gemeentelijke subsidie van 250 euro.

De jeugddienst en het jeugdhuis 'De Redekiel' nemen zelf ook enkele taken waar in het kader van (drug)preventie, zoals het aanbieden van theatervoorstellingen aan scholen, de organisatie van het lokaal drugoverleg en het beschikbaar stellen van polsbandjes en banners op fuiven.

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	3.500,00	0,00	-3.500,00

## Beleidsdoelstelling: 1-07: Het gemeentebestuur heeft zeer veel aandacht voor de maatschappelijke zorg.

Elk initiatief ter ondersteuning van de maatschappelijke zorg voor onze medemens verdient onze aandacht.

**Actieplan: 1-07-01: Het gemeentebestuur werkt nauw samen met het OCMW van Maldegem.**

Het OCMW is onze bevoorrechte partner op het vlak van maatschappelijke zorg en dienstverlening.

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	4.017.663,00	0,00	-4.017.663,00

*Actie: 1-07-01-01: De gemeente draagt financieel bij aan het welslagen van de werking van het OCMW.*

We voorzien in overleg in een jaarlijkse dotatie aan het OCMW.

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	4.017.663,00	0,00	-4.017.663,00

## Beleidsdoelstelling\*: 2: De gemeente wil krachtig streven naar duurzaamheid en milieubewustzijn waarbij leefkwaliteit en leefbaarheid centraal staan.

De gemeente wil krachtig streven naar duurzaamheid en milieubewustzijn waarbij leefkwaliteit en leefbaarheid centraal staan. De gemeente vervult hierbij een voorbeeldfunctie.

## Beleidsdoelstelling: 2-01: We streven naar een duurzame gemeente met proper oppervlaktewater, minder afval en zuinig energieverbruik.

We streven naar een duurzame gemeente met proper oppervlaktewater, minder afval en zuinig energieverbruik.

**Actieplan: 2-01-01: We stimuleren de vermindering van afval.**

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Investerings	95.000,00	0,00	-95.000,00

*Actie: 2-01-01-03: We richten wijkcomposteerplaatsen in.*

We voorzien in twee bijkomende composteerplaatsen in het centrum van Maldegem en één in Adegem. We zoeken hiervoor een geschikte locatie nabij appartementsgebouwen. Deze composteerplaatsen worden ondersteund en uitgebaat door de gemeente. Ook op andere plaatsen zijn wijkcomposteerplaatsen mogelijk maar hier moet het initiatief vanuit de buurt komen en getrokken worden door vrijwilligers.

Van de twee bijkomende composteerplaatsen in het centrum van Maldegem werd er voorlopig één geschrapt, omdat voor het openhouden geen eigen personeel beschikbaar is en voor de nieuw geplaatste composteerplaats aan de KUMA geen vrijwilligers worden gevonden. In 2018 zoeken we naar een samenwerking met een organisatie uit de socialetewerkstellingssector.

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Investerings	0,00	0,00	0,00

*Actie: 2-01-01-05: We realiseren de oprichting van een opslagplaats voor grond.*

Kleine partijen 'verdachte bodem' worden direct afgevoerd ter sanering.

Niet verdachte bodem worden tijdelijk opgeslagen op het terrein in de Steenhouwerslaan naast het recyclagepark, zodat we deze kunnen hergebruiken bij grondwerken. Daarom wordt het huidige terrein eerst genivelleerd zodat een beperkte opslag tot 1.000m<sup>3</sup> mogelijk wordt. Het uitwerken van het wettelijk kader wordt afgerond in 2016. Het inrichten en de operationalisering van het terrein is voorzien voor 2017.

In 2018 voorzien we kredieten voor het afgraven zodat zuivere grond kan gestockeerd worden.

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Investerings	95.000,00	0,00	-95.000,00

**Actieplan: 2-01-02: De gemeente vervult een voorbeeldfunctie via de aanpak van eigen werken.**

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	7.550,40	0,00	-7.550,40
Investerings	60.000,00	0,00	-60.000,00
<b>Totalen</b>	<b>67.550,40</b>	<b>0,00</b>	<b>-67.550,40</b>

*Actie: 2-01-02-01: We zetten in op een duurzaam wagenpark.*

Bij het hernieuwen van ons wagenpark besteden we ook aandacht aan de hedendaagse duurzaamheidsaspecten van ons wagenpark.

We verlagen het aantal wagens in ons wagenpark, we verminderen het aantal dieselveertuigen en zetten in op autodelen (zie actie 2-01-04-05) en wagens, aangedreven op CNG (compressed natural gas).

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	7.550,40	0,00	-7.550,40
Investerings	40.000,00	0,00	-40.000,00
<b>Totalen</b>	<b>47.550,40</b>	<b>0,00</b>	<b>-47.550,40</b>

*Actie: 2-01-02-02: We gaan duurzaam om met de verlichting van openbare verlichting.*

We onderzoeken of de verlichting langs wegen kan afgebouwd worden (doven tussen bepaalde uren behalve op gevaarlijke plaatsen). Hiertoe werken we samen met Eandis in het kader van hun regiomasterplan 'Openbare verlichting Meetjesland', en calculeren dit in naar aanleiding van nieuwe wegenis en/of de vervanging van de straatverlichting. Tevens vervangen we stelselmatig de huidige openbare verlichting door LED verlichting.

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Investerings	20.000,00	0,00	-20.000,00

*Actie: 2-01-02-03: Stimuleren van duurzame werking bij gemeentelijke diensten, OCMW, Politie en verenigingen.*

De duurzaamheidsambtenaar stimuleert en ziet toe op een duurzame werking van de gemeentelijke diensten, het OCMW, de Lokale Politie en verenigingen in hun dagdagelijkse bezigheden en projecten. De duurzaamheidsambtenaar wordt consequent betrokken bij projectbesprekingen en bij het verbeteren van organisatie/dienstprocessen, alsook bij de aankoop van kantoor materiaal, schoonmaakproducten, catering, bouwmaterialen, ... De duurzaamheidsambtenaar werkt tevens een projectplan uit met het oog op een betere afvalverwerking binnen de gemeentelijke organisaties.

Energieverslindende koelkasten van jeugdverenigingen worden in 2018 vervangen door energiezuinige koelkasten. We sensibiliseren en responsabiliseren de jeugdbewegingen in verband met het duurzaam gebruik van de nutsvoorzieningen in hun lokalen. Daarom zullen er in hun lokalen nieuwe energiemeters worden geïnstalleerd en actualiseren we de relevante reglementen en overeenkomsten, ondermeer met het oog van een besparing van 20% op hun energiefactuur, te realiseren tegen het einde van 2019.

*Actie: 2-01-02-04: We archiveren onze documenten op een duurzame wijze.*

We maken gebruik van zuurvrije archiefdozen.

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	0,00	0,00	0,00

*Actie: 2-01-02-06: We zetten nog meer in op de handhaving op het vlak van overlast, milieu en ruimtelijke ordening.*

Goede preventie kan handhaving voorkomen. De kwaliteit van preventieve maatregelen vloeit voort uit de constructieve samenwerking tussen de politie en de gemeentelijke diensten.

De gemeente wil verhoogd inzetten op de handhaving op vlak van ruimtelijke ordening en milieu. Teneinde dit op een kwalitatieve manier te doen, zullen de milieuambtenaar, de stedenbouwkundige ambtenaar en de politie projectmatig samenwerken, waarbij de wijkagenten zorgen voor het preventieve luik, de administratie voor het bestuurlijke toezicht en de politie voor het sanctionerende luik. We gaan ook na of een eventuele samenwerking met Veneco<sup>2</sup> een meerwaarde kan bieden. Ook de stad Eeklo bekijkt hoe ze de handhaving in de praktijk zal brengen. Eventueel kan met stad Eeklo samen gewerkt worden.

### Actieplan: 2-01-03: We stimuleren proper oppervlaktewater.

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Investerings	2.284.710,03	877.008,48	-1.407.701,55

#### Actie: 2-01-03-01: We realiseren SPAM 4 (Kleitkalseide, Lievevrouwedreef)

We vernieuwen de riolering en bijgaande wegenis in de Kleitkalseide en de Lievevrouwedreef. Hierbij laten we grachtinlaten afkoppelen van het rioleringsnet en we nemen maatregelen voor het beperken van wateroverlast in het centrum van Kleit.

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Investerings	47.151,00	316.408,48	269.257,48

#### Actie: 2-01-03-03: We realiseren SPAM 7 (drukriolering Adegem met aansluiting naar Malecote)

Dit project wordt uitgevoerd in samenspraak met Aquafin. We leggen een toevoercollector naar Malecote en voorzien in de aanleg van een drukriolering in Staalijzer, Akker, Mollevijver, Kraaienakker, Raverschoot, Oosteindeken en Malecote (deel).

#### Actie: 2-01-03-04: We realiseren SPAM 12 (Spanjaardshoek-Kruisken-Heulendonk)

We voorzien in wegenis en rioleringswerken in de Spanjaardshoek, het Kruisken en Heulendonk, met herwaardering van het grachtenstelsel en de aanleg van een conform dubbelrichtingsfietspad langs het vooropgestelde tracé. Het project is voorzien voor uitvoering in de periode 2016-2018.

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Investerings	957.905,95	516.500,00	-441.405,95

#### Actie: 2-01-03-05: We realiseren SPAM 15 (IBA's)

We voorzien Individuele Behandelingsinstallaties voor Afvalwater (IBA) voor de realisatie van de rode zone volgens het goedgekeurd zoneringsplan van de Vlaamse Milieu Maatschappij. Zoals ook bij diverse SPAM-projecten staat ook hiertegenover een subsidiëring vanwege de Vlaamse Milieu Maatschappij.

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Investerings	200.000,00	44.100,00	-155.900,00

#### Actie: 2-01-03-06: We realiseren SPAM 18 (Verbranden Bos- Kallestraat- Weide).

De studie wordt afgerond tegen 2019, zodat we dit project kunnen uitvoeren in 2019. Het project moet afgerond zijn tegen eind 2020, willen we aanspraak maken op de subsidiëring.

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Investerings	484.130,00	0,00	-484.130,00

#### Actie: 2-01-03-09: Voor de waterlopen en de straatgrachten zorgen we voor een natuurlijke oeverversterking.

We voorzien in een natuurlijke oeverbescherming van teen en talud, door middel van erosiewerende biodegradeerbare geotextielen met zaden.

#### Actie: 2-01-03-10: We starten eveneens een SPAM-project op in het Vossenhol-Pollepelstraat

In 2014 werd de studiefase voor het SPAM-project opgestart voor de realisatie van een gescheiden stelsel voor het Vossenhol met aansluiting naar de bestaande riolering in de Bogaardestraat. De looptijd van dit project bedraagt 5 jaar. Dit project is ingediend voor subsidiëring voor riolering. De uitvoering is wellicht voorzien in 2020.

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Investerings	16.666,66	0,00	-16.666,66

#### Actie: 2-01-03-12: We realiseren SPAM 13 (gravitaire riolering Middelburg).

Het SPAM-dossier omvat de aansluiting van de riolering van Middelburg op het zuiveringsstation van Maldegem (Krielstraat) welke in een volledig bovengemeentelijk dossier is vervat (SPAM 11), hieraan gekoppeld hangt de realisatie van een gedeelte gravitaire riolering in Gemeentelijk aandeel (SPAM 13) om het vervolgtraject te kunnen uitvoeren in de toekomst.

Het reeds opgestarte project is voorzien om begin 2021 in uitvoering te gaan.

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Investerings	74.860,47	0,00	-74.860,47

*Actie: 2-01-03-14: We realiseren SPAM 9 (Sanering begijnwatergang fase 2)*

Het SPAM-project omvat de omlegging van de Begijnwatergang ter voorkoming van wateroverlast in de Rapenbrugstraat en de aanleg van een gescheiden stelsel.

Dit project wordt vermoedelijk uitgevoerd in 2018.

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Investerings	435.160,21	0,00	-435.160,21

*Actie: 2-01-03-15: We realiseren een RENO-project in het 't Rivierenhof.*

Dit renovatieproject is noodzakelijk in het kader van de bestrijding van wateroverlast in het Rivierenhof, dit dossier wordt opgestart voor uitvoering in 2018.

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Investerings	68.835,74	0,00	-68.835,74

*Actie: 2-01-03-16: We vernieuwen de koker in de Wagenmakersbeek.*

Dit project is noodzakelijk omwille van de mogelijke wateroverlast in de omgeving van de Wagenmakersbeek ingevolge werken in Oostwinkel.

Het bestuur heeft een engagement met het bestuur van Zomergem om een deel van de investeringskost te dragen en dit in 2020 te betalen. Dit bedrag wordt geraamd op circa 75.000 euro.

*Actie: 2-01-03-17: We bereiden de realisatie van SPAM 16 voor.*

We bereiden de aanleg van een gescheiden stelsel voor in de zone van het Vossenhol tot aan de Bogaardestraat waarbij het fietspadennetwerk wordt opgewaarderd. Afhankelijk van de opname op het kwartaalprogramma van de VMM zal dit dossier in uitvoering gaan ten vroegste 2019.

*Actie: 2-01-03-18: We realiseren SPAM 16.*

We bereiden de aanleg van een gescheiden stelsel voor in de zone van het Vossenhol tot aan de Bogaardestraat waarbij het fietspadennetwerk wordt opgewaarderd. Afhankelijk van de opname op het kwartaalprogramma van de VMM zal dit dossier in uitvoering gaan ten vroegste 2019.

*Actie: 2-01-03-19: We realiseren SPAM 17: Drukriolering Vossenhol (excl. Veldstraat).*

SPAM17 is het vervolg van SPAM16 welke als voorwaarde werd gesteld aan de subsidiëring van het project SPAM16, dit project moet aansluitend uitgevoerd worden na SPAM 16

*Actie: 2-01-03-23: We realiseren REN06: Afkoppeling verdunning regio Broekelken*

Een GIP fiche werd voorbereid voor aanvraag subsidie bij de VMM, afhankelijk van de opname op het kwartaalprogramma wordt dit project voorbereid voor uitvoering.

*Actie: 2-01-03-24: We realiseren SPAM19: Kerselare, Vierweegse.*

Een GIP fiche wordt voorbereid voor aanvraag subsidie bij de VMM, afhankelijk van de opname op het kwartaalprogramma wordt dit project voorbereid voor uitvoering. Dit houdt tevens het verder optimaliseren van het fietspad richting Adegem zoals bij SPAM12 werd uitgevoerd.

*Actie: 2-01-03-25: We realiseren SPAM 26: Drukriolering Warmestraat - Celieplas - Waleweg.*

Een GIP fiche wordt voorbereid voor aanvraag subsidie bij de VMM, afhankelijk van de opname op het kwartaalprogramma wordt dit project voorbereid voor uitvoering.

**Actieplan: 2-01-04: We zetten in op een vermindering van de CO2 uitstoot met 20% tegen 2020.**

Dit actieplan is opgemaakt in navolging van het burgemeesterconvenant dat is afgesloten in 2015 (zie actie 2-01-02-05, gerealiseerd in 2015).



	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	40.751,60	0,00	-40.751,60
Investerings	23.589,31	0,00	-23.589,31
Totalen	64.340,91	0,00	-64.340,91

**Actie: 2-01-04-01: De gemeente zet in op het klimaatbeleidsplan en neemt maatregelen (SEAP-plan).**

Najaar 2014 werd via klimaatteams gestart met de eerste brainstorm sessies omtrent het toekomstig klimaatbeleid. De ambitie was om zekerheid te hebben dat het klimaatbeleid effectief kan worden gerealiseerd na onderschrijving van de Burgemeestersconvenant. De plechtige ondertekening vond plaats in maart 2015. In de zomer 2015 ontvingen we door het studie bureau een voorontwerp voor het SEAP, met de nulmeting en een actieplan. In het najaar 2015 wordt deze tekst door het beleid grondig bediscussieerd met de bedoeling begin 2016 te komen tot een effectief ontwerp van actieplan, goed te keuren in het College. Dit goedgekeurde ontwerp wordt daarna voorgesteld in een gemeenteraadscommissie. Ook alle adviesraden, de klimaatteams alsook de inwoners van Maldegem zullen worden geconsulteerd en om medewerking worden gevraagd zodat uiterlijk tegen de zomer 2016 een door de Gemeenteraad goedgekeurd SEAP kan worden bekomen. De goedkeuring kan gepaard gaan met een 'happening' die zal worden georganiseerd en die in het teken zal staan van CO2 reductie (denk aan autoluw en energiebesparing).

Het SEAP werd op 23 juni 2016 goedgekeurd in de gemeenteraad. In de aanloop daarvan werd de klimaatfilm DEMAIN op 23 mei in het CCDHP vertoond. Er waren een 100-tal aanwezigen. Volgende onderdelen van het SEAP werden reeds uitgevoerd: gratis bouwadvies voor inwoners, landbouw-infoavond, info-avond groepsaankoop zonnepanelen, energie-investeringen zwembad, organisatie MOS-dag voor scholen, organisatie 2 energie-fit sessies voor de inwoners, wekelijkse mailing 'Donderdag Veggiedag'. Voor 2017 is volgende reeds voorzien: uitbouw fietspoule personeel, bijkomende LED-verlichting in gebouwen, uitbreiding LED-verlichting OV, opmaak reglement voor klimaatgidsen naar scholen, doorlichting wagenpark, aankoop duurzaam voertuig, premiereglement voor energiebesparende maatregelen bij beschermde afnemers.

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	25.700,00	0,00	-25.700,00
Investerings	23.589,31	0,00	-23.589,31
Totalen	49.289,31	0,00	-49.289,31

**Actie: 2-01-04-02: In het zwembad realiseren we energiezuinige installaties.**

In het Sint-Annazwembad zullen de gasstookketels voor verwarming vervangen worden, evenals de luchtgroep van de zwembadhal, en zal een zonneboiler geplaatst worden.

Dit in het kader van duurzaam energieverbruik en het asbestvrij maken van de installaties van het Sint-Annazwembad. De studie hiervoor is uitgevoerd in 2015 en de uitvoering zal plaatsvinden in 2016.

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Investerings	0,00	0,00	0,00

**Actie: 2-01-04-03: We realiseren energiezuinige maatregelen in de plaatselijke bibliotheek van Adegem en Kleit.**

In 2017 is in de bibliotheek van Adegem gelegen in het Oud Gemeentehuis van Adegem de thermische isolatie aangebracht om de lokalen die gebruikt worden voor de bibliotheekwerking energiezuiniger te maken.

De bouwfysische staat van het gebouw waar de bibliotheek van Kleit nu gehuisvest is, voldoet niet aan de huidige normen voor een publiek gebouw. Aanpassingswerken hiervoor zijn complex. Daarom kijken we uit naar een andere locatie in de nabijgelegen vrije basisschool 'de Kleiheuvel'. De verhuis kan plaats vinden nadat er een nieuwe locatie bepaald is in samenspraak met de school, en dit lokaal in de school is ingericht en beschikbaar is voor de dienstverlening van de bibliotheek.

**Actie: 2-01-04-04: De gebouwenschil van de Piramiden wordt aangepast aan de huidige duurzaamheidsnormen.**

De gebouwenschil van de Piramiden is aan vernieuwing toe. In het kader van het klimaatplan willen we de energiezuinigheid van dit gebouw verbeteren en de isolatie optimaliseren. Het onderzoek naar de meest geschikte oplossing wordt ingepland in de loop van 2018.

**Actie: 2-01-04-05: We werken een project omtrent 'autodelen' uit.**

In samenspraak met CAMBIO wordt één wagen als dienstwagen ter beschikking gesteld voor alle personeelsleden uit hoofde van hun functieopdracht bij de gemeente. Deze wagen kan na de diensturen en in het weekend via het Cambiosysteem gereserveerd worden door de inwoners van Maldegem. De tweede, elektrische wagen zal geplaatst worden aan het zwembad, waarbij de inwoners van Maldegem van deze wagen kunnen gebruik maken via een reservatiesysteem, beheerd door Cambio.

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	15.051,60	0,00	-15.051,60

## Actieplan: 2-01-05: We vermijden wateroverlast

### Actie: 2-01-05-01: We ondersteunen de realisatie van een bufferbekken in Maasbone

De gemeente en de Provincie hebben de intentie om een derde overstromingsgebied, inclusief waterbekken, te voorzien ter hoogte van Maasboone.

Eind 2015 werd een administratieve aanvang gemaakt om dit dossier opnieuw op te starten én uit te voeren.

## Beleidsdoelstelling: 2-02: Realisatie van leefbare veilige mobiliteit op openbaar domein met aandacht voor zwakke weggebruikers

We realiseren een leefbare en veilige mobiliteit op ons openbaar domein, met aandacht voor de zwakke weggebruiker.

### Actieplan: 2-02-01: We geven voorrang aan fietsers en voetgangers.

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Investerings	875.591,00	11.000,00	-864.591,00

#### Actie: 2-02-01-01: Realisatie van duidelijke fietsassen en voetpaden i.k.v. de veiligheid van de zwakke weggebruiker.

Op basis van een continu bijgehouden inventaris en vaststellingen ter plaatse wordt jaarlijks een deelproject uitgevoerd.

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Investerings	0,00	0,00	0,00

#### Actie: 2-02-01-02: We investeren in fietsenstallingen.

Op strategische plaatsen in de nabijheid van het gemeentelijk patrimonium worden veilige fietsenstallingen voorzien. We willen immers zoveel mogelijk mensen op de fiets krijgen en willen dus zoveel mogelijk obstakels die het fietsgebruik hinderen, wegwerken.

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Investerings	50.435,00	11.000,00	-39.435,00

#### Actie: 2-02-01-04: We richten de Westeindestraat opnieuw in met fiets- en voetpaden.

In de bestaande situatie bevindt er zich in de Westeindestraat een zeer brede asfaltweg met een aanliggende betonstrook wat de foutieve indruk geeft van een fietssuggestiestrook, én een aanliggende kasseistrook wat een parkeerstrook moet voorstellen. Deze vermeende parkeerstrook is echter veel te smal, waardoor de geparkeerde auto's op de betonstrook staan.

Het voetpad is voldoende breed, maar de doorgang wordt wat bemoeilijkt door de nog aanwezige elektriciteitspalen.

Er zijn geen afgebakende parkeervoorzieningen. Dit heeft als gevolg dat er geen structuur is voor het parkeren en de ruimte niet optimaal benut wordt. Dit zorgt er eveneens voor dat fietsers aan de kant worden gedruimd, omdat wagens, die de zich iets te ver van de boordsteen parkeren, de rijbaanbreedte (doordat geparkeerd wordt aan beide zijden) wat beperken. Om de fietser meer veiligheid te bieden, alsook meer comfort, wordt er in het ontwerp voorzien om een verhoogd aanliggend fietspad aan te leggen. Hiervoor wordt ook het voetpad vernieuwd om zo een aansluitend geheel te vormen. De op- en neerwaartse bewegingen ter hoogte van opritten worden beperkt door het gebruik van inritbanden. Zo blijven het voetpad en fietspad vlak doorlopen over de gehele lengte.

Het bestaande wegdek wordt opgebroken en aangepast voor de aansluiting met het vernieuwde voet- en fietspad. Een nieuwe afwateringsgoot zorgt voor betere waterafvoer. Er wordt voorzien in afgebakende parkeerstroken en een afgebakende bushalte. Waar de Westeindestraat smaller wordt, is er geen plaats meer voor parkeerstroken en versmalt de rijbaan.

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Investerings	825.156,00	0,00	-825.156,00

### Actieplan: 2-02-02: We werken aan een veilige schoolomgeving.

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Investerings	81.494,00	0,00	-81.494,00

#### Actie: 2-02-02-01: We werken aan infrastructuur veilige maatregelen nabij schoolgebouwen.

Voor de scholen voorzien we in de strategische meerjarenplanning een budget voor specifieke maatregelen ter bevordering van de verkeersveiligheid in de buurt van de scholen. In 2014 en 2015 hadden we aandacht voor Kleit. In 2017-2018 komt de gemeentelijke basisschool van de Kruijpuit aan bod en in 2018-2019 de omgeving van de school in Strobrugge.

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Investerings	81.494,00	0,00	-81.494,00

### Actieplan: 2-02-03: We werken aan de toegankelijkheid.

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	1.228,15	0,00	-1.228,15
Investerings	21.500,00	0,00	-21.500,00
Totalen	22.728,15	0,00	-22.728,15

*Actie: 2-02-03-01: We verrichten aanpassingen aan het openbaar domein om de toegankelijkheid te bevorderen.*

Met het oog op de verhoging van de toegankelijkheid voeren we diverse, noodzakelijke aanpassingen binnen het openbaar domein uit.

Zo zullen we ondermeer de voetpaden ter hoogte van de bushaltes aanpassen, zodat mensen gemakkelijk kunnen op- of afstappen.

Het bestuur volgt het advies van de stuurgroep 'mensen met een beperking' om verhoogde busperons aan te leggen nav nieuwe infrastructuurwerken.

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	1.228,15	0,00	-1.228,15
Investerings	21.500,00	0,00	-21.500,00
Totalen	22.728,15	0,00	-22.728,15

### Actieplan: 2-02-04: We ontwikkelen een duurzaam mobiliteit.

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	23.000,00	0,00	-23.000,00
Investerings	436.300,00	30.000,00	-406.300,00
Totalen	459.300,00	30.000,00	-429.300,00

*Actie: 2-02-04-01: We maken een nieuw mobiliteitsplan op.*

Met de nodige externe expertise zetten we verder in op de opmaak van een oriëntatienota, een synthesenota en een beleidsplan met toepassing van het STOP-principe.

De afronding van het mobiliteitsplan is voorzien in 2018.

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Investerings	0,00	30.000,00	30.000,00

*Actie: 2-02-04-03: We realiseren een doorsteek van de terreinen van KSK Maldegem naar onze sporthal Meos.*

Het project voorziet in de aanleg van een trage verbinding tussen de sporthal MEOS en de parking van de lokale voetbalclub KSK Maldegem. Via deze trage weg wordt de sporthal beter bereikbaar gemaakt voor fietsers en voetgangers.

Eveneens voorziet het project in de aanleg van twee duiveltjesterreinen voor de lokale voetbalclub waarbij een deel van de bestaande steenslagverharding deels zal worden opgebroken om deze veldjes te kunnen aanleggen. Er wordt een nieuwe afsluiting en ballenvanger geplaatst om zo geen voetballen in de waterloop te laten terecht komen.

Bijkomend wordt voorzien in een omlegging en openlegging van de waterloop van 2de categorie. Dit vanwege de beperkte bereikbaarheid en de constructies en afsluitingen die rond de ingebuisde waterloop staan. De waterloop wordt verplaatst naar een brede vrij toegankelijke zone tussen de voetbalterreinen en naast een nieuwe trage weg tussen sporthal MEOS en de parking van KSK Maldegem. Gezien de waterloop een nieuwe bedding krijgt wordt deze voorzien van een nieuwe oeververdediging om de nieuwe waterloop alle kansen te geven.

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Investerings	159.000,00	0,00	-159.000,00

*Actie: 2-02-04-04: We voeren maatregelen uit in het kader van verkeersveiligheid.*

Jaarlijks voorzien we een budget om, op voorstel van ondermeer de verkeerscel, kleine ingrepen uit te voeren die de verkeersveiligheid ten goede komen.

In het centrum van Maldegem voorzien we enkele fietsstraten.

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	23.000,00	0,00	-23.000,00
Investerings	37.500,00	0,00	-37.500,00
Totalen	60.500,00	0,00	-60.500,00

*Actie: 2-02-04-07: Waar nodig en mogelijk, voorzien we in bijkomende parkeermogelijkheden.*

Het bestuur besteedt ook aandacht om te blijven voorzien in een voldoende aantal publieke parkeerplaatsen in Maldegem-centrum, zoals dit uit onderzoek kan blijken.

In 2018 wordt de uitbreiding van de parking zwembad gerealiseerd.

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Investerings	25.000,00	0,00	-25.000,00

*Actie: 2-02-04-08: We realiseren een bredere toegang voor het project Hof ter Ede.*

Voor de ontsluiting van de ondergrondse parking van Hof ter Ede dient een pand te worden aangekocht om een bredere en veiligere toegang te creëren op de Westeindestraat.

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Investerings	174.800,00	0,00	-174.800,00

*Actie: 2-02-04-09: We remmen de snelheid van het verkeer in de Speyestraat af.*

In de Speyestraat voorzien we een plateau en verschillende asverschuivingen om de snelheid te verminderen.

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Investerings	40.000,00	0,00	-40.000,00

**Beleidsdoelstelling: 2-03: We gaan op een duurzame wijze om met ons patrimonium.**

**Actieplan: 2-03-01: We vervullen een voorbeeldfunctie bij het beheer van het gemeentelijk patrimonium en erfgoed.**

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	37.147,50	0,00	-37.147,50
Investerings	248.066,55	0,00	-248.066,55
Totalen	285.214,05	0,00	-285.214,05

*Actie: 2-03-01-01: We optimaliseren het energieverbruik in alle gemeentelijke gebouwen.*

We zetten in op een betere isolatie van de bestaande gemeentelijke gebouwen. Voor het optimaliseren van de energiezuinigheid en duurzaamheid voorzien we jaarlijks een substantieel investeringsbedrag.

In 2016-2017 werd dit bedrag specifiek toegewezen voor het energiezuinig en duurzamer maken van het zwembad (zie actie 2-01-04-02).

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Investerings	42.000,00	0,00	-42.000,00

*Actie: 2-03-01-02: We optimaliseren de site van de Bloemestraat.*

Via kleine ingrepen binnen de recurrente middelen optimaliseren we het dienstverlenende karakter van de site in de Bloemestraat.

We voorzien in 2015 een luifel ten behoeve van het gemeentelijk wagen- en machinepark aan de achterkant van het magazijn.

In 2018 wordt een dossier voorbereid voor een bijkomende loods voor de dienst infrastructuur, met het oog op de realisatie in 2019.

*Actie: 2-03-01-04: De muur aan het kerkplein van de Sint-Barbarakerk wordt gerenoveerd.*

We starten de voorbereiding van dit dossier in samenspraak met Monumenten en Landschappen, in casu het herstel van de verouderde gemetselde muur in dit beschermd dorpsgezicht. De realisatie wordt afgerond in 2018.

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Investerings	7.468,55	0,00	-7.468,55

*Actie: 2-03-01-05: Aan de hand van inventarissen verwijderen we asbest uit de openbare gebouwen.*

Op basis van de opgemaakte inventarissen worden stelselmatig asbesthoudende materialen verwijderd.

*Actie: 2-03-01-07: We stellen beheersplannen op voor beschermde monumenten.*

Het gemeentebestuur kan voor het onderhoudswerken, restauratiewerken,- renovatiewerken aan gemeentelijke beschermde monumenten- en dorpsgezichten beroep doen op een erfgoedpremie. Hiervoor is een goedgekeurd beheersplan van de

betreffende monumenten nodig.

In 2018 zal het IOED aangesproken worden voor de opmaak van een beheersplan van Maldegem-centrum en de kerksite van Middelburg.

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Investerings	40.000,00	0,00	-40.000,00

*Actie: 2-03-01-08: Tijdens de winterdienst onderhouden we onze wegen optimaal.*

We voorzien de nodige werkmiddelen voor het strooien en ruimen van de wegen in het kader van de bestrijding van gladheid en sneeuwval.

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	37.147,50	0,00	-37.147,50

*Actie: 2-03-01-09: We stellen een beheersplan op voor Sint-Annakasteel*

Zoals in actie 2-03-01-07 voorzien ondersteunt de Vlaamse overheid gemeentebesturen in het onderhoud, de restauratie en renovatie van gemeentelijke beschermde monumenten en dorpsgezichten, wanneer een gemeentelijk beheersplan voor het betreffende gebouw is opgemaakt. Het bestuur wenst uitdrukkelijk het Sint-Annakasteel prioritair naar voor te schuiven.

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Investerings	12.000,00	0,00	-12.000,00

*Actie: 2-03-01-10: We voeren aanpassingswerken aan het Politiegebouw uit.*

Het plat dak van een deel van de garage (zuid-kant) van het politiehuis is versleten en wordt in 2018 vernieuwd.

De gevel van het politiehuis in gewapend cementbeton vertoont veel tekenen van betonrot. Alle zichtbare en de nog vast te stellen schade wordt hersteld in 2018.

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Investerings	66.338,00	0,00	-66.338,00

*Actie: 2-03-01-11: We renoveren het Sint-Anna kasteel.*

Onderhoud, renovatie en verbeteringswerken aan het Sint-Annakasteel zijn wenselijk voor een goede conservering van het gebouw onder meer binnen de beschermingsplicht en voor een toekomstige bestemming voor met al dan niet een gedeeltelijk publieke functie. Tevens moet het gebouw ook voldoen aan de normen van de energiezuinigheid.

- herstel hekstijlen
- verbeteren beglazing
- buitenschilderwerk gebouw, hekstijlen en hekkens
- binnenrestauratie interieur en vloeren gelijkvloerse verdieping
- vernieuwen verouderde bouwtechnieken

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Investerings	67.260,00	0,00	-67.260,00

*Actie: 2-03-01-13: We optimaliseren de installaties en de uitrusting van Huis Wallyn.*

We optimaliseren de installaties en de uitrusting van Huis Wallyn. De brandmeld- en gasdetectieinstallatie worden aangepast aan de huidige normen. De zolder wordt thermisch geïsoleerd en er worden aanpassingen in de kelder uitgevoerd omwille van de compartimentering.

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Investerings	3.000,00	0,00	-3.000,00

*Actie: 2-03-01-14: Het schoolgebouw de Kruipeit wordt gerenoveerd.*

In het kader van het project 'Gek op Groen' wordt de voorziene ontmoetingsplaats ingericht. De uiterste datum voor realisatie is vastgelegd op juni 2020.

Daarnaast laten we in 2018 een plan opmaken omtrent de herindeling van de lokalen, de speelplaats en de directe omgeving binnen de school.

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Investerings	10.000,00	0,00	-10.000,00

**Actieplan: 2-03-02: We bieden opnieuw ruimte voor cultuur-historische mogelijkheden van ons erfgoed.**

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	5.000,00	0,00	-5.000,00
Investerings	32.500,00	0,00	-32.500,00
Totalen	37.500,00	0,00	-37.500,00

*Actie: 2-03-02-01: We beschikken over een nieuw, operationeel bezoekerscentrum.*

Het bezoekerscentrum aan de Groene Markt 8a te Middelburg voldoet minder aan de noden van een actueel bezoekerscentrum, en de daaraan gerelateerde nevenactiviteiten, die wij voor ogen hebben. Het nieuwe bezoekerscentrum moet minstens de huidige functies bevatten, en moet tevens geschikt zijn voor cultuur-historische nevenactiviteiten. In deze actie hebben we voornamelijk de infrastructurele aanpassingen van de nieuwe locatie voor ogen.

Voor 2018 zullen we wellicht moeten gebruik maken van een overgangsmaatregel vooraleer we in 2019 een nieuwe, definitieve huisvesting hebben gevonden.

In 2018 zal het IOED aangesproken worden voor de opmaak van een beheersplan van Maldegem-centrum en de kerksite van Middelburg, waarbinnen ook een definitieve huisvesting voor het bezoekerscentrum wordt gerealiseerd (zie ook actie 2-03-01-07)

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Investerings	10.000,00	0,00	-10.000,00

*Actie: 2-03-02-02: De permanente tentoonstelling blijft het ankerpunt van het bezoekerscentrum.*

In de nieuwe locatie blijft de huidige tentoonstelling de kern van ons bezoekerscentrum. Indien mogelijk verruimen we het aanbod van informatie ism UGent en de Provincie.

Naast de permanente tentoonstelling besteden we ook aandacht aan tijdelijke tentoonstellingen.

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Investerings	15.000,00	0,00	-15.000,00

*Actie: 2-03-02-03: De verdedigingsmuren van de kasteelsite zijn gevisualiseerd.*

Voor de visualisatie van de kasteelmuren werken we voornamelijk samen met de UGent en de dienst Erfgoed van de Provincie. Maar ook de 16e eeuwse omwalling zal betere geaccentueerd worden.

Begin 2018 zal de Deputatie de opdracht gunnen, waardoor de werken vermoedelijk vóór de zomer 2018 de werken een aanvang zullen nemen.

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Investerings	0,00	0,00	0,00

*Actie: 2-03-02-04: De directe omgeving van de kasteelsite is een aangename ontmoetingsruimte voor iedereen.*

Naast de Ugent en de dienst erfgoed van de provincie, streven we ook naar een samenwerking met het Regionaal Landschap Meetjesland om de gronden die palen aan het kasteel, en eigendom zijn van de Provincie herin te richten als een ontmoetingsplaats.

Op 21 september 2017 was er een eerste klankbordgroep, waarop de voornaamste Middelburgse actoren aanwezig waren. In 2018 plannen wij eveneens een of meerdere soortgelijke overlegmomenten.

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Investerings	0,00	0,00	0,00

*Actie: 2-03-02-05: We geven een nieuw elan voor toerisme in Maldegem via een bredere, cultuur-toeristische promotie.*

Bij de cultuur-toeristische promotie ligt de nadruk in de eerstvolgende jaren op de realisaties in Middelburg. Een eerste promotiecampagne wordt gerealiseerd op hetzelfde ogenblik als de realisatie van de overige acties onder dit actieplan. We denken hierbij aan de bewegwijzering, infoborden en infoborden en flyers.

Nadien blijven we promotioneel het cultuurhistorisch product Middelburg ondersteunen. Daarnaast organiseren we diverse complementaire, culturele activiteiten die een meerwaarde creëren voor het product Middelburg.

Belangrijke, toeristische activiteiten in Maldegem verdienen eveneens onze aandacht. (zie ook 4-01-03-01 - brochure toerisme Maldegem)

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	5.000,00	0,00	-5.000,00
Investerings	7.500,00	0,00	-7.500,00
Totalen	12.500,00	0,00	-12.500,00

*Actie: 2-03-02-06: we beschikken opnieuw over een breed participatieplatform voor Middelburg*

Het participatieplatform bestaat uit twee luiken, enerzijds de actoren uit de erfgoedsector, anderzijds de inwoners (al dan niet vertegenwoordigd door verenigingen of belangengroepen) van Middelburg.

Een visie, waarvan een eerste aanzet is opgemaakt in 2017, zal in 2018 verder verfijnd worden.

## Beleidsdoelstelling: 2-04: We erkennen en bewaren ons gediversifieerd landschap.

### Actieplan: 2-04-01: We zetten in op de 'groene longen' van Maldegem.

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	6.000,00	0,00	-6.000,00

*Actie: 2-04-01-03: We treffen voldoende biodiversiteitsbevorderende maatregelen.*

We verlenen subsidies voor het in stand houden van Kleine Landschapselementen (KLE) zoals knotwilgen, huiszwaluwen en houtkanten.

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	6.000,00	0,00	-6.000,00

### Actieplan: 2-04-02: We realiseren een adequate groeninrichting.

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	57.000,00	0,00	-57.000,00
Investerings	45.915,00	0,00	-45.915,00
Totalen	102.915,00	0,00	-102.915,00

*Actie: 2-04-02-03: We richten het Sint-Anna park in.*

De inrichting Sint-Annapark volgens voorstel BUUR, is de herinrichting van het historisch parkdeel rond de Ede, zijn werken betreffende het rooien en beplanten van bomen, zitbanken en diverse groenvoorzieningen. Het inzaaien, het maaien het snoeien en het onderhoud gebeurt door onze eigen groendienst.

Momenteel wordt nog een dossier voor aanvullende werken bestudeerd.

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Investerings	45.915,00	0,00	-45.915,00

*Actie: 2-04-02-04: We richten het openbaar groen zoveel mogelijk in met duurzaam en makkelijk onderhoudbaar streekeigen plantgoed.*

Voor de inrichting van het openbaar groen kiest de gemeente zoveel als mogelijk voor duurzaam, gemakkelijk te onderhouden en streekeigen plantgoed.

Voor de aanplantingen op het openbaar domein kiezen we voortaan veel minder voor éénjarige planten, maar veeleer voor vaste beplantingen.

Bovendien opteren we, waar mogelijk, omwille van het stimuleren van de biodiversiteit voor het aanleggen van bloemenweides ter vervanging van een strak gazon.

In de buitengebieden kiezen we bij de nieuwe aanplant louter voor inheems en autochtoon plantgoed. In de dorpskernen en de bebouwde zones streven we naar 10% streekeigen beplantingen.

We doen hiervoor beroep op de kredieten van het recurrent beleid.

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	57.000,00	0,00	-57.000,00

*Actie: 2-04-02-07: We blijven pesticidenvrij werken.*

In het kader van de beschikbaarheid van geschikt en goed onderhouden materiaal en het pesticidenvrij werken, blijven we verder werken met een heetwaterbrander en de kleine heteluchtbrander.

## Beleidsdoelstelling\*: 3: Maldegem als economisch knooppunt verder uitbouwen, met aandacht voor tewerkstelling en creatie van een economisch vriendelijk klimaat.

De gemeente wil verder Maldegem als economisch knooppunt uitbouwen. Daarbij gaat zowel aandacht naar tewerkstelling voor de burger (activering, behoud van job, sociale tewerkstelling, ...), als naar het creëren van een economisch vriendelijk klimaat.

## Beleidsdoelstelling: 3-01: We creëren en behouden een economisch vriendelijk handelsklimaat.

## Actieplan: 3-01-01: We bouwen een dienstverlening uit in functie van onze lokale economie.

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	98.537,00	60.000,00	-38.537,00
Investeringen	372.833,88	175.114,12	-197.719,76
Totalen	471.370,88	235.114,12	-236.256,76

*Actie: 3-01-01-01: We ondersteunen de lokale economie.*

De gemeente zet verder in op een positief handelsklimaat in onze gemeente. Daarom beschikken we over een dienst lokale economie en een lokale economieambtenaar, die nauw samenwerkt met de lokale economieactoren, actief in onze gemeente. We richten ons op een verhogen van de dynamiek van de handelswijken en optimaliseren de verbinding tussen de handelskernen en Maldegem-centrum. We begeleiden startende bedrijven en stimuleren initiatieven voor mobiele winkels in de kleinere leefkernen.

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	22.420,00	0,00	-22.420,00

*Actie: 3-01-01-02: We ondersteunen de lokale handelaars door uitgifte van een geschenkbond.*

De gemeent geeft een geschenkbond uit, te innen bij de plaatselijke middenstand. Deze M-bon werd op 26 november 2015 officieel voorgesteld.

Dit project wordt blijvend opgevolgd en geëvalueerd.

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	52.000,00	50.000,00	-2.000,00

*Actie: 3-01-01-03: We realiseren een nieuw industrieterrein en optimaliseren de bestaande industrieterreinen.*

Een samenwerkingsovereenkomst werd afgesloten tussen de gemeente, AWV en Veneco<sup>2</sup> met het oog op de realisatie van een nieuw industrieterrein en de optimalisatie van het huidige industrieterrein op het vlak van de waterhuishouding en mobiliteit. Vanaf 2014 voorzien we hiervoor een bedrag ten behoeve van een studie, getrokken door Veneco<sup>2</sup>.

In 2018 zal een eerste uitvoeringsfase opgestart worden welke voor het gemeentelijk aandeel bestaat uit werken aan de Krommewegewatergang, gedeeltelijke aanleg fietspad Krommewege tussen N44 en Industrielaan en de aanleg van de verbindinggracht aan het zuidelijk bufferbekken .

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Investeringen	180.161,13	175.114,12	-5.047,01

*Actie: 3-01-01-04: Maldegem zet in op startende bedrijven.*

In 2018 maken we een strategisch commercieel plan op ism een externe leverancier. In 2019 maken we een reglement om 'starters' te stimuleren en te ondersteunen.

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	20.000,00	0,00	-20.000,00

*Actie: 3-01-01-05: In een stadsapp vinden we de lokale handelaars, verenigingen en gemeentelijke dienstverlening terug*

In 2018 maken we een gemeentelijke applicatie, ic een online platform waarbij de gebruiker een overzicht vindt van alle economische actoren, te weten handelaars, verenigingen, gemeentelijke dienstverlening, ... Voor de handelaars biedt dit tevens het voordeel dat aan dit platform ook vormen van klantenbinding kunnen gekoppeld worden.

Een aanvraag voor subsidie (10.000€) werd ingediend bij de provincie.

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	4.117,00	10.000,00	5.883,00
Investeringen	18.700,00	0,00	-18.700,00
Totalen	22.817,00	10.000,00	-12.817,00

*Actie: 3-01-01-07: We realiseren de omlegging van de Crommewegewatergang ifv optimalisatie van het bestaand industrieterrein.*

Voor de bestrijding van de wateroverlast wordt voorzien in de aanleg van een bufferbekken op de Crommewegewatergang door Veneco waarbij de toevoer- en afvoerleidingen met de Industrielaan het Gemeentelijk aandeel vormen. Hierbij wordt de Crommewegewatergang deels omgelegd zodoende deze niet meer onder bestaande bebouwingen vloeit.

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Investeringen	147.479,64	0,00	-147.479,64



*Actie: 3-01-01-08: We realiseren de verbindingsgracht van het zuidelijk bufferbekken met de kampelbeek.*

Gekoppeld project met de aanleg van het zuidelijk bufferbekken (aandeel Veneco) waarbij de noodoverlaat van het bekken moet aangesloten worden op de Kampelbeek (Gemeentelijk aandeel)

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Investerings	26.493,11	0,00	-26.493,11

**Actieplan: 3-01-04: Maldegem is een fairtrade gemeente.**

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	3.500,00	0,00	-3.500,00

*Actie: 3-01-04-01: We verhogen blijvend ons fair trade engagement.*

Maldegem geldt als een voorbeeld van fair tradegemeente., dit door invulling van de voorwaarden gesteld door de fairtrade-gemeente campagne, maar ook verdergaand door continue ondersteuning van de trekkersgroep Fair Trade Gemeente, de constante aanwezigheid van fair trade in het straatbeeld en de motiverende promoties en campagnes naar verschillende doelgroepen in de gemeente.

Een verdieping van de campagne en het verbreden van het draagvlak is van cruciaal belang voor de bewustwording van onze burgers. We zullen de sensibilisatie verhogen via het organiseren van en de aanwezigheid op gemeentelijke activiteiten, waaronder informatieavonden. Diverse acties gebeuren in samenwerking met de duurzaamheidsambtenaar.

We ondersteunen tevens de schoneklerencampagne en betrekken daartoe onze aankoopdienst in deze campagne.

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	3.500,00	0,00	-3.500,00

**Actieplan: 3-01-05: Ook in Maldegem proberen we zoveel als mogelijk onze ecologische voetafdruk te beperken.**

*Actie: 3-01-05-01: We promoten de lokale consumptie en productie, met continue aandacht voor de korte keten.*

We faciliteren en stimuleren de mogelijkheid voor plaatselijke landbouwers en telers om eigengekweekte producten aan te bieden op de wekelijkse maandagmarkt.

**Actieplan: 3-01-06: Maldegem ondersteunt ook haar toeristische actoren.**

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Investerings	40.000,00	0,00	-40.000,00

*Actie: 3-01-06-01: We richten een onbemande infozone voor toerisme op.*

In 2018 kijken we voor een toeristische infozuil op de markt, vooraan aan het gemeentehuis.

We werken ook verder samen met Toerisme Meetjesland, ic de werkgroep toeristisch onthaal.

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Investerings	40.000,00	0,00	-40.000,00

**Beleidsdoelstelling\*: 4: Maldegem besteedt voldoende aandacht aan toegankelijke dienstverlening, externe communicatie en participatie.**

De gemeente Maldegem wenst in de komende beleidsperiode voldoende aandacht te besteden aan toegankelijke dienstverlening, externe communicatie en participatie met haar bevolking en in het bijzonder naar diegenen die vandaag moeilijk te bereiken zijn.

**Beleidsdoelstelling: 4-01: We bouwen een modern extern communicatiebeleid uit.**

**Actieplan: 4-01-03: We promoten de gemeentelijke dienstverlening.**

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	58.153,84	0,00	-58.153,84

*Actie: 4-01-03-01: Naast andere vormen van communicatie maken we eveneens gebruik van papieren communicatie.*

De dienst Communicatie vervult hierbij een spilfunctie. Deze dienst centraliseert het budget, behoudt het overzicht op alle gemeentelijke drukwerken en neemt de nodige maatregelen voor een efficiënt en effectief drukwerkbeheer. Hiertoe beschikt deze

dienst over een distributieplan, zodat enkel geprint wordt wat nodig is. De noodzakelijkheid wordt bepaald vanuit de informatiespreiding en de doelgroep.

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	57.500,00	0,00	-57.500,00

*Actie: 4-01-03-03: De jeugddienst werkt mee aan de verspreiding van informatiepakketten voor de schoolgaande jeugd.*

De jeugddienst verleent medewerking aan de verspreiding van informatiepakketten voor de schoolgaande jeugd. De regionale vereniging 'Meetjesman' maakt handige informatiepakketten op voor zowel jongeren die de overstap maken naar de middelbare scholen, als voor jongeren die hun middelbare school beëindigen (schoolverlatersgids). De jeugddienst helpt actief mee deze pakketten te verspreiden onder de Maldegemse jeugd.

*Actie: 4-01-03-04: We promoten Maldegem ook via audiovisuele communicatiemiddelen.*

Bij de aanvang van de legislatuur is de idee geopperd om tegen 2018 een corporate film en trailer over Maldegem te laten maken door de leerlingen van de KUMA binnen de reguliere werkings- en personeelsmiddelen. Het was toen de bedoeling om deze film te laten coördineren door onze communicatiedienst, binnen het kader van de huisstijl. Deze film diende multifunctioneel inzetbaar te zijn en bruikbaar voor een langere periode. Dit project bleek in de loop van 2015 niet haalbaar.

Eind 2016 is dit idee terug naar boven gekomen en dienen zich enkele opportuniteiten aan, waardoor de aanmaak van een korte promotiefilm wel realistisch is. In 2017 kreeg een vrijwilliger de opdracht toegewezen en leverde reeds heel wat materiaal aan. Begin 2018 volgt de definitieve montage en afwerking. De coördinatie en de uiteindelijke promotie blijft in handen de communicatiedienst.

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	653,84	0,00	-653,84

**Actieplan: 4-01-04: We ontwikkelen een communicatieplan met aandacht voor 'nieuwe' communicatiemiddelen.**

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	2.300,00	0,00	-2.300,00
Investerings	0,00	0,00	0,00
Totalen	2.300,00	0,00	-2.300,00

*Actie: 4-01-04-01: We ontwikkelen een extern communicatieplan*

Een communicatiebeleidsplan bestaat uit een strategisch communicatieplan interne communicatie en een strategisch communiteplan externe communicatie. De ontwikkeling van dit plan gebeurt in eigen beheer. De concrete uitwerking manifesteert zich in de website, de huisstijl, de informatiedoorstroming, de promotie, het drukwerk, ...

Deze actie werd reeds in 2013 opgestart en wordt nu gefaseerd verder afgewerkt.

*Actie: 4-01-04-02: We beschikken over een nieuwe website en een platform voor e-government.*

De website vormt de ruggengraat van de externe communicatie vanwege de gemeente en het OCMW. De nieuwe site moet een interactief en innoverend portaal worden voor inwoners, bezoekers en stakeholders. De website voldoet aan de hoogste kwaliteitsstandaarden, is flexibel, zet in op e-government, heeft oog voor én kan inspelen op de nieuwe trends en opportuniteiten.

1 - september 2014 - implementatie nieuwe website voor gemeente en OCMW

2 - nieuwbriefmodule voor de vrijetijdsdiensten in de nieuwe website

3 - volwaardig e-loket voor burgerzaken in de nieuwe website

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Investerings	0,00	0,00	0,00

*Actie: 4-01-04-03: We zetten ook in op de digitale communicatie.*

In het communicatieplan komt er ook een praktisch socialmediaplan. Hierdoor kunnen we informatie op maat digitaal en automatisch aan de gebruiker bezorgen. Deze social media zijn uiterst geschikt voor een toegankelijke en snelle externe communicatie, en een gerichte doelgroepencommunicatie.

Zo spelen we ook in op het stijgende gebruik van mobiel internet en de mogelijkheden van geolocatie en push-berichten. Voor de budgettering van deze actie doen we een beroep op de recurrente middelen.

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	2.300,00	0,00	-2.300,00

**Beleidsdoelstelling: 4-02: Maldegem creëert een laagdrempelig, toegankelijk en herkenbaar**

aanspreekpunt, aangepast aan de doelgroep.

#### Actieplan: 4-02-01: Optimalisatie vd openingsuren en verbeteren vd signalisatie m.b.t. toegankelijke dienstverlening.

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	500,00	0,00	-500,00

*Actie: 4-02-01-02: De signalisatie in de bibliotheek wordt nog meer gebruiksvriendelijk gemaakt.*

We schakelen over naar een meer gebruiksvriendelijke signalisatie op object-, plank- en kastniveau. We voorzien de omschakeling van het Schema voor de Indeling van Systematische catalogus van Openbare bibliotheken (SISO) naar het gebruiksvriendelijker 'Zonder Inspanning ZOEken' (ZIZO) ten behoeve van de indeling en etikettering van de informatieve collectie.

Naar aanleiding van de herinrichting moet de bibliotheek in 2018 de bewegwijzering nog op punt stellen. De bibliotheek wil dit samen met de gebruikers doen.

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	500,00	0,00	-500,00

*Actie: 4-02-01-03: De openingsuren worden aangepast in functie van een verbetering van de dienstverlening.*

De openingsuren werden in 2014 meer afgestemd op de noden van de burger, het doelpubliek en de soort dienstverlening. Hiertoe hebben we de openingsuren van de diverse diensten op elkaar afstemmen, met bijzondere aandacht voor diensten die gehuisvest zijn op eenzelfde locatie. Op regelmatige basis worden deze openingsuren geëvalueerd en eventueel meer afgestemd op de noden van onze burgers.

#### Actieplan: 4-02-03: De digitale dienstverlening blijft een belangrijk aandachtspunt.

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	1.650,00	0,00	-1.650,00
Investeringen	60.711,65	0,00	-60.711,65
Totalen	62.361,65	0,00	-62.361,65

*Actie: 4-02-03-01: De bibliotheek zet in op digitale dienstverlening en maakt gebruik van nieuwe technologieën.*

We blijven verder in zetten op het digitale aanbod als onderdeel van de normale collectie-aangroei.

Met het oog op een nog meer efficiënte dienstverlening kiezen we voor Radio Frequency Identification (RFID - ter vervanging van barcodes), inclusief een zelfuitleenbalie en een 'intelligente' inleverschuif (24 uur operationeel). RFID geldt niet alleen als een vereenvoudiging in functie van uitleningen, maar is tevens een verbeterd beveiligingssysteem, waarmee alle informatiedragers kunnen beveiligd worden.

We stappen mee in het verhaal van het multifunctioneel gebruik van de elektronische identiteitskaart (ter vervanging van de lidkaart van onze bibliotheek). Voor de min-12-jarigen blijft de lidkaart gratis.

De installatie van de zelfuitleenbalie werd in 2017 gerealiseerd, de installatie van de inleverschuif wordt verwacht in 2018.

In 2018 zet de bibliotheek in op digitale geletterdheid, zowel naar particulieren, als naar het onderwijs. Dit omvat voor particulieren het inrichten van een programmeerclub en de uitbouw van een fablab (Een voorbeeld van een vergelijkbare werking vind je in de bibliotheek van Londerzeel ([www.londerlab.be](http://www.londerlab.be))) en voor het onderwijs het samenwerken in het kader van de stem werking en het begeleiden van booktubes (vlogs over boeken). Hiervoor werden enkele innovatieve aankopen voorgesteld, die voor beide doelgroepen kunnen gebruikt worden.

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	1.650,00	0,00	-1.650,00
Investeringen	14.746,35	0,00	-14.746,35
Totalen	16.396,35	0,00	-16.396,35

*Actie: 4-02-03-02: Implementatie digitale bouwaanvraag en omgevingsvergunning, en e-loket voor notarisinlichtingen.*

De afdeling Ruimte en Milieu implementeert de digitale bouwaanvraag en omgevingsvergunning en zet in op een e-loket voor notarisinlichtingen.

Het Vlaamse Gewest startte in maart 2014 de invoering van de digitale bouwaanvraag en de omgevingsvergunning. De gemeente zal zich moeten voorbereiden om hiermee te kunnen werken. Het huidige pakket wordt nog ondersteund tot 31 januari 2015. We starten begin 2015 met de upgrade naar de nieuwe software. Deze pakketten moeten vervolgens verbonden worden met het notulensoftwarepakket 'meeting.net'.

Daarnaast zetten we vanaf 2016 in op een e-loket in functie van het verschaffen van notaris-inlichtingen.

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	0,00	0,00	0,00

*Actie: 4-02-03-03: De dienst burgerzaken vernieuwt de software voor de burgerlijke stand.*

De software van de burgerlijke stand is ondertussen reeds 15 jaar oud. Met de nieuwste ontwikkelingen op wetgevend vlak is het niet meer verantwoord om nog binnen de huidige applicaties verder te werken, vermits diverse toepassingen niet meer kunnen geïmplementeerd worden binnen de huidige software.

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Investeringen	11.686,55	0,00	-11.686,55

*Actie: 4-02-03-04: We implementeren een reservatiesysteem voor vrijetijdsactiviteiten en verhuringen van zalen en materiaal.*

We starten de opmaak van het bestek voor de software in najaar 2015. Het bestuur gunt en implementeert de software voor het reserveren van inschrijvingen van vrijetijdsactiviteiten en verhuringen van zalen en materialen in het voorjaar van 2016 zodat de vrijetijdsdiensten een betere online dienstverlening kunnen aanbieden voor de burger.

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Investeringen	34.278,75	0,00	-34.278,75

**Actieplan: 4-02-04: We voorzien in een dienstverlening in de dealkernen.**

*Actie: 4-02-04-01: De bibliotheekfilialen worden ingezet voor de gemeentelijke dienstverlening.*

Tegen eind 2014 kunnen een aantal documenten afgeleverd en enkele specifieke artikelen verkocht worden in de bibliotheekfilialen van Adegem en Kleit. Op dezelfde plaatsen zijn de medewerkers in staat een algemene verwijzfunctie naar de gemeentelijke dienstverlening op zich te nemen.

**Beleidsdoelstelling: 4-03: We verhogen de participatie met de bevolking.**

**Actieplan: 4-03-01: We betrekken de individuele burger actief bij het beleid.**

*Actie: 4-03-01-01: De bevolking wordt actiever betrokken bij stedenbouwkundige en milieuvergunningdossiers.*

Sinds 23.02.2017 dienen aanvragen tot stedenbouwkundige vergunning waarbij de medewerking van een architect vereist is, verplicht digitaal worden ingediend en behandeld via het digitaal bouwloket; milieuvergunningen klasse 1 worden vanaf die datum digitaal ingediend als omgevingsvergunning (te behandelen door de deputatie) in het omgevingsloket.

Vanaf 1.1.2018 wordt de omgevingsvergunning (normaal gezien) definitief van kracht.

Dit impliceert dat alle vergunningsaanvragen (voor stedenbouwkundige handelingen, verkavelen van gronden en ingedeelde activiteiten en inrichtingen) digitaal zullen behandeld en afgewerkt worden (digitaal indienen is niet voor alle dossiertypes verplicht).

Via het omgevingsloket zal de burger dan kunnen zien welke aanvragen er in openbaar onderzoek zitten en welke dossiers beslist zijn; men zal via het loket ook bezwaren kunnen indienen.

Het is echter niet zo dat de dossiers volledig te consulteren zijn via het loket: enkel de documenten die niet onder het auteursrecht van de architect vallen, zullen hierop consulteerbaar zijn; voor de beschermde stukken zal men zich tot de gemeente moeten wenden om deze te kunnen inkijken (afschriften, kopies, scans,... kunnen enkel mits toestemming van de betrokken architect).

De gemeente heeft in 2017 daarnaast Geo-portaal van Orbit aangekocht waarmee de burger de dossiers in Maldegem op een meer gebruiksvriendelijke manier kan opzoeken, maar ook hier gelden dezelfde regels als in het loket:

- enkel dossiers in openbaar onderzoek of besliste dossiers
- geen documenten die onder het auteursrecht van de architect vallen.

*Actie: 4-03-01-02: De versterking vd werking van de gemeenteraad resulteert in een grotere betrokkenheid van de burger.*

Daarnaast moet de burger nog actiever worden ingelicht over de werking van de gemeenteraad. De rubriek in de infokrant wordt daartoe uitgebreid.

In 2018 zal de gemeenteraad plaatsvinden in een nog beter uitgeruste raadszaal.

**Actieplan: 4-03-03: We verhogen de betrokkenheid van de adviesraden bij het beleid.**

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	0,00	0,00	0,00

*Actie: 4-03-03-01: Een afsprakennota tussen de verschillende adviesorganen en het CBS wordt opgemaakt.*

Een afsprakennota tussen de verschillende adviesorganen en het college van burgemeester en schepenen wordt opgemaakt. Er wordt per adviesraad een afsprakennota opgemaakt waarbij duidelijke afspraken worden gemaakt met betrekking tot het uitbrengen van een advies en het vervolgtraject van dit advies. Deze afsprakennota expliciteert de reeds in de statuten opgenomen afspraken en verhoogt aldus de transparantie van de relatie tussen de adviesraden en het gemeentebestuur.

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	0,00	0,00	0,00

*Actie: 4-03-03-02: De werking van de verschillende adviesraden wordt verder opgewaardeerd.*

Het bestuur streeft naar een goede werking van de adviesorganen. Om de leden nog beter in staat te stellen een gedegen advies te geven, wordt er vanuit de administratie voldoende ondersteuning aangeboden.

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	0,00	0,00	0,00

*Actie: 4-03-03-03: We inventariseren en evalueren de bestaande inspraak- overleg- en adviesraden.*

Vanuit een aantal adviesraden werd gesuggereerd om hun werking te herbekijken. Daarom werden alle adviesraden geïnventariseerd en geëvalueerd, en werd vervolgens de werking verbeterd, waar nodig.

Tijdens de informatie- en participatierondes van 2013 is ook gebleken dat een landbouwraad wenselijk is. Het bestuur is alvast overgegaan tot de oprichting van een landbouwloket, ondersteund vanuit de dienst milieu.

We beschikken minimaal over de volgende adviesraden (sommige raden ontvangen bovendien een werkingstoelage)

- Raad voor Ontwikkelingssamenwerking
- Cultuurraad
- Beheersorgaan voor het Gemeenschapscentrum
- Jeugdraad
- Sportraad
- seniorenraad
- Beheersorgaan Bibliotheek
- Milieuraad
- Gemeentelijke Commissie Ruimtelijke ordening

**Actieplan: 4-03-04: De Raad voor Ontwikkelingssamenwerking neemt een actieve rol op binnen ons N/Z beleid.**

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	3.000,00	0,00	-3.000,00

*Actie: 4-03-04-01: De Raad voor Ontwikkelingssamenwerking is een katalysator voor het N/Z-beleid in Maldegem.*

Als volwaardige partner werkt de Raad voor Ontwikkelingssamenwerking nauw samen met de N/Z-ambtenaar om waardevolle initiatieven te bestendigen binnen het N/Z-beleid van onze gemeente.

De Raad voor Ontwikkelingssamenwerking komt twee-maandelijks samen. Het bestuur duidt een ambtenaar aan ter ondersteuning van het gemeentelijke N/Z-beleid. Deze ambtenaar neemt tevens de taak van secretaris van de Raad voor Ontwikkelingssamenwerking op zich. De Raad formuleert ook de nodige adviezen omtrent lokale initiatieven betreffende het N/Z-beleid aan het College van Burgemeester en Schepenen. Tevens ondernemen we, in samenspraak met de Raad voor Ontwikkelingssamenwerking, concrete acties om het N/Z-beleid te verankeren.

Zowel de N/Z-ambtenaar als de Raad voor Ontwikkelingssamenwerking werken mee aan intergemeentelijke initiatieven om een N/Z-draagvlak te verhogen bij de bevolking. We ondersteunen en nemen deel aan verschillende sensibilisatiecampagnes met een nationaal karakter, zoals ondermeer de 11.11.11-campagne.

We hebben aandacht voor een blijvende sensibilisatie van de bevolking voor deze N/Z-problematiek. Daarom organiseren we zelf, of ondersteunen wij thema-avonden, ontmoetingsdagen, 4e pijlerprojecten, ... en verzorgen we de communicatie tussen de initiatiefnemer en de Maldegemse bevolking.

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	3.000,00	0,00	-3.000,00

## Overig Beleid

Actieplan: GBB: Gelijkblijvend Beleid

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	21.097.958,66	28.002.607,07	6.904.648,41
Investerings	1.688.176,09	222.500,00	-1.465.676,09
Andere	1.555.513,15	825.066,87	-730.446,28
Totalen	24.341.647,90	29.050.173,94	4.708.526,04

Actie: GBB-AKP: GBB Aankoopdienst

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	47.126,35	0,00	-47.126,35

Actie: GBB-AMW: GBB Academie Muziek woord en dans

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	36.000,00	0,00	-36.000,00

Actie: GBB-BIB: GBB Bibliotheek

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	117.314,28	9.500,00	-107.814,28
Investerings	2.500,00	0,00	-2.500,00
Totalen	119.814,28	9.500,00	-110.314,28

Actie: GBB-BRW: GBB brandweer en vervoer 100

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	1.189,00	0,00	-1.189,00
Investerings	202.146,63	0,00	-202.146,63
Totalen	203.335,63	0,00	-203.335,63

Actie: GBB-CAN: De gemeente Maldegem organiseert elk jaar de Canadese plechtigheid

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	7.500,00	3.000,00	-4.500,00

Actie: GBB-COM: GBB Communicatie

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	24.840,00	0,00	-24.840,00

Actie: GBB-CUL: GBB Cultuur

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	121.006,64	74.609,17	-46.397,47

Actie: GBB-DBZ: GBB Burgerzaken

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	200.754,90	262.807,50	62.052,60

Actie: GBB-DRO: GBB Ruimtelijke Ordening

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	3.250,00	150.000,00	146.750,00

Actie: GBB-DRU: De jeugddienst zet in op preventie

Actie: GBB-ECO: GBB Lokale Economie

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	150,00	53.798,00	53.648,00

Actie: GBB-EVN: GBB Evenementen

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	58.525,00	31.750,00	-26.775,00

Actie: GBB-FIN: GBB Financien

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	630.129,13	21.303.087,04	20.672.957,91
Andere	1.555.513,15	700.000,00	-855.513,15
Totalen	2.185.642,28	22.003.087,04	19.817.444,76

Actie: GBB-GBH: GBB Gebouwendienst

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	323.607,78	0,00	-323.607,78
Investerings	66.072,81	0,00	-66.072,81
Totalen	389.680,59	0,00	-389.680,59

Actie: GBB-GRD: GBB Groendienst

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	464.402,10	1.700,00	-462.702,10
Investerings	145.000,00	0,00	-145.000,00
Totalen	609.402,10	1.700,00	-607.702,10

Actie: GBB-IBO: GBB Buitenschoolse Kinderopvang

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	14.566,78	201.855,70	187.288,92

Actie: GBB-ICT: GBB Informatica

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	390.089,39	5.992,19	-384.097,20
Investerings	66.056,65	0,00	-66.056,65
Totalen	456.146,04	5.992,19	-450.153,85

Actie: GBB-JGD: GBB Jeugdendienst

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	35.560,36	26.183,00	-9.377,36

Actie: GBB-KDO: GBB Kinderopvang

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	74.442,63	643.570,62	569.127,99

Actie: GBB-KLP: Gemeente Maldegem ondersteunt klassiek in het park.

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	0,00	0,00	0,00

Actie: GBB-KRU: GBB Kruijpuit School

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	729.521,87	799.211,85	69.689,98

Actie: GBB-KUM: GBB Kuma

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	461.400,98	441.600,00	-19.800,98

Actie: GBB-LOG: GBB Logistiek, dispatch en feestelijkheden

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	287.390,81	0,00	-287.390,81
Investerings	60.500,00	0,00	-60.500,00
Totalen	347.890,81	0,00	-347.890,81

Actie: GBB-LON: GBB Lonen

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	10.601.428,32	68.820,80	-10.532.607,52

Actie: GBB-MIL: GBB Milieudienst

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	837.458,06	696.550,00	-140.908,06
Investerings	270.000,00	0,00	-270.000,00
Totalen	1.107.458,06	696.550,00	-410.908,06

Actie: GBB-MOB: GBB Mobiliteit

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	5.446,00	40.000,00	34.554,00

Actie: GBB-MWF: De gemeente Maldegem organiseert elk jaar genieten van Maldegem.

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	30.776,00	6.300,00	-24.476,00

Actie: GBB-NUT: GBB nutsvoorzieningen

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	767.269,23	4.000,00	-763.269,23

Actie: GBB-OPL: GBB Opleidingen

Actie: GBB-PAT: GBB Patrimonium beheer

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	16.004,71	190.098,18	174.093,47

Actie: GBB-PER: GBB Personeelsdienst

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	101.211,29	1.461.595,37	1.360.384,08

Actie: GBB-SEC: GBB-Secretariaat

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	3.846.331,60	1.592,00	-3.844.739,60
Investerings	116.100,00	222.500,00	106.400,00
Andere	0,00	125.066,87	125.066,87
Totalen	3.962.431,60	349.158,87	-3.613.272,73

Actie: GBB-SPE: Het KUMA organiseert een specialisatieopleiding voor de afgestudeerden

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	800,00	0,00	-800,00

Actie: GBB-SPO: GBB Sport

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	348.329,60	190.750,00	-157.579,60

Actie: GBB-UIT: GBB Uitloket



	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	12.041,73	772,73	-11.269,00
Investerings	0,00	0,00	0,00
Totalen	12.041,73	772,73	-11.269,00

Actie: GBB-VEI: GBB Veiligheid

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	8.750,00	7.000,00	-1.750,00

Actie: GBB-VZR: Gelijkblijvend beleid Verzekeringen

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	68.168,15	0,00	-68.168,15

Actie: GBB-WEG: GBB Wegen

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	425.175,97	1.326.462,92	901.286,95
Investerings	759.800,00	0,00	-759.800,00
Totalen	1.184.975,97	1.326.462,92	141.486,95

**Beleidsdoelstelling\*: 1: Maldegem is een aangename gemeente om te leven en te wonen met focus op ieders welbevinden en met aandacht voor de specifieke doelgroepen**

**Beleidsdoelstelling: 1-02: We stimuleren een betaalbaar en duurzaam woningaanbod. We beogen hierbij een goede sociale mix.**

**Actieplan: 1-02-01: De gemeente geeft vaste vorm aan het gemeentelijk woonbeleid.**

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	51.817,00	210.000,00	158.183,00

*Actie: 1-02-01-01: Het Wooncentrum Meetjesland neemt de regisseursrol van het gemeentelijk woonbeleid op zich.*

Op 31 oktober 2018 loopt het (Vlaams) subsidiedossier van Woonwijzer af.

De Vlaamse overheid wenst in de toekomst de subsidiedossiers te laten samenvallen met de gemeentelijke beleids- en beheerscyclus (BBC); in concreto betekent dit dat nieuwe subsidiedossiers zullen starten op 1.1.2020.

Om de tussenliggende termijn te overbruggen is de mogelijkheid geboden om een subsidie dossier in te dienen voor de periode 1.11.2018 tot en met 31.12.2019. Gezien de uitdagingen die er in 2018 voor ons liggen (samengaan OCMW-gemeente, omgevingsvergunning, ...) en de aanvraag tot subsidie tijdig dient ingediend te zijn, heeft het college beslist principieel akkoord te gaan met de verder samenwerking met Woonwijzer voor de periode 2018-2019; in de loop van 2018-2019 kan dan een grondig evaluatie gemaakt worden van de meerwaarde van Woonwijzer.

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	51.817,00	0,00	-51.817,00

*Actie: 1-02-01-02: Maldegem activeert 'slapende' gronden en panden en gaat leegstand en verwaarlozing van panden tegen.*

We beschikken hiervoor over een leegstandsregister, een register onbebouwde percelen en een register tweede verblijven. Deze registers worden continu geupdated.

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	0,00	170.000,00	170.000,00

*Actie: 1-02-01-03: De gemeente stimuleert een sociale woningmix.*

We beogen wijken met een gezonde sociale mix, zonder dat de 'sociale woningen' echt opvallen in het straatbeeld. We behalen het vooropgesteld sociaal objectief inzake sociale kavels en sociale huur- en koopwoningen. Het percentage van het sociaal objectief wordt vooropgesteld als streefcijfer, ic 73 sociale koopwoningen, 14 sociale kavels en 171 sociale huurwoningen tegen 2025.

*Actie: 1-02-01-04: Maldegem activeert leegstaande bedrijfs -en handelspanden.*

De verantwoordelijke diensten hebben een inventaris opgemaakt van de leegstaande panden. De betrokken eigenaars zullen

worden aangeschreven. Indien de panden meer dan één jaar blijven leegstaan, wordt vanaf eind 2017 de belastingen op leegstand en verwaarloosde bedrijfspanden (groter dan 500m<sup>2</sup>) geïnd conform het gemeenteraadsbesluit van 20 december 2013 - belasting ter bestrijding van leegstand en verwaarlozing van bedrijfsruimten.

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	0,00	40.000,00	40.000,00

## Beleidsdoelstelling: 1-04: De gemeente ondersteunt en faciliteert scholen vanuit perspectief van voldoende breed onderwijsaanbod

De gemeente ondersteunt en faciliteert de scholen vanuit het perspectief van de aanwezigheid van een voldoende breed onderwijsaanbod in onze gemeente en de bijzondere aandacht voor specifieke doelgroepen.

### Actieplan: 1-04-01: Het onderwijsaanbod wordt aangepast aan doelgroepen met oog voor diversiteit in aanbod en lescomfort

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	13.000,00	0,00	-13.000,00

*Actie: 1-04-01-03: In de basisschool Kruijpuit worden graadklassen zoveel mogelijk vermeden.*

Elk schooljaar zijn per graad de klassen tenminste gesplitst voor de hoofdvakken (Nederlands, wiskunde, Frans,...). Als onvoldoende gesubsidieerde uren beschikbaar zijn voor de inrichting van de hoofdvakken, worden bijkomende, niet-gesubsidieerde uren toegekend, minimaal voor de volledige splitsing van de hoofdvakken. Bijkomende uren voor de volledige splitsing van alle lessen kunnen toegekend worden, maar zijn geen verworvenheid.

Jaarlijks voorzien we een budget voor niet-gesubsidieerde uren. Dit budget neemt jaarlijks af tot we in 2019 een maximaal budget van 7.500 euro nodig hebben. Hoe dan ook is het de bedoeling de niet-gesubsidieerde uren zo laag mogelijk te houden of zelfs helemaal af te bouwen.

We streven zoveel als mogelijk naar een optimale leerlingenbezetting binnen onze bestaande schoolinfrastructuur.

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	13.000,00	0,00	-13.000,00

### Actieplan: 1-04-02: Maldegem profileert zich als onderwijsgemeente

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	1.000,00	0,00	-1.000,00

*Actie: 1-04-02-01: We promoten Maldegem als onderwijsgemeente.*

In samenwerking met de 3de jaars Maricolen en Courtmansschool organiseren we een denkdag over de toekomst van Maldegem als onderwijsgemeente - Steven

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	500,00	0,00	-500,00

*Actie: 1-04-02-02: Eveneens ism andere diensten promoten we Maldegem als onderwijsgemeente.*

We ondersteunen de klimaatbende - zie ook actie 2-01-04-01, en ism met de scholen werkt de bib aan de digitale geletterdheid - zie ook onder actie 4-02-03-01.

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	500,00	0,00	-500,00

## Beleidsdoelstelling\*: 3: Maldegem als economisch knooppunt verder uitbouwen, met aandacht voor tewerkstelling en creatie van een economisch vriendelijk klimaat.

De gemeente wil verder Maldegem als economisch knooppunt uitbouwen. Daarbij gaat zowel aandacht naar tewerkstelling voor de burger (activering, behoud van job, sociale tewerkstelling, ...), als naar het creëren van een economisch vriendelijk klimaat.

### Beleidsdoelstelling: 3-02: Initiatieven die de uitbouw sociale economie en maatschappelijk verantwoord ondernemen stimuleren, ondersteunen.

## Actieplan: 3-02-01: Het regionaal initiatief ter stimulering vd sociale economie en maatschappelijk verantwoord ondernemen, ondersteunen.

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	200.000,00	0,00	-200.000,00

*Actie: 3-02-01-01: We nemen deel aan het overleg van de diverse actoren van de reguliere en sociale economie.*

Resoc organiseert regelmatige ontmoetingen om de diverse actoren in de reguliere en sociale economie bijeen te brengen en kennis te delen. Hierdoor geven de actoren ook voeding aan de lokale besturen voor verdere acties.

De ontmoetingen worden georganiseerd door een intergemeentelijke samenwerking onder leiding van de stad Eeklo in samenwerking met de gemeenten Aalter, Assenede, Maldegem en Zomergem.

*Actie: 3-02-01-02: Ikv intergemeentelijke samenwerking omtrent de sociale economie brengen we de kansengroepen in kaart*

We wensen in het kader van de intergemeentelijke samenwerking omtrent sociale economie de kansengroepen in kaart te brengen. We hebben hierbij speciale aandacht voor personen met een arbeidshandicap, jonge werklozen en langdurig werkzoekenden.

De monitoring wordt georganiseerd door een intergemeentelijke samenwerking onder leiding van de stad Eeklo in samenwerking met de gemeenten Aalter, Assenede, Maldegem en Zomergem.

*Actie: 3-02-01-03: We nemen deel aan intergemeentelijke samenwerking mbt sociale economie en vertalen dit in concrete projecten*

Onze deelname aan de intergemeentelijke samenwerking omtrent sociale economie wordt vertaald in concrete projecten. In de loop van deze legislatuur werken we me aan de opstart van nieuwe dienstverleningsprojecten, met prioritaire aandacht voor groenjobs, de invulling van speelpleinwerking, het containerparkbeheer (eventueel in samenwerking met andere gemeenten en een intergemeentelijk samenwerking) en de invulling van de leegstandsverplichting van de gemeente.

De dienstverleningsacties worden georganiseerd door een intergemeentelijke samenwerking onder leiding van de stad Eeklo in samenwerking met de gemeenten Aalter, Assenede, Maldegem en Zomergem.

*Actie: 3-02-01-04: Ook binnen de gemeente werken we rond sociale tewerkstelling.*

In het kader van het pesticidenvrij werken (zie actie 2.04.02.07) blijven we inzetten op sociale tewerkstelling. We voorzien hiervoor een jaarlijks budget van 200.000 euro (inclusief groeipercentage).

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	200.000,00	0,00	-200.000,00

## Beleidsdoelstelling\*: 5: Maldegem wil de interne organisatie versterken.

Maldegem wil de interne organisatie versterken. Hierbij zal aandacht gaan naar het versterken van het strategisch management en de interne communicatie, evenals naar de optimalisatie van organisatiebrede processen en het HRM-beleid.

## Beleidsdoelstelling: 5-01: Het personeelsbeheer evolueert tot personeelsbeleid.

**Actieplan: 5-01-01: Door de opmaak van een gedragen personeelsbehoeftenplan en- organogram wordt een optimale invulling vh personeelsbestand bereikt.**

*Actie: 5-01-01-01: In samenwerking met een consultant wordt een personeelsbehoeftenplan opgesteld.*

**Actieplan: 5-01-02: Maldegem streeft naar tevreden medewerkers.**

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	64.890,97	400,00	-64.490,97
Investeringen	26.000,00	0,00	-26.000,00
<b>Totalen</b>	<b>90.890,97</b>	<b>400,00</b>	<b>-90.490,97</b>

*Actie: 5-01-02-01: We voeren maatregelen uit die voortvloeien uit de welzijnsenquête*

De resultaten van een tevredenheidsenquête zijn een factor in het bepalen van toekomstige acties inzake personeelsbeleid. Vermits een tevredenheidsenquête slechts zin heeft wanneer kan vergeleken worden worden met de resultaten van vorige tevredenheidsenquêtes, investeren we via de eigen personele inbreng in de de verweving van de noodzakelijke kennis en werken

we het traject in eigen beheer uit.

De tevredenheidsenquête wordt tweejaarlijks herhaald. De resultaten worden telkens meegedeeld aan én besproken met het managementteam, het college van burgemeester en schepenen en het personeel.

Uit deze resultaten wordt telkens een aantal acties gefilterd, die we moeten realiseren tegen de volgende tevredenheidsenquête

**Actie: 5-01-02-02: De uitbreiding en implementatie van digitalisering tbv een correcte personeelsadministratie wordt verdergezet.**

De uitbreiding en implementatie van digitalisering ten behoeve van een correcte personeelsadministratie wordt verdergezet. Zie ook 5-01-01-04

Onze werkmethode en -middelen blijven up-to-date. Daarom besteden we blijvend aandacht aan de uitbreiding en implementatie van digitalisering (elektronische maaltijdcheques, veralgemening prikkloksysteem, gebruik sociale media, ...).

1. - Tegen eind 2014 wordt de volledige aanwezigheidsadministratie van het personeel via het SDP-prikkloksysteem uitgevoerd.
2. - Tegen eind 2014 ontvangen alle personeelsleden hun maaltijdcheques elektronisch.
3. - Daarna wordt nagekeken welke processen binnen de personeelsdienst verder gedigitaliseerd kunnen worden. Deze digitalisering wordt evenwel enkel doorgevoerd in zoverre dit verantwoord is op het vlak van efficiëntie, effectiviteit en financiële haalbaarheid.

**Actie: 5-01-02-03: Verschillende HRM-processen worden in kaart gebracht en verder uitgewerkt.**

Verschillende HRM-processen worden in kaart gebracht en verder uitgewerkt in eigen beheer.

1. Het ziekteverzuim wordt in kaart gebracht en er wordt een verzuimbeleid uitgewerkt. Het verzuimbeleid wordt uitgewerkt in samenwerking met de OCMW-personeelsdienst. Het uiteindelijke doel is een vermindering van het ziekteverzuim.
2. Het onthaalbeleid wordt gereactiveerd met het oog op de aanwerving van waardevolle medewerkers. Dit onthaalbeleid wordt gekoppeld aan het retentiebeleid - zie actie 1419/005/001/003/002.

**Actie: 5-01-02-04: Het competentiebeleid binnen de gemeente wordt verder ontwikkeld.**

Het competentiebeleid binnen de gemeente wordt verder ontwikkeld door middel van het voorzien in diverse opleidingsmogelijkheden en de verdere verfijning van het evaluatiesysteem.

Inzake opleidingen wordt gefocust op in-house-opleidingen en projectmanagement. Hierbij wordt ook rekening met de opleidingsbehoeften die voortkomen uit het personeelsbehoeftenplan en uit de tevredenheidsenquête.

Nav de integratie met het OCMW zal het vormingsbeleid in de loop van 2018 terug worden ondergebracht bij de personeelsdienst.

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	46.240,97	400,00	-45.840,97

**Actie: 5-01-02-06: Het bestuur investeert in de verhoging van de personeelstevredenheid.**

Het bestuur reserveert een budget, eventueel via subsidiëring van hogerhand, voor diverse sociale en groepsgevoelverhogende activiteiten ten behoeve van het personeel, zoals een personeelsfeest, zomerbarbecue, ...

Voor het personeel worden in het kader van een HRM-beleid en welzijn voorzien in kortingen voor sport (reeds in 2017) en cultuur (2018).

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	10.600,00	0,00	-10.600,00

**Actie: 5-01-02-07: Alternatieve en flexibele werkvormen worden onderzocht en geïmplementeerd.**

Alternatieve en flexibele werkvormen worden onderzocht en geïmplementeerd. We bouwen steeds een testfase in, waarna de resultaten worden geëvalueerd, alvorens te komen tot een definitieve beslissing te komen. Naar aanleiding van de integratie gemeente-OCMW worden de uurroosters herzien..

**Actie: 5-01-02-08: We stimuleren een goede samenwerking tussen de diensten.**

Het M-team staat in voor de organisatie van de jaarlijkse M-dag

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	1.570,00	0,00	-1.570,00

**Actie: 5-01-02-09: De gemeente maldegem zet in op toegankelijke sportmogelijkheden voor het personeel.**

De gemeente maldegem zet in op toegankelijke sportmogelijkheden voor het personeel in het kader van het welzijn en de teamvorming van het gemeentepersoneel, en hun betrokkenheid bij en engagement ten voordele van ons gemeentebestuur. Concreet worden er enkele acties opgezet om het personeel aan te zetten te bewegen vóór, tijdens, tussen en ná de werkuren.

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	6.480,00	0,00	-6.480,00

*Actie: 5-01-02-10: We voeren maatregelen uit zodat de medewerkers in optimale omstandigheden kunnen werken.*

Ondermeer via het plaatsen van akoestische schermen en materialen en het plaatsen van voorzieningen om zon- en lichtreflectie in beeldschermen tegen te gaan.

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Investeringen	26.000,00	0,00	-26.000,00

**Actieplan: 5-01-03: De gemeente profileert zich als een aantrekkelijke werkgever.**

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	0,00	0,00	0,00

*Actie: 5-01-03-01: De gemeente profileert en positioneert zich als kwaliteitsvolle en goede werkgever.*

De gemeente profileert en positioneert zich als een goede en kwaliteitsvolle werkgever t.a.v. andere werkgevers in de openbare en privésector. We bouwen dit imago verder op door een éénduidige communicatie en prominente aanwezigheid op de lokale arbeidsmarkt.

- 1 - Er wordt in alle communicatie naar de werknemers, de arbeidsmarkt of beroepsorganisaties een duidelijke en consequente huistijl toegepast, van zodra de huistijl voor de totale organisatie is geïmplementeerd.
- 2 - iedere afdeling ontvangt jaarlijks minstens één schoolstagiair.
- 3 - Er wordt een afsprakennota met de verantwoordelijke onderwijsinrichting opgesteld omtrent de tewerkstelling van stageairs in het gemeentebestuur
- 4 - de personeelsdienst van de gemeente is op tenminste één sociaal netwerk aanwezig.

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	0,00	0,00	0,00

**Beleidsdoelstelling: 5-02: We verhogen de expertise en de continuïteit van de dienstverlening van de ondersteunende diensten.**

**Actieplan: 5-02-01: We onderzoeken de mogelijke samenwerking tussen de ondersteunende diensten van het OCMW, de politie en de gemeente.**

*Actie: 5-02-01-01: De samenwerking tussen de personeelsdiensten van gemeente en OCMW wordt uitgebreid en bestendig.*

De samenwerking tussen de personeelsdiensten van gemeente en OCMW wordt uitgebreid en bestendig. We starten vanuit een inventarisatie van de huidige samenwerkingsvormen, de verschillen en overeenkomsten in structuren, werkprocessen en -methodes. Tevens berekenen we vanaf 2016 de kostprijs inzake personeelsinzet, informatisering, ... Jaarlijks wordt minstens één gezamenlijke procedure uitgewerkt en toegepast. Vanaf 2017 volgen dan de verdere stappen naar samenwerking van beide diensten.

*Actie: 5-02-01-02: De technische dienst van het OCMW en de gemeente streven naar samenwerking.*

We inventariseren de huidige samenwerking tussen de beide technische diensten. We brengen de verschillen en gelijkenissen in structuren, werkprocessen en -methodes in beeld. We inventariseren eveneens de mogelijke voor- en nadelen van een mogelijke samenwerking tegen het einde van deze legislatuur.

*Actie: 5-02-01-03: Er wordt werk gemaakt van één dienst preventie en veiligheid op het werk.*

De Interne Dienst voor Bescherming en Welzijn op het Werk van het OCMW, de politie en de gemeente worden gescreend op hun werkgebied. We gaan na waar een samenwerking mogelijk en zelfs wenselijk is. We analyseren tevens de structuren, werkprocessen en -methodes en gaan na hoe die desgewenst op elkaar afgestemd kunnen worden. Tegen het einde van deze legislatuur beschikken we over een inventaris van de mogelijke voor- en nadelen van een samenwerking.

**Actieplan: 5-02-02: De gemeente en het OCMW integreren alle diensten.**

Tegen 1 januari 2018 moeten de soortgelijke diensten van het OCMW en de gemeente samenzitten en de meest prioritaire en gemeenschappelijke processen geïntegreerd zijn. In de loop van de volgende jaren worden de processen en procedures verder afgestemd op de nieuwe lokale structuur.

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	4.000,00	0,00	-4.000,00

*Actie: 5-02-02-01: We maken een implementatieplan op integratie ondersteunende diensten.*

Om de integratie van de ondersteunende diensten van de gemeente en het OCMW optimaal te laten verlopen, werken we een implementatieplan uit, waarbij de verschillende fasen in beeld worden gebracht. Hierbij besteden we zeer veel aandacht aan de communicatie én de inbreng van de personeelsleden van deze diensten.

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	4.000,00	0,00	-4.000,00

*Actie: 5-02-02-02: We communiceren tijdig en voldoende m.b.t. samenwerking gemeente - OCMW*

Deze communicatie organiseren we op alle relevante niveau's, dus zowel tussen beide besturen, als tussen de betrokken diensten. We besteden hierbij ook aandacht aan de inspraakmogelijkheden en betrokkenheid van de betrokken personeelsleden.

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	0,00	0,00	0,00

*Actie: 5-02-02-03: OCMW-diensten, ressorterend onder de federale wetgeving, participeren aan een samenwerkingstraject.*

Het bestuur vindt het belangrijk dat, na de integratie met de ondersteunende diensten gemeente-OCMW, ook de OCMW-diensten, die ressorteren onder de federale regelgeving, even nauw betrokken blijven bij de lokale overheid en de zorg voor de lokale gemeenschap binnen het kader van een geïntegreerd sociaal beleid.

*Actie: 5-02-02-04: ICT ondersteunt mee de optimale integratie van de ondersteunende diensten OCMW/gemeente.*

De dienst ICT ondersteunt de opbouw van één gezamenlijk infrastructuurnetwerk voor beide organisaties en probeert zo efficiënt en gebruiksvriendelijk mogelijk de verschillende softwares in beide organisaties op elkaar af te stemmen.

**Beleidsdoelstelling: 5-04: De gemeente wil zo goed mogelijk communiceren naar haar medewerkers.**

**Actieplan: 5-04-01: We bouwen ons intern communicatiebeleid verder uit.**

*Actie: 5-04-01-01: We ontwikkelen een intern communicatieplan.*

Het communicatiebeleidsplan bestaat uit twee delen: het strategisch communicatieplan voor interne communicatie en het strategisch communicatieplan voor externe communicatie. In dit strategisch communicatieplan formuleren en analyseren we de doelstellingen, de visie, de doelgroepen, de huidige middelen, de aanpak, de nodige middelen, de structuur en organisatie, en de indicatoren voor evaluatie.

Het communicatiebeleidsplan voorziet structuren, organisatie en middelen zodat alle doelgroepen hun informatie via de gepaste kanalen ontvangen. Uit het communicatiebeleidsplan zal er een lijst van acties volgen.

Deze actie verloopt met parallel met de actie omtrent het extern communicatieplan.

*Actie: 5-04-01-02: Personeelsgerichte communicatie verhoogt de betrokkenheid en het engagement.*

We geven een Infoblad voor het personeel uit. We zoeken ook naar mogelijkheden om berichten via GSM door te sturen. Deze actie verloopt parallel met andere acties.

**Beleidsdoelstelling: 5-05: De gemeente wil efficiënter werken door verdere digitalisering van onze dienstverlening.**

**Actieplan: 5-05-01: We zetten verder in op de digitale archivering van onze documenten.**

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	15.000,00	0,00	-15.000,00

*Actie: 5-05-01-01: De plannen van de diensten Ruimtelijke Ordening en Leefmilieu slaan we digitaal op.*

Teneinde efficiënter te kunnen werken en minder nood te hebben aan direct toegankelijke archiefruimte, wordt er gestart met het digitaliseren van stedenbouwkundige vergunningen, verkavelingsvergunningen en ruimtelijke bestemmingsplannen. Van zodra dit project operationeel is, zullen we projectmatig een deel van de plannen inscannen en voorzien van de nodige indicatoren om het digitaal zoeken te vereenvoudigen.

Hiertoe zal een uitbreiding van de digitale opslagruimte vereist zijn. De procesbeschrijving wordt tegen 2018 binnen een werkgroep opgemaakt. Nadien starten we met de digitalisering van de onderscheiden plannen van de dienst Ruimte en Milieu.

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	5.000,00	0,00	-5.000,00

*Actie: 5-05-01-02: De akten van de burgerlijke stand worden eveneens gedigitaliseerd.*

We laten de registers en akten voor de periode vanaf 1977 inscannen en verwerken deze in een software database zodat ze digitaal opzoekbaar zijn. In 2018 laten we deze registers en akten inscannen door een externe leverancier.

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	10.000,00	0,00	-10.000,00

**Actieplan: 5-05-02: We gebruiken het digitale notuleringsprogramma meeting.net ook voor de gemeenteraad.**

**Actieplan: 5-05-03: De ICT-dienst bouwt en onderhoudt een ICT-architectuur uit i.f.v van de realisatie van de beleidsdoelstellingen.**

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Investerings	118.997,95	0,00	-118.997,95

*Actie: 5-05-03-02: We vernieuwen de licenties van de midoffice CRM.*

Naar aanleiding van de vernieuwing van de bestaande CRM licenties, breiden we de mid-office uit over de gans organisatie en koppelen we back-office toepassingen aan het CRM systeem.

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Investerings	18.990,95	0,00	-18.990,95

*Actie: 5-05-03-03: We koppelen de midoffice aan andere applicaties met het oog op een efficiëntere werking.*

We koppelen verschillende back-office toepassingen aan onze mid-office en programmeren dit op maat van onze organisatie.

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Investerings	100.007,00	0,00	-100.007,00

**Actieplan: 5-05-04: De ICT-dienst ondersteunt de diensten bij het digitaliseren van de interne processen.**

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Investerings	12.000,00	0,00	-12.000,00

*Actie: 5-05-04-01: De uitbreiding en implementatie van de digitalisering tbv een correcte personeelsadministratie worden verdergezet.*

Onze werkmethodek - en middelen blijven uptodate. Daarom besteden we blijvend aandacht aan de uitbreiding en de implementatie van digitale werkmethodeken en -middelen.

*Actie: 5-05-04-02: Processen worden gedigitaliseerd in CRM voor een efficiëntere werking van de diensten.*

We laten in de loop van 2017 een module implementeren in CRM waarin we alles van verzekeringen kunnen bijhouden en koppelen aan dossiers.

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Investerings	12.000,00	0,00	-12.000,00

*Actie: 5-05-04-04: We streven naar zoveel mogelijk digitale postverwerking.*

We streven ernaar om paperless te gaan werken. We starten dit proces in 2017 in de financiële dienst en breiden dit geleidelijk uit naar andere diensten.

**Beleidsdoelstelling: 5-06: De gemeente streeft naar volledige beheersing van haar risico's.**

## Actieplan: 5-06-01: Uitbouwen van het interne controlesysteem.

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	0,00	0,00	0,00

*Actie: 5-06-01-03: De prioritaire verbeteracties en te optimaliseren processen staan op punt en worden verder opgevolgd*

Jaarlijks wordt op basis van de procesmap met sleutelprocessen en een zelfevaluatie aan de hand van de leidraad interne controle een planning opgemaakt van de prioritair te beschrijven processen en worden deze processen beschreven.

De prioritisering gebeurt op basis van weging van risico's in de leidraad voor interne controle. De zelfevaluatie en de planning worden goedgekeurd door het Managementteam en het College van Burgemeester en Schepenen.

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	0,00	0,00	0,00

## Actieplan: 5-06-02: Opmaken en bijsturen van een gedragen en onderbouwd meerjarenplan.

*Actie: 5-06-02-01: We maken een omgevingsanalyse op en actualiseren deze regelmatig.*

De omgevingsanalyse in 2013 werd pas eind 2016 geëvalueerd. Hieruit is gebleken dat een regelmatige update van minstens de statistische gegevens aangewezen is, om zo ook eventuele tendenswijzigingen mee te nemen tijdens de besprekingen van het jaarlijkse budget.

De eerstvolgende grondige herziening van de omgevingsanalyse is gepland naar aanleiding van de beleidscyclus 2020-2025. De voorbereiding start reeds in 2018.

*Actie: 5-06-02-02: De adviesraden en andere actoren geven advies over het meerjarenplan.*

Tijdens de procedure voor de opmaak van het jaarlijkse budget en de eventuele aanpassing van de strategische meerjarenplanning is er weinig ruimte voor een participatie- en adviestraject vanwege de door het bestuur erkende adviesraden en -organen. Toch is hun advies en visie gewenst bij het tot stand komen van de meerjarenplanning en het budget. Dit blijkt ook uit de overlegkoepel waarin alle adviesraden zijn vertegenwoordigd. In samenspraak met de adviesraden ontwikkelen we een traject waarbij de adviesraden gebruik kunnen maken van hun initiatiefrecht om aandachtspunten en gevoeligheden kenbaar te maken aan het bestuur. Daarom zullen we jaarlijks een informatieavond houden voor de leden van de adviesraden.

*Actie: 5-06-02-03: De diensten worden intensief betrokken bij het opmaken van het budget en meerjarenplan.*

Om het draagvlak, de betrokkenheid bij de organisatie en de verantwoordelijkheidszin van de diensthoofden en/of budgetverantwoordelijken te vergroten, worden zij reeds bij de opstart nauw betrokken bij de opmaak van het budget.

*Actie: 5-06-02-04: Elke medewerker weet aan welke beleidsdoelstellingen hij/zij een bijdrage kan leveren.*

Aan iedere actie is een budgetverantwoordelijke verbonden. Zij worden belast met de uitvoering en opvolging van deze acties. Zij zorgen er ook voor dat hun directe collega's op de hoogte zijn van de doelstellingen en acties, waaraan zij een bijdrage leveren. Op termijn wordt de uitvoering van de acties geïntegreerd in hun plannings- en functioneringsgesprek.

## Actieplan: 5-06-03: De gemeente volgt de realisatie van de beleidsdoelstellingen degelijk op adhv accurate rapportering.

*Actie: 5-06-03-01: De diensthoofden rapporteren aan het M-team over de realisatie van meerjarenplan en de projecten.*

In 2016 zijn we gestart met het aftoetsen van de mogelijkheden van een managementrapportering door de actieverantwoordelijken aan het M-team. Deze rapportering gebeurt op kwartaalbasis.

Eind 2016 is aan de diensthoofden meegedeeld wat het belang van deze rapportering is. We stimuleren hierbij het initiatief en de creativiteit van de actieverantwoordelijken om bij uitvoeringsproblemen zoveel als mogelijk zelf een oplossing uit te dokteren en, indien dit nodig zou zijn, de kwartaalrapportering niet af te wachten, maar zelf via hun diensthoofd en clusterverantwoordelijke vlugger de nodige signalen uit te sturen naar het bestuur.

*Actie: 5-06-03-02: Het M-team rapporteert aan het College over de realisatie van de beleidsdoelstellingen.*

Op dit moment is de wijze van kwartaalrapportering tav het M-team gecheckt en bijgestuurd waar nodig. Vanaf 2017 zal ook aan het college worden gerapporteerd op kwartaalbasis.

## Actieplan: 5-06-04: De gemeente heeft een optimale organisatiestructuur.



*Actie: 5-06-04-02: In de diensten wordt de personeelsbezetting afgestemd op het takenpakket, conform personeelsbehoefteplan.*

In de verschillende diensten wordt de personeelsbezetting afgestemd op het takenpakket, zoals dit blijkt uit het behoefteplan. Voor elke dienst wordt een individuele aanpak voor de toepassing van het personeelsbehoefteplan opgesteld. Ten gevolge van de vastlegging van dit veranderingstraject zijn wijzigingen en verschuivingen in het personeelsbestand per dienst mogelijk. De vastlegging van de veranderingstrajecten en -planning is voorzien voor 2015, de uitvoering vanaf 2016. Dit veranderingstraject wordt opgezet in eigen beheer.

*Actie: 5-06-04-03: De organisatiestructuur wordt jaarlijks geëvalueerd.*

door de snelle maatschappelijke evoluties is een jaarlijkse evaluatie van de organisatie en haar structuur aangewezen.

*Actie: 5-06-04-04: In samenwerking met een consultant wordt een personeelsbehoefteplan opgesteld*

vanaf 1 januari 2014 tot 31 december 2016 vindt u deze actie terug onder 5-01-01-01.

*Actie: 5-06-05-02: De juridische dienst beheert alle contracten.*

**Actieplan: 5-06-05: De gemeente gaat degelijk om met contracten en volgt deze op.**

**Actieplan: 5-06-06: We bouwen onze projectwerking uit.**

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	10.000,00	0,00	-10.000,00

*Actie: 5-06-06-02: Onze projectmatige aanpak wordt geïmplementeerd binnen ons lokaal bestuur.*

De voorbije jaren liet de nood aan projectmatige aanpak bij dossieruitvoering zich meer en meer voelen. Binnen de organisatie is er reeds heel wat kennis en expertise voor handen, zij het op een weinig gestructureerde manier.

We starten met een kleine werkgroep die eerst en vooral de kennis en ervaring inventariseert en vervolgens een actieplan zal implementeren. Indien nodig, doen we een beroep op externe consultancy.

Omdat een goede projectfiche de basis is van een projectmatige aanpak, werd de opmaak van deze projectfiche als een zelfstandige actie opgenomen.

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	10.000,00	0,00	-10.000,00

*Actie: 5-06-06-03: We evalueren onze projectmatige aanpak en sturen die bij waar nodig.*

Na een periode van 6 maanden, volgend op de implementatie van de projectmatige aanpak en projectfiche, wordt een evaluatie gehouden en sturen we bij waar nodig.

Nadien zorgen we voor regelmatige evaluatiemomenten, zodat ons werkmateriaal steeds afgestemd blijft op de soms snel veranderende omgeving.

**Beleidsdoelstelling: 5-07: Het strategisch management wordt verder uitgebouwd.**

**Actieplan: 5-07-01: We bouwen het managementteam uit tot de katalysator van de gemeentelijke administratie.**

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	7.500,00	0,00	-7.500,00

*Actie: 5-07-01-01: Optimaliseren M-team dmv een duidelijk afgebakend takenpakket, vergaderritme en opleidingen*

We beschikken over een afsprakennota. Tevens voorzien we in een opleiding voor de leden van het managementteam.

	Uitgave	Ontvangst	Saldo
Exploitatie	7.500,00	0,00	-7.500,00

**Beleidsdoelstelling\*: 6: Gelijkblijvend Beleid**

**Beleidsdoelstelling: GBB: Gelijkblijvend Beleid**



# Inhoudstafel

Prioritair Beleid	1
1: Maldegem is een aangename gemeente om te leven en te wonen met focus op ieders welbevinden en met aandacht voor de specifieke doelgroepen	1
1-01: We verhogen de leefkwaliteit in onze gemeente door duurzaam en weldoordacht om te gaan met de ruimte	1
1-01-01: We behouden en verhogen de leefkwaliteit door de realisatie van ruimtelijke (master-)plannen.	1
1-01-01-01: We realiseren de toekomstvisie 2050 voor Maldegem-Centrum.	1
1-01-01-02: We realiseren de toekomstvisie 2050 voor Adegem-centrum.	1
1-01-01-03: We behouden en verhogen de leefkwaliteit door de realisatie van ruimtelijke plannen.	1
1-01-02: We zetten nog meer in op de leefkwaliteit van de woonkernen en het open ruimtegebied.	2
1-01-02-01: We streven naar een verdichting binnen de kernen ter vrijwaring van het open landschap.	2
1-01-02-02: We zoeken naar innovatieve manieren van bouwen, verkavelen en inrichting van het openbaar domein.	2
1-01-02-03: Het woonuitbreidingsgebied nabij het Reesinghebos wordt herbestemd naar een mozaïeklandschap ikv RUP-woningsuitbreidingsgebieden.	2
1-01-03: De gemeente streeft naar een veilige en leefbare gemeente.	2
1-01-03-01: De gemeente zet in op handhaving via de GAS reglementering	2
1-01-03-02: De gemeente zet in op preventie inzake veiligheid dmv het plaatsen van camera's.	3
1-01-03-03: We beschikken over een beleid betreffende drankgelegenheden met als doel overlast te beperken en de veiligheid te garanderen.	3
1-01-04: We streven naar de realisatie van park begraafplaatsen	3
1-01-04-01: We saneren de begraafplaatsten.	3
1-03: Maldegem zet in op maximale spreiding en participatie vh vrijetijdsaanbod en levendige leefkernen.	3
1-03-03: In elke leefkern is er basisinfrastructuur met oog op ontmoeting en deelname aan VT-activiteiten.	3
1-03-03-01: We renoveren en breiden de KUMA-gebouwen uit, incl integratie polyvalente ruimte en jeugdhuis De Redekiel	3
1-03-03-02: We optimaliseren de basisstructuur en de werking van de plaatselijke openbare bibliotheek.	4
1-03-03-03: We zorgen voor de uitbouw van een sociaal speelweefsel en avontuurlijke en natuurlijke speelruimten.	4
1-03-03-05: We streven naar een optimale infrastructuur voor Den Hoogen Pad.	4
1-03-03-06: We zorgen eveneens voor een optimalisatie van onze sportinfrastructuur.	4
1-03-03-07: We stellen gemeentelijke infrastructuur tegen gunstige voorwaarden ter beschikking van de inwoners.	4
1-03-03-08: We zorgen voor een goede uitbouw van het speelweefsel in Middelburg	4
1-03-03-09: We plaatsen sporttoestellen op pleintjes.	5
1-03-03-10: We richten een omnisportveld in.	5
1-03-03-11: We breiden de basisschool Kruijuit uit met een natuurlijke speelruimte en stiltepleintje	5
1-03-03-12: De gemeente Maldegem ondersteunt de buitensportclubs bij de aanleg van kunstgrasveld.	5
1-03-04: Binnen het gemeentelijk vrijetijdsaanbod is er bijzondere aandacht voor kansengroepen.	5
1-03-04-01: Vrijetijdsdiensten werken samen met OCMW en Welzijnsschakels moo verhoogde participatie kansengroepen	5
1-03-04-02: Het GC organiseert laagdrempelige culturele activiteiten m.o.o. de participatie van kansengroepen.	6
1-03-04-03: In samenwerking met het OCMW wordt een bewegingsproject voor kansengroepen georganiseerd.	6
1-03-04-04: We bouwen een G-Sportwerking uit en organiseren sportinitiaties voor mensen met een beperking	6
1-03-05: Maldegem ondersteunt het vrijetijdsaanbod door derden	6
1-03-05-01: We voorzien in een projectfonds met subsidies voor initiatieven die de buurtsamenhang bevorderen	6
1-03-05-02: We maken werk van een evenementenbeleid met een centraal aanspreekpunt en loket.	6
1-03-05-03: We ondersteunen socio-culturele verenigingen via een subsidiereglement cultureel werk.	7
1-03-05-04: We blijven de kermis- en wijkcomités ondersteunen.	7
1-03-05-05: We ondersteunen het jeugdwerk via het gemeentelijk subsidiereglement	7

# Inhoudstafel

1-03-05-06: We ondersteunen het jeugwerk eveneens via het subsidiereglement volgens overeengekomen convenanten.	7
1-03-05-07: We ondersteunen de erkende sportverenigingen via een transparant subsidiereglement.	7
1-03-05-08: we ondersteunen sportverenigingen met jeugdwerken en accent op professionalisering en samenwerking.	8
1-03-05-09: We organiseren jaarlijks een vrijwilligers- en laureatenhulde.	8
1-03-05-10: We ondersteunen projecten mbt N/Z-relaties onder impuls van een N/Z-ambtenaar.	8
1-03-05-11: Ook in het kader van de verbroedering stellen we onze derdewereldprojecten voor.	8
1-05: We voorzien in een kinderopvangaanbod en een naschools jeugd aanbod voor alle Maldegemnaars.	8
1-05-01: We passen het kinderopvangaanbod aan de behoeften van de doelgroepen aan.	8
1-05-01-01: De gemeente beschikt over kwalitatieve (buitenschoolse) kinderopvang met aandacht voor voorrangsgroepen	8
1-05-01-02: De kinderopvangdiensten en Sociaal Huis werken mee aan Meldpunt Kinderopvang en het Huis vh Kind.	9
1-05-01-03: De gemeente ondersteunt de onthaalouders en de kinderdagverblijven uit de privésector.	9
1-05-01-04: We voorzien in een jeugd aanbod na de schooluren.	9
1-06: Maldegem maakt werk van een lokaal vrijetijdsbeleid op maat van onze gemeente.	9
1-06-05: We voorzien in een gemeentelijk vrijetijdsaanbod, tenminste tijdens de zomervakantie.	9
1-06-05-01: We voorzien in een jeugdwerkaanbod, zowel tijdens zomervakanties als tijdens andere schoolvakanties.	9
1-06-06: We voeren een beleid ter verhoging van de aandacht voor jeugd cultuur.	9
1-06-06-03: We ondersteunen jeugdwerk als partner in lokale samenwerking met onderwijs, welzijn, jeugd en cultuur.	9
1-06-06-04: De jeugddienst zet in op (drug)preventie.	10
1-07: Het gemeentebestuur heeft zeer veel aandacht voor de maatschappelijke zorg.	10
1-07-01: Het gemeentebestuur werkt nauw samen met het OCMW van Maldegem.	10
1-07-01-01: De gemeente draagt financieel bij aan het welslagen van de werking van het OCMW.	10
<b>2: De gemeente wil krachtig streven naar duurzaamheid en milieubewustzijn waarbij leefkwaliteit en leefbaarheid centraal staan.</b>	<b>10</b>
2-01: We streven naar een duurzame gemeente met proper oppervlaktewater, minder afval en zuinig energieverbruik.	10
2-01-01: We stimuleren de vermindering van afval.	10
2-01-01-03: We richten wijkcomposteerplaatsen in.	10
2-01-01-05: We realiseren de oprichting van een opslagplaats voor grond.	11
2-01-02: De gemeente vervult een voorbeeldfunctie via de aanpak van eigen werken.	11
2-01-02-01: We zetten in op een duurzaam wagenpark.	11
2-01-02-02: We gaan duurzaam om met de verlichting van openbare verlichting.	11
2-01-02-03: Stimuleren van duurzame werking bij gemeentelijke diensten, OCMW, Politie en verenigingen.	11
2-01-02-04: We archiveren onze documenten op een duurzame wijze.	11
2-01-02-06: We zetten nog meer in op de handhaving op het vlak van overlast, milieu en ruimtelijke ordening.	11
2-01-03: We stimuleren proper oppervlaktewater.	12
2-01-03-01: We realiseren SPAM 4 (Kleitkalseide, Lievevrouwedreef)	12
2-01-03-03: We realiseren SPAM 7 (drukriolering Adegem met aansluiting naar Malecote)	12
2-01-03-04: We realiseren SPAM 12 (Spanjaarshoek-Kruisken-Heulendonk)	12
2-01-03-05: We realiseren SPAM 15 (IBA's)	12
2-01-03-06: We realiseren SPAM 18 (Verbranden Bos- Kallestraat- Weide).	12
2-01-03-09: Voor de waterlopen en de straatgrachten zorgen we voor een natuurlijke oeverversterking.	12
2-01-03-10: We starten eveneens een SPAM-project op in het Vossenhol-Pollepelstraat	12
2-01-03-12: We realiseren SPAM 13 (gravitaire riolering Middelburg).	12
2-01-03-14: We realiseren SPAM 9 (Sanering begijnewatergang fase 2)	13

# Inhoudstafel

2-01-03-15: We realiseren een RENO-project in het 't Rivierenhof.	13
2-01-03-16: We vernieuwen de koker in de Wagenmakersbeek.	13
2-01-03-17: We bereiden de realisatie van SPAM 16 voor.	13
2-01-03-18: We realiseren SPAM 16.	13
2-01-03-19: We realiseren SPAM 17: Drukriolering Vossenhol (excl. Veldstraat).	13
2-01-03-23: We realiseren RENO6: Afkoppeling verdunning regio Broekelken	13
2-01-03-24: We realiseren SPAM19: Kerselare, Vierweegse.	13
2-01-03-25: We realiseren SPAM 26: Drukriolering Warmestraat - Celieplas - Waleweg.	13
2-01-04: We zetten in op een vermindering van de CO2 uitstoot met 20% tegen 2020.	13
2-01-04-01: De gemeente zet in op het klimaatbeleidsplan en neemt maatregelen (SEAP-plan).	14
2-01-04-02: In het zwembad realiseren we energiezuinige installaties.	14
2-01-04-03: We realiseren energiezuinige maatregelen in de plaatselijke bibliotheek van Adegem en Kleit.	14
2-01-04-04: De gebouwenschil van de Piramiden wordt aangepast aan de huidige duurzaamheidsnormen.	14
2-01-04-05: We werken een project omtrent 'autodelen' uit.	14
2-01-05: We vermijden wateroverlast	14
2-01-05-01: We ondersteunen de realisatie van een bufferbekken in Maasbone	15
2-02: Realisatie van leefbare veilige mobiliteit op openbaar domein met aandacht voor zwakke weggebruikers	15
2-02-01: We geven voorrang aan fietsers en voetgangers.	15
2-02-01-01: Realisatie van duidelijke fietsassen en voetpaden i.k.v. de veiligheid van de zwakke weggebruiker.	15
2-02-01-02: We investeren in fietsenstallingen.	15
2-02-01-04: We richten de Westeindestraat opnieuw in met fiets -en voetpaden.	15
2-02-02: We werken aan een veilige schoolomgeving.	15
2-02-02-01: We werken aan infrastructureel verkeersveilige maatregelen nabij schoolgebouwen.	15
2-02-03: We werken aan de toegankelijkheid.	16
2-02-03-01: We verrichten aanpassingen aan het openbaar domein om de toegankelijkheid te bevorderen.	16
2-02-04: We ontwikkelen een duurzaam mobiliteit.	16
2-02-04-01: We maken een nieuw mobiliteitsplan op.	16
2-02-04-03: We realiseren een doorsteek van de terreinen van KSK Maldegem naar onze sporthal Meos.	16
2-02-04-04: We voeren maatregelen uit in het kader van verkeersveiligheid.	16
2-02-04-07: Waar nodig en mogelijk, voorzien we in bijkomende parkeermogelijkheden.	16
2-02-04-08: We realiseren een bredere toegang voor het project Hof ter Ede.	17
2-02-04-09: We remmen de snelheid van het verkeer in de Speyestraat af.	17
2-03: We gaan op een duurzame wijze om met ons patrimonium.	17
2-03-01: We vervullen een voorbeeldfunctie bij het beheer van het gemeentelijk patrimonium en erfgoed.	17
2-03-01-01: We optimaliseren het energieverbruik in alle gemeentelijke gebouwen.	17
2-03-01-02: We optimaliseren de site van de Bloemestraat.	17
2-03-01-04: De muur aan het kerkplein van de Sint-Barbarakerk wordt gerenoveerd.	17
2-03-01-05: Aan de hand van inventarissen verwijderen we asbest uit de openbare gebouwen.	17
2-03-01-07: We stellen beheersplannen op voor beschermde monumenten.	17
2-03-01-08: Tijdens de winterdienst onderhouden we onze wegen optimaal.	18
2-03-01-09: We stellen een beheersplan op voor Sint-Annakasteel	18
2-03-01-10: We voeren aanpassingswerken aan het Politiegebouw uit.	18
2-03-01-11: We renoveren het Sint-Anna kasteel.	18

# Inhoudstafel

2-03-01-13: We optimaliseren de installaties en de uitrusting van Huis Wallyn.	18
2-03-01-14: Het schoolgebouw de Kruipeit wordt gerenoveerd.	18
2-03-02: We bieden opnieuw ruimte voor cultuur-historische mogelijkheden van ons erfgoed.	18
2-03-02-01: We beschikken over een nieuw, operationeel bezoekerscentrum.	19
2-03-02-02: De permanente tentoonstelling blijft het ankerpunt van het bezoekerscentrum.	19
2-03-02-03: De verdedigingsmuren van de kasteelsite zijn gevisualiseerd.	19
2-03-02-04: De directe omgeving van de kasteelsite is een aangename ontmoetingsruimte voor iedereen.	19
2-03-02-05: We geven een nieuw elan voor toerisme in Maldegem via een bredere, cultuur-toeristische promotie.	19
2-03-02-06: we beschikken opnieuw over een breed participatieplatform voor Middelburg	19
2-04: We erkennen en bewaren ons gediversifieerd landschap.	20
2-04-01: We zetten in op de 'groene longen' van Maldegem.	20
2-04-01-03: We treffen voldoende biodiversiteitsbevorderende maatregelen.	20
2-04-02: We realiseren een adequate groeninrichting.	20
2-04-02-03: We richten het Sint-Anna park in.	20
2-04-02-04: We richten het openbaar groen zoveel mogelijk in met duurzaam en makkelijk onderhoudbaar streekeigen plantgoed	20
2-04-02-07: We blijven pesticidenvrij werken.	20
<b>3: Maldegem als economisch knooppunt verder uitbouwen, met aandacht voor tewerkstelling en creatie van een economisch vriendelijk klimaat.</b>	<b>20</b>
3-01: We creëren en behouden een economisch vriendelijk handelsklimaat.	20
3-01-01: We bouwen een dienstverlening uit in functie van onze lokale economie.	20
3-01-01-01: We ondersteunen de lokale economie.	21
3-01-01-02: We ondersteunen de lokale handelaars door uitgifte van een geschenkbond.	21
3-01-01-03: We realiseren een nieuw industrieterrein en optimaliseren de bestaande industrieterreinen.	21
3-01-01-04: Maldegem zet in op startende bedrijven.	21
3-01-01-05: In een stadsapp vinden we de lokale handelaars, verenigingen en gemeentelijke dienstverlening terug	21
3-01-01-07: We realiseren de omlegging van de Crommewegewaterring ifv optimalisatie van het bestaand industrieterrein.	21
3-01-01-08: We realiseren de verbingsgracht van het zuidelijk bufferbekken met de kappelbeek.	21
3-01-04: Maldegem is een fairtrade gemeente.	22
3-01-04-01: We verhogen blijvend ons fair trade engagement.	22
3-01-05: Ook in Maldegem proberen we zoveel als mogelijk onze ecologische voetafdruk te beperken.	22
3-01-05-01: We promoten de lokale consumptie en productie, met continue aandacht voor de korte keten.	22
3-01-06: Maldegem ondersteunt ook haar toeristische actoren.	22
3-01-06-01: We richten een onbemande infozone voor toerisme op.	22
<b>4: Maldegem besteedt voldoende aandacht aan toegankelijke dienstverlening, externe communicatie en participatie.</b>	<b>22</b>
4-01: We bouwen een modern extern communicatiebeleid uit.	22
4-01-03: We promoten de gemeentelijke dienstverlening.	22
4-01-03-01: Naast andere vormen van communicatie maken we eveneens gebruik van papieren communicatie.	22
4-01-03-03: De jeugddienst werkt mee aan de verspreiding van informatiepakketten voor de schoolgaande jeugd.	23
4-01-03-04: We promoten Maldegem ook via audiovisuele communicatiemiddelen.	23
4-01-04: We ontwikkelen een communicatieplan met aandacht voor 'nieuwe' communicatiemiddelen.	23
4-01-04-01: We ontwikkelen een extern communicatieplan	23
4-01-04-02: We beschikken over een nieuwe website en een platform voor e-government.	23

# Inhoudstafel

4-01-04-03: We zetten ook in op de digitale communicatie.	23
4-02: Maldegem creëert een laagdrempelig, toegankelijk en herkenbaar aanspreekpunt, aangepast aan de doelgroep.	23
4-02-01: Optimalisatie vd openingsuren en verbeteren vd signalisatie m.b.t. toegankelijke dienstverlening.	24
4-02-01-02: De signalisatie in de bibliotheek wordt nog meer gebruiksvriendelijk gemaakt.	24
4-02-01-03: De openingsuren worden aangepast in functie van een verbetering van de dienstverlening.	24
4-02-03: De digitale dienstverlening blijft een belangrijk aandachtspunt.	24
4-02-03-01: De bibliotheek zet in op digitale dienstverlening en maakt gebruik van nieuwe technologieën.	24
4-02-03-02: Implementatie digitale bouwaanvraag en omgevingsvergunning, en e-loket voor notarisinlichtingen.	24
4-02-03-03: De dienst burgerzaken vernieuwt de software voor de burgerlijke stand.	25
4-02-03-04: We implementeren een reservatiesysteem voor vrijetijdsactiviteiten en verhuringen van zalen en materiaal.	25
4-02-04: We voorzien in een dienstverlening in de dealkernen.	25
4-02-04-01: De bibliotheekfilialen worden ingezet voor de gemeentelijke dienstverlening.	25
4-03: We verhogen de participatie met de bevolking.	25
4-03-01: We betrekken de individuele burger actief bij het beleid.	25
4-03-01-01: De bevolking wordt actiever betrokken bij stedenbouwkundige en milieuvergunningdossiers.	25
4-03-01-02: De versterking vd werking van de gemeenteraad resulteert in een grotere betrokkenheid van de burger.	25
4-03-03: We verhogen de betrokkenheid van de adviesraden bij het beleid.	25
4-03-03-01: Een afsprakennota tussen de verschillende adviesorganen en het CBS wordt opgemaakt.	25
4-03-03-02: De werking van de verschillende adviesraden wordt verder opgewaardeerd.	26
4-03-03-03: We inventariseren en evalueren de bestaande inspraak- overleg- en adviesraden.	26
4-03-04: De Raad voor Ontwikkelingssamenwerking neemt een actieve rol op binnen ons N/Z beleid.	26
4-03-04-01: De Raad voor Ontwikkelingssamenwerking is een katalysator voor het N/Z-beleid in Maldegem.	26
<b>Overig Beleid</b>	<b>26</b>
GBB: Gelijkblijvend Beleid	26
GBB-AKP: GBB Aankoopdienst	27
GBB-AMW: GBB Academie Muziek woord en dans	27
GBB-BIB: GBB Bibliotheek	27
GBB-BRW: GBB brandweer en vervoer 100	27
GBB-CAN: De gemeente Maldegem organiseert elk jaar de Canadese plechtigheid	27
GBB-COM: GBB Communicatie	27
GBB-CUL: GBB Cultuur	27
GBB-DBZ: GBB Burgerzaken	27
GBB-DRO: GBB Ruimtelijke Ordening	27
GBB-DRU: De jeugddienst zet in op preventie	27
GBB-ECO: GBB Lokale Economie	27
GBB-EVN: GBB Evenementen	27
GBB-FIN: GBB Financien	28
GBB-GBH: GBB Gebouwendienst	28
GBB-GRD: GBB Groendienst	28
GBB-IBO: GBB Buitenschoolse Kinderopvang	28
GBB-ICT: GBB Informatica	28
GBB-JGD: GBB Jeugddienst	28
GBB-KDO: GBB Kinderopvang	28

# Inhoudstafel

GBB-KLP: Gemeente Maldegem ondersteunt klassiek in het park.	28
GBB-KRU: GBB Kruijpuit School	28
GBB-KUM: GBB Kuma	28
GBB-LOG: GBB Logistiek, dispatch en feestelijkheden	28
GBB-LON: GBB Lonen	29
GBB-MIL: GBB Milieudienst	29
GBB-MOB: GBB Mobiliteit	29
GBB-MWF: De gemeente Maldegem organiseert elk jaar genieten van Maldegem.	29
GBB-NUT: GBB nutsvoorzieningen	29
GBB-OPL: GBB Opleidingen	29
GBB-PAT: GBB Patrimonium beheer	29
GBB-PER: GBB Personeelsdienst	29
GBB-SEC: GBB-Secretariaat	29
GBB-SPE: Het KUMA organiseert een specialisatieopleiding voor de afgestudeerden	29
GBB-SPO: GBB Sport	29
GBB-UIT: GBB Uitloket	29
GBB-VEI: GBB Veiligheid	30
GBB-VZR: Gelijkblijvend beleid Verzekeringen	30
GBB-WEG: GBB Wegen	30
<b>1: Maldegem is een aangename gemeente om te leven en te wonen met focus op ieders welbevinden en met aandacht voor de specifieke doelgroepen</b>	<b>30</b>
1-02: We stimuleren een betaalbaar en duurzaam woningaanbod. We beogen hierbij een goede sociale mix.	30
1-02-01: De gemeente geeft vaste vorm aan het gemeentelijk woonbeleid.	30
1-02-01-01: Het Wooncentrum Meetjesland neemt de regisseursrol van het gemeentelijk woonbeleid op zich.	30
1-02-01-02: Maldegem activeert 'slapende' gronden en panden en gaat leegstand en verwaarlozing van panden tegen.	30
1-02-01-03: De gemeente stimuleert een sociale woningmix.	30
1-02-01-04: Maldegem activeert leegstaande bedrijfs -en handelspanden.	30
1-04: De gemeente ondersteunt en faciliteert scholen vanuit perspectief ve voldoende breed onderwijsaanbod	31
1-04-01: Het onderwijsaanbod wordt aangepast aan doelgroepen met oog voor diversiteit in aanbod en lescomfort	31
1-04-01-03: In de basisschool Kruijpuit worden graadklassen zoveel mogelijk vermeden.	31
1-04-02: Maldegem profileert zich als onderwijsgemeente	31
1-04-02-01: We promoten Maldegem als onderwijsgemeente.	31
1-04-02-02: Eveneens ism andere diensten promoten we Maldegem als onderwijsgemeente.	31
<b>3: Maldegem als economisch knooppunt verder uitbouwen, met aandacht voor tewerkstelling en creatie van een economisch vriendelijk klimaat.</b>	<b>31</b>
3-02: Initiatieven die de uitbouw sociale economie en maatschappelijk verantwoord ondernemen stimuleren, ondersteunen.	31
3-02-01: Het regionaal initiatief ter stimulering vd sociale economie en maatschappelijk verantwoord ondernemen, ondersteunen.	31
3-02-01-01: We nemen deel aan het overleg van de diverse actoren van de reguliere en sociale economie.	32
3-02-01-02: Ikv intergemeentelijke samenwerking omtrent de sociale economie brengen we de kansengroepen in kaart	32
3-02-01-03: We nemen deel aan intergemeentelijke samenwerking mbt sociale economie en vertalen dit in concrete projecten	32
3-02-01-04: Ook binnen de gemeente werken we rond sociale tewerkstelling.	32
<b>5: Maldegem wil de interne organisatie versterken.</b>	<b>32</b>
5-01: Het personeelsbeheer evolueert tot personeelsbeleid.	32



# Inhoudstafel

5-01-01: Door de opmaak van een gedragen personeelsbehoefteplan en- organogram wordt een optimale invulling van personeelsbestand bereikt.	32
5-01-01-01: In samenwerking met een consultant wordt een personeelsbehoefteplan opgesteld.	32
5-01-02: Maldegem streeft naar tevreden medewerkers.	32
5-01-02-01: We voeren maatregelen uit die voortvloeien uit de welzijnsenquête	32
5-01-02-02: De uitbreiding en implementatie van digitalisering tbv een correcte personeelsadministratie wordt verdergezet.	33
5-01-02-03: Verschillende HRM-processen worden in kaart gebracht en verder uitgewerkt.	33
5-01-02-04: Het competentiebeleid binnen de gemeente wordt verder ontwikkeld.	33
5-01-02-06: Het bestuur investeert in de verhoging van de personeelstevredenheid.	33
5-01-02-07: Alternatieve en flexibele werkvormen worden onderzocht en geïmplementeerd.	33
5-01-02-08: We stimuleren een goede samenwerking tussen de diensten.	33
5-01-02-09: De gemeente maldegem zet in op toegankelijke sportmogelijkheden voor het personeel.	33
5-01-02-10: We voeren maatregelen uit zodat de medewerkers in optimale omstandigheden kunnen werken.	34
5-01-03: De gemeente profileert zich als een aantrekkelijke werkgever.	34
5-01-03-01: De gemeente profileert en positioneert zich als kwaliteitsvolle en goede werkgever.	34
5-02: We verhogen de expertise en de continuïteit van de dienstverlening van de ondersteunende diensten.	34
5-02-01: We onderzoeken de mogelijke samenwerking tussen de ondersteunende diensten van het OCMW, de politie en de gemeente.	34
5-02-01-01: De samenwerking tussen de personeelsdiensten van gemeente en OCMW wordt uitgebreid en bestendig.	34
5-02-01-02: De technische dienst van het OCMW en de gemeente streven naar samenwerking.	34
5-02-01-03: Er wordt werk gemaakt van één dienst preventie en veiligheid op het werk.	34
5-02-02: De gemeente en het OCMW integreren alle diensten.	34
5-02-02-01: We maken een implementatieplan op integratie ondersteunende diensten.	35
5-02-02-02: We communiceren tijdig en voldoende m.b.t. samenwerking gemeente - OCMW	35
5-02-02-03: OCMW-diensten, ressorterend onder de federale wetgeving, participeren aan een samenwerkingstraject.	35
5-02-02-04: ICT ondersteunt mee de optimale integratie van de ondersteunende diensten OCMW/gemeente.	35
5-04: De gemeente wil zo goed mogelijk communiceren naar haar medewerkers.	35
5-04-01: We bouwen ons intern communicatiebeleid verder uit.	35
5-04-01-01: We ontwikkelen een intern communicatieplan.	35
5-04-01-02: Personeelsgerichte communicatie verhoogt de betrokkenheid en het engagement.	35
5-05: De gemeente wil efficiënter werken door verdere digitalisering van onze dienstverlening.	35
5-05-01: We zetten verder in op de digitale archivering van onze documenten.	35
5-05-01-01: De plannen van de diensten Ruimtelijke Ordening en Leefmilieu slaan we digitaal op.	35
5-05-01-02: De akten van de burgerlijke stand worden eveneens gedigitaliseerd.	36
5-05-02: We gebruiken het digitale notuleringsprogramma meeting.net ook voor de gemeenteraad.	36
5-05-03: De ICT-dienst bouwt en onderhoudt een ICT-architectuur uit i.f.v van de realisatie van de beleidsdoelstellingen.	36
5-05-03-02: We vernieuwen de licenties van de midoffice CRM.	36
5-05-03-03: We koppelen de midoffice aan andere applicaties met het oog op een efficiëntere werking.	36
5-05-04: De ICT-dienst ondersteunt de diensten bij het digitaliseren van de interne processen.	36
5-05-04-01: De uitbreiding en implementatie van de digitalisering tbv een correcte personeelsadministratie worden verdergezet.	36
5-05-04-02: Processen worden gedigitaliseerd in CRM voor een efficiëntere werking van de diensten.	36
5-05-04-04: We streven naar zoveel mogelijk digitale postverwerking.	36
5-06: De gemeente streeft naar volledige beheersing van haar risico's.	36
5-06-01: Uitbouwen van het interne controlesysteem.	37

# Inhoudstafel

5-06-01-03: De prioritaire verbeteracties en te optimaliseren processen staan op punt en worden verder opgevolgd	37
5-06-02: Opmaken en bijsturen van een gedragen en onderbouwd meerjarenplan.	37
5-06-02-01: We maken een omgevingsanalyse op en actualiseren deze regelmatig.	37
5-06-02-02: De adviesraden en andere actoren geven advies over het meerjarenplan.	37
5-06-02-03: De diensten worden intensief betrokken bij het opmaken van het budget en meerjarenplan.	37
5-06-02-04: Elke medewerker weet aan welke beleidsdoelstellingen hij/zij een bijdrage kan leveren.	37
5-06-03: De gemeente volgt de realisatie van de beleidsdoelstellingen degelijk op adhv accurate rapportering.	37
5-06-03-01: De diensthoofden rapporteren aan het M-team over de realisatie van meerjarenplan en de projecten.	37
5-06-03-02: Het M-team rapporteert aan het College over de realisatie van de beleidsdoelstellingen.	37
5-06-04: De gemeente heeft een optimale organisatiestructuur.	37
5-06-04-02: In de diensten wordt de personeelsbezetting afgestemd op het takenpakket, conform personeelsbehoefteplan.	38
5-06-04-03: De organisatiestructuur wordt jaarlijks geëvalueerd.	38
5-06-04-04: In samenwerking met een consultant wordt een personeelsbehoefteplan opgesteld	38
5-06-05-02: De juridische dienst beheert alle contracten.	38
5-06-05: De gemeente gaat degelijk om met contracten en volgt deze op.	38
5-06-06: We bouwen onze projectwerking uit.	38
5-06-06-02: Onze projectmatige aanpak wordt geïmplementeerd binnen ons lokaal bestuur.	38
5-06-06-03: We evalueren onze projectmatige aanpak en sturen die bij waar nodig.	38
5-07: Het strategisch management wordt verder uitgebouwd.	38
5-07-01: We bouwen het managementteam uit tot de katalysator van de gemeentelijke administratie.	38
5-07-01-01: Optimaliseren M-team dmv een duidelijk afgebakend takenpakket, vergaderritme en opleidingen	38
<b>6: Gelijkblijvend Beleid</b>	<b>38</b>
GBB: Gelijkblijvend Beleid	38



# Doelstellingenbudget (B1)

Planningsrapport: Budget 2018(BP2018-0)

Periode: 2018

Laatste dagboeknr: Exploitatie: 28006 Investering: 4940 Andere: 92

Gemeentebestuur Maldegem (NIS 43010)

Secr.: Van Vynckt Tijs

Marktstraat 7 - 9990 Maldegem

Fin. beheerder: Dombret Isabelle

	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo
<b>00: Algemene financiering</b>	<b>2.764.441,90</b>	<b>24.090.527,38</b>	<b>21.326.085,48</b>
Overig beleid	2.764.441,90	24.090.527,38	21.326.085,48
Exploitatie	1.183.928,75	23.043.885,38	21.859.956,63
Investeringen	25.000,00	222.500,00	197.500,00
Andere	1.555.513,15	824.142,00	-731.371,15
<b>01: Interne werking en veiligheid</b>	<b>8.475.723,36</b>	<b>251.216,53</b>	<b>-8.224.506,83</b>
Prioritaire beleidsdoelstellingen	153.311,00	0,00	-153.311,00
Exploitatie	56.973,00	0,00	-56.973,00
Investeringen	96.338,00	0,00	-96.338,00
Overig beleid	8.322.412,36	251.216,53	-8.071.195,83
Exploitatie	7.813.911,13	251.216,53	-7.562.694,60
Investeringen	508.501,23	0,00	-508.501,23
<b>02: Burger en Welzijn</b>	<b>6.726.525,77</b>	<b>1.324.442,31</b>	<b>-5.402.083,46</b>
Prioritaire beleidsdoelstellingen	4.413.685,38	235.114,12	-4.178.571,26
Exploitatie	4.150.669,15	60.000,00	-4.090.669,15
Investeringen	263.016,23	175.114,12	-87.902,11
Overig beleid	2.312.840,39	1.089.328,19	-1.223.512,20
Exploitatie	2.241.140,39	1.089.328,19	-1.151.812,20
Investeringen	71.700,00	0,00	-71.700,00
<b>03: Infrastructuur</b>	<b>9.003.503,27</b>	<b>2.300.962,22</b>	<b>-6.702.541,05</b>
Prioritaire beleidsdoelstellingen	3.945.180,68	918.008,48	-3.027.172,20
Exploitatie	124.697,90	0,00	-124.697,90
Investeringen	3.820.482,78	918.008,48	-2.902.474,30
Overig beleid	5.058.322,59	1.382.953,74	-3.675.368,85
Exploitatie	4.145.522,59	1.382.953,74	-2.762.568,85
Investeringen	912.800,00	0,00	-912.800,00
<b>04: Ruimte en Milieu</b>	<b>2.179.207,12</b>	<b>850.431,49</b>	<b>-1.328.775,63</b>
Prioritaire beleidsdoelstellingen	236.551,71	0,00	-236.551,71
Exploitatie	49.451,60	0,00	-49.451,60
Investeringen	187.100,11	0,00	-187.100,11
Overig beleid	1.942.655,41	850.431,49	-1.092.223,92
Exploitatie	1.672.655,41	850.431,49	-822.223,92
Investeringen	270.000,00	0,00	-270.000,00
<b>05: Vrije Tijd en Vorming</b>	<b>5.738.437,65</b>	<b>1.670.302,61</b>	<b>-4.068.135,04</b>
Prioritaire beleidsdoelstellingen	1.273.256,48	74.186,00	-1.199.070,48
Exploitatie	279.961,50	22.101,00	-257.860,50
Investeringen	993.294,98	52.085,00	-941.209,98
Overig beleid	4.465.181,17	1.596.116,61	-2.869.064,56
Exploitatie	4.408.008,36	1.595.191,74	-2.812.816,62
Investeringen	57.172,81	0,00	-57.172,81
Andere	0,00	924,87	924,87
<b>Totalen</b>	<b>34.887.839,07</b>	<b>30.487.882,54</b>	<b>-4.399.956,53</b>
Exploitatie	26.126.919,78	28.295.108,07	2.168.188,29
Investeringen	7.205.406,14	1.367.707,60	-5.837.698,54
Andere	1.555.513,15	825.066,87	-730.446,28



# Financiële Toestand

Planningsrapport: Budget 2018(BP2018-0)

Referentie planningsrapport: Meerjarenplanaanpassing 5 2014 - 2020(BP2014\_2020-5)

Periode: 2018

Laatste dagboeknr: Exploitatie: 28006 Investering: 4940 Andere: 92

Gemeentebestuur Maldegem (NIS 43010)

Secr.: Van Vynckt Tijs

Marktstraat 7 - 9990 Maldegem

Fin. beheerder: Dombret Isabelle

Resultaat op kasbasis	Meerjarenplana aanpassing 5 2014 - 2020	Budget 2018	Vershil
<b>I. Exploitantiebudget (B-A)</b>	<b>2.168.188,29</b>	<b>2.168.188,29</b>	<b>0,00</b>
A. Uitgaven	26.126.919,78	26.126.919,78	0,00
B. Ontvangsten	28.295.108,07	28.295.108,07	0,00
1a. Belastingen en boetes	14.880.316,59	14.880.316,59	0,00
1b. Algemene werkingsbijdrage van andere lokale overheden	0,00	0,00	0,00
1c. Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar	0,00	0,00	0,00
2. Overige	13.414.791,48	13.414.791,48	0,00
<b>II. Investeringsbudget (B-A)</b>	<b>-5.837.698,54</b>	<b>-5.837.698,54</b>	<b>0,00</b>
A. Uitgaven	7.205.406,14	7.205.406,14	0,00
B. Ontvangsten	1.367.707,60	1.367.707,60	0,00
<b>III. Andere (B-A)</b>	<b>-730.446,28</b>	<b>-730.446,28</b>	<b>0,00</b>
A. Uitgaven	1.555.513,15	1.555.513,15	0,00
1. Aflossing financiële schulden	1.555.513,15	1.555.513,15	0,00
a. Periodieke aflossingen	1.555.513,15	1.555.513,15	0,00
b. Niet-periodieke aflossingen	0,00	0,00	0,00
2. Toegestane leningen	0,00	0,00	0,00
3. Overige transacties	0,00	0,00	0,00
a. Terugbetaling van borgtochten ontvangen in contanten	0,00	0,00	0,00
b. Vorderingen op lange termijn die binnen het jaar vervallen	0,00	0,00	0,00
B. Ontvangsten	825.066,87	825.066,87	0,00
1. Op te nemen leningen en leasings	700.000,00	700.000,00	0,00
2. Terugvordering van aflossing van financiële schulden	125.066,87	125.066,87	0,00
a. Periodieke terugvorderingen	125.066,87	125.066,87	0,00
b. Niet-periodieke terugvorderingen	0,00	0,00	0,00
3. Overige transacties	0,00	0,00	0,00
a. Borgtochten ontvangen in contanten	0,00	0,00	0,00
b. Vorderingen op lange termijn die binnen het jaar vervallen	0,00	0,00	0,00
c. Schenkingen, andere dan opgenomen onder deel I en II	0,00	0,00	0,00
<b>IV. Budgettaire resultaat boekjaar (I+II+III)</b>	<b>-4.399.956,53</b>	<b>-4.399.956,53</b>	<b>0,00</b>
<b>V. Gecumuleerde budgettaire resultaat vorig boekjaar</b>	<b>5.909.498,22</b>	<b>5.909.498,22</b>	<b>0,00</b>
<b>VI. Gecumuleerde budgettaire resultaat (IV+V)</b>	<b>1.509.541,69</b>	<b>1.509.541,69</b>	<b>0,00</b>
<b>VII. Bestemde gelden (toestand op 31 december)</b>	<b>126.000,00</b>	<b>126.000,00</b>	<b>0,00</b>
A. Bestemde gelden voor de exploitatie	0,00	0,00	0,00
B. Bestemde gelden voor investeringen	126.000,00	126.000,00	0,00
C. Bestemde gelden voor andere verrichtingen	0,00	0,00	0,00
<b>VIII. Resultaat op kasbasis (VI-VII)</b>	<b>1.383.541,69</b>	<b>1.383.541,69</b>	<b>0,00</b>

Autofinancieringsmarge	Meerjarenplana aanpassing 5 2014 - 2020	Budget 2018	Vershil
<b>I. Financieel draagvlak (A-B)</b>	<b>2.656.703,91</b>	<b>2.656.703,91</b>	<b>0,00</b>
A. Exploitatieontvangsten	28.295.108,07	28.295.108,07	0,00
B. Exploitatie-uitgaven exclusief de nettokosten van schulden (1-2)	25.638.404,16	25.638.404,16	0,00
1. Exploitatie-uitgaven	26.126.919,78	26.126.919,78	0,00
2. Nettokosten van schulden	488.515,62	488.515,62	0,00
<b>II. Netto periodieke leningsuitgaven (A+B)</b>	<b>1.918.961,90</b>	<b>1.918.961,90</b>	<b>0,00</b>
A. Netto-aflossingen van schulden	1.430.446,28	1.430.446,28	0,00
B. Nettokosten van schulden	488.515,62	488.515,62	0,00
<b>III. Autofinancieringsmarge (I-II)</b>	<b>737.742,01</b>	<b>737.742,01</b>	<b>0,00</b>



maldegem

## Daad van beschikking

Planningsrapport: Budget 2018(BP2018-0)

Periode: 2018

Laatste dagboeknrs: Exploitatie: 28006 Investering: 4940 Andere: 92

Gemeentebestuur Maldegem (NIS 43010)

Secr.: Van Vynckt Tijs

Marktstraat 7 - 9990 Maldegem

Fin. beheerder: Dombret Isabelle

**De lijst met daden van beschikking van onroerende goederen waarvan de bevoegdheid wordt gedelegeerd aan de het College van burgemeester en Schepenen**

Er is niets gedelegeerd in 2018.



## Lijst van gedelegeerde overheidsopdrachten

Planningsrapport: Budget 2018 (BP2018 0)  
 Periode: 2018  
 Laatste dagboeknr: Exploitatie: 28006 Investering: 4940 Andere: 92  
 Secr.: Van Vynckt Tjjs  
 Fin. beheerder: Dombret Isabelle

actie	act omschrijving	Beleidsi tem	Bl omschr	Beleidsdomein	Alg. Rekening	Ar omschr.	Inv. Enveloppe	omschrijving	
<b>1419_01</b>									
2018/1-1-01-01-01	We realiseren de toekomstvisie 2050 voor Maldegem-Centrum.	0610-00	Gebiedsontwikkeling	04 Ruimte en Milie	214000	Plannen en st	1419_01	BPA hef ter Ede omzetten RUP	38.511
2018/1-1-01-04-01	We realiseren	0990-00	Begraafplaatsen	02 Burger en Welz	222000	terreinen infr	1419_01	Sanering begraafplaatsen	45.000
<b>1419_02</b>									
2018/1-1-03-03-11	We pimpen de natuurlijke speelruimte vande school Kruijpuit.	0800-00	Kruijpuit	05 Vrije Tijd en Vo	222000	Terreinen -vo	1419_02	Inrichting speelplein school Kruijpuit	67.000
2018/1-1-03-03-05	We streven naar een optimale infrastructuur voor Den Hoogen Pad.	0705-01	overige gemeenschap	05 Vrije Tijd en Vo	240000	Meubilair	1419_02	vervangen los meubilair(tafels en stoelen en stapelkarren)	75.000
<b>1419_03</b>									
2018/2-1-01-03-12	We realiseren SPAM 13 (gravitaire riolering Middelburg)	0310-00	Beheer van regen-	en 03 Infrastructuur	214000	Plannen en st	1419_03	SPAM 11-13 riolering Middelburg	65.820
2018/2-1-01-03-04	We realiseren SPAM 12 (Spanjaarshoek-Kruisken-Heulendonk)	0310-00	Beheer van regen-	en 03 Infrastructuur	214000	Plannen en st	1419_03	Erelonen SPAM 12 Spanjaarshoek-Kruisken-Heulendonk	50.866
2018/2-1-01-01-05	We realiseren de oprichting van een grondopslagplaats.	0390-00	milieudienst	04 Ruimte en Milie	222100	Bebouwde te	1419_03	inrichting grondopslagplaats	95.000
2018/2-1-01-03-01	We realiseren SPAM 4 (Kleitkalseide, Lievrouwedreef)	0310-00	Beheer van regen-	en 03 Infrastructuur	220000	Terreinen - gr	1419_03	aankoop gronden SPAM 4 kleitkalseide, Lievrouwedreef	47.151
2018/2-1-01-03-06	We bereiden de realisatie van SPAM 18 (Verbranden Bos- Kallestraat- Weide) voor.	0310-00	Beheer van regen-	en 03 Infrastructuur	220600	Gronden	1419_03	SPAM 18 iname gronden	465.000
2018/2-1-01-03-04	We realiseren SPAM 12 (Spanjaarshoek-Kruisken-Heulendonk)	0310-00	Beheer van regen-	en 03 Infrastructuur	228000	Riolering	1419_03	SPAM 12 uitvoering	907.040
2018/2-1-01-03-14	We realiseren SPAM 9 (Sanering beginnewatergang fase 2)	0310-00	Beheer van regen-	en 03 Infrastructuur	228000	Riolering	1419_03	SPAM 9 Sanering beginnewatergang fase 2	435.160
2018/2-1-01-03-05	We realiseren SPAM 15 (IBA's)	0310-00	Beheer van regen-	en 03 Infrastructuur	228000	Riolering	1419_03	uitvoering SPAM 15	200.000
2018/2-1-01-03-15	We voorkomen wateroverlast in het rivierenhof.	0310-00	Beheer van regen-	en 03 Infrastructuur	228000	Riolering	1419_03	voorkomen wateroverlast in het rivierenhof	68.836
2018/2-1-01-02-01	We zetten in op een duurzaam wagenpark.	0200-02	Logistiek, dispatch en	03 Infrastructuur	242000	Rollend Mate	1419_03	optimalisatie wagenpark	40.000
<b>1419_04</b>									
2018/2-1-02-04-03	We realiseren een doorsteek van de terreinen van KSK Maldegem naar onze sporthal Meos.	0740-01	Sporthal MEOS	05 Vrije Tijd en Vo	222100	Bebouwde te	1419_04	Doorsteek MEOS en KSK parking en heraanleg voetbalvelden	159.000
2018/2-1-02-01-02	We investeren in fietsenstallingen.	0200-00	Wegen	03 Infrastructuur	221000	Gebouwen -	1419_04	Fietsenstallingen	50.435
2018/2-1-02-04-09	Plateauverhoging Speyestraat en as verschuiving Industrieterrein	0290-00	Mobiliteit	03 Infrastructuur	224000	Wegen	1419_04	Plateauverhoging Speyestraat en as verschuiving Industrieterrein	40.000
2018/2-1-02-02-01	We werken aan infrastructuureel verkeersveilige maatregelen nabij schoolgebouwen.	0200-00	Wegen	03 Infrastructuur	224000	Wegen	1419_04	verkeersveilige omgeving scholen kruijpuit	81.494
2018/2-1-02-01-04	We richten de Westeindestraat opnieuw in met fiets -en voetpaden	0200-00	Wegen	03 Infrastructuur	214000	Plannen en st	1419_04	studie westeindestraat	125.000
2018/2-1-02-01-04	We richten de Westeindestraat opnieuw in met fiets -en voetpaden.	0200-00	Wegen	03 Infrastructuur	224000	Wegen	1419_04	Inrichting westeindestraat	200.156
2018/2-1-02-01-04	We richten de Westeindestraat opnieuw in met fiets -en voetpaden.	0200-00	Wegen	03 Infrastructuur	225000	Overige infra:	1419_04	OV en alle nutsleidingen ondergronds brengen westeindestraat	500.000
<b>1419_05</b>									
2018/2-1-03-01-10	Aanpassingswerken Politiegebouw	0400-00	Politie	01 Interne werkin	221000	Gebouwen -	1419_05	inspectie en renovatie architecturaal beton voorgevel	40.000
2018/2-1-03-01-07	We stellen beheersplannen op voor beschermde monumenten.	0119-00	Gebouwendienst	01 Interne werkin	214000	Studies	1419_05	beheersplannen beschermde monumenten	40.000
<b>1419_06</b>									
<b>1419_07</b>									
<b>1419_08</b>									
<b>1419_09</b>									
<b>1419_10</b>									
2018/5-1-05-03-03	We koppelen de midoffice aan andere applicaties voor een efficiëntere werking.	0119-01	ICT	01 Interne werkin	211000	Software	1419_10	upgrade en koppelingen CRM	100.007
2018/GE GBB-WEG	GBB Wegen	0200-00	Wegen	03 Infrastructuur	224000	Wegen	1419_10	onderhoud wegen	621.300
								uitvlakken en bestrijken	36.300
								Herstellen betonvakken	140.000
								Onderhouds contract wegen	275.000
2018/GE GBB-WEG	GBB Wegen	0310-00	Beheer van regen-	en 03 Infrastructuur	228000	Riolering	1419_10	onderhoud Riolering	73.500
2018/GE GBB-MIL	GBB Milieudienst	0300-00	Ophalen van huishou	04 Ruimte en Milie	242000	Rollend Mate	1419_05	nieuwe huisvuilwagen	270.000
2018/GE GBB-GRD	GBB Groendienst	0680-00	Groendienst	03 Infrastructuur	230000	Installaties, n	1419_10	tractor groendienst	130.000
<b>1419_11</b>									
2018/3-1-01-01-03	We realiseren een nieuw industrieterrein en optimaliseren de bestaande industrieterreinen.	0510-00	Nijverheid	02 Burger en Welz	214000	Plannen en st	1419_11	Erelonen realisatie nieuw industrieterrein	62.277
2018/3-1-01-01-07	We realiseren de omliegging van de Crommewegewatergang ifv optimalisatie van het bestaand industrieterrein.	0510-00	Nijverheid	02 Burger en Welz	228000	Wegen	1419_11	omlegging Crommewegewatergang	147.480
2018/3-1-01-01-03	We realiseren een nieuw industrieterrein en optimaliseren de bestaande industrieterreinen.	0510-00	Nijverheid	02 Burger en Welz	224000	Wegen	1419_11	rondpunt en fietspad Krommeweg	117.884
<b>1419_14</b>									



## Lijst van nominatieve subsidies

Planningsrapport: Budget 2018 (BP2018\_0)

Periode: 2018

Secr.: Van Vnckx Tijs

Fin. beheerder: Dombret Isabelle

BI	Omschrijving	BUDGET 2018	
0010-00	Algemene overdrachten tussen de	Prijssubsidie AGB	692.099
0040-00	Transacties in verband met de op	Rentelasten annuïteiten De Lijn	11
0101-00	Officieel ceremonieel	Toelage verbroedering comité initiatief verbroedering	750
0101-00	Officieel ceremonieel	Toelage Memorial Burkel	100
0113-00	Archief	Toelage Archivaris	10.505
0160-00	Hulp aan het buitenland	Werkingsstoelage ROM	250
0300-01	Verwerken van afval	Werkingsbijdrage IVM	345.310
0300-01	Verwerken van afval	Toelage Oranje composteer	1.500
0300-01	Verwerken van afval	Toelage Kringloopcentrum	7.467
0319-00	Onbevaarbare waterlopen, gracht	Toelage polders en wateringen: polder Maldegem	53.119
0319-00	Onbevaarbare waterlopen, gracht	Toelage polders en wateringen: oostkust polder	5.012
0319-00	Onbevaarbare waterlopen, gracht	Watering van de wagenmakerstroom	21.066
0349-00	Overige bescherming van biodiver	Bijdrage Regionaal Landschap	6.365
0349-00	Overige bescherming van biodiver	RLM trage wegen	2.000
0390-00	Overige bescherming van biodiver	bijdrage Landschapspark Drongengoed Leader project	5.000
0400-00	Politiediensten	Werkingsbijdrage Politie	2.513.025
0410-00	Brandweer	Werkingsbijdrage hulpverleningszone Meetjesland	303.386
0410-00	Brandweer	Verrekeningsbijdrage Hulpverleningszone Meetjesland	37.716
0470-00	Dierenbescherming	Subsidies bijdrage opvang dieren	6.013
0500-00	Lokale Economie	Bijdrage streeknetwerk	18.594
0500-00	Lokale Economie	Landbouwraad	750
0500-00	Lokale Economie	Toelage VHMC volgens convenant	13.500
0500-00	Lokale Economie	VHMC toelage kerstverlichting	5.000
0500-00	Lokale Economie	Toelage economische raad	750
0520-00	Toerisme	bijdrage project de lieve vervoert	1.150
0520-00	Toerisme	bijdrage zwin project	2.000
0521-00	Toerisme - Sectorondersteuning	Bijdrage Toerisme Meetjesland	6.414
0629-00	Overig woonbeleid	Werkingsbijdrage Woonwijzer	51.817
0709-00	Cultuurdienst	Subsidies projectfonds	4.000
0709-00	Cultuurdienst	Subsidies Muziekmaatschappijen	8.000
0709-00	Cultuurdienst	Werkingsstoelage Cultuurraad	750
0709-00	Cultuurdienst	Bijdrage Comeet	7.175
0710-00	Feesten en plechtigheden	Subsidie Kermiscomités: Comité voor initiatief	11.403
0710-00	Feesten en plechtigheden	Subsidie Kermiscomités: Feestcomité Adegem	3.471
0710-00	Feesten en plechtigheden	Subsidie Kermiscomités: Feestcomité Maldegem-Donk	1.487
0710-00	Feesten en plechtigheden	Subsidie Kermiscomités: Feestcomité Maldegem-Kleit	1.487
0710-00	Feesten en plechtigheden	Subsidie Kermiscomités: Feestcomité Middelburg	744
0710-00	Feesten en plechtigheden	toelage België-Canada VZW	350
0710-00	Feesten en plechtigheden	toelage Karnaval (Raad van Elf)	7.500
0710-00	Feesten en plechtigheden	toelage 21 juli viering	1.000
0710-00	Feesten en plechtigheden	Toelage aan Jeugdherbergcomité	6.300
0720-00	Monumentenzorg	IOED	5.500
0740-00	Sportdienst	Toelage burenessportdienst	250
0740-00	Sportdienst	Werkingsstoelage Sportraad	750
0740-00	Sportdienst	Subsidies aan Wielercel	3.000
0740-03	Sportpromotie	Toelage sportraad Paracycling	2.500
0740-04	Sportinfrastructuur ten laste van	TC Lobbeke verlichting	25.000
0750-00	Jeugddienst	Werkingsstoelage Jeugdraad	750
0329-00	Overige verminderingen van milie	Subsidies sensibilisering afval	200
0750-00	Jeugddienst	Toelage Oranje convenant	2.500
0750-00	Jeugddienst	Redekiel werkingstoelage convenant	22.500
0750-00	Jeugddienst	Toelage Katootje convenant	750
0101-02	Verbroedering	Toelage Jeugdverbodings comité convenant	1.500
0750-00	Jeugddienst	Bijdrage Meetjesman	2.500
0790-00	Kerkfabriek Maldegem	Toelage Kerkfabriek Maldegem	32.854
0790-02	Kerkfabriek Kleit	Toelage Kerkfabriek Kleit	18.977
0790-04	Kerkfabriek Adegem	Toelage Kerkfabriek Adegem	12.097
0790-05	Kerkfabriek Sint-Antonius - Balger	Toelage Kerkfabriek Balgerhoeke	8.873
0790-06	Kerkfabriek Sint Jans-onthoofding	Toelage Kerkfabriek Oostwinkel	7.108
0900-00	Sociale bijstand	Werkingsbijdrage OCMW Maldegem	4.017.663
0909-00	Overige verrichtingen inzake socia	Werkingsstoelage seniorenraad	750
0909-00	Overige verrichtingen inzake socia	Werkingsstoelage Sociale Raad	750
0911-00	Diensten en voorzieningen voor p	samenwerkingsover. Agents Toegang. VI	1.228
<b>Toelagen exploitatie</b>		<b>8.332.338</b>	
0740-06	De Berken	Investeringsubsidie school Kleiheuvel	349.684
0410-00	Brandweer	Investeringsubsidie HVZ Meetjesland	202.147
0400-00	Politiediensten	Investeringsubsidie Politie	91.100
<b>Investeringsubsidies</b>		<b>642.931</b>	





Gemeentebestuur Maldegem (NIS 43010)  
Marktstraat 7  
9990 MALDEGEM

Secretaris : Van Vynckt Tijs  
Financieel Beheerder : Dombret Isabelle

# **Financiële nota budget 2018**

# Financiële nota

## **1. Het exploitatiebudget**

Het exploitatiebudget is een financieel plan van de exploitatie geeft een overzicht van alle kosten en ontvangsten.

## **2. Het investeringsbudget**

Het investeringsbudget is een financieel plan van de uitgaven en ontvangsten, kosten en opbrengsten die verbonden zijn aan de aanschaf, het gebruik en de vervreemding van duurzame middelen. Dit budget is samengesteld uit meerdere investeringsenveloppes, namelijk 1 enveloppe per prioritaire doelstelling en 1 enveloppe voor het overig beleid en algemene financiering. Dit rapport geeft een overzicht van de transactiekredieten per financieel boekjaar en het totale verbintenis krediet.

## **3. Transactiekredieten voor de investeringsverrichtingen**

Dit rapport geeft de transactiekredieten van het financiële boekjaar nodig zijn voor de geplande investering uitgaven en ontvangsten en dit per beleidsdomein.

## **4. Het liquiditeitenbudget**

Het liquiditeitenbudget is een financieel plan van de geldstromen. Het biedt een overzicht van alle ontvangsten en opbrengsten.



## Exploitatiebudget (B2)

Planningsrapport: Budget 2018(BP2018-0)

Periode: 2018

Laatste dagboeknr: Exploitatie: 28006 Investering: 4940 Andere: 92

Gemeentebestuur Maldegem (NIS 43010)

Secr.: Van Vynckt Tijs

Marktstraat 7 - 9990 Maldegem

Fin. beheerder: Dombret Isabelle

Beleidsdomein	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo
00: Algemene financiering	1.183.928,75	23.043.885,38	21.859.956,63
01: Interne werking en veiligheid	7.870.884,13	251.216,53	-7.619.667,60
02: Burger en Welzijn	6.391.809,54	1.149.328,19	-5.242.481,35
03: Infrastructuur	4.270.220,49	1.382.953,74	-2.887.266,75
04: Ruimte en Milieu	1.722.107,01	850.431,49	-871.675,52
05: Vrije Tijd en Vorming	4.687.969,86	1.617.292,74	-3.070.677,12
<b>Totalen</b>	<b>26.126.919,78</b>	<b>28.295.108,07</b>	<b>2.168.188,29</b>



## Overzicht nieuwe investeringsenveloppen (B3)

Planningsrapport: Budget 2018(BP2018-0)

Periode: Vanaf 2018

Laatste dagboeknr: Exploitatie: 28006 Investering: 4940 Andere: 92

Gemeentebestuur Maldegem (NIS 43010)

Secr.: Van Vynckt Tijjs

Marktstraat 7 - 9990 Maldegem

Fin. beheerder: Dombret Isabelle



## Transactiekredieten voor investeringsverrichtingen (B4)

Planningsrapport: Budget 2018(BP2018-0)

Periode: 2018

Laatste dagboeknr: Exploitatie: 28006 Investering: 4940 Andere: 92

Gemeentebestuur Maldegem (NIS 43010)

Secr.: Van Vynckt Tijs

Marktstraat 7 - 9990 Maldegem

Fin. beheerder: Dombret Isabelle

Beleidsdomein	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo
00: Algemene financiering	25.000,00	222.500,00	197.500,00
01: Interne werking en veiligheid	604.839,23	0,00	-604.839,23
02: Burger en Welzijn	334.716,23	175.114,12	-159.602,11
03: Infrastructuur	4.733.282,78	918.008,48	-3.815.274,30
04: Ruimte en Milieu	457.100,11	0,00	-457.100,11
05: Vrije Tijd en Vorming	1.050.467,79	52.085,00	-998.382,79
<b>Totalen</b>	<b>7.205.406,14</b>	<b>1.367.707,60</b>	<b>-5.837.698,54</b>



# Liquiditeitenbudget (B5)

Planningsrapport: Budget 2018(BP2018-0)

Periode: 2018

Laatste dagboeknr: Exploitatie: 28006 Investering: 4940 Andere: 92

Gemeentebestuur Maldegem (NIS 43010)

Secr.: Van Vynckt Tijs

Marktstraat 7 - 9990 Maldegem

Fin. beheerder: Dombret Isabelle

Resultaat op kasbasis	2018
<b>I. Exploitantiebudget (B-A)</b>	<b>2.168.188,29</b>
A. Uitgaven	26.126.919,78
B. Ontvangsten	28.295.108,07
1a. Belastingen en boetes	14.880.316,59
1b. Algemene werkingsbijdrage van andere lokale overheden	0,00
1c. Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar	0,00
2. Overige	13.414.791,48
<b>II. Investeringsbudget (B-A)</b>	<b>-5.837.698,54</b>
A. Uitgaven	7.205.406,14
B. Ontvangsten	1.367.707,60
<b>III. Andere (B-A)</b>	<b>-730.446,28</b>
A. Uitgaven	1.555.513,15
1. Aflossing financiële schulden	1.555.513,15
a. Periodieke aflossingen	1.555.513,15
b. Niet-periodieke aflossingen	0,00
2. Toegestane leningen	0,00
3. Overige transacties	0,00
B. Ontvangsten	825.066,87
1. Op te nemen leningen en leasings	700.000,00
2. Terugvordering van aflossing van financiële schulden	125.066,87
a. Periodieke terugvorderingen	125.066,87
b. Niet-periodieke terugvorderingen	0,00
3. Overige transacties	0,00
<b>IV. Budgettaire resultaat boekjaar (I+II+III)</b>	<b>-4.399.956,53</b>
<b>V. Gecumuleerde budgettaire resultaat vorig boekjaar</b>	<b>5.909.498,22</b>
<b>VI. Gecumuleerde budgettaire resultaat (IV+V)</b>	<b>1.509.541,69</b>
<b>VII. Bestemde gelden (toestand op 31 december)</b>	<b>126.000,00</b>
A. Bestemde gelden voor de exploitatie	0,00
B. Bestemde gelden voor investeringen	126.000,00
C. Bestemde gelden voor andere verrichtingen	0,00
<b>VIII. Resultaat op kasbasis (VI-VII)</b>	<b>1.383.541,69</b>

Bestemde gelden	Bedrag op 1/1	Mutatie	Bedrag op 31/12
<b>I. Exploitie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
BGE-06: Bestemde gelden voor de mogelijke teruggave van de ontvangsten belasting op economische bedrijvigheid 2014	0,00	0,00	0,00
<b>II. Investing</b>	<b>934.000,00</b>	<b>-808.000,00</b>	<b>126.000,00</b>
BGE-01: bestemde gelden Electrawinds voor energiezuinige investeringen	0,00	0,00	0,00
BGE-02: bestemde gelden uit de verkoop ECS aandelen voor de renovatie van het 'KUMA' gebouw	0,00	0,00	0,00
BGE-03: ELIA compensatiefonds voor buurtbewoners omgeving Stevin	90.000,00	0,00	90.000,00
BGE-04: Bestemde gelden voor investeringen Dekenij	48.000,00	-12.000,00	36.000,00
BGE-05: Bestemde gelden voor nieuwe rioleringswerken.	796.000,00	-796.000,00	0,00
<b>Totalen</b>	<b>934.000,00</b>	<b>-808.000,00</b>	<b>126.000,00</b>



Gemeentebestuur Maldegem (NIS 43010)  
Marktstraat 7  
9990 MALDEGEM

Secretaris : Van Vynckt Tijs  
Financieel Beheerder : Dombret Isabelle

# **Toelichting bij Budget 2018**



# Toelichting

**1. Exploitatiebudget per beleidsdomein**

Dit rapport geeft het exploitatiebudget weer per beleidsdomein en per algemene rekening categorie.

**2. Evolutie van het exploitatiebudget**

Dit rapport geeft de evolutie van het exploitatiebudget weer.

**3. Transactiekredieten voor investeringsverrichtingen per beleidsdomein en per categorie van algemene rekening**

Dit rapport geeft het investeringsbudget weer per beleidsdomein en per algemene rekening categorie.

**4. Evolutie van de transactiekredieten voor investeringsverrichtingen**

Dit rapport geeft de evolutie van de transactiekredieten voor investeringsverrichtingen weer.

**5. Evolutie van het liquiditeitenbudget**

Dit rapport geeft de evolutie van het liquiditeitenbudget weer.

**6. Overzicht van de te verstrekken werkings- en investeringssubsidies**

Dit rapport is een overzicht per beleidsveld (item) van de te verstrekken werkings- en investeringssubsidies.

**7. Detail overzicht van de investeringsuitgaven en ontvangsten**

Dit rapport is een overzicht alle investeringsprojecten met de te verwachten uitgaven en ontvangsten. Er wordt per wijziging een motivatie gegeven.



# Exploitatiebudget per beleidsdomein (TB1)

Planningsrapport: Budget 2018(BP2018-0)

Periode: 2018

Laatste dagboeknr: Exploitatie: 28006 Investering: 4940 Andere: 92

Gemeentebestuur Maldegem (NIS 43010)

Secr.: Van Vynckt Tijis

Marktstraat 7 - 9990 Maldegem

Fin. beheerder: Dombret Isabelle

Code		Totaal	00: Algemene financiering	01: Interne werking en veiligheid	02: Burger en Welzijn	03: Infrastructuur	04: Ruimte en Milieu	05: Vrije Tijd en Vorming
<b>I. Uitgaven</b>		<b>26.126.919,78</b>	<b>1.183.928,75</b>	<b>7.870.884,13</b>	<b>6.391.809,54</b>	<b>4.270.220,49</b>	<b>1.722.107,01</b>	<b>4.687.969,86</b>
A. Operationele uitgaven		25.637.904,16	694.913,13	7.870.884,13	6.391.809,54	4.270.220,49	1.722.107,01	4.687.969,86
1. Goederen en diensten	60/1	5.485.764,42	40.981,15	1.017.392,73	598.302,91	1.948.672,40	472.162,88	1.408.252,35
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	62	11.524.144,42	-132.364,41	3.966.310,62	1.699.861,16	2.221.124,83	793.554,80	2.975.657,42
3. Specifieke kosten sociale dienst OCMW	648	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Toegestane werkingssubsidies	649	8.497.467,88	692.110,02	2.874.495,99	4.093.645,47	94.196,94	438.959,37	304.060,09
5. Andere operationele uitgaven	640/7	130.527,44	94.186,37	12.684,79	0,00	6.226,32	17.429,96	0,00
B. Financiële uitgaven	65	489.015,62	489.015,62	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar	694	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>II. Ontvangsten</b>		<b>28.295.108,07</b>	<b>23.043.885,38</b>	<b>251.216,53</b>	<b>1.149.328,19</b>	<b>1.382.953,74</b>	<b>850.431,49</b>	<b>1.617.292,74</b>
A. Operationele ontvangsten		27.441.795,30	22.190.572,61	251.216,53	1.149.328,19	1.382.953,74	850.431,49	1.617.292,74
1. Ontvangsten uit de werking	70	3.316.569,72	80.494,52	57.121,04	517.366,21	1.366.662,92	830.800,00	464.125,03
2. Fiscale ontvangsten en boetes		14.880.316,59	14.880.316,59	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Werkingssubsidies		9.069.111,51	7.185.676,82	96.417,73	624.176,11	4.848,00	15.750,00	1.142.242,85
4. Recuperatie van specifieke kosten sociale dienst OCMW	748	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5. Andere operationele ontvangsten	742/7	175.797,48	44.084,68	97.677,76	7.785,87	11.442,82	3.881,49	10.924,86
B. Financiële ontvangsten	75	853.312,77	853.312,77	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Tussenkoms van derden in het tekort van het boekjaar	794	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>III. Saldo</b>		<b>2.168.188,29</b>	<b>21.859.956,63</b>	<b>-7.619.667,60</b>	<b>-5.242.481,35</b>	<b>-2.887.266,75</b>	<b>-871.675,52</b>	<b>-3.070.677,12</b>



# Evolutie van het exploitatiebudget (TB2)

Planningsrapport: Budget 2018(BP2018-0)

Referentie planningsrapport: Budgetwijziging 3 2017(BP2017-3\_3)

Periode: 2018

Laatste dagboeknr: Exploitatie: 28006 Investering: 4940 Andere: 92

Gemeentebestuur Maldegem (NIS 43010)

Secr.: Van Vynckt Tijs

Marktstraat 7 - 9990 Maldegem

Fin. beheerder: Dombret Isabelle

	Code	Jaarrek. 2016	Budget 2017	Budget 2018
<b>I. Uitgaven</b>		<b>23.328.198,59</b>	<b>24.770.613,28</b>	<b>26.126.919,78</b>
A. Operationele uitgaven		22.750.990,76	24.244.218,23	25.637.904,16
1. Goederen en diensten	60/1	4.433.660,93	5.158.789,35	5.485.764,42
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	62	10.617.444,22	11.039.684,50	11.524.144,42
3. Specifieke kosten sociale dienst OCMW	648	0,00	0,00	0,00
4. Toegestane werkingssubsidies	649	7.560.657,56	7.895.443,95	8.497.467,88
5. Andere operationele uitgaven	640/7	139.228,05	150.300,43	130.527,44
B. Financiële uitgaven	65	577.207,83	526.395,05	489.015,62
C. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar	694	0,00	0,00	0,00
<b>II. Ontvangsten</b>		<b>28.806.507,67</b>	<b>28.406.694,81</b>	<b>28.295.108,07</b>
A. Operationele ontvangsten		27.953.023,97	27.540.306,40	27.441.795,30
1. Ontvangsten uit de werking	70	3.375.417,45	3.259.365,64	3.316.569,72
2. Fiscale ontvangsten en boetes		15.269.646,16	15.036.934,32	14.880.316,59
a. Aanvullende belastingen		14.567.796,44	14.277.271,82	14.090.657,09
1. Opcentiemen op de onroerende voorheffing	7300	7.307.707,12	7.216.650,25	7.502.994,63
2. Aanvullende belasting op de personenbelasting	7301	6.857.691,25	6.650.668,12	6.168.636,79
3. Andere aanvullende belastingen	7302/9	402.398,07	409.953,45	419.025,67
b. Andere belastingen	731/9	701.849,72	759.662,50	789.659,50
3. Werkingssubsidies		9.023.866,30	8.926.201,74	9.069.111,51
a. Algemene werkingssubsidies		6.445.209,10	7.774.525,99	7.893.696,63
1. Gemeente- of provinciefonds	7400	4.925.668,04	5.113.889,00	5.229.794,28
2. Gemeentelijke of provinciale bijdrage	7401	0,00	0,00	0,00
3. Overige algemene werkingssubsidies	7402/4	1.519.541,06	2.660.636,99	2.663.902,35
b. Specifieke werkingssubsidies	7405/9	2.578.657,20	1.151.675,75	1.175.414,88
4. Recuperatie van specifieke kosten sociale dienst OCMW	748	0,00	0,00	0,00
5. Andere operationele ontvangsten	742/7	284.094,06	317.804,70	175.797,48
B. Financiële ontvangsten	75	853.483,70	866.388,41	853.312,77
C. Tussenkost van derden in het tekort van het boekjaar	794	0,00	0,00	0,00
<b>III. Saldo</b>		<b>5.478.309,08</b>	<b>3.636.081,53</b>	<b>2.168.188,29</b>



# Transactiekredieten voor investeringsverrichtingen per beleidsdomein (TB3)

Planningsrapport: Budget 2018(BP2018-0)

Periode: 2018

Laatste dagboeknr: Exploitatie: 28006 Investering: 4940 Andere: 92

Gemeentebestuur Maldegem (NIS 43010)

Secr.: Van Vynckt Tijis

Marktstraat 7 - 9990 Maldegem

Fin. beheerder: Dombret Isabelle

Deel 1: UITGAVEN	Code	Totaal	00: Algemene financiering	01: Interne werking en veiligheid	02: Burger en Welzijn	03: Infrastructuur	04: Ruimte en Milieu
<b>I. Investerings in financiële vaste activa</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
A. Extern verzelfstandigde agentschappen	280	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Intergemeentelijk samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	281	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden	282	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. OCMW-verenigingen	283	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E. Andere financiële vaste activa	284/8	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>II. Investerings in materiële vaste activa</b>		<b>5.825.884,80</b>	<b>0,00</b>	<b>162.438,00</b>	<b>222.552,68</b>	<b>4.435.799,65</b>	<b>388.589,31</b>
A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa		5.825.884,80	0,00	162.438,00	222.552,68	4.435.799,65	388.589,31
1. Terreinen en gebouwen	220/3-229	1.532.869,67	0,00	110.338,00	89.668,55	808.841,00	118.589,31
2. Wegen en overige infrastructuur	224/8	3.544.342,78	0,00	0,00	117.884,13	3.426.458,65	0,00
3. Roerende goederen	23/4	748.672,35	0,00	52.100,00	15.000,00	200.500,00	270.000,00
4. Leasing en soortgelijke rechten	25	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5. Erfgoed	27	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Overige materiële vaste activa		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Onroerende goederen	260/4	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Roerende goederen	265/9	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Vooruitbetalingen op investeringen in materiële vast activa	2906	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>III. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>21</b>	<b>736.590,83</b>	<b>25.000,00</b>	<b>149.154,60</b>	<b>112.163,55</b>	<b>297.483,13</b>	<b>68.510,80</b>
<b>IV. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>664</b>	<b>642.930,51</b>	<b>0,00</b>	<b>293.246,63</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>V. TOTAAL UITGAVEN</b>		<b>7.205.406,14</b>	<b>25.000,00</b>	<b>604.839,23</b>	<b>334.716,23</b>	<b>4.733.282,78</b>	<b>457.100,11</b>

Deel 1: UITGAVEN	Code	05: Vrije Tijd en Vorming
<b>I. Investerings in financiële vaste activa</b>		<b>0,00</b>
A. Extern verzelfstandigde agentschappen	280	0,00
B. Intergemeentelijk samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	281	0,00
C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden	282	0,00
D. OCMW-verenigingen	283	0,00

Deel 1: UITGAVEN	Code	05: Vrije Tijd en Vorming
E. Andere financiële vaste activa	284/8	0,00
<b>II. Investerings in materiële vaste activa</b>		<b>616.505,16</b>
A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa		616.505,16
1. Terreinen en gebouwen	220/3-229	405.432,81
2. Wegen en overige infrastructuur	224/8	0,00
3. Roerende goederen	23/4	211.072,35
4. Leasing en soortgelijke rechten	25	0,00
5. Erfgoed	27	0,00
B. Overige materiële vaste activa		0,00
1. Onroerende goederen	260/4	0,00
2. Roerende goederen	265/9	0,00
C. Vooruitbetalingen op investeringen in materiële vast activa	2906	0,00
<b>III. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>21</b>	<b>84.278,75</b>
<b>IV. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>664</b>	<b>349.683,88</b>
<b>V. TOTAAL UITGAVEN</b>		<b>1.050.467,79</b>

Deel 2: ONTVANGSTEN	Code	Totaal	00: Algemene financiering	01: Interne werking en veiligheid	02: Burger en Welzijn	03: Infrastructuur	04: Ruimte en Milieu
<b>I. Verkoop van financiële vaste activa</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
A. Extern verzelfstandigde agentschappen	280	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Intergemeentelijk samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	281	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden	282	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. OCMW-verenigingen	283	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E. Andere financiële vaste activa	284/8	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>II. Verkoop van materiële vaste activa</b>		<b>222.500,00</b>	<b>222.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Terreinen en gebouwen	220/3-229	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Wegen en overige infrastructuur	224/8	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Roerende goederen	23/4	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Leasing en soortgelijke rechten	25	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5. Erfgoed	27	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Overige materiële vaste activa		222.500,00	222.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Onroerende goederen	260/4	222.500,00	222.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Roerende goederen	265/9	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Ontvangen vooruitbetalingen op de verkoop van materiële vaste activa	176	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>III. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>21</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Deel 2: ONTVANGSTEN	Code	Totaal	00: Algemene financiering	01: Interne werking en veiligheid	02: Burger en Welzijn	03: Infrastructuur	04: Ruimte en Milieu
<b>IV. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>	<b>150-180-4951/2</b>	<b>1.145.207,60</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>175.114,12</b>	<b>918.008,48</b>	<b>0,00</b>
<b>V. TOTAAL ONTVANGSTEN</b>		<b>1.367.707,60</b>	<b>222.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>175.114,12</b>	<b>918.008,48</b>	<b>0,00</b>

Deel 2: ONTVANGSTEN	Code	05: Vrije Tijd en Vorming
<b>I. Verkoop van financiële vaste activa</b>		<b>0,00</b>
A. Extern verzelfstandigde agentschappen	280	0,00
B. Intergemeentelijk samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	281	0,00
C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden	282	0,00
D. OCMW-verenigingen	283	0,00
E. Andere financiële vaste activa	284/8	0,00
<b>II. Verkoop van materiële vaste activa</b>		<b>0,00</b>
A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa		0,00
1. Terreinen en gebouwen	220/3-229	0,00
2. Wegen en overige infrastructuur	224/8	0,00
3. Roerende goederen	23/4	0,00
4. Leasing en soortgelijke rechten	25	0,00
5. Erfgoed	27	0,00
B. Overige materiële vaste activa		0,00
1. Onroerende goederen	260/4	0,00
2. Roerende goederen	265/9	0,00
C. Ontvangen vooruitbetalingen op de verkoop van materiële vaste activa	176	0,00
<b>III. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>21</b>	<b>0,00</b>
<b>IV. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>	<b>150-180-4951/2</b>	<b>52.085,00</b>
<b>V. TOTAAL ONTVANGSTEN</b>		<b>52.085,00</b>



# Evolutie transactiekredieten voor investeringsverrichtingen (TB4)

Planningsrapport: Budget 2018(BP2018-0)

Referentie planningsrapport: Budgetwijziging 3 2017(BP2017-3\_3)

Periode: 2018

Laatste dagboeknr: Exploitatie: 28006 Investering: 4940 Andere: 92

Gemeentebestuur Maldegem (NIS 43010)

Secr.: Van Vynckt Tijs

Marktstraat 7 - 9990 Maldegem

Fin. beheerder: Dombret Isabelle

Deel 1: UITGAVEN	Code	Jaarrek. 2016	Budget 2017	Budget 2018
<b>I. Investerings in financiële vaste activa</b>		<b>40,40</b>	<b>11.198,32</b>	<b>0,00</b>
A. Extern verzelfstandigde agentschappen	280	0,00	0,00	0,00
B. Intergemeentelijk samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	281	0,00	11.198,32	0,00
C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden	282	0,00	0,00	0,00
D. OCMW-verenigingen	283	0,00	0,00	0,00
E. Andere financiële vaste activa	284/8	40,40	0,00	0,00
<b>II. Investerings in materiële vaste activa</b>		<b>5.866.518,55</b>	<b>7.599.466,60</b>	<b>5.825.884,80</b>
A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa		5.236.518,55	7.599.466,60	5.825.884,80
1. Terreinen en gebouwen	220/3-229	2.361.282,59	3.888.675,69	1.532.869,67
2. Wegen en overige infrastructuur	224/8	2.603.567,99	3.087.060,98	3.544.342,78
3. Roerende goederen	23/4	271.667,97	623.729,93	748.672,35
4. Leasing en soortgelijke rechten	25	0,00	0,00	0,00
5. Erfgoed	27	0,00	0,00	0,00
B. Overige materiële vaste activa		630.000,00	0,00	0,00
1. Onroerende goederen	260/4	630.000,00	0,00	0,00
2. Roerende goederen	265/9	0,00	0,00	0,00
C. Vooruitbetalingen op investeringen in materiële vast activa	2906	0,00	0,00	0,00
<b>III. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>21</b>	<b>426.703,01</b>	<b>1.246.932,60</b>	<b>736.590,83</b>
<b>IV. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>664</b>	<b>420.479,92</b>	<b>426.227,09</b>	<b>642.930,51</b>
<b>V. TOTAAL UITGAVEN</b>		<b>6.713.741,88</b>	<b>9.283.824,61</b>	<b>7.205.406,14</b>

Deel 2: ONTVANGSTEN	Code	Jaarrek. 2016	Budget 2017	Budget 2018
<b>I. Verkoop van financiële vaste activa</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
A. Extern verzelfstandigde agentschappen	280	0,00	0,00	0,00
B. Intergemeentelijk samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	281	0,00	0,00	0,00
C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden	282	0,00	0,00	0,00
D. OCMW-verenigingen	283	0,00	0,00	0,00
E. Andere financiële vaste activa	284/8	0,00	0,00	0,00
<b>II. Verkoop van materiële vaste activa</b>		<b>1.689.030,00</b>	<b>3.325.470,00</b>	<b>222.500,00</b>
A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa		0,00	0,00	0,00
1. Terreinen en gebouwen	220/3-229	0,00	0,00	0,00
2. Wegen en overige infrastructuur	224/8	0,00	0,00	0,00
3. Roerende goederen	23/4	0,00	0,00	0,00
4. Leasing en soortgelijke rechten	25	0,00	0,00	0,00
5. Erfgoed	27	0,00	0,00	0,00
B. Overige materiële vaste activa		1.689.030,00	3.325.470,00	222.500,00
1. Onroerende goederen	260/4	1.689.030,00	3.325.470,00	222.500,00
2. Roerende goederen	265/9	0,00	0,00	0,00
C. Ontvangen vooruitbetalingen op de verkoop van materiële vaste activa	176	0,00	0,00	0,00
<b>III. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>21</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>IV. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>	<b>150-180-4951/2</b>	<b>550.639,17</b>	<b>2.059.538,13</b>	<b>1.145.207,60</b>
<b>V. TOTAAL ONTVANGSTEN</b>		<b>2.239.669,17</b>	<b>5.385.008,13</b>	<b>1.367.707,60</b>





# Evolutie van het liquiditeitenbudget (TB5)

Planningsrapport: Budget 2018(BP2018-0)

Referentie planningsrapport: Budgetwijziging 3 2017(BP2017-3\_3)

Periode: 2018

Laatste dagboeknr: Exploitatie: 28006 Investering: 4940 Andere: 92

Gemeentebestuur Maldegem (NIS 43010)

Secr.: Van Vynckt Tijs

Marktstraat 7 - 9990 Maldegem

Fin. beheerder: Dombret Isabelle

Resultaat op kasbasis	Code	Jaarrek. 2016	Budget 2017	Budget 2018
<b>I. Exploitantiebudget (B-A)</b>		<b>5.478.309,08</b>	<b>3.636.081,53</b>	<b>2.168.188,29</b>
A. Uitgaven	60/5-694	23.328.198,59	24.770.613,28	26.126.919,78
B. Ontvangsten	70/794	28.806.507,67	28.406.694,81	28.295.108,07
1a. Belastingen en boetes	73	15.269.646,16	15.036.934,32	14.880.316,59
1b. Algemene werkingsbijdrage van andere lokale overheden	7401	0,00	0,00	0,00
1c. Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar	794	0,00	0,00	0,00
2. Overige	70-7400-7402/9-742/8-75	13.536.861,51	13.369.760,49	13.414.791,48
<b>II. Investeringsbudget (B-A)</b>		<b>-4.474.072,71</b>	<b>-3.898.816,48</b>	<b>-5.837.698,54</b>
A. Uitgaven	21/28-2906-664	6.713.741,88	9.283.824,61	7.205.406,14
B. Ontvangsten	150-176-180-21/28-4951/2	2.239.669,17	5.385.008,13	1.367.707,60
<b>III. Andere (B-A)</b>		<b>-1.904.960,50</b>	<b>-1.613.056,08</b>	<b>-730.446,28</b>
A. Uitgaven		1.980.971,50	1.738.123,08	1.555.513,15
1. Aflossing financiële schulden		1.605.540,85	1.492.843,61	1.555.513,15
a. Periodieke aflossingen	421/4	1.605.540,85	1.492.843,61	1.555.513,15
b. Niet-periodieke aflossingen	171/4	0,00	0,00	0,00
2. Toegestane leningen	2903/4	375.430,65	245.279,47	0,00
3. Overige transacties		0,00	0,00	0,00
a. Terugbetaling van borgtochten ontvangen in contanten	178	0,00	0,00	0,00
b. Vorderingen op lange termijn die binnen het jaar vervallen	2905	0,00	0,00	0,00
B. Ontvangsten		76.011,00	125.067,00	825.066,87
1. Op te nemen leningen en leasings	171/4	0,00	0,00	700.000,00
2. Terugvordering van aflossing van financiële schulden		76.011,00	125.067,00	125.066,87
a. Periodieke terugvorderingen	4943/4	76.011,00	125.067,00	125.066,87
b. Niet-periodieke terugvorderingen	2903/4	0,00	0,00	0,00
3. Overige transacties		0,00	0,00	0,00
a. Borgtochten ontvangen in contanten	178	0,00	0,00	0,00
b. Vorderingen op lange termijn die binnen het jaar vervallen	4949-4959	0,00	0,00	0,00
c. Schenkingen, andere dan opgenomen onder deel I en II	101-102	0,00	0,00	0,00
<b>IV. Budgettaire resultaat boekjaar (I+II+III)</b>		<b>-900.724,13</b>	<b>-1.875.791,03</b>	<b>-4.399.956,53</b>
<b>V. Gecumuleerde budgettaire resultaat vorig boekjaar</b>		<b>8.686.013,38</b>	<b>7.785.289,25</b>	<b>5.909.498,22</b>
<b>VI. Gecumuleerde budgettaire resultaat (IV+V)</b>		<b>7.785.289,25</b>	<b>5.909.498,22</b>	<b>1.509.541,69</b>
<b>VII. Bestemde gelden (toestand op 31 december)</b>		<b>476.355,49</b>	<b>934.000,00</b>	<b>126.000,00</b>
A. Bestemde gelden voor de exploitatie	0901	0,00	0,00	0,00
B. Bestemde gelden voor investeringen	0902	476.355,49	934.000,00	126.000,00
C. Bestemde gelden voor andere verrichtingen	0903	0,00	0,00	0,00
<b>VIII. Resultaat op kasbasis (VI-VII)</b>		<b>7.308.933,76</b>	<b>4.975.498,22</b>	<b>1.383.541,69</b>

Bestemde gelden	Jaarrek. 2016	Budget 2017	Budget 2018
<b>I. Exploitie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
BGE-06: Bestemde gelden voor de mogelijke teruggave van de ontvangsten belasting op economische bedrijvigheid 2014	0,00	0,00	0,00
<b>II. Investering</b>	<b>476.355,49</b>	<b>934.000,00</b>	<b>126.000,00</b>
BGE-01: bestemde gelden Electrawinds voor energiezuinige investeringen	0,00	0,00	0,00
BGE-02: bestemde gelden uit de verkoop ECS aandelen voor de renovatie van het 'KUMA' gebouw	326.355,49	0,00	0,00
BGE-03: ELIA compensatiefonds voor buurtbewoners omgeving Stevin	90.000,00	90.000,00	90.000,00
BGE-04: Bestemde gelden voor investeringen Dekenij	60.000,00	48.000,00	36.000,00
BGE-05: Bestemde gelden voor nieuwe rioleringswerken.	0,00	796.000,00	0,00

Bestemde gelden	Jaarrek. 2016	Budget 2017	Budget 2018
<b>Totalen</b>	<b>476.355,49</b>	<b>934.000,00</b>	<b>126.000,00</b>

**INVESTERINGEN 2018**

actie	Omsc BI	BI omsch	Alg. rekening AR omsch	omschrijving INVESTERING	Budget verant	Origineel Budget 2018	Delegatie naar
<b>TOTAAL UITGAVEN</b>						<b>7.225.406</b>	
<b>1419_01 Verhogen van de leefkwaliteit door duurzaam om te gaan met de ruimte</b>						<b>118.510,80</b>	-
1-01-01-01	We re 0610-00	Gebiedsontwikkeling	214000	Plannen en studies BPA hof ter Ede omzetten RUP	VHJ	38.510,80	CBS
1-01-01-02	We re 0610-00	Gebiedsontwikkeling	214000	Plannen en studies Afwerken RUP's	VHJ	30.000,00	CBS
1-01-02-02	We zc 0290-00	Mobiliteit	230000	Uitrusting nummerplaattherkenning Hof ter Ede	VHJ	-	CBS
1-01-04-01	We re 0990-00	Begraafplaatsen	222000	terreinen infrastructuur Sanering begraafplaatsen	WN	45.000,00	CBS
1-01-03-02	De ge 0480-00	Veiligheid	230000	Installaties, machines en uitru camera's	VS4	5.000,00	CBS
<b>1419_02 Maximale spreiding en participatie van het vrijetijdsaanbod - levendige kernen</b>						<b>563.509,88</b>	#VERWI
1-03-03-11	We pi 0800-00	Kruipuit	222000	Terreinen -voor wegen Inrichting speelplein school Kruipuit	BM	67.000,00	CBS
1-03-03-03	We zc 0750-00	Jeugdendienst	222100	Bebouwde terreinen uitbouw lokaal speelweefsel	VCI	10.500,00	CBS
1-03-03-08	We zc 0750-00	Jeugdendienst	222100	Bebouwde terreinen Speelweefsel Middelburg	VCI	10.000,00	CBS
1-03-03-06	We zc 0740-06	De berken en Vancouteren	664000	Bebouwde terreinen omgevingswerken de Berken ifv verbouwing school Kleiheuvel	SB	349.683,88	CBS
1-03-03-02	We of 0703-00	Bibliotheek	221000	Gebouwen - gemeenschapsgr aanpassingswerken BIB	SB	15.000,00	CBS
1-03-03-09	We pl 0740-06	Sportinfrastructuur tbv derde	230000	Installaties sporttoestellen leefkernen	CJ	11.500,00	CBS
1-03-03-01	We re 0820-00	KUMA	240000	Meubilair los meubilair	DS2	20.000,00	CBS
1-03-03-05	We st 0705-01	overige gemeenschapscentra	240000	Meubilair vervangen los meubilair(tafels en stoelen en stapelkarren)	DS2	75.000,00	CBS
				poermolen		55.000,00	
				Kanunnik andries		20.000,00	
1-03-04-01	We zc 0750-00	Jeugdendienst	241000	Hardware ICT Aankoop hardware uitpas	CJ	4.826,00	CBS
<b>1419_3 Duurzame gemeente met proper afvalwater, minder afval en zuinig energieverbruik</b>						<b>2.463.299,34</b>	-
2-01-03-12	We re 0310-00	Beheer van regen- en afvalv	214000	Plannen en studies SPAM 11-13 riolering Middelburg	VS3	65.820,47	CBS
2-01-03-04	We re 0310-00	Beheer van regen- en afvalv	214000	Plannen en studies Erelonen SPAM 12 Spanjaarshoek-Kruisken-Heulendonk	VS3	50.866,00	CBS
2-01-03-10	We st 0310-00	Beheer van regen- en afvalv	214000	Plannen en studies SPAM 16 sanering Vossenhol	VS3	16.666,66	CBS
2-01-03-06	We br 0310-00	Beheer van regen- en afvalv	214000	Plannen en studies Erelonen SPAM 18 Verbranden Bos- Kallestraat- Weide	VS3	19.130,00	CBS
2-01-01-05	We re 0390-00	milieudienst	222100	Bebouwde terreinen inrichting grondopslagplaats	MILIEU	95.000,00	CBS
2-01-04-01	De ge 0329-00	Vermindering van de milieu	221000	Gebouwen - gemeenschapsgr Klimaat beleid	MILIEU	23.589,31	CBS
2-01-03-01	We re 0310-00	Beheer van regen- en afvalv	220000	Terreinen - gemeenschapsgr aankoop gronden SPAM 4 kleitkalseide, Lievewouwedreef	VS3	47.151,00	CBS
2-01-03-06	We br 0310-00	Beheer van regen- en afvalv	220600	Gronden SPAM 18 iname gronden	VS3	465.000,00	CBS
2-01-03-12	We re 0310-00	Beheer van regen- en afvalv	222000	Terreinen - infrastructuur SPAM 11-13 verwerving gronden	VS3	9.040,00	CBS
2-01-03-04	We re 0310-00	Beheer van regen- en afvalv	228000	Riolering SPAM 12 uitvoering	VS3	907.039,95	CBS
2-01-03-14	We re 0310-00	Beheer van regen- en afvalv	228000	Riolering SPAM 9 Sanering beginnewatergang fase 2	VS3	435.160,21	CBS
2-01-03-05	We re 0310-00	Beheer van regen- en afvalv	228000	Riolering uitvoering SPAM 15	VS3	200.000,00	CBS
2-01-03-15	We vc 0310-00	Beheer van regen- en afvalv	228000	Riolering voorkomen wateroverlast in het rivierenhof	VS3	68.835,74	CBS
2-01-02-02	We gr 0670-00	Straatverlichting	225000	Overige infrastructuur betref nieuwe straatverlichting	MILIEU	20.000,00	CBS
2-01-02-01	We ze 0200-02	Logistiek, dispatch en feeste	242000	Materieel optimalisatie wagenpark	DS2	40.000,00	CBS
<b>1419_4 Realisatie optimale leefbaarheid in het verkeer en het openbaar groen</b>						<b>1.414.885,00</b>	-
2-02-04-03	We re 0740-01	Sporthal MEOS	222100	Bebouwde terreinen Doorsteek MEOS en KSK parking en heraanleg voetbalvelden	DS2	159.000,00	CBS
2-02-03-01	We vc 0200-02	Logistiek, dispatch en feeste	222100	Bebouwde terreinen aanpassingen gebouwen en openbaar domein toegankelijker te maken	DS2	21.500,00	CBS
2-02-01-02	We in 0200-00	Wegen	221000	Gebouwen - gemeenschapsgr Fietsenstallingen	HJ	50.435,00	CBS
2-02-04-07	Waar 0220-00	Parkeren	224000	Wegen aanleg parking zwembad	VS3	25.000,00	CBS
2-02-04-08	We re 0220-00	Parkeren	221000	Gebouwen - overige materiël aankoop woning Westeinde	VS3	174.800,00	CBS
2-02-04-04	We vc 0290-00	Mobiliteit	224000	Wegen verkeerveilige maatregelen en fietsstraten	HJ	30.000,00	CBS
2-02-04-09	Platee 0290-00	Mobiliteit	224000	Wegen Plateauverhoging Speyestraat en as verschuiving Industrieterrin	HJ	40.000,00	CBS
2-02-04-04	We vc 0290-00	Mobiliteit	230000	Installaties, machines en uitru materiaal acties inzake verkeersveiligheid (verkeerscel)	HJ	7.500,00	CBS
2-02-02-01	We w 0200-00	Wegen	224000	Wegen verkeersveilige omgeving scholen kruipuit	HJ	81.494,00	CBS

**INVESTERINGEN 2018**

actie	Omsc BI	BI omsch	Alg. rekening AR omsch	omschrijving INVESTERING	Budget verant	Origineel Budget 2018	Delegatie naar
<b>TOTAAL UITGAVEN</b>						<b>7.225.406</b>	
2-02-01-04	We ri 0200-00	Wegen	214000	Plannen en studies studie westeindestraat	VS3	125.000,00	CBS
2-02-01-04	We ri 0200-00	Wegen	224000	Wegen Inrichting westeindestraat	vs3	200.156,00	CBS
2-02-01-04	We ri 0200-00	Wegen	225000	Overige infrastructuur betref OV en alle nutsleidingen ondergronds brengen westeindestraat	vs3	500.000,00	CBS
<b>1419_5 Op duurzame wijze omgaan met ons (historisch waardevol) patrimonium</b>						<b>280.566,55</b>	
2-03-01-07	We st 0119-00	Gebouwendienst	214000	Studies beheersplannen beschermde monumenten	SB	40.000,00	CBS
2-03-01-09	We st 0119-00	Gebouwendienst	214000	Studies beheersplannen beschermde monumenten Sint -Anna	SB	12.000,00	CBS
2-03-01-14	We st 0800-00	Kruipuit	214000	Studies Studiekosten verbouwing Kruipuit	SB	10.000,00	CBS
2-03-01-10	Aanp: 0400-00	Politie	221000	Gebouwen - gemeenschaps; Aanpassingswerken politiegebouw	SB	66.338,00	CBS
				afwerken en afdekken patio		14.000,00	CBS
				inspectie en renovatie architecturaal beton voorgevel		40.000,00	CBS
				vernieuwen dak boven garage		12.338,00	CBS
2-03-01-01	We o; 0750-02	Jeugdbewegingen	221000	Gebouwen - gemeenschaps; JGD lokaal Maldegem vernieuwde bouwschil met lichtstraten en schilderwerken s	SB	12.000,00	CBS
2-03-01-01	We o; 0705-00	CC Den hoogenPAD	221000	Gebouwen - gemeenschaps; Beglazing vergaderzaal	SB	5.000,00	CBS
2-03-01-01	We o; 0790-07	Dekenij	221000	Gebouwen - gemeenschaps; verbeteren dak Dekenij en isoleren	SB	12.000,00	CBS
2-03-01-13	We o; 0710-02	Huis Wallyn	221000	Gebouwen - gemeenschaps; Aanpassingswerken Huis Wallyn gebouw	SB	3.000,00	CBS
				aankoop (wisel) lokalen marktstraat 8		3.000,00	
2-03-01-01	We o; 0119-04	Gemeentehuis	221000	Gebouwen - gemeenschaps; optimalisatie regenwateropvoering Gmhuus	SB	13.000,00	CBS
2-03-01-04	De m; 0990-00	Begraafplaatsen	221000	Gebouwen - gemeenschaps; De muur aan het kerkplein van de Sint-Barbarakerk	SB	7.468,55	CBS
2-03-01-11	Renov 0710-01	Sint-Anna Kasteel	221000	Gebouwen - gemeenschaps; renovatie Sint-Anna kasteel	SB	52.260,00	CBS
				Gordijnen voor ramen gelijkvloerse verdieping (10 ramen)		7.260,00	CBS
				aanleg integraal toegankelijk terras met voorzieningen		10.000,00	
				vernieuwen inkomdeur		5.000,00	
				reorganisatie gevangenis tot onderhoudsberging groendienst openbaar toilet		30.000,00	CBS
2-03-01-11	Renov 0710-01	Sint-Anna	240000	Meubilair uitrusting Sint-Anna kasteel	DMP	15.000,00	CBS
2-03-02-01	In 2010520-00	Toerisme - Onthaal en prom	221000	Gebouwen infrastructurale aanpassingen bezoekerscentrum	DMP	10.000,00	CBS
2-03-02-02	Herw; 0520-00	Toerisme - Onthaal en prom	240000	Meubilair aanpassing tentoonstelling	DMP	15.000,00	CBS
2-03-02-05	Het ni 0520-00	Toerisme - Onthaal en prom	222000	Terreinen - infrastructuur Middelburg bewegwijzering/infoborden	DMP	7.500,00	CBS
<b>1419_6 Erkennen en bewaren van ons gediversifieerd landschap</b>						<b>45.915,00</b>	
2-04-02-03	We re 0680-00	Groendienst	222100	Bebouwde terreinen Inrichting sint-Anna park	WN	10.000,00	CBS
2-04-02-03	We re 0680-00	Groendienst	222000	Terreinen - infrastructuur optimalisatie van straatmeubilair park Sint-Anna	WN	35.915,00	CBS
<b>1419_8 Creatie laagdrempelig, toegankelijk, herbaar aanspreekpunt , aangepast aan doelgroep</b>						<b>60.711,65</b>	
4-02-03-01	De bit 0703-00	Bibliotheek	230000	Installaties, machines en uitru RFID Kleit	DGT	8.996,35	CBS
4-02-03-01	De bit 0703-00	Bibliotheek	241000	Informaticamaterieel nieuwe technologieën	DGT	5.750,00	CBS
				littlebits workshop set		2.500,00	
				5 sets lego mindstorms EV3		1.750,00	
				FABLAB: vinyl printer		1.500,00	
4-02-03-03	De di; 0130-00	Burgerlijke Stand (bevolking	211000	Software akten VDB (scan search)	BC	11.686,55	CBS
4-02-03-04	We in 0709-00	Cultuurdienst	211000	Software Recreatex	BC	34.278,75	CBS
<b>1419_09 Algemene financiering</b>						<b>25.000,00</b>	
GBB-SEC	GBB-; 0050-00	Patrimonium zonder maats	214000	Studies studie kerk St. Vincentius	VVT	25.000,00	CBS
<b>1419_10 Gelijkblijvend beleid en Niet-Prioritair beleid</b>						<b>1.814.174,04</b>	
GBB-ICT	GBB li 0111-01	Finnaciele dienst	211000	Software belastingspakket	BC	6.156,65	CBS
5-02-02-04	ICT m 0119-01	ICT	211000	Software ICT infrastructuur integratie	BC	20.000,00	CBS
GBB-ICT	GBB li 0945-00	Kinderopvang algemeen	211000	Software registratie systeem KO	BC	3.000,00	CBS
5-05-03-04	ICT m 0112-00	Personeelsdienst en vormin	211000	Software planningsmodule SDP	BC	-	CBS
5-05-03-02	We v; 0119-01	ICT	211000	Software CRM Licenties	BC	18.990,95	CBS

**INVESTERINGEN 2018**

actie	Omsc BI	BI omsch	Alg. rekening AR omsch	omschrijving INVESTERING	Budget verant	Origineel Budget 2018	Delegatie naar
<b>TOTAAL UITGAVEN</b>						<b>7.225.406</b>	
5-05-04-02	0119-01	ICT	211000	Software CRM Proces optimalisatie	BC	12.000,00	CBS
5-05-03-03	We k 0119-01	ICT	211000	Software upgrade en koppelingen CRM	BC	100.007,00	CBS
GBB-ICT	GBB l 0130-00	Bevolking	211000	Software bevolking.net module 3	BC	14.000,00	CBS
GBB-WEG	GBB v 0310-00	Beheer van regen- en afvalv	214000	Studie studie afkoppeling de Maricolen	VS3	10.000,00	CBS
GBB-GBH	GBB c 0945-03	KO Kleit	214000	Studie Gevel KO Kleit studiekosten	VS3	2.500,00	CBS
GBB-GBH	GBB c 0119-04	Gemeentehuis	221000	Gebouwen - gemeenschaps; Aanpassingswerken gemeentehuis	SB	5.000,00	CBS
				Aanpassingswerken gemeentehuis terras		2.000,00	CBS
				bijk. Gebouw signalisatie bewegwijzering		3.000,00	CBS
GBB-GBH	GBB c 0800-00	Kruipuit	221000	Gebouwen - gemeenschaps; zonnepanelen gordijnen klassen Kruipuit	SB	9.172,81	CBS
GBB-GBH	GBB c 0790-00	KFB Maldegem	222100	Bebouwde terreinen toegangshek kerkplein Maldegem	SB	8.000,00	CBS
GBB-GBH	GBB c 0945-03	KO Kleit	221000	Gebouwen - gemeenschaps; Herinrichting KO (screens, schuilhuisje voor buitenspeelgoed,..)	SB	5.000,00	CBS
				schaduw 2 constructies	SB	3.000,00	CBS
				plaatsen rolgordijnen in leefruimte	SB	2.000,00	CBS
GBB-GBH	GBB c 0945-02	KO Adegem	221000	Gebouwen - gemeenschaps; Uitbreiding tuinberging onder trap	SB	3.000,00	CBS
				schaduw constructie	SB	2.000,00	CBS
				Berghok buiten	SB	1.000,00	CBS
GBB-GBH	GBB c 0945-01	KO Maldegem	221000	Gebouwen - gemeenschaps; berging fietsen fietsentrommel	0 SB	9.000,00	CBS
				4 voorzet rolluiken in slaapkamers	SB	5.000,00	CBS
					SB	4.000,00	CBS
GBB-GBH	GBB c 0945-05	IBO Adegem	221000	Gebouwen - gemeenschaps; berging STINT/ bouwschaduw constructie	SB	20.200,00	CBS
				berging STINT	SB	4.000,00	CBS
				schaduw constructie	SB	3.000,00	CBS
				aanpassing speelplaats	SB	13.200,00	CBS
GBB-WEG	GBB v 0220-00	Parkeren	222100	Bebouwde terreinen Herstel parking MEOS	VS3	5.000,00	CBS
GBB-WEG	GBB v 0200-00	Wegen	224000	Wegen onderhoud wegen	VS3	621.300,00	CBS
				uitvlakken en bestrijken		206.300,00	CBS
				Herstellen betonvakken		140.000,00	CBS
				Onderhouds contract wegen		275.000,00	CBS
GBB-WEG	GBB v 0310-00	Beheer van regen- en afvalv	228000	Riolering onderhoud Riolering	VS3	73.500,00	CBS
GBB-WEG	GBB v 0670-00	Straatverlichting	225000	Overige infrastructuur betref Vervangings inv IMEWO contract straatlampen.be + 25K eigen vervangingen	VS3	50.000,00	CBS
GBB-ICT	GBB l 0119-01	ICT	241000	Informaticamaterieel Aankoop laptops, schermen, computers	BC	42.900,00	CBS
GBB-KRU	GBB k 0800-00	Kruipuit	240000	Meubilair & kantooruitrusting; vervangen bestaand meubilair	BM		CBS
GBB-GBH	GBB c 0119-00	Gebouwendienst	240000	Meubilair & kantooruitrusting; vervangingsinvesteringen en meubilair	SB	4.200,00	CBS
GBB-LOG	GBB l 0710-00	Logistiek, dispatch en feest	240000	Meubilair & kantooruitrusting; los meubilair evenementen	SB	17.500,00	CBS
GBB-LOG	GBB l 0200-02	Logistiek, dispatch en feest	242000	Rollend Materieel vervanging voertuig voor dienst gebouwen	DS2	23.000,00	CBS
GBB-MIL	GBB l 0300-00	Ophalen van huishoudelijk e	242000	Rollend Materieel nieuwe huisvuilwagens	DS2	270.000,00	CBS
GBB-GRD	GBB c 0990-00	Begraafplaatsen	230000	Installaties, machines en uitru grafkelder, urnenkelders	WN	15.000,00	CBS
GBB-BIB	De bit 0703-00	Bibliotheek	230000	Installaties, machines en uitru Bewegwijzering gebouw BIB	DGT	2.500,00	CBS
GBB-LOG	GBB l 0710-00	Logistiek, dispatch en feest	230000	Installaties, machines en uitru aankoop nadars, verv. combine boor, schaaf, frees	DS2	20.000,00	CBS
GBB-GRD	GBB c 0680-00	Groendienst	230000	Installaties, machines en uitru machine groendienst	WN	130.000,00	CBS
				onkruidborstel		15.000,00	CBS
				tractor		115.000,00	
GBB-SEC	GBB c 0400-00	Politie	664000	Toegestane investeringssubs Inv. Subs Politie	VVT	91.100,00	CBS
GBB-BRW	GBB t 0410-00	Brandweer	664000	Toegestane investeringssubs Inv. Subs HVZ Meetjesland	VVT	202.146,63	CBS

**INVESTERINGEN 2018**

actie	Omsc BI	BI omsch	Alg. rekening AR omsch	omschrijving INVESTERING	Budget verant	Origineel Budget 2018	Delegatie naar
<b>TOTAAL UITGAVEN</b>						<b>7.225.406</b>	
<b>1419_11 We creëren en behouden een economisch vriendelijk handelsklimaat</b>						<b>412.833,88</b>	
3-01-06-01	We ri 0520-00	toerisme	221000	Gebouwen - gemeenschapsg	DMP	25.000,00	CBS
3-01-06-01	We ri 0520-00	toerisme	241000	Informaticamaterieel	DMP	15.000,00	CBS
3-01-01-05	stads 0500-00	Burgerzaken	211000	Software	DMP	18.700,00	CBS
3-01-01-03	We re 0510-00	Nijverheid	214000	Plannen en studies	VS3	62.277,00	CBS
3-01-01-07	We re 0510-00	Nijverheid	228000	Wegen	VS3	147.479,64	CBS
3-01-01-03	We re 0510-00	Nijverheid	224000	Wegen	VS3	117.884,13	CBS
3-01-01-08	We re 0310-00	Nijverheid	228000	Wegen	VS3	26.493,11	CBS
<b>1419_14 Het personeelsbeheer evolueert tot personeelsbeleid</b>						<b>26.000,00</b>	
5-01-02-10	We vc 0119-04	Gebouwendienst	221000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	SB	26.000,00	CBS
				optimalisatie ventilatie installatie met freq regeling op de luchtgroepen		15.000,00	CBS
				optimalisatie ventilatie installatie met verdringsroosters		11.000,00	CBS

Beleidsco	InvesteringsEnvelo de	Alg. rekening	omschrijving ONTVANGST	Budget verant woord	Origineel Budget 2018	Delegatie naar College	
<b>Toaal investeringsontvangsten</b>					<b>1.367.708</b>	<b>-</b>	
<b>1419_02 Maximale spreiding en participatie van het vrijetijdsaanbod - levendige kernen</b>					<b>52.085,00</b>		
1-03-03-11	We pi 0800-00	Kruipuit	150000	Investeringssubsidies en -sch speelplein	BM	52.085,00	CBS
<b>1419_3 Duurzame gemeente met proper afvalwater, minder afval en zuinig energieverbruik</b>					<b>877.008,48</b>		
2-01-03-01	We re 0310-00	Beheer van regen- en afval	150000	Investeringssubsidies en -sch subsidie VMM SPAM 4	VS3	316.408,48	CBS
2-01-03-05	We re 0310-00	Beheer van regen- en afval	150000	Investeringssubsidies en -sch subsidie VMM SPAM 15	VS3	44.100,00	CBS
2-01-03-04	We re 0310-00	Beheer van regen- en afval	150000	Investeringssubsidies en -sch subs SPAM 12 Spanjaarshoek-Kruisken-Heulendonk	VS3	516.500,00	CBS
<b>1419_4 Realisatie optimale leefbaarheid in het verkeer en het openbaar groen</b>					<b>41.000,00</b>		
2-02-04-01	We m 0290-00	Mobiliteit	150000	Investeringssubsidies	HJ	30.000,00	CBS
2-02-01-02	We in 0290-00	Mobiliteit	150000	Investeringssubsidies	HJ	11.000,00	CBS
<b>1419_6 Erkennen en bewaren van ons gediversifieerd landschap</b>					<b>-</b>		
<b>1419_09 Algemene financiering</b>					<b>222.500,00</b>		
GBB-SEC	GBB-5 0050-00	Patrimonium zonder maats	261000	Gebouwen - overige materiël	VVT	-	GR
GBB-SEC	GBB-5 0050-00	Patrimonium zonder maats	260000	Terreinen - overige materiële verkopen gronden	VVT	222.500,00	GR
				o Verkoop gronden openbaar domein		15.000,00	GR
				perceel kleitkalseide verkoop		207.500,00	GR
<b>1419_10 Gelijkblijvend beleid en Niet-Prioritair beleid</b>					<b>-</b>		


**Overzicht van de te verstrekken werkings- en investeringssubsidies**

Gemeentebestuur Maldegem (NIS 43010)  
 Marktstraat 10  
 9990 MALDEGEM  
 Secretaris : Van Vynckt Tijs  
 Financieel Beheerder : Dombret Isabelle

BI	Omschrijving	BUDGET 2018
0010-00 Algemene overdrachten tussen de v	Prijssubsidie AGB	692.099
0040-00 Transacties in verband met de oper	Rentelasten annuïteiten De Lijn	11
0101-00 Officieel ceremonieel	Toelage verbroedering comité initiatief verbroedering	750
0101-00 Officieel ceremonieel	Toelage Memorial Burkel	100
0101-00 Officieel ceremonieel	fonds verbroedering	1.500
0113-00 Archief	Toelage Archivaris	10.505
0130-00 Burgerzaken	fonds goed doel jubilee	1.600
0160-00 Hulp aan het buitenland	Subsidies projecten ontwikkelings samenwerking	18.886
0160-00 Hulp aan het buitenland	Werkingsstoelage ROM	250
0160-00 Hulp aan het buitenland	Toelage derde wereldproject verbroedering	1.500
0300-01 Verwerken van afval	Werkingsbijdrage IVM	345.310
0300-01 Verwerken van afval	Toelage Oranje composteer	1.500
0300-01 Verwerken van afval	Toelage Kringloopcentrum	7.467
0310-00 Riolering	toelage keuringsattesten	15.000
0319-00 Onbevaarbare waterlopen, grachte	Toelage polders en wateringen: polder Maldegem	53.119
0319-00 Onbevaarbare waterlopen, grachte	Toelage polders en wateringen: oostkust polder	5.012
0319-00 Onbevaarbare waterlopen, grachte	Waterring van de wagenmakerstroom	21.066
0329-00 Overige verminderingen van milieu	toelage scholen klimaatdokters	800
0329-00 Overige verminderingen van milieu	toelage autodelen inschrijvingsgeld	1.000
0329-00 Overige verminderingen van milieu	toelage energiezuinige maatregelen beschermde afnemers	7.500
0329-00 Overige verminderingen van milieu	Subsidies hemelwaterputten	3.250
0329-00 Overige verminderingen van milieu	Subsidies zwerfvuilinzameling	750
0349-00 Overige bescherming van biodivers	Subsidies biodiversiteitsbevorderende	6.000
0349-00 Overige bescherming van biodivers	Bijdrage Regionaal Landschap	6.365
0349-00 Overige bescherming van biodivers	RLM trage wegen	2.000
0390-00 Overige bescherming van biodivers	bijdrage Landschapspark Drongengoed Leader project	5.000
0400-00 Politiediensten	Werkingsbijdrage Politie	2.513.025
0410-00 Brandweer	Werkingsbijdrage hulpverleningszone Meetjesland	303.386
0410-00 Brandweer	Verrekeningsbijdrage Hulpverleningszone Meetjesland	37.716
0470-00 Dierenbescherming	Subsidies bijdrage opvang dieren	6.013
0500-00 Lokale Economie	Bijdrage streeknetwerk	18.594
0500-00 Lokale Economie	Landbouwrap	750
0500-00 Lokale Economie	Toelage VHMC volgens convenant	13.500
0500-00 Lokale Economie	VHMC toelage kerstverlichting	5.000
0500-00 Lokale Economie	Toelage economische raad	750
0520-00 Toerisme	bijdrage project de lieve vervoert	1.150
0520-00 Toerisme	bijdrage zwin project	2.000
0521-00 Toerisme - Sectorondersteuning	Bijdrage Toerisme Meetjesland	6.414
0629-00 Overig woonbeleid	Werkingsbijdrage Woonwijzer	51.817
0709-00 Cultuurdienst	Subsidies projectfonds	4.000
0709-00 Cultuurdienst	Subsidies aan Verenigingen aangsloten bij cultuurraad Maldegem ( vlg reglement GR )	11.000
0709-00 Cultuurdienst	Subsidies Muziekmaatschappijen	8.000
0709-00 Cultuurdienst	Werkingsstoelage Cultuurraad	750
0709-00 Cultuurdienst	Bijdrage Comeet	7.175
0710-00 Feesten en plechtigheden	Subsidie Kermiscomités: Comité voor initiatief	11.403
0710-00 Feesten en plechtigheden	Subsidie Kermiscomités: Feestcomité Adegem	3.471
0710-00 Feesten en plechtigheden	Subsidie Kermiscomités: Feestcomité Maldegem-Donk	1.487
0710-00 Feesten en plechtigheden	Subsidie Kermiscomités: Feestcomité Maldgem-Kleit	1.487
0710-00 Feesten en plechtigheden	Subsidie Kermiscomités: Feestcomité Middelburg	744
0710-00 Feesten en plechtigheden	Subsidies aan Speciale vieringen	1.000
0710-00 Feesten en plechtigheden	toelage België-Canada VZW	350
0710-00 Feesten en plechtigheden	toelage Karnaval (Raad van Elf)	7.500
0710-00 Feesten en plechtigheden	toelage 21 juli viering	1.000

BI	Omschrijving	BUDGET 2018
0710-00 Feesten en plechtigheden	Toelage aan Jeugdherbergcomité	6.300
0720-00 Monumentenzorg	IOED	5.500
0740-00 Sportdienst	Subsidies aan Sportverenigingen	42.900
0750-00 Jeugddienst	Subsidies aan Sportverenigingen jeugdwerking	20.020
0740-00 Sportdienst	Toelage burenessportdienst	250
0740-00 Sportdienst	Werkingsstoelage Sportraad	750
0740-00 Sportdienst	Subsidies aan Wielercel	3.000
0740-03 Sportpromotie	Toelage sportraad Paracycling	2.500
0740-04 Sportinfrastructuur ten laste van de	TC Lobbeke	25.000
0750-00 Jeugddienst	kamp subsidies jeugd	8.000
0750-00 Jeugddienst	subsidie kadervorming	5.500
0750-02 Jeugdbewegingen	werkingsubsidies jeugdbewegingen	5.500
0750-00 Jeugddienst	Werkingsstoelage Jeugdraad	750
0329-00 Overige verminderingen van milieu	Subsidies sensibilisering afval	200
0750-00 Jeugddienst	Toelage Oranje convenant	2.500
0750-00 Jeugddienst	Redekiel werkingstoelage convenant	22.500
0750-00 Jeugddienst	Toelage Katootje convenant	750
0101-02 Verbroedering	Toelage Jeugdverbroedings comité convenant	1.500
0750-00 Jeugddienst	Bijdrage Meetjesman	2.500
0750-00 Jeugddienst	Subsidies voor verenigingen die, inzetten op preventie	1.000
0790-00 Kerkfabriek Maldegem	Toelage Kerkfabriek Maldegem	32.854
0790-02 Kerkfabriek Kleit	Toelage Kerkfabriek Kleit	18.977
0790-04 Kerkfabriek Adegem	Toelage Kerkfabriek Adegem	12.097
0790-05 Kerkfabriek Sint-Antonius - Balgerh	Toelage Kerkfabriek Balgerhoeke	8.873
0790-06 Kerkfabriek Sint Jans-onthoofding (	Toelage Kerkfabriek Oostwinkel	7.108
0900-00 Sociale bijstand	Werkingsbijdrage OCMW Maldegem	4.017.663
0909-00 Overige verrichtingen inzake sociaa	Subsidies aan Verenigingen aangesloten bij sociale raad	5.228
0909-00 Overige verrichtingen inzake sociaa	Werkingsstoelage seniorenraad	750
0909-00 Overige verrichtingen inzake sociaa	Werkingsstoelage Sociale Raad	750
0909-00 Overige verrichtingen inzake sociaa	Subsidies aan Verenigingen aangesloten bij seniorenraad	2.196
0911-00 Diensten en voorzieningen voor pe	samenwerkingsover. Agents Toegank. VI	1.228
0945-01 KO Maldegem	Rechtstreekse premies en subsidies aan Onthaalmoeders	5.000
<b>Toelagen exploitatie</b>		<b>8.497.468</b>
0740-06 De Berken	Investeringssubsidie school Kleiheuvel	349.684
0410-00 Brandweer	Investeringssubsidie HVZ Meetjesland	202.147
0400-00 Politiediensten	Investeringssubsidie Politie	91.100
<b>Investeringsubsidies</b>		<b>642.931</b>